



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DE SÃO PAULO.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1077387-70.2020.8.26.0100

EXCELIA CONSULTORIA LTDA. (“Excelia” ou “Administradora Judicial”), nova denominação de Excelia Consultoria e Negócios Ltda. conforme o Cadastro de Peritos do TJSP, vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial de **GD ALIMENTOS LTDA. E OUTRAS** (“Grupo Art Massas” e “Recuperandas”) apresentar o incluso **Relatório Mensal de Atividades (Doc. 01)** de competência de abril de 2023.

1. Em atenção à r. decisão de fls. 982/986, a Administradora Judicial informa que não recepcionou pedidos de habilitação de crédito neste mês.
2. Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Administradora Judicial permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 30 de junho de 2023.

EXCELIA CONSULTORIA LTDA.
Administradora Judicial

Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya
OAB/SP 450.674
(assinatura eletrônica)



**NOSSA MISSÃO
GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GD ALIMENTOS LTDA – EPP

OPEN FOODS ALIMENTOS LTDA – EPP

GAVAZZI E FERNANDES ROTISSERIE LTDA.

Recuperação Judicial nº 1077387-70.2020.8.26.0100

2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo

Competência: abril de 2023



São Paulo, 30 de junho de 2023.

ÍNDICE

04	INTRODUÇÃO
05	EVENTOS RELEVANTES
09	VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
12	ENDIVIDAMENTO
18	FOLHA DE PAGAMENTO
20	INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
28	ANEXOS



INTRODUÇÃO – Relatório Mensal de Atividades

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por GD Alimentos Ltda – EPP, Open Foods Alimentos Ltda – EPP e Gavazzi e Fernandes Rotisserie Ltda. (“Grupo Art Massas” ou “Recuperandas”), em 25/08/2020, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1070194-04.2020.8.26.0100.

Em decisão proferida em 30/11/2020 (fls. 262/267), foi deferido o processamento da Recuperação Judicial e nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. (“Excelia”) como Administradora Judicial.

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas “a” e “c”, da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades “RMA” reproduz os atos de fiscalização das atividades das Recuperandas, consistente na análise dos documentos contábeis e financeiros enviados pelas Recuperandas referentes ao mês de **abril de 2023**, bem como visita à sede das Recuperandas em 06/06/2023.

Em decisão proferida em 16/06/2021 (fls. 982/986), foi deferido o processamento sob consolidação substancial, sendo que algumas análises foram feitas de forma consolidada, dentre elas o endividamento do grupo. O Plano de Recuperação Judicial foi homologado em 30/06/2022 (fls. 1792/1795).



EVENTOS RELEVANTES

Análise em conjunto das atividades do grupo



Últimas movimentações processuais relevantes:

- Em 12/05/2023 (fls. 2337/2345), as Recuperandas apresentaram manifestação requerendo a liberação dos valores bloqueados na ação trabalhista de n.º 1000454-84.2020.5.02.0032.
- Em 07/06/2023 (fls. 2406/2427), a Administradora Judicial apresentou **Relatório de Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial**.
- Em 23/06/2023 (fls. 2432/2434), o MM Juízo fixou honorários definitivos em favor da Administradora Judicial, no importe de 2%, sob o passivo atualizado de R\$ 1.9 milhão. Totalizando a remuneração da Administradora no importe de R\$ 38.162,32. Além disso, intimou as Recuperandas para apresentarem certidões negativas e/ou comprovação de regularização fiscal no tocante às esferas estadual e municipal em 10 dias.

Próximos passos

- Apresentação de dados bancários e início dos pagamentos, especialmente da Classe I.
- Julgamento do agravo de instrumento interposto pela Fazenda Nacional contra a decisão homologatória do PRJ.
- O cronograma atualizado do presente processo se encontra na seção Anexos do presente RMA, página 48.

Pedidos de habilitação de crédito recebidos pela AJ

Por força da r. decisão de fls. 982/986, a Administradora Judicial apresentará análise mensal das impugnações/habilitações trabalhistas oriundas de ofício trabalhista, ainda que protocoladas diretamente nos autos da Recuperação Judicial.

Não foram recepcionadas novas habilitações neste mês.

Envio de dados bancários

A teor do Plano de Recuperação Judicial homologado, deverão os credores enviar os seus dados bancários para pagamento diretamente ao e-mail das Recuperandas, criado especificamente para este fim: grupoartmassas@gmail.com

A Administradora Judicial não recepciona dados bancários.

Visita às sedes das Recuperandas em 06/06/2023

Em 06/06/2023, a Administradora Judicial diligenciou presencialmente às sedes das Recuperandas para averiguar as atividades. As fotos seguem na seção “Anexos” deste RMA.

A Recuperanda GD Alimentos estava em operação, com a linha de produção empenhando boa parte dos funcionários, em continuidade ao que foi verificado na visita anterior.

Pagamentos da Classe I

A Administradora Judicial tomou ciência de que alguns pagamentos de créditos trabalhistas foram efetuados pelas devedoras no curso de dezembro/2022 e janeiro/23. Registra-se que o prazo de pagamento ainda não veio a termo, razão pela qual os credores devem aguardar o recebimento de seus pagamentos até julho/2023.

Diante do exposto acima, a Administradora Judicial recepcionou comprovantes de transferências para credores trabalhista, ainda havendo prazo até 23/07 para quitação total dessa classe. As informações sobre o Plano de Recuperação Judicial são apresentadas no Relatório de Cumprimento do Plano (RCP), cujos pagamentos informados pela Recuperanda apresentam saldos pagos até maio/23.

Análise global das informações fornecidas pelas Recuperandas com relação à GD Alimentos, Gavazzi e Fernandes e Open Foods.

GD Alimentos

- Houve uma redução de 9% da Receita Bruta no mês de abril, quando comparado a março, apresentando um saldo de R\$ 366 mil.
- Após as deduções foi gerado um lucro bruto de R\$ 119 mil, porém o resultado líquido do mês foi negativo em R\$ 290 mil, após os gastos da operação.
- Os estoques encerraram o período apresentando uma baixa de 23%, o que pode indicar maior faturamento para o começo da seguinte competência. Destaca-se que a Recuperanda informou que os custos de seus produtos sofreram inflação, sendo dado como natural os incrementos futuros tanto em faturamento quanto em custos dos produtos vendidos.
- Após redução em março, as disponibilidades apresentaram leve queda em abril, encerrando a competência com 22% a menos (final de R\$ 74 mil).
- Houve continuidade de altas expressivas nos montantes a serem recebidos de clientes, que passou de R\$ 1,4 milhões em março/22 para R\$ 1,7 milhões em abril/23, encerrou montantes escriturados como “duplicatas a receber”.

Para o mês de abril/2023, a apresentação desse relatório apresenta os demonstrativos consolidados, tendo em vista a falta de movimentação das empresas detalhadas a seguir:

Gavazzi e Fernandes

- Não possui atividade operacional atualmente. Integra o grupo Art Massas e é detentora da marca – segundo a Recuperanda, em 2014 foi acordada nova organização junto à GD Alimentos e as Recuperandas passaram a concentrar sua atividade nesta última.
- Embora inativa operacionalmente, a Recuperanda está passando por processos de estruturação dos demonstrativos contábeis, visando atualizar os passivos, que exibiam saldo imutável até a competência de novembro/22. Os ajustes possuem prazo estimado de completude até o final de abril/23.
- Entre as competências de março/23 e abril, o Balanço Patrimonial não expôs alterações nos saldos, com o mesmo ocorrendo na DRE.

