



**NOSSA MISSÃO  
GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO  
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**



**RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**  
**GD ALIMENTOS LTDA – EPP**  
**OPEN FOODS ALIMENTOS LTDA – EPP**  
**GAVAZZI E FERNANDES ROTISSERIE LTDA.**

**Recuperação Judicial nº 1077387-70.2020.8.26.0100**

**2ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo**

**Competência: março de 2021**



São Paulo, 28 de maio de 2021.



# ÍNDICE

04	INTRODUÇÃO
05	EVENTOS RELEVANTES
09	VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
20	ENDIVIDAMENTO
24	FOLHA DE PAGAMENTO
26	INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
42	ANEXOS

## INTRODUÇÃO – Relatório Mensal de Atividades

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por GD Alimentos Ltda – EPP, Open Foods Alimentos Ltda – EPP e Gavazzi e Fernandes Rotisserie Ltda. (“Grupo Art Massas” ou “Recuperandas”), em 25/08/2020, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1070194-04.2020.8.26.0100.

Em decisão proferida em 30/11/2020 (fls. 262/267), foi deferido o processamento da Recuperação Judicial e nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. (“Excelia”) como Administradora Judicial.

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas “a” e “c”, da Lei nº 11.101/05, **o presente Relatório Mensal de Atividades “RMA” reproduz os atos de fiscalização das atividades das Recuperandas, consistentes na análise dos documentos contábeis e financeiros enviados pelas Recuperandas referentes ao mês de março de 2021, bem como visita à sede das Recuperandas em 25/05/2021.**

Diante da ausência de decisão ou deliberação sobre eventual consolidação substancial, as informações são reportadas individualmente, por Recuperanda, conforme identificado no cabeçalho ou divisória de cada página a seguir.

A Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



## EVENTOS RELEVANTES

Análise em conjunto das atividades do grupo



## EVENTOS RELEVANTES

### Principais eventos processuais



- A Administradora Judicial apresentou recentemente sua **relação de credores (2º Relatório de Credores)**, prevista pelo artigo 7º, §2º da Lei nº 11.101/05 (LRE) em 26/04/2021 (fls. 855/866). Referida lista foi apresentada de forma individualizada para cada Recuperanda uma vez que não houve, até o momento, decisão sobre eventual consolidação substancial.
- Publicada a Relação de Credores no DJE em 20/05/2021, os credores terão o prazo de 10 (dez) dias corridos para apresentação de eventuais impugnações ou habilitações de crédito diretamente ao Juízo da Recuperação Judicial, através de incidente de crédito distribuído por dependência ao processo principal.
- Em 24/05/2021 (fls. 924/925), as Recuperandas compareceram aos autos pleiteando a extensão do benefício do período de suspensão de execuções e atos executórios contra si (*stay period*), argumentando que não deram causa ao atraso do procedimento.
- Em 28/05/2021 (fls. 926/931), a Administradora judicial apresentou petição informando a presença dos elementos caracterizadores da consolidação substancial, conforme art. 69-J da Lei 11.101/05, além de reiterar os termos da petição de 23/03/2021 (fls. 658/663) sobre a relação de interdependência entre as Recuperandas.

### Próximos passos

- Decisão judicial sobre manutenção das Recuperandas Open Foods e Gavazzi e Fernandes no polo ativo e eventual consolidação substancial
- Há prazo em aberto para apresentação de eventuais impugnações e/ou habilitações de créditos, que finda em 31/05/2021.
- Realização da Assembleia Geral de Credores para votação do Plano de Recuperação Judicial.
- O cronograma atualizado do presente processo se encontra no Anexo do presente RMA, página 42.



## EVENTOS RELEVANTES

### Principais eventos operacionais

#### Ausência de relatório sobre endividamento fiscal

Ultrapassada a fase administrativa de verificação de créditos e apresentado o Plano de Recuperação Judicial, **até o momento a Administradora Judicial não recebeu documentos satisfatórios que demonstrem o endividamento fiscal das Recuperandas.**

Conforme consta da página 17 deste RMA e amplamente noticiado pela AJ em seus RMAs anteriores, **uma das causas da crise do grupo Art Massas se deu à alta carga tributária.**

O art. 57 da LRE é claro ao exigir a apresentação de certidões negativas fiscais ou adesão a um programa de parcelamento fiscal (cf. recente edição de legislação específica).

**A tendência recente das varas especializadas é no sentido de não homologar Plano de Recuperação Judicial sem a regularização prévia do passivo fiscal ou no mínimo a demonstração da intenção e iminência em fazê-lo.**

Diante disso, ficam os interessados comunicados da ausência de comprovação do passivo fiscal até o momento.

#### Vista mensal à sede das Recuperandas em 25/05/2021

Em 25/05/2021, a Administradora Judicial diligenciou à sede das Recuperandas e verificou a rotina normal de trabalho no local, com a presença de funcionários e produção em andamento.

As Recuperandas informaram que durante a fase mais restritiva de circulação em São Paulo (Fase Emergencial), a produção ficou suspensa pois a Artmassas possuía um volume considerável de estoque de produtos prontos.

No mês anterior houve queda nos pedidos devido o retorno da Fase Emergencial.

## EVENTOS RELEVANTES

**Principais eventos contábeis/financeiros****Análise global das informações fornecidas pelas Recuperandas com relação à GD Alimentos, Gavazzi e Fernandes e Open Foods.****GD Alimentos**

- Houve um recuo de 31% das Receitas no mês de março de 2021, ocasionado pelo fechamento do comércio por ocasião do retorno na fase emergencial "roxa".
- No mês de março, houve a antecipação de recebíveis junto à instituições financeiras com o intuito de honrar compromissos, ocasionando um aumento de 24% das duplicatas descontadas.
- Houve uma redução de 99% da conta de clientes devido à queda do faturamento ocasionada pelo retorno da fase emergencial.
- Não houve desligamento de funcionários no mês de março.
- A recuperanda concedeu férias para alguns colaboradores durante a fase emergencial, o que inclusive ocasionou a diminuição de gastos tais como vale transporte.
- No mês de março não houve o pagamento de adiantamento salarial, o que ocasionou um aumento de 26% da conta de salário.

**Gavazzi e Fernandes**

- Não possui atividade operacional atualmente. Integra o grupo Art Massas e é detentora da marca – segundo a Recuperanda, em 2014 foi acordada nova organização junto a GD Alimentos e as Recuperandas passaram a concentrar sua atividade nesta última.
- Embora inativa operacionalmente, a Recuperanda possui passivo trabalhista, onde se destaca a conta de "INSS sobre salário a recolher".

**Open Foods**

- Não possui atividade operacional atualmente. Integra o grupo Art Massas e é detentora da marca – segundo a Recuperanda, em 2014 foi acordada nova organização junto a GD Alimentos e as Recuperandas passaram a concentrar sua atividade nesta última.
- Embora inativa operacionalmente, a Recuperanda possui contas do passivo em aberto tais como "Outros tributos a recolher".





## VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS



## VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

**Histórico, atividades e instalações: nenhuma alteração desde o último RMA****Resumo do Grupo Art Massas**

O grupo Art Massas atua na produção e comercialização de produtos alimentícios congelados como salgados, mini pizzas, tortas, folhados e assados congelados. A frente de vendas atua tanto no mercado de varejo (através de sua loja de fábrica) quanto no de atacado, fornecendo produtos para lanchonetes, cantinas escolares, restaurantes, padarias, buffets, hotéis, hospitais, clubes e cafeterias.

O grupo iniciou suas atividades no final da década de 1990, originalmente trabalhando com comércio de laticínios, lanchonete e rotisseria e em 2010 começou a atuar na produção em linha industrial dos salgados. Em 2020, o grupo inaugurou sua loja de fábrica (foto abaixo), localizada no estabelecimento ao lado da produção dos salgados.

**Grupos Art Massas**

GD ALIMENTOS LTDA. EPP

Em recuperação judicial

Fabrica e comercializa os produtos alimentícios congelados, assados e fritos.

OPEN FOODS ALIMENTOS LTDA. EPP

Em recuperação judicial

Empresa sem atividade.

