



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DE SÃO PAULO

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Processo nº 1092381-06.2020.8.26.0100

**EXCELIA CONSULTORIA LTDA.** (“Excelia” ou “Administradora Judicial”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial de **ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA. e outras** (“Grupo Nova Noiva” ou “Recuperandas”), apresentar o incluso **Relatório Mensal de Atividades de competência de dezembro de 2023 (Doc. 01)**, **Relatório de Cumprimento do PRJ de competência de novembro e dezembro de 2023 (Doc. 02)** e (iii) **Relatório de Incidentes de competência de fevereiro de 2024 (Doc. 03)**, requerendo seja aberta vista aos credores e Recuperandas.

I. **ALTERAÇÕES DO QGC**

1. Neste mês, a Administradora Judicial recebeu dois pedidos de habilitação de crédito administrativas, reportados no RMA e detalhados a seguir:
  - a. **Rodrigo Augusto Fontinati**: trata-se de pedido de majoração de crédito decorrente de sentença de reclamatória nº 1001309-72.2020.5.02.0029, que apurou os valores de crédito trabalhista do credor (até então arrolado no QGC pelo valor de R\$ 10.746,02) em R\$ 40.901,56, atualizados até 2023. Diante da necessidade de adequação dos termos finais de correção (01/10/2020), em respeito ao limitante do art. 9º, II da Lei 11.101/05, a Administradora Judicial procedeu com a adequação do valor do crédito conforme memória de cálculo



anexa à petição (**Doc. 04**), opinando pela majoração do crédito Classe I para R\$ 36.928,70 (trinta e seis mil, novecentos e vinte e oito reais e setenta centavos)

- b. **Elenita José do Nascimento**: trata-se de pedido de majoração de crédito decorrente de celebração de acordo em audiência realizada na reclamatória nº 1001133-44.2022.5.02.0055 perante a 55ª Vara do Trabalho de São Paulo, no valor pretendido de R\$ 35.000,00. Deste valor, verifica-se que as verbas referentes a honorários advocatícios e contribuições previdenciárias não são de titularidade da credora e devem ser descontados do valor do acordo, razão pela qual a Administradora Judicial opina pela majoração do crédito na Classe I para R\$ 30.865,18 (trinta mil, oitocentos e sessenta e cinco reais e dezoito centavos).
2. A Administradora Judicial requer seja dada vista aos credores Rodrigo Augusto Fontinati e Elenita José do Nascimento e Recuperandas sobre os pareceres da Administração Judicial. Em caso de discordância, deverão apresentar incidente de impugnação de crédito judicial no prazo de 10 (dez) dias a contar da intimação.
3. Ademais, em atenção ao volume de incidentes de crédito atrelados a esta recuperação judicial, a Administradora Judicial **requer a certificação da z. Serventia indicando a relação de incidentes de crédito atualmente existentes.**
4. Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Administradora Judicial permanece à disposição do MM. Juízo.

São Paulo, 29 de fevereiro de 2024.

**EXCELIA CONSULTORIA LTDA.**  
**Administradora Judicial**

Maria Isabel Fontana  
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins  
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya  
OAB/SP 450.674  
(assinatura eletrônica)

## **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**

### **GRUPO NOVA NOIVA**

**Recuperação Judicial nº 1092381-06.2020.8.26.0100**

**2ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo**

**Competência: dezembro de 2023**

São Paulo, 29 de fevereiro de 2024.



# ÍNDICE

04

EVENTOS RELEVANTES

11

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

14

INVESTIMENTOS REALIZADOS

16

FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

20

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

42

ENDIVIDAMENTO – SUJEITO

45

ENDIVIDAMENTO – NÃO SUJEITO

53

ANEXOS



## INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído pelo Grupo Nova Noiva ("Recuperandas"), em 01/10/2020, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 092381-06.2020.8.26.0100, tendo sido deferido o processamento da Recuperação Judicial em conjunto e nomeada a Excelia Consultoria Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial.

**Diante do deferimento da consolidação substancial (art. 69-J da Lei 11.101/05), algumas análises são apresentadas de forma consolidada, dentre elas os demonstrativos contábeis e o endividamento do grupo.**

O presente RMA reproduz os atos de fiscalização das atividades, bem como tece análises sobre os demonstrativos contábeis de **dezembro de 2023 e visita presencial às sedes das Recuperandas em 14/02/2024.**

O plano de recuperação judicial foi homologado em 18/07/22, sob condição resolutiva de comprovação da regularização do passivo fiscal, ora suspensa por determinação do E. TJSP.

Por fim, o presente RMA respeita a padronização recomendada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020, disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



## EVENTOS RELEVANTES



## EVENTOS RELEVANTES

## Principais eventos processuais



- **Regularização do passivo fiscal:** conforme decisão homologatória proferida em 18/07/2022 (fls. 8900/8907) e publicada em 21/07/2022, as Recuperandas deveriam regularizar o seu passivo fiscal no prazo de 90 dias desde a homologação, a teor dos artigos 57 e 68 da Lei 11.101/05. As Recuperandas interpuseram o Agravo de Instrumento n.º 2182695-19.2022.8.26.0000, parcialmente provido para ampliar o prazo para 180 dias, prazo este que teria expirado em janeiro de 2023. Contra o v. acórdão, as Recuperandas interpuseram Recurso Especial, cujo efeito suspensivo foi deferido até o exame de admissibilidade, se negativo, ou até seu julgamento, caso admitido. O recurso foi recepcionado no STJ e aguarda decisão.

## Próximos passos

- Envio de dados bancários para as Recuperandas ([financeiro@novanoiva.com.br](mailto:financeiro@novanoiva.com.br)) e realização de pagamentos previstos no Plano de Recuperação Judicial. A fiscalização do cumprimento do PRJ é realizada em relatório específico.
- O cronograma atualizado do presente processo se encontra na seção "Anexos" do RMA.

### Pedidos de habilitação de crédito recebidos pela AJ

Por força da r. decisão de fls. 4959/4961, os credores detentores de sentença condenatória foram instruídos a enviarem suas certidões de habilitação de crédito **diretamente ao e-mail da AJ ([rj.novanoiva@excelia.com.br](mailto:rj.novanoiva@excelia.com.br))**, alternativamente à distribuição de habilitação de crédito retardatária mediante incidente de crédito.

Neste mês, a AJ recepcionou 02 novos pedidos administrativos de habilitação de crédito, reportados na seção “Endividamento” deste relatório.

### Visita presencial às sedes das Recuperandas em 14/02/2024

Em 14/02/2024, a Administradora Judicial realizou, de forma presencial, a visita de constatação de atividades em todas as lojas, estoques, sedes operacionais e administrativas das Recuperandas, conforme as fotos que seguem na seção "Anexos" deste RMA.

Foi constatado que a loja Via Sposa está realizando reformas nos espaços de depósito, estoques e provadores. Todas as demais lojas e ambientes operacionais e administrativos seguem funcionando normalmente, sem alterações em relação à última visita realizada.



## Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referentes ao mês de dezembro de 2023

### Reporte Operacional, conforme as Recuperandas:

- As empresas operaram em situação de funcionamento normal, sem restrições. O número de entregas de vestidos permanecem ocorrendo dentro do esperado, mantendo a expectativa de alta demanda, com prazos mais curtos entre a contratação e a entrega. Considerando que a média dos períodos anteriores era de 08 a 12 meses, foi apresentado que, em dezembro de 2023, as empresas novamente demonstraram um período de 03 a 08 meses entre a contratação dos serviços e a realização das cerimônias.
- Segundo as Recuperandas, no varejo, para o mês de dezembro de 2023, se comparado ao mesmo período posterior à pandemia, apresentou um faturamento 52% maior, acumulando um crescimento anual de 16%, tendo como parâmetro o mês de dezembro de 2022.
- Para o setor do atacado, as Recuperandas atingiram um resultado 165% maior do que seria um mês pleno, tendo como referência o mês 12/2022. Evidenciando que a recuperação do segmento atacado permanece mais lenta, se comparada com o segmento varejo. As Recuperandas mantêm a projeção de atingir os resultados que foram alcançados antes da pandemia ainda no exercício de 2024.
- As Recuperandas mantiveram a informação de que com a diminuição do prazo médio das cerimônias, o volume de trabalho nas oficinas internas e terceirizadas permanece alto, dentro de um nível administrável. As tendências de locação de vestidos usados em favor da primeira locação (locação de peça nova) permanecem com maior representatividade, sendo que, dentre as locações do varejo, 78% foram de peças usadas, fato que manteve grande demanda por utilização de materiais para reforma.
- Analisando os demonstrativos contábeis fornecidos pelas Recuperandas, foi possível observar um faturamento bruto de pouco mais de R\$ 2,468 milhões, que somados aos R\$ 136 mil escriturados como “Outras Receitas” totalizou um saldo de R\$ 2,6 milhões em receitas no mês 12/2023.
- **Os vestidos de noiva permaneceram representando quase a totalidade dos bens imobilizados das Recuperandas e o Balanço Patrimonial evidenciou saldo de R\$ 12,717 milhões em dezembro de 2023, contra R\$ 12,814 milhões em novembro de 2023, demonstrando uma retração de R\$ 97 mil na rubrica do ativo imobilizado “Vestidos de Noiva para Locação”.**

## Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referentes ao mês de dezembro de 2023

- No Balanço Patrimonial de dezembro de 2023, foi observada uma desvalorização de 12% no grupo dos Estoques ou R\$ 370,6 mil a menos com relação ao mês de novembro de 2023. Retração essa ocorrida, principalmente, por conta de menores entradas contabilizadas como “Mercadorias para revenda” e “Estoque de insumos” no período analisado, fazendo com que o mês de dezembro de 2023 terminasse com um saldo de R\$ 2,6 milhões escriturados como estoques, somando os saldos de matéria-prima e vestidos destinados para venda.
- **Conforme orientações da AJ, o Grupo Nova Noiva permanece atento às limitações impostas pelo art. 66 da Lei 11.101/05 sobre venda ou oneração de bens do ativo não circulante, de modo que se comprometeram a não alienar bens do ativo não circulante, ainda que sejam vestidos, sem previamente informar a Administradora Judicial e ao Juízo, que proferiu em 26 de janeiro de 2022, conforme fls 7.891 e 7.892 do processo, autorização para eventuais vendas de imobilizado (vestidos de noiva). Sendo assim, no mês de dezembro de 2023, as Recuperandas apresentaram uma baixa total de R\$ 97 mil nos vestidos, porém, diante de outros investimentos por parte da Nova Noiva, foi demonstrada uma baixa irrelevante de R\$ 1,6 mil no imobilizado total, se comparado ao mês anterior, ocorridas por conta vendas desse tipo de ativos.**
- Em dezembro de 2023 o consolidado de todas as empresas do grupo Nova Noiva apresentou um saldo de R\$ 52,789 milhões contabilizados no grupo de créditos a receber, saldo 2% menor que o montante apresentado no mês de novembro de 2023, sendo que parte significativa desse numerário é referente ao contas a receber de clientes atacadistas, que também foram afetados pela crise no mercado de casamentos e ainda não conseguiram honrar com seus compromissos junto ao grupo Nova Noiva, restando inadimplentes. **Vale destacar que, até o mês de dezembro de 2023, 74% dos valores escriturados no “Contas a Receber” estavam vencidos do período de 2008 a 2022 e apresentavam remotas possibilidades de efetivação de recebimento.**
- As Receitas líquidas apresentadas em dezembro de 2023 recuaram 50% com relação ao mês de novembro de 2023, muito por conta do menor numerário em faturamento bruto com relação ao período anterior. Logo, o mês de dezembro de 2023 demonstrou um saldo de R\$ 2,066 milhões em Receitas líquidas, valor R\$ 2,1 milhões menor que o total de R\$ 4,376 milhões apresentado em novembro de 2023. Vale destacar também que, no mês analisado, houve um saldo de R\$ 136 mil, contabilizados pelas Recuperandas como “Outras Receitas Operacionais”, que foram as receitas obtidas com a venda de vestidos que estavam classificados como ativo imobilizado.
- No mês de dezembro de 2023, os Demonstrativos de Resultados das Recuperandas apresentaram Despesas Operacionais (considerando o grupo de contas “Despesas Operacionais”, “Outras Despesas Operacionais”, “Despesas Financeiras” e “Perdas”) no valor total de mais R\$ 3,975 milhões ou 153% do total de Receitas Brutas auferidas no período analisado, índice muito ruim, em comparação com o percentual de 85% praticado no período anterior. Já os Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidos pelas Recuperandas representaram 5% do total de Receitas Brutas geradas no mês de dezembro de 2023, índice acima do padrão de 3% praticado pelo grupo.
- Conforme os Demonstrativos de Resultados, **o consolidado do exercício de 2023, considerando os 12 meses do ano, para todas as empresas do grupo Nova Noiva apresentaram prejuízos líquidos de R\$ 4,5 milhões. Somete no mês de dezembro de 2023, as Recuperandas geraram um saldo de R\$ 1,772 milhões em prejuízos líquidos.**

### Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referentes ao mês de dezembro de 2023:

- As empresas do Grupo Nova Noiva continuam demonstrando índices de liquidez inferiores a 1 em todos os cenários: na liquidez corrente com índice de 0,6 evidenciando assim não haver disponibilidade suficiente para quitar as obrigações a curto prazo, caso fosse preciso quitar as dívidas de imediato, na liquidez seca com índice de 0,6, na liquidez geral com 0,7 demonstrando não haver capacidade de as Recuperandas honrarem com os seus compromissos de curto e longo prazo contra os ativos totais, o pior resultado dentre os 4 índices analisados, foi o de liquidez imediata, com índice de 0,007.
- O endividamento fiscal evidenciou valores atualizados até dezembro de 2023 de R\$ 45,2 milhões, destacando-se as obrigações registradas em Dívida Ativa com R\$ 37,9 milhões, R\$ 5,7 milhões em ICMS e R\$ 900 mil em COFINS. Nesse mês (dezembro de 2023), as Recuperandas que outrora possuíam negociações efetivadas e dívidas tributárias parcelados, devido ao descumprimento desses acordos, boa parte dos valores que estavam contabilizados como "parcelados" foram atualizados reclassificados para a conta do passivo "Dívida Ativa".
- os saldos do endividamento não sujeito à RJ, relacionados à garantia fiduciária atualizados até dezembro de 2023, apresentaram dívidas totais de R\$ 3,6 milhões, devidas pelas Recuperandas Alpha Noivas e Modas com R\$ 2 milhões, JF Modas com 1,3 milhões, Oficina de Costura R\$ 138 mil e Roca Confecções R\$ 178 mil.
- As Recuperandas apresentaram um total de pouco menos de R\$ 2,2 milhões em tributos pagos/quitados desde o início do processo de RJ até dezembro de 2023 (para dezembro de 2023, destaca-se o saldo de pouco mais R\$ 1,267 milhões em INSS e R\$ 753,7 mil em IRRF). **O Grupo Nova Noiva havia aderido ao programa de parcelamento tributário, com saldos negociados nas esferas municipais e estaduais, enquanto que a esfera federal estava pendente de homologação administrativa. Entretanto, conforme informado pelas Recuperandas, o Grupo Nova Noiva permanece optando por não aderir a novas negociações tributárias, tampouco prosseguiram com o pagamento dos parcelamentos que estavam em andamento (fato que resultou no cancelamento dos mesmos), para que houvesse reserva de valores para que efetuassem os pagamentos previstos no PRJ. Com isso, o Grupo Nova Noiva informou não haver ainda uma data específica para retomar as negociações para pagamento dos débitos devidos ao fisco, apenas uma intenção (por parte da Nova Noiva) de analisar as possibilidades de retornarem a essas negociações no mês de março de 2023.**
- O quadro geral de colaboradores do grupo Nova Noiva apresentou 15 admissões e 7 demissões no mês de dezembro de 2023, elevando assim o numerário total de colaboradores para 242 postos de trabalho ativos além dos 2 sócios, com saldo de R\$ 1 milhões em salários devidos, divididos entre os 242 colaboradores ativos (já considerando as 15 admissões), 2 sócios e os 7 funcionários demitidos.

## EVENTOS RELEVANTES

**Resumo financeiro e operacional****Medidas estratégicas adotadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise em dezembro de 2023**

---

- i. **Coleção Nova Noiva 2024**: previsão de lançamento mantida para 01/2024;
- ii. **Coleção Center Noivas 2024**: previsão de lançamento mantida para 04/2024;
- iii. **Coleção Ideal Noivas 2024**: previsão de lançamento mantida para 06/2024;
- iv. **Coleção Center Debutantes 2024**: previsão de lançamento mantida para 07/2024;
- v. **Coleção Via Sposa 2024**: previsão de lançamento mantida para 08/2024.



## VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

**Grupo Nova Noiva: Histórico, Atividades e Instalações: nenhuma alteração desde o último RMA**

## Grupo Nova Noiva

O grupo Nova Noiva atua desde 1970 no segmento de moda voltada às noivas e debutantes, com locação e/ou confecção, importações e exportações de vestuário feminino, artigos congêneres, dia da noiva, moda em geral, enxovais, arranjos, sapatos, serviços de ajustes e costuras, publicação on-line de livros, jornais e demais materiais impressos com serviços gráficos executados por terceiros, turismo para noivas e comércio atacadista. Atualmente, o grupo organiza suas atividades em atacado e varejo, sendo o último em lojas físicas e e-commerce (Mercado Livre, Dafiti etc.). O grupo é conhecido por suas diversas marcas no ramo de noivas, listadas abaixo.