Open Foods

- Não possui atividade operacional atualmente. Integra o grupo Art Massas – segundo a Recuperanda, em 2014 foi acordada nova organização junto à GD Alimentos e as Recuperandas passaram a concentrar sua atividade nesta última.
- Embora inativa operacionalmente, a Recuperanda está passando por processos de estruturação dos demonstrativos contábeis, visando atualizar os passivos, que exibiam saldo imutável até a competência de novembro/22. Os ajustes possuem prazo estimado de completude até o final de abril/23.
- Entre as competências de março/23 e março, o Balanço Patrimonial não expôs alterações nos saldos, com o mesmo ocorrendo na DRE.



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Histórico, atividades e instalações: nenhuma alteração desde o último RMA

Resumo do Grupo Art Massas

O grupo Art Massas atua na produção e comercialização de produtos alimentícios congelados como salgados, mini pizzas, tortas, folhados e assados congelados. A frente de vendas atua tanto no mercado de varejo (através de sua loja de fábrica) quanto no de atacado, fornecendo produtos para lanchonetes, cantinas escolares, restaurantes, padarias, buffets, hotéis, hospitais, clubes e cafeterias.

O grupo iniciou suas atividades no final da década de 1990, originalmente trabalhando com comércio de laticínios, lanchonete e rotisseria e em 2010 começou a atuar na produção em linha industrial dos salgados. Em 2020, o grupo inaugurou sua loja de fábrica (foto abaixo), localizada no estabelecimento ao lado da produção dos salgados.

Grupos Art Massas

GD ALIMENTOS LTDA. EPP

Em recuperação judicial

Fabrica e comercializa os produtos alimentícios congelados, assados e fritos.

OPEN FOODS ALIMENTOS LTDA. EPP

Em recuperação judicial

Empresa sem atividade.

**GAVAZZI E FERNANDES
ROTISSERIE LTDA UNIPESSOAL - ME**

Em recuperação judicial

Detentora da marca "Art Massas", atualmente com registro extinto. Empresa sem atividade.



Razões da crise

As Recuperandas elencaram como os principais motivos de sua crise a (i) redução do consumo médio de seus clientes; (ii) a carga tributária e alta do dólar e (iii) as restrições impostas pela pandemia Covid-19.

MOTIVOS

Redução do consumo médio dos clientes

Carga tributária e alta do dólar

Crise do Covid-19

COMENTÁRIOS

De acordo com as Recuperandas, o poder aquisitivo de seus clientes têm diminuído ao longo dos anos, o que invariavelmente impactou no consumo médio de produtos por cliente todos os anos.

Ainda de acordo com as Recuperandas, a carga tributária sobre a matéria-prima e produto final tem se mostrado gravosa para a atividade empresarial. A alta do dólar também bateu recorde de cotação neste ano e teria influenciado a alta do preço da farinha de trigo, que é o principal insumo utilizado para sua produção de salgados.

As restrições impostas pela pandemia do coronavírus impactaram indiretamente seus negócios. Com o fechamento, ainda que temporário, de seus clientes (bares, cantinas escolares, faculdades, lanchonetes, hotéis, clubes e cafeterias, etc.), as Recuperandas viram seu faturamento despencar por falta de pedidos e se viram obrigados a dispensar parte de seu quadro de funcionários.



ENDIVIDAMENTO



ENDIVIDAMENTO

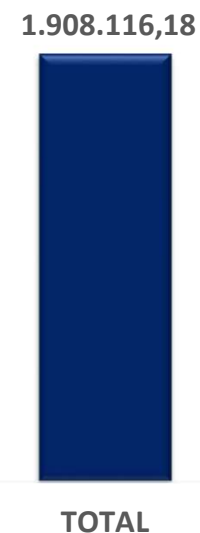
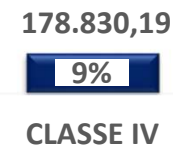
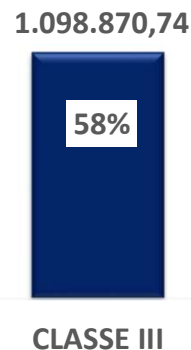
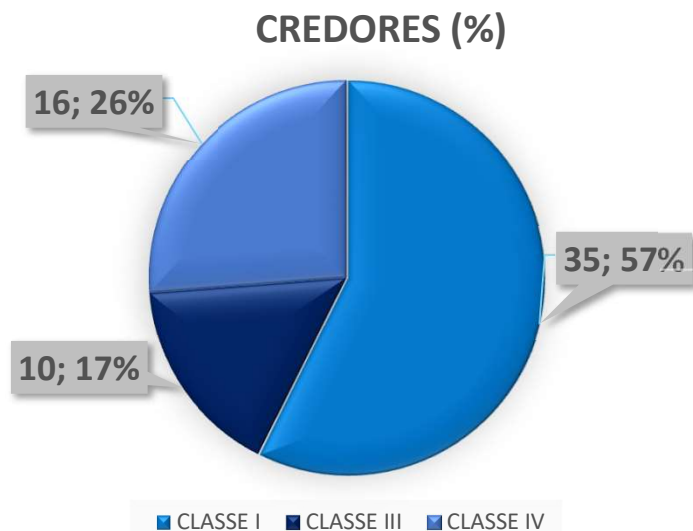
Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial – Consolidado



O grupo Art Massas possui créditos sujeitos à recuperação judicial no total de R\$ 1,9 milhão, divididos da seguinte maneira:

CLASSIFICAÇÃO	Valor
Classe I	R\$ 630.415
Classe III	R\$ 1.098.871
Classe IV	R\$ 178.830
Total QGC	R\$ 1.908.116

CRÉDITOS





ENDIVIDAMENTO

Débitos tributários – Grupo Art Massas

A administração judicial recebeu documentos referentes aos parcelamentos das Recuperandas durante o mês de abril/2023. Os documentos foram solicitados para compreensão dos desdobramentos recentes de quebras e cancelamentos, bem como novos parcelamentos. Abaixo é exposta uma tabela resumo sobre os débitos contemplados nos documentos recebidos. Resta evidente que as Recuperandas deixaram de adimplir parcelamentos e transações, sendo necessárias informações adicionais para elucidação dos motivos que engendraram tal fato.

Tabela com informações extraídas dos documentos recebidos em 04/2023:

Recuperanda/Processo	Valor	Status	Qtd de parcelas pagas
Gavazzi e Fernandes			
Parcelamento Simplificado nº02110001200101019532373	R\$ 213.398,47	Ativo	1
Transação Extraordinária nº7331061	R\$ 229.785,35	Encerrado em 16/03/2023. Cancelamento por falta de pagamento de pedágio.	1
Transação Extraordinária nº7331105	R\$ 246.281,63	Encerrado em 11/03/2023. Cancelamento por falta de pagamento de pedágio.	1
Open Foods			
Parcelamento Convencional nº7331595	R\$ 13.057,79	Rescindido em 07/04/2023. Exclusão por rescisão, motivo: Inadimplência de parcelas sucessivas.	1
Transação Extraordinária nº7331340	R\$ 131.706,94	Encerrado em 11/03/2023. Cancelamento por falta de pagamento de pedágio.	1
GD Alimentos			
Parcelamento Previdenciário nº 642644020 RFB - Lei 10.522/2002 Simplificado	R\$ 32.579,64	Ativo (Em atraso)	10
Transação regularização Simples Nacional nº 7327653	R\$ 866.433,81	Deferida e Consolidada (data da situação 03/01/2023)	1
Transação excepcional de demais débitos nº 7307005	R\$ 8.060,01	Ativo	1
Parcelamento convencional Simples nacional nº 7327947	R\$ 176.183,89	Encerrado em 07/04/2023. Exclusão por rescisão, motivo: inadimplência de parcelas sucessivas	1
Transação Extraordinária débitos previdenciários nº 7327819	R\$ 292.411,72	Encerrado em 16/03/2023. Cancelamento por falta de pagamento de pedágio.	1

Destaca-se que a coluna “Status” expõe as informações passíveis de serem compreendidas através dos documentos, uma vez que datas posteriores aquela cuja qual os relatórios e documentos foram gerados podem expor mais encerramentos.