GAVAZZI E FERNANDES  
ROTISSERIE LTDA UNIPessoal - ME

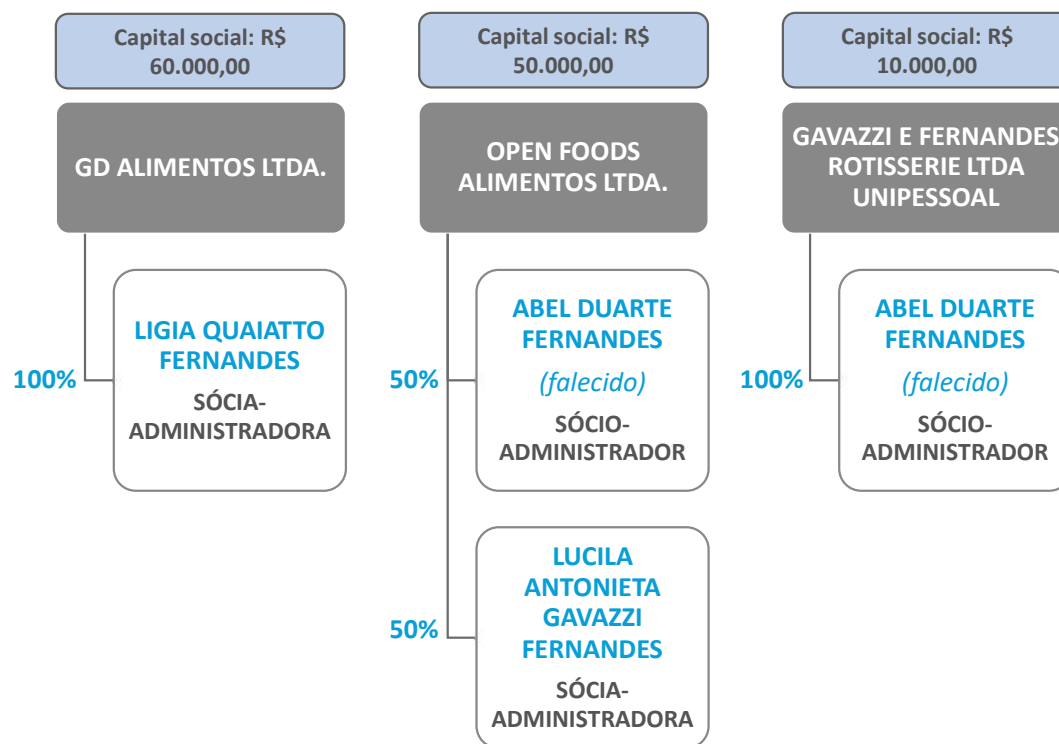
Em recuperação judicial

Detentora da marca "Art Massas". Empresa sem atividade.



## VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

## Organograma Societário: nenhuma alteração desde o último RMA



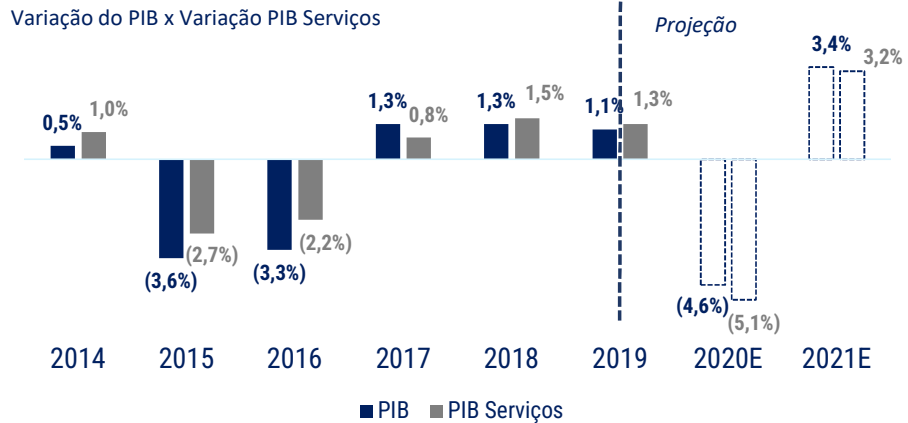
## Notas

- A GD Alimentos alterou seu contrato social um mês antes do pedido de recuperação judicial (15/07/2020), com a saída do sócio formal **Fábio Epstein**. A JUCESP transformou a sociedade em limitada unipessoal, sendo desnecessária a recomposição da pluralidade de sócios.
- Abel Duarte Fernandes** faleceu em 2017 sem que houvesse sucessão noticiada na Junta Comercial de São Paulo (JUCESP), ou recomposição da pluralidade de sócios nos quadros da Recuperanda Open Foods Alimentos Ltda. e da Recuperanda Gavazzi e Fernandes Rotisserie.

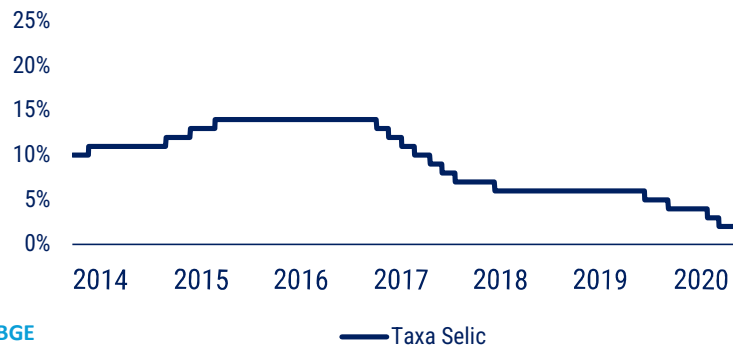


VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS  
Estudo de Mercado – Visão Macro

Com a profunda crise vivida nos últimos anos, o setor de serviços foi muito afetado. A retomada se iniciou em 2017, mas será prejudicada pela pandemia.

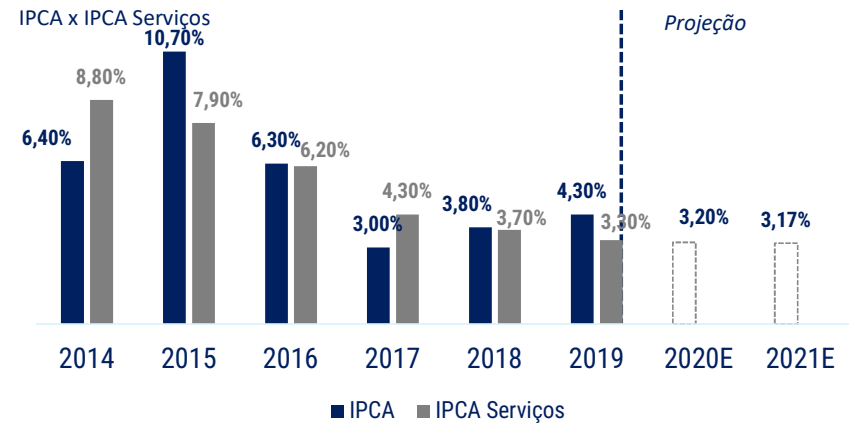


Após altos índices da taxa de juros, a Selic se encontra em seu menor valor histórico no Brasil a 2%.



Fonte: BCB, IBGE

Depois de um cenário de estagflação, o setor de serviços apresentou níveis estáveis e pequenos de inflação.



Uma combinação de fatores, vem mudando o cenário para o setor de serviços em geral.

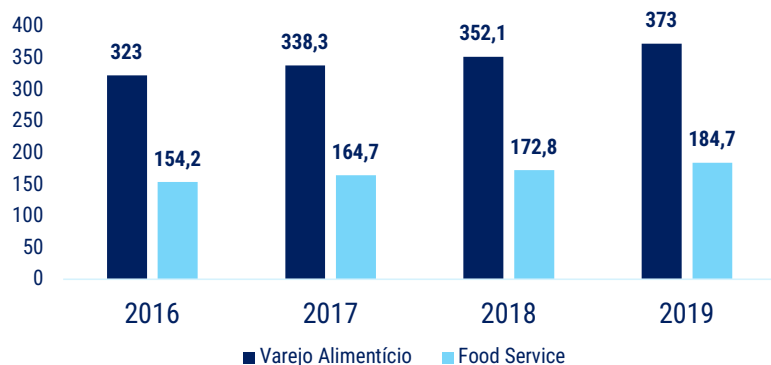
- Atingida pela pior crise em mais de 100 anos, a economia desacelerou em todos os setores;
- As altas das taxas de juros, aliadas aos altos índices de inflação levaram ao cenário de baixa atratividade para investimentos até 2017;
- Desde de 2017 esse cenário vem mudando com crescimento do PIB e baixas taxas de juros;
- 2020 ficará marcado por uma grande queda devido à crise do Covid-19 o setor de serviços tende a recuperar o crescimento nos próximos anos, já tendo apresentado melhoras em setembro de 2020.

## VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS Estudo de Mercado – Mercado de Atuação



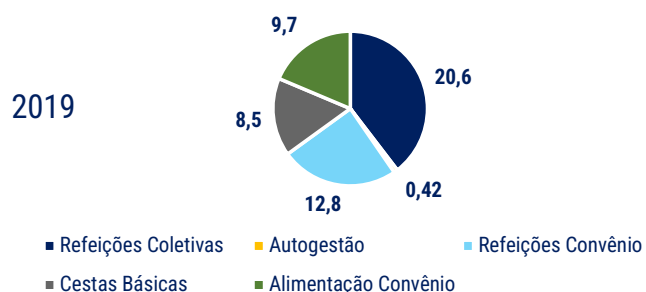
As vendas de Food Service, setor de especialidade das Recuperandas, apresentam crescimentos sucessivos anuais desde 2016.