Nova Noiva \*\*

NN\*\*

OUTLET

VIASPOSA

CENTER  
NOIVAS

CENTER  
debutantes

DEMETRIOS  
NOIVAS



SANTA SCARPA

Dolce Sposa

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS  
**Grupo Nova Noiva: Histórico, Atividades e Instalações**



**GRUPO NOVA NOIVA – EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA.**  
 CNPJ 43.198.571/0001-95  
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz  
 Capital social: R\$ 400.000,00

**CENTER DEBUTANTES LTDA.**  
 CNPJ 31.164.335/0001-79  
 Sede: Rua São Caetano, 27, Luz  
 Capital social: R\$ 100.000,00

**EBTV EMPRESA BRASILEIRA DE TECIDOS E VESTIDOS LTDA.**  
 CNPJ 19.550.959/0001-29  
 Sede: Av. Tiradentes, 92, Luz  
 Capital social: R\$ 100.000,00

**JF MODAS LTDA.**  
 CNPJ 51.489.300/0001-17  
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz  
 Capital social: R\$ 300.000,00

**SANTA SCARPA CALÇADOS E ACESSÓRIOS LTDA.**  
 CNPJ 23.026.916/0001-16  
 Sede: Rua São Caetano, 19, Luz  
 Capital social: R\$ 80.000,00

**ATELIER KC LTDA.**  
 CNPJ 32.391.375/0001-16  
 Sede: Rua dos Carinas, 394, Indianópolis  
 Capital social: R\$ 100.000,00

**CASTELO BRANCO CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA.**  
 CNPJ 47.680.657/0001-00  
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz  
 Capital social: R\$ 100.000,00

**OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA.**  
 CNPJ 55.069.256/0001-47  
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz  
 Capital social: R\$ 60.000,00

**ROCA CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA.**  
 CNPJ 50.664.176/0001-16  
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz  
 Capital social: R\$ 60.000,00

**STILO 92 MODAS LTDA.**  
 CNPJ 55.450.522/0001-87  
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz  
 Capital social: R\$ 200.000,00

**Filiais:**

- 32.391.375/0002-05 (Av. Tiradentes, 40)
- 32.391.375/0003-88 (R. São Caetano, 13)
- 32.391.375/0004-69 (R. São Caetano, 62)
- 32.391.375/0005-40 (R. D. Antônio de Melo, 127)
- 32.391.375/0006-20 (R. Prof. João de Oliveira Torres, 139)
- 32.391.375/0007-01 (Av. Rebouças, 2.983)
- 32.391.375/0008-92 (R. Florêncio de Abreu, 876)

Empresas enquadradas na Receita Federal do Brasil como Empresa de Pequeno Porte (EPP)  
 Empresas não enquadradas com Microempresa (ME) ou Empresa de Pequeno Porte (EPP)



## INVESTIMENTOS REALIZADOS NOS ÚLTIMOS 5 ANOS - CONSOLIDADO





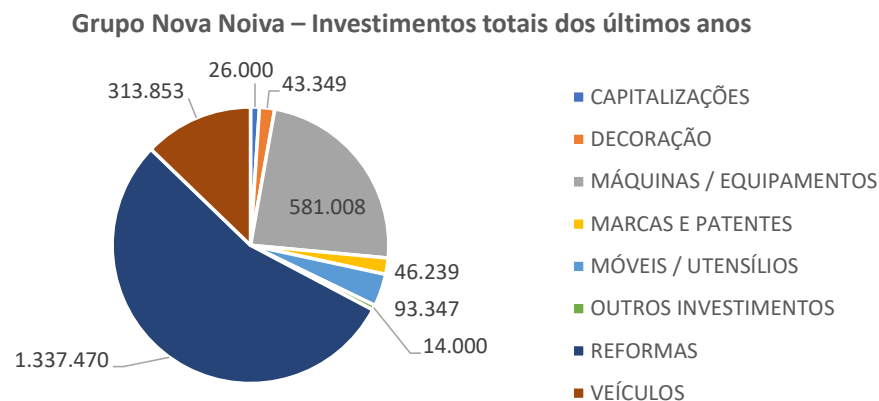
INVESTIMENTOS

Grupo Nova Noiva: Investimentos Realizados nos últimos 5 anos

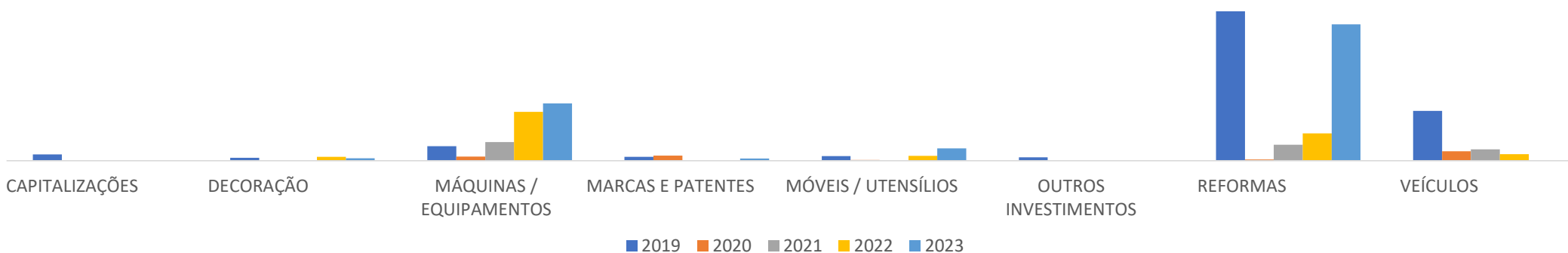


**O Grupo Nova Noiva atualizou os valores destinados para investimentos até o mês de dezembro de 2023, consolidando assim um total de R\$ 582,8 mil investidos no exercício de 2023.** Considerando os últimos 5 anos, esse saldo foi menor apenas do que os totais investidos no exercício de 2019. Sendo assim, o saldo total acumulado para os últimos anos, até o período em análise, foi de R\$ 2,455 milhões. Conforme as principais atividades das empresas, permaneceram como maiores dispêndios as “Reformas”, que se referem à readequação dos vestidos, sapatos e acessórios alugados, com pouco mais de R\$ 1,3 milhões gastos no período de 2019 a dezembro de 2023, seguidos de R\$ 581 mil em Máquinas/Equipamentos, investidos nesse mesmo período.

Descrição	2019	2020	2021	2022	2023	Total
CAPITALIZAÇÕES	26.000					26.000
DECORAÇÃO	12.732	1.024	2.302	16.608	10.682	43.349
MÁQUINAS / EQUIPAMENTOS	59.147	17.087	75.620	197.456	231.698	581.008
MARCAS E PATENTES	16.531	20.762			8.946	46.239
MÓVEIS / UTENSÍLIOS	19.334	3.487	405	20.073	50.048	93.347
OUTROS INVESTIMENTOS	14.000					14.000
REFORMAS	604.537	5.269	64.837	111.349	551.477	1.337.470
VEÍCULOS	201.317	38.567	46.717	27.252		313.853
<b>Total</b>	<b>953.597</b>	<b>86.198</b>	<b>189.881</b>	<b>372.738</b>	<b>852.851</b>	<b>2.455.265</b>



Grupo Nova Noiva – Investimentos dos últimos anos



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



## FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

### Informações consolidadas - Grupo



## FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

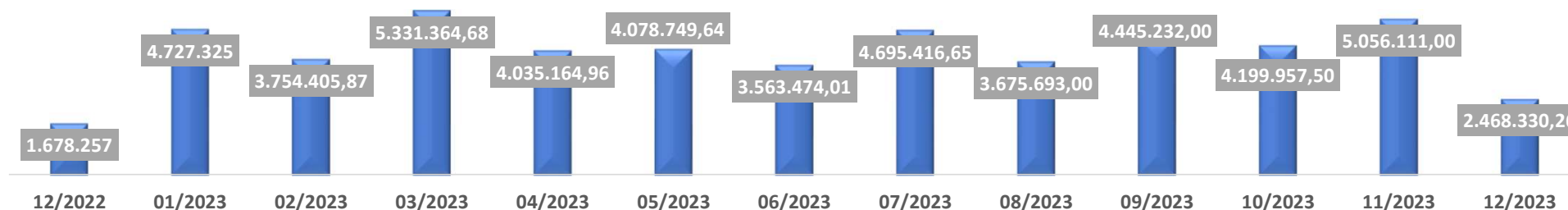
### Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais



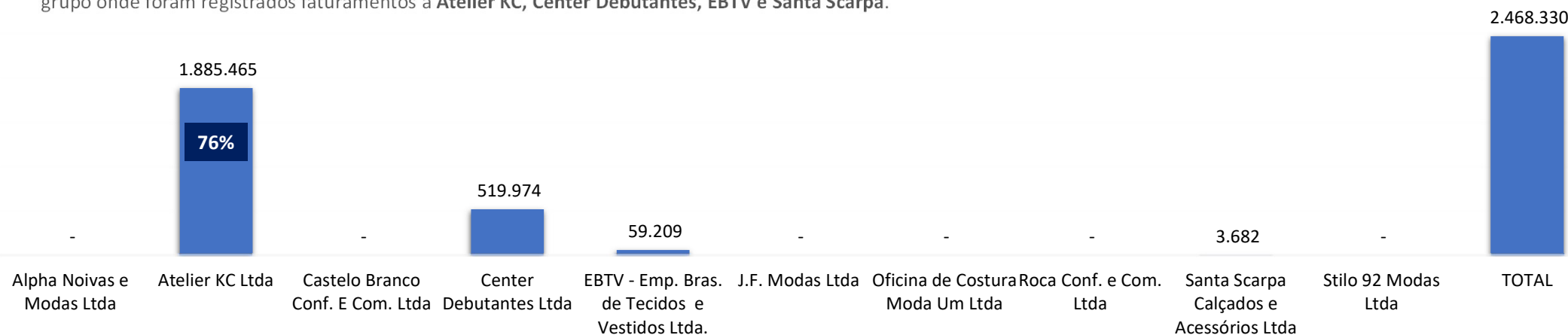
Em dezembro de 2023, o faturamento bruto acumulado de todas as empresas pertencentes ao grupo atingiu um montante de pouco mais de R\$ 2,468 milhões. Comparando com o mês anterior, novembro de 2023, observamos uma retração relevante de 51% no saldo das receitas brutas do Grupo Nova Noiva, o que representa uma diminuição monetária de R\$ 2,587 milhões em comparação ao mês anterior.

No contexto do exercício de 2023, até dezembro, o faturamento bruto consolidado de todas as empresas pertencentes ao grupo Nova Noiva totalizou menos de R\$ 50 milhões. Mantendo uma média mensal de R\$ 4,2 milhões faturados ao longo do exercício de 2023.

Faturamento bruto mensal nos últimos meses



As receitas auferidas por cada Recuperanda estão demonstradas no gráfico a seguir, sendo que, para o mês de dezembro de 2023, permaneceram como as únicas empresas do grupo onde foram registrados faturamentos a **Atelier KC**, **Center Debutantes**, **EBTV** e **Santa Scarpa**.



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

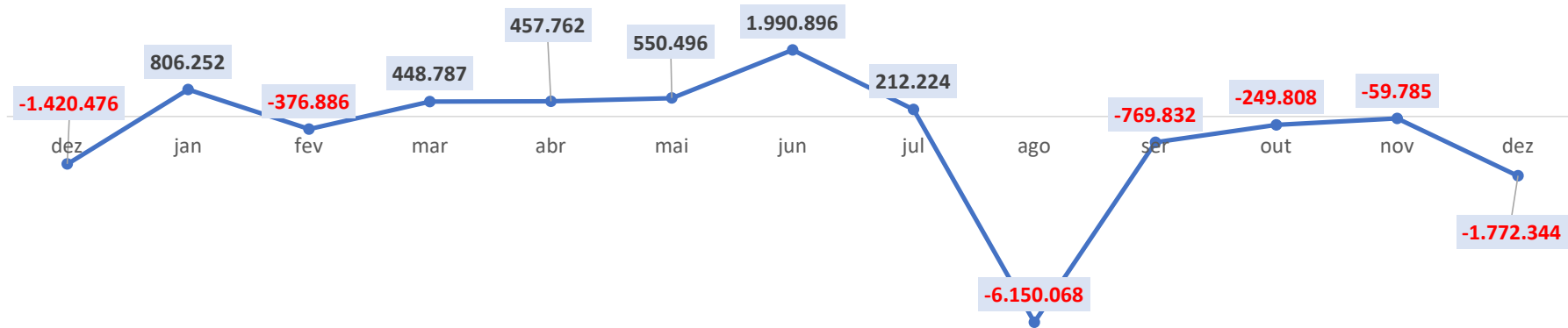
FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS  
**Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais**



- A operação das Recuperandas demonstrou novamente um resultado líquido negativo, registrando prejuízos de R\$ 1,8 milhões, contra R\$ 59,8 mil em prejuízos do mês anterior, mesmo não ocorrendo o reconhecimento das despesas com o pagamento de parte dos créditos previstos no PRJ, conforme ocorreu em períodos anteriores. Tal fato se justifica, tendo em vista a redução no faturamento bruto no mês de dezembro de 2023 em 51%.
- De acordo com as informações das Recuperandas, dezembro geralmente é um mês onde o faturamento costuma ser mais baixo, por conta das festividades de fim de ano.
- Assim, ao final de dezembro de 2023, foi possível verificar um saldo total de R\$ 1.772.344,04 em prejuízos líquidos consolidados, gerados pelas Recuperandas no mês analisado.

EXERCÍCIO	2022						2023						
	Resultado Líquido												
	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
Grupo Nova Noiva (consolidado)	-1.420.476	806.252	-376.886	448.787	457.762	550.496	1.990.896	212.224	-6.150.068	-769.832	-249.808	-59.784,69	-1.772.344,04
<b>TOTAL</b>	<b>-1.420.476</b>	<b>806.252</b>	<b>-376.886</b>	<b>448.787</b>	<b>457.762</b>	<b>550.496</b>	<b>1.990.896</b>	<b>212.224</b>	<b>-6.150.068</b>	<b>-769.832</b>	<b>-249.808</b>	<b>-59.785</b>	<b>-1.772.344</b>

Resultado Líquido nos últimos meses



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

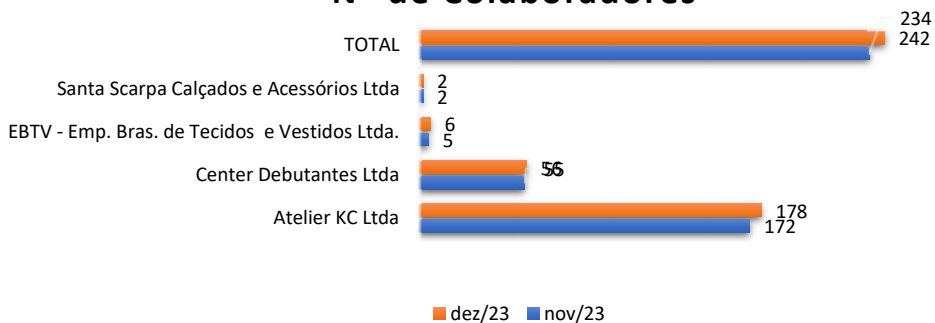


Ao final de dezembro de 2023, o quadro consolidado de colaboradores do grupo Nova Noiva apresentou o saldo total de 242 postos de trabalho, ocorrendo, dentro do período analisado, 7 demissões e 15 admissões. O grupo apresentou uma somatória de R\$ 1.011.094,38 em salários devidos, divididos entre o seu corpo funcional, considerando os 242 colaboradores ativos (com as 15 admissões), 7 demissões e 2 sócios. Comparando os meses de novembro e dezembro de 2023, foi possível verificar uma retração de 3% em valores, variações ocorridas, principalmente, por conta da sazonalidade em obrigações com salários variáveis, demissões, novas admissões e baixa procura por serviços da Recuperanda no período de fim de ano. **Vale ressaltar que as Recuperandas não possuem atrasos de verbas trabalhistas.**

**Colaboradores ativos - Consolidado**

RECUPERANDA	nov/23	dez/23
Alpha Noivas e Modas Ltda	0	0
Atelier KC Ltda	172	178
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	0	0
Center Debutantes Ltda	55	56
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	5	6
J.F. Modas Ltda	0	0
Oficina de Costura Moda Um Ltda	0	0
Roca Conf. e Com. Ltda	0	0
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	2	2
Stilo 92 Modas Ltda	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>234</b>	<b>242</b>

**Nº de Colaboradores**



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

**Remuneração dos colaboradores em R\$ - Consolidado**

RECUPERANDA	nov/23	dez/23
Alpha Noivas e Modas Ltda	0	0
Atelier KC Ltda	723.856	693.717
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	0	0
Center Debutantes Ltda	297.391	293.269
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	17.004	17.822
J.F. Modas Ltda	0	0
Oficina de Costura Moda Um Ltda	0	0
Roca Conf. e Com. Ltda	0	0
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	5.635	6.286
Stilo 92 Modas Ltda	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>1.043.885,23</b>	<b>1.011.094,38</b>

**Remuneração dos Colaboradores em R\$**





**INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E  
FINANCEIRAS – FLUXO DE CAIXA**  
Consolidado do grupo Nova Noiva



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

## Fluxo de Caixa realizado em dezembro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



O Fluxo de Caixa consolidado para o mês de dezembro de 2023 do Grupo, apresentou saídas pouco menores que as entradas, desconsiderando o saldo inicial positivo, advindo do mês anterior. As principais entradas permaneceram sendo os Recebimentos de clientes, mesmo essa conta evidenciando uma redução de 7% entre novembro e dezembro de 2023. As Recuperandas apresentaram um total de R\$ 3,489 milhões em entradas no mês de dezembro de 2023 contra um total de R\$ 3,734 milhões em saídas, desconsiderando a rubrica “Suprimento de caixa”, onde as Recuperandas evidenciam saldos de entradas e saídas idênticos, demonstrando movimentações de caixa entre as empresas do grupo que, no consolidado, foi subtraída, a fim de refletir a real situação de caixa descrito pelo grupo.