ENDIVIDAMENTO

Débitos tributários da GD Alimentos



A administração judicial recebeu documentos referentes aos parcelamentos das Recuperandas durante o mês de abril/2023. Os documentos foram solicitados para compreensão dos desdobramentos recentes de quebras e cancelamentos, bem como novos parcelamentos. Abaixo está exposta uma tabela com informações extraídas de um relatório da PGFN, enviado pelas Recuperandas. Destaca-se que são referentes apenas a GD Alimentos, apresentando saldos passíveis de parcelamento e saldos de novos parcelamentos, que tiveram sua consolidação em abril/23. A Administração Judicial não foi notificada da adesão de novos parcelamentos anteriormente ao recebimento dos documentos, que também estavam em falta de explicação a respeito, portanto as Recuperandas deverão prestar esclarecimentos acerca dos fatos ocorridos.

Tabela com informações advindas de relatório fornecido pelas Recuperandas:

Relatório dia 11/04/2023 às 17:09: GD Alimentos				
Nº de Inscrição	Valor	Situação		Data Consolidação
Passíveis de Parcelamento				
80620112698-24	R\$ 11.266,17	Ativa a ser ajuizada		07/04/2023
80422660168-89	R\$ 178.913,20	Ativa a ser ajuizada		07/04/2023
Inscrições parceladas no sistema de parcelamento				
80417074018-10	R\$ 8.777,01	Ativa não ajuizável negociada no sispar		01/04/2023
80419184581-03	R\$ 23.167,67	Ativa não ajuizável negociada no sispar		01/04/2023
80420048932-54	R\$ 302.690,91	Ativa não ajuizável negociada no sispar		01/04/2023
80421000270-40	R\$ 142.361,82	Ativa não ajuizável negociada no sispar		01/04/2023
80421000271-20	R\$ 752.840,94	Ativa não ajuizável negociada no sispar		01/04/2023
80421299600-62	R\$ 26.933,65	Ativa não ajuizável negociada no sispar		01/04/2023
80421385223-74	R\$ 56.810,17	Ativa não ajuizável negociada no sispar		01/04/2023
80422443171-85	R\$ 85.837,85	Ativa não ajuizável negociada no sispar		01/04/2023

ENDIVIDAMENTO Fiscal Atual



Abaixo são expressos os saldos fiscais devidos pelas Recuperandas, expostos em seus demonstrativos contábeis da competência de março e abril/23 (balancete), com o comparativo entre os meses.

Endividamento Fiscal		
Impostos e Contribuições	mar/23	abr/23
FGTS A RECOLHER	383.289	388.613
INSS S/SALARIOS A RECOLHER	308.986	332.391
GRRF A RECOLHER	3.621	2.815
Provisões de FGTS	872	1.470
Provisões de INSS	2.921	1.116
Encargos Sociais	699.690	726.405
ISS RETIDO TERC. A RECOLHER	517	517
ICMS A RECOLHER	112.200	144.340
ICMS ST A RECOLHER	14	14
PIS A RECOLHER	5.930	8.026
COFINS A RECOLHER	27.370	37.042
SIMPLES A RECOLHER	460.216	460.216
IRRF A RECOLHER S/SALARIOS	156.192	160.151
IRRF S/SERV TERC. A RECOLHER	285	285
CONTRIB. SINDICAL A RECOLHER	1.127	1.127
CONTRIB.RET.FONTE A RECOLHER	884	884
TAXAS DIVERSAS A RECOLHER	1.510	510
Demais Impostos a Recolher	766.243	813.110
SIMPL. 1	9.352	9.352
SIMPL. 2	69.309	69.309
PARC SIMP NAC 1	41.631	41.631
PARCELAMENTO PREVIDENCIARIO	419.912	179.352
PARCELAMENTO SRF	1.099.239	970.473
Parcelamentos	1.639.443	1.270.118
Total do endividamento fiscal	3.105.376	2.809.633

Os **encargos sociais** somaram valores na ordem de R\$ 726 mil a pagar, sendo que aumentaram em 4%, se comparado ao mês anterior. Neste grupo, o maior encargo foi o FGTS, com R\$ 388 mil devidos, o qual representou 53% do total deste grupo. No mês em análise, foi identificado de maneira consolidada que as Recuperandas efetuaram baixas, mas inferiores aos novos aumentos em FGTS. O saldo de INSS sobre salários a recolher evidenciou aumento na competência, expondo que não foram pagos os respectivos saldos, no montante agregado de R\$ 332 mil. Destaca-se que as Recuperandas aumentaram o provisionamento para FGTS e INSS, engendrados pela existência de férias e de 13° salário.

O passivo de **Imposto de Renda Retido** na Fonte sobre salários apresentou, em abril de 2023, saldo de R\$ 160 mil. Sendo que houve aumento de 3% na competência, tendo em vista o desconto ocorrido na folha de pagamento, e que permanece sem pagamento, devendo a Recuperanda prestar esclarecimentos, tendo em vista que o inadimplemento de verbas sociais acarreta na apropriação indébita, conforme art. 168 do Código Penal.

Os **demais impostos a recolher**, somaram R\$ 813 mil, e registraram altas de R\$ 46 mil, frente ao mês anterior. Do saldo incremental, evidenciando o não pagamento dos impostos correntes.

Dentre os passivos fiscais da Recuperanda, destaca-se o montante total de R\$ 1,2 milhões em **Parcelamentos**. Os saldos apresentaram reduções entre as competências. Devido as divergências entre saldo final do demonstrativo de março/2023 e saldo inicial de abril/2023, dos quais serão solicitados os documentos devidamente atualizados.

Em suma, as Recuperandas apresentaram o saldo em aberto de R\$ 2,8 milhões em dívidas fiscais e sociais ao final do mês de abril/23.

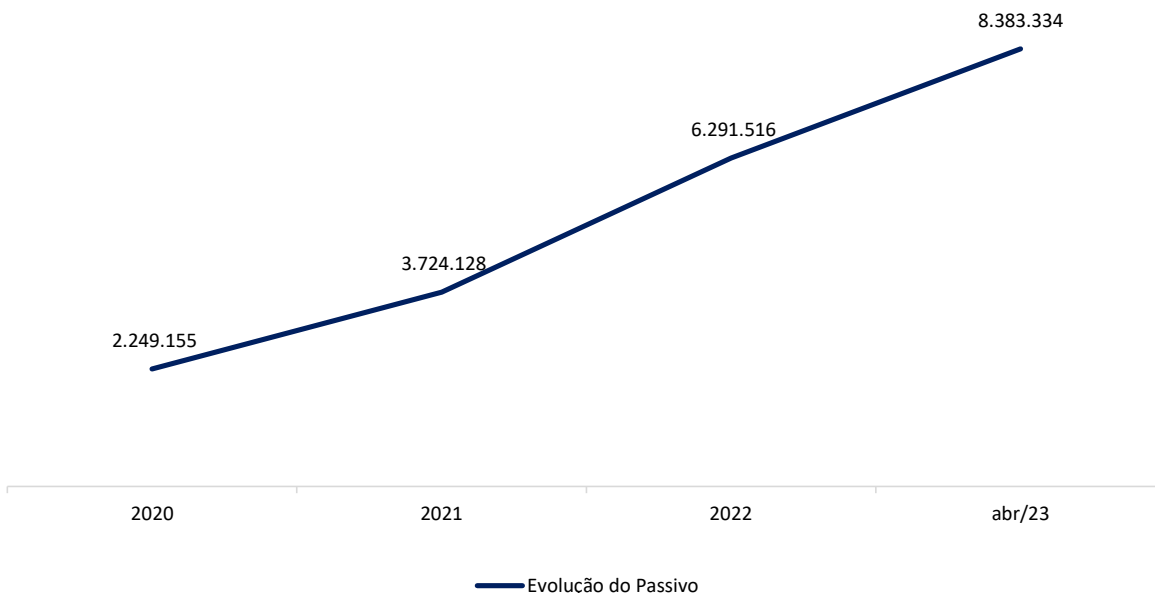
ENDIVIDAMENTO

Evolução Passivos Totais



Os passivos de uma empresa são as obrigações perante terceiros, sendo relevante avaliar como os passivos das Recuperandas evoluíram com o passar do tempo, desde dezembro/20 até a atual competência de abril/23.