Vendas da Indústria da Alimentação no Mercado Interno (R\$ Bilhões)

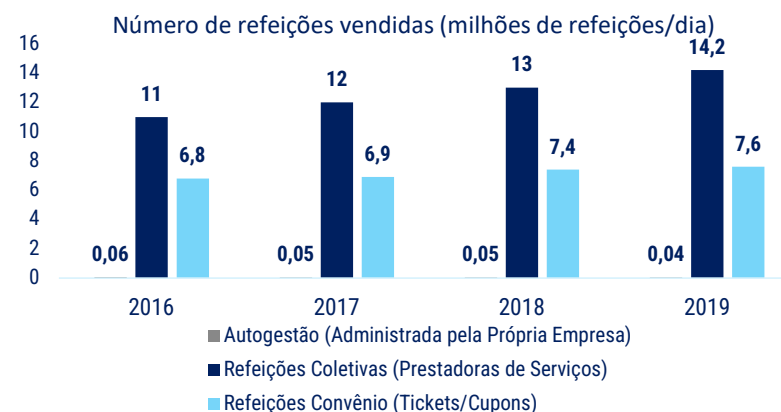


Em 2019, as refeições coletivas (prestadoras de serviços) representaram a maior parte do faturamento desse mercado.

Faturamento ( R\$ Bilhões)



Enquanto as refeições por Autogestão decaem, as refeições coletivas (setor das Recuperandas) crescem desde 2016.



Apesar do período recente de crise, o mercado tem crescido e possui características favoráveis às Recuperandas.

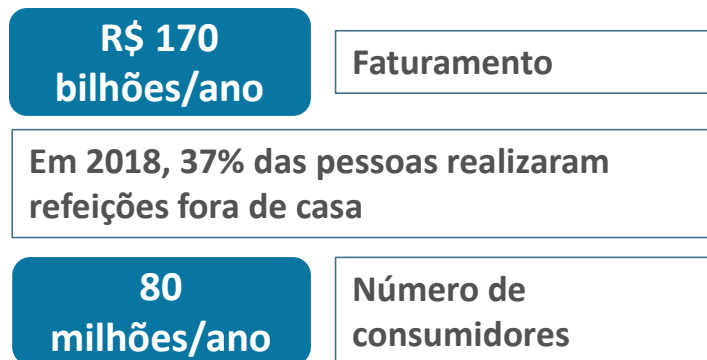
- O Food Service apresentou sucessivos crescimentos da venda interna desde 2016;
- Em relação às refeições, as prestadoras de serviços têm apresentado crescimento enquanto a autogestão decaiu, o que sugere um mercado cada vez maior para as refeições fora do lar e terceirizadas;
- As refeições coletivas representam cerca de 40% desse mercado.



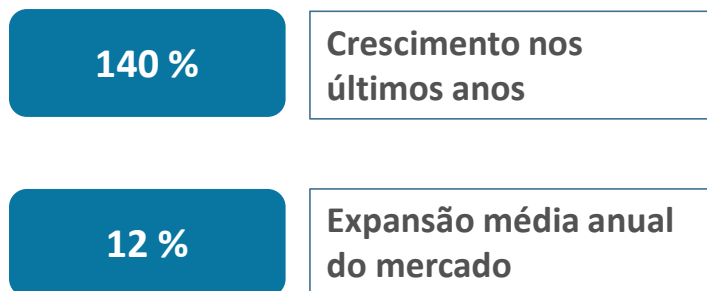
## VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

### Estudo de Mercado – Mercado de Atuação

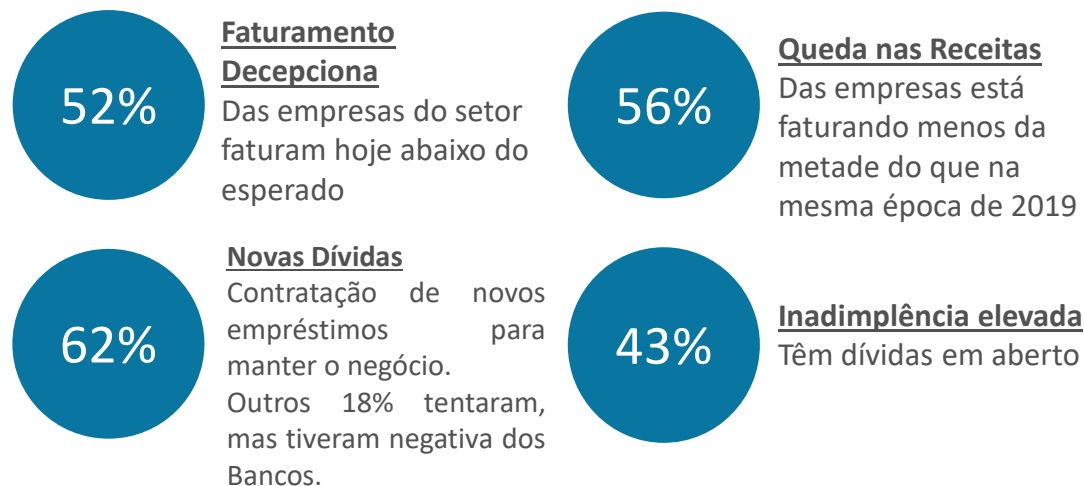
Apesar da crise da Covid -19, o mercado de bares e restaurantes apresentou números que sugerem uma retomada do crescimento



Antes de 2020, o mercado apresentava fortes indicadores de crescimentos absoluto e médio



Apesar de o setor de Food Service ter apresentado crescimentos anuais até 2020, a pandemia do Covid-19 causou fortes impactos



- Os indicadores tanto de faturamento quanto do número de consumidores pré-pandemia da COVID-19 indicavam um crescimento do mercado que deve ser retomado assim que a pandemia passar;
- No entanto, a queda de faturamento e o elevado endividamento decorrentes da pandemia do Covid-19 em 2020 podem prejudicar a retomada do crescimento do setor.

## VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

**Razões da crise**

As Recuperandas elencaram como os principais motivos de sua crise a (i) redução do consumo médio de seus clientes; (ii) a carga tributária e alta do dólar e (iii) as restrições impostas pela pandemia Covid-19.

**MOTIVOS**

Redução do consumo médio dos clientes

Carga tributária e alta do dólar

Crise do Covid-19

**COMENTÁRIOS**

De acordo com as Recuperandas, o poder aquisitivo de seus clientes têm diminuído ao longo dos anos, o que invariavelmente impactou no consumo médio de produtos por cliente todos os anos.

Ainda de acordo com as Recuperandas, a carga tributária sobre a matéria-prima e produto final tem se mostrado gravosa para a atividade empresarial. A alta do dólar também bateu recorde de cotação neste ano e teria influenciado a alta do preço da farinha de trigo, que é o principal insumo utilizado para sua produção de salgados.

As restrições impostas pela pandemia do coronavírus impactaram indiretamente seus negócios. Com o fechamento, ainda que temporário, de seus clientes (bares, cantinas escolares, faculdades, lanchonetes, hotéis, clubes e cafeterias, etc.), as Recuperandas viram seu faturamento despencar por falta de pedidos e se viram obrigados a dispensar parte de seu quadro de funcionários.



## ENDIVIDAMENTO





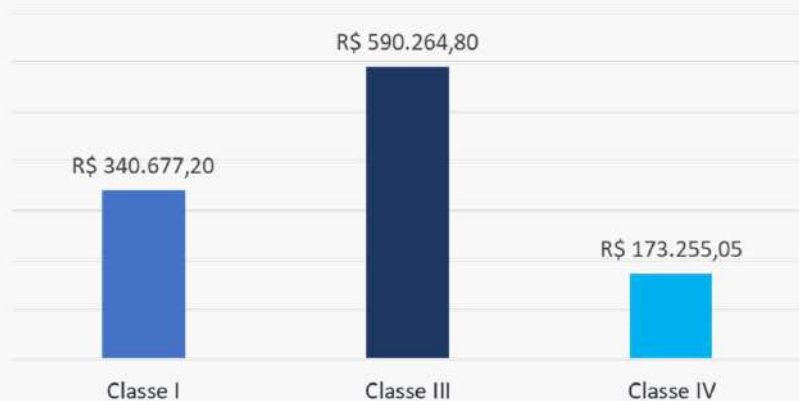


ENDIVIDAMENTO

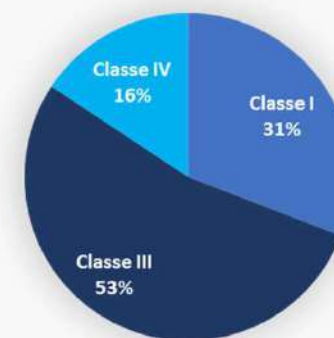
**Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial – GD Alimentos**

De acordo com edital elaborado por esta administradora, a Recuperanda GD Alimentos possui créditos sujeitos à recuperação judicial no total de R\$ 1.1 milhão, divididos da seguinte maneira:

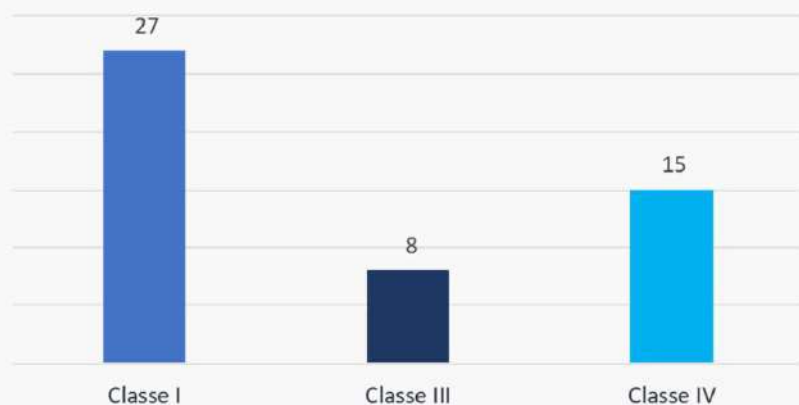
**Valor por classe**



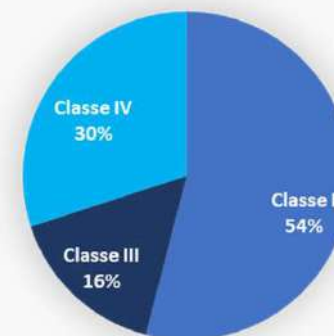
**Porcentagem do valor**



**Quantidade**



**Quantidade %**



## ENDIVIDAMENTO

## Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial – Open Foods e Gavazzi e Fernandes



Conforme edital elaborado por esta administradora, a Recuperanda Gavazzi e Fernandes possui credores de Classe I, Classe III e Classe IV, já a Recuperanda Open Foods possui somente credores na Classe I.

## Gavazzi e Fernandes Rotisserie

Classe	AJ Valor	Recuperanda Valor	Diferença de valores do 1º e 2º Editais	AJ Quantidade de credor	Recuperanda Quantidade de credor
Classe I	R\$ 174.555,17	R\$ 71.507,93	R\$ 103.047,24	7	6
Classe III	R\$ 488.615,52	R\$ 456,48	R\$ 488.159,04	3	1
Classe IV	R\$ 5.575,14	R\$ 6.161,36	-R\$ 586,22	1	1
<b>Total</b>	<b>R\$ 668.745,83</b>	<b>R\$ 78.125,77</b>	<b>R\$ 590.620,06</b>	<b>11</b>	<b>8</b>

## Open Foods Alimentos

Classe	AJ Valor	Recuperanda Valor	Diferença de valores do 1º e 2º Editais	AJ Quantidade de credor	Recuperanda Quantidade de credor
Classe I	R\$ 33.637,48	R\$ 22.100,00	R\$ 11.537,48	2	1
<b>Total</b>	<b>R\$ 33.637,48</b>	<b>R\$ 22.100,00</b>	<b>R\$ 11.537,48</b>	<b>2</b>	<b>1</b>



## ENDIVIDAMENTO

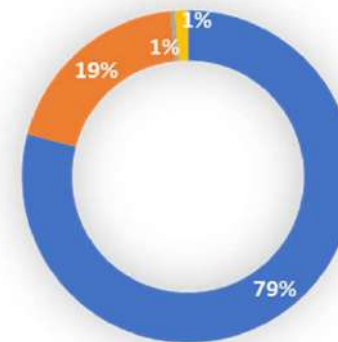
### Débitos tributários da GD Alimentos

De acordo com relatório disponibilizado pela Recuperanda, a GD alimentos possui passivo fiscal da ordem de R\$ 1,3 milhão, dos quais 79% correspondem a débitos não previdenciários. Os débitos previdenciários representam 19% do total, dentre esses valores estão débitos inscritos em dívida ativa e um parcelamento rescindido.

Não há notícia de adesão à qualquer programa de parcelamento fiscal pela Recuperanda.

DÉBITOS	VALOR	
Débito não previdenciario	R\$	1.090.517
Previdenciário	R\$	264.269
Divergência GFIP	R\$	6.024
Simple nacional	R\$	17.590
<b>TOTAL</b>	<b>R\$</b>	<b>1.378.399</b>

### DÉBITOS GD ALIMENTOS



■ Débito não previdenciario ■ Previdenciário ■ Divergência GFIP ■ Simple nacional



# FOLHA DE PAGAMENTO

GD Alimentos



FOLHA DE PAGAMENTO

Relação de Empregados, Prestadores de Serviços e Sócios da GD Alimentos



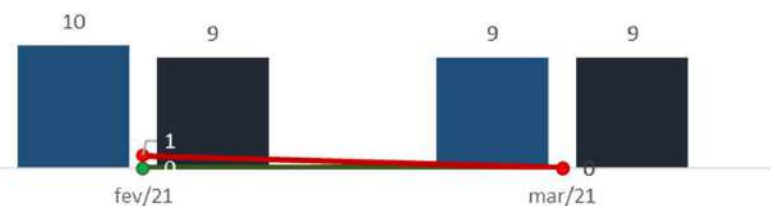
A GD Alimentos apresentou 9 colaboradores no regime celetista no mês de março, não foi constatada variação entre os períodos analisados, por não terem ocorrido admissões ou demissões no mês. Do total de 9 funcionários, 33% estão alocados em funções administrativas e 67% em funções de produção. As demais empresas do grupo Open Food e Gavazzi e Fernandes não possuem colaboradores registrados.

Evolução colaboradores

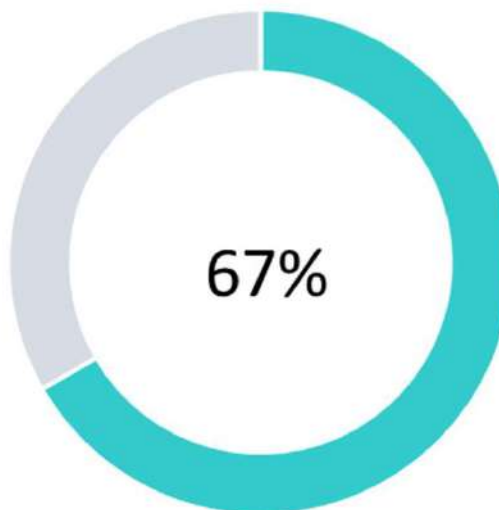
Período	fev/21	mar/21
Saldo inicial	10	9
Admissão	0	0
Demissão	1	0
Saldo inicial	9	9

Evolução de colaboradores

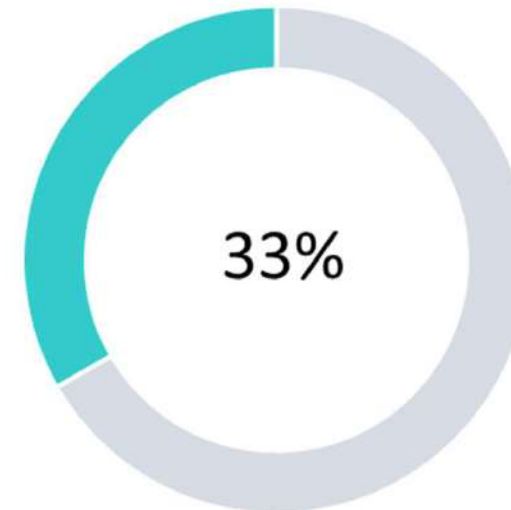
Saldo inicial Saldo inicial Admissão Demissão



Produção



Administrativo





INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E  
FINANCEIRAS – **GD ALIMENTOS**



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### Balço Patrimonial – GD Alimentos



A maior parte dos recursos disponíveis da GD Alimentos está concentrada no Ativo Não Circulante – os bens imobilizados representam 60% do ativo total. Com relação ao passivo, toda obrigação para com terceiros está concentrada no passivo circulante (exigível no curto prazo). Isso demonstra que a recuperanda tem dificuldades para saldar suas obrigações, pois não possui recursos de curto prazo suficientes para saldar as suas dívidas.

