



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DE SÃO PAULO.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1092381-06.2020.8.26.0100

EXCELIA CONSULTORIA E NEGÓCIOS LTDA. (“Excelia” ou “Administradora Judicial”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial de **ALPHA NOIVAS LTDA.** e **outras** (“Grupo Nova Noiva” ou “Recuperandas”), apresentar o incluso Relatório Mensal de Atividades de competência de julho de 2022 (**Doc. 01**).

I. ATUALIZAÇÕES DO QGC

1. Em atenção à r. decisão de fls. 4959/4961, a Administradora Judicial informa que recepcionou 01 (uma) habilitação de crédito de credora da Classe I. Referida habilitação também foi reportada no RMA (**Doc. 01**). Vejamos:



- **Mônica Maria de Santana (fls. 9490/9491):** a credora apresenta termo de audiência com celebração de acordo judicial realizada na reclamatória trabalhista nº 1001239-12.2020.5.02.0011, datada de 23/08/21, no valor de R\$ 22.000,00. Referido valor já constava na relação de credores da AJ, razão pela qual opina-se pela manutenção do crédito.
2. Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Excelia permanece à disposição do MM. Juízo.

São Paulo, 30 de setembro de 2022.

EXCELIA CONSULTORIA E NEGÓCIOS LTDA.
Administradora Judicial

Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya
OAB/SP 450.674
(assinatura eletrônica)

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO NOVA NOIVA

Recuperação Judicial nº 1092381-06.2020.8.26.0100

2ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo

Competência: julho de 2022

São Paulo, 30 de setembro de 2022.



ÍNDICE

04	EVENTOS RELEVANTES
10	VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
13	INVESTIMENTOS REALIZADOS
15	FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS
20	INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
34	ENDIVIDAMENTO – SUJEITO
37	ENDIVIDAMENTO – NÃO SUJEITO
41	FISCALIZAÇÃO DO PRJ
43	ANEXOS



INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído pelo Grupo Nova Noiva ("Recuperandas"), em 01/10/2020, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 092381-06.2020.8.26.0100, tendo sido deferido o processamento da Recuperação Judicial em conjunto e nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial em decisão proferida em 17/11/2020.

Diante do deferimento da consolidação substancial prevista pelo art. 69-J da Lei 11.101/05, algumas análises são apresentadas de forma consolidada, dentre elas os demonstrativos contábeis e o endividamento do grupo.

O presente RMA reproduz os atos de fiscalização das atividades, bem como tece análises sobre os demonstrativos contábeis de julho de 2022. A AJ realizou visita presencial às sedes das Recuperandas em 13/09/2022.

O plano de recuperação judicial foi homologado em 18/07/22, sob condição resolutiva de comprovação da regularização do passivo fiscal.

Por fim, o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020, disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EVENTOS RELEVANTES



- **Homologação do Plano de Recuperação Judicial**: em decisão de 18/07/22 (fls. 8900/8907), o MM. Juízo homologou o Plano de Recuperação Judicial de fls. 8620/8647, aprovado em AGC, condicionado à regularização do passivo fiscal. **Foram interpostos recursos em face da decisão homologatória do PRJ, sem efeito suspensivo.**
- **Regularização do passivo fiscal**: conforme decisão homologatória, as Recuperandas deverão regularizar o seu passivo fiscal (v. página 41 do Relatório) no prazo de 90 dias desde a homologação, a teor dos artigos 57 e 68 da Lei 11.101/05. A Recuperanda recorreu da decisão no TJSP.
- **Prazo de supervisão judicial**: diante do prazo de 01 ano para pagamento dos credores trabalhistas, o MM. Juízo determinou que as Recuperandas sigam em Recuperação Judicial e sob fiscalização da Administração Judicial pelo prazo de 01 ano.

Próximos passos

- Envio de dados bancários para as Recuperandas e início dos pagamentos.
- Regularização do passivo fiscal pelas Recuperandas.
- O cronograma atualizado do presente processo se encontra na seção "Anexos" do RMA.

Pedidos de habilitação de crédito recebidos pela AJ

Por força da r. decisão de fls. 4959/4961, os credores detentores de sentença condenatória foram instruídos a enviarem suas certidões de habilitação de crédito diretamente ao e-mail da AJ (rj.novanoiva@excelia.com.br), alternativamente à distribuição de habilitação de crédito retardatária no processo.

Neste mês foi recepcionado um pedido de habilitação de crédito, reportado na página 41 do Relatório.

Visita presencial às sedes das Recuperandas em 13/09/2022

Em 13/09/2022, a Administradora Judicial realizou de forma presencial a visita de constatação de atividades em todas as lojas, estoques, sedes operacionais e administrativas das Recuperandas, conforme fotos que seguem na seção “Anexos” deste RMA.

Foi possível observar atividades ocorrendo normalmente em todas as unidades, com todos os colaboradores alocados em seus postos (pois não ocorreram afastamentos no período).

Segundo a gerência do grupo Nova Noiva, houve pequena redução na procura por produtos e serviços das Recuperanda, fato que, segundo eles, é normal para o período do ano.

Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referentes ao mês de julho de 2022

- Conforme os períodos anteriores, as Recuperandas apresentaram uma situação de funcionamento normal. O número de entregas de vestidos ocorreu dentro do esperado e com expectativa de alta demanda, com prazos mais curtos entre a contratação e a entrega, considerando que a média dos períodos anteriores eram de 08 a 12 meses, demonstrando em julho de 2022 uma faixa de 03 a 08 meses, situação semelhante ao mês anterior.
- Segundo as Recuperandas, o mês de julho de 2022, se comparado ao período anterior ao covid-19, apresentou faturamento 28% maior no varejo, demonstrando um crescimento anual acumulado de 18% se comparado com o mesmo período acumulado de 2019, demonstrando a plena recuperação do mercado no mês analisado. As empresas apontam a demanda reprimida dos anos de 2020 e 2021, a saída de alguns concorrentes do mercado paulista e do fortalecimento das coleções e mídias sociais das Recuperandas visando o cliente final como responsáveis por esse crescimento.
- O setor do atacado apresentou um percentual 77% menor do que o realizado no período anterior à COVID, tendo como referência o mês de junho de 2019. As Recuperandas alegam que, no mês de julho de 2022, houve a estocagem de 381 peças de vestidos novos, fato que poderia aumentar o poder de oferta das Recuperandas no mês analisado. A recuperação do segmento de atacado permanece mais lenta e gradativa, comparado com o segmento varejo. As Recuperandas acreditam que voltarão a atingir os resultados que foram alcançados antes da pandemia em algum período do ano de 2024 e não mais em 01/2024, conforme previam anteriormente.
- As Recuperandas analisaram e compararam sua participação de mercado entre 2020 e 07.2022, e segundo eles, foi verificado um crescimento de 174% até o mês analisado.
- As Recuperandas informaram que, com a diminuição do prazo médio das cerimônias, o volume de trabalho nas oficinas internas e terceirizadas permanece alto, porém, dentro de um nível administrável. Está ocorrendo uma tendência de locação de usados em favor da primeira locação (locação de peça nova), sendo que, dentre as locações do varejo, 65% são de peças usadas e 35% de peças novas. O total de contratações no varejo no período de janeiro a julho de 2022 foi de 3.223 contratos, contra um total de 3.311 contratos no mesmo período de 2019, período anterior à pandemia.
- Os demonstrativos contábeis das Recuperandas evidenciaram um faturamento bruto para o mês de julho de 2022 de pouco menos de R\$ 3,75 milhões.
- **Os vestidos de noiva permaneceram representando quase a totalidade dos bens tangíveis das Recuperandas** e o Balanço Patrimonial evidenciou saldo de R\$ 14,08 milhões em julho de 2022, contra R\$ 14,05 milhões em junho de 2022, ou seja, uma elevação de R\$ 31.966,13 na rubrica do ativo imobilizado “Vestidos de Noiva para Locação”.

Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referentes ao mês de julho de 2022

- No Balanço Patrimonial de julho de 2022, foi observada uma desvalorização de -3% no grupo dos Estoques ou -R\$ 86,8 mil com relação ao mês de junho de 2022. Essa baixa ocorreu devido, principalmente, as baixas nas “Mercadorias Para Revenda” no período analisado. Então, O mês de julho de 2022 terminou com um saldo de R\$ 2,99 milhões escriturados como estoques de matéria-prima e vestidos destinados para venda.
- O Grupo Nova Noiva foi alertado e está atento às limitações impostas pelo art. 66 da Lei 11.101/05 sobre venda ou oneração de bens do ativo não circulante, de modo que se comprometeram a não alienar bens do ativo não circulante, ainda que sejam vestidos, sem previamente informar a Administradora Judicial e o Juízo e eventualmente reclassificar alguns bens do ativo imobilizado como estoque com antecedência, para possibilitar a venda.
- As Receitas Líquidas apresentadas em julho de 2022 demonstraram elevação de 2% com relação ao mês de junho de 2022, acompanhando o aumento no faturamento do período. Sendo assim, o mês de julho de 2022 apresentou um saldo de R\$ 3,5 milhões em Receitas líquidas, valor R\$ 61,4 mil maior que o total de R\$ 3,4 milhões apresentados em junho de 2022.
- Em julho de 2022 o consolidado de todas as empresas do grupo Nova Noiva apresentou um saldo de R\$ 47,7 milhões contabilizados no grupo de créditos a receber, saldo 22% menos que o montante apresentado no mês de junho de 2022, fato ocorrido por conta da exclusão de R\$ 13,9 milhões, que eram direitos de recebimento (e pagamento) entre empresas do próprio grupo, com saldos escriturados tanto no ativo quanto no passivo, o que, na realidade, não refletia a totalidade de ativos do grupo, pois essa operação era nula. Ainda assim, parte significativa desse numerário permanece sedo referente às contas a receber de clientes atacadistas que também foram afetados pela crise no mercado de casamentos e ainda não conseguiram honrar com seus compromissos junto ao grupo Nova Noiva, restando inadimplentes.
- No mês de julho de 2022, os Demonstrativos de Resultados das Recuperandas apresentaram Despesas Operacionais para manutenção das empresas no valor total de R\$ 2,98 milhões ou 80% do total de Receitas Brutas auferidas no período analisado. Os Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidos pelas Recuperandas representaram 9% do total de R\$ 3,7 milhões em Receitas Brutas geradas no mês de julho de 2022.
- Conforme os Demonstrativos de Resultados, **o consolidado do mês analisado para todas as empresas do grupo Nova Noiva apresentou lucros líquidos de R\$ 162 mil e um saldo acumulado de R\$ 368.980,01 em lucros líquidos consolidados para o exercício, até julho de 2022.**

Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referentes ao mês de julho de 2022:

- Em julho de 2022 as empresas do Grupo Nova Noiva em sua totalidade continuaram demonstrando índices de liquidez inferiores a 1 em todos os cenários: na liquidez corrente com índice de 0,7 evidenciando assim não haver disponibilidade suficiente para quitar as obrigações a curto prazo, caso fosse preciso quitar as dívidas de imediato, na liquidez seca com índice de 0,6, na liquidez geral com 0,004 demonstrando não haver capacidade de as Recuperandas honrarem com os seus compromissos de curto e longo prazo contra os ativos totais, o pior resultado dentre os 4 índices analisados e liquidez imediata com índice de 0,9 o melhor resultado dentre os índices analisados.
- De acordo com as informações do grupo, ainda no mês de julho de 2022, os vestidos registrados no Balanço Patrimonial como Ativo Imobilizado não sofreram depreciação e amortização contábil, majorando assim as obrigações com impostos das empresas do grupo Nova Noiva.
- No Fluxo de caixa consolidado das empresas que compõem o grupo Nova Noiva, as entradas apresentaram uma elevação de 9% no comparativo com junho de 2022, onde, após deduzidos todos os dispêndios do mês, foi demonstrado um saldo total em caixa de R\$ 203.496,47 para o período analisado.
- O endividamento não sujeito à RJ, parte tributária, evidenciou valores atualizados até julho de 2022 de R\$ 24,7 milhões, destacando-se as obrigações com o INSS com R\$ 7,2 milhões, R\$ 5,6 milhões em Imposto de Renda PJ e R\$ 3,2 milhões em ICMS. Já os saldos do endividamento não sujeito à RJ, parte garantia fiduciária atualizados até julho de 2022, apresentaram créditos totais de R\$ 4,4 milhões, devidos pelas Recuperandas: Alpha Noivas e Modas com R\$ 2,7 milhões, JF Modas com 1,5 milhões, Oficina de Costura R\$ 107 mil e Roca Confecções R\$ 138 mil.
- As Recuperandas apresentaram um total de R\$ 1,19 milhões em tributos pagos deste o início do processo de RJ até julho de 2022, destacando R\$ 648 em INSS e R\$ 472 mil em IRRF.
- O quadro geral de colaboradores do grupo Nova Noiva apresentou 23 admissões e 4 demissões no mês de julho de 2022, totalizando assim 182 postos de trabalho, com saldo de R\$ 699 mil em salários devidos, divididos entre os colaboradores ativos, 2 sócios e 4 funcionários demitidos.
- Em cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial homologado em 18/07/2022 ou por meio mediação, as Recuperandas quitaram as dívidas junto a Classe IV – ME/EPP – totalizando R\$ 119.554,92 em pagamentos até setembro de 2022, com exceção feita somente ao credor Demoj Representações Ltda – ME que não teve seu crédito pago por não ter informado dados bancários.



EVENTOS RELEVANTES

Resumo financeiro e operacional

Medidas estratégicas adotadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise

- i. **Coleção Nova Noiva Prime**: lançamento ocorrido com sucesso na última quinzena de 07/2022;
- ii. **Coleção Center Noivas Clássicos**: lançamento confirmado para a primeira quinzena de 08/2022;
- iii. **Coleção Center Debutantes Encantada**: catálogo e vídeos - Previsão de lançamento da coleção para 08/2022;
- iv. **Coleção Nova Noiva 2023**: previsão de lançamento para 02/2023;
- v. **Coleção Center Noiva 2023**: previsão de lançamento para 03/2023;
- vi. **Coleção Dolce Sposa 2023**: a marca Dolce Sposa foi relançada no mercado nacional, com o objetivo de atingir as classe C e D do segmento de casamentos.
Desenvolvimento de amostras iniciado em 05/2022, previsão de provável lançamento no mercado 04/2023.
- vii. **Cuidados sanitários em relação à COVID19**: as Recuperandas mantiveram a política de higienização com álcool em gel e do uso de máscaras por parte dos colaboradores, principalmente em ambientes de atendimento aos clientes e provadores.



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS



Grupo Nova Noiva

O grupo Nova Noiva atua desde 1970 no segmento de moda voltada às noivas e debutantes, com locação e/ou confecção, importações e exportações de vestuário feminino, artigos congêneres, dia da noiva, moda em geral, enxovais, arranjos, sapatos, serviços de ajustes e costuras, publicação on-line de livros, jornais e demais materiais impressos com serviços gráficos executados por terceiros, turismo para noivas e comércio atacadista. Atualmente, o grupo organiza suas atividades em atacado e varejo, sendo o último em lojas físicas e e-commerce (Mercado Livre, Dafiti etc.). O grupo é conhecido por suas diversas marcas no ramo de noivas, listadas abaixo.

Nova Noiva **

NN**
OUTLET

VIASPOSA

CENTER
NOIVAS

CENTER
debutantes

DEMETRIOS
NOIVAS

S
SANTA SCARPA

Dolce Sposa

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Grupo Nova Noiva: Histórico, Atividades e Instalações**GRUPO NOVA NOIVA – EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL****ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA.**

CNPJ 43.198.571/0001-95

Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz

Capital social: R\$ 400.000,00

CENTER DEBUTANTES LTDA.

CNPJ 31.164.335/0001-79

Sede: Rua São Caetano, 27, Luz

Capital social: R\$ 100.000,00

EBTV EMPRESA BRASILEIRA DE TECIDOS E VESTIDOS LTDA.

CNPJ 19.550.959/0001-29

Sede: Av. Tiradentes, 92, Luz

Capital social: R\$ 100.000,00

JF MODAS LTDA