Evolução do Passivo



Destaca-se que o “Passivo Total” é obtido pela somatória do Passivo de curto e de longo prazo, sendo desconsiderado o Patrimônio Líquido (que é negativo).

- ❑ O pedido de Recuperação foi deferido em novembro de 2020. Ao final do ano do pedido, as Recuperandas apresentavam passivos totais da ordem de R\$ 2,25 Milhões.
- ❑ Após um ano em Recuperação Judicial, os passivos representavam R\$ 3,72 Milhões, expondo um crescimento de 65,3% em comparação com o montante inicial.
- ❑ No final da competência de dezembro de 2022, 2 (dois) anos após o deferimento da Recuperação Judicial, os passivos totais somavam R\$ 6,29 Milhões, evidenciando um aumento de 180% em comparação ao montante inicial.
- ❑ Já em abril/23, pode-se notar a elevação de 13%, em comparação com março/23, demonstrando uma piora no cenário ao longo de 2023.

Importante evidenciar que, do saldo total do Passivo, 34% se refere ao passivo fiscal e social da Recuperanda.



FOLHA DE PAGAMENTO

GD Alimentos



FOLHA DE PAGAMENTO

Relação de Empregados, Prestadores de Serviços e Sócios da GD Alimentos

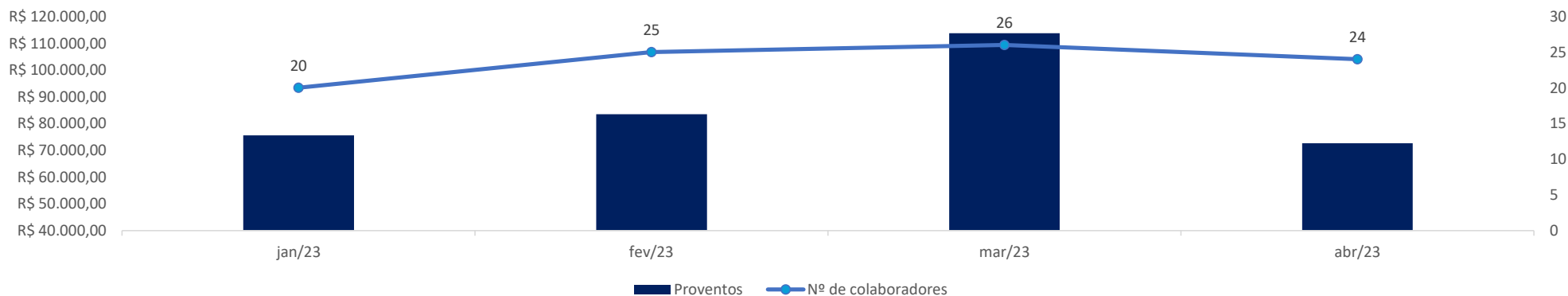
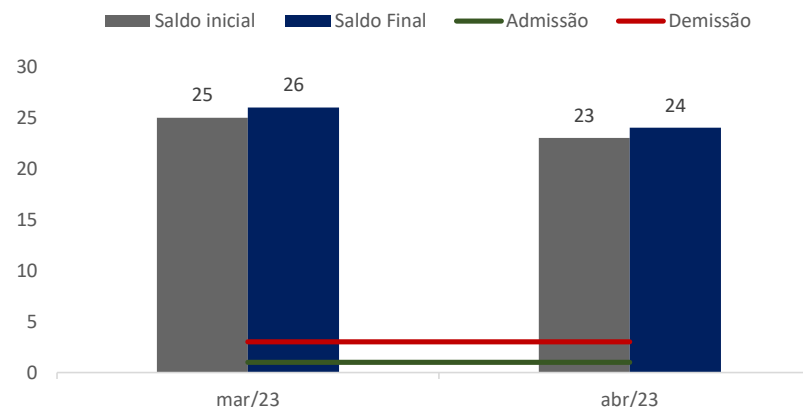


A GD alimentos apresentou alterações em sua folha salarial. Foram demitidos 3 funcionários e admitido 1, nota-se que o saldo final irá contemplar os funcionários que exerceram atividades no mês, por mais que tenham sido desligados. Os proventos totais da competência somaram R\$ 72,6 mil, o que representa uma queda de 36% entre o final de março e o final de abril/23 tendo em vista a redução no número de colaboradores, e que ao considerar os descontos apurou-se o valor total líquido de R\$ 31 mil.

Período	mar/23	abr/23
Saldo inicial	25	23
Admissão	1	1
Demissão	3	3
Saldo Final	26	24

Foi possível verificar através do livro razão, que a Recuperanda registrou pagamentos em abril, no total de mais de R\$ 56 mil referentes aos salários, pensão alimentícia, rescisões e adiantamentos salariais. A Recuperanda encerrou a competência com o saldo de R\$ 31 mil em salários a pagar, valor que deverá ser pago no competência seguinte e que ao comparar com o saldo líquido da folha de abril/2023 apresentou saldo idêntico, indicando que a Recuperanda segue adimplente com o pagamento de salários. Por outro lado, restou o saldo de R\$ 40,7 mil em rescisões, tendo em vista a rescisão ocorrida no mês em questão.

Evolução de Colaboradores





INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS – **GRUPO ART MASSAS**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial – Grupo Art Massas (Consolidado)

Considerado como um conjunto de bens e direitos controlados pela Empresa, e que além de gerar benefícios econômicos financeiros, proporciona ganhos. São considerados ativos, todos os bens e direitos da sociedade empresária. A seguir esta Auxiliar apresenta os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo da Recuperanda no período de março a abril/2023:.

Conta	mar/23	abr/23	Variação	
Ativo Circulante	1.755.293	2.016.865	261.573	15%
Disponibilidades	94.897	74.135	- 20.762	-22%
Caixa	77.906	61.759	- 16.147	-21%
Bancos	16.991	12.376	- 4.615	-27%
Estoques	48.130	37.050	- 11.080	-23%
Matéria prima	19.957	22.045	2.088	10%
Produtos acabados	28.173	15.005	- 13.168	-47%
Créditos	1.612.266	1.905.680	293.415	18%
Adiantamento a Fornecedores	13.540	25.040	11.500	85%
Clientes	1.465.240	1.737.555	272.315	19%
Imp. E Contr. A Recolher/Compensar	11	11	-	0%
Outros Créditos	133.475	143.075	9.600	7%
Não Circulante	161.380	173.615	12.235	8%
Imobilizado/Tangíveis	161.380	173.615	12.235	8%
Utensílios p/restaurante	-	17.223	17.223	0%
Equip. Maq. E Inst. Ind.	762.300	762.300	-	0%
Depreciação	- 600.920	-605.908	- 4.988	1%
TOTAL	1.916.673	2.190.480	273.808	14%

De modo geral, o Ativo da Recuperanda apresentou incremento de 14%, quando comparado ao mês de março/23, com saldo final de **R\$ 2,1 milhões**, justificado, principalmente, pela alta nas contas do “Ativo Circulante”, o qual representa 92% do ativo total. A seguir, apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações, no período de março até abril/23.