ATIVO	fev/21	mar/21	A.H.	A.V.
<b>Ativo Circulante</b>	<b>207.857</b>	<b>182.227</b>	<b>-12%</b>	<b>40%</b>
Disponibilidades	62.590	67.960	9%	15%
Estoques	28.353	25.614	-10%	6%
Cientes a Receber	47.857	271	-99%	0%
Adiantamento a fornecedores	0	123	0%	0%
Outras Contas a Receber	69.057	88.260	28%	19%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>278.933</b>	<b>273.995</b>	<b>-2%</b>	<b>60%</b>
Imobilizado	756.300	756.300	0%	166%
(-) Depreciações e Amortizações	-477.367	-482.305	1%	-106%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>486.791</b>	<b>456.223</b>	<b>94%</b>	<b>100%</b>
PASSIVO	fev/21	mar/21	A.H.	A.V.
<b>Passivo Circulante</b>	<b>2.354.811</b>	<b>2.384.722</b>	<b>1%</b>	<b>523%</b>
Fornecedores	19.649	19.084	-3%	4%
Empréstimos	341.250	341.250	0%	75%
Duplicatas descontadas	59.437	74.158	25%	16%
Tributos Municipais	360	360	0%	0%
FGTS a Recolher	290.194	291.704	1%	64%
INSS sobre Salários a Recolher	321.473	323.098	1%	71%
Outros Tributos a Recolher	407.598	418.924	3%	92%
Salários a Pagar	9.510	11.999	26%	3%
Provisões Trabalhistas	348.443	348.443	0%	76%
Outras Contas a Pagar	556.896	555.704	0%	122%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-1.868.020</b>	<b>-1.928.499</b>	<b>3%</b>	<b>-423%</b>
Capital Social	120.000	120.000	0%	26%
Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.881.076	-1.881.076	0%	-412%
Resultado do Exercício	-106.944	-167.424	57%	-37%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>486.791</b>	<b>456.223</b>	<b>-6%</b>	<b>100%</b>

- Foi constatado um aumento de 9% das disponibilidades devido a ajustes e recebimentos em caixa.
- Os estoques apresentaram uma redução de 10% decorrente do aumento de saída de mercadorias com a reabertura de algumas cantinas.
- O recuo de 99% observado na conta de clientes no mês de fevereiro ocorreu devido à queda de faturamento.
- Houve repasses de mútuo entre os sócios e a Recuperanda, o que ocasionou um aumento de 28% das outras contas a receber. Estes valores serão descontados posteriormente.
- Não foram constatadas variações no grupo do imobilizado além daquelas causadas pela depreciação mensal, portanto, entre os períodos apresentados não ocorreram vendas ou aquisições de novos bens.
- A conta de fornecedores apresentou um recuo de 3%, demonstrando que houve mais pagamentos de fornecedores do que aquisição de novos insumos.
- O aumento de mais de 25% das duplicatas descontadas foi ocasionado pela antecipação de recebíveis junto às instituições financeiras.
- A evolução observada na conta salários a pagar de 26% se deu devido em março não ter sido adotado o pagamento de adiantamento salarial, portanto, ocasionando em um líquido a pagar maior que o do mês anterior.
- Não foram constatadas variações relevantes nas contas de “Empréstimos”, “Tributos municipais”, “FGTS a Recolher” e “Provisões trabalhistas”.

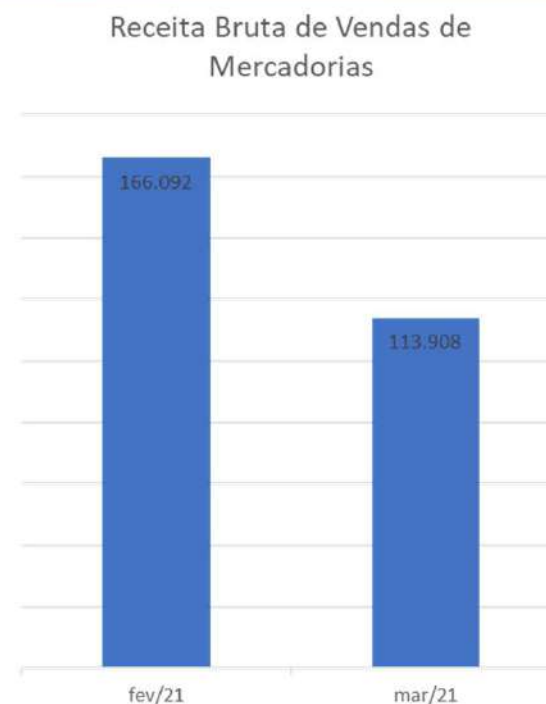
## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

## Demonstração do Resultado do Exercício – GD Alimentos



Foi observada uma redução de 31% da receita bruta no mês de março de 2021, como reflexo do fechamento do comércio durante a fase emergencial de restrição de circulação em São Paulo. O grupo de deduções somente apresentou valores correspondentes aos impostos sobre vendas, inexistindo devoluções de mercadorias em março. Houve um recuo de 46% dos custos das mercadorias vendidas, devido ao retorno da retração do mercado ocasionado pela fase emergencial. A retração de 20% nas despesas com pessoal, se deu à redução de gastos durante o período que o comércio ficou fechado. O aumento de 47% das despesas administrativas ocorreram devido aos pagamentos de acordo de energia elétrica e água, bem como pagamentos de honorários advocatícios, acertos de valores de períodos anteriores, além de pagamento de honorários da Administradora Judicial.

DRE	fev/21	mar/21	A.H	A.V.
<b>Receita Bruta de Vendas de Mercadorias</b>	<b>166.092</b>	<b>113.908</b>	<b>-31%</b>	<b>100%</b>
(-) Deduções da Receita Bruta	-15.551	-10.529	-32%	-9%
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>150.541</b>	<b>103.380</b>	<b>-31%</b>	<b>91%</b>
(-) Custo das Mercadorias Vendidas	-116.202	-62.777	-46%	-55%
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>34.340</b>	<b>40.603</b>	<b>18%</b>	<b>36%</b>
<b>DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-82.980</b>	<b>-100.999</b>	<b>22%</b>	<b>-89%</b>
Despesas com pessoal	-27.979	-22.260	-20%	-20%
Despesas Administrativas	-50.063	-73.541	47%	-65%
Despesas Tributárias	0	-260	0%	0%
Depreciação	-4.938	-4.938	0%	-4%
<b>(=) LUCRO OPERACIONAL</b>	<b>-48.640</b>	<b>-60.396</b>	<b>24%</b>	<b>-53%</b>
<b>DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>-894</b>	<b>-953</b>	<b>7%</b>	<b>-1%</b>
(+) Receitas Financeiras	0	0	0%	0%
(-) Despesas Financeiras	-894	-953	7%	9%
<b>(=) LUCRO ANTES DO IR E CSL</b>	<b>-49.534</b>	<b>-61.349</b>	<b>24%</b>	<b>-54%</b>
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-49.534</b>	<b>-61.349</b>	<b>24%</b>	<b>-53,86%</b>





INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS  
Fluxo de Caixa - GD Alimentos



A Recuperanda apresentou somente a previsão do fluxo de caixa, sem disponibilizar o realizado. Pela análise do documento apresentado, verifica-se que as receitas de venda são iguais ao custo das mercadorias vendidas, gerando um saldo de caixa incrementalmente negativo.