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	nov/23	dez/23
SALDO INICIAL	129.714	87.505
CRÉDITO	3.735.315	3.489.240
RECEITAS DE VENDAS - RECEBIMENTO DE CLIENTES	3.734.309	3.489.230
DÉBITO	-3.777.524	-3.483.718
ADMINISTRATIVAS - ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL	-23.463	
ADMINISTRATIVAS - ANÁLISE DE SISTEMAS	-19.304	-18.734
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA CONTÁBIL	-21.919	-43.238
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA DE CRÉDITO	-1.779	-1.407
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA EMPRESARIAL	-59.215	-58.470
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA JURÍDICA	-45.676	-45.676
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO	-1.402	-2.132
ADMINISTRATIVAS - CARTÓRIOS	-40	
ADMINISTRATIVAS - COMBUSTÍVEL	-11.637	-9.756
ADMINISTRATIVAS - CONDUÇÃO	-499	-405
ADMINISTRATIVAS - DESPESA JUDICIAL	-1.048	-208
ADMINISTRATIVAS - ESTACIONAMENTOS/PEDÁGIOS	-410	-352
ADMINISTRATIVAS - FRETES/CORREIOS E ENTREGAS	-68.809	-26.281
ADMINISTRATIVAS - MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	-50	-1.034
ADMINISTRATIVAS - MULTAS E INFRAÇÕES DE TRÂNSITO	-104	
ADMINISTRATIVAS - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS	-10.092	
ADMINISTRATIVAS - SEGUROS DE VEÍCULOS		-10.098
ADMINISTRATIVAS - SELEÇÃO DE PESSOAL	-1.218	-1.218
ATIVOS - MÁQUINAS/EQUIPAMENTOS	-7.473	-6.900

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	nov/23	dez/23
ATIVOS - MARCAS E PATENTES		-224
ATIVOS - MÓVEIS E UTENSÍLIOS		-2.450
ATIVOS - VEÍCULOS		-5.000
COMERCIAIS - ASSESSORIA EM MARKETING	-59.863	-67.015
COMERCIAIS - CATÁLOGOS	-99.536	-59.620
COMERCIAIS - EVENTOS	-12.510	-2.350
COMERCIAIS - HOSPEDAGEM E-MAILS	-657	-1.015
COMERCIAIS - ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS INTERNOS	-40.000	-50.000
COMERCIAIS - PROPAGANDA ELETRÔNICA	-68.044	-52.771
COMERCIAIS - PUBLICIDADE	-8.283	-499
COMERCIAIS - VIAGEM E ESTADIA	-59.576	-35.376
CONSUMO - DIVERSOS		-7.881
DESPESAS FINANCEIRAS - AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS	-29.384	-29.384
DESPESAS FINANCEIRAS - CHEQUES DEVOLVIDOS	-1.888	-5.795
DESPESAS FINANCEIRAS - DEVOLUÇÃO PARA CLIENTES	-50.196	-8.390
DESPESAS FINANCEIRAS - TARIFAS	-9.477	-8.958
FORNECEDORES - ACESSÓRIOS	-11.778	-3.820
FORNECEDORES - ATIVOS PARA LOCAÇÃO	-41.512	-49.543
FORNECEDORES - EMBALAGENS	-4.042	-664
FORNECEDORES - INSUMOS	-2.744	-2.744
FORNECEDORES - MATÉRIA PRIMA	-42.220	
FORNECEDORES - MATERIAL DE CONSUMO	-30.956	-16.830
FORNECEDORES - MATERIAL PARA REFORMA DE VESTIDOS	-596.979	-358.519

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

## Fluxo de Caixa realizado em janeiro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



As rubricas “Fornecedores – material para reforma de vestidos” junto dos pagamentos de salários, representaram grandes baixas de caixa das Recuperandas, com R\$ 358 mil e R\$ 1,031 milhões, respectivamente, para o mês de dezembro de 2023. Outrossim, vale destacar que a conta de salário apresentou uma redução 15%, entre novembro e dezembro de 2023, devido as obrigações trabalhistas de fim de ano e menor demanda pelos serviços prestados pela Recuperanda, enquanto que a conta de materiais para reforma diminuiu 40%, refletindo assim menores percentuais em despesas contabilizadas na operação do mês em análise.

Foi possível observar também um numerário de R\$ 962 em saídas de caixa para pagamentos dos credores de Classe I e R\$ 258 mil para classe III, referentes ao Plano de Recuperação Judicial. A conta “Fornecedores – Produtos Acabados Para Revenda” apresentou uma elevação de 6%, finalizando o período com saldo de R\$ 200 mil em saídas.

A conta de “Aluguel”, apresentou pequena redução de 4% e finalizou o mês com R\$ 218 mil em saídas, saldo esse devido a tradicional localização das lojas das Recuperandas, principalmente no centro de São Paulo.

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	nov/23	dez/23
FORNECEDORES - MINIATURAS	-1.830	-3.745
FORNECEDORES - PRODUTOS ACABADOS PARA REVENDA	-189.570	-200.437
FORNECEDORES - TECIDOS	-2.132	
FORNECEDORES - UNIFORMES	-5.401	
IMÓVEL - ÁGUA	-4.951	-6.943
IMÓVEL - ALUGUEL	-226.287	-217.855
IMÓVEL - ENERGIA ELÉTRICA	-25.532	-5.758
IMÓVEL - IPTU	-12.321	
IMÓVEL - IRRF S/ ALUGUEL	-5.275	-5.571
IMÓVEL - MANUT. MAQ/ EQUIPAMENTOS	-147	-3.601
IMÓVEL - MANUTENÇÃO PREDIAL	-4.139	-5.166
IMÓVEL - SEGUROS DE IMÓVEL	-2.898	-720
IMÓVEL - TELEFONIA	-9.321	-7.986
IMÓVEL - VIGILÂNCIA	-8.832	-8.496
OUTROS - REEMBOLSOS DESPESAS DIVERSAS	-50.177	-47.507
PESSOAL - AJUDA DE CUSTOS	-3.710	-5.156
PESSOAL - CLASSE I (RJ)	-20.982	-962
PESSOAL - CLASSE III (RJ)	-1.537	-258.305
PESSOAL - FÉRIAS	-125.777	-110.429
PESSOAL - FGTS QUITAÇÕES	-3.296	-13.066
PESSOAL - FREE LANCER	-171.264	-327.522
PESSOAL - MEDICINA DO TRABALHO	-3.022	-3.221

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

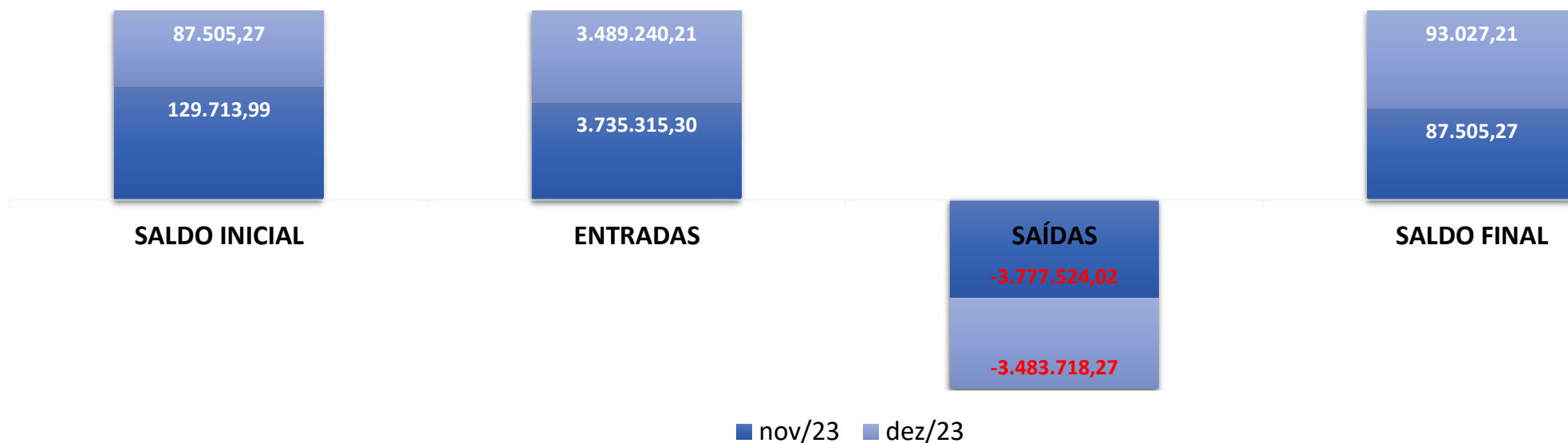
FLUXO DE CAIXA REALIZADO	nov/23	dez/23
PESSOAL - QUITAÇÕES	-31.834	-34.927
PESSOAL - REFEIÇÕES	-19.031	-7.824
PESSOAL - SALÁRIOS	-1.220.874	-1.031.405
PESSOAL - SEGURO DE VIDA	-594	-594
PESSOAL - VALE COMPRAS	-8.640	-8.880
PESSOAL - VALE TRANSPORTE	-62.923	-72.931
PRODUÇÃO - ARREIMATE	-10.862	-12.831
PRODUÇÃO - BORDADO	-9.359	-7.314
PRDOUÇÃO - COSTURA	-59.038	-48.018
PRODUÇÃO - LAVAGEM/PASSAGEM	-5.914	-5.865
RECEITAS DE VENDAS - RECEBIMENTO DE CLIENTES	-1.531	-1.195
SÓCIOS - FERNANDO	-11.161	-11.161
SÓCIOS - FILOMENA	-10.074	-10.074
TRIBUTOS - IRRF S/ TERCEIROS	-737	-735
TRIBUTOS - ISS S/ TERCEIROS	-89	-90
TRIBUTOS - PIS/COFINS/CSLL RETIDO FONTE	-2.673	-2.668
<b>TOTAL</b>	<b>87.505</b>	<b>93.027</b>





Mesmo com a baixa de 7% nas entradas, diante da também ado recuo de 8% nas saídas, as Recuperandas apresentaram uma geração de caixa operacional positiva de R\$ 93 mil, saldo 6% maior que o mês anterior. Por fim, cumpre mencionar que o valor apresentado no fluxo de caixa, continua sendo distinto do saldo escriturado no grupo de “Disponibilidades” do Balanço Patrimonial.

**FLUXO DE CAIXA REALIZADO**



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



# INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Consolidado do grupo Nova Noiva



Grande parte dos bens do Grupo em Recuperação Judicial - os “Vestidos de Noiva para Locação” - permaneceram registrados na contabilidade como “Ativo Imobilizado”, em dezembro de 2023.

Desses vestidos, grande parte permanecem destinados para locação e não são vendidos, portanto, a classificação contábil como posta não representa qualquer restrição às Recuperandas. Porém, parte dos vestidos são alienados à terceiros (seja no varejo, para as próprias noivas, mas principalmente no atacado para lojistas), o que poderia gerar conflitos em razão do art. 66 da Lei 11101/05.

A parte dos vestidos que são destinadas para vendas a terceiros estão classificados nos Estoques e as Recuperandas se comprometeram a manter o ativo imobilizado em equilíbrio. No período analisado, o Ativo Imobilizado das Recuperandas apresentou nova baixa no montante total, diante de autorização judicial prévia para efetuarem vendas de parte do imobilizado.

O Grupo Nova Noiva apresentou saldos totais no mês de dezembro de 2023 de R\$ 52,8 milhões em créditos a receber, advindos, principalmente, por parte de contas a receber com pequenos varejistas, rubrica que demonstrou uma retração de 2% em relação ao mês de novembro de 2023. Valores estes que, na maioria das vezes, apresentaram altas desde o início da RJ. Esses direitos de recebimento acumularam, segundo as Recuperandas, muito por conta da crise do novo coronavírus que atingiu fortemente os clientes lojistas, grandes consumidores dos produtos da Nova Noiva. **A composição de recebimento do mês analisado segue reportado resumidamente na página 30 deste relatório, destacando que 74% ou R\$ 37,5 milhões dos direitos de recebimentos consolidados até dezembro de 2023 estão vencidos do período de 2008 a 2022, além disso, R\$ 29,7 milhões ou 59% desses créditos já estavam vencidos antes mesmo da pandemia que acometeu o mundo em 2020, ou seja, entre 2008 e 2019.**

Os Demonstrativos de Resultados, consolidados para todas as Recuperandas, apresentaram, **no mês de dezembro de 2023 um faturamento bruto total de R\$ 2,5 milhões. Logo, o faturamento bruto somado ao saldo de R\$ 136 mil em “Outras receitas Operacionais”, subtraídas as deduções sobre vendas, custos, despesas operacionais e impostos, as Recuperandas geraram prejuízos líquidos para o mês de dezembro de 2023 de R\$ 1.772.344,04.**

**Sobre isso, é importante que o Grupo reveja sua estratégia e os motivos que levaram à geração desse resultado negativo no mês de dezembro de 2023, fato que afeta diretamente a continuidade dos negócios, com o objetivo de possibilitar o cumprimento do plano de Recuperação Judicial e demais obrigações.**

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

**Demonstração do Resultado do Exercício – DRE – Grupo Nova Noiva (consolidado)**



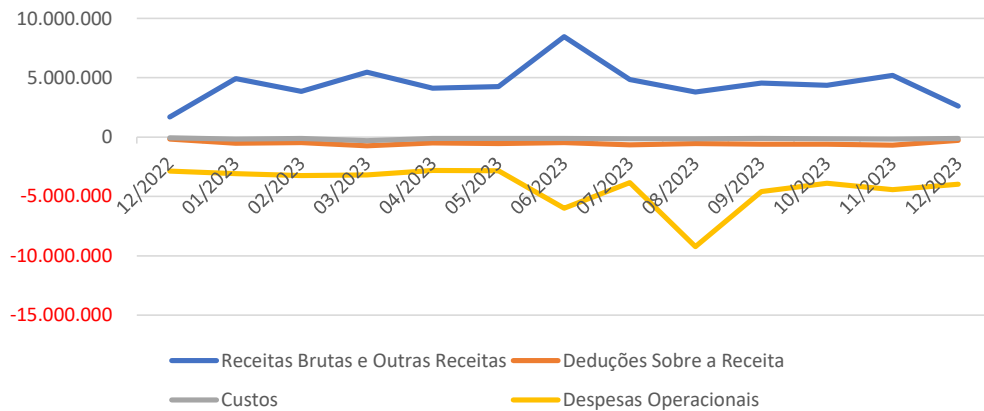
No mês analisado, as Deduções, Custos, Despesas Operacionais, Outras Despesas e Despesas Financeiras (dispêndios para manutenção das operações das Recuperandas) representaram 168% do total das Receitas Brutas e Outras Receitas, um percentual maior que os 88% das receitas brutas comprometidas com essas os mesmos dispêndios em novembro de 2023.

O Resultado Líquido no mês de dezembro de 2023 apresentou prejuízos líquidos de pouco menos de R\$ 1,8 milhões, fato decorrente por conta das receitas totais geradas continuarem menores que os custos e despesas totais contabilizadas no mês, evidenciando que o Grupo Nova Noiva, no mês em análise, não obteve capacidade operacional satisfatória. Sendo assim, a provisão de gastos mais uma vez superaram as receitas brutas geradas, demonstrando ineficiência operacional e estratégica do grupo no período analisado.

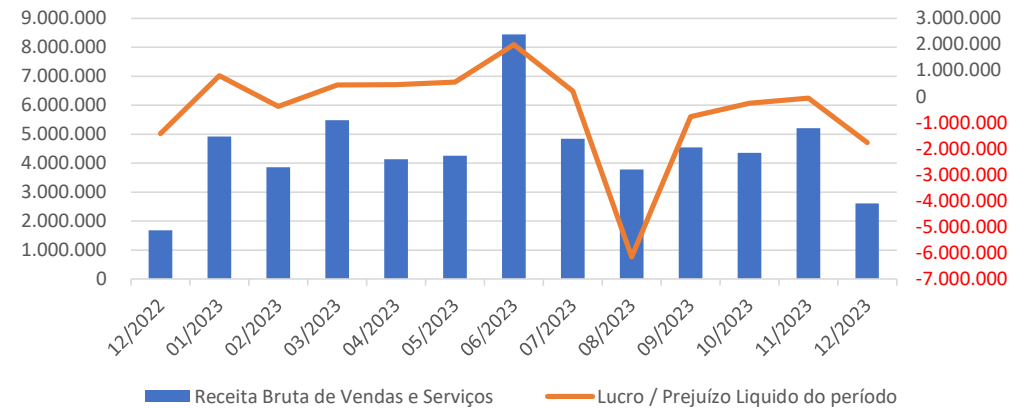
DRE	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	10/2023	11/2023	12/2023	A.V.	A.H.
Receitas Brutas e Outras Receitas	1.678.257	4.918.817	3.857.559	5.482.190	4.130.579	4.255.812	8.445.710	4.846.501	3.783.856	4.541.151	4.360.230	5.208.198	2.604.444	100%	-50%
Deduções Sobre a Receita	-175.894	-520.878	-460.060	-731.386	-491.349	-550.007	-462.228	-645.027	-550.276	-588.900	-587.040	-679.633	-288.882	-11%	-57%
Custos	-67.683	-174.565	-102.111	-310.821	-107.251	-123.204	-105.947	-147.095	-153.300	-120.925	-131.345	-168.707	-112.599	-4%	-33%
Despesas Operacionais	-2.853.388	-3.090.754	-3.230.346	-3.184.171	-2.816.506	-2.848.903	-5.984.169	-3.842.156	-9.230.348	-4.601.159	-3.891.653	-4.419.642	-3.975.307	-153%	-10%

DRE	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	10/2023	11/2023	12/2023	A.V.	A.H.
Receita Bruta de Vendas e Serviços	1.678.257	4.918.817	3.857.559	5.482.190	4.130.579	4.255.812	8.445.710	4.846.501	3.783.856	4.541.151	4.360.230	5.208.198	2.604.444	100%	-50%
Lucro / Prejuízo Líquido do período	-1.420.476	806.252	-376.886	448.787	457.762	550.496	1.990.896	212.224	-6.150.068	-769.832	-249.808	-59.785	-1.772.344	-68%	2865%