No mês de abril/2023 a Recuperanda registrou a aquisição de utensílios p/restaurante no valor de R\$ 17 mil, dos quais serão solicitadas as NFs, por fim reconheceu R\$ 4 mil da parcela mensal de depreciação.

- ❑ **Disponibilidades:** representa os recursos financeiros disponíveis para pagamento de suas obrigações a curto prazo, o qual foi constatado uma **queda de 22%** no mês de abril/23, tendo em vista que as entradas de R\$ 540 mil foram inferiores às saídas de R\$ 561 mil. As contas que compõem o saldo representam o caixa e as contas bancárias (e.g. Banco Inter, Pagseguro), destaca-se as principais variações bancárias ocorrem no Banco Inter.
- ❑ **Estoques:** compostos por valores referentes aos insumos, materiais de consumo, matérias-primas e produtos acabados para comercialização. No período analisado, apresentaram **redução de 23%** montante final de R\$ 37 mil. Em reunião com a gestão da Recuperanda, esclareceu-se que o estoque estabelecido para suprir demanda de poucos dias, dada a natureza perecível dos produtos. Nota-se que ao final da competência, o valor detido em estoque era de 10% da receita bruta.
- ❑ **Créditos:** composto pelos adiantamentos a fornecedores e funcionários, saldo de clientes (duplicatas a receber) e impostos a compensar. Apresentou **aumento de 18%** no mês de abril/23, justificado principalmente pelo aumento em clientes, considerando que os recebimentos na ordem de R\$ 94 mil foram inferiores ao reconhecimento de novos recebíveis em R\$ 466 mil.
- ✓ **Adiantamento a fornecedores:** encerrou o mês com o valor de R\$ 25 mil, sendo que em abril/23 demonstrou uma elevação de 85% em relação ao mês anterior, devido aos novos adiantamentos superarem as baixas reconhecidas no mês corrente.
- ✓ **Outras contas a receber/créditos:** esse grupo de contas de saldo total de R\$ 143 mil e aumento de 7% composto pelas rubricas de outras contas a receber e transferências entre matriz e filial (que apresentaram montante de R\$ 7,5 mil). Destaca-se que o saldo de R\$ 135 mil classificado como “outras contas a receber” se refere aos valores dados como adiantamentos para os sócios, que apresentaram maiores montantes em pagamentos do que em apropriações. Sobre esse ponto, destaca-se que os valores lançados foram descritos como pagamentos de pró-labore dos sócios Douglas, Eduardo e Luis Fernandes.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial – Grupo Art Massas (Consolidado)



Considerado como o conjunto de deveres e obrigações, o Passivo nada mais é do que obrigações perante terceiros (Fornecedores, Pessoas Físicas e Jurídicas, Colaboradores, Bancos, governo, Previdência Social etc). Em suma, são dívidas que poderão ser liquidadas em até um ano, ou após um ano após o encerramento das demonstrações contábeis, resultando na saída de recursos financeiros. A seguir esta Auxiliar apresenta os saldos e as contas que compuseram o total do Passivo da Recuperanda no período de março a abril/2023:

Passivo	mar/23	abr/23	Variação	
Passivo Circulante	-7.447.500	-8.383.334	- 935.834	13%
Fornecedores	-40.398	-40.073	325	-1%
Fornecedores Nacionais	-40.398	-40.073	325	-1%
Financiamentos a Curto Prazo	-3.250.215	-3.913.248	- 663.034	20%
Banco Itaú S/A	-	-261.741	- 261.741	0%
Banco Bradesco S/A	-120.193	-237.112	- 116.919	97%
Banco Santander S/A	-220.757	-216.993	3.764	-2%
Outros Empréstimos	-2.909.265	-3.197.403	- 288.138	10%
Imp. Tax. E Contr. A Recolher	-2.430.023	-2.477.890	- 47.867	2%
Tributos Federais a Recolher	-518.941	-530.709	- 11.769	2%
Tributos Estaduais a Recolher	-112.252	-144.392	- 32.140	29%
Tributos Retidos a Recolher	-157.878	-161.836	- 3.958	3%
Parcelamentos a Recolher	-1.639.443	-1.639.443	-	0%
Taxas diversas a Recolher	-1.510	-1.510	-	0%
Salários e Encargos a Pagar	-896.474	-934.721	- 38.247	4%
Salários a Pagar	-72.658	-72.902	- 244	0%
Encargos s/folha	- 697.024	-724.946	- 27.922	4%
Provisões de férias	- 105.289	-109.323	- 4.035	4%
Provisões de 13º salário	- 21.504	-27.550	- 6.046	28%
Provisões para contingência	-278.362	-468.614	- 190.251	68%
Provisões para contingência trabalhista	-278.362	-468.614	- 190.251	68%
Outras contas a pagar	-552.028	-548.788	3.240	-1%
Contas a pagar	- 545.104	- 541.865	3.239	-1%
Insuficiência de saldo	593	594	1	0%
Transf. matriz/filial	- 7.517	- 7.517	-	0%
Patrimonio líquido	5.086.901	5.458.558	371.657	7%
Capital social	- 120.000	- 120.000	-	0%
Prejuízos acumulados (-)	5.206.901	5.206.901	-	0%
Ajustes de exercicios anteriores	-	371.657	371.657	0%
TOTAL	-2.360.599	-2.924.776	-564.177	24%

- ❑ **Fornecedores:** apresentou redução de 1% no mês, demonstrando que as baixas de R\$ 207 mil aos fornecedores, foram inferiores aos valores de aquisição dos produtos e serviços de R\$ 206 mil.
- ❑ **Financiamentos a curto prazo:** o desconto de duplicatas consiste na antecipação do valor a receber, mediante o pagamento de juros à Instituição Financeira que realiza a operação. Assim, utilizando tal via para obtenção de recursos, a Empresa incorre em despesas financeiras e na redução do saldo a receber pelas vendas a prazo. O **aumento** de **20%** foi ocasionado principalmente pelo reconhecimento da dívida com banco Itaú e Bradesco S/A no PRJ com base no 2º edital de credores, entretanto será solicitado esclarecimentos sobre o lançamento no curto prazo, uma vez que se trata de uma dívida a longo prazo.
- ❑ **Salários e Encargos a pagar:** corresponde às rubricas de salários a pagar, encargos e impostos sobre a folha a pagar, provisões de férias e de 13º salário. O saldo ao final de abril/23 foi de R\$ 934 mil, 4% maior do que o verificado ao final de março/23. Foram verificados incrementos em praticamente todos os componentes da conta principal, evidenciando que o mês engendrou um aumento de R\$ 38 mil nesse conjunto de passivos, com destaque ao impacto negativo dos valores substanciais devidos em INSS e FGTS.
- ❑ **Provisões para contingência:** em abril/2023 houve o aumento de 68% em relação ao mês anterior, conforme livro razão se tratam de provisões de diferenças de credores trabalhistas, ainda dentro do subgrupo existiram baixas devido a pagamentos do PRJ dos meses de janeiro/fevereiro e março.
- ❑ **Outras contas a pagar:** R\$ 548 mil estão escriturados como “outras contas”, a Administradora Judicial questionou a Recuperanda sobre a natureza da conta, que informou que estão sendo realizados alinhamentos e conciliações entre o financeiro e o contábil das 3 Recuperandas, com o saldo sendo referente ao conjunto de credores da Classe III e da Classe IV das Recuperandas, porém em seu estado inicial, cabendo alterações.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Demonstração do Resultado do Exercício – Grupo Art Massas



A Demonstração do Resultado do Exercício é um relatório contábil elaborado em conjunto com o balanço patrimonial, que descreve as operações realizadas pela Sociedade Empresária em um determinado período. Seu objetivo é demonstrar se a empresa obteve lucro ou prejuízo, após o confronto das receitas e despesas.