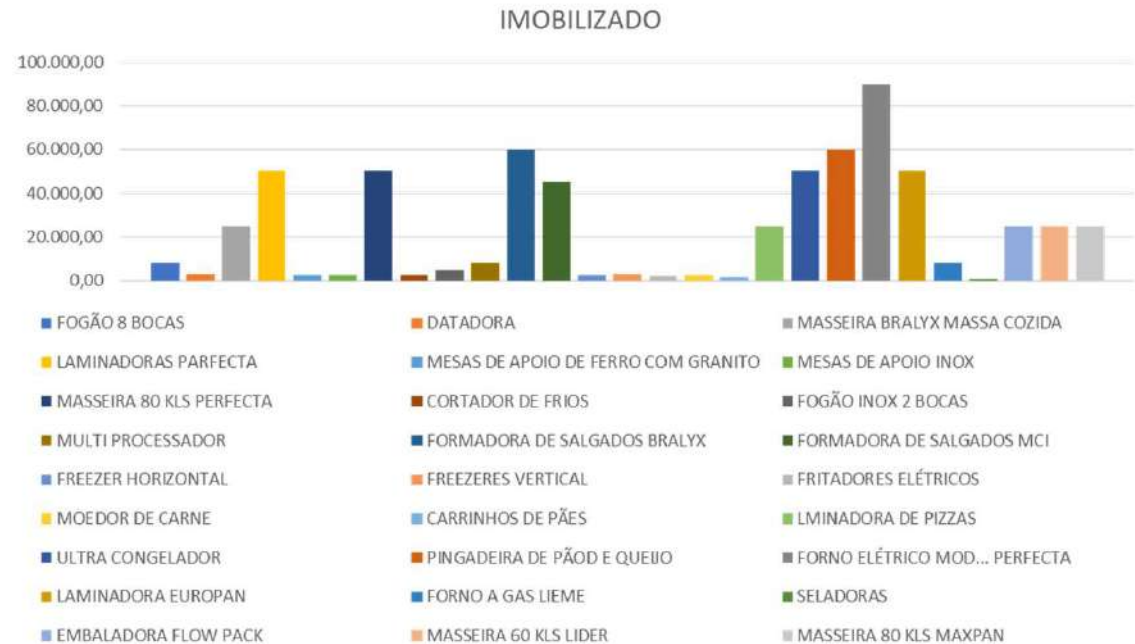
FLUXO DE CAIXA	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>84.000</b>	<b>84.000</b>	<b>88.200</b>	<b>92.610</b>	<b>161.871</b>	<b>161.871</b>	<b>161.871</b>	<b>178.058</b>	<b>195.864</b>	<b>215.450</b>	<b>236.995</b>	<b>260.695</b>
Tributos/Devoluções	13.146	13.146	13.803	14.493	18.133	18.133	18.133	19.946	21.941	24.135	26.548	29.203
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>70.854</b>	<b>70.854</b>	<b>74.397</b>	<b>78.117</b>	<b>143.738</b>	<b>143.738</b>	<b>143.738</b>	<b>158.112</b>	<b>173.923</b>	<b>191.315</b>	<b>210.447</b>	<b>231.492</b>
<b>CUSTOS VARIÁVEIS</b>	<b>85.972</b>	<b>85.972</b>	<b>90.271</b>	<b>94.784</b>	<b>164.263</b>	<b>164.981</b>	<b>164.981</b>	<b>181.479</b>	<b>199.627</b>	<b>219.590</b>	<b>241.549</b>	<b>265.704</b>
Custo variável de venda	1.972	1.972	2.071	2.174	2.392	3.110	3.110	3.421	3.763	4.140	4.554	5.009
CMV	84.000	84.000	88.200	92.610	161.871	161.871	161.871	178.058	195.864	215.450	236.995	260.695
<b>MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO</b>	<b>-15.118</b>	<b>-15.118</b>	<b>-15.874</b>	<b>-16.667</b>	<b>-20.525</b>	<b>-21.243</b>	<b>-21.243</b>	<b>-23.367</b>	<b>-25.704</b>	<b>-28.275</b>	<b>-31.102</b>	<b>-34.212</b>
<b>CUSTOS FIXOS</b>	<b>148.831</b>	<b>148.831</b>	<b>149.018</b>	<b>149.822</b>	<b>156.029</b>	<b>163.315</b>	<b>173.097</b>	<b>183.399</b>	<b>192.342</b>	<b>201.895</b>	<b>112.020</b>	<b>222.966</b>
Despesas com Pessoal	83.134	83.134	83.321	84.125	89.515	94.963	102.314	110.986	118.478	126.085	34.301	143.179
Despesas com Ocupação	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283
Despesas com Utilidades	10.433	10.433	10.433	10.433	11.142	12.241	13.450	14.309	15.229	16.218	17.279	18.419
Despesas com Comunicação	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630
Despesas com Veículos	180	180	180	180	198	208	218	229	241	253	265	279
Despesas com Serviços	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350
Outras Despesas	5.779	5.779	5.779	5.779	5.869	6.181	7.074	7.464	7.761	8.086	8.444	8.836
Despesas de Manutenção	3.275	3.275	3.275	3.275	3.275	3.295	3.295	3.317	3.341	3.368	3.397	3.429
Despesas com Materiais	4.767	4.767	4.767	4.767	4.767	5.164	5.483	5.831	6.029	6.622	7.071	7.561
<b>CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>-163.949</b>	<b>-163.949</b>	<b>-164.892</b>	<b>-166.489</b>	<b>-176.554</b>	<b>-184.558</b>	<b>-194.340</b>	<b>-206.766</b>	<b>-218.046</b>	<b>-230.170</b>	<b>-143.122</b>	<b>-257.178</b>
<b>SAÍDAS NÃO OPERACIONAIS</b>	<b>23.758</b>	<b>23.758</b>	<b>23.758</b>	<b>23.758</b>	<b>24.300</b>	<b>25.280</b>	<b>26.358</b>	<b>27.544</b>	<b>28.848</b>	<b>30.283</b>	<b>31.861</b>	<b>33.597</b>
Receitas não Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas não Operacionais	23.758	23.758	23.758	23.758	24.300	25.280	26.358	27.544	28.848	30.283	31.861	33.597
<b>Saldo de Caixa + equivalentes em caixa</b>	<b>-187.707</b>	<b>-375.414</b>	<b>-564.064</b>	<b>-754.311</b>	<b>-955.165</b>	<b>-1.165.003</b>	<b>-1.385.701</b>	<b>-1.620.011</b>	<b>-1.866.905</b>	<b>-2.127.358</b>	<b>-2.302.341</b>	<b>-2.593.116</b>

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS  
**Imobilizado**



A GD Alimentos apresentou inventário de máquinas que perfazia a quantia de R\$ 756,3 mil. A diferença entre o inventário e o demonstrado no balanço da GD Alimentos ocorre em razão do registro das depreciações contábeis apontadas no balanço patrimonial. De acordo com o inventário apresentado, o bem com maior representatividade é um forno elétrico de R\$ 90 mil, que representa 12% do total do imobilizado.

QUANT.	EQUIPAMENTO	CLASSIFICAÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	FOGÃO 8 BOCAS	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	8.000,00	8.000,00
1	DATADORA	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	3.200,00	3.200,00
1	MASSEIRA BRALYX MASSA COZIDA	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	25.000,00	25.000,00
1	LAMINADORAS PERFECTA	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	50.000,00	50.000,00
5	MESAS DE APOIO DE FERRO COM GRANITO	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	2.500,00	12.500,00
6	MESAS DE APOIO INOX	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	2.500,00	15.000,00
1	MASSEIRA 80 KLS PERFECTA	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	50.000,00	50.000,00
1	CORTADOR DE FRIOS	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	2.500,00	2.500,00
1	FOGÃO INOX 2 BOCAS	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	5.000,00	5.000,00
1	MULTI PROCESSADOR	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	8.000,00	8.000,00
2	FORMADORA DE SALGADOS BRALYX	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	60.000,00	120.000,00
1	FORMADORA DE SALGADOS MCI	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	45.000,00	45.000,00
1	FREEZER HORIZONTAL	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	2.500,00	2.500,00
2	FREEZERES VERTICAL	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	3.200,00	6.400,00
2	FRITADORES ELÉTRICOS	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	2.000,00	4.000,00
1	MOEDOR DE CARNE	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	2.500,00	2.500,00
25	CARRINHOS DE PÃES	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1.500,00	37.500,00
1	LMINADORA DE PIZZAS	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	25.000,00	25.000,00
1	ULTRA CONGELADOR	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	50.000,00	50.000,00
1	PINGADEIRA DE PÃO E QUEIJO	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	60.000,00	60.000,00
1	FORNO ELÉTRICO MOD... PERFECTA	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	90.000,00	90.000,00
1	LAMINADORA EUROPAN	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	50.000,00	50.000,00
1	FORNO A GAS LIEME	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	8.000,00	8.000,00
2	SELADORAS	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	600,00	1.200,00
1	EMBALADORA FLOW PACK	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	25.000,00	25.000,00
1	MASSEIRA 60 KLS LIDER	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	25.000,00	25.000,00
1	MASSEIRA 80 KLS MAXPAN	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	25.000,00	25.000,00
<b>TOTAL</b>			<b>632000</b>	<b>756300</b>



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

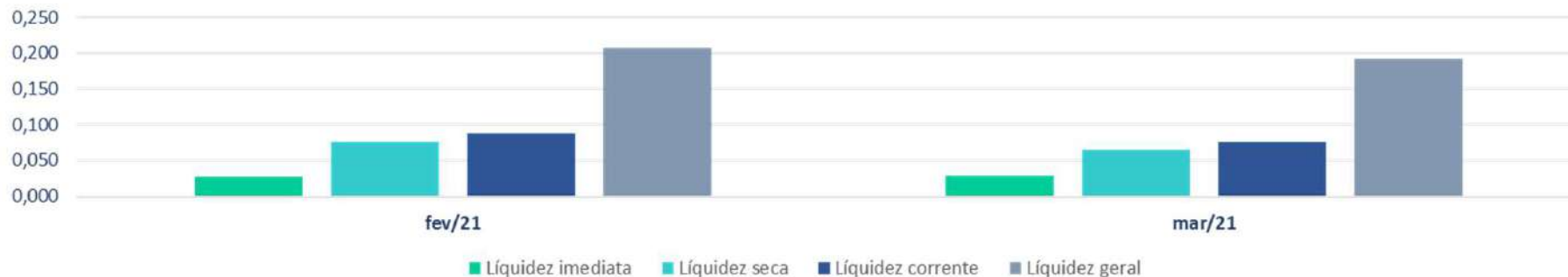
Índices de liquidez



Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial. O ideal é que os valores apresentados nos índices sejam iguais ou superiores a 1, situação essa que significa que para cada 1 real de dívida a GD Alimentos também possui a mesma quantia em recurso para arcar com essa dívida. Como se pode observar em nenhum dos períodos e índices a GD Alimentos demonstrou capacidade de honrar com suas obrigações, mostrando a disparidade entre bens, direitos e obrigações.

ÍNDICES DE LÍQUIDEZ	fev/21	mar/21	DESCRIÇÃO
Líquidez imediata	0,027	0,028	O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações.
Líquidez seca	0,08	0,07	Este índice é similar com o de liquidez Corrente, entretanto, é subtraído o Estoque, sendo cauteloso nesse sentido, uma vez que os Estoques não apresenta o mesmo nível de liquidez que as demais contas desse grupo de ativos.
Líquidez corrente	0,09	0,08	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Líquidez geral	0,21	0,19	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

## Receitas x Custos e Despesas



O mês de março apontou uma retração de 31% da receita líquida em relação ao período anterior . Já o total de gastos foi 18% menor que o do mês de fevereiro de 2021.



