



**NOSSA MISSÃO**  
**GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO**  
**CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**



## **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**

### **GRUPO NOVA NOIVA**

**Recuperação Judicial nº 1092381-06.2020.8.26.0100**

**2ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo**

**Competência: dezembro de 2021**

São Paulo, 25 de fevereiro de 2022.

# ÍNDICE

05

EVENTOS RELEVANTES

13

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

17

INVESTIMENTOS REALIZADOS

19

FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

24

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

39

ENDIVIDAMENTO – SUJEITO

42

ENDIVIDAMENTO – NÃO SUJEITO

46

ANEXOS

## INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído pelo Grupo Nova Noiva ("Recuperandas"), em 01/10/2020, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 092381-06.2020.8.26.0100, tendo sido deferido o processamento da Recuperação Judicial em conjunto e nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial em decisão proferida em 17/11/2020.

**Diante do deferimento da consolidação substancial prevista pelo art. 69-J da Lei 11.101/05, a partir do RMA de junho/2021 algumas análises são apresentadas de forma consolidada, dentre elas os demonstrativos contábeis e o endividamento do grupo.**

O presente RMA reproduz os atos de fiscalização das atividades, bem como tece análises sobre os demonstrativos contábeis de dezembro de 2021.

Esta Administradora Judicial analisou os documentos apresentados no processo, solicitou documentação e informações complementares, está em constante contato com advogados e assessores das Recuperandas, da mesma forma que, realizou visita presencial, para constatação de atividades, às sedes das Recuperandas em 17/02/2022.

Por fim, o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



## EVENTOS RELEVANTES



## EVENTOS RELEVANTES

### Principais eventos processuais



- Em 03/02/22 (fls. 7967/7982), as Recuperandas apresentaram aditivo ao plano de recuperação judicial.
- **AGC:** A Assembleia Geral de Credores foi instalada em 2ª Convocação (17/02/22), oportunidade na qual os credores deliberaram pela aprovação do pedido de suspensão dos trabalhos até 17/03/22. Segundo as Recuperandas, as negociações com algumas instituições financeiras pendem de finalização e um novo modificativo ao PRJ deve ser apresentado até 07/03/2022.

#### Próximos passos

- Continuação da Assembleia Geral de Credores em 17/03/2022 e apresentação de potencial modificativo ao plano de recuperação judicial.
- O cronograma atualizado do presente processo se encontra na seção "Anexos" do RMA.



### **Pedidos de habilitação de crédito recebidos pela AJ**

Por força da r. decisão de fls. 4959/4961, os credores detentores de sentença condenatória foram instruídos a enviarem suas certidões de habilitação de crédito diretamente ao e-mail da AJ ([rj.novanoiva@excelia.com.br](mailto:rj.novanoiva@excelia.com.br)), alternativamente à distribuição de habilitação de crédito retardatória no processo.

A Administradora Judicial recebeu por e-mail 03 (três) habilitações neste mês, reportadas à página 41.

### **Visita virtual às sedes das Recuperandas em 17/02/2022**

Em 17/02/2022, a Administradora Judicial fez realizou a visita de constatação de atividades nas lojas, sedes operacionais e administrativas das Recuperandas. As fotos seguem na seção “Anexos” deste RMA.

No dia da averiguação, as atividades ocorriam normalmente em sua plenitude. Embora a nova onda de covid causada pela variante ômicron, bem como as restrições de quarentena adotada em meses passados no Estado de São Paulo continuem afetando as atividades nas lojas das Recuperandas, foi possível verificar uma movimentação de clientes crescente com relação aos períodos anteriores.

A unidade localizada na Avenida Rebouças em São Paulo realizava reformas de adequação no telhado e piso da loja.

As Recuperandas mantém o otimismo em suas operações para os próximos meses, mediante a efetivação dos casamentos que foram adiados, tornando perceptível o crescimento em vendas e novos clientes.

### Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referente ao mês de dezembro de 2021

- Em dezembro de 2021, o setor de eventos apresentou situação de baixa restrição e funcionamento pleno das Recuperandas, sendo assim, o alto número de entregas de vestidos permaneceu, conforme ocorrido no mês anterior, possibilitando o andamento dos contratos que estavam paralisados desde 2020. Em consequência, os custos com materiais para reformas e mão de obra para consertos (internos e terceirizados) apresentaram alta nesse período, com a tendência de altas no fluxo de entregas o final do primeiro trimestre de 2022.
- O mês de dezembro de 2021, comparado ao período pré-pandêmico, apresentou faturamento menor em 1,6% no varejo e 54% no atacado. A recuperação do segmento atacado apresenta-se mais lenta e gradativa, comparado com o segmento varejo, onde a curva de recuperação está sendo mais efetiva.
- As Recuperandas continuam trabalhando com operações normais, pois, de acordo com o plano de retomada para o Estado de São Paulo, as empresas estão autorizadas a operar com 100% de sua capacidade desde o dia 17 de agosto.
- As Recuperandas disponibilizaram os demonstrativos contábeis que evidenciaram um faturamento para o mês de dezembro de 2021 de pouco mais de R\$ 1,9 milhão, razão pela qual o presente RMA contempla análises financeiras e contábeis do aludido mês.
- **Os vestidos de noiva permaneceram representando quase a totalidade dos bens tangíveis das Recuperandas** e o Balanço Patrimonial evidenciou saldo de R\$ 14,25 milhões em dezembro de 2021, contra R\$ 14,23 milhões evidenciados em novembro de 2021, variações ínfimas efetivadas devido aos ajustes realizados pela contabilidade, a fim de refletir a realidade das Recuperandas. Vale destacar que não houve dilapidação de patrimônio no consolidado do Grupo Nova Noiva dentro do período analisado.
- No Balanço Patrimonial de dezembro de 2021, foi observado nos Estoques uma variação de -17% ou pouco mais de R\$ 808,6 mil com relação ao mês de novembro de 2021, desvalorização essa ocorrida devido à elevação nos pedidos, retomada das operações normais das Recuperandas e utilização de materiais para manutenção dos trabalhos. O mês de dezembro de 2021 foi findado com um saldo de R\$ 3,8 milhões contabilizados como estoques de matéria-prima e vestidos destinados para venda.
- O Grupo Nova Noiva foi alertado e está atento às limitações impostas pelo art. 66 da Lei 11.101/05 sobre venda ou oneração de ativos do bem não circulante, de modo que se comprometeram a não alienar bens do ativo circulante, ainda que sejam vestidos, sem previamente informar a Administradora Judicial e o Juízo e eventualmente reclassificar alguns bens do ativo imobilizado como estoque com antecedência, para possibilitar a venda.



## Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referente ao mês de dezembro de 2021

- A estratégia de contabilização de faturamento das Recuperandas permaneceu distribuída da seguinte forma:
  - Vendas no atacado das empresas do grupo – faturamento contabilizado pela Center Debutantes Ltda.;
  - Vendas no varejo unidade Center Debutantes – faturamento contabilizado pela Center Debutantes Ltda.;
  - Vendas no varejo unidade Nova Noiva Outlet – faturamento contabilizado pela EBTV Empresa Brasileira de Tecidos e Vestidos Ltda.;
  - Vendas no varejo e e-commerce unidade Santa Scarpa Luz – faturamento contabilizado pela Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda.;
  - Vendas das demais unidades no varejo – faturamento contabilizado pelo Atelier KC Ltda.
- As Receitas líquidas apresentadas em dezembro de 2021 demonstraram uma retração de 47% com relação ao mês de novembro de 2021, muito por conta do queda no faturamento decorrente da baixa no mercado de matrimônios no fim do ano, evidenciando no mês de dezembro de 2021 um saldo de R\$ 1,7 milhão, valor R\$ 1,5 milhão menor que o total de R\$ 3,3 milhões apresentados em novembro de 2021, período em que as medidas restritivas de circulação no Estado de São Paulo já encontravam-se mais flexíveis que os meses anteriores e o funcionamento das lojas das Recuperandas operavam em horário integral.
- Ainda em dezembro de 2021 o consolidado de todas as empresas do grupo Nova Noiva apresentou um saldo de R\$ 57 milhões contabilizados no grupo de créditos a receber, saldo 2% menor que o total apresentado no mês de novembro de 2021, sendo que parte significativa desse numerário é referente a contas a receber de clientes atacadistas que também foram afetados pela crise no mercado de casamentos e ainda não conseguiram honrar com seus compromissos junto ao grupo Nova Noiva, restando inadimplentes, porém, demonstrando esta conta um percentual de pequena redução se comparado ao período anterior.
- No mês de dezembro de 2021, os Demonstrativos de Resultados das Recuperandas apresentaram Despesas Operacionais para manutenção das empresas no valor total de R\$ 3,26 milhões ou 169% do total de Receitas Brutas auferidas no período analisado. Os Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidos pelas Recuperandas representaram 11% do total de R\$ 1,9 milhões em Receitas Brutas geradas no mês de dezembro de 2021.
- As Receitas Líquidas, produto das Receitas Brutas subtraídas as deduções de impostos e devoluções de mercadorias, apresentaram um saldo total de R\$ 1,7 milhão em dezembro de 2021, saldo 47% menor que o montante apresentado em novembro de 2021.

### Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referente ao mês de dezembro de 2021:

- Conforme os Demonstrativos de Resultados, **o consolidado do mês analisado para todas as empresas do grupo Nova Noiva apresentou prejuízos líquidos de R\$ 2,4 milhões que, somados aos demais meses de 2021 demonstrou lucros de pouco mais de R\$ 2 milhões acumulados para o consolidado de todo grupo no exercício de 2021, considerando os resultados somados de janeiro até dezembro de 2021.**
- Em dezembro de 2021 as empresas do Grupo Nova Noiva como um todo continuaram demonstrando índices de liquidez inferiores a 1 em todos os cenários: na liquidez corrente com índice de 0,7 evidenciando assim não haver disponibilidade suficiente para quitar as obrigações a curto prazo, caso fosse preciso quitar as dívidas de imediato, na liquidez seca com índice de 0,7, na liquidez geral com 0,002 demonstrando não haver capacidade das Recuperandas de honrarem com os seus compromissos de curto e longo prazo contra os ativos totais, o pior resultado dentre os 4 índices analisados e liquidez imediata com índice de 0,9 o melhor resultado dentre os índices analisados.
- De acordo com as informações do grupo, até o mês de dezembro de 2021, os vestidos registrados no Balanço Patrimonial como Ativo Imobilizado não sofrem depreciação e amortização contábil, majorando assim as obrigações com impostos das empresas do grupo Nova Noiva.
- No Fluxo de caixa consolidado das empresas que compõem o grupo Nova Noiva, as entradas apresentaram uma elevação de 10% no comparativo com novembro de 2021, demonstrando um saldo total em caixa de R\$ 76.624,03 para o período analisado.
- Para endividamento não sujeito à RJ parte tributária, os valores não foram atualizados até dezembro de 2021, então, o Grupo Nova Noiva evidenciou um saldo total de R\$ 19,5 milhões até novembro de 2021, destacando-se as obrigações com o INSS R\$ 6,3 milhões, R\$ 3,5 milhões em Imposto de Renda PJ e R\$ 2,8 milhões em ICMS. Os saldos de endividamento não sujeito à RJ, parte garantia fiduciária também não foram atualizados e dezembro de 2021, sendo assim, até o mês de agosto de 2021 esses créditos totalizavam R\$ 5.824.415,83, devidos pelas Recuperandas Alpha Noivas e Modas com R\$ 3.456.401,24, JF Modas com 2.159.483,24, Oficina de Costura R\$ 91.232,36 e Roca Confeções R\$ 117.298,75.
- O quadro geral de colaboradores do grupo Nova Noiva apresentou 6 admissões e 2 demissões no mês de dezembro de 2021, totalizando assim 137 postos de trabalho e 4 novos postos no comparativo com o mês anterior com saldo de R\$ 507 mil em salários devidos divididos entre os colaboradores ativos, 2 sócios e os 2 funcionários demitidos. As Recuperandas por decisões estratégicas, estão transferindo alguns colaboradores entre as empresas do grupo, fato que não incorre em dispêndios trabalhistas.

### Reestruturação das Recuperandas – Período anterior à pandemia da COVID19

- Diminuição do Quadro de Colaboradores – Em 2018 as Recuperandas iniciaram o programa de redução do quadro de funcionários em razão da queda de atividades econômicas no segmento, motivado pelo cenário político econômico da época. O grupo chegou a empregar cerca de 480 colaboradores diretos e indiretos, numerário que foi reduzindo em 2019 para aproximadamente 250 colaboradores ativos.
- Encerramento de unidades deficitárias – No período compreendido entre 2018 e 2020, o grupo encerrou as atividades das unidades Center Noivas Anália Franco, Center Noivas Metro, Center Noivas Outlet e Dress Society, devido a dificuldades em atingir o ponto de equilíbrio, por conta dos altos custos e manutenção, principalmente com os alugueis dos pontos.
- Reformulação do sistema de giro de peças para locação no Varejo – No exercício de 2019, foram modificados alguns processos internos para que a quantidade de negócios gerados com 1 única peça de locação no varejo fosse aumentada de 3 para 5 vezes, na média, impactando positivamente e diretamente na rentabilidade da atividade varejo (locação). Processo de longo prazo, cujos resultados ainda estão sendo medidos e avaliados.
- Mudança de localização da Unidade Nova Noiva Moema – Em 2019, as Recuperandas inauguraram um novo ponto para a unidade Nova Noiva Moema, anteriormente localizada na Avenida Indianópolis e atualmente localizado na Avenida Carinás. Apesar da curta distância entre os dois endereços, o posicionamento da marca melhorou e o volume de negócios aumentou em torno de 20%, e por outro lado, houve uma redução nos custos fixos na faixa de 50%, devido o menor quadro de funcionários necessários para a nova estrutura, os custos prediais também são inferiores ao ponto anterior.
- Diminuição do prazo médio de vendas no Atacado – Ainda em 2019, as REcuperandas iniciaram a redução gradativa do prazo médio do parcelamento praticado no Atacado, saindo de 240 dias para 180 dias, na média. O Objetivo foi diminuir o risco de inadimplência e reduzir o custo financeiro da operação. Com o advento da pandemia, esse prazo médio caiu ainda mais, hoje está na média de 90 dias.
- Trocas de assessorias jurídica e contábil – Para fazer frente à nova estrutura do grupo, as Recuperandas fizeram trocas de algumas assessorias externas, necessárias para a manutenção adequada da atividade do grupo.



## EVENTOS RELEVANTES

**Resumo financeiro e operacional****Medidas adotadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise**

- Em dezembro de 2021, o setor de eventos continua sofrendo os efeitos das restrições causadas pela pandemia da COVID19, a realização de eventos e aglomerações aos poucos estão sendo permitidas. Isso vem aumentando a demanda das Recuperandas, fazendo com que a atividade das empresas do Grupo permaneça em fase de retomada. As expectativas do Grupo de retomada plena foram estimadas para 01/2022.
- Para enfrentar as dificuldades da recessão econômica, no mês de dezembro de 2021 as Recuperandas adotaram as seguintes medidas:
  - i. **Catálogo Via Sposa 2021, coleção Saint Tropez:** Confirmado o lançamento da coleção para o início de 02/2022, com vídeos de promoções em mídias sociais já em processo de finalização e catálogos em processo de impressão, conforme o link para visualização da prévia dos teasers promocionais:  
<https://drive.google.com/drive/folders/1rM5D6vW55D2UBAkGKgsbXHBqu09yuW>
  - ii. **Cuidados sanitários em relação à COVID19:** as Recuperandas continuam com todos os protocolos e medidas de segurança nos atendimentos, tanto para os clientes como para todo o quadro de colaboradores, que têm sido evidenciado pelo baixo índice de contágio registrado nas dependências das empresas. No mês de dezembro de 2021 não houve nenhum caso suspeito de contaminação, logo não ocorreu testagem em massa.



## VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS





VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

**Grupo Nova Noiva: Histórico, Atividades e Instalações: nenhuma alteração desde o último RMA**

## Grupo Nova Noiva

O grupo Nova Noiva atua desde 1970 no segmento de moda voltada às noivas e debutantes, com locação e/ou confecção, importações e exportações de vestuário feminino, artigos congêneres, dia da noiva, moda em geral, enxovais, arranjos, sapatos, serviços de ajustes e costuras, publicação on-line de livros, jornais e demais materiais impressos com serviços gráficos executados por terceiros, turismo para noivas e comércio atacadista. Atualmente, o grupo organiza suas atividades em atacado e varejo, sendo o último em lojas físicas e e-commerce (Mercado Livre, Dafiti etc.). O grupo é conhecido por suas diversas marcas no ramo de noivas, listadas abaixo.

Nova Noiva \*\*

NN\*\*

OUTLET

VIASPOSA

CENTER  
NOIVAS

CENTER  
debutantes

DEMETRIOS  
NOIVAS



SANTA SCARPA

Dolce Sposa



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS  
**Grupo Nova Noiva: Histórico, Atividades e Instalações**



**GRUPO NOVA NOIVA – EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA.**

CNPJ 43.198.571/0001-95

Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz

Capital social: R\$ 400.000,00

**CENTER DEBUTANTES LTDA.**

CNPJ 31.164.335/0001-79

Sede: Rua São Caetano, 27, Luz

Capital social: R\$ 100.000,00

**EBTV EMPRESA BRASILEIRA DE TECIDOS E VESTIDOS LTDA.**

CNPJ 19.550.959/0001-29

Sede: Av. Tiradentes, 92, Luz

Capital social: R\$ 100.000,00

**JF MODAS LTDA.**

CNPJ 51.489.300/0001-17

Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz

Capital social: R\$ 300.000,00

**SANTA SCARPA CALÇADOS E ACESSÓRIOS LTDA.**

CNPJ 23.026.916/0001-16

Sede: Rua São Caetano, 19, Luz

Capital social: R\$ 80.000,00

**ATELIER KC LTDA.**

CNPJ 32.391.375/0001-16

Sede: Rua dos Carinas, 394, Indianópolis

Capital social: R\$ 100.000,00

**CASTELO BRANCO CONFEÇÕES E COMÉRCIO LTDA.**

CNPJ 47.680.657/0001-00

Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz

Capital social: R\$ 100.000,00

**OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA.**

CNPJ 55.069.256/0001-47

Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz

Capital social: R\$ 60.000,00

**ROCA CONFEÇÕES E COMÉRCIO LTDA.**

CNPJ 50.664.176/0001-16

Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz

Capital social: R\$ 60.000,00

**STILO 92 MODAS LTDA.**

CNPJ 55.450.522/0001-87

Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz

Capital social: R\$ 200.000,00

**Filiais:**

1. 32.391.375/0002-05 (Av. Tiradentes, 40)
2. 32.391.375/0003-88 (R. São Caetano, 13)
3. 32.391.375/0004-69 (R. São Caetano, 62)
4. 32.391.375/0005-40 (R. D. Antônio de Melo, 127)
5. 32.391.375/0006-20 (R. Prof. João de Oliveira Torres, 139)
6. 32.391.375/0007-01 (Av. Rebouças, 2.983)
7. 32.391.375/0008-92 (R. Florêncio de Abreu, 876)

Empresas enquadradas na Receita Federal do Brasil como Empresa de Pequeno Porte (EPP)

Empresas não enquadradas com Microempresa (ME) ou Empresa de Pequeno Porte (EPP)

As Recuperandas elencaram como os principais motivos de sua crise (i) a pandemia causada pela COVID-19; (ii) novas tendências de casamento e (iii) despesas financeiras e trabalhistas.

## MOTIVOS

### Crise da Covid-19

As restrições impostas pelo controle da pandemia Covid-19, ligadas aos eventos e aglomerações (casamentos e festas) que movimentam toda a atividade das Recuperandas, ocasionaram cancelamentos e postergações de contratos em negociação, aliada à baixa perspectiva de locações e compras no atacado. Logo, a corporação que contava com cerca de 500 colaboradores, conta hoje com 25% desse montante, porém, com grande numerário em ativos - vestidos de noiva e valores a receber de clientes.

### Novas tendências de casamento

As celebrações de casamento hoje possuem significado e conotação sociais distintas daquelas da década de 1980. O número de casamentos diminuiu e as cerimônias hoje não têm a mesma importância de antes, o que segundo as Recuperandas impacta na queda da procura por vestidos de casamento.

### Despesas Financeiras e Trabalhistas

De acordo com o Grupo Nova Noiva, as Recuperandas estavam em meio a uma reestruturação quando ocorreu a imprevisível crise do novo coronavírus. Outrossim, os recebimentos foram afetados, pois com a diminuição das festas de casamento e eventos, os lojistas deixaram de adquirir os produtos das Recuperandas.



## INVESTIMENTOS REALIZADOS NOS ÚLTIMOS 5 ANOS - CONSOLIDADO

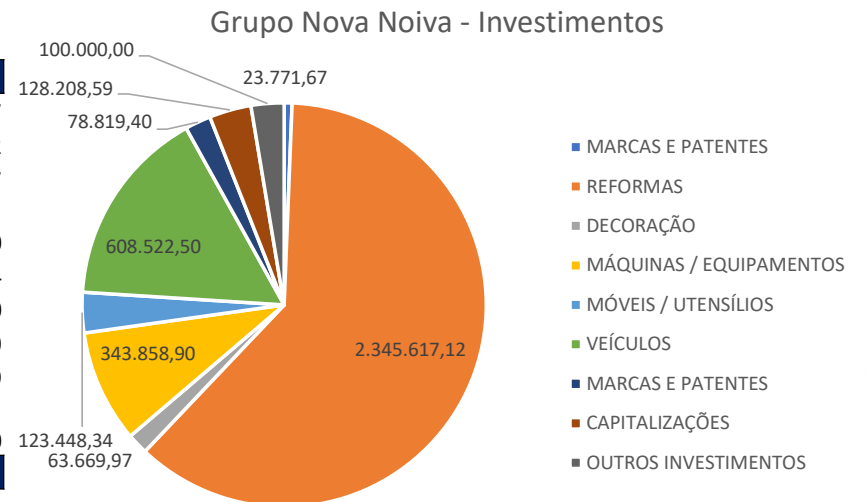


**Grupo Nova Noiva: Investimentos Realizados nos últimos 5 anos**



Até o mês de dezembro de 2021 e início do exercício de 2022 o Grupo Nova Noiva apresentou um saldo total de investimentos acumulados nos últimos 5 anos para todas as empresas do grupo de R\$ 3,8 milhões. Acompanhando as principais atividades das empresas, foi possível observar que os maiores dispêndios encontram-se nas “Reformas”, que são a readequação dos vestidos, sapatos e acessórios alugados com pouco mais de R\$ 2,3 milhões gastos entre 2017 e o início de 2022. Também foi possível verificar uma elevação de 118% nos investimentos comparando os exercícios de 2020 (início da pandemia) e o consolidado 2021, fato que evidencia a retomada das plenas operações das Recuperandas no período.

Descrição	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
MARCAS E PATENTES	2.408,03	410,75	190,65	20.762,24			23.771,67
REFORMAS	294.687,73	1.371.835,96	604.536,99	5.269,20	64.837,24	4.450,00	2.345.617,12
DECORAÇÃO	12.572,53	34.999,93	12.731,86	1.024,42	2.302,23	39	63.669,97
MÁQUINAS / EQUIPAMENTOS	68.763,28	115.370,64	59.146,56	17.087,00	75.619,76	7.871,66	343.858,90
MÓVEIS / UTENSÍLIOS	30.638,16	62.753,78	19.334,17	3.487,43	404,8	6.830,00	123.448,34
VEÍCULOS	84.331,34	231.722,03	201.316,85	38.567,34	46.717,44	5.867,50	608.522,50
MARCAS E PATENTES	12.860,71	49.618,71	16.339,98				78.819,40
CAPITALIZAÇÕES		102.208,59	26.000,00				128.208,59
OUTROS INVESTIMENTOS		86.000,00	14.000,00				100.000,00
<b>Total</b>	<b>508.278,78</b>	<b>2.056.938,39</b>	<b>955.616,06</b>	<b>88.217,63</b>	<b>191.902,47</b>	<b>27.080,16</b>	<b>3.815.916,49</b>



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas





## FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

### Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais

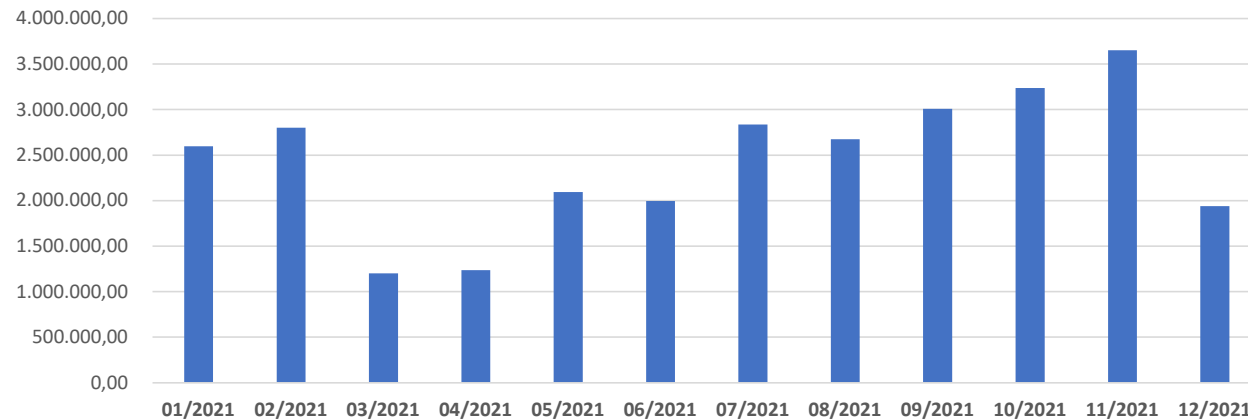


Para o mês de dezembro de 2021, o valor total de faturamento acumulado demonstrado para todas as empresas do grupo de Recuperandas foi de pouco mais R\$ 1,9 milhão. Sendo assim, mesmo diante da retomada do comércio presencial no Estado de São Paulo, comparando com mês de novembro de 2021, foi possível observar que o saldo de receitas somadas em todas as empresas do grupo apresentou uma retração de 47%, o que representou 1,7 milhões a menos em faturamentos no comparativo entre novembro e dezembro de 2021, fato decorrente, principalmente, da pequena procura por eventos de matrimônio no período de fim de ano, mesmo diante da reabertura e maior movimentação no comércio não essencial no Estado de São Paulo, como são classificadas as lojas do Grupo Nova Noiva, que permanecem operando em horário comercial normal.

O faturamento consolidado de todas as empresas do grupo Nova Noiva no exercício de 2021 foi de R\$ 29,2 milhões.

DRE - Consolidado Grupo Nova Noivas	01/2021	02/2021	03/2021	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021	Total
Receita Bruta de Vendas e Serviços	2.596.246	2.800.001	1.201.121	1.237.862	2.092.829	1.994.772	2.835.694	2.675.588	3.009.230	3.237.870	3.650.615	1.938.453	29.270.281

Faturamento bruto mensal no exercício de 2021





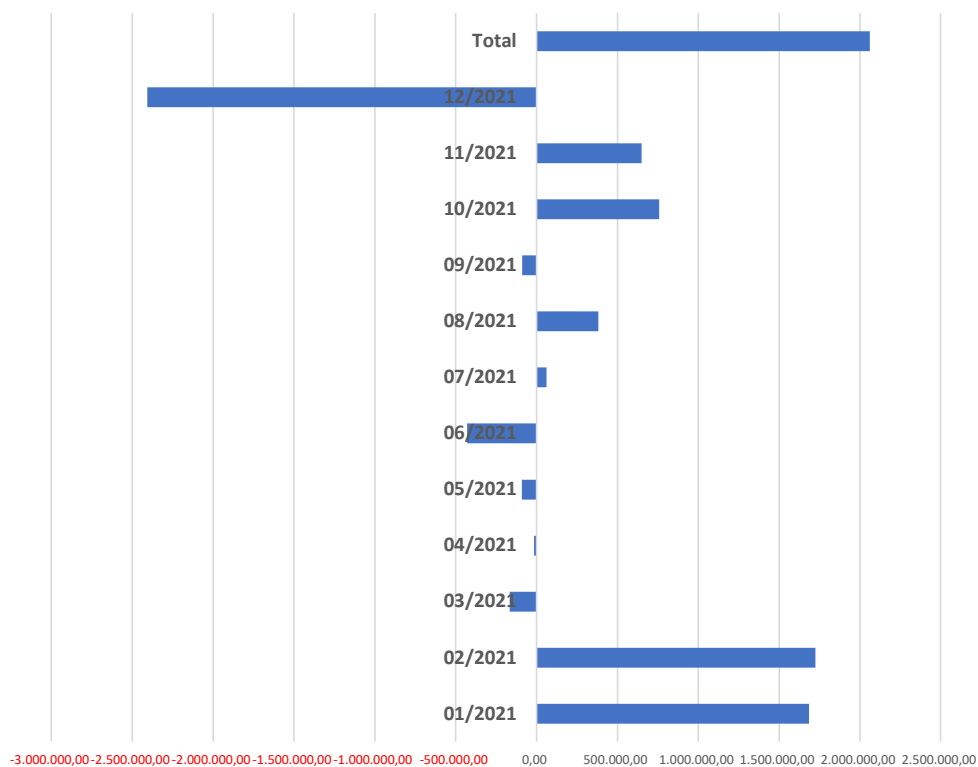
## FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

### Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais



Resultado Líquido	01/2021	02/2021	03/2021	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021	Total
Grupo Nova Noiva (consolidado)	1.684.454	1.723.834	-165.790	-15.077	-90.375	-430.161	61.016	381.573	-88.942	758.262	649.206	-2.407.112	2.060.887
% do total no ano de 2021	82%	84%	-8%	-0,7%	-4%	-21%	3%	19%	-4%	37%	32%	-117%	100%
<b>TOTAL</b>	<b>1.684.454</b>	<b>1.723.834</b>	<b>-165.790</b>	<b>-15.077</b>	<b>-90.375</b>	<b>-430.161</b>	<b>61.016</b>	<b>381.573</b>	<b>-88.942</b>	<b>758.262</b>	<b>649.206</b>	<b>-2.407.112</b>	<b>2.060.887,14</b>

Resultado Líquido no exercício de 2021



- O mês de dezembro de 2021 apresentou o pior mês das Recuperandas em 2021. O resultado consolidado de todas as empresas do grupo Nova Noiva demonstrou saldo de R\$ 2,4 milhões em prejuízos líquidos, resultado esse R\$ 3 milhões menor que o total de lucros apresentados em novembro de 2021, fato decorrente da variação natural do mercado, que, geralmente, não apresenta grande realização de patrimônios no fim do ano, fazendo com que o faturamento auferido no mês se demonstrasse insuficiente para manutenção da organização, gerando prejuízos antes mesmo da contabilização da contribuição social e imposto de renda.
- Então, ao final do exercício de 2021, considerando o mês de dezembro, foi possível verificar um saldo total de R\$ 2.060.887,14 em lucros gerados. Resultado positivo atingido em consequência do desempenho das empresas nos meses de janeiro, fevereiro, julho, agosto, outubro e novembro de 2021, demonstrando que as Recuperandas, ainda não conseguiram manter os resultados de desempenho estáveis em meses seguidos.

## FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

## Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais – Quadro de Colaboradores



Em dezembro de 2021, o quadro consolidado de colaboradores do grupo Nova Noiva apresentou um saldo total de 137 postos de trabalho, numerário com 4 novos postos se comparado ao saldo apresentado em novembro de 2021.

## Movimentação de funcionários - consolidado ao longo dos meses até dezembro de 2021

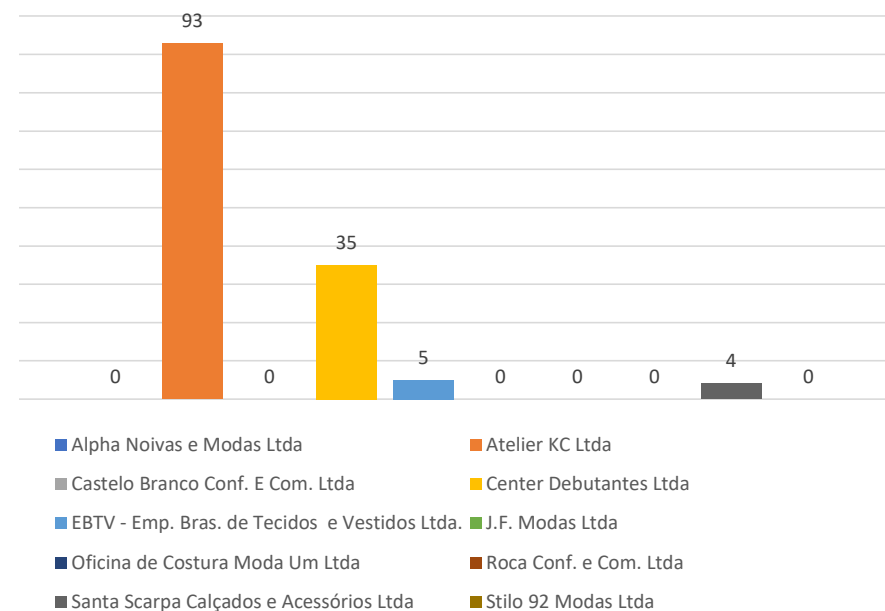
RECUPERANDA	out/21	nov/21	dez/21
Alpha Noivas e Modas Ltda	0	0	0
Atelier KC Ltda	86	87	93
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	1	0	0
Center Debutantes Ltda	38	37	35
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	5	5	5
J.F. Modas Ltda	0	0	0
Oficina de Costura Moda Um Ltda	0	0	0
Roca Conf. e Com. Ltda	0	0	0
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	3	4	4
Stilo 92 Modas Ltda	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>133</b>	<b>133</b>	<b>137</b>

Foi possível observar que houve inclusão de 4 novos postos de trabalho ao total de funcionários, conforme o comparativo do quadro de colaboradores entre os meses de novembro e dezembro de 2021.

Bem como, ficaram evidenciadas as movimentações de colaboradores que Grupo Nova Noiva, por decisão estratégica, vem realizando entre as empresas do grupo.

Sendo assim, considerando todas as Recuperandas, o quadro de colaboradores apresentou um montante total de 137 funcionários em dezembro de 2021, com a grande maioria desses colaboradores alocados no Atelier KC e Center Debutantes.

## Alocação de colaboradores por Recuperanda em dezembro de 2021



## FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

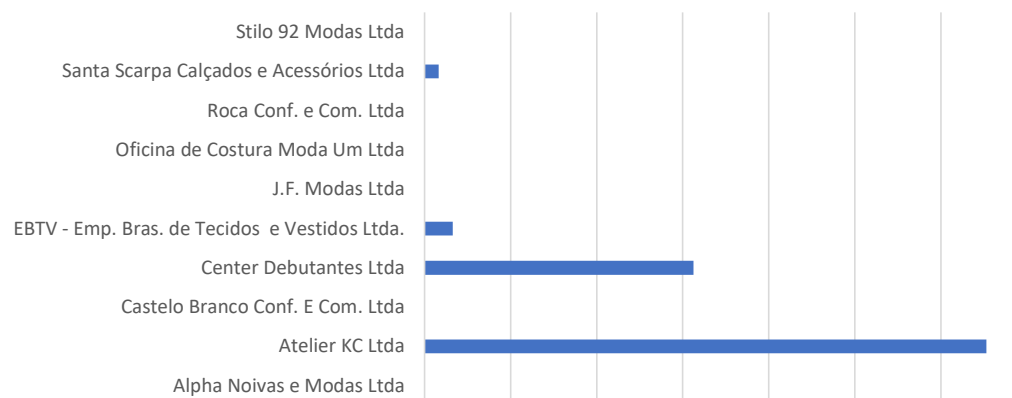
## Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais – Quadro de Colaboradores



Em dezembro de 2021, o Grupo Nova Noiva apresentou uma somatória de R\$ 507.139,52 em salários devidos divididos entre os 137 colaboradores ativos, 2 sócios e 2 demissões. Comparando os meses de novembro e dezembro de 2021, foi possível verificar uma retração de 16% em valores devidos aos funcionários, variações ocorridas, principalmente, por conta menor movimento em dezembro de 2021, ocasionando menores obrigações com salários variáveis, comissões e bonificações.

RECUPERANDA	out/21	nov/21	dez/21
Alpha Noivas e Modas Ltda	0,00	0,00	0,00
Atelier KC Ltda	313.097,24	394.545,29	326.491,47
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	2.506,45	0,00	0,00
Center Debutantes Ltda	141.635,74	179.148,85	156.206,09
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	14.994,06	20.072,28	16.345,74
J.F. Modas Ltda	0,00	0,00	0,00
Oficina de Costura Moda Um Ltda	0,00	0,00	0,00
Roca Conf. e Com. Ltda	0,00	0,00	0,00
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	10.177,36	9.932,51	8.096,22
Stilo 92 Modas Ltda	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>482.410,85</b>	<b>603.698,93</b>	<b>507.139,52</b>

## Total de salários por Recuperanda em dezembro de 2021



- Em consonância com o número de colaboradores alocados, o Atelier KC continuou sendo a Recuperanda que apresentou o maior numerário de salários devidos com R\$ 326.491,47 ou 64% do montante apresentado em dezembro de 2021.



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

## Fluxo de Caixa realizado em dezembro de 2021 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



O Fluxo de Caixa consolidado para o mês de dezembro de 2021 do Grupo apresentou um total de saídas pouco maior que as entrada e, por conta do saldo do mês anterior, foi possível verificar que nesse período, o ponto de equilíbrio foi atingido. As principais entradas permaneceram sendo os Recebimento de clientes com um total de R\$ 2,89 milhões, evidenciando uma variação ínfima entre novembro e dezembro de 2021.

Em contrapartida, devido ao aumento gradativo na realização de eventos, as Recuperandas também apresentaram uma elevação de 12% no comparativo entre novembro e dezembro de 2021 nas saídas de caixa. Sendo assim, no período analisado os pagamentos de salários continuaram sendo os maiores dispêndios das Recuperandas com R\$ 725,6 mil e uma elevação de 12% com relação ao mês de novembro de 2021. Já os fornecedores de material de consumo apresentaram uma retração de 32% e finalizaram dezembro de 2021 com R\$ 213,7 mil. Os pagamentos de Aluguéis apresentaram uma elevação de 2% com R\$ 201,8 mil em dezembro de 2021, pois esse mercado depende das lojas físicas e as Recuperandas ocupam os mesmos pontos de vendas há cerca de 40 anos.

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	novembro	dezembro
<b>SALDO INICIAL</b>	<b>33.583</b>	<b>80.181</b>
<b>Crédito</b>	<b>4.386.020</b>	<b>4.843.914</b>
INVESTIMENTOS - APLICAÇÃO AUTOMÁTICA		0,03
RECEITAS DE VENDAS - RECEBIMENTO DE CLIENTES	2.897.558	2.897.959
TRANSFERÊNCIAS ENTRE CONTAS	1.488.462	1.945.955
<b>Débito</b>	<b>-4.339.422</b>	<b>-4.847.471</b>
ADMINISTRATIVAS - ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL	-31.278	-31.278
ADMINISTRATIVAS - ANÁLISE DE SISTEMAS	-10.111	-10.805
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA CONTÁBIL	-25.500	-43.540
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA DE CRÉDITO	-1.167	-1.167
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA EMPRESARIAL	-66.000	-70.100
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA JURÍDICA	-62.065	-30.583
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO	-6.504	-1.288
ADMINISTRATIVAS - CARTÓRIOS	-294	-649
ADMINISTRATIVAS - CONDUÇÃO	-8.138	-8.678
ADMINISTRATIVAS - DESPESA JUDICIAL	-3.341	-331
ADMINISTRATIVAS - DONATIVOS		-950
ADMINISTRATIVAS - ESTACIONAMENTOS/PEDÁGIOS	-300	-273
ADMINISTRATIVAS - FRETES/CORREIOS E ENTREGAS	-9.732	-16.552
ADMINISTRATIVAS - LICENCIAMENTO / DUT / IPVA	-3.030	
ADMINISTRATIVAS - MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	-3.564	-3.122
ADMINISTRATIVAS - MULTAS E INFRAÇÕES DE TRÂNSITO		-235

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	novembro	dezembro
ADMINISTRATIVAS - SEGUROS DE VEÍCULOS	-8.000	-8.000
ADMINISTRATIVAS - SELEÇÃO DE PESSOAL	-375	-375
ATIVOS - MÁQUINAS/EQUIPAMENTOS	-5.385	-6.085
ATIVOS - VEÍCULOS	-3.893	-3.893
COMERCIAIS - ASSESSORIA EM MARKETING	-22.327	-44.114
COMERCIAIS - CATÁLOGOS	-54.301	-44.625
COMERCIAIS - EVENTOS	-11.598	-9.500
COMERCIAIS - HOSPEDAGEM E-MAILS	-566	-797
COMERCIAIS - ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS INTERNOS	-50.000	-54.000
COMERCIAIS - PROPAGANDA ELETRÔNICA	-22.120	-34.051
COMERCIAIS - PUBLICIDADE	-4.512	-2.181
COMERCIAIS - RESCISÃO REPRESENTAÇÃO	-57.103	-34.661
CONSUMO - DIVERSOS	-7.868	-12.875
DESPESAS FINANCEIRAS - AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS	-133.903	-108.594
DESPESAS FINANCEIRAS - CHEQUES DEVOLVIDOS	-7.261	-6.029
DESPESAS FINANCEIRAS - DEVOLUÇÃO PARA CLIENTES	-117.865	-100.169
DESPESAS FINANCEIRAS - IOF	-1	-0
DESPESAS FINANCEIRAS - JUROS	-3	-3
DESPESAS FINANCEIRAS - TARIFAS	-7.047	-8.787
DESPESAS FINANCEIRAS - TAXA ADMINISTRATIVA DE CARTÕES		-840
FORNECEDORES - ACESSÓRIOS	-6.491	-1.790
FORNECEDORES - ATIVOS PARA LOCAÇÃO	-60.962	-2.300



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

## Fluxo de Caixa realizado em dezembro de 2021 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



No demonstrativo, as maiores saídas de caixa do grupo Nova Noiva, a princípio, demonstraram ser as transferências entre contas com R\$ 1.945.954,81 entretanto, esta saída é nula, pois fora apresentado um saldo idêntico como entrada de valores no mês analisado. Os pagamentos de salários apresentaram, de fato, as maiores baixas de caixa das Recuperandas com R\$ 725.631,57 para os mês de dezembro de 2021.

No comparativo entre novembro e dezembro de 2021, foi possível observar uma elevação de 12% nas saídas de caixa, valendo destacar as rubricas de pagamentos de salários com um aumento de 12% totalizando R\$ 725,6 mil e Despesas financeiras – amortização de empréstimos com uma retração de 19% e saldo de R\$ 108,5 mil em dezembro de 2021. Foi possível verificar uma elevação de 9% no período em dispêndios com fornecedores - produtos acabados para revenda que finalizaram o período analisado com um saldo de R\$ 217,4 mil.

Continuação

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	novembro	dezembro	FLUXO DE CAIXA REALIZADO	novembro	dezembro
FORNECEDORES - EMBALAGENS	-784	-1.302	PESSOAL - INSS	-30.671	-63.827
FORNECEDORES - INSUMOS	-2.803	-2.394	PESSOAL - IRRF SOBRE REMUNERAÇÕES	-12.710	-23.735
FORNECEDORES - MATERIAL DE CONSUMO	-314.649	-213.763	PESSOAL - MEDICINA DO TRABALHO	-1.802	-2.102
FORNECEDORES - MINIATURAS	-4.744	-1.607	PESSOAL - QUITAÇÕES	-68.746	-26.058
FORNECEDORES - PRODUTOS ACABADOS PARA REVENDA	-198.834	-217.428	PESSOAL - REFEIÇÕES	-1.430	
FORNECEDORES - TECIDOS	-131.015	-206.773	PESSOAL - SALÁRIOS	-648.729	-725.632
FORNECEDORES - UNIFORMES	-7.034	-5.844	PESSOAL - SEGURO DE VIDA	-1.373	-539
IMÓVEL - ÁGUA	-6.258	-6.197	PESSOAL - SERVIÇOS DE ESTAGIÁRIOS	-225	-223
IMÓVEL - ALUGUEL	-197.061	-201.830	PESSOAL - TREINAMENTO PROFISSIONAL	-847	-287
IMÓVEL - ENERGIA ELÉTRICA	-19.420	-35.464	PESSOAL - VALE COMPRAS	-1.513	-1.573
IMÓVEL - IPTU	-20.949	-5.658	PESSOAL - VALE TRANSPORTE	-40.344	-45.206
IMÓVEL - IRRF S/ ALUGUEL	-2.075	-2.075	PRODUÇÃO - ARREIMATE	-4.754	-5.669
IMÓVEL - MANUT. MAQ / EQUIPAMENTOS	-7.086	-1.760	PRODUÇÃO - BORDADO	-5.917	-7.602
IMÓVEL - MANUTENÇÃO PREDIAL	-14.126	-22.602	PRODUÇÃO - COSTURA	-66.617	-66.463
IMÓVEL - TELEFONIA	-7.503	-7.328	PRODUÇÃO - LAVAGEM/PASSAGEM	-4.791	-6.277
IMÓVEL - VIGILÂNCIA	-7.406	-7.406	SÓCIOS - FERNANDO	-11.231	-11.231
OUTROS - REEMBOLSOS DESPESAS DIVERSAS	-13.721	-21.340	SÓCIOS - FILOMENA	-10.144	-10.144
PESSOAL - FÉRIAS	-26.762	-72.195	TRANSFERÊNCIAS ENTRE CONTAS	-1.488.462	-1.945.955
PESSOAL - FGTS	-26.356	-43.886	TRIBUTOS - ICMS	-1.651	-550
PESSOAL - FGTS QUITAÇÕES	-6.705	-1.228	TRIBUTOS - IRRF S/ TERCEIROS	-758	-3.626
PESSOAL - FREE LANCER	-87.171	-119.201	TRIBUTOS - ISS S/ TERCEIROS	-78	-78

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

**Fluxo de Caixa realizado em dezembro de 2021 – Grupo Nova Noiva (consolidado)**

Logo, ao final do mês de dezembro de 2021, as Recuperandas apresentaram geração de caixa operacional positiva de R\$ 76.624,03 muito por conta do saldo inicial positivo gerado no mês anterior, pois as entradas de caixa efetivadas no período analisado foram menores que as saídas.

Continuação

<b>FLUXO DE CAIXA REALIZADO</b>	<b>novembro</b>	<b>dezembro</b>
TRIBUTOS - PIS/COFINS/CSLL RETIDO FONTE	-17.459	-196
TRIBUTOS - TFA/TFE	-4.099	
<b>TOTAL</b>	<b>80.181</b>	<b>76.624</b>



Conforme já informado por diversas oportunidades em outros RMA's, grande parte dos bens do Grupo em Recuperação Judicial - os "Vestidos de Noiva para Locação" - encontram-se registrados na contabilidade como "Ativo Imobilizado".

Sendo assim, grande parte desses vestidos são destinados para locação e não são vendidos e, portanto, a classificação contábil como posta não representa qualquer restrição às Recuperandas. Porém, parte dos vestidos são alienados a terceiros (seja no varejo, para as próprias noivas, mas principalmente no atacado para lojistas), o que poderia gerar conflitos em razão do art. 66 da Lei 11101/05.

**Com o intuito de restabelecer os saldos de Ativo Imobilizado apresentados no início do processo de Recuperação Judicial, as Recuperandas reclassificaram no mês de maio de 2021 parte dos vestidos que antes estavam classificados com estoques.** Vale ressaltar que desde janeiro de 2021 o Ativo Imobilizado das Recuperandas não sofreu nenhuma baixa em valor significativo e finalizou dezembro de 2021 com pouco mais de R\$ 16,2 milhões contabilizados. Os vestidos destinados para vendas a terceiros já estão classificados nos Estoques e as Recuperandas se comprometeram a manter o ativo imobilizado em equilíbrio (apenas considerando variações referentes a eventuais depreciações).

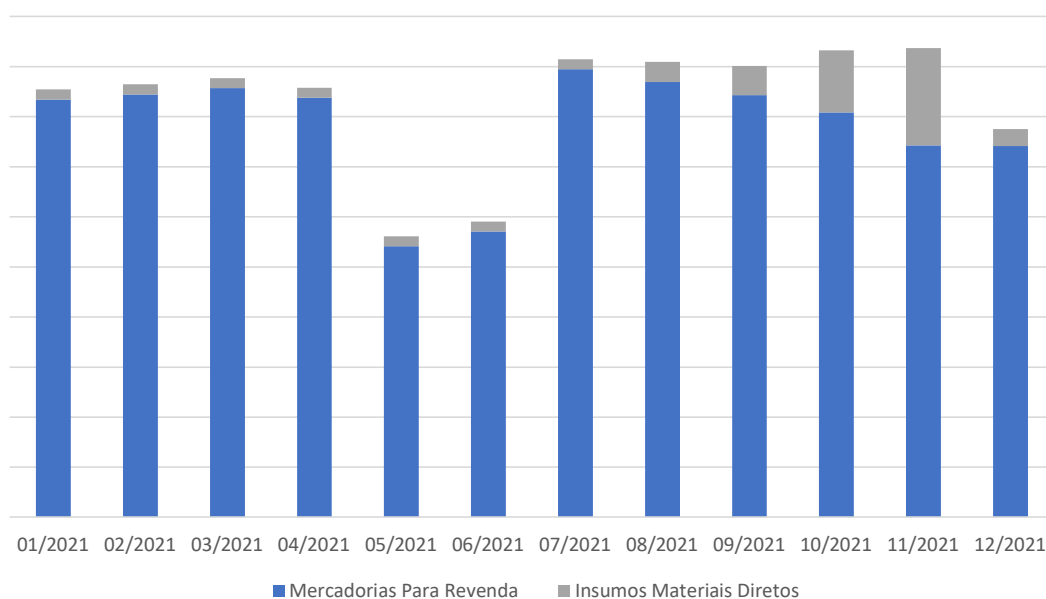
Ainda sobre bens e direitos, o Grupo Nova Noiva apresentou saldos totais no mês de dezembro de 2021 de R\$ 57,1 milhões em créditos a receber, principalmente por parte de pequenos varejistas, demonstrando uma pequena retração de 2% em relação ao mês de novembro de 2021, valores esses que apresentaram seguidas elevações no decorrer dos meses de 2021. Esses direitos de recebimento acumularam, muito por conta da crise do novo coronavírus que atingiu fortemente os clientes lojistas, grandes consumidores dos produtos das Recuperandas.

Consolidados todos os Demonstrativos de Resultados, o Grupo Nova Noiva apresentou, no mês de dezembro de 2021 faturamento bruto total de pouco mais de R\$ 1,9 milhão, saldo 47% menor que o saldo de R\$ 3,6 milhões apresentado em novembro de 2021. O faturamento anual total do Grupo Nova Noiva para o exercício de 2021, considerando o mês de dezembro, foi de R\$ 28.484.113,59.

Logo, feitas as deduções, custos, despesas e impostos, as Recuperandas atingiram em dezembro de 2021 um prejuízo líquido mensal de R\$ 2.407.112,13 e um lucro líquido acumulado consolidado para o ano, considerando dezembro de 2021, de R\$ 2.060.887,14.

ESTOQUES	01/2021	02/2021	03/2021	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021
Mercadorias Para Revenda	4.172.107	4.223.550	4.285.201	4.190.113	2.706.834	2.853.628	4.475.026	4.348.396	4.215.322	4.044.310	3.715.107	3.706.996
Insumos Materiais Diretos	100.111	100.111	100.111	100.111	100.111	100.111	100.111	199.576	290.441	620.065	971.011	170.441
<b>TOTAL</b>	<b>4.272.217</b>	<b>4.323.661</b>	<b>4.385.311</b>	<b>4.290.224</b>	<b>2.806.945</b>	<b>2.953.739</b>	<b>4.575.137</b>	<b>4.547.972</b>	<b>4.505.764</b>	<b>4.664.375</b>	<b>4.686.118</b>	<b>3.877.437</b>

Estoque no exercício de 2021



Grande parte dos bens e direitos do Grupo Nova Noiva são os “Vestidos de Noiva para Locação” que, até o mês de dezembro de 2021 apresentavam numerários classificados, na maior parte, como Ativo Imobilizado, valores esses que, conseqüentemente, não aparecem em sua totalidade nos estoques das Recuperandas.

Sendo assim, no mês de dezembro de 2021, o consolidado de todos os estoques demonstrados no Balanço Patrimonial apresentaram uma desvalorização de 17,3% ou R\$ 808.680,47 a menos com relação ao mês de novembro de 2021 contabilizados nesse grupo.

**Então, o Grupo Nova Noiva apresentou um saldo total para o mês de dezembro de 2021 de pouco mais de R\$ 3,87 milhões contra um saldo de R\$ 4,68 milhões no mês de novembro de 2021 em estoques, contabilizados como Mercadorias para Revenda e Insumos de Materiais Diretos, demonstrando uma desvalorização de 17,3% no período analisado, fato ocorrido por conta natural de entradas e saídas de mercadorias inerentes ao andamento das operações das Recuperandas.**

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### Balanco Patrimonial – dezembro de 2021 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



O Ativo Circulante continuou a apresentar em dezembro de 2021 grande numerário registrado como Créditos detidos pelas Recuperandas, principalmente no grupo do Contas a Receber, que evidenciou valores totais de R\$ 56,4MM, demonstrando pequena retração de 2% entre novembro e dezembro de 2021. Os saldos a receber apresentaram pequena retração no período, demonstrando que a inadimplência dos clientes diminuiu no período analisado. No imobilizado, observa-se saldos de pouco mais de R\$ 16,2MM, valores que apresentaram pequena valorização no comparativo entre os meses de novembro e dezembro de 2021, rubrica essa que anteriormente havia sofrido ajustes efetivados pela contabilidade, a fim de refletir a real situação das Recuperandas. Nos passivos os valores mais expressivos permaneceram contabilizados como Empréstimos ou Financiamentos que totalizaram R\$ 42,2 milhões.

ATIVO	11/2021	12/2021	A.H	A.V	PASSIVO	11/2021	12/2021	A.H	A.V
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>63.093.156</b>	<b>61.293.797</b>	<b>-3%</b>	<b>79%</b>	<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>84.351.303</b>	<b>84.850.135</b>	<b>0,6%</b>	<b>100%</b>
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>220.607</b>	<b>215.628</b>	<b>-2%</b>	<b>0,3%</b>	<b>BENEFICIOS E ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>13.429.674</b>	<b>13.473.267</b>	<b>0%</b>	<b>16%</b>
<b>CAIXA GERAL</b>	<b>132.126</b>	<b>130.852</b>	<b>-1%</b>	<b>0%</b>	SALARIOS E REMUNERACOES A PAGAR	5.670.722	5.536.234	-2%	7%
CAIXA GERAL	0	0	0%	0%	INSS A RECOLHER	6.378.168	6.562.691	3%	8%
CAIXA MATRIZ	132.126	130.852	-1%	0%	FGTS A RECOLHER	1.380.784	1.374.342	0%	2%
<b>DEPOSITOS BANCARIOS</b>	<b>88.386</b>	<b>84.681</b>	<b>-4%</b>	<b>0%</b>	<b>FORNECEDORES</b>	<b>460.356</b>	<b>378.164</b>	<b>-18%</b>	<b>0,4%</b>
BANCOS NO PAIS	88.386	84.681	-4%	0%	FORNECEDORES NO PAIS	460.356	378.164	-18%	0,4%
BANCOS APLICACOES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	0	0	0%	0%	<b>EMPRESTIMOS OU FINANCIAMENTOS</b>	<b>42.223.601</b>	<b>42.234.801</b>	<b>0%</b>	<b>50%</b>
<b>OUTRAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>96</b>	<b>96</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	DUPPLICATAS DESCONTADAS	0	149.477	100%	0%
OUTRAS DISPONIBILIDADES	96	96	0%	0%	EMPRESTIMO E FINANCIAMENTOS NO PAIS	39.835.739	39.733.463	-0,3%	47%
<b>CREDITOS</b>	<b>58.129.378</b>	<b>57.150.545</b>	<b>-2%</b>	<b>74%</b>	EMPRESTIMOS OU FINANC ALIENAÇÃO FIDUCIARIA	2.387.862	2.351.862	-2%	3%
<b>ADIANTAMENTOS</b>	<b>140.634</b>	<b>101.452</b>	<b>-28%</b>	<b>0%</b>	<b>OBRIGACOES FISCAIS</b>	<b>8.233.868</b>	<b>8.355.709</b>	<b>1%</b>	<b>10%</b>
ADIANTAMENTO A TERCEIROS	2.615	1.452	-45%	0%	IMPOSTO DE RENDA RETIDO NA FONTE	126.588	109.839	-13%	0,1%
OUTROS ADIANTAMENTOS	28.194	30.059	7%	0%	ICMS A RECOLHER	2.827.666	2.879.841	2%	3%
ADIANT A FORNEC NO PAIS	76.539	28.008	-63%	0%	PIS A RECOLHER	508.152	519.780	2%	1%
ADIANTAMENTO A FUNCIONARIOS	33.286	41.934	26%	0%	COFINS A RECOLHER	2.428.501	2.482.167	2%	3%
<b>CONTAS A RECEBER</b>	<b>57.488.802</b>	<b>56.489.880</b>	<b>-2%</b>	<b>73%</b>	TRIBUTOS MUNICIPAIS A PAGAR	169.796	169.796	0%	0,2%
CARTOES DE CREDITOS COM PARTES N RELAC NO PAIS	0	500	0%	0%	PARCELAMENTOS ESP A REC TRIB FEDERAIS	0	21.447	100%	0,0%
CLIENTES A RECEBER COM PARTES N RELAC NO PAÍS	43.864.719	43.038.170	-2%	56%	OUTROS TRIBUTOS E CONTRIBUICOES A RECOLHER	2.173.166	2.172.841	0%	3%
DEMAIS VALORES A RECEBER COM PARTES N RELAC NO	13.624.083	13.451.211	-1%	17%	<b>PROVISOES</b>	<b>5.122.761</b>	<b>5.829.390</b>	<b>14%</b>	<b>7%</b>
<b>TRIBUTOS A RECUPERAR / COMPENSAR</b>	<b>499.942</b>	<b>559.213</b>	<b>12%</b>	<b>1%</b>	IRPJ ATIVIDADE EM GERAL	3.551.058	4.058.803	14%	5%
ICMS A RECUPERAR	499.941	559.212	12%	1%	CSLL ATIVIDADE EM GERAL	1.571.703	1.770.588	13%	2%
OUTROS TRIBUTOS A COMPENSAR	0	0	0%	0%	<b>OUTRAS OBRIGACOES</b>	<b>14.881.043</b>	<b>14.578.805</b>	<b>-2%</b>	<b>17%</b>
IMPOSTOS DE RENDA RETIDO NA FONTE IRRF	1	1	0%	0%	OUTRAS OBRIGACOES	1.256.959	1.127.594	-10%	1%
<b>ESTOQUES</b>	<b>4.686.118</b>	<b>3.877.437</b>	<b>-17%</b>	<b>5%</b>	OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	13.624.083	13.451.211	-1%	16%
MERCADORIAS PARA REVENDA	3.715.107	3.706.996	0%	5%	<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
INSUMOS MATERIAIS DIRETOS	971.011	170.441	-82%	0%	OPERACOES COM EMPRESAS DO GRUPO	0	0	0%	0%
<b>DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE</b>	<b>57.052</b>	<b>50.186</b>	<b>-12%</b>	<b>0%</b>	<b>PASSIVO A DESCOBERTO</b>	<b>-5.078.752</b>	<b>-7.351.999</b>	<b>45%</b>	<b>100%</b>
PREMIOS DE SEGUROS A APROPRIAR	57.052	50.186	-12%	0%	<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>0%</b>	<b>-20%</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>16.179.395</b>	<b>16.204.339</b>	<b>0%</b>	<b>21%</b>	CAPITAL SUBSCRITO DE DOMIC NO PAIS	1.500.000	1.500.000	0%	-20%
OPERAÇÃO COM EMPRESAS DO GRUPO	0	0	0%	0%	<b>LURO / PREJUÍZO ACUMULADO</b>	<b>-6.578.752</b>	<b>-8.851.999</b>	<b>35%</b>	<b>120%</b>
<b>IMOBILIZADO GERAL</b>	<b>16.179.395</b>	<b>16.204.339</b>	<b>0,2%</b>	<b>21%</b>	LUCRO /PREJUÍZO ACUMULADO	-6.578.752	-8.851.999	35%	120%
MOVEIS UTENSILIOS E INSTALACOES COM	1.158.919	1.158.919	0%	1%	<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO PASSIVAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
DEPRECIACAO ACUMULADA	-2.001	-2.308	15%	0%	COMPENSAOES DIVERSOS	0	0	0%	0%
VESTIDOS DE NOIVA/DEBUTANTE PARA LOCAÇÃO	14.233.610	14.258.860	0%	18%	<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>79.272.551</b>	<b>77.498.137</b>	<b>-3%</b>	<b>100%</b>
VESTIDOS DE NOIVA/DEBUDANTES PARA LOCAÇÃO	0	0	0%	0%					
VEICULOS	788.868	788.868	0%	1%					
<b>CONTAS DE COMPENSAÇÃO ATIVAS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>					
COMPENSAOES DIVERSOS	0	0	0%	0%					
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>79.272.551</b>	<b>77.498.137</b>	<b>-3%</b>	<b>100%</b>					

\* A.H. = Análise Horizontal  
\* A.V. = Análise Vertical

No Balanco Patrimonial consolidado do Grupo Noiva Noiva do período de dezembro de 2021, os ativos de curto prazo demonstraram um total de R\$ 61,3 milhões e representaram 79% do total de bens e direitos das Recuperandas, saldo 3% menor que total de R\$ 63,1 milhões apresentados em novembro de 2021.

Ainda no ativo circulante, a rubrica Disponibilidades, que demonstra os valores de caixa e similares evidenciou um saldo de R\$ 215,6 mil no período de dezembro de 2021, valor que representou apenas 0,3% dos ativos totais e demonstrou uma retração de 2% com relação ao mês de novembro de 2021.

O grupo contábil de Créditos a Receber, que contempla as rubricas de Adiantamentos a Fornecedores ou Funcionários e valores a receber de clientes apresentou um saldo de total de R\$ 57,1 milhões em dezembro de 2021, demonstrando uma retração de 2% com relação ao mês de novembro de 2021, saldo esse que representou 74% do total de ativos das Recuperandas e decorre, principalmente, dos valores a receber junto aos clientes do grupo Nova Noiva.



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### Balanco Patrimonial – dezembro de 2021 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



Para o mês de dezembro de 2021, de acordo com o Balanço Patrimonial apresentado, foi possível observar uma desvalorização de 17% nos estoques de mercadorias para revenda e insumos de materiais diretos que, em novembro de 2021 era de R\$ 4,68 milhões e finalizou dezembro de 2021 com R\$ 3,87 milhões, uma baixa de 82% nos insumos de materiais diretos e uma retração de 0,2% em mercadorias para revenda, variação esta ocorrida naturalmente por conta da operação plena do grupo e por conta da movimentação de contratos que estavam paralisados. As Recuperandas mantiveram os saldos de Ativos Imobilizados apresentados no início do processo de Recuperação Judicial em 01/10/2020, bem como, diante dos ajustes contábeis, os saldos do ativo imobilizado apresentaram uma valorização 0,2% no período entre novembro e dezembro de 2021, evidenciando que não houve dilapidação de patrimônio no período analisado.

O grupo em que foram escriturados os “Benefícios e Encargos Sociais” representaram 16% do total de obrigações a pagar no período analisado, totalizando um saldo de R\$ 13,47 milhões em obrigações trabalhistas no mês de dezembro de 2021, grupo esse que é formado pelas contas de Salários e Remunerações a Pagar, INSS e FGTS a Recolher. Essas Obrigações Trabalhistas e Sociais, demonstrando uma elevação ínfima de 0,3% com relação a novembro de 2021, variação essa que ocorreu por conta, principalmente, da alta nas obrigações com devidas junto ao INSS.

As obrigações a pagar no curto prazo apresentaram em dezembro de 2021 um saldo total de R\$ 84,8 milhões em Passivos Circulantes, evidenciando uma elevação de 0,6% com relação a novembro de 2021, período esse que possui dispêndios a pagar com vencimento inferior 1 ano, em razão, principalmente, dos elevados valores contabilizados nas rubricas de Empréstimos ou Financiamentos com R\$ 42,2 milhões no período analisado.

Os empréstimos e financiamentos das Recuperandas apresentaram elevação ínfima de 0,03% (R\$ 11.200,40) no comparativo entre os meses de novembro e dezembro de 2021, evidenciando que o Grupo Nova Noiva não aumentou de forma significativa suas obrigações para com capital de terceiros, bem como vem quitando parte dessas dívidas ao longo do ano. Fato que demonstra que as Recuperandas além de não terem contraído novos empréstimos e financiamentos, estão eliminando parte dessas obrigações. Segundo a diretoria do Grupo Nova Noiva, as Recuperandas se esforçaram em quitar parte das dívidas que ocorreram em março e abril (período de fechamento do comércio não essencial no Estado de São Paulo) e tiveram os seus pagamentos adiados para maio de 2021 e retornaram ao fluxo normal em junho de 2021.

As Obrigações Fiscais apresentaram, conforme o Balanço Patrimonial, saldo acumulado de R\$ 8,3 milhões em dezembro de 2021, montante 1% maior que o valor apresentado em novembro de 2021 que evidenciou R\$ 8,2 milhões em dívidas com o fisco, destacando os saldos contabilizados no mês analisado de R\$ 52 mil com ICMS, R\$ 53 mil em COFINS e R\$ 21 mil com parcelamentos.

A rubrica Outras Obrigações (onde estão contabilizados os alugueis e distrato de contratos de alugueis) com R\$ 14,5 milhões em dezembro de 2021, evidenciou uma retração de 2% se comparado com novembro de 2021, muito por conta de obrigações que as Recuperandas estão cumprindo.

Os prejuízos acumulados demonstraram saldos 6 vezes maiores que o Capital Social investido nas Recuperandas nos meses de dezembro de 2021, causando assim saldos de Patrimônio Líquido negativos (Passivo a Descoberto), onde o total de ativos não é suficiente para pagar o total de passivos. Sendo assim, o Passivo a Descoberto apresentou piora de 45% entre novembro e dezembro de 2021.



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

**Imobilizado conforme Balanço Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado)**

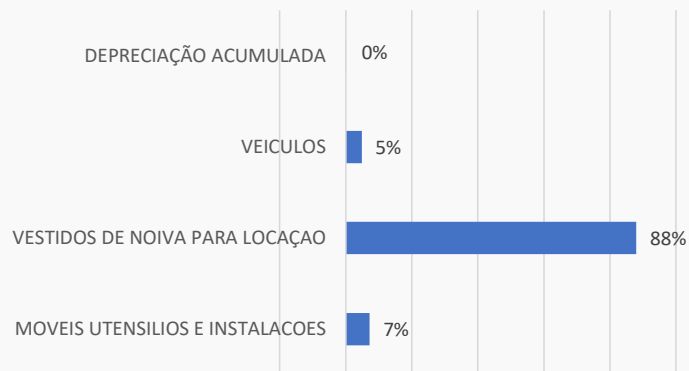
As Recuperandas apresentaram no Balanço Patrimonial consolidado em dezembro de 2021 um imobilizado com total de R\$ 16,2MM, com percentuais divididos em: 88% classificados como Vestidos de Noiva Para Locação, 7% relacionados como Móveis Utensílios e Instalações, 5% escriturados como Veículos e 0,01% em Depreciações Acumuladas. Houve também uma valorização pequena de 0,2% nos saldos de imobilizados no comparativo com o mês de novembro de 2021.

IMOBILIZADO	01/2021	02/2021	03/2021	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021	A.V.	A.H.
MOVEIS UTENSILIOS E INSTALACOES	1.144.902	1.144.902	1.144.902	1.144.902	1.144.902	1.155.056	1.157.218	1.158.919	1.158.919	1.158.919	1.158.919	1.158.919	7%	0,0%
VESTIDOS DE NOIVA PARA LOCAÇÃO	12.201.540	12.201.540	12.201.540	12.201.540	13.987.947	13.987.947	15.620.257	14.047.895	14.090.975	14.168.873	14.233.610	14.258.860	88%	0,5%
VEICULOS	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	5%	0,0%
DEPRECIACÃO ACUMULADA	-92	-118	-144	171	197	-468	-775	-1.081	-1.388	-1.695	-2.001	-2.308	-0,01%	18%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>14.135.218</b>	<b>14.135.191</b>	<b>14.135.165</b>	<b>14.135.480</b>	<b>15.921.914</b>	<b>15.931.403</b>	<b>17.565.569</b>	<b>15.994.600</b>	<b>16.037.374</b>	<b>16.114.965</b>	<b>16.179.395</b>	<b>16.204.339</b>	<b>100%</b>	<b>0,4%</b>

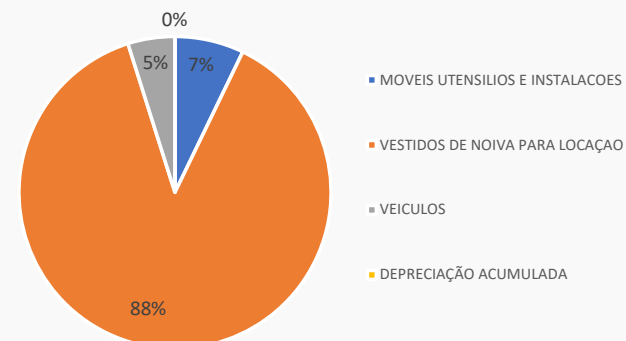
\* A.V. = Análise Vertical

\* A.H. = Análise Horizontal

Imobilizado - Valor por categoria em dezembro de 2021



Imobilizado - Porcentagem por categoria em dezembro de 2021



Nota: Em reunião no dia 13/05/2021 com a equipe de contabilidade, advogados e diretoria do grupo Nova Noiva, fomos informados de que parte das “Mercadorias Para Revenda” classificados como Estoques, teriam um percentual dos saldos reclassificados para o Imobilizado, restabelecendo assim, um saldo superior ao valor de imobilizados apresentados em 01/10/2020 (início do processo de RJ) e, que equivocadamente tivera o seu saldo equivocadamente reduzido nos meses de novembro e dezembro de 2020. Foi possível notar que essas reclassificações foram refletidas no Balanço Patrimonial de maio de 2021, não prejudicando o correto andamento do processo de Recuperação Judicial.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

**Demonstração do Resultado do Exercício – DRE – dezembro de 2021 – Grupo Nova Noiva (consolidado)**

Em dezembro de 2021, o faturamento de algumas Recuperandas advindos do varejo, permaneceram contabilizados na empresa Atelier KC, as vendas do varejo e e-commerce efetuadas na unidade Salta Scarpa foram contabilizadas pela própria Santa Scarpa, as vendas no varejo da Nova Noiva Outlet foram contabilizadas pela EBTV, as vendas no varejo pela Center Debutantes e atacado das demais empresas do grupo de Recuperandas foram contabilizadas pela Center Debutantes, receitas essas que consolidadas apresentaram um montante total de R\$ 1.938.453,18 no período analisado, com um prejuízo mensal de R\$ 2.407.112,13.

DRE	11/2021	12/2021	A.V.	A.H.
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	<b>3.650.615</b>	<b>1.938.453</b>	<b>100%</b>	<b>-47%</b>
Deduções da Receita Bruta	-315.548	-158.964	-8%	-50%
<b>Receita Líquida</b>	<b>3.335.067</b>	<b>1.779.489</b>	<b>92%</b>	<b>-47%</b>
Custos dos Bens e Serviços Vendidos	-496.626	-209.444	-11%	-58%
<b>Resultado Operacional Bruto</b>	<b>2.838.442</b>	<b>1.570.046</b>	<b>81%</b>	<b>-45%</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-2.188.669</b>	<b>-3.268.357</b>	<b>-169%</b>	<b>49%</b>
Alugueis	-207.086	-206.108	-11%	0%
Bens de Pequeno Valor	0	-90	0%	-100%
Demais Impostos, Taxas e Contribuições	-35.781	-8.921	0%	75%
Despesa com Água e Esgoto	-6.258	-6.197	0%	1%
Despesa com Correio e Malotes	0	-10.005	-1%	-100%
Despesa com Energia Elétrica	-18.229	-35.464	-2%	-95%
Despesa com Telefone	-8.694	-7.328	0%	16%
Despesas com Seguros	-6.177	-7.404	0%	-20%
Despesas com Veículos e Conservação	-4.869	-1.515	0%	69%
Encargos de Depreciação	-307	-307	0%	0%
Encargos FGTS	-49.309	-38.170	-2%	23%
Multas	-4.440	-1.320	0%	70%
Encargos Previdência Social	-117.637	-188.449	-10%	-60%
Ordenados, salários e gratificações	-422.129	-588.461	-30%	-39%
Outros gastos com Pessoal	-481.675	-178.106	-9%	63%
Outros Serviços Prest Pessoa Jurídica	-303.742	-229.474	-12%	24%
Propaganda e Publicidade	-4.277	-68.041	-4%	-1491%
Remuneração a Dirigentes e Conselho Adm	-28.500	-28.500	-1%	0%
Outras Despesas Operacionais	-489.561	-1.664.495	-86%	-240%
<b>Resultado Operacional Líquido</b>	<b>649.772</b>	<b>-1.698.311</b>	<b>-88%</b>	<b>-361%</b>
Outras Receitas Financeiras	219	110	0%	-50%
Outras Despesas Financeiras	-786	-2.282	0%	-190%
<b>Resultado antes do Imposto de Renda e CSSL</b>	<b>649.206</b>	<b>-1.700.483</b>	<b>-88%</b>	<b>-362%</b>
Contrib Social sobre Lucro Líquido	0	-198.885	-10%	-100%
IRPJ sobre o Lucro Líquido	0	-507.744	-26%	-100%
<b>Lucro ou Prejuízo Líquido do período</b>	<b>649.206</b>	<b>-2.407.112</b>	<b>-124%</b>	<b>-471%</b>

\*A.H. = Análise Horizontal

\* A.V. = Análise Vertical

Ao final do ano de 2021, considerando o mês de dezembro de 2021, as Recuperandas geraram um faturamento bruto acumulado de R\$ 28,4 milhões para o exercício de 2021, com um saldo de R\$ 1,9 milhão faturados no mês de dezembro de 2021, demonstrando uma retração de 47% em receitas brutas na comparação com o mês de novembro de 2021. O Grupo Nova Noiva também apresentou saldos de pouco mais de R\$ 1,57 milhão em Resultados Operacionais Brutos, valor apresentado após a dedução de impostos, devoluções de vendas e custos dos bens e serviços vendidos. No comparativo com novembro de 2021, seguindo a queda do faturamento bruto e evidenciando uma retração de 45% nos Resultados Operacionais Brutos.

Em dezembro de 2021 as demais rubricas apresentaram saldos em “efeito cascata”, coerentes com as receitas atingidas, destacando-se o saldo de R\$ 1,6 milhão contabilizados em Outras Despesas Operacionais, rubrica esta que não fora demonstrada a devida abertura para análises da grande elevação nos numerários.

Mesmo diante do baixo faturamento atingido em dezembro de 2021, foi possível verificar um aumento percentual em algumas despesas das Recuperandas, muito por conta do andamento de contratos e serviços que estavam paralisados e no retorno gradual a normalidade. Os custos dos produtos vendidos representaram um percentual de 11% das Receitas Brutas auferidas em dezembro de 2021, bem como houve o pagamento de R\$ 28,5 mil aos dirigentes e conselho administrativo no período analisado.

As Recuperandas geraram, dentro período analisado, prejuízos líquidos de R\$ 2,4 milhões em dezembro de 2021, saldo negativo bem menor que os R\$ 649,2 mil em lucros gerados no mês de novembro de 2021. Para o exercício de 2021, considerando o mês de dezembro de 2021, o resultado foi um lucro acumulado de R\$ 2.060.887,14, desempenho atingido muito por conta dos lucros apurados nos meses de janeiro, fevereiro, julho, agosto, outubro e novembro de 2021.

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

## Demonstração do Resultado do Exercício – DRE – dezembro de 2021 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



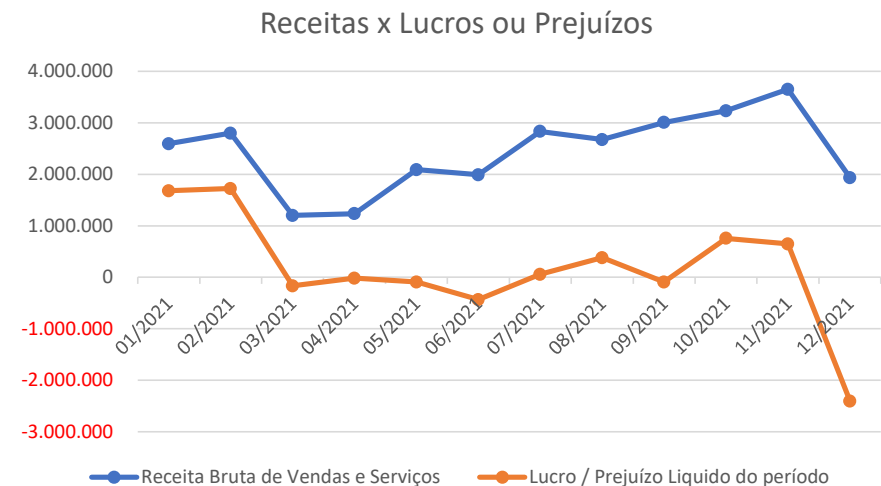
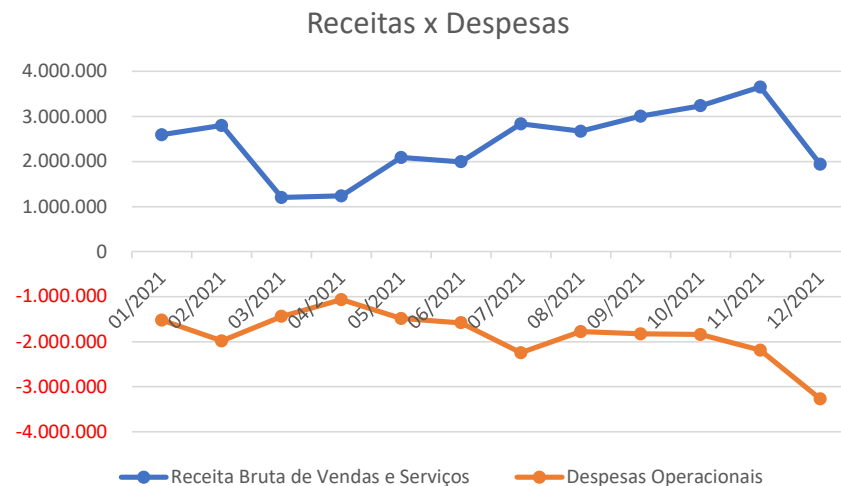
De acordo com as Recuperandas, por uma decisão estratégica, ainda no mês de dezembro de 2021, o faturamento de algumas empresas do grupo Nova Noiva advindos do varejo, permaneciam contabilizadas na empresa Atelier KC, enquanto que o faturamento decorrente do atacado estava contabilizado na empresa Center Debutantes.

Sendo assim, no mês de dezembro de 2021, as Despesas Operacionais (dispêndios para manutenção das operações das Recuperandas) representaram 169% do total das Receitas Brutas, percentual bem menos eficaz que os 60% das receitas comprometidas com despesas apresentadas em novembro de 2021.

O Resultado Líquido no mês de dezembro de 2021 apresentou prejuízos de R\$ 2,4 milhões, representando 124% do total de receitas auferidas naquele mês. Esse resultado foi 471% menor que o total de R\$ 649,2 mil em lucros líquidos gerados no mês de novembro de 2021, fato que evidenciou grande retração nos resultados líquidos das Recuperandas no comparativo entre novembro e dezembro de 2021.

DRE	01/2021	02/2021	03/2021	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021
Receita Bruta de Vendas e Serviços	2.596.246	2.800.001	1.201.121	1.237.862	2.092.829	1.994.772	2.835.694	2.675.588	3.009.230	3.237.870	3.650.615	1.938.453
Despesas Operacionais	-1.519.411	-1.982.601	-1.439.195	-1.066.649	-1.483.454	-1.580.997	-2.246.075	-1.775.253	-1.827.646	-1.837.918	-2.188.669	-3.268.357

DRE	01/2021	02/2021	03/2021	04/2021	05/2021	06/2021	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021
Receita Bruta de Vendas e Serviços	2.596.246	2.800.001	1.201.121	1.237.862	2.092.829	1.994.772	2.835.694	2.675.588	3.009.230	3.237.870	3.650.615	1.938.453
Lucro / Prejuízo Líquido do período	1.684.454	1.723.834	-165.790	-15.077	-90.375	-430.161	61.016	381.573	-88.942	758.262	649.206	-2.407.112



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E  
FINANCEIRAS  
ÍNDICES DE LIQUIDEZ



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### Índices de Liquidez – Grupo Nova Noiva



Os índices de liquidez avaliam a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações. Sendo de grande importância para a administração da continuidade da empresa.

#### Liquidez Corrente

Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores, folha de pagamento).

Índice maior que 1 demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações.

Índice igual a 1 demonstram que os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes.

Índice menor que 1 demonstra não haver disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo.

Recuperanda	Liquidez Corrente	10/2021	Índice	11/2021	Índice	12/2021	Índice
<b>Grupo Nova Noiva (consolidado)</b>	Ativo Circulante	62.411.090,51	0,7	63.093.155,72	0,7	61.293.797,45	0,7
	Passivo Circulante	84.351.302,91		84.351.302,91		84.850.135,25	

#### Liquidez Seca

Similar à liquidez corrente, a liquidez Seca exclui do cálculo acima os estoques, por não apresentarem liquidez compatível com o grupo patrimonial onde estão inseridos.

O resultado deste índice será invariavelmente menor ao de liquidez corrente, sendo cauteloso com relação ao estoque para a liquidação de obrigações.

Recuperanda	Liquidez Seca	10/2021	Índice	11/2021	Índice	12/2021	Índice
<b>Grupo Nova Noiva (consolidado)</b>	Ativo Circulante - Estoques	57.746.715,55	0,7	58.407.037,56	0,7	57.416.359,96	0,7
	Passivo Circulante	84.351.302,91		84.351.302,91		84.850.135,25	



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### Índices de Liquidez – Grupo Nova Noiva



Os índices de liquidez avaliam a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações. Sendo de grande importância para a administração da continuidade da empresa.

#### Liquidez Imediata

Índice conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações. Excluindo-se além dos estoques as contas e valores a receber. Um índice de grande importância para análise da situação a curto-prazo da empresa.

Recuperanda	Liquidez Imediata	10/2021	Índice	11/2021	Índice	12/2021	Índice
<b>Grupo Nova Noiva (consolidado)</b>	Disponível	171.142,23	0,002	220.607,02	0,003	215.628,09	0,003
	Passivo Circulante	84.351.302,91		84.351.302,91		84.850.135,25	

#### Liquidez Geral

Este índice leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo. Estes valores também são obtidos no balanço patrimonial.

Recuperanda	Liquidez Geral	10/2021	Índice	11/2021	Índice	12/2021	Índice
<b>Grupo Nova Noiva (consolidado)</b>	Ativo Circ. + Real. Longo Prazo	78.526.055,39	0,9	79.272.551,19	0,9	77.498.136,55	0,9
	Passivo Circulante + Passivo ñ Circulante	84.351.302,91		84.351.302,91		84.850.135,25	



ENDIVIDAMENTO

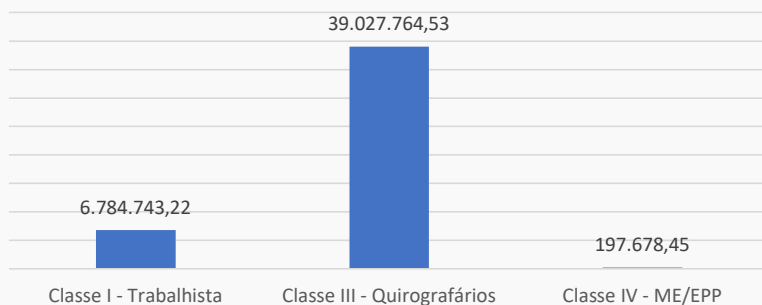
**Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial – Endividamento do Grupo Nova Noiva**



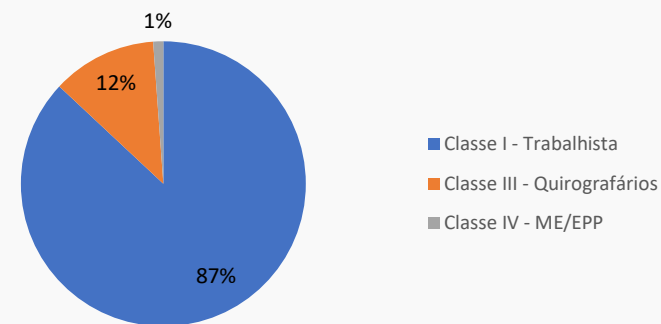
Os créditos atualmente sujeitos à Recuperação Judicial do grupo somam a quantia de aproximadamente de R\$ 46 MM, conforme a lista consolidada da Administradora Judicial:

Classe	Quantidade de Credores	% Quantidade de Credores	Valor Total (R\$)	% Valor por Classe
Classe I - Trabalhista	300	87%	6.784.743,22	15%
Classe III - Quirografários	41	12%	39.027.764,53	85%
Classe IV - ME/EPP	4	1%	197.678,45	0,4%
<b>TOTAL</b>	<b>345</b>	<b>100%</b>	<b>46.010.186,20</b>	<b>100%</b>

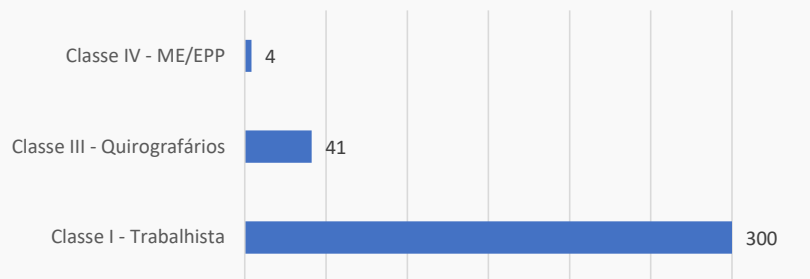
Valores Sujeitos a RJ por Classe



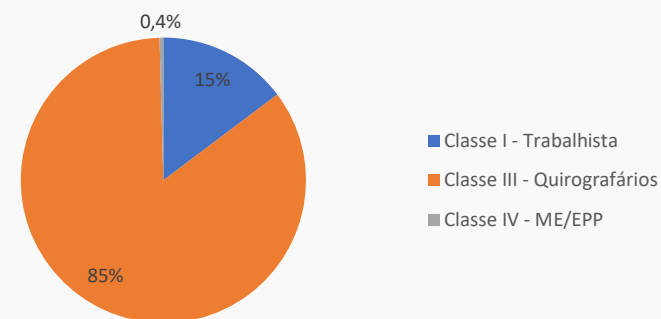
Percentual de Créditos Sujeitos a RJ



Credores Relacionados na RJ



Valores Sujeitos a RJ



Fonte: Relação de Credores da Administradora Judicial.

## Habilitações de crédito administrativas

Nos termos da decisão de fls. 4959/4961, os credores munidos de sentença condenatória poderão, a qualquer tempo, requerer a inclusão/retificação de seu crédito perante a Administradora Judicial, encaminhando sentença e demais documentos pertinentes por e-mail ([rj.novanoiva@excelia.com.br](mailto:rj.novanoiva@excelia.com.br)). Mensalmente, com a apresentação do relatório mensal, a Administradora Judicial apresentará parecer sobre os pedidos de inclusão de créditos. Não havendo impugnação, será determinada a inclusão automática no QGC.

Habilitações de crédito						
Credor(a)	Classe	Devedora original	Valor 2º Edital	Valor sentença/certidão	Valor ajustado (*)	Processo
Cecilia Roux Valentini Coelho Cesar	I	Alpha Noivas	R\$ 68.883,27	R\$ 100.000,00	R\$ -	1000065-24.2021.5.02.0078
Leopoldo Oliveira dos Santos	I	Alpha Noivas	R\$ 14.992,42	R\$ 39.100,00	R\$ -	1001002-05.2020.5.02.0002
Mariangela Marques Maranhão	I	Alpha Noivas	-	R\$ 5.900,00	R\$ -	1001002-05.2020.5.02.0002

(\*) Valor corrigido pela AJ nos termos do art. 9º da LRE - atualização somente até a data do pedido de RJ (01/10/20).





ENDIVIDAMENTO

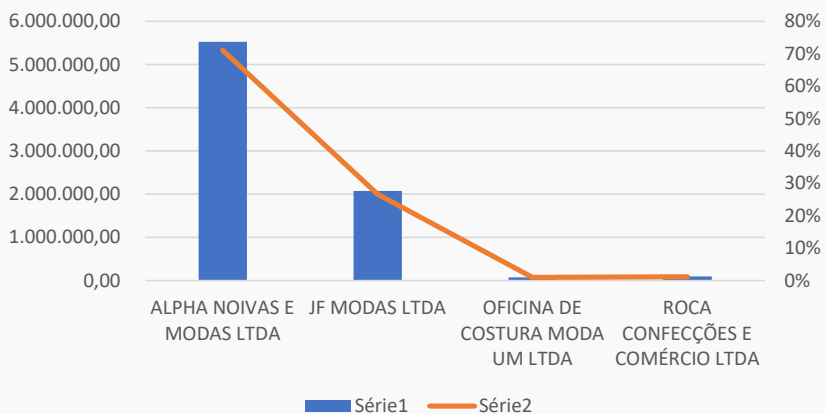
**Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Garantia fiduciária**



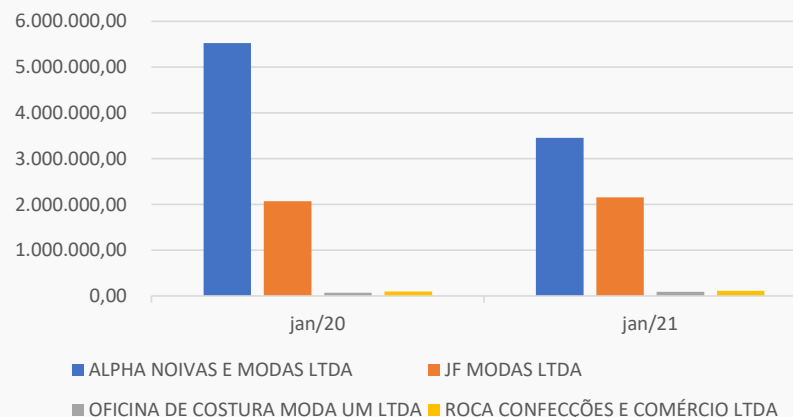
O Grupo Nova Noiva apresentou sua relação de créditos não sujeitos atualizada até agosto de 2021, totalizando R\$ 5.824.4415,83 sob a titularidade das Recuperandas Alpha Noivas e Modas, JF Modas, Oficina de Costura Moda UM e Roca Confeções. Para as demais Recuperandas não foram demonstrados valores não sujeitos à Recuperação Judicial. Foi possível verificar que as Recuperandas reduziram em 25% ou quase R\$ 2 milhões as dívidas com credores não sujeitos ao processo de Recuperação Judicial.

RECUPERANDA	ago/20	ago/21	%
ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA	5.526.768,03	3.456.401,24	71%
JF MODAS LTDA	2.074.258,64	2.159.483,48	27%
OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA	76.294,70	91.232,36	1%
ROCA CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA	98.093,18	117.298,75	1%
<b>TOTAL</b>	<b>7.775.414,55</b>	<b>5.824.415,83</b>	<b>100%</b>

Créditos não sujeitos em 08/2021



Evolução - 08/2020 - 08/2021



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

## ENDIVIDAMENTO

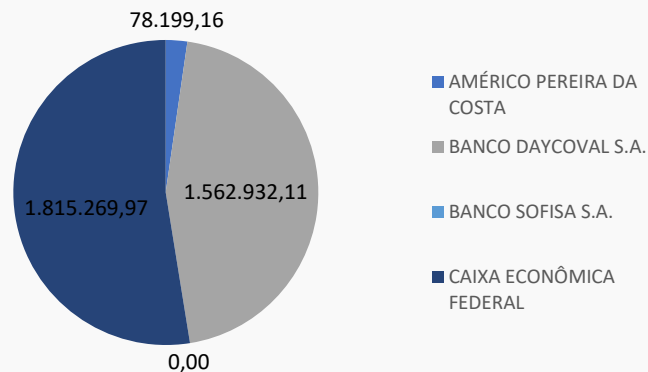
## Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Garantia fiduciária



Os créditos não sujeitos à Recuperação Judicial não foram atualizados no mês de dezembro de 2021, sendo assim, até agosto de 2021 a Recuperanda Alpha Noivas e Modas apresentava um saldo de R\$ 3.456.401,24, sendo que o crédito de R\$ 2 milhões que havia em favor do Banco Sofisa foi liquidado, mediante a garantia fiduciária de 2 apartamentos de matrículas 88047 e 52127. A JF Modas demonstrava saldo de 2.159.483,24, a Oficina de Costura R\$ 91.232,36 e a Roca Confeccões R\$ 117.298,75 em créditos com garantias fiduciárias.

ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA	ago/20	ago/21	%
AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	65.395,45	78.199,16	2%
BANCO DAYCOVAL S.A.	1.551.637,59	1.562.932,11	45%
BANCO SOFISA S.A.	2.000.000,00	0,00	0%
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	1.815.269,97	1.815.269,97	53%
<b>TOTAL</b>	<b>5.432.303,01</b>	<b>3.456.401,24</b>	<b>100%</b>

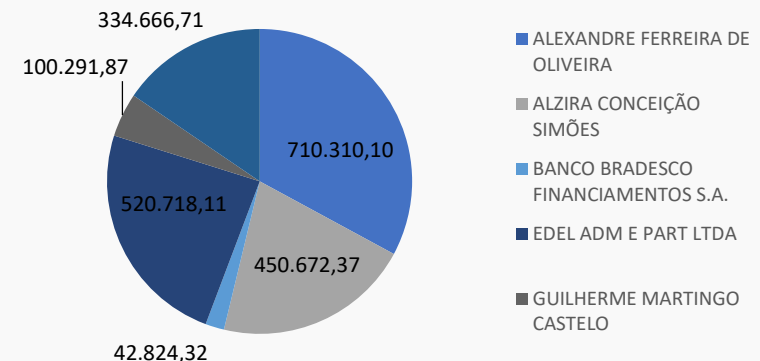
Alpha Noivas - Divisão por valores



OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA	ago/20	ago/21	%
AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	76.294,70	91.232,36	100%
<b>TOTAL</b>	<b>76.294,70</b>	<b>91.232,36</b>	<b>100%</b>

JF MODAS LTDA	ago/20	ago/21	%
ALEXANDRE FERREIRA DE OLIVEIRA	680.712,29	710.310,10	33%
ALZIRA CONCEIÇÃO SIMÕES	436.731,55	450.672,37	21%
BANCO BRADESCO FINANCIAMENTOS S.A.	87.623,02	42.824,32	2%
EDEL ADM E PART LTDA	551.856,27	520.718,11	24%
GUILHERME MARTINGO CASTELO	94.465,02	100.291,87	5%
MAX LEON GRANDIN JUNIOR	317.335,51	334.666,71	15%
<b>TOTAL</b>	<b>2.168.723,66</b>	<b>2.159.483,48</b>	<b>100%</b>

JF Modas - Divisão por valores



ROCA CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA	ago/20	ago/21	%
AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	98.093,18	117.298,75	100%
<b>TOTAL</b>	<b>98.093,18</b>	<b>117.298,75</b>	<b>100%</b>

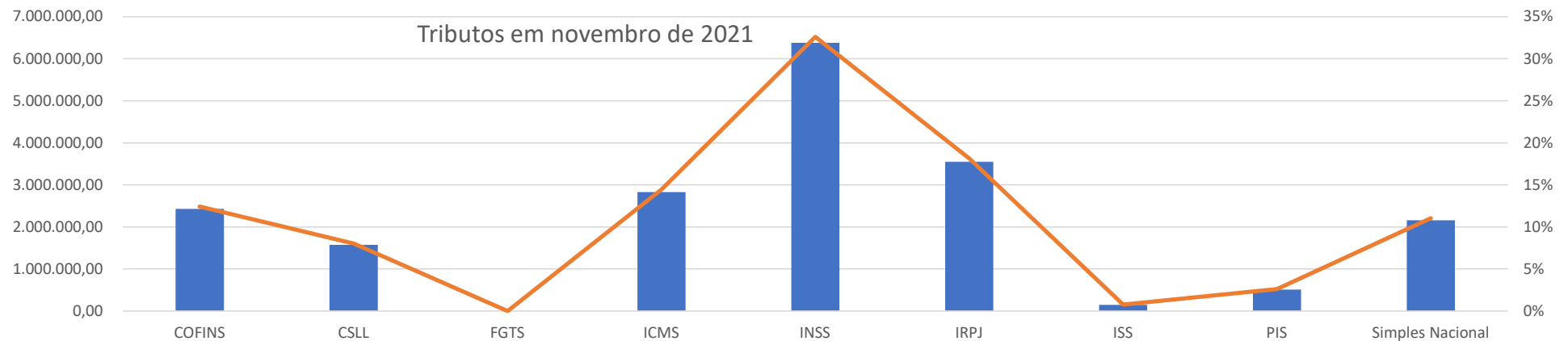
## ENDIVIDAMENTO

## Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Tributos



A relação dos tributos não foram atualizados no mês de dezembro de 2021, sendo assim, até novembro de 2021 as Recuperandas apresentaram suas dívidas tributárias atualizadas, então, até aquele mês a relação de tributos pendentes apresentava saldo total de R\$ 19.570.875,60. Destacando-se os créditos devidos ao Instituto Nacional do Seguro Social (INSS) que representavam 33% dos totais devidos com R\$ 6,3 milhões, seguido pelos créditos devidos para o Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) com R\$ 3,5 milhões e os Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) com R\$ 2,8 milhões. As Recuperandas ainda apresentavam débitos de COFINS, CSLL, ISS, PIS e Simples Nacional, conforme abaixo:

Recuperanda	COFINS	CSLL	FGTS	ICMS	INSS	IRPJ	ISS	PIS	Simples Nacional	Total
Alpha Noivas e Modas Ltda.	418.413,28	224.077,72		810.087,94	2.002.240,32	404.071,63	148,52	86.051,49		3.945.090,90
Atelier KC Ltda.	938.388,52	768.847,66		4.890,00	390.162,81	2.089.801,96	64.338,22	203.317,52	95.850,03	4.555.596,72
Castelo Branco Confeções e Comércio Ltda.	18.254,01	20.478,00		40.038,67	494.631,67	37.347,36		3.955,05	368.144,29	982.849,05
Center Debutantes Ltda.	474.324,62	203.653,02		1.188.874,89	233.113,11	345.693,03	23.310,07	102.770,68		2.571.739,42
EBTV Empresa Brasileira de Tecidos e Vestidos Ltda.	138.467,68	56.326,88		275.607,69	98.668,90	90.131,32		20.519,67		679.722,14
J F Modas Ltda.	371.544,32	258.117,86		382.979,21	1.767.080,84	526.065,38	58.002,73	76.924,67		3.440.715,01
Oficina de Costura Moda UM Ltda.	1.650,00	1.584,00			495.244,65	2.640,00	92,23	357,5	765.508,30	1.267.076,68
Roca Confeções e Comércio Ltda.	5.669,16	5.206,24		38.447,39	275.926,21	8.263,30	38,5	1.228,32	539.300,10	874.079,22
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda.	19.927,43	6.439,82		43.183,09	45.940,15	7.155,36		4.317,60	171.076,16	298.039,61
Stilo 92 Modas Ltda.	41.861,73	26.971,35		43.556,28	575.159,75	39.888,99		8.709,42	219.819,33	955.966,85
<b>Total</b>	<b>2.428.500,75</b>	<b>1.571.702,55</b>	<b>0,00</b>	<b>2.827.665,16</b>	<b>6.378.168,41</b>	<b>3.551.058,33</b>	<b>145.930,27</b>	<b>508.151,92</b>	<b>2.159.698,21</b>	<b>19.570.875,60</b>
<b>%</b>	<b>12%</b>	<b>8%</b>	<b>0%</b>	<b>14%</b>	<b>33%</b>	<b>18%</b>	<b>1%</b>	<b>3%</b>	<b>11%</b>	<b>100%</b>



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



# ANEXOS

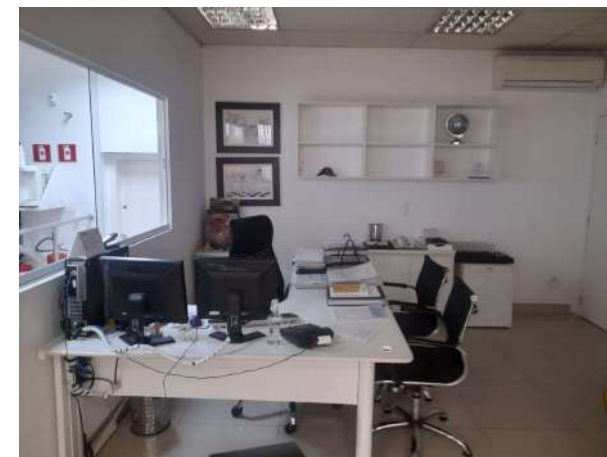
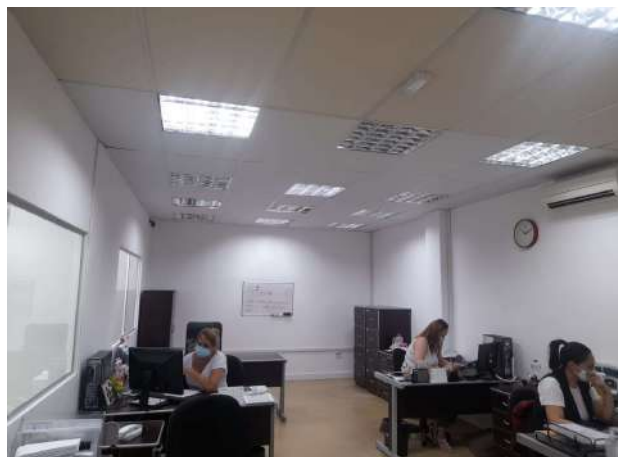




ANEXOS

Fotos: Visita virtual realizada em 17/02/2022.

Administrativo, Atacado e Showroom - Rua 25 de Janeiro, 69

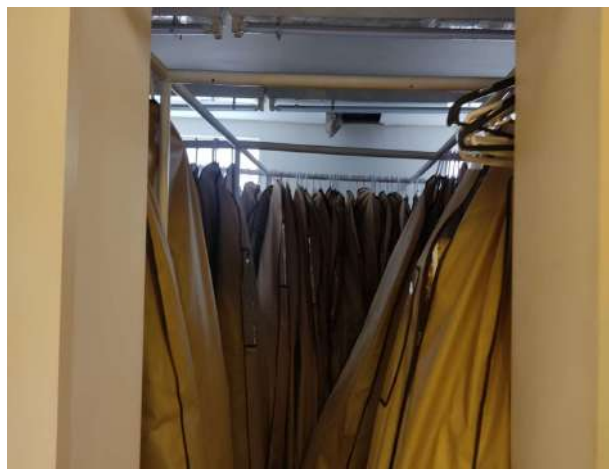
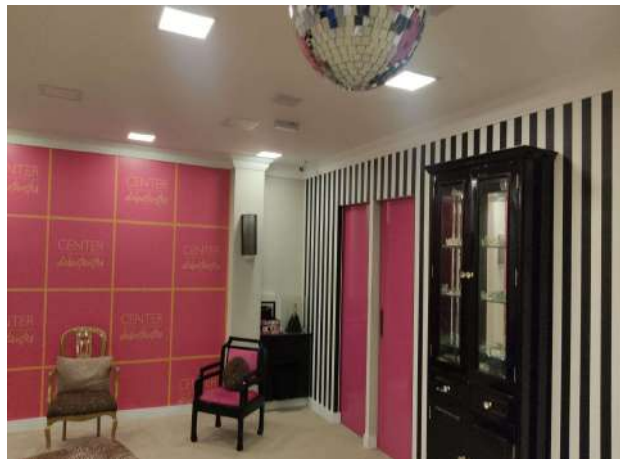




ANEXOS

Fotos: Visita virtual realizada em 17/02/2022.

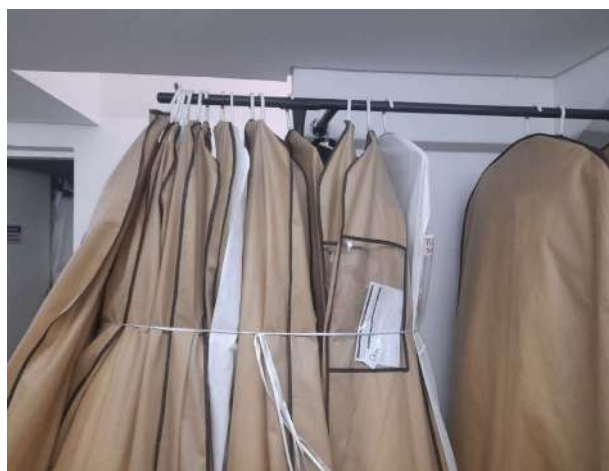
Center Debutantes Luz - Rua São Caetano, 27



ANEXOS

Fotos: Visita virtual realizada em 17/02/2022.

Center Noivas Luz - Rua São Caetano, 13





ANEXOS

Fotos: Visita virtual realizada em 17/02/2022.

Demetrios - Rua Florêncio de Abreu, 876



ANEXOS

Fotos: Visita virtual realizada em 17/02/2022.

Lavanderia - Rua Dom Antônio de Melo, 127

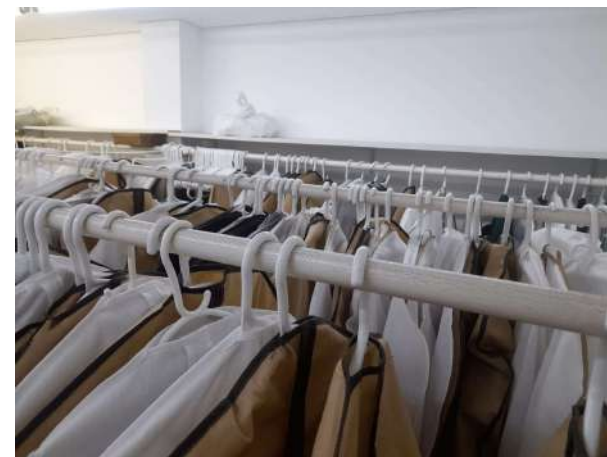




ANEXOS

Fotos: Visita virtual realizada em 17/02/2022.

Nova Noiva Anália Franco - Rua Prof. João de Oliveira Torres, 139

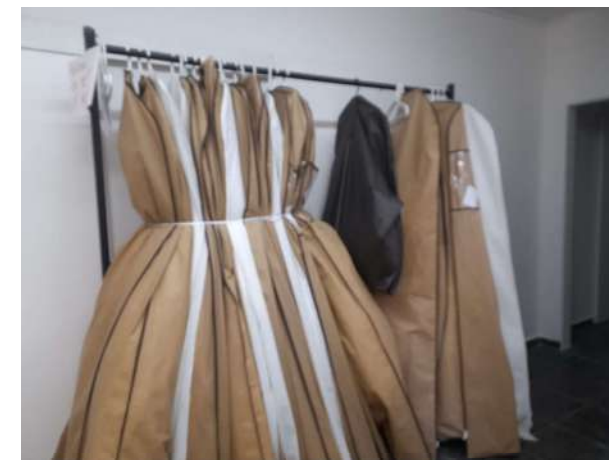
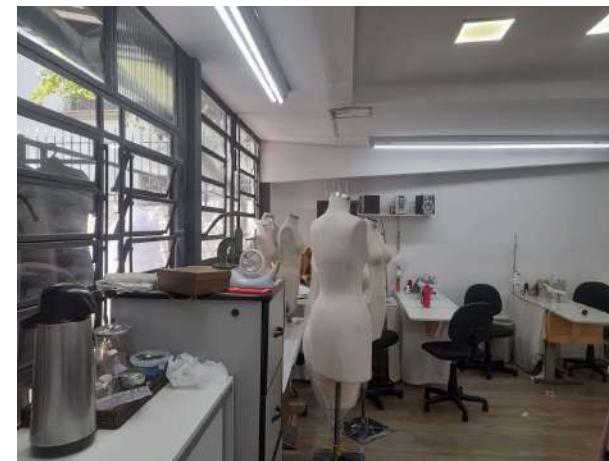




ANEXOS

Fotos: Visita virtual realizada em 17/02/2022.

Nova Noiva Jardins - Av. Rebouças, 2.983



ANEXOS

Fotos: Visita virtual realizada em 17/02/2022.

Nova Noiva Luz - Av. Tiradentes, 40

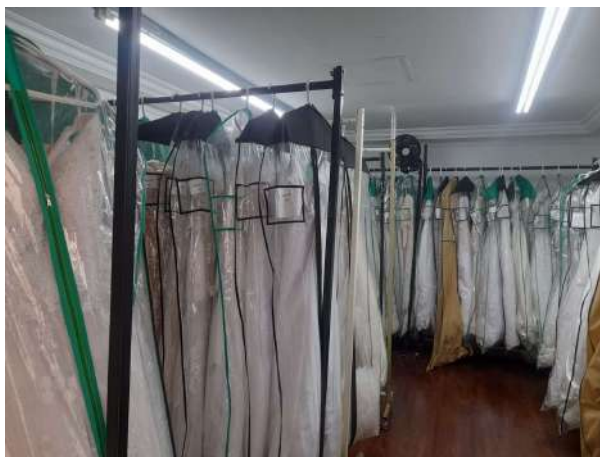
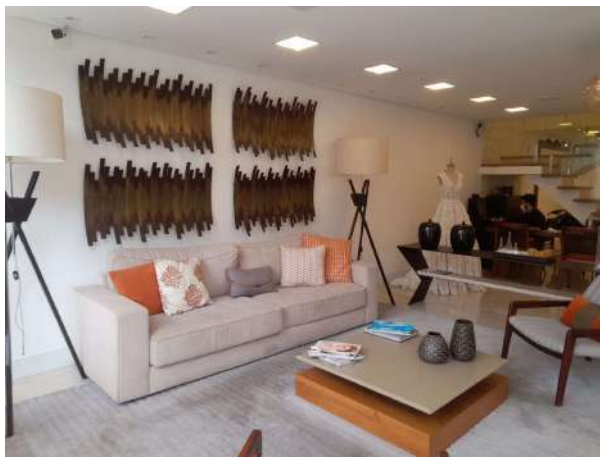




ANEXOS

Fotos: Visita virtual realizada em 17/02/2022.

Nova Noiva Moema - Av. dos Carinás, 394



ANEXOS

Fotos: Visita virtual realizada em 17/02/2022.

Nova Noiva Outlet - Av. Tiradentes, 92

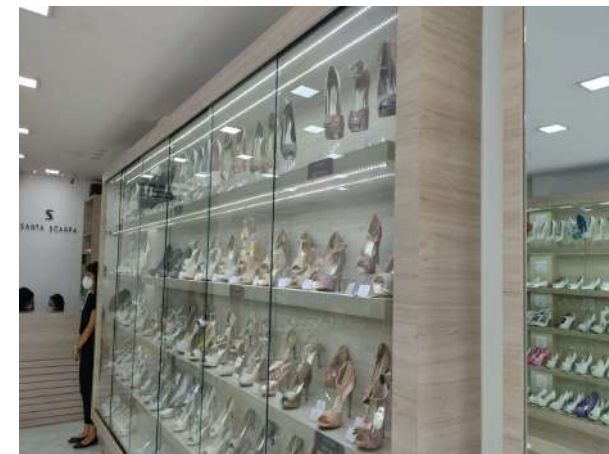




ANEXOS

Fotos: Visita virtual realizada em 17/02/2022.

Santa Scarpa Luz - Rua São Caetano, 19

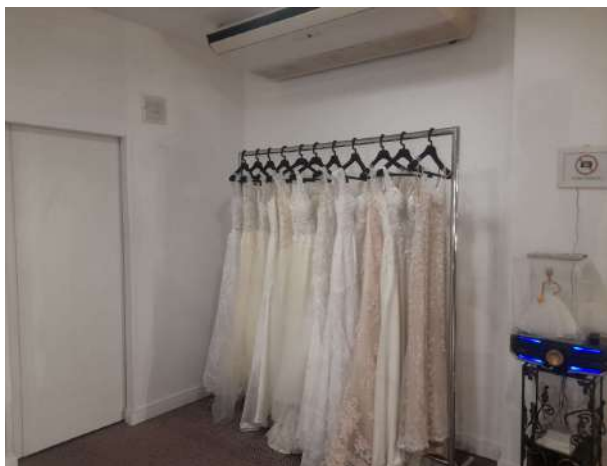




ANEXOS

Fotos: Visita virtual realizada em 17/02/2022.

Via Sposa Luz - Rua São Caetano, 62



## ANEXOS

**Pendências ou Inconsistências na Documentação até o fechamento deste relatório****➤ As seguintes informações e/ou documentos e/ou providências estão pendentes:**

- Atualização dos créditos não sujeitos à Recuperação Judicial – Garantia fiduciária;
- Atualização dos créditos não sujeitos à Recuperação Judicial – Tributos;
- Abertura da rubrica “Outras despesas operacionais” e o motivo da contabilização de R\$ 1.664.495,21 em dezembro de 2021;
- Motivo pelo qual houve a redução de 82% nos Insumos de Materiais Diretos.

ANEXOS

**Remuneração da Administradora Judicial**

Em decisão de 21/01/2021 (fls. 3172/3175), o MM. Juízo fixou honorários provisórios da Administradora Judicial para 12 meses, no valor total de R\$ 600.000,00, devidos desde o deferimento do processamento da RJ. Referidos honorários serão pagos em 6 parcelas mensais no importe de R\$ 17.000,00 (dezessete mil reais), seguidos de 6 parcelas mensais no importe de R\$ 28.000,00 (vinte e oito mil reais), respeitado o limite de 5% do valor devido aos credores submetidos à recuperação judicial.

Até o momento, todas as parcelas foram pagas e não há qualquer valor em aberto.

ANEXOS  
Cronograma processual



Data	Evento	Lei 11.101/05
01/10/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
17/11/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
24/11/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
23/11/2020	Comprovação de protocolo de ofício às Fazendas e Juntas Comerciais (10 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
14/12/2020	Publicação do 1º Edital no D.O. pelas Devedoras	art. 52, §1º
29/01/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital), adiado para 29/01/2021 por força da r. decisão de fls. 3172/3175	art. 7º, §1º
22/01/2021	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
11/02/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § único
12/03/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
22/03/2021	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ (45 dias após prazo para apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
17/05/2021	Publicação do 2º Edital no D.O.	art. 7º, §2º
27/05/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
25/01/2022	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
10/02/2022	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
17/02/2022	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
18/05/2022	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (90 dias da instalação da AGC)	art. 56, §9º
23/01/2022 (*)	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (180 dias após o deferimento da RJ)	art. 6º, §4º
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da RJ)	art. 61
	<b>Eventos Ocorridos</b>	
	<b>Datas Estimadas / Eventos não ocorridos</b>	

Nos termos da r. decisão de fls. 2503/2506 e de acordo com o novo artigo 189, §1º, I da Lei 11.101/05 (LRE), todos os prazos previstos na LRE serão contabilizados em dias corridos. Os prazos processuais, nos termos do CPC, serão contados em dias úteis.

(\*) A decisão de fls. 5993/5994 deferiu a prorrogação do stay period por mais 180 dias. Em decisão de fls. 7651/7652, o prazo foi estendido até 23.01.22.



## Contato

**Maria Isabel Fontana**

isabel.fontana@excelia.com.br



[www.excelia.com.br](http://www.excelia.com.br)

[www.excelia-aj.com.br](http://www.excelia-aj.com.br)

[rj.novanoiva@excelia.com.br](mailto:rj.novanoiva@excelia.com.br)



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)