DRE	mar/23	abr/23	Varição (R\$)	Varição (%)
Receita Bruta	402.348	366.404	- 35.944	-9%
(-) Deduções	- 62.549	- 55.746	6.803	-11%
RECEITA LIQUIDA	339.799	310.657	- 29.142	-9%
(-) Custos das Mercadorias Vendidas	-211.171	-191.176	19.994	-9%
(=) LUCRO BRUTO	128.628	119.481	- 9.147	-7%
<i>Magem Bruta</i>	<i>38%</i>	<i>38%</i>	<i>0</i>	<i>2%</i>
Despesas Operacionais	-248.660	-404.677	- 156.017	63%
Despesas com pessoal	-139.266	-306.790	- 167.524	120%
Despesas Administrativas	- 70.294	- 49.865	20.429	-29%
Despesas gerais	- 38.901	- 40.770	- 1.869	5%
Despesas Tributárias	- 199	- 1.239	- 1.040	524%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	-120.031	-285.196	- 165.165	138%
<i>Margem da operação</i>	<i>-35%</i>	<i>-92%</i>	<i>- 1</i>	<i>160%</i>
Depreciação	- 4.988	- 4.988	-	0%
(-) Despesas Financeiras	- 9.358	- 5.173	4.185	-45%
(=) RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	-134.378	-290.369	- 155.991	116%
IRPJ/CSLL	- 25.425	-	25.425	-100%
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	-159.804	-290.369	- 130.566	82%
<i>Margem de Lucro</i>	<i>-47%</i>	<i>-93%</i>	<i>- 0</i>	<i>99%</i>

- ❑ **Receita Bruta:** foi observada uma **redução** de 9% da receita bruta no mês de abril/2023, quando comparado com o mês anterior, evidenciando minoração nas vendas, consequentemente na apuração do faturamento no período.
- ❑ **Deduções:** representa os valores correspondentes aos impostos sobre vendas, não havendo devoluções de mercadorias no período analisado, o qual apresentou **redução** de 11%, acompanhando a redução do faturamento.
- ❑ **Custo das Mercadorias Vendidas:** acompanhando a queda da receita bruta, foi constatada uma redução **de 9%** nos custos das mercadorias vendidas no mês de abril/23, em comparação com março/23, representando **52% do faturamento bruto** apurado no mês em análise.
- ❑ **Despesas operacionais:** composta pelos grupos de “despesas com pessoal”, “despesas administrativas” e “despesas gerais”. Apresentou **aumento de 63%**, o qual foi reflexo de maiores gastos em “despesas com pessoal”, que incorreu em despesas associadas a rescisão, contribuindo para que fosse verificado um superior a 100% nessa conta.
- ❑ **Despesas financeiras:** apresentou **minoração de 45%** com relação ao mês de março/23. Os valores dispendidos na competência de abril foram referentes a juros passivos e despesas bancárias, no montante total de pouco mais que R\$ 5 mil.

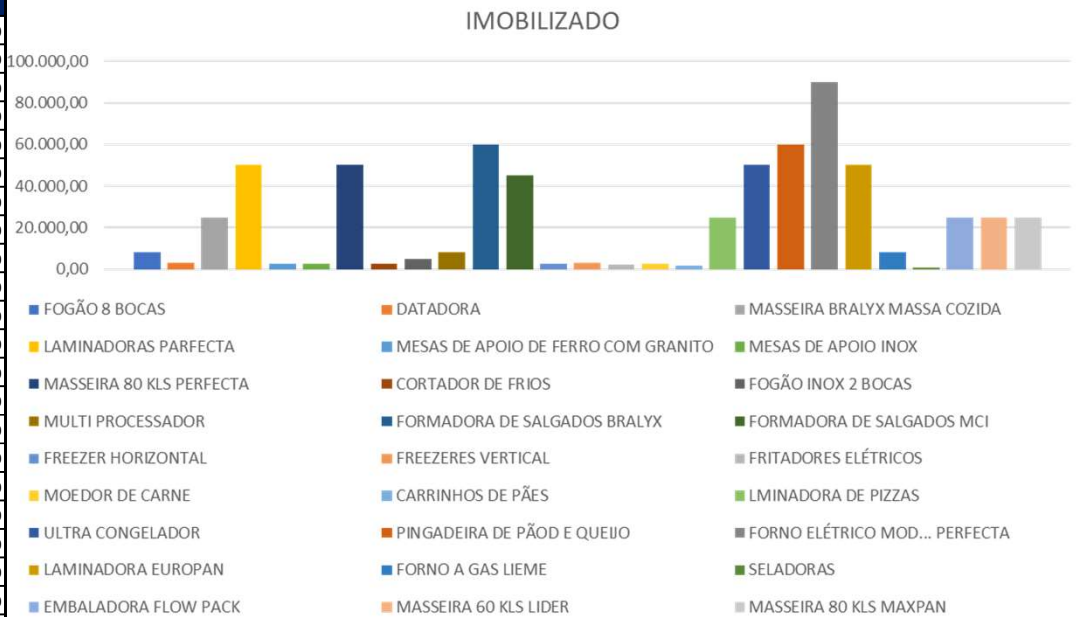
Ao analisar o resultado operacional da Recuperanda, têm-se que a Devedora apresentou prejuízo operacional de R\$ 290 mil, indicando que sua receita líquida não está sendo suficiente para arcar com as despesas inerentes à operação, por fim o prejuízo acumulado do ano de 2023 alcançou o montante de R\$ 712 mil.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Imobilizado



A GD Alimentos apresentou inventário de máquinas com valor total de R\$ 779 mil. Vale lembrar que há diferença entre o inventário e o demonstrado no balanço da GD Alimentos, devendo a Recuperanda disponibilizar a listagem atualizada. De acordo com o inventário apresentado, o bem com maior representatividade é 1 forno elétrico de R\$ 90 mil, que representa 14% do total do imobilizado.

Item	Quantidade	Grupo	Valor Unit.	Valor Total
Fogão 8 Bocas	1	Maquinas e Equipamentos	8.000,00	8.000,00
Datadora	1	Maquinas e Equipamentos	3.200,00	3.200,00
Masseira Bralyx Massa Cozida	1	Maquinas e Equipamentos	25.000,00	25.000,00
Laminadoras Perfecta	1	Maquinas e Equipamentos	50.000,00	50.000,00
Mesas de Apoio de Ferro com Granito	5	Maquinas e Equipamentos	2.500,00	12.500,00
Mesas de Apoio Inox	6	Maquinas e Equipamentos	2.500,00	15.000,00
Masseira 80KLS Perfecta	1	Maquinas e Equipamentos	50.000,00	50.000,00
Cortador de Frios	1	Maquinas e Equipamentos	2.500,00	2.500,00
Fogão Inox 2 Bocas	1	Maquinas e Equipamentos	5.000,00	5.000,00
Multi Processador	1	Maquinas e Equipamentos	8.000,00	8.000,00
Formadora de Salgados Bralyx	2	Maquinas e Equipamentos	60.000,00	120.000,00
Formadora de Salgados Mci	1	Maquinas e Equipamentos	45.000,00	45.000,00
Freezer Horizontal	1	Maquinas e Equipamentos	2.500,00	2.500,00
Freezer Vertical	2	Maquinas e Equipamentos	3.200,00	6.400,00
Fritadores Elétricos	2	Maquinas e Equipamentos	2.000,00	4.000,00
Moedor de Carne	1	Maquinas e Equipamentos	2.500,00	2.500,00
Carrinhos de Pães	25	Maquinas e Equipamentos	1.500,00	37.500,00
Laminadora de Pães	1	Maquinas e Equipamentos	25.000,00	25.000,00
Ultra Congelador	1	Maquinas e Equipamentos	50.000,00	50.000,00
Pingadeira de Pão de Queijo	1	Maquinas e Equipamentos	60.000,00	60.000,00
Forno Elétrico Mod. Perfecta	1	Maquinas e Equipamentos	90.000,00	90.000,00
Laminadora European	1	Maquinas e Equipamentos	50.000,00	50.000,00
Forno a Gas Lieme	1	Maquinas e Equipamentos	8.000,00	8.000,00
Seladoras	2	Maquinas e Equipamentos	600	1.200,00
Embaladora Flow Pack	1	Maquinas e Equipamentos	25.000,00	25.000,00
Masseira 60 KLS Lider	1	Maquinas e Equipamentos	25.000,00	25.000,00
Masseira 80 KLS Maxpan	1	Maquinas e Equipamentos	25.000,00	25.000,00
Comp. Danf. MTZ64 220V	1	Maquinas e Equipamentos	6.000,00	6.000,00
Freezer Expositor Vertical	1	Utensilios para Cozinha	10.233,20	10.233,20
Vitrine Refr. Ar Forçado	1	Utensilios para Cozinha	4.050,00	4.050,00
Vitrine Estuda c/ Bandeja	1	Utensilios para Cozinha	2.940,00	2.940,00
TOTAL	68		655.223,20	779.523,20