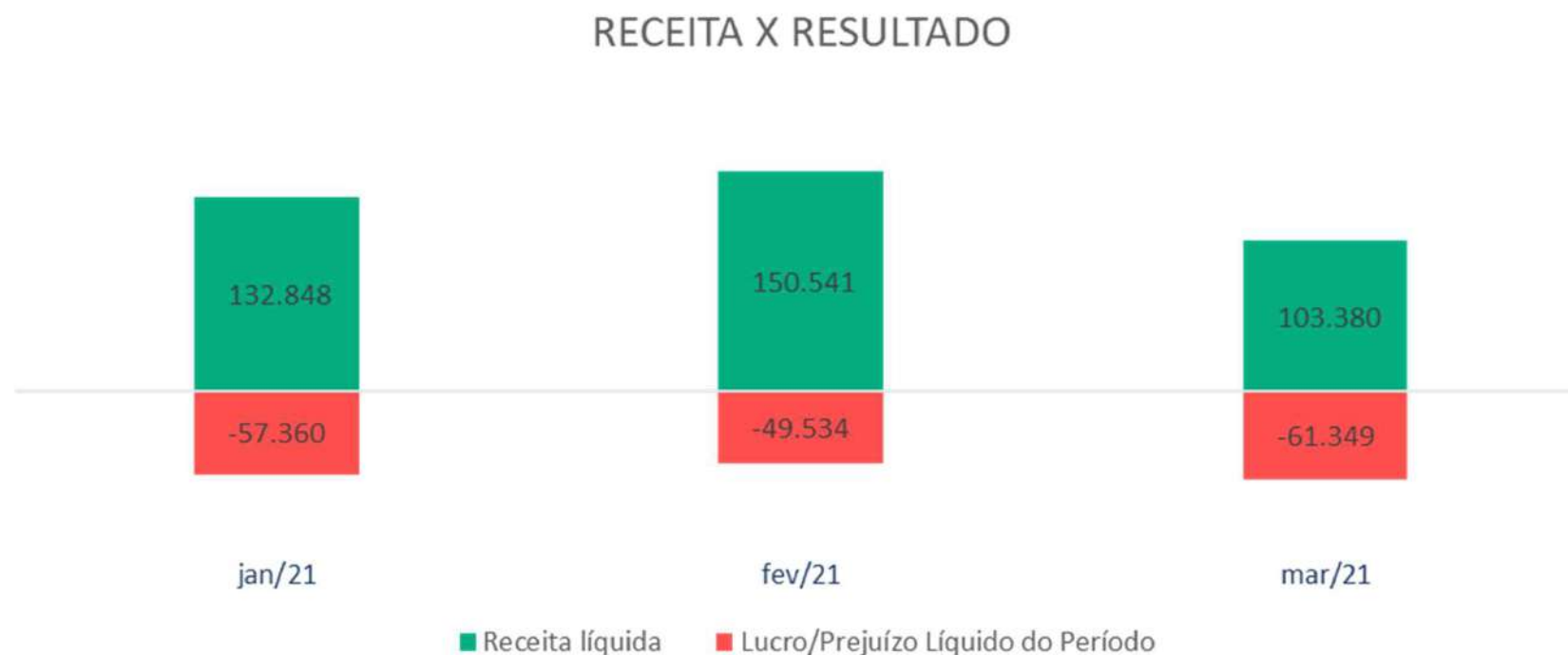
- O total dos gastos de março de 2021 foi superior à receita, principalmente devido às despesas administrativas representarem 71% da receita líquida.

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

## Receitas x Resultado



Ao analisar os períodos apresentados pela Recuperanda, verifica-se que em ambos os meses foram apresentados prejuízos. Nota-se também que no último período houve um aumento de 24% do prejuízo em relação ao mês de fevereiro.



- O prejuízo apresentado em março apontou uma evolução de 24% em relação ao período anterior, demonstrando uma piora na gestão de receitas e gastos, tal situação foi possível devido a queda da receita bem como do aumento dos gastos fixos.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E  
FINANCEIRAS – **OPEN FOODS**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS  
**Balanco Patrimonial – Open Foods**



Analisando-se o balanço da Recuperanda Open Foods, resta claro que é uma sociedade não operante. Apesar disso, como possui empregados registrados, nota-se que sua contabilidade não é devidamente realizada pela falta de informações com relação às verbas trabalhistas. Através do saldo demonstrado em caixa, é possível constatar que a Recuperanda não transaciona valores desde a sua abertura, pois o valor ali demonstrado corresponde à aquele necessário para integralização de capital, e que este não sofre variação desde 2017. Como se pode observar no demonstrativo abaixo, não foram constatadas variações tanto no ativo quanto no passivo entre os períodos analisados, indicando que não houve operação.

<b>ATIVO</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>A.H.</b>	<b>A.V</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>
Caixa	50.000	50.000	0%	100%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>0%</b>	
<b>PASSIVO</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>A.H.</b>	<b>A.V</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>8.113</b>	<b>8.113</b>	<b>0%</b>	<b>16%</b>
INSS sobre Salários a Recolher	8.113	8.113	0%	16%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>41.887</b>	<b>41.887</b>	<b>0%</b>	<b>84%</b>
Capital Social	50.000	50.000	0%	100%
Resultado do Exercício	-8.113	-8.113	0%	-16%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>

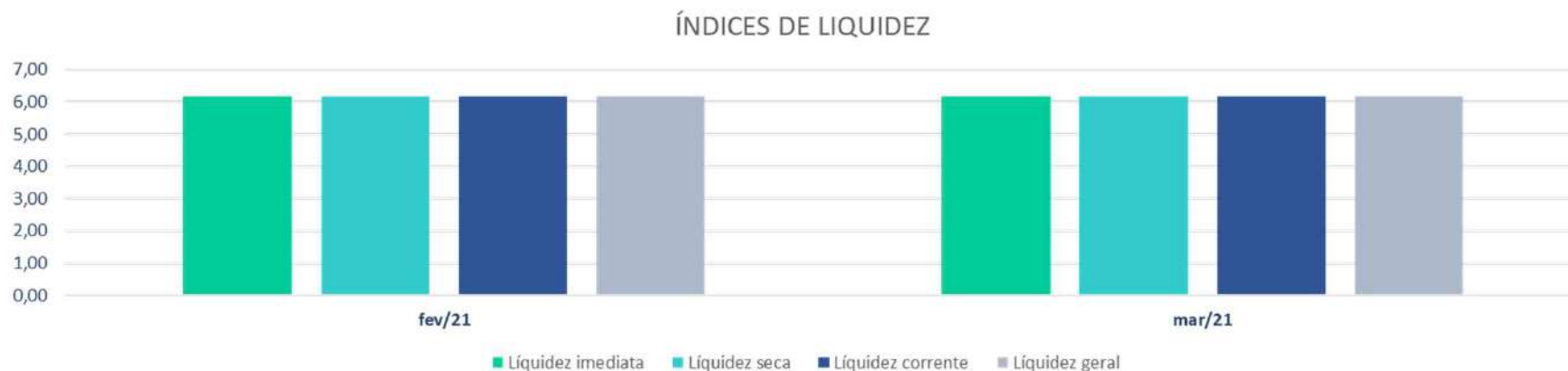
INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

**Índices de liquidez**



Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial. O ideal é que os valores apresentados nos índices sejam iguais ou superiores a 1, situação essa que significa que para cada 1 real de dívida a recuperanda também possui a mesma quantia em recurso para arcar com essa dívida. Como se pode observar a Open Foods obteve índices superiores a 1, o qual demonstra que seus ativos são suficientes para arcar com obrigações tanto de forma imediata quanto no curto e longo prazo, é possível notar também que não houve alteração dos valores apresentados entre fevereiro e março de 2021, devido à falta de operação nos meses em questão.

ÍNDICES DE LÍQUIDEZ	fev/21	mar/21	DESCRIÇÃO
Líquidez imediata	6,16	6,16	O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações.
Líquidez seca	6,16	6,16	Este índice é similar com o de liquidez Corrente, entretanto, é subtraído o Estoque, sendo cauteloso nesse sentido, uma vez que os Estoques não apresenta o mesmo nível de liquidez que as demais contas desse grupo de
Líquidez corrente	6,16	6,16	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Líquidez geral	6,16	6,16	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo.







INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E  
FINANCEIRAS – **GAVAZZI & FERNANDES**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS  
**Balço Patrimonial – Gavazzi e Fernandes**



Analisando-se o balanço da Recuperanda Gavazzi e Fernandes, resta claro que esta também é uma sociedade não operante. Nota-se também que sua contabilidade não é devidamente realizada pela falta de informações com relação a verbas trabalhistas, assim como na Recuperanda Open Foods. Não foram constatadas variações no caixa desde o ano de 2018. Como se pode observar, não houve variação entre fevereiro e março de 2021 nas contas de ativo e de passivo, o qual indica que não houve operação entre esses períodos.

<b>ATIVO</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>A.H.</b>	<b>A.V.</b>
<b>Ativo Circulante</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>
Caixa	54	54	0%	100%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>fev/21</b>	<b>mar/21</b>	<b>A.H.</b>	
<b>Passivo Circulante</b>	<b>1.920</b>	<b>1.920</b>	<b>0%</b>	<b>3547%</b>
Empréstimos	300	300	0%	554%
Outros Tributos a Recolher	1.620	1.620	0%	2992%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-1.866</b>	<b>-1.866</b>	<b>0%</b>	<b>-3447%</b>
Capital Social	10.000	10.000	0%	18471%
Lucros/Prejuízos Acumulados	-11.866	-11.866	0%	-21917%
Resultado do Exercício	0	0	0%	0%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>

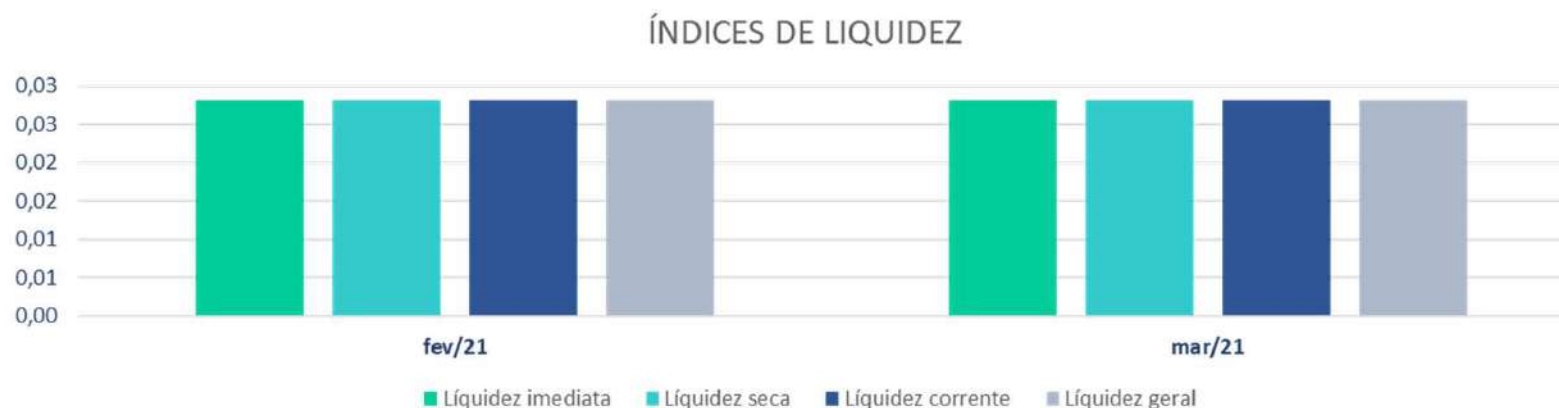
INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

**Índices de liquidez**



Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial. O ideal é que os valores apresentados nos índices sejam iguais ou superiores a 1, situação essa que significa que para cada 1 real de dívida a Gavazzi e Fernandes também possui a mesma quantia em recurso para arcar com essa dívida. Como se pode notar em nenhum dos períodos apresentados a Recuperanda possuía capacidade de através de seus recursos honrar com suas dívidas. Devido à falta de variações nas contas nos grupos de Ativo não circulante e passivo não circulante muitos índices permaneceram inalterados.

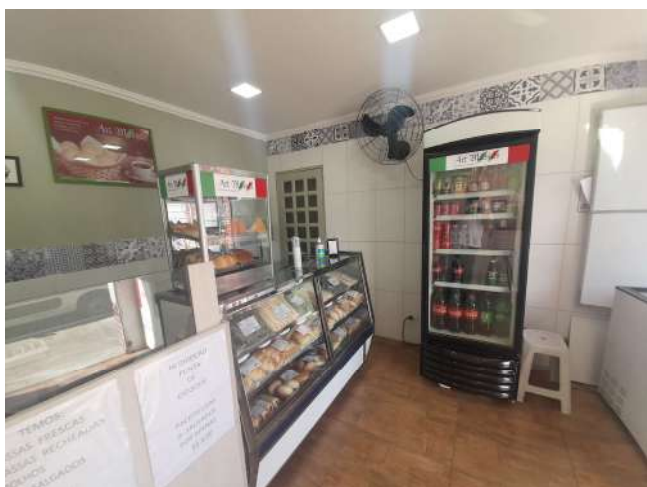
ÍNDICES DE LÍQUIDEZ	fev/21	mar/21	DESCRIÇÃO
Líquidez imediata	0,03	0,03	O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações.
Líquidez seca	0,03	0,03	Este índice é similar com o de liquidez Corrente, entretanto, é subtraído o Estoque, sendo cauteloso nesse sentido, uma vez que os Estoques não apresenta o mesmo nível de liquidez que as demais contas desse grupo de ativos.
Líquidez corrente	0,03	0,03	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Líquidez geral	0,03	0,03	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo.





ANEXOS







- As Recuperandas informaram que estão revendo sua contabilidade de modo a sanar inconsistências geradas pelo antigo prestador de serviços de contabilidade.
- As Recuperandas nunca apresentaram informações completas sobre o endividamento fiscal e não sujeito à recuperação judicial. Referidas informações serão reportadas no RMA assim que disponibilizadas pelas Recuperandas.
- Apesar de constantemente alertadas, a atualização do registro das Recuperandas Open Foods e Gavazzi e Fernandes na Junta Comercial, especialmente no tocante à retirada do falecido sócio Abel Duarte Fernandes, não ocorreu até o momento.

**Até o encerramento deste Relatório mensal de atividades (RMA), os seguintes documentos não tinham sido apresentados:**

- Relatório de contas a pagar de 2020 e de janeiro à março de 2021.
- Relatório de fornecedores de 2020 e de janeiro à março de 2021.
- Relatório de contas a receber de 2020 e de janeiro à março de 2021.
- Relação dos principais clientes 2020 e 2021.
- Relação dos principais fornecedores 2020 e 2021.



Em manifestação protocolada em 15/01/2021 (fls. 342/356), a **Administradora Judicial** apresentou sua proposta de trabalho e remuneração, devidos desde a juntada do termo de compromisso até a aprovação do Plano de Recuperação Judicial, incluídas custas, tributos, diligências e outras despesas em virtude dos trabalhos realizados.

Em decisão de 11/03/2021 (fls. 632/642), o MM. Juízo fixou os honorários provisórios da Administradora Judicial em 27 parcelas de R\$ 1.000,00 (hum mil reais) mensais, devidos desde a data do processamento da Recuperação Judicial e correspondentes à 2% (dois por cento) do passivo sujeito (conforme apurado na petição inicial).

As três parcelas vencidas serão pagas em até 90 dias da decisão e serão englobadas nas três parcelas vincendas em 2021.

Oportunamente, a comprovação dos pagamentos será comunicada nos autos através dos Relatórios Mensais de Atividades.

Competência	Valor	Vencimento	Observações
Dezembro/2020	R\$ 1.000,00	30/03/2021	Pago
Janeiro/2021	R\$ 1.000,00	30/04/2021	Aguardando pagamento
Fevereiro/2021	R\$ 1.000,00	A definir	Pagamento com a parcela de maio/2021
Março/2021	R\$ 1.000,00	30/03/2021	Pago
Abril/2021	R\$ 1.000,00	30/04/2021	Pago
Maio/2021	R\$ 1.000,00	31/05/2021	Aguardando pagamento.



## QUESTÕES PROCESSUAIS

### Cronograma processual



Data	Evento	Lei 11.101/05
25/08/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
30/11/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
03/12/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
08/01/2021	Comprovação de protocolo de ofício às Fazendas e Juntas Comerciais (10 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
22/01/2021	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
18/12/2020	Apresentação do Relatório inicial (15 dias)	
09/02/2021	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
01/02/2021	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
18/03/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § único
19/04/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
26/03/2021	Disponibilização dos pareceres de análise de divergências e habilitações pela AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
20/05/2021	Publicação do 2º Edital no D.O.	art. 7º, §2º
31/05/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
02/05/2021	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da RJ)	art. 56, §1º
01/06/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (180 dias após o deferimento da RJ)	art. 6º, §4º
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da RJ)	art. 61

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

Obs.: Conforme a r. decisão de fls. 262/267 e nova redação do art. 189, §1º da Lei 11.101/05, os prazos previstos na Lei 11.101/05 e no plano de recuperação judicial devem ser contados em dias corridos, contando-se em dias úteis apenas os previstos no CPC.



## Contato

**Maria Isabel Fontana**

isabel.fontana@excelia.com.br



[www.excelia.com.br](http://www.excelia.com.br)

[www.excelia-aj.com.br](http://www.excelia-aj.com.br)

[rj.artmassas@excelia.com.br](mailto:rj.artmassas@excelia.com.br)



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)