Receitas x Dispêndios



Receitas x Lucros ou Prejuízos



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

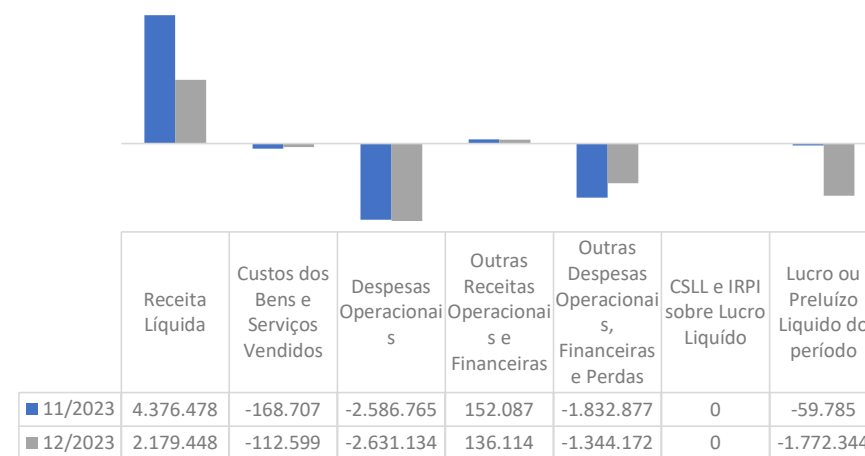
\*A.H. = Análise Horizontal  
\*A.V. = Análise Vertical

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

**Demonstração do Resultado do Exercício – DRE – dezembro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado)**

A DRE corresponde ao demonstrativo contábil financeiro exigido pela legislação, o qual tem por objetivo apurar o resultado (lucro ou prejuízo) do exercício através das movimentações da empresa registradas no balancete. Em suma, a DRE apresenta o resultado do período, baseando-se no regime de competência, considerando todas as receitas, custos e despesas do período. Dessa forma, com o intuito de apresentar os valores de receitas e custos/despesas apurados no mês de maneira clara e transparente, o demonstrativo apresentará os saldos mensais em vez de acumulados. O Demonstrativo do Resultado do Exercício (DRE) apresenta uma análise das variações ocorridas na performance financeira da empresa entre novembro de 2023 e dezembro de 2023:

DRE	11/2023	12/2023	A.V.	A.H.	Acumulado 2023
Receita Bruta de Vendas e Serviços	5.056.111	2.468.330	100%	-51%	50.031.224
Deduções da Receita Bruta	-679.633	-288.882	-12%	-57%	-6.555.666
Receita Líquida	4.376.478	2.179.448	88%	-50%	43.475.559
Custos dos Bens e Serviços Vendidos	-168.707	-112.599	-5%	-33%	-1.757.870
Resultado Operacional Bruto	4.207.770	2.066.849	84%	-51%	41.717.688
Despesas Operacionais	-2.586.765	-2.631.134	-107%	2%	-28.508.286
Resultado Operacional Líquido	1.621.006	-564.286	-23%	-135%	13.209.402
Outras Receitas Operacionais e Financeiras	152.087	136.114	6%	-11%	5.677.327
Outras Despesas Operacionais, Financeiras e Perdas	-1.832.877	-1.344.172	-54%	-27%	-22.243.476
Resultado antes do Imposto de Renda e CSSL	-59.785	-1.772.344	-72%	2865%	-3.356.748
CSLL e IRPI sobre Lucro Líquido	0	0	0%	0%	-1.174.493
Lucro ou Prejuízo Líquido do período	-59.785	-1.772.344	-72%	2865%	-4.531.241



- Em dezembro de 2023, as receitas de algumas Recuperandas advindas do varejo permaneceram contabilizadas na empresa Atelier KC, as vendas do varejo e e-commerce efetuadas na unidade Santa Scarpa foram contabilizadas pela própria Santa Scarpa, as vendas no varejo da Nova Noiva Outlet foram contabilizadas pela EBTv, as vendas no varejo pela Center Debutantes e atacado das demais empresas do grupo de Recuperandas foram contabilizadas pela Center Debutantes, receitas essas que consolidadas apresentaram um montante total de R\$ 2,4 milhões que, mesmo somadas ao saldo de R\$ 136 mil de outras receitas, foram insuficientes e geraram um prejuízo mensal substancial de R\$ 1,7 milhões.
- A **Receita Bruta** apresentou uma queda significativa, partindo de R\$ 5 milhões em novembro para R\$ 2,4 milhões em dezembro, representando uma redução de 51% no período analisado. Indicando que, no mês em análise, houve uma diminuição significativa na prestação de serviços e vendas efetivadas, apresentando a escrituração contábil de R\$ 417 mil em receita de vendas, somadas saldo de R\$ 2,051 milhões em locações de vestidos.
- As **Deduções** da Receita Bruta também diminuíram, passando de R\$ 679.633 em novembro para R\$ 288.882 em dezembro, representando uma redução de 57%. Essa redução está diretamente relacionada à diminuição das vendas, saldo esse que tem origem em devoluções, cancelamentos e impostos diretamente associados a vendas e serviços prestados.

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

**Demonstração do Resultado do Exercício – DRE – Grupo Nova Noiva (consolidado)**

- A **Receita Líquida**, que é a receita bruta após as deduções, caiu de R\$ 4,3 milhões em novembro para R\$ 2,1 milhões em dezembro, indicando uma redução de 50%.
- Os **Custos** dos Bens e Serviços Vendidos também apresentaram uma redução, passando de R\$ 168 mil em novembro para R\$ 112 mil em dezembro, representando uma redução de 33%. Esses dispêndios representaram 5% das receitas brutas, um percentual maior do que os corriqueiramente praticados pelas Recuperandas em períodos anteriores, demonstrando, no mês e, análise, uma elevação com esses gastos operacionais.
- O **Resultado Operacional Bruto**, saldo obtido após as deduções relacionadas diretamente sobre as vendas e seus custos, diminuiu de R\$ 4,2 milhões em novembro para R\$ 2 milhões em dezembro, indicando uma redução de 51%, redução essa causada, principalmente, pelo menor faturamento apurado no período em análise.
- As **Despesas Operacionais**, em consonância com o faturamento, registraram um acréscimo de 2% em comparação ao mês anterior, passando de R\$ 2,5 milhões em novembro para R\$ 2,6 milhões em dezembro, o que resultou em um provisionamento maior de R\$ 44 mil nesse grupo durante o período analisado. Essa elevação se deu devido à manutenção dos dispêndios fixos das empresas (que não estão diretamente vinculados ao faturamento), bem como, principalmente, aos maiores gastos com salários e obrigações trabalhistas, seguidos por maiores dispêndios escriturados como "Multas", Despesas com Água e Esgoto e Despesas de Depreciação. As despesas operacionais, financeiras e perdas representaram 107% das receitas brutas geradas em dezembro de 2023, um percentual que consumiu todo o faturamento alcançado, o que contribuiu para a deterioração do resultado final no mês em análise.
- O **Resultado Operacional Líquido** sofreu uma queda significativa, passando de um lucro de 1,6 milhões em novembro para prejuízo de R\$ 564 mil em dezembro, representando uma reversão do saldo positivo de 135%. Essa variação negativa evidenciou que as empresas reverteram os lucros operacionais gerados em períodos anteriores, principalmente por conta de o Grupo Nova Noiva não ter repetido os níveis de faturamento costumeiramente praticado no mês em análise.
- As **Outras Receitas Operacionais e Financeiras** diminuíram de R\$ 152 mil em novembro para R\$ 136 mil em dezembro, representando uma redução de 11%. Isso evidenciou menores ganhos, "teoricamente", não relacionados às atividades operacionais principais das Recuperandas, contabilização essa resultante da venda de vestidos que estavam contabilizados no ativo imobilizado das empresas.
- As **Outras Despesas Operacionais, Financeiras e Perdas** diminuíram de R\$ 1,8 milhões em novembro para R\$ 1,3 milhões em dezembro, representando uma redução de 27%. Os dispêndios financeiros estão relacionados aos juros passivos e encargos de atualizações escriturados junto do reconhecimento dos processos tributários inscritos em dívida ativa. Já a conta "Outras Despesas Operacionais", são as demandas de gastos não relacionados às operações principais das Recuperandas, englobando despesas como consertos de vestidos, freelancers, costureiras, eventos e divulgações da marca, dentre outros gastos. Essa redução vai de encontro com os menores números em faturamento das Recuperandas no mês em análise.
- O **Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro (CSLL)** continuou negativo, apresentando, desta vez, uma redução significativa, passando do prejuízo de R\$ 59 mil em novembro para R\$ 1,7 milhões em prejuízo em dezembro, representando uma variação em mais de 100%.
- As **despesas de CSLL e IRPJ sobre o Lucro Líquido** permaneceram com saldo nulo em dezembro de 2023. Logo, essas informações deveriam ter sido reportadas ao final do semestre. Entretanto, devido às Recuperandas terem gerado prejuízos operacionais, o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) não foram calculados, pois somente seriam devidos mediante a geração de lucros.
- O **Prejuízo Líquido** o período também sofreu uma redução significativa, passando de R\$ 59 mil em novembro para R\$ 1,7 milhões em dezembro, representando um aumento em mais de 100%. Assim, diante da retração de 51% no faturamento, os dispêndios operacionais somados às "Outras Despesas Financeiras e Operacionais" continuaram deteriorando os resultados líquidos das Recuperandas, mantendo a geração de prejuízos líquidos em dezembro de 2023.

Em resumo, a análise do Demonstrativo do Resultado do Exercício mostra que as empresas apresentaram um desempenho operacional negativo, diante da redução na receita bruta, as despesas operacionais continuaram relevantes. As outras receitas operacionais e financeiras não tiveram o mesmo desempenho de períodos anteriores, pouco contribuindo para que não fosse gerado um prejuízo líquido relevante no período analisado. As "Outras Despesas Financeiras" e "Outras Despesas Operacionais" apresentaram juntas um saldo de R\$ 1,3 milhões, fator esse que depreciou ainda mais o resultado mensal do grupo. Sendo assim, a Nova Noiva precisa reavaliar e controlar essas despesas para garantir uma melhora financeira a longo prazo, para que os resultados positivos retornem e haja estabilidade operacional.

**Com base no consolidado de 2023** apresentado na Demonstração do Resultado do Exercício (DRE), pode-se observar que as empresas tiveram uma receita bruta significativa de vendas e serviços, totalizando R\$ 50 milhões. No entanto, após deduções, a receita líquida foi de R\$ 43 milhões e que após os custos dos bens e serviços vendidos de R\$ 1.7 milhões, resultou em um resultado operacional bruto de R\$ 41.717.688.

Apesar de uma receita bruta substancial, as despesas operacionais foram significativas, totalizando R\$ 28,5 milhões, o que levou a um resultado operacional líquido de R\$ 13 milhões. As empresas também registraram outras receitas operacionais e financeiras de R\$ 5,6 milhões, mas enfrentou despesas operacionais, financeiras e perdas consideráveis de R\$ 22 milhões.

Após todas as deduções e impostos, o resultado antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) foi negativo em R\$ 3,3 milhões. Após a contabilização do IRPJ e da CSLL, o lucro ou prejuízo líquido do período foi de R\$ 4,5 milhões.

**Portanto, com base nos números apresentados, as empresas tiveram um resultado líquido negativo em 2023.** Essa análise evidencia que as empresas precisam rever suas estratégias operacionais e de gestão de custos para melhorar sua rentabilidade e garantir resultados financeiros mais positivos no futuro.

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### Ebitda – Grupo Nova Noiva (consolidado)



O EBITDA é uma métrica financeira importante que fornece uma visão do desempenho operacional da empresa, excluindo efeitos não operacionais. A análise das variações percentuais e em reais ajuda a identificar tendências nos diferentes componentes do EBITDA e auxilia na avaliação da eficiência operacional da empresa. No entanto, vale ressaltar que o EBITDA, embora seja uma métrica útil para avaliar o desempenho operacional, não considera todos os aspectos financeiros e não substitui uma análise completa das demonstrações financeiras.

EBITIDA	11/2023	12/2023	Acumulado 2023
Lucro Líquido (EBIT)	-59.785	-1.772.344	-4.531.241
Margem EBIT	-1,37%	-81,32%	-10,4%
Depreciação	24.105,31	24.455,20	852.765,94
Amortização	727	727	26.170
Juros	0	0	0
Impostos	0	0	0
<b>EBITIDA</b>	<b>-34.952,42</b>	<b>-1.747.161,88</b>	<b>-3.652.305,38</b>
Margem EBITIDA	-0,8%	-80,2%	-8,4%



- Entre os meses de novembro e dezembro de 2023, o Prejuízo Líquido (EBIT) passou de R\$ 34,9 milhões para um saldo também negativo de R\$ 1,7 milhões, indicando que as Recuperandas permaneceram sem auferir ganhos após as deduções dos dispêndios operacionais e financeiros; pelo contrário, a operação demonstrou números expressivamente piores, permanecendo insustentável no período analisado.
- A Margem EBIT, que expressa a proporção do Lucro (ou Prejuízo) Líquido em relação à Receita Total, apresentou uma baixa, passando de -0,8% em novembro para -80,2% em dezembro. Isso demonstrou a manutenção da ineficiência na geração de bons resultados praticados em períodos anteriores. Os valores de Depreciação, que passaram de R\$ 24.1 mil para R\$ 24.4 mil entre novembro e dezembro de 2023, apresentaram uma variação irrelevante. Mesmo assim, vale destacar que as Recuperandas não aplicam depreciação sobre os vestidos, pois não há legislação para tal.
- As Recuperandas novamente apresentaram saldo de R\$ 727 em "Amortização" sobre o Ativo Intangível do grupo, que são os Softwares e Programas de computador registrados, saldo idêntico ao mês de novembro de 2023.
- Os Juros e Impostos permaneceram registrando saldo zero, o que indica que não ocorreram transações relacionadas a eles.
- O EBITDA passou de um prejuízo de R\$ 34,9 milhões em novembro para R\$ 1,7 milhões de prejuízo em dezembro. Essa variação indica uma grande baixa na absorção dos prejuízos gerados durante o período analisado. Já o consolidado do exercício de 2023, considerando os 12 meses, demonstrou um saldo de negativo de R\$ 3,6 milhões.
- Esses dados refletem, um cenário financeiro operacional negativo, diante dos saldos de Prejuízo Líquido, EBITDA e suas respectivas margens negativas.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balanco Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Ativos – Contas a Receber



CONTAS A RECEBER - DEZEMBRO DE 2023 - BALANÇO PATRIMONIAL		
VENCIMENTO - EXERCÍCIO	VALOR (R\$)	%
2008	4.233.549,82	8%
2009	3.573.208,09	7%
2010	4.333.522,49	8%
2011	4.985.079,84	10%
2012	3.319.435,30	6%
2013	4.502.174,49	9%
2014	179.721,66	0%
2015	543.709,39	1%
2016	953.851,84	2%
2017	985.104,03	2%
2018	576.137,21	1%
2019	1.520.192,42	3%
2020	6.071.697,70	12%
2021	1.102.662,87	2%
2022	590.968,11	1%
2023	1.019.499,24	2%
2024	11.721.203,74	23%
2025	296.408,01	1%
2026	123.343,32	0%
2027	7.100,00	0%
2028	4.200,00	0%
2029	4.200,00	0%
2030	4.200,00	0%
2031	4.200,00	0%
2032	4.200,00	0%
2033	4.200,00	0%
2034	3.193,04	0%
<b>TOTAL</b>	<b>50.666.962,61</b>	<b>98%</b>



Grande parte dos ativos do Grupo Nova Noiva são compostos pelo grupo de “Contas a Receber”, logo, com a abertura do saldo contabilizado no mês de dezembro de 2023, foi possível verificar que a maior parte desse numerário (pouco mais de R\$ 37,5 milhões ou 74% do total) apresentam títulos vencidos do período de 2008 a 2022, evidenciando remotas probabilidades de realizações dos recebimentos desses títulos.

Foi possível observar também que, em dezembro de 2023, o total de 50.666.962,61 estavam distribuídos entre 2.992 clientes, sendo que os devedores com maiores valores devidos para as Recuperandas permaneceram sendo: Flower Noivas com R\$ 1.222.760,76, Belíssima Noivas com R\$ 664.385,84 e Derek Bragheto com R\$ 687.133,24, clientes esses que somados representam menos de 5% do total de direitos de recebimentos do grupo NN, comprovando assim a grande pulverização de seus negócios junto aos pequenos comerciantes.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

**Imobilizado conforme Balanço Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado)**

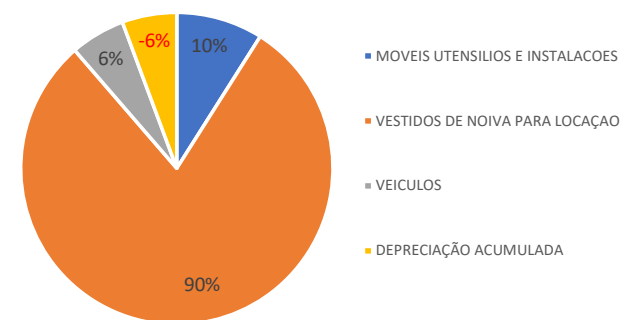


As Recuperandas apresentaram no Balanço Patrimonial consolidado em dezembro de 2023 um imobilizado com um total de R\$ 14,148 milhões, com percentuais demonstrados da seguinte maneira: 90% classificados como Vestidos de Noiva para Locação, 10% relacionados como Móveis, Utensílios e Instalações, 6% escriturados como Veículos e 6% em Depreciações Acumuladas. Foi possível verificar uma baixa de 0,01% nos saldos totais dos imobilizados no comparativo entre os meses de novembro de 2023 e dezembro de 2023, destacando o reconhecimento de R\$ 905 mil em depreciações acumuladas. O saldo dos 'Vestidos de Noiva para locação', diante da prévia autorização judicial para vendas, diminuiu em R\$ 97 mil, conforme o custo de aquisição desses bens.