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Índices contábeis e financeiros – Índices de Liquidez

Os índices de liquidez contábil são utilizados para uma análise ampla e detalhada da capacidade de pagamento da Empresa frente as suas obrigações. Sendo que as informações são extraídas diretamente do balanço patrimonial, o qual evidencia a posição patrimonial atual da entidade, e que se apresentadas de maneira correta, gera índices altamente qualitativos auxiliando a gestão na tomada de decisões. A seguir serão apresentados os 4 índices da Recuperanda:

**ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE**

mar/23

abr/23

(ATIVO CIRCULANTE / PASSIVO CIRCULANTE)

Este índice aponta a capacidade de pagamento das dívidas a curto prazos. A partir do gráfico apresentado, há de se observar que ao considerar os ativos de curto prazo da Recuperanda, a Empresa possui não capacidade de pagamento de suas obrigações com exigibilidade inferior a 365 dias (curto prazo), visto que para cada R\$ 1,00 de dívida, há R\$ 0,24 disponível.

ENDIVIDAMENTO A CURTO PRAZO

mar/23

abr/23

(ATIVO CIRCULANTE - ESTOQUES) / PASSIVO CIRCULANTE

Aponta a capacidade de pagamentos das obrigações com exigibilidade inferior a 365 dias (curto prazo) da Entidade, desconsiderando seus estoques. Concluiu-se que ao desconsiderar os saldos de estoques da Recuperanda, ela dispõe de ativos suficientes para arcar com seus passivos, tendo em vista que o índice apontou resultado de R\$ 1,00.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ IMEDIATA

mar/23

abr/23

DISPONÍVEL / PASSIVO CIRCULANTE

O cálculo considera apenas os valores disponíveis em caixa/bancos e aplicações financeiras de liquidez imediata, para quitar suas obrigações de curto prazo. A partir do gráfico supra, é possível afirmar que a Recuperanda não dispõe de recursos imediatos para liquidação de suas obrigações de prazo imediato.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL

mar/23

abr/23

(ATIVO CIRCULANTE + ATIVO NÃO CIRCULANTE) / (PASSIVO CIRCULANTE + PASSIVO NÃO CIRCULANTE)

O índice de liquidez geral demonstra a capacidade de pagamento de todas as obrigações da Sociedade, tanto de curto como de longo prazos.

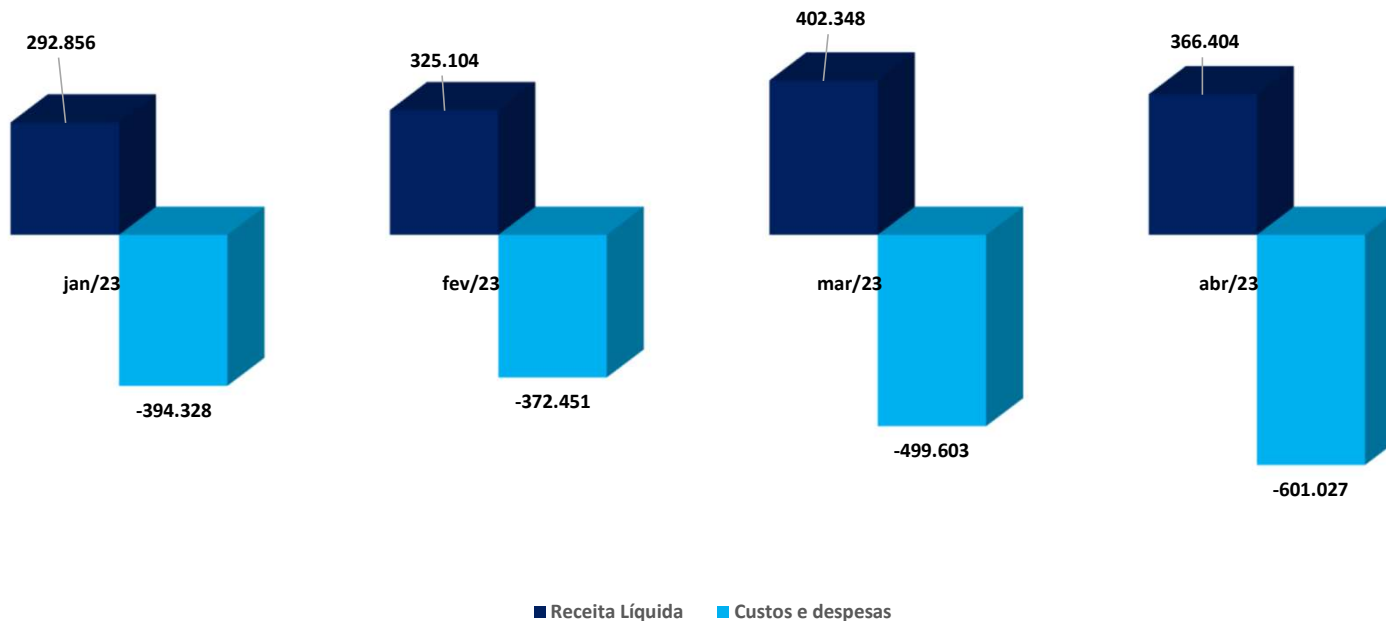
Dessa forma, a partir do resultado apontado, verifica-se que a Recuperanda não apresenta recursos disponíveis para quitação de suas dívidas de curto e longo prazos.

Receitas x Custos e Despesas - Grupo Art Massas



O mês de abril/23 apresentou uma redução de 9% da receita líquida em relação ao mês anterior. O total de gastos foi 20% superior em relação ao mês de março/2023, sendo que para o ano de 2023, os custos superaram as receitas em todos os meses correntes.

Receita x Custos e despesas



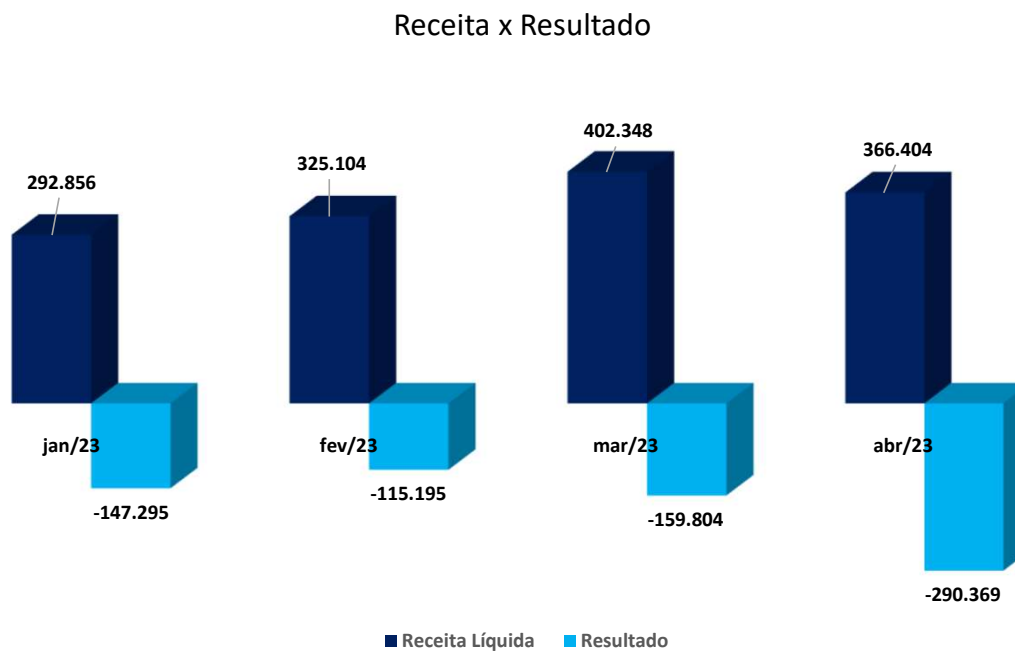
Entende-se que os valores observados no mês em questão evidenciam continuidade dos resultados negativos (prejuízo), com oscilação de receita e a um aumento recorrente nos gastos, agravando a situação negativa da Entidade.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 07/07/2023 às 18:23, sob o número WJMJ23413422251. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1077387-70.2020.8.26.0100 e código 1001B4B7.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Receitas x Resultado – Grupo Art Massas



Ao analisar os períodos e os valores apresentados pelas Recuperandas para o ano de 2023, verificou-se que em todos os meses ocorreu a apuração de prejuízo. Nota-se que o mês de abril/23 expôs um novo ponto de mínimo, com resultado negativo em R\$ 290 mil, superando o pior resultado mensal que já havia sido apresentado no mês anterior em R\$ -159 mil.



O prejuízo apresentado em todos os meses se justificou pelo fato dos gastos da Recuperanda superarem os valores de suas receitas. No acumulado do ano de 2023, a Recuperanda consolidou um prejuízo de R\$ 712 Mil.



ANEXOS



Pendências ou Inconsistências na Documentação – abril-2023

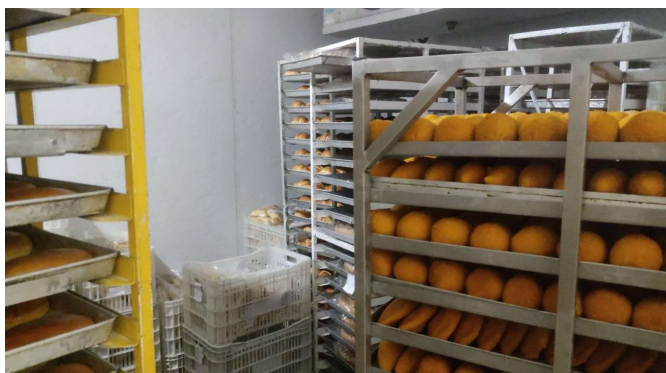


Após análise de todos os dados disponibilizados à esta Administradora Judicial até o presente momento, as informações e providências relacionadas abaixo seguem pendentes de esclarecimentos pela Art Massas. Em sendo assim, esta Administradora Judicial requer a intimação da Recuperanda para que esclareça este e outros pontos listados nesse RMA, bem como apresente os documentos pendentes, no prazo sugerido de 10 (dez) dias.

- Disponibilizar a listagem atualizada dos ativos imobilizados.
- Explicar quais são as instituições e/ou terceiros que detém os saldos expostos como “outros empréstimos”, com descritivo do que está vencido e do que está a vencer.
- Fornecedores: esclarecer o motivo de contabilizarem plano de saúde e antecipação de recebíveis em fornecedores.
- Esclarecer do que se referem os pagamentos de DAS - Simples Nacional contabilizados em fornecedores?
- Enviar os comprovantes de pagamentos dos colaboradores.
- Enviar a DFC de abril/2023.
- Encaminhar o status atualizado dos parcelamentos fiscais.

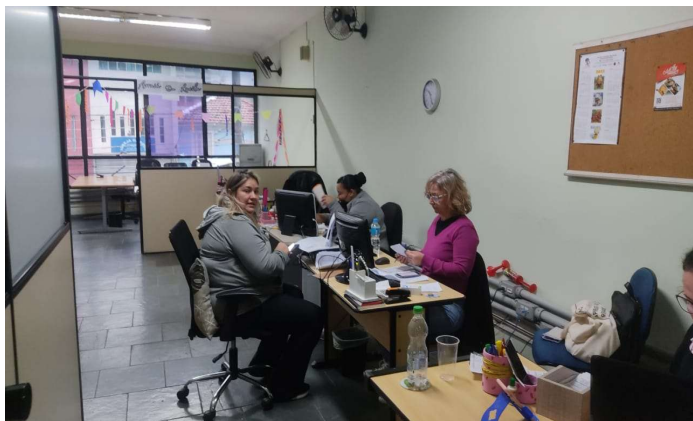
ANEXOS

Fotos: Visita realizada em 06/06/2023



ANEXOS

Fotos: Visita realizada em 06/06/2023



ANEXOS

Remuneração da Administradora Judicial

Em manifestação protocolada em 15/01/2021 (fls. 342/356), a **Administradora Judicial** apresentou sua **proposta de trabalho e remuneração**, devidos desde a juntada do termo de compromisso até a aprovação do Plano de Recuperação Judicial, incluídas custas, tributos, diligências e outras despesas em virtude dos trabalhos realizados.

Em decisão de 11/03/2021 (fls. 632/642), o **MM. Juízo** fixou os **honorários provisórios da Administradora Judicial em 27 parcelas de R\$ 1.000,00 (hum mil reais) mensais, devidos desde a data do processamento da Recuperação Judicial e correspondentes à 2% (dois por cento) do passivo sujeito (conforme apurado na petição inicial)**. As três parcelas vencidas foram pagas em até 90 dias da decisão e englobadas nas primeiras três parcelas de 2021.

Em manifestação de fls. 2214/2217, a Administradora Judicial solicitou a fixação definitiva de seus honorários, em vistas da atualização do Quadro Geral de Credores e da continuidade dos trabalhos desenvolvidos até agora.

Em decisão de fls. 2432/2434, o **MM. Juízo** fixou os honorários definitivos da Administradora Judicial em 2% sobre o passivo atualizado de R\$ 1,9 milhão, totalizando R\$ 38.162,32. Destes, abateram-se os valores já pagos de R\$ 27.000,00. O saldo remanescente será pago em até 10 parcelas mensais e sucessivas.

No momento, os honorários estão sendo pagos em dia.

QUESTÕES PROCESSUAIS

Cronograma processual



Data	Evento	Lei 11.101/05
25/08/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
30/11/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
03/12/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
08/01/2021	Comprovação de protocolo de ofício às Fazendas e Juntas Comerciais (10 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
22/01/2021	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
18/12/2020	Apresentação do Relatório inicial (15 dias)	
09/02/2021	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
01/02/2021	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
18/03/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § único
19/04/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único e art. 55, § único
26/03/2021	Disponibilização dos pareceres de análise de divergências e habilitações pela AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
20/05/2021	Publicação do 2º Edital no D.O.	art. 7º, §2º
31/05/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
19/10/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
04/11/2021	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
11/11/2021	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
16/12/2021	Continuação da 2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores – votação do PRJ	
28/11/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (180 dias após o deferimento da RJ) (*)	art. 6º, §4º
30/06/2022	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ	art. 61

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia-aj.com.br

rj.artmassas@excelia.com.br



[/excelia-consultoria](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria)