



## **RELATÓRIO DE CAUSAS E CIRCUNSTÂNCIAS DA FALÊNCIA**

**ART. 22, III, “e” da Lei 11.101/05**

**RKLM Comercial Ltda.**

**Falência nº 1026160-52.2023.8.26.0224**

**2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ de São Paulo**

São Paulo, 16 de outubro de 2023.



# ÍNDICE

04	HISTÓRICO DA FALIDA
07	ANÁLISE DE DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
16	INDICADORES
20	APURAÇÃO DE RESPONSABILIDADE
22	CONCLUSÃO
24	ANEXOS



## RELATÓRIO DE CAUSAS E CIRCUNSTÂNCIAS DA FALÊNCIA

Trata-se de processo de falência de **RKLM Comercial Ltda.** (“RKLM” ou “Falida”), cuja quebra foi decretada em 20/07/2023, pelo MM. Juízo da 2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ do Estado de São Paulo (Juízo Falimentar) sob o n.º 1026160-52.2023.8.26.0224.

A Administradora Judicial analisou os documentos apresentados no processo, diligenciou independentemente, solicitou documentação e informações complementares para representantes e assessores da Falida, cujas conclusões foram reportadas no presente relatório. Além disso, o Relatório analisa indicadores operacionais e das demonstrações contábeis não auditadas da Falida, competências dos exercícios de 2019 a 2023.

Observa-se que os documentos e demonstrativos contábeis foram apresentados pelo antigo sócio administrador da Falida ou por seu contador, emitidos por meio do sistema Sped Contábil (Sistema Público de Escrituração Digital) e validados mediante certificação digital da Falida.



## HISTÓRICO DA FALIDA



## RKLM Comercial Ltda.

A Falida tinha como objeto social as seguintes atividades:

- Comércio varejista de artigos de vestuário e acessórios;
- Comércio varejista de suvenires, bijuterias e artesanatos;
- Exploração de jogos eletrônicos recreativos.

A operação da Falida consistia na administração de franquia “Piticas XP”, focada em produtos licenciados do universo pop, voltada ao público “geek”.

Para realizar sua atividade, a Falida adquiria produtos da franqueadora para revenda, evidenciando a importância de seus fornecedores e clientes como principais agentes para sua operação. Em suas razões de crise, elenca a dificuldade de negociação com a franqueadora, que tem praticado aumentos sucessivos e políticas comerciais prejudiciais à Falida, pois estaria há meses impedida de adquirir novos produtos, ainda que à vista.

## RESUMO

**Razão social:** RKLM Comercial Ltda.

**CNPJ:** 31.532.776/0001-86

**NIRE:** 35231159551

**Endereço:** Av. Bartholomeu de Carlos, 401, loja 40074, Jd. Flor da Montanha, Guarulhos/SP

**Capital social:** R\$ 40.000,00

**Administrador:** Karen Lani Gaiotto de Oliveira Madeira e Ricardo Gonçalves Madeira

## HISTÓRICO DA FALIDA

## Alterações societárias desde a distribuição do pedido de falência

2018

- **18/09/2018:** abertura da empresa

2022

- **06/04/2022:** Alteração do endereço da sede para Av. Bartholomeu de Carlos, 401 (Parque Shopping Maia) e inclusão do objeto social de exploração de jogos eletrônicos recreativos (fraquia Piticas XP)

2023

- **01/06/2023:** pedido de autofalência.
- **20/07/2023:** decreto de quebra

### Quadro de Sócios e Administradores

Na data da quebra, a sociedade era composta pelo sócia administradora **Karen Madeira** (detentora de 75% do capital social) e pelo sócio administrador **Ricardo Madeira** (detentor de 25% do capital social).



## ANÁLISE DOS DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### Resumo Financeiro da Falida



Considerando os dados financeiros desde 2019 até junho de 2023, a Administradora Judicial indica abaixo as principais informações financeiras da Falida:

#### Ativo:

- A falta de informações detalhadas sobre o Ativo não permite uma análise completa da saúde financeira da empresa. O Ativo é um componente fundamental das demonstrações financeiras, e sua evolução é essencial para compreender a situação financeira geral. No mais é possível observar que o ativo demonstrou queda substancial, principalmente pela redução nos imobilizados da Falida.
- A evolução do Ativo é crucial para determinar se a empresa está investindo em ativos produtivos, gerando fluxo de caixa positivo ou enfrentando dificuldades na gestão de seus ativos. Dado o contexto geral e os dados fornecidos, a falta de detalhes sobre o Ativo é uma limitação significativa na avaliação da situação financeira da empresa. Uma análise abrangente dos ativos e passivos da empresa é necessária para obter uma compreensão completa de sua saúde financeira e sua capacidade de gerar lucros a longo prazo.
- A despeito do Balanço Patrimonial não explicitar a composição do ativo da Falida (limitando-se a indicar estoque e imobilizado, além de recebíveis em cartões e caixa), a Administradora Judicial diligenciou até o endereço da loja no Parque Shopping Maia e procedeu com a arrecadação dos bens lá existentes, compostos por estoque de camisetas e brinquedos, bem como alguns computadores e acessórios.

#### Passivo:

- Em 2022 o passivo total era de R\$ 536.210,00 aumentando para R\$ 550.400,00 em junho de 2023, o que sugere que a empresa aumentou suas obrigações financeiras globais.
- A redução de -8% no Passivo Não Circulante indica que a empresa estava diminuindo suas dívidas de longo prazo, ainda assim não foi suficiente para conseguir equilibrar seu endividamento.

#### DRE (Demonstração do Resultado do Exercício):

- A Receita Bruta teve flutuações significativas ao longo do período, atingindo seu pico em 2022. No entanto, houve uma queda substancial na Receita Bruta em junho de 2023, indicando desafios nas vendas ou no volume de negócios.
- A empresa demonstrou a capacidade de controlar os custos de produção, refletido em margens brutas saudáveis, especialmente em 2022.
- A empresa operou com prejuízo em 2021, 2022 e 06/2023, embora tenha havido melhorias em 2023 em relação a 2022. Ainda assim, o resultado operacional permanece negativo.
- As despesas financeiras aumentaram ao longo do período, sugerindo uma gestão menos eficaz das obrigações financeiras.

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

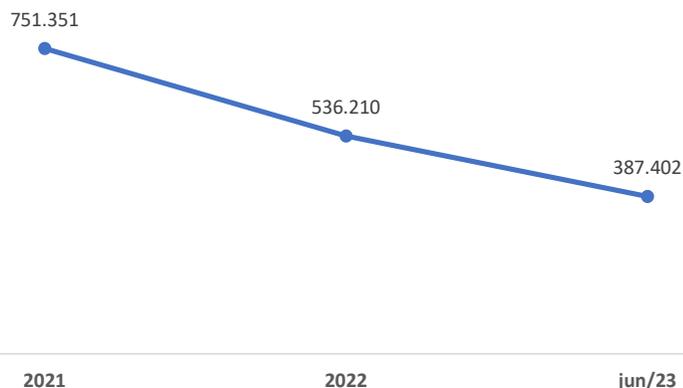
### Balço Patrimonial – RKL

Considerado como um conjunto de bens e direitos controlados pela Empresa, e que além de gerar benefícios econômicos financeiros, proporciona ganhos. São considerados ativos, todos os bens e direitos da sociedade empresária. A seguir, a Auxiliar apresenta os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo da falida de 2020 até junho/2023:



Balancete							2022/2023	
	2019	2020	2021	2022	jun/23	A.H	Varição	Varição (%)
<b>Ativo circulante</b>	<b>129.367</b>	<b>110.052</b>	<b>280.919</b>	<b>167.132</b>	<b>69.217</b>	<b>18%</b>	<b>- 97.916</b>	<b>-59%</b>
<b>Disponível</b>	<b>21.411</b>	<b>30.867</b>	<b>122.767</b>	<b>49.859</b>	<b>2.627</b>	<b>1%</b>	<b>-47.232</b>	<b>-95%</b>
Caixa	2.040	4.821	24.903	2.134	78	0%	-2.056	-96%
Aplicações financeiras	19.371	26.046	97.864	47.725	2.549	1%	-45.176	-95%
<b>Outros créditos</b>	<b>47.941</b>	<b>29.266</b>	<b>7.819</b>	<b>3.259</b>	<b>566</b>	<b>0%</b>	<b>-2.693</b>	<b>-83%</b>
Vendas cartão de debito	225	339	1.268	805	-	0%	-805	-100%
vendas cartão de crédito	46.904	28.211	6.551	2.454	-	0%	-2.454	-100%
Adiantamentos a fornecedores	813	716	-	-	566	0%	566	100%
<b>Estoques</b>	<b>60.015</b>	<b>49.919</b>	<b>150.334</b>	<b>114.014</b>	<b>66.023</b>	<b>17%</b>	<b>-47.991</b>	<b>-42%</b>
<b>Ativo não circulante</b>	<b>55.639</b>	<b>40.802</b>	<b>470.432</b>	<b>369.078</b>	<b>318.175</b>	<b>82%</b>	<b>-50.903</b>	<b>-14%</b>
Imobilizado	3.139	2.302	445.932	358.578	313.519	81%	-45.059	-13%
intagível	52.500	38.500	24.500	10.500	4.656	1%	-5.843	-56%
<b>Ativo total</b>	<b>185.007</b>	<b>150.854</b>	<b>751.351</b>	<b>536.210</b>	<b>387.392</b>	<b>100%</b>	<b>-148.818</b>	<b>-28%</b>

### Oscilação do Ativo



### CONSIDERAÇÕES DA ADMINISTRADORA JUDICIAL

O **ativo circulante** corresponde aos recursos que lhe geram benefícios econômicos em até um ano, demonstrando queda quando comparado o período de 2019 a 2022, com junho de 2023 – em que ocorreu a falência, sendo justificado através da redução substancial nas contas de aplicações financeiras e disponível. Em contrapartida, em 2021 houve uma relevante majoração no cenário econômico da falida, justificado principalmente pelo aumento do imobilizado, sendo que o maior marco de queda ocorreu em 2023.

Em relação ao **ativo não circulante** é possível analisar duas vertentes, o expressivo aumento no imobilizado (em benfeitorias em imóveis de terceiros) e expressiva redução no intangível, sendo os valores líquidos após aplicação da depreciação e amortização do período.

Através dos demonstrativos contábeis é possível afirmar que o melhor cenário da falida se deu no ano de 2021, entretanto em 2022 demonstrou uma rigorosa queda em seus ativos em 21% quando comparado ao ano anterior, e novamente uma queda no período apurado de 2023 em 28%, o que indica que a empresa estava com menos recursos para honrar suas obrigações de curto e longo prazos.

Considerando a limitação nos detalhes das movimentações contábeis, resta impossibilitado esclarecer com propriedade quais foram os reais motivos da queda do imobilizado e aplicações financeiras.

**Com base na análise dos demonstrativos contábeis da empresa RKL Comercial LTDA., é possível concluir que a empresa passou por um período de declínio financeiro no período de 2019 a 2023, culminando na sua falência em 2023.**

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### Balço Patrimonial – RKL



Considerado como o conjunto de deveres e obrigações, o Passivo nada mais é do que obrigações perante terceiros (Fornecedores, Pessoas Físicas e Jurídicas, Colaboradores, Bancos, governo, Previdência Social etc). Em suma, são dívidas que poderão ser liquidadas em até um ano, ou após um ano após o encerramento das demonstrações contábeis, resultando na saída de recursos financeiros. A seguir, a Auxiliar apresenta os saldos e as contas que compuseram o total do Passivo no período de 2020 até junho de 2023:

Balancete							2022/2023	
	2019	2020	2021	2022	jun/23	A.H	Variação	Variação (%)
<b>Passivo circulante</b>	- 73.741	- 44.419	- 401.470	- 364.088	- 403.748	73%	- 39.660	11%
Parcelamento municipal	-	-	652	205.237	204.517	37%	720	0%
Fornecedores	- 44.082	- 19.005	- 309.266	- 81.976	- 95.621	17%	- 13.645	17%
Obrigações tributárias	- 6.765	- 3.668	- 10.866	- 31.678	- 30.649	6%	1.028	-3%
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	- 5.159	- 6.759	- 7.237	- 11.235	- 2.400	0%	13.635	-121%
Outras obrigações	- 17.734	- 14.987	- 73.449	- 33.962	- 75.360	14%	- 41.398	122%
<b>Passivo não circulante</b>	- 35.070	- 15.110	- 337.927	- 332.605	- 307.136	56%	25.469	-8%
Empréstimo dos sócios	- 35.070	- 15.110	- 87.927	- 80.829	- 55.360	10%	25.469	100%
Parque shopping maia - contrato Allowance	-	-	250.000	250.000	250.000	45%	-	0%
Parcelamentos SN-RFB	-	-	-	1.776	1.776	0%	-	0%
<b>Patrimônio líquido</b>	- 76.197	- 91.325	- 11.955	160.483	160.483	-29%	-	0%
Capital social	- 40.000	- 40.000	- 40.000	- 40.000	- 40.000	7%	-	0%
Lucros ou prejuízos acumulados	- 36.197	- 51.325	28.045	200.483	200.483	-36%	-	0%
<b>Passivo total</b>	- 185.007	- 150.854	- 751.351	- 536.210	- 550.400	100%	- 14.190	3%

### CONSIDERAÇÕES DA ADMINISTRADORA JUDICIAL

Considerando que o passivo circulante se trata das obrigações com vencimento em até um ano, é possível verificar a majoração do passivo circulante ao longo dos períodos, sendo em junho de 2023, houve uma majoração superior a 100% quando comparado com o ano de 2019 (período da crise pandêmica que certamente afetou a falida).

Em relação ao passivo não circulante, ou seja, as obrigações com vencimento de longo prazo, é possível destacar os valores devidos aos sócios, que ao final de junho de 2023, alcançaram o montante de 55 mil, ou seja, a empresa não tinha recursos suficientes para operar com o próprio capital, sendo necessário a entrada de capital de terceiros para o pagamento dos custos e despesas.

O balancete patrimonial da empresa mostra que o aumento das obrigações tributárias e das outras obrigações estava pressionando o fluxo de caixa da empresa. Além disso, a redução dos lucros acumulados estava diminuindo o patrimônio líquido da empresa.

O passivo circulante se mostrou superior ao ativo circulante de 2021 em diante, o que significa que ela não tinha recurso suficiente para pagar suas dívidas de curto prazo.

### ATIVO CIRCULANTE X PASSIVO CIRCULANTE

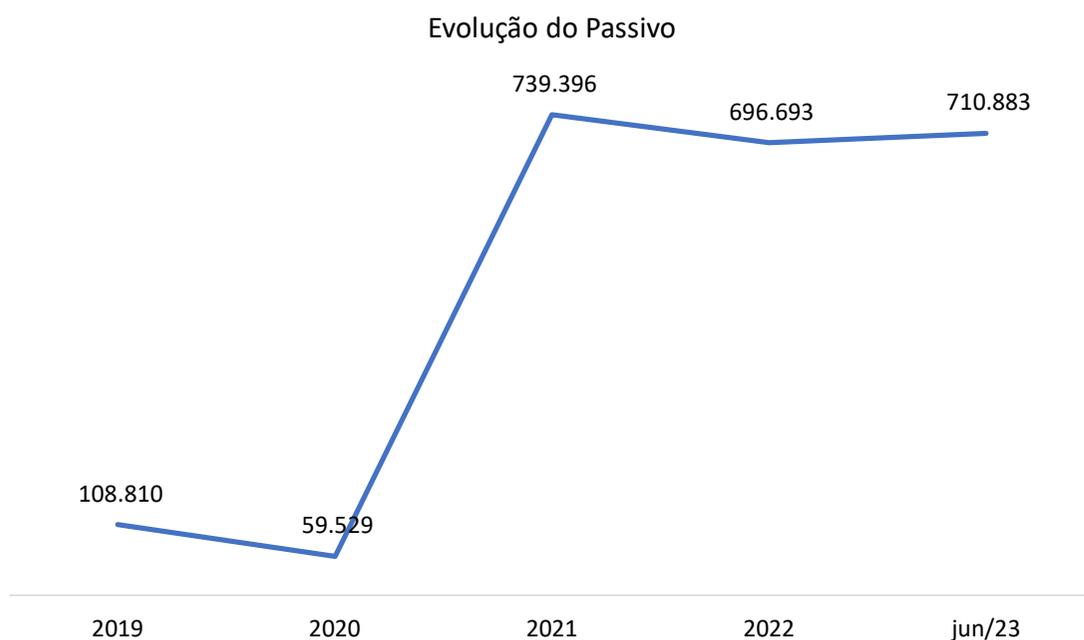


## ENDIVIDAMENTO

### Evolução Passivos Totais



Os passivos de uma empresa são as obrigações perante terceiros, sendo relevante avaliar como os passivos das Recuperandas evoluíram com o passar do tempo, desde 2020 até a atual competência de junho de 2023.



Do saldo total do Passivo, 99% está representado pelas dívidas com o município, fornecedores e alugueis em atraso com o Shopping Maia, além do saldo em empréstimos com sócios. Além disso, o passivo da empresa supera o saldo do ativo, indicando a necessidade de capital de terceiros para financiar sua operação.

- ❑ Destaca-se que o “Passivo Total” é obtido pela somatória do Passivo de curto e de longo prazo, sendo desconsiderado o Patrimônio Líquido (que é negativo).
- ❑ Desde o início do período analisado, ou seja 2019, a empresa apresentava os passivos totais da ordem de R\$ 108 mil.
- ❑ Após um ano, os passivos representavam R\$ 59 Mil, expondo uma redução de 45% em comparação com o montante inicial.
- ❑ No final da competência de dezembro de 2021, 2 (dois) anos após o primeiro período analisado, os passivos totais somavam R\$ 739 mil, evidenciando um aumento superior a de 1000% em comparação ao montante inicial.
- ❑ Em 2022 houve uma pequena queda do passivo em 6%, em relação ao ano imediatamente anterior.
- ❑ Já em junho de 23, pode-se notar a elevação de 2%, em comparação com 2022, demonstrando uma piora no cenário ao longo de 2023.

## ANÁLISE DOS DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS

### Demonstrativos Financeiros – Grau de endividamento

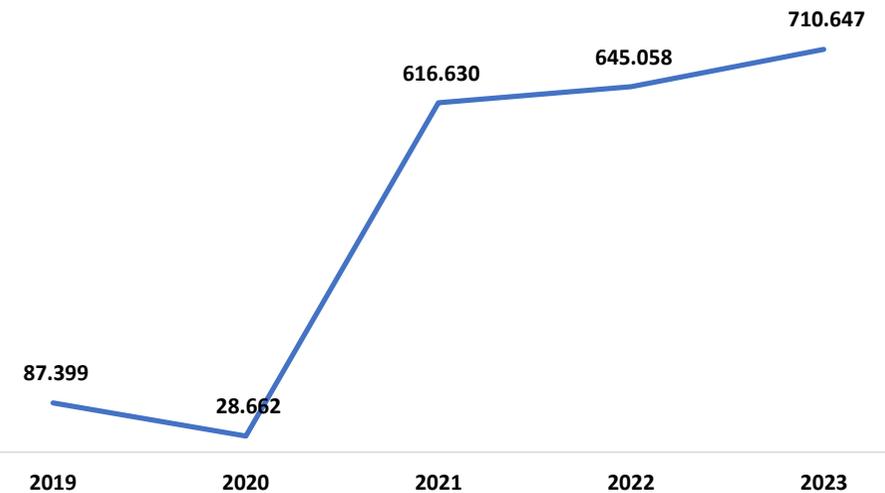


Grau de endividamento	2019	2020	2021	2022	2023
Empréstimo dos sócios	- 35.070	-15.110	- 87.927	- 80.829	- 55.360
Fornecedores	- 44.082	-19.005	-309.266	- 81.976	- 95.621
Outras obrigações	- 17.734	-14.987	- 73.449	- 33.962	- 75.360
Parque shopping maia - contrato Allowance	-	-	-250.000	-250.000	-250.000
<b>Dívida Ativa</b>	<b>- 96.886</b>	<b>-49.102</b>	<b>-720.642</b>	<b>-446.767</b>	<b>-476.341</b>
Parcelamento municipal	-	-	652	-205.237	-204.517
Parcelamentos SN-RFB	-	-	-	-	1.776
Obrigações tributárias	- 6.765	- 3.668	- 10.866	- 31.678	- 30.640
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	- 5.159	- 6.759	- 7.237	- 11.235	2.400
<b>Dívida Fiscal e trabalhista</b>	<b>- 11.924</b>	<b>-10.426</b>	<b>- 18.754</b>	<b>-248.150</b>	<b>-234.534</b>
<b>Total</b>	<b>-108.810</b>	<b>-59.529</b>	<b>-739.396</b>	<b>-694.917</b>	<b>-710.874</b>

- A composição do Endividamento refere-se ao volume das obrigações a curto e longo prazos. O resultado do cálculo representa o valor que a sociedade empresária necessita para liquidar o passivo que gera a despesa financeira.
- Durante o período analisado, o endividamento geral da empresa cresceu em mais de 500%, se comparado ao endividamento do período de 2019 até junho de 2023. No período analisado, a então empresa, ora Falida, incorreu em dívidas que somam R\$ 710 mil.

Evidenciando o aumento recorrente no endividamento da empresa, e agravando a situação com o passar dos anos analisados.

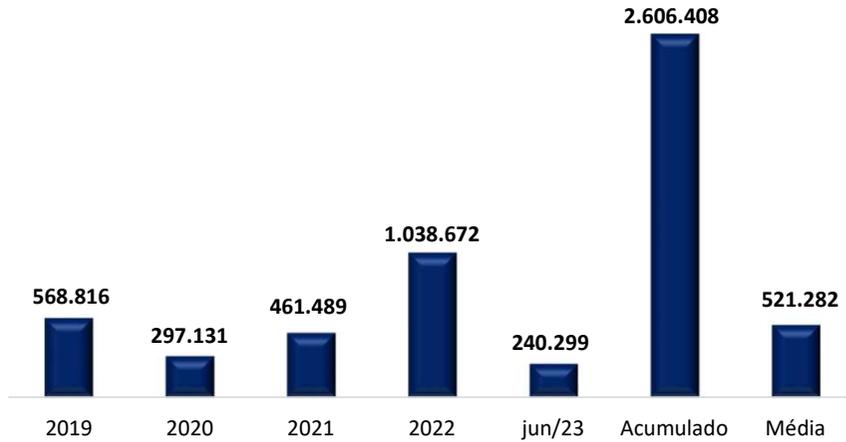
### Evolução do endividamento



- A Dívida Ativa, composta pelas obrigações de caráter não tributário, registrou o montante líquido de R\$ 476 mil, e registrou aumento no decorrer dos anos analisados, com exceção do ano de 2020 onde regrediu 76% em relação ao ano anterior, sendo que registrou aumento em todos os anos seguintes.
- Por sua vez, a Dívida Fiscal e Trabalhista registrou redução entre 2019 e 2020, e aumentos substanciais para os períodos subsequentes, até junho de 2023, e registrando um o valor total de R\$ 234 mil, fato justificado, em especial, pelo parcelamento municipal que representa 87% do endividamento fiscal e trabalhista.



Faturamento acumulado de 2019 a 2023



Histórico Piticas no Shopping Maia.

ANO	JANEIRO	FEVEREIRO	MARÇO	ABRIL	MAIO	JUNHO	JULHO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	PERÍODO
2022	R\$ 77.060,00	R\$ 98.171,03	R\$ 77.447,98	R\$ 72.990,12	R\$ 20.435,53	R\$ 83.050,94	R\$ 95.628,25	R\$ 72.949,81	R\$ 64.533,65				R\$ 675.277,31
2021	R\$ 19.107,62	R\$ 23.676,12	R\$ 5.881,80	R\$ 7.751,70	R\$ 23.010,35	R\$ 28.576,30	R\$ 33.828,77	R\$ 33.873,51	R\$ 28.030,22	R\$ 57.216,04	R\$ 29.260,74	R\$ 165.015,55	R\$ 818.218,22
2020	R\$ 32.284,31	R\$ 14.581,47	R\$	R\$	R\$	R\$ 4.495,11	R\$ 9.779,57	R\$ 19.853,35	R\$ 24.173,55	R\$ 34.310,85	R\$ 25.796,34	R\$ 72.827,58	R\$ 238.102,13
2019	R\$ 30.996,62	R\$ 27.711,39	R\$ 41.116,61	R\$ 74.237,61	R\$ 45.910,88	R\$ 30.682,99	R\$ 33.351,45	R\$ 35.843,00	R\$ 29.133,18	R\$ 40.597,50	R\$ 24.775,53	R\$ 101.263,61	R\$ 525.600,37
2018										R\$ 36.113,24	R\$ 27.368,22	R\$ 68.282,92	R\$ 151.764,38
	R\$ 159.448,55	R\$ 124.140,01	R\$ 122.446,59	R\$ 154.989,43	R\$ 142.856,76	R\$ 146.805,34	R\$ 172.568,04	R\$ 162.519,67	R\$ 148.870,60	R\$ 148.237,63	R\$ 117.200,83	R\$ 407.889,66	R\$ 2.061.922,91

- XP
- QUIOSQUE
- ABERTURA
- VINGADORES
- PICO PANDEMIA
- RESTRIÇÃO

VENDAS MÉDIA

JANEIRO	FEVEREIRO	AGOSTO	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	DEZEMBRO	TOTAL	MÉDIA
R\$ 77.060,00	R\$ 58.171,03	R\$ 72.949,81	R\$ 64.533,65			R\$ 1,00	R\$ 272.715,49	R\$ 68.178,87
R\$ 19.107,62	R\$ 23.676,12	R\$ 33.873,51	R\$ 28.030,22	R\$ 37.216,04	R\$ 29.260,74	R\$ 165.015,55	R\$ 336.179,80	R\$ 48.025,69
R\$ 32.284,31		R\$ 19.853,35	R\$ 24.173,55	R\$ 34.310,85	R\$ 25.796,34	R\$ 72.827,58	R\$ 209.245,98	R\$ 34.874,33
R\$ 30.996,62	R\$ 27.711,39	R\$ 35.843,00	R\$ 29.133,18	R\$ 40.597,50	R\$ 34.775,53	R\$ 101.263,61	R\$ 300.320,83	R\$ 42.902,98
				R\$ 36.113,24	R\$ 27.368,22	R\$ 68.282,92	R\$ 131.764,38	R\$ 43.921,46
R\$ 96.167,62	R\$ 81.847,15	R\$ 106.823,32	R\$ 92.563,87	R\$ 37.216,04	R\$ 29.260,74	R\$ 165.016,55	R\$ 608.895,29	R\$ 86.985,04

- Através de análise dos demonstrativos contábeis da Entidade, notou-se uma oscilação no valor de faturamento, no período compreendido entre 2019 e 2023. Em síntese, conforme representação a seguir, ao comparar o faturamento anual de 2020 com o de 2019, verifica-se a redução de 48%, sendo que, para o ano de 2021, houve uma melhora de 55% em relação ao ano imediatamente anterior. Sobre o ano de 2022, houve um aumento superior a 100% quando comparado ao ano anterior, atingindo sua maior evolução. Para o ano de 2023 cumpre informar que os valores e documentos analisados são relativos ao período de janeiro a junho, tendo em vista que a falência foi decretada durante o mês de julho de 2023 (20/07/23), mas que ainda assim aponta valores de faturamento extremamente baixo, quando comparado ao histórico de faturamento dos exercícios anteriores à crise pandêmica.

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

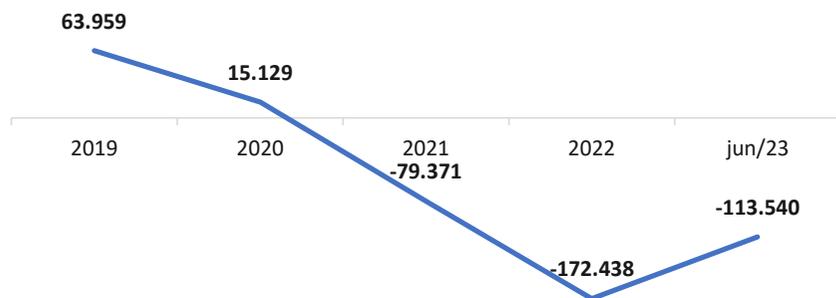
**Demonstração do Resultado do Exercício – RKL**

A Demonstração do Resultado do Exercício é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período. Seu objetivo é demonstrar se a empresa obteve lucro ou prejuízo, após o confronto das receitas e despesas.



DRE	2019	2020	2021	2022	jun/23
<b>Receita Bruta</b>	<b>568.816</b>	<b>297.131</b>	<b>461.489</b>	<b>1.038.672</b>	<b>240.299</b>
(-) Deduções	- 77.692	- 40.347	- 50.408	- 133.297	- 31.565
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>491.125</b>	<b>256.784</b>	<b>411.081</b>	<b>905.375</b>	<b>208.734</b>
(-) Custos das Mercadorias Vendidas	- 132.645	- 66.467	- 211.713	- 259.178	- 6.592
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>358.480</b>	<b>190.317</b>	<b>199.368</b>	<b>646.197</b>	<b>202.142</b>
<b>Magem Bruta</b>	<b>73%</b>	<b>74%</b>	<b>48%</b>	<b>71%</b>	<b>97%</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-294.941</b>	<b>-175.731</b>	<b>-279.944</b>	<b>-817.987</b>	<b>-308.071</b>
Despesas Administrativas	- 294.393	- 174.495	- 278.317	- 817.455	- 305.727
Despesas Tributárias	- 548	- 1.236	- 1.628	- 532	- 2.345
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>63.538</b>	<b>14.586</b>	<b>-80.577</b>	<b>-171.790</b>	<b>-105.929</b>
<b>Magem da operação</b>	<b>13%</b>	<b>6%</b>	<b>-20%</b>	<b>-19%</b>	<b>-51%</b>
(-) Despesas Financeiras	- 208	- 216	- 298	- 2.011	- 7.635
(+) Receitas Financeiras	86	759	564	111	25
(+) Outras receitas operacionais	-	-	940	1.252	-
<b>Receitas/Despesas Não Operacionais</b>	<b>63.959</b>	<b>15.129</b>	<b>-79.371</b>	<b>-172.438</b>	<b>-113.540</b>
<b>Magem de Lucro</b>	<b>13%</b>	<b>6%</b>	<b>-19%</b>	<b>-19%</b>	<b>-54%</b>
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCICIO</b>	<b>63.959</b>	<b>15.129</b>	<b>-79.371</b>	<b>-172.438</b>	<b>-113.540</b>

Resultado do Período

**CONSIDERAÇÕES DA ADMINISTRADORA JUDICIAL**

A empresa enfrentou dificuldades a partir de 2021 o que perdurou até 2023 com despesas operacionais superando a receita líquida, o qual resultou em prejuízos consecutivos desde 2021, evidenciando a piora no cenário econômico, visto que nos dois anos anteriores houve lucro no exercício, ou seja para os referidos anos após o confronto das receitas com os custos e despesas a empresa demonstrou um resultado insatisfatório.

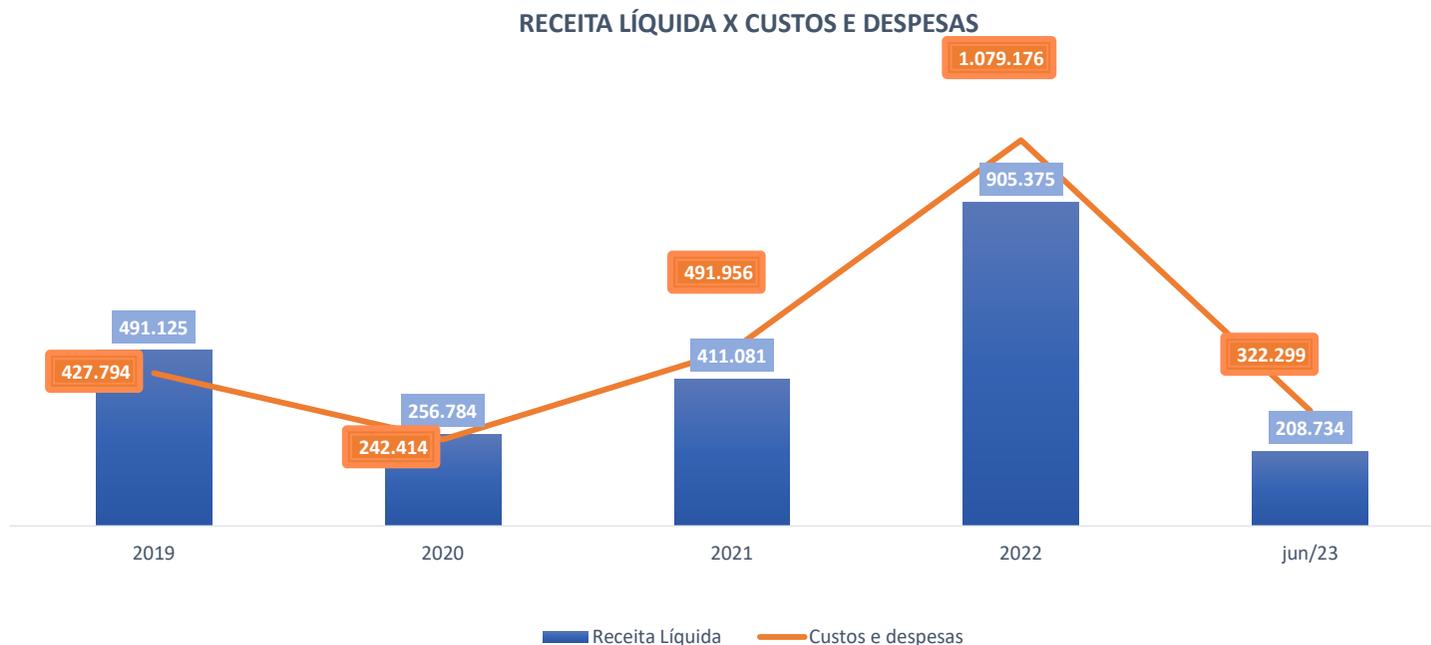
Em 2022 a empresa alcançou seu maior valor de faturamento, pouco mais de R\$ 1 milhão, entretanto ainda insuficiente ao valor de suas receitas, justificado principalmente pelo alto valor em despesas administrativas, onde chegou a casa de pouco mais de R\$ 800 mil, consumindo 100% do seu lucro bruto.

Em resumo, é notável que a Falida enfrentou dificuldades financeiras, com queda acentuada na receita e um prejuízo operacional. Embora tenha demonstrado queda nos custos e despesas, não foi possível atingir rentabilidade.

No slide a seguir é possível visualizar a linha do tempo comparativa entre as receitas e os custos e despesas, demonstrando que para todos os anos analisados os custos e despesas superaram as receitas líquidas, demonstrando a inviabilidade econômica da empresa.