IMOBILIZADO	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	10/2023	11/2023	12/2023	A.V.	A.H.
MOVEIS UTENSILIOS E INSTALACOES	1.260.623	1.264.878	1.276.019	1.290.379	1.293.435	1.329.222	1.328.897	1.330.833	1.352.499	1.357.332	1.378.619	1.426.001	1.432.679	10%	0,5%
VESTIDOS DE NOIVA PARA LOCAÇÃO	13.700.692	13.740.940	13.496.378	13.433.945	13.376.179	13.259.018	13.175.974	13.155.750	12.996.940	13.007.137	12.859.380	12.814.549	12.717.222	90%	-0,8%
VEICULOS	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	904.448	6%	14,7%
DEPRECIÇÃO ACUMULADA	-11.078	-12.530	-14.165	-16.017	-16.477	-20.916	-23.277	-26.392	-801.103	-826.861	-852.766	-879.175	-905.694	-6%	3,0%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>15.739.104</b>	<b>15.782.155</b>	<b>15.547.100</b>	<b>15.497.175</b>	<b>15.442.005</b>	<b>15.356.192</b>	<b>15.270.461</b>	<b>15.249.058</b>	<b>14.337.204</b>	<b>14.326.476</b>	<b>14.174.100</b>	<b>14.150.243</b>	<b>14.148.654</b>	<b>100%</b>	<b>0,0%</b>

BAIXA DE ATIVO IMOBILIZADO ENTRE NOVEMBRO E DEZEMBRO DE 2023 - BALANÇO PATRIMONIAL		
EMPRESA	ENTRADA	SAÍDA
ATELIER	272.528,28	356.658,65
CENTER DEBUTANTES	299,90	14.997,00
EBTV	5.400,00	3.900,00
<b>TOTAL</b>	<b>278.228,18</b>	<b>375.555,65</b>
<b>SALDO BAIXADO</b>	<b>-97.327,47</b>	

Imobilizado - Porcentagem por categoria em dezembro de 2023



Imobilizado - Valor por categoria em dezembro de 2023



\* A.V. = Análise Vertical  
\* A.H. = Análise Horizontal

Nota: Em reunião no dia 13/05/2021 com a equipe de contabilidade, advogados e diretoria do grupo Nova Noiva, fomos informados de que parte das “Mercadorias Para Revenda” classificados como Estoques, teriam um percentual dos saldos reclassificados para o Imobilizado, restabelecendo assim, um saldo superior ao valor de imobilizados apresentados em 01/10/2020 (início do processo de RJ) e, que equivocadamente tivera o seu saldo reduzido nos meses de dezembro e dezembro de 2020. Foi possível notar que essas reclassificações foram refletidas no Balanço Patrimonial de maio de 2021, não prejudicando o correto andamento do processo de Recuperação Judicial.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

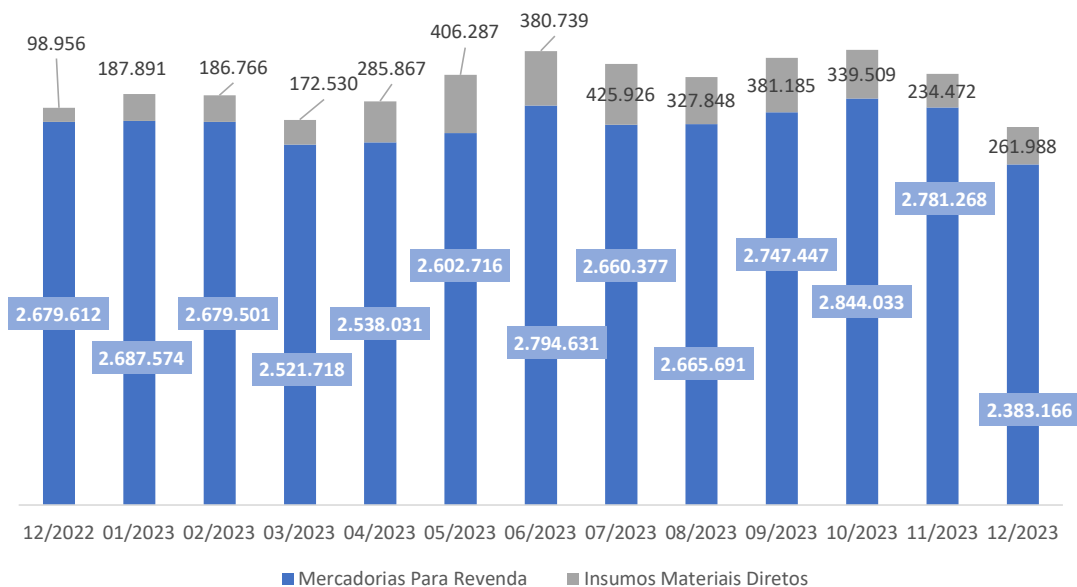
## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

## Estoque conforme o Balanço Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado)



ESTOQUES	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	05/2023	05/2023	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	10/2023	11/2023	12/2023
Mercadorias Para Revenda	2.679.612	2.687.574	2.679.501	2.521.718	2.602.716	2.794.631	2.794.631	2.660.377	2.665.691	2.747.447	2.844.033	2.781.268	2.383.166
Insumos Materiais Diretos	98.956	187.891	186.766	172.530	406.287	380.739	380.739	425.926	327.848	381.185	339.509	234.472	261.988
<b>TOTAL</b>	<b>2.778.568</b>	<b>2.875.465</b>	<b>2.866.267</b>	<b>2.694.248</b>	<b>3.009.003</b>	<b>3.175.370</b>	<b>3.175.370</b>	<b>3.086.303</b>	<b>2.993.540</b>	<b>3.128.632</b>	<b>3.183.542</b>	<b>3.015.740</b>	<b>2.645.154</b>

Estoque nos últimos 12 meses



Grande parte dos bens e direitos do Grupo Nova Noiva permanecem sendo os “Vestidos de Noiva para Locação” que, até o mês de dezembro de 2023 apresentavam numerários classificados, em maior parte, como Ativo Imobilizado, valores esses que, conseqüentemente, não aparecem em sua totalidade nos estoques das Recuperandas, como de costume.

No mês de dezembro de 2023, o consolidado de todos os estoques demonstrados no Balanço Patrimonial apresentou um saldo R\$ 370,6 mil menor que o montante apresentado no mês de novembro de 2023.

**Sendo assim, o Grupo Nova Noiva apresentou um saldo total para o mês de dezembro de 2023 de pouco mais de R\$ 2,6 milhões em estoques, contabilizados como Mercadorias para Revenda e Insumos de Materiais Diretos, evidenciando uma retração 12% no período analisado, fato ocorrido por conta natural de entradas e saídas de mercadorias inerentes ao andamento das operações plenas das Recuperandas. Vale destacar também que as movimentações no saldo de vestidos contabilizados no ativo imobilizado ocorrem frequentemente, mediante autorização judicial concebida previamente.**

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balanco Patrimonial – dezembro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Ativos



ATIVO	11/2023	12/2023	A.H	A.V
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>57.723.771</b>	<b>56.365.063</b>	<b>-2%</b>	<b>80%</b>
DISPONIBILIDADES	619.803	626.718	1%	1%
ADIANTAMENTOS	545.861	519.215	-5%	1%
CONTAS A RECEBER	51.744.748	50.734.639	-2%	72%
TRIBUTOS A RECUPERAR / COMPENSAR	1.483.760	1.535.570	3%	2%
ESTOQUES	3.015.740	2.645.154	-12%	4%
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	313.860	303.768	-3%	0%
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>14.166.963</b>	<b>14.164.648</b>	<b>0%</b>	<b>20%</b>
IMOBILIZADO GERAL	14.150.243	14.148.654	0%	20%
INTANGIVEL	16.721	15.994	-4%	0%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>71.890.735</b>	<b>70.529.711</b>	<b>-2%</b>	<b>100%</b>

O **Ativo**, fundamental no âmbito contábil, consiste em um conjunto de bens e direitos sob o controle da Empresa. Além de servir como fonte de benefícios econômicos e financeiros, o ativo também engendra ganhos. Todos os bens tangíveis e intangíveis, bem como os direitos detidos pela sociedade empresária, são enquadrados como ativos. A seguir, esta Auxiliar apresentará os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo da Recuperanda durante o período que abrange novembro a dezembro de 2023:

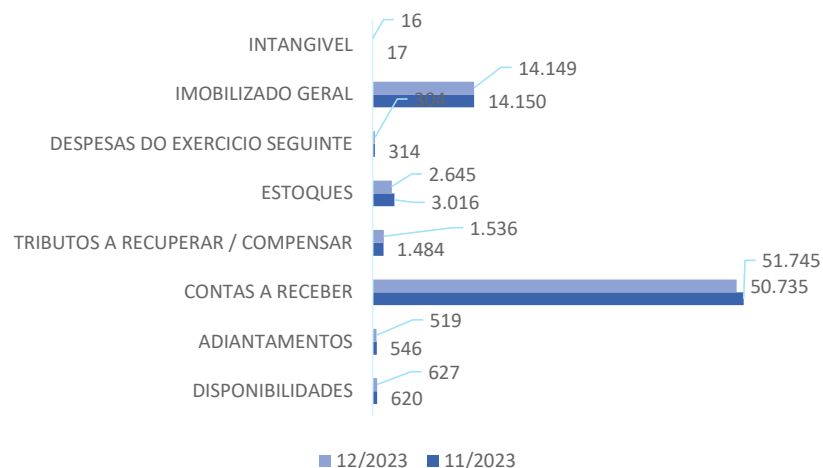
❑ O **Ativo Circulante** permanece representando uma parte substancial do Ativo total da Nova Noiva, correspondendo a 80%. Isso indica que as empresas permanecem com uma quantidade considerável de recursos disponíveis no curto prazo para cobrir suas obrigações e financiar suas operações. Em dezembro de 2023, o Ativo Circulante diminuiu para R\$ 56.365.063,46, demonstrando uma retração de 2% em comparação ao mês anterior.

❑ **Pequena elevação nas Disponibilidades e “Outras Disponibilidades”**: As Disponibilidades, que incluem caixa e equivalentes de caixa, sofreram um aumento de 1%. Isso indica que as empresas acumularam maiores recursos em dinheiro durante o período. É importante monitorar de perto esse indicador para garantir que haja liquidez suficiente para as operações. Mesmo assim, as “Disponibilidades” permaneceram representando apenas 1% do total do Ativo das empresas, indicando que a Nova Noiva detém apenas uma parte modesta dos seus recursos alocados neste grupo.

❑ **Adiantamentos**: Pagamentos efetuados antecipadamente para funcionários e fornecedores apresentaram uma retração de 5%, com R\$ 319,8 mil em novos direitos adquiridos, contra R\$ 346,4 mil baixados. Essa redução ocorreu, principalmente, devido à realização de pagamentos adiantados em menor quantidade em relação às entregas efetuadas pelos fornecedores, terceiros e às obrigações de funcionários efetivadas. Vale destacar que, no mês de dezembro de 2023, o maior adiantamento foi feito a título de “Adiantamento a Funcionários”, no valor de R\$ 120 mil, contra uma baixa em saldo similar no mesmo período, encerrando o mês com um saldo acumulado de R\$ 1.250,00 de adiantamentos. Além disso, em relação à rubrica 'Adiantamentos a Terceiros', segundo as Recuperandas, são destinados ao uso de vendedores externos, apresentando esse grupo de contas saldo de R\$ 94 mil em baixas, contra R\$ 77 mil em novos adiantamentos.

❑ **Desempenho das Contas a Receber**: O Contas a Receber continua representando uma parte significativa do Ativo, respondendo por 72% do total de bens e direitos das Recuperandas. A redução de apenas 2% nesse grupo evidencia que a Nova Noiva permanece enfrentando desafios na geração de caixa com a efetivação de recebimentos pendentes com diversos clientes durante o período analisado, sendo esse um dos fatores causadores da crise enfrentada pelas Recuperandas.

Ativos (mil R\$) - Variações – nov. e dez. 2023



\*A.H. = Análise Horizontal  
\*A.V. = Análise Vertical

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

**Balanco Patrimonial – dezembro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Ativos**

- ❑ **Tributos a Recuperar / Compensar:** O saldo contabilizado é devido individualmente para cada empresa do grupo, dificultando, assim, a utilização desses ativos contra os passivos devidos. Sendo assim, somente após a consolidação de algumas empresas do grupo, seria possível utilizar esses créditos. Por outro lado, caso esses créditos não sejam utilizados e ocorrendo a prescrição dos mesmos, esses serão baixados. Conta esta que apresentou uma elevação de 3% entre os meses de novembro e dezembro de 2023, muito por conta do faturamento auferido e estocagem pela aquisição de materiais por parte das empresas, por outro lado, constatou-se que as Recuperandas recuperaram R\$ 223 mil em tributos no mês em análise, restando ainda um saldo substancial consolidado de R\$ 1,5 milhões a recuperar.
  
- ❑ **Retração nos Estoques:** Os Estoques recuaram em 12%, com um saldo em baixas de R\$ 1,451 milhões, contra R\$ 1,81 milhões em novos investimentos, indicando uma diminuição, com relação ao mês anterior, na aquisição de mercadorias ou produtos. Considerado um fato operacional normal, refletindo a movimentação operacional das empresas, devendo ser gerenciado com eficácia para evitar a obsolescência dos materiais estocados.
  
- ❑ **Redução nas Despesas do Exercício Seguinte:** Grupo de ativos que registra os pagamentos efetuados antecipadamente (ou descontos adquiridos) que seriam apropriados para seguros e/ou encargos financeiros. Logo, a retração de 3% registrada para esses ativos no período analisado ocorreu devido a apropriação mensal de R\$ 10 mil sobre essa despesa.
  
- ❑ **Ativo Não Circulante e Imobilizado Geral:** O Ativo Não Circulante representou 20% do total de ativos das Recuperandas, com o Imobilizado Geral sendo a maior parte desse grupo. Evidenciando uma redução de 0,01% no **Imobilizado Geral**, refletindo assim a venda (de pequena parte), depreciação desses ativos e novos investimentos feitos pelo grupo. Vale destacar que, no mês em análise, a redução no imobilizado por conta da alienação de vestidos teve autorização judiciária prévia.
  
- ❑ **Intangível Mínimo:** A categoria de Ativo Intangível, que representa uma parte insignificante do Ativo, apresentou uma retração de 4% devido ao reconhecimento da amortização mensal sobre os Softwares ou programas de computadores do grupo.
  
- ❑ **Variação Total do Ativo:** O Total do Ativo apresentou uma redução de 2% durante o período analisado. Essa baixa se deu pelo resultado das variações mencionadas nas diversas contas do Ativo, especialmente no Ativo Circulante no grupo dos “créditos” e “contas a receber”.

Em resumo, a análise dos Ativos das empresas indicam a manutenção de uma quantidade significativa de recursos de curto prazo disponíveis. Sendo assim, observa-se uma pequena retração no “Contas a Receber”, mantendo os desafios em termos de liquidez e geração de caixa. A redução nos estoques aponta para a tendência de uma demanda maior no período, se comparado com o mês anterior.

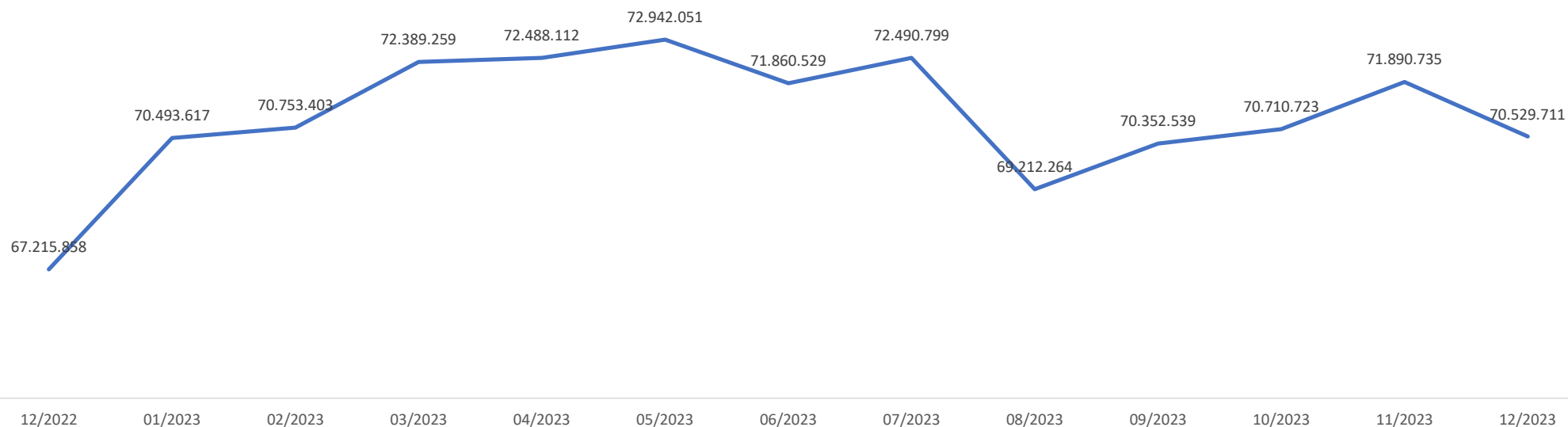
É crucial que as empresas permaneçam atentas à gestão de caixa e adotem estratégias para manter um equilíbrio saudável entre ativos e passivos, garantindo a capacidade de operar de maneira eficiente e sustentável.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS  
**Balanco Patrimonial – dezembro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Ativos**



A seguir é demonstrada a evolução total dos Ativos nos últimos 12 meses, onde é possível observar um crescimento de 5% em bens e direitos de dezembro de 2022 a dezembro de 2023:

**Evolução dos Ativos**



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

## Balanco Patrimonial – dezembro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Passivos



PASSIVO	11/2023	12/2023	A.H	A.V
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>90.685.123</b>	<b>91.506.448</b>	<b>1%</b>	<b>94%</b>
<b>BENEFICIOS E ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>6.283.830</b>	<b>6.414.212</b>	<b>2%</b>	<b>7%</b>
<b>FORNECEDORES</b>	<b>394.420</b>	<b>384.636</b>	<b>-2%</b>	<b>0%</b>
<b>EMPRESTIMOS OU FINANCIAMENTOS</b>	<b>37.681.764</b>	<b>37.434.923</b>	<b>-1%</b>	<b>38%</b>
<b>OBRIGACOES FISCAIS</b>	<b>43.933.149</b>	<b>45.261.359</b>	<b>3%</b>	<b>46%</b>
<b>PROVISOES</b>	<b>1.746.978</b>	<b>1.453.007</b>	<b>-17%</b>	<b>1%</b>
<b>OUTRAS OBRIGACOES</b>	<b>644.982</b>	<b>558.310</b>	<b>-13%</b>	<b>1%</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>5.874.474</b>	<b>5.874.474</b>	<b>0%</b>	<b>6%</b>
<b>OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO</b>	<b>5.874.474</b>	<b>5.874.474</b>	<b>0%</b>	<b>6%</b>
<b>PASSIVO A DESCOBERTO</b>	<b>-24.668.863</b>	<b>-26.851.211</b>	<b>9%</b>	<b>-28%</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>0%</b>	<b>2%</b>
<b>LURO / PREJUÍZO ACUMULADO</b>	<b>-26.168.863</b>	<b>-28.351.211</b>	<b>8%</b>	<b>-29%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>71.890.734</b>	<b>70.529.711</b>	<b>-2%</b>	<b>100%</b>

Considerado como o conjunto de deveres e obrigações, o Passivo nada mais é do que obrigações perante terceiros (Fornecedores, Pessoas Físicas e Jurídicas, Colaboradores, Bancos, governo, Previdência Social etc). Em suma, são dívidas que poderão ser liquidadas em até um ano, ou após um ano, após o encerramento das demonstrações contábeis, resultando na saída de recursos financeiros. A seguir esta Auxiliar apresenta os saldos e as contas que compuseram o total do Passivo da Recuperanda no período de novembro a dezembro/2023:

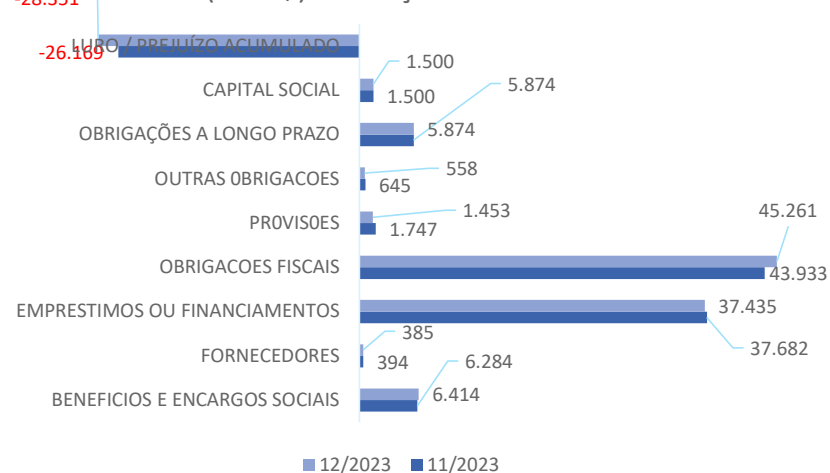
- Elevação no Passivo Total:** Desconsiderando as contas de Patrimônio Líquido, onde estão contabilizados os prejuízos acumulados somados ao capital investido nas empresas, é possível verificar um aumento de 1% nas obrigações totais das empresas. Isso destaca a necessidade de aprimorar a gestão das obrigações por parte das Recuperandas, com o objetivo de alcançar um maior equilíbrio entre os ativos e as obrigações contraídas.
- Passivo Circulante:** O Passivo Circulante evidenciou, em dezembro de 2023, a maior parte das obrigações das empresas, com 94% dos compromissos sendo de curto prazo. Isso evidencia que as Recuperandas dependem, em grande medida, do financiamento de capital de terceiros a curto prazo para suas operações, visto que o saldo supera seus ativos circulantes. É importante monitorar essa dependência e garantir que haja recursos suficientes para atender a essas obrigações.

- Elevação nos Benefícios e Encargos Sociais:** o aumento de 2% nos Benefícios e Encargos Sociais evidenciou que as empresas elevaram suas contabilizações de obrigações com pessoal e provisões de dispêndios trabalhistas. Esse grupo de contas apresentou um total R\$ 2,768 milhões em baixas, contra R\$ 2,899 em novas obrigações registradas. Aumento esse que se deu, principalmente, devido ao reconhecimento contábil de parte relevante desse saldo para a conta de “INSS a Recolher”, composto por obrigações vencidas, multas e juros devidos, somados ao provisionado das demais obrigações trabalhistas.

Mesmo assim, as Recuperandas não apresentam atrasos em verbas trabalhistas devidas aos seus funcionários.

- Redução nos Valores Devidos a Fornecedores:** A pequena retração de 2% nos valores devidos aos Fornecedores indicou que as empresas efetuaram maiores pagamentos aos fornecedores com relação as novas obrigações adquiridas durante o período analisado. Isso demonstra uma menor dependência do capital de terceiros, fazendo com que o contas a pagar fique menor. Nessa conta a Nova Noiva apresentou um saldo de R\$ 1,084 milhões em baixas, contra R\$ 1,075 milhões em novas obrigações contraídas.

Passivos (mil R\$) - Variações – nov. e dez. 2023



\*A.H. = Análise Horizontal  
\*A.V. = Análise Vertical

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### Balanco Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Passivos



Ainda com relação ao saldo na conta de fornecedores, é importante informar que, conforme o controle fornecido pelas Recuperandas, existe um saldo total de R\$ 241 mil divididos entre 69 fornecedores. Todas as notas são de 2023, com exceção da TOTVS S.A, que emitiu notas em 12/2020, Art Serviços em Eventos, que emitiu notas em 2021, Jadlog e Invoice Indústria de Calçados, que emitiram notas em 2022.

- ❑ **Redução nos Empréstimos ou Financiamentos:** Diante da redução 1%, que equivale a pouco menos de R\$ 247 mil, com um saldo total de R\$ 37,4 milhões a ser pago em dezembro de 2023, as Recuperandas, que vinham apresentando pequenas baixas nos passivos ao longo do tempo, bem como não demonstravam a aquisição de novos empréstimos, realizaram ajustes de valores contra créditos relacionados junto aos mesmos credores na classe III da RJ e, principalmente, ajustes de contabilizações de empréstimos com alienação fiduciária que, até períodos anteriores, apresentavam divergências com o financeiro da Nova Noiva. Essas ações foram responsáveis pela redução nas obrigações desse grupo, com o intuito de demonstrar a real situação da Nova Noiva.
- ❑ **Elevação nas Obrigações Fiscais e redução nas Provisões:** O grupo de contas "Obrigações Fiscais" registrou uma elevação de 3% devido ao maior reconhecimento e escrituração fiscal no período analisado. Esse aumento foi impulsionado, principalmente, pela contabilização de R\$ 213 mil em "ICMS Cadastrado em Dívida Ativa", somado por elevações nas contas de IRRF Retido na fonte (R\$ 25 mil em baixas e R\$ 67 mil em novas obrigações), PIS (R\$ 319 mil baixados e R\$ 60 mil em novas obrigações), COFINS (R\$ 1,4 milhões baixados e R\$ 280,8 mil em novas obrigações), Tributos Municipais (R\$ 89,9 reais em baixas e novas provisões) e Outros Tributos e Contribuições, grupo esse onde está contabilizada a maior parte dos passivos fiscais, classificados como "dívida ativa" (R\$ 46 mil em baixas e R\$ 2,69 milhões em novas obrigações). Em resumo, até dezembro de 2023, o Grupo Nova Noiva acumulou um total de R\$ 45.261.359,41 em obrigações fiscais.
- ❑ Quanto à retração de 17% nas Provisões, é importante destacar que essas foram efetivadas, principalmente, por conta da baixas, por reclassificações, de R\$ 217 mil em IRPJ e R\$ 83 mil em CSLL, contra R\$ 4 mil e R\$ 2 mil em novas provisões, respectivas nessas contas. As "Outras Obrigações", que são os ajustes sobre juros passivos de credores do PRJ, também apresentaram um provisionamento 13% menor que o período anterior.
- ❑ **Aumento no Passivo a Descoberto:** A elevação de 9% no Passivo a Descoberto permanece preocupante, pois indica que as empresas aumentaram o seu déficit financeiro, prejudicando sua capacidade de quitar os passivos com base nos ativos disponíveis no mês de dezembro de 2023. Isso evidencia uma gestão pouco eficiente no período analisado, isso comparado com os bons resultados demonstrados em meses anteriores.
- ❑ **Estabilidade no Capital Social e Elevação no Prejuízo Acumulado:** O fato de o Capital Social permanecer estável e o prejuízo acumulado ter apresentado uma elevação de 8%, evidencia que as empresas, em contraste com os períodos anteriores, demonstraram, mais uma vez, instabilidade financeira no mês analisado, agravando a insolvência do Grupo Nova Noiva devido ao desequilíbrio entre ativos e passivos totais.

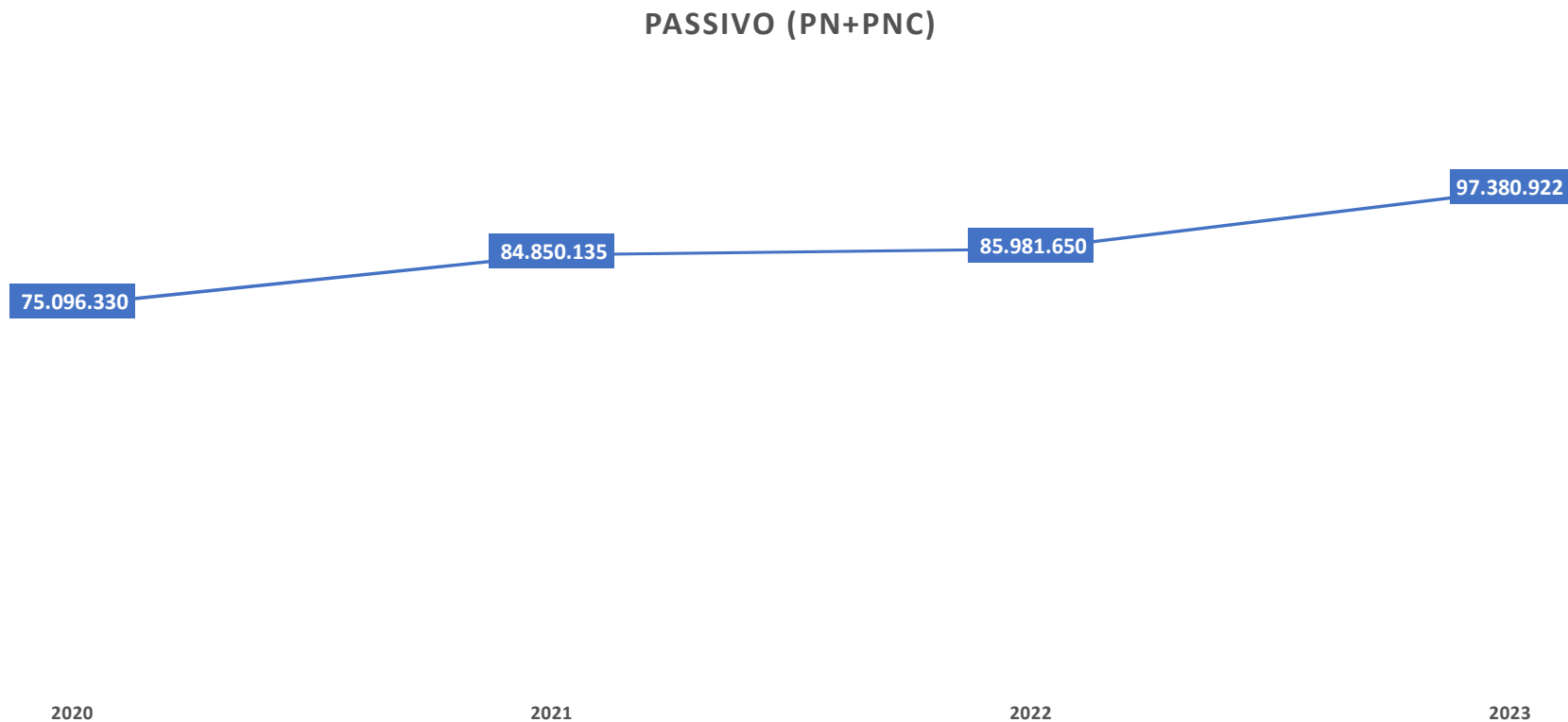
Em resumo, ao analisar o Balanco Patrimonial do período entre novembro e dezembro de 2023, fica evidente que as empresas continuam enfrentando desafios financeiros. Houve novo aumento nas obrigações fiscais e no passivo a descoberto (obrigações totais maiores que os bens e direitos). Além disso, observa-se uma redução nas provisões. Esses indicadores apontam para a necessidade de uma gestão mais eficiente das finanças, visando garantir a estabilidade e a capacidade de quitar as obrigações no futuro. É importante destacar que a elevação nos Benefícios e Encargos Sociais também merece atenção, pois, data a chegada do período de fim de ano, esse passivo tende a ser maior, devendo as empresas estarem preparadas para esse período.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS  
**Balanco Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Passivos**



A seguir é demonstrado o total dos Passivos (desconsiderando o saldo do PL), com objetivo de demonstrar a sua evolução desde o exercício do pedido de Recuperação Judicial, apontando que no período de 2020 a dezembro de 2023 o passivo evoluiu em 30%.



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E  
FINANCEIRAS  
ÍNDICES DE LIQUIDEZ



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS  
**Índices de Liquidez – Grupo Nova Noiva**



Os índices de liquidez contábil desempenham um papel crucial na análise abrangente e minuciosa da capacidade da Empresa para cumprir suas obrigações. Estes índices derivam diretamente do balanço patrimonial, que por sua vez espelha a situação patrimonial atual da entidade. Quando interpretados de forma precisa, esses índices se transformam em indicadores de alta qualidade, proporcionando uma valiosa orientação à gestão para a tomada de decisões. **A partir dos valores obtidos nos demonstrativos contábeis de dezembro de 2023, nota-se que todos os índices de liquidez do grupo de Recuperandas permanecem com resultados inferiores a 1, indicando que, até o período em análise, a Nova Noiva não possuía ativos suficientes para arcar com seus passivos em nenhum dos 4 cenários, conforme abaixo:**

Recuperanda	Liquidez Corrente	10/2023	Índice	11/2023	Índice	A.V.	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Ativo Circulante	56.519.175,43	0,6	57.723.771,25	0,6	56.365.063,46	0,6
	Passivo Circulante	89.442.893,82		90.685.123,16		91.506.447,70	

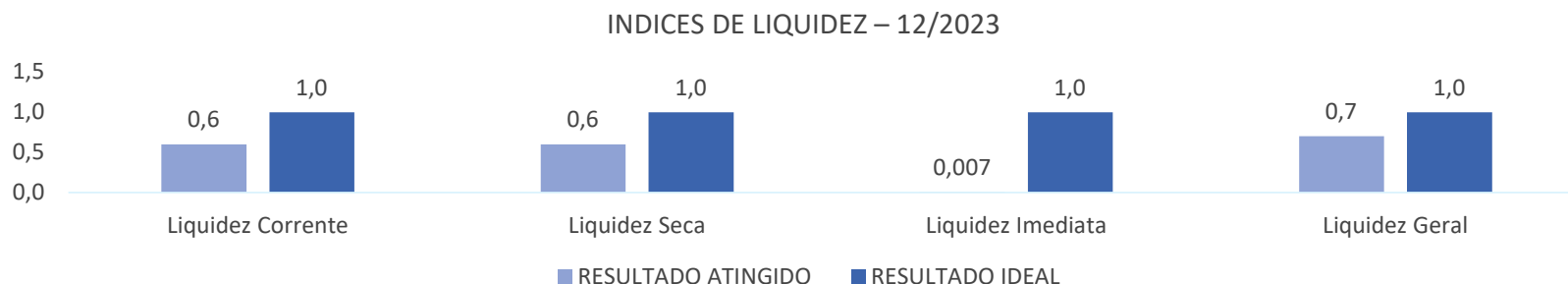
Recuperanda	Liquidez Seca	10/2023	Índice	11/2023	Índice	A.V.	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Ativo Circulante - Estoques	53.525.635,77	0,6	54.595.139,59	0,6	53.181.520,98	0,6
	Passivo Circulante	89.442.893,82		90.685.123,16		91.506.447,70	

Recuperanda	Liquidez Imediata	10/2023	Índice	11/2023	Índice	A.V.	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Disponível	693.567,16	0,008	619.802,77	0,007	626.718,13	0,007
	Passivo Circulante	89.442.893,82		90.685.123,16		91.506.447,70	

Recuperanda	Liquidez Geral	10/2023	Índice	11/2023	Índice	A.V.	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Ativo Circ. + Real. Longo Prazo	70.710.723,05	0,7	71.890.734,74	0,7	70.683.822,95	0,7
	Passivo Circulante + Passivo ã Circulante	95.317.367,96		96.559.597,30		97.380.921,84	



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



ENDIVIDAMENTO:  
CRÉDITOS SUJEITOS

Consolidado Grupo Nova Noiva



ENDIVIDAMENTO

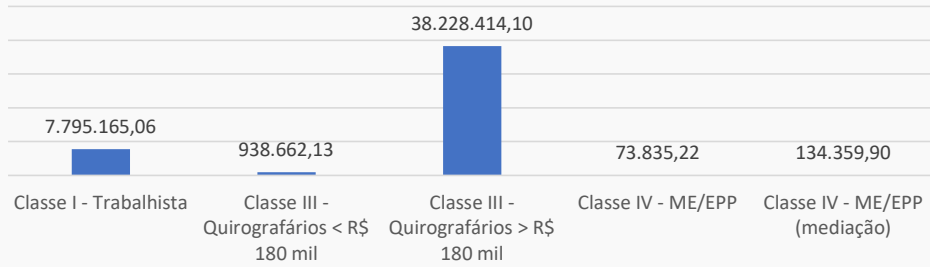
**Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial – Endividamento Grupo Nova Noiva**



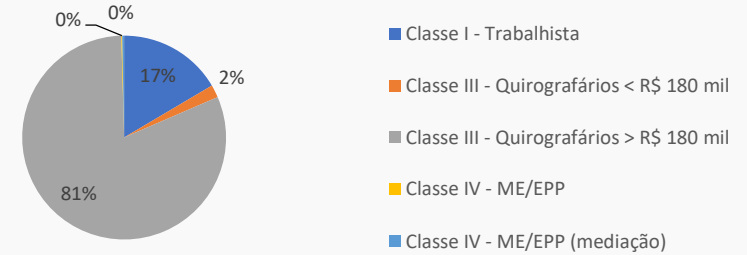
Os créditos atualmente sujeitos à Recuperação Judicial do grupo somam a quantia de R\$ 47,2 MM, saldo que, após a aplicado o deságio proposto pelas Recuperandas e aprovado em Assembleia Geral de Credores, totalizam um saldo devido aos credores de R\$ 36 MM, conforme segue:

Classe	Quantidade de Credores	% Quantidade de Credores	Valor Total (R\$)	% Valor por Classe	Deságio	Saldo Após deságio (R\$)	Saldo Após deságio (%)
Classe I - Trabalhista	308	85%	7.795.165,06	17%	70%	2.338.549,52	6%
Classe III - Quirografários < R\$ 180 mil	27	8%	938.662,13	2%	0%	938.662,13	3%
Classe III - Quirografários > R\$ 180 mil	23	6%	38.228.414,10	81%	15%	32.494.151,98	90%
Classe IV - ME/EPP	3	1%	73.835,22	0%	0%	73.835,22	0%
Classe IV - ME/EPP (mediação)	2	1%	134.359,90	0%	15%	114.205,92	0%
<b>TOTAL</b>	<b>363</b>	<b>100%</b>	<b>47.170.436,41</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>35.959.404,77</b>	<b>100%</b>

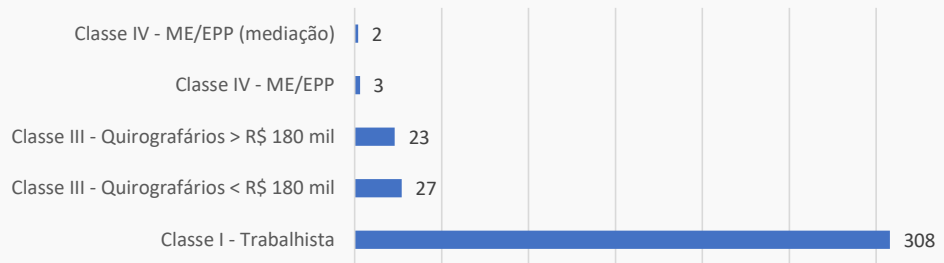
Valores Sujeitos a RJ por Classe



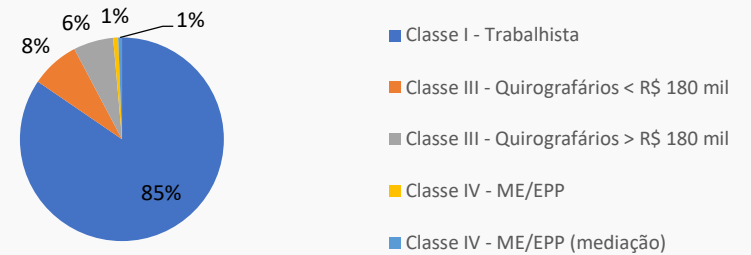
Valores Sujeitos a RJ



Credores Relacionados na RJ



Percentual de Créditos Sujeitos a RJ



Fonte: Relação de Credores da Administradora Judicial.

## Habilitações de crédito administrativas

Nos termos da decisão de fls. 4959/4961, os credores munidos de sentença condenatória poderão, a qualquer tempo, requerer a inclusão/retificação de seu crédito perante a Administradora Judicial, encaminhando sentença e demais documentos pertinentes por e-mail ([rj.novanoiva@excelia.com.br](mailto:rj.novanoiva@excelia.com.br)). Mensalmente, com a apresentação do relatório mensal, a Administradora Judicial apresentará parecer sobre os pedidos de inclusão de créditos. Não havendo impugnação, será determinada a inclusão automática no QGC.

Neste mês foram recepcionados dois novos pedidos de habilitação:

Credor(a)	Classe	Valor 2º Edital	Valor sentença/certidão	Valor final ajustado	Processo
Rodrigo Augusto Fontinati	I	R\$ 10.746,02	R\$ 40.901,56	R\$ 36.928,70	1001309-72.2020.5.02.0029
Elenita José do Nascimento	I	R\$ 20.465,81	R\$ 35.000,00	R\$ 30.865,18	1001133-44.2022.5.02.0055



ENDIVIDAMENTO:  
CRÉDITOS NÃO SUJEITOS  
Consolidado Grupo Nova Noiva





ENDIVIDAMENTO

**Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Garantia fiduciária**

A relação dos créditos com garantia fiduciária (art. 47, §2º), atualizada para o mês de dezembro de 2023, demonstrou valores devidos pelo grupo Nova Noiva que totalizavam R\$ 3.698.985,93 sob a responsabilidade das Recuperandas Alpha Noivas e Modas, JF Modas, Oficina de Costura Moda Um e Roca Confecções. Assim como nos períodos anteriores, não foram demonstrados valores não sujeitos à Recuperação Judicial garantidos por alienação fiduciária para as demais empresas do grupo.

Foi possível verificar que as Recuperandas, como grupo, reduziram em 0,2% ou pouco menos de R\$ 9 mil as dívidas garantidas com alienação fiduciária no período entre novembro e dezembro de 2023.

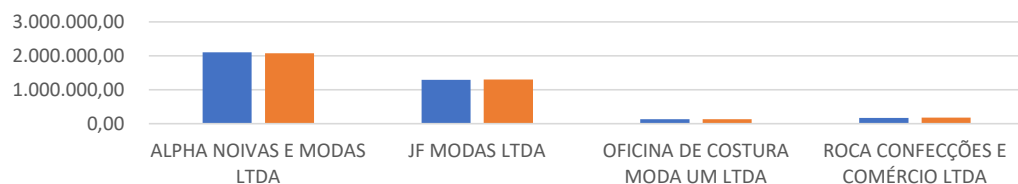
**CONSOLIDADO**

RECUPERANDA	nov/23	dez/23
ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA	2.102.876,44	2.080.281,06
JF MODAS LTDA	1.292.839,30	1.302.159,70
OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA	136.401,28	138.488,51
ROCA CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA	175.373,07	178.056,66
<b>TOTAL</b>	<b>3.707.490,09</b>	<b>3.698.985,93</b>

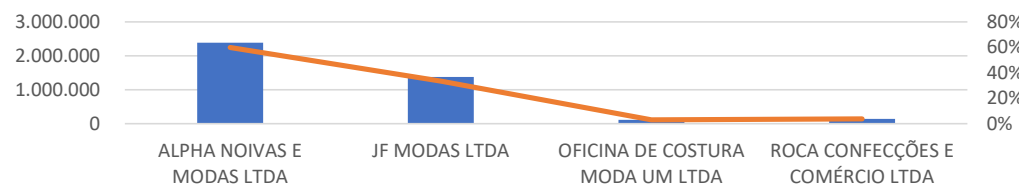
**OBRIGAÇÕES POR RECUPERANDA**

RECUPERANDA	CREDOR	nov/23	dez/23	Var. (R\$)	Var. (%)
ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA	AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	116.915	118.704	1.789	2%
	BANCO DAYCOVAL S.A.	170.691	146.307	-24.384	-14%
	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	1.815.270	1.815.270	0	0%
JF MODAS LTDA	ALEXANDRE FERREIRA DE OLIVEIRA	688.904	696.634	7.730	1%
	ALZIRA CONCEIÇÃO SIMÕES	355.493	354.453	-1.040	0%
	GUILHERME MARTINGO CASTELO	114.746	115.330	585	1%
	MAX LEON GRANDIN JUNIOR	133.696	135.742	2.046	2%
OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA	AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	136.401	138.489	2.087	2%
ROCA CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA	AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	175.373	178.057	2.684	2%
<b>TOTAL</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3.707.490</b>	<b>3.698.986</b>	<b>-8.905</b>	<b>0,2%</b>

**Evolução - 11/2023 - 12/2023**



**Créditos não sujeitos em 12/2023**



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



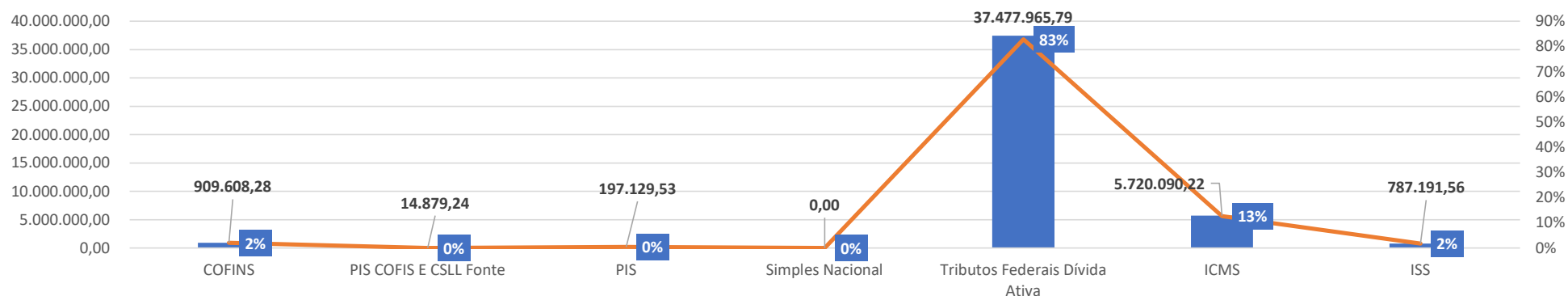


ENDIVIDAMENTO

**Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Valores devidos ao fisco**

Até o mês de dezembro de 2023, as empresas apresentaram dívidas tributárias no saldo total de R\$ 45.261.359,30, destacando-se os créditos inscritos na 'Dívida Ativa', com 83% do total ou R\$ 37,4 milhões, seguidos do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), com 13% do total ou R\$ 5,7 milhões e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), que representou 2% dos totais devidos ao fisco, com pouco mais de R\$ 909 mil, além do Imposto Sobre Serviços (ISS) com R\$ 787 mil. Vale destacar que as Recuperandas vêm apresentando elevações recorrentes em seu passivo tributário, fato que, segundo elas, ocorre principalmente devido ao rompimento do parcelamento outrora acordado anteriormente com os órgãos responsáveis, perda de descontos, atualizações monetárias e juros contabilizados sobre essas obrigações.

Órgão Responsável	GRUPO NOVA NOIVA - DEZEMBRO DE 2023							Total
	Recuperanda - Em R\$	UNIÃO			ESTADO	MUNICÍPIO	Tributos Federais Dívida Ativa	
COFINS		PIS COFIS E CSLL Fonte	IRRF	PIS				ICMS
Alpha Noivas e Modas Ltda.		9.763,36	1.234,71		5.818.583,58	1.137.781,28		6.967.362,93
Atelier KC Ltda.	816.685,94	868,51	95.611,35	176.955,69	14.208.836,38	5.358,52	514.871,61	15.819.188,00
Castelo Branco Confeccões e Comércio Ltda.		1.010,00	2.078,30		1.637.748,95	66.789,76		1.707.627,01
Center Debutantes Ltda.		288,98	54.220,05		4.015.959,94	2.920.706,59	83.630,04	7.074.805,60
EBTV Empresa Brasileira de Tecidos e Vestidos Ltda.	91.473,56	13,70	988,20	19.859,31	904.862,57	351.102,77		1.368.300,11
J F Modas Ltda.		1.470,18	181,61		5.096.102,33	926.604,03	163.539,78	6.187.897,93
Oficina de Costura Moda UM Ltda.		454,51	50,15		2.276.478,64		25.131,94	2.302.115,24
Roca Confeccões e Comércio Ltda.		505,00	36,70		1.525.198,69	49.824,22	18,19	1.575.582,80
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda.	1.448,78		19,48	314,53	476.431,62	203.843,58		682.057,99
Stilo 92 Modas Ltda.		505,00	74,24		1.517.763,09	58.079,47		1.576.421,80
<b>Total</b>	<b>909.608,28</b>	<b>14.879,24</b>	<b>154.494,79</b>	<b>197.129,53</b>	<b>37.477.965,79</b>	<b>5.720.090,22</b>	<b>787.191,56</b>	<b>45.261.359,41</b>
<b>% do total</b>	<b>2%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>83%</b>	<b>13%</b>	<b>2%</b>	<b>100%</b>



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

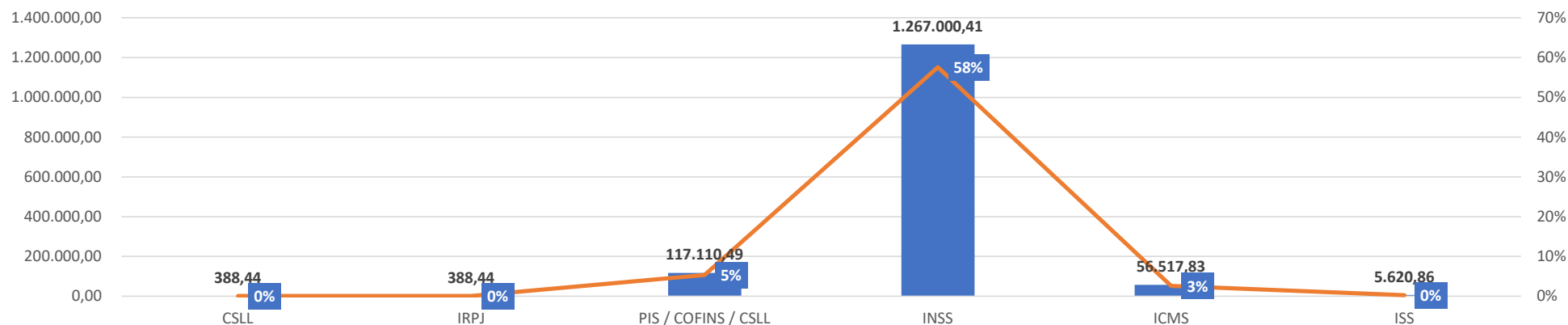


ENDIVIDAMENTO

**Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Tributos pagos no exercício**

Conforme segue, até o mês de dezembro de 2023, as Recuperandas apresentaram um controle com saldo de pouco menos de R\$ 2,2 milhões em tributos pagos / baixados desde o início do processo de Recuperação Judicial, destacando o saldo destinado ao INSS com R\$ 1,26 milhões. Vale destacar que, conforme o balancete, no mês de dezembro de 2023, as Recuperandas apresentaram um saldo de R\$ 2,2 milhões em “Obrigações Fiscais” baixadas, contra um total de R\$ 3,5 milhões em novas provisões tributárias reconhecidas. Tais movimentações se deram, principalmente, por conta de atualizações dos passivos registrados, novas obrigações contraídas, pagamentos e compensações efetuadas no período analisado.

Órgão Responsável	GRUPO NOVA NOIVA - ATÉ DEZEMBRO DE 2023							Total
	UNIÃO				ESTADO	MUNICÍPIO		
Recuperanda - Em R\$	CSLL	IRPJ	IRRF	PIS / COFINS / CSLL	INSS	ICMS	ISS	
Alpha Noivas e Modas Ltda.			136.458	15.247	81.923		1.143	234.771
Atelier KC Ltda.	129	129	343.579	91.583	655.073		2.494	1.092.988
Castelo Branco Confeccões e Comércio Ltda.			21.533	189	37.944		58	59.724
Center Debutantes Ltda.	129	129	152.839	3.980	326.490	47.782	459	531.809
EBTV Empresa Brasileira de Tecidos e Vestidos Ltda.	129	129	26.873	2.143	27.930	88	241	57.534
J F Modas Ltda.			40.680	3.237	50.844	2.737	544	98.041
Oficina de Costura Moda UM Ltda.			10.847	262	25.023		485	36.617
Roca Confeccões e Comércio Ltda.			912	436	12.198	3.467	198	17.210
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda.			2.597		21.602			24.199
Stilo 92 Modas Ltda.			17.446	32	27.974	2.445		47.897
<b>Total</b>	<b>388,44</b>	<b>388,44</b>	<b>753.763,09</b>	<b>117.110,49</b>	<b>1.267.000,41</b>	<b>56.517,83</b>	<b>5.620,86</b>	<b>2.200.789,56</b>
<b>% do total</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>34%</b>	<b>5%</b>	<b>58%</b>	<b>3%</b>	<b>0%</b>	<b>100%</b>



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

## ENDIVIDAMENTO

## Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Tributos pagos



No mês de dezembro de 2023, as Recuperandas apresentaram documentos que comprovaram o pagamento de pouco menos de R\$ 3,5 mil em tributos no período analisado.

GRUPO NOVA NOIVA - DEZEMBRO DE 2023				
Órgão Responsável	UNIÃO		MUNICÍPIO	Total
Recuperanda - Em R\$	IRRF	PIS / COFINS / CSLL	ISS	
Atelier KC Ltda.	706,52	2.504,25	65,67	3.276,44
Center Debutantes Ltda.	29,76	150,46	18,34	198,56
EBTV Empresa Brasileira de Tecidos e Vestidos Ltda.		13,70	5,89	19,59
<b>Total</b>	<b>736,28</b>	<b>2.668,41</b>	<b>89,90</b>	<b>3.494,59</b>
<b>% do total</b>	<b>21%</b>	<b>76%</b>	<b>3%</b>	<b>100%</b>

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

## ENDIVIDAMENTO Regularização do passivo fiscal



Como condição resolutive de homologação do Plano de Recuperação Judicial, o MM. Juízo determinou que as Recuperandas comprovassem a regularização de seu passivo fiscal. O grupo Nova Noiva apresentou o protocolo de adesão ao parcelamento fiscal e comprovantes de pagamento dos parcelamentos.

O Grupo Nova Noiva mantinha os tributos com pagamentos e negociações de novos parcelamentos paralisados, inclusive os parcelamentos correntes. Isso ocorre porque as Recuperandas estão concentrando seus esforços no cumprimento das obrigações do Plano de Recuperação Judicial. O Grupo NN pretendia retomar os pagamentos e as negociações tributárias ainda no ano de 2023.

No entanto, de acordo com as escriturações contábeis verificadas e informações apresentadas pelas empresas, os acordos de pagamentos tributários, mediante parcelamentos e descontos obtidos, foram rompidos e as Recuperandas ainda não vislumbram um período futuro definido para a retomada dessas negociações.

Na esfera municipal, as Recuperandas demonstraram R\$ 575 mil em passivos, divididos entre ISS e taxas municipais devidos pelas empresas Atelier KC, Center Debutantes, JF Modas e Oficina Moda UM, com um total de R\$ 51.236,05 em parcelas pagas até então.

Empresa Devedora	Municipal				
	Tributo	Valor total da dívida	Parcelamento	Parcelas Pagas	Pagamento (corrigido)
Alpha Noivas e Modas Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Atelier KC Ltda	ISS - Simples	R\$ 5.234,77	15 parcelas	3	R\$ 1.057,38
	Taxas	R\$ 395.122,17	60 parcelas	3	R\$ 32.319,87
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Center Debutantes Ltda	Taxas	R\$ 55.093,85	36 parcelas	3	R\$ 5.737,95
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
J.F. Modas Ltda	Taxas	R\$ 95.184,80	60 parcelas	3	R\$ 10.664,78
Oficina de Costura Moda Um Ltda	ISS - Simples	R\$ 24.648,13	60 parcelas	3	R\$ 1.456,07
Roca Conf. e Com. Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Stilo 92 Modas Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 575.283,72</b>			<b>R\$ 51.236,05</b>

## ENDIVIDAMENTO Regularização do passivo fiscal



Na esfera estadual, as Recuperandas indicaram R\$ 6 milhões em passivos de ICMS devidos por todas as empresas do grupo Nova Noiva, com exceção da Oficina Moda UM, com um total de R\$ 327.853,07 em parcelas pagas.

Empresa Devedora	Estadual				
	Tributo	Valor total da dívida	Parcelamento	Parcelas Pagas	Pagamento (corrigido)
Alpha Noivas e Modas Ltda	ICMS	R\$ 10.231,95	20 parcelas	2	R\$ 1.039,18
Alpha Noivas e Modas Ltda	ICMS	R\$ 97.487,59	60 parcelas	2	R\$ 3.300,25
Alpha Noivas e Modas Ltda	ICMS	R\$ 183.004,10	60 parcelas	2	R\$ 6.195,28
Alpha Noivas e Modas Ltda	ICMS	R\$ 1.191.866,31	60 parcelas	2	R\$ 138.945,02
Atelier KC Ltda	ICMS	R\$ 6.697,61	13 parcelas	2	R\$ 1.046,47
Atelier KC Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	ICMS	R\$ 78.621,54	60 parcelas	2	R\$ 2.661,59
Center Debutantes Ltda	ICMS	R\$ 344.099,70	60 parcelas	2	R\$ 11.649,79
Center Debutantes Ltda	ICMS	R\$ 2.343.440,23	60 parcelas	2	R\$ 79.333,35
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	ICMS	R\$ 11.452,29	22 parcelas	2	R\$ 1.057,38
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	ICMS	R\$ 418.123,52	60 parcelas	4	R\$ 28.601,01
J.F. Modas Ltda	ICMS	R\$ 18.363,18	36 parcelas	2	R\$ 1.036,12
J.F. Modas Ltda	ICMS	R\$ 1.056.796,38	60 parcelas	2	R\$ 35.776,06
Oficina de Costura Moda Um Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Roca Conf. e Com. Ltda	ICMS	R\$ 59.851,52	60 parcelas	2	R\$ 2.026,21
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	ICMS	R\$ 7.464,95	13 parcelas	1	R\$ 579,97
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	ICMS	R\$ 16.346,14	32 parcelas	2	R\$ 1.037,77
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	ICMS	R\$ 96.152,57	60 parcelas	2	R\$ 11.209,27
Stilo 92 Modas Ltda	ICMS	R\$ 69.664,64	60 parcelas	2	R\$ 2.358,35
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 6.009.664,22</b>			<b>R\$ 327.853,07</b>

## ENDIVIDAMENTO

### Regularização do passivo fiscal



Na esfera federal, as Recuperandas indicaram R\$ 8,9 mil em passivos não especificados devidos pela empresa Oficina Moda UM, com um total de R\$ 1.061,07 em parcelas pagas. **Vale salientar que, antes de suspender as negociações, o grupo Nova Noiva aguardava a aprovação do fisco quanto ao pedido de parcelamento protocolado para inclusão das demais empresas e competências, incluindo os tributos correntes. As Recuperandas não avançaram em novas negociações na competência de dezembro de 2023.**

Antes da suspensão dos pagamentos dos tributos negociados, as Recuperandas aguardavam a aprovação do fisco quanto ao pedido de parcelamento protocolado para a inclusão das demais competências de responsabilidade da União.

Empresa Devedora	Federal				
	Tributo	Valor total da dívida	Parcelamento	Parcelas Pagas	Pagamento (corrigido)
Alpha Noivas e Modas Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Atelier KC Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Center Debutantes Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
J.F. Modas Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Oficina de Costura Moda Um Ltda	N/D	R\$ 8.974,34	17 parcelas	2	R\$ 1.061,07
Roca Conf. e Com. Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Stilo 92 Modas Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
<b>TOTAL</b>		<b>R\$ 8.974,34</b>			<b>R\$ 1.061,07</b>



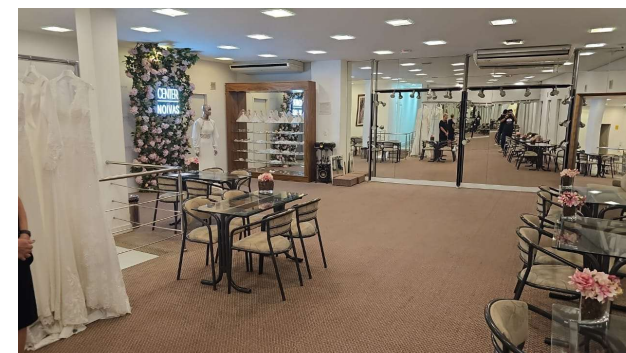
ANEXOS



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 14/02/2024

Center Noivas Luz - Rua São Caetano, 13

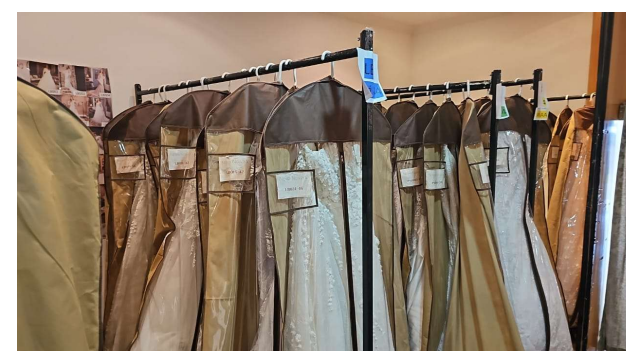




ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 14/02/2024

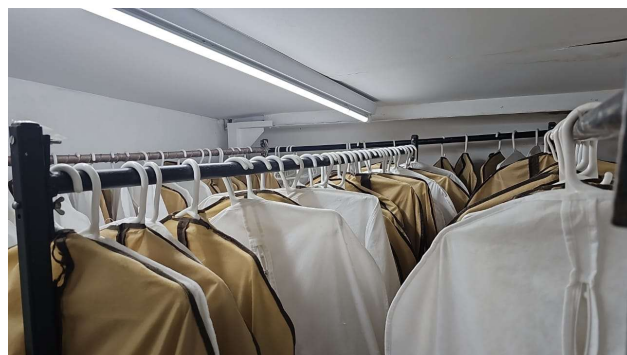
Nova Noiva Jardins – Avenida Rebouças, 2.983



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 14/02/2024

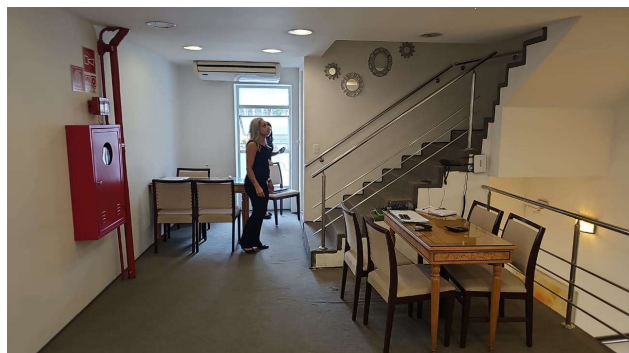
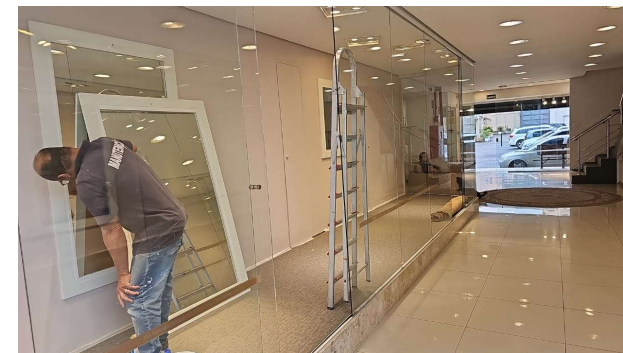
Nova Noiva Moema – Avenida dos Carinás, 394



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 14/02/2024

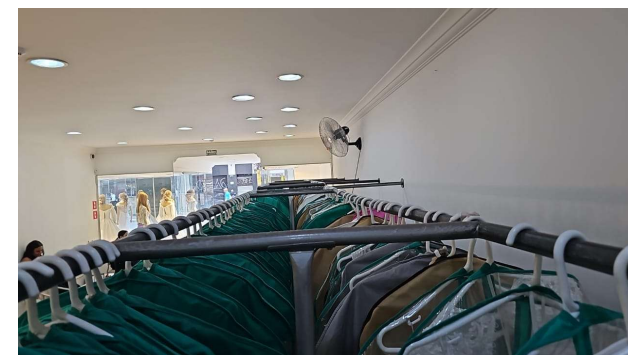
Via Sposa Luz – Rua São Caetano, 62



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 14/02/2024

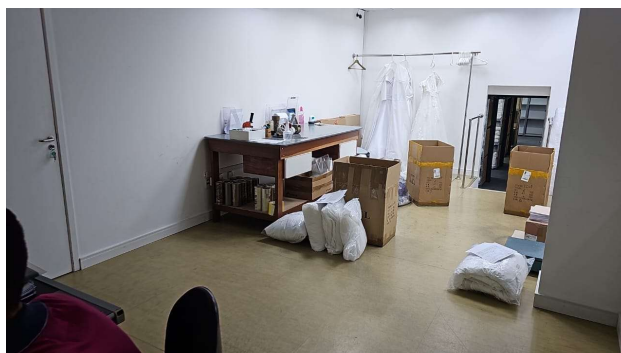
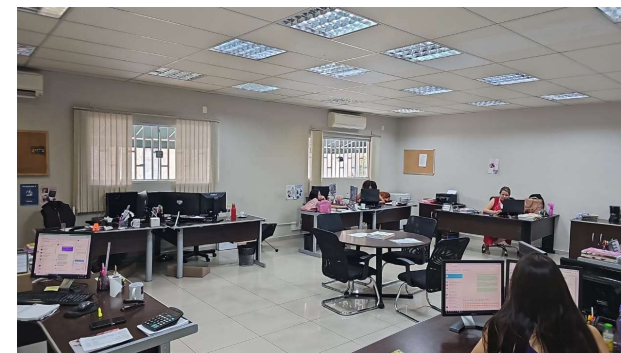
Demetrios - Rua Florêncio de Abreu, 876



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 14/02/2024

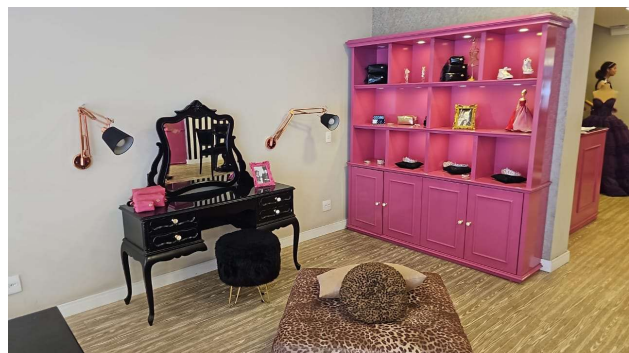
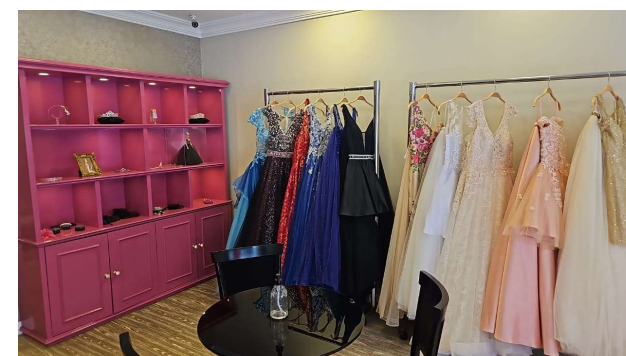
Administrativo, Atacado e Showroom - Rua 25 de Janeiro, 69



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 14/02/2024

Center Debutante Luz - Rua São Caetano, 27



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 14/02/2024

Nova Noiva Luz – Avenida Tiradentes, 40



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 14/02/2024

Noiva Anália Franco - Rua Prof. João de Oliveira Torres, 139





## ANEXOS

**Pendências ou Inconsistências na Documentação até o fechamento deste relatório**

- **RMA da competência de dezembro de 2023:**
- **Fluxo de Caixa Gerencial:** O saldo de disponibilidades informado no Balanço Patrimonial permanece divergente do saldo do relatório gerencial fornecido. O Grupo Nova Noiva se comprometeu a disponibilizar o Fluxo de Caixa Direto, de modo que o saldo final esteja de acordo com o Balanço Patrimonial, demonstrativo esse que ainda está pendente.
- **Créditos não sujeitos:** Os valores descritos no controle apresentado não estão em linha com o balancete.

## ANEXOS

### Remuneração da Administradora Judicial



Em decisão de 21/01/21 (fls. 3172/3175), o MM. Juízo fixou honorários provisórios da Administradora Judicial para 12 meses, no valor total de R\$ 600.000,00, devidos desde o deferimento do processamento da RJ. Referidos honorários serão pagos em 6 parcelas mensais no importe de R\$ 17.000,00 (dezesete mil reais), seguidos de 6 parcelas mensais no importe de R\$ 28.000,00 (vinte e oito mil reais), respeitado o limite de 5% do valor devido aos credores submetidos à recuperação judicial.

Em recente decisão de 18/07/22 (fls. 8900/8907), o MM. Juízo fixou honorário complementares da AJ, arbitrados em R\$ 400.000,00 para 18 meses (6 meses de trabalho desde o início de 2022 e mais 12 meses de supervisão judicial), divididos em 16 parcelas de R\$ 25.000,00 cada. Até o momento, todas as parcelas foram pagas e não há qualquer valor em aberto.

Competência	Honorários provisórios	Honorários complementares	Total	Vencimento	Status
jul/22	R\$ 28.000,00	-	R\$ 28.000,00	29/07/2022	Pago
ago/22	R\$ 28.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 53.000,00	31/08/2022	Pago
set/22	R\$ 28.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 53.000,00	30/09/2022	Pago
out/22	R\$ 28.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 53.000,00	30/10/2022	Pago
nov/22	R\$ 21.979,00	R\$ 25.000,00	R\$ 46.979,00	30/11/2022	Pago
dez/22	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	31/12/2022	Pago
jan/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	31/01/2023	Pago
fev/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	28/02/2023	Pago
mar/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	28/03/2023	Pago
abr/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	27/04/2023	Pago
mai/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	30/05/2023	Pago
jun/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	28/06/2023	Pago
jul/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	31/07/2023	Pago
ago/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	31/08/2023	Pago
set/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	28/09/2023	Pago
out/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	28/10/2023	Pago
nov/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	28/11/2023	Pago
	R\$ 133.979,00	R\$ 400.000,00	R\$ 533.979,00		

ANEXOS  
Cronograma processual



Data	Evento	Lei 11.101/05
01/10/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
17/11/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
24/11/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
23/11/2020	Comprovação de protocolo de ofício às Fazendas e Juntas Comerciais (10 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
14/12/2020	Publicação do 1º Edital no D.O. pelas Devedoras	art. 52, §1º
29/01/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital), adiado para 29/01/2021 por força da r. decisão de fls. 3172/3175	art. 7º, §1º
22/01/2021	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
11/02/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § único
12/03/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
22/03/2021	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ (45 dias após prazo para apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
17/05/2021	Publicação do 2º Edital no D.O.	art. 7º, §2º
27/05/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
25/01/2022	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
10/02/2022	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
17/02/2022	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
18/05/2022	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (90 dias da instalação da AGC)	art. 56, §9º
23/01/2022 (*)	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (180 dias após o deferimento da RJ)	art. 6º, §4º
18/07/2022	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
19/12/2022	Prazo para regularização do passivo fiscal, condição resolutiva da homologação do PRJ (estendido por mais 60 dias)	
18/07/2024	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ	art. 61
	Eventos Ocorridos	
	Datas Estimadas / Eventos não ocorridos	



## Contato

**Maria Isabel Fontana**

isabel.fontana@excelia.com.br



[www.excelia.com.br](http://www.excelia.com.br)

[www.excelia-aj.com.br](http://www.excelia-aj.com.br)

[rj.novanoiva@excelia.com.br](mailto:rj.novanoiva@excelia.com.br)



[/excelia-nossamissaogerarvalor](https://www.linkedin.com/company/excelia-nossamissaogerarvalor)