## ANÁLISE DOS DEMONSTRATIVOS CONTÁBEIS

### Demonstrativos Financeiros – Receitas x custos e despesas



- ❑ Analisando os valores apresentados no período compreendido, nota-se que a empresa operou de 2021 a junho de 2023, com custos e despesas superiores às receitas, demonstrando prejuízo contábil acumulado em todos os períodos, com exceção dos anos de 2019 e 2020, o qual apontaram um lucro contábil.
- ❑ Em conclusão, a situação financeira da empresa em junho de 2023 ainda era desafiadora, embora tenha havido melhorias em alguns aspectos. A receita líquida diminuiu significativamente em relação a 2022, o que foi preocupante. No entanto, a empresa conseguiu reduzir substancialmente seus custos e despesas em 2023, o que é um sinal positivo. Apesar disso, a empresa ainda operou com prejuízo, embora o prejuízo seja menor do que em 2022.



## INDICADORES



Utilizando os Balanços Patrimoniais como base, há a possibilidade de se avaliar a empresa, utilizando-se de seus indicadores. Como se trata de uma empresa falida, os índices são negativos.

#### Indicadores:

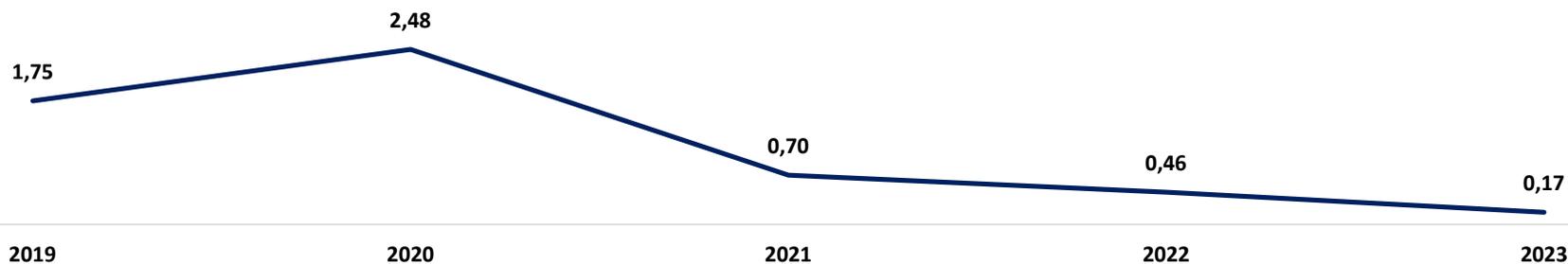
- Liquidez Corrente: Indica a capacidade da empresa de pagar suas dívidas no curto prazo;
- Liquidez Seca: Indica a capacidade da empresa de pagar suas dívidas no curto prazo, desconsiderando os valores em estoques (não dependente do sucesso em vender o estoque);
- Liquidez Imediata: Indica a capacidade da empresa de pagar suas dívidas apenas com o que detém de caixa e equivalentes;
- Liquidez Geral: Indica a capacidade da empresa de fazer frente as suas obrigações como um todo, no curto e no longo prazo;
- Margem Líquida: Indica o quanto a empresa ganha com toda a sua operação.

## INDICADORES

### Comparativos de liquidez – Corrente, Seca

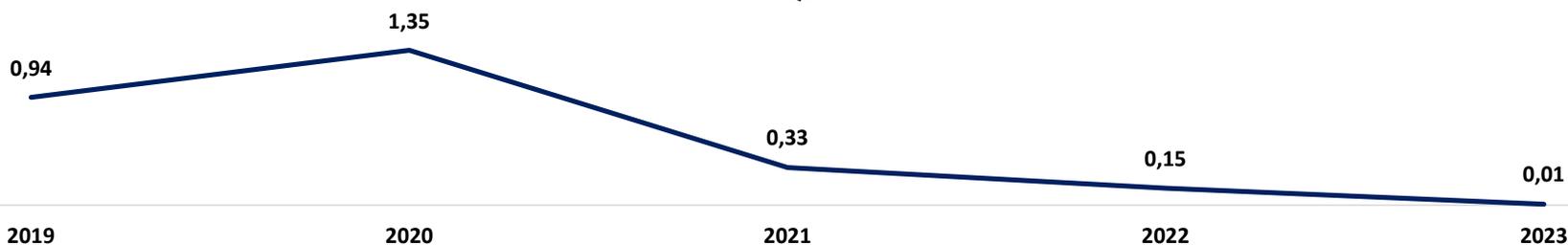


#### ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE



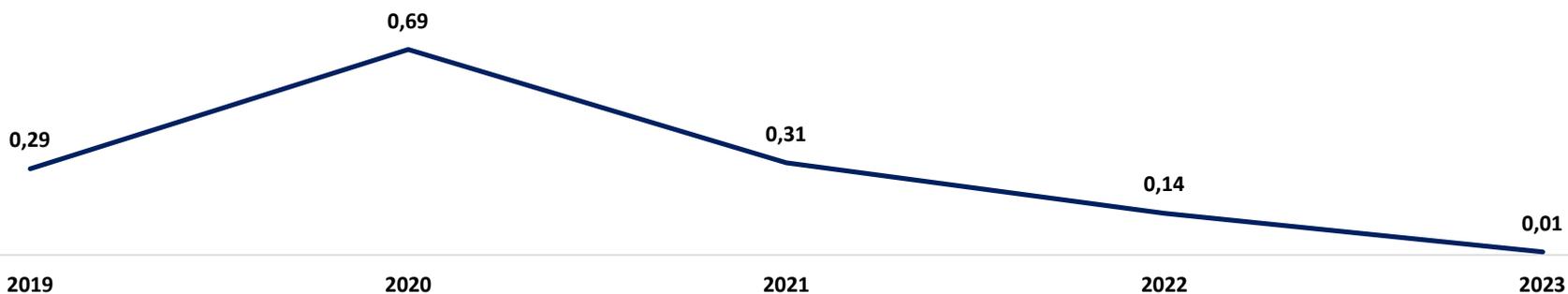
- **Liquidez Corrente:** É possível observar a retração do índice em todos os anos analisados, percebe-se que nos dois primeiros anos, ou seja 2019 e 2020 a empresa seria capaz de pagar suas obrigações de curto prazo, entretanto houve uma queda brusca em 2021, cenário que se estendeu até junho de 2023.

#### ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA



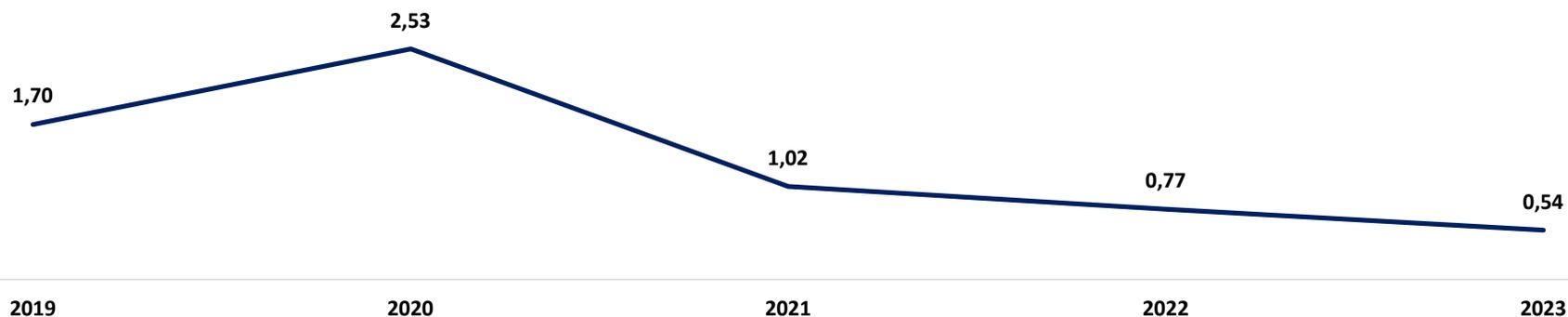
- **Liquidez Seca:** A função de expor esse indicador é evidenciar o impacto do estoque no indicador de liquidez corrente, por exemplo em 2020, em que percebe-se uma grande capacidade de pagamento, entretanto é possível visualizar sua queda para o ano de 2021, 2022 e por fim em seu pior cenário em 2023. Indicando que ao desconsiderar o saldo de seus estoques, a Empresa não tinha capacidade de arcar com seu endividamento a curto prazo.

## ÍNDICE DE LIQUIDEZ IMEDIATA



- **Liquidez Imediata:** O importante ao realizar o cálculo desse indicador é perceber que a empresa detinha quantidades insignificantes em suas disponibilidades, evidenciando uma baixa capacidade de pagamento de seus passivos com o uso de caixa e equivalentes.

## ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL



- **Liquidez Geral:** Percebe-se que a empresa seria capaz de arcar com as suas obrigações até o ano de 2021, mesmo levando em conta os direitos e recursos de longo prazo, entretanto esse cenário se modificou ao longo de 2022 e intensificou sua queda em 2023, demonstrando a incapacidade de pagamento.



## APURAÇÃO DE RESPONSABILIDADE



## APURAÇÃO DE RESPONSABILIDADE

### Responsabilidade civil e penal



**Responsabilização civil:** o artigo 50 do Código Civil disciplina as condições que, se configuradas, ensejam o abuso da personalidade jurídica e a consequente desconsideração da personalidade jurídica das Falidas.

**Responsabilização penal:** a Lei 11.101/05 em sua seção dos Crimes em Espécie prevê os crimes falimentares e respectivas penas para os envolvidos

- Pela análise da documentação e informações que teve acesso, esta Administradora Judicial não vislumbrou, até o momento, conduta que ensejasse o enquadramento das ações dos sócios em qualquer uma das categorias de responsabilização civil ou criminal.



## CONCLUSÃO



- A empresa enfrentou desafios financeiros significativos ao longo do período analisado. Houve flutuações na Receita Bruta, com uma queda notável em junho de 2023, indicando dificuldades nas vendas. A empresa demonstrou a capacidade de controlar os custos de produção, refletido nas margens brutas saudáveis. Embora tenha havido melhorias no resultado operacional em 2023 em relação a 2022, a empresa em 2023 ainda operou com prejuízo, culminando para sua falência em 2023.
- A redução no Passivo Não Circulante sugeriu que a empresa estava tomando medidas para reduzir suas obrigações financeiras, o que é um aspecto positivo em relação à sua situação financeira. No entanto, para uma recuperação completa, a empresa deveria focar em aumentar a receita, controlar despesas operacionais e buscar estratégias para melhorar a rentabilidade. A situação financeira da empresa permaneceu desafiadora, e um esforço contínuo para otimizar as operações e a gestão financeira seria necessário para alcançar a sustentabilidade financeira a longo prazo, mas não foi possível.
- As sucessivas quedas no faturamento, aumento de custos, em que pese infelizes, não são capazes de imputação de crime falimentar ou responsabilização civil.
- A Administradora Judicial pontua que a conclusão deste relatório, em sentido contábil, ficou prejudicada pela falta de especificação de contas, como a abertura da conta do Ativo nos Balanços Patrimoniais.



ANEXOS



- É importante o esclarecimento por parte da falida indicando quais os motivos que levaram a redução substancial dos ativos imobilizados;
- Os demonstrativos contábeis não estão com a perfeita resolução, o que pode causar discrepâncias entre os valores reproduzidos nas tabelas com o que foi apresentado nos autos;
- É importante que a Falida esclareça as divergências entre Ativo e Passivo em 2023;
- A diferença entre o saldo do Ativo e Passivo (PC+PNC) deveria ser o valor apresentado na DRE, causando divergência nos valores. Devendo a Falida esclarecer.



## Contato

  
**Maria Isabel Fontana**  
**(OAB/SP 285.743)**  
**Isabel.fontana@excelia.com.br**



[www.excelia.com.br](http://www.excelia.com.br)

[www.excelia-aj.com.br](http://www.excelia-aj.com.br)

[falencia.rklm@excelia.com.br](mailto:falencia.rklm@excelia.com.br)



[/excelia-consultoria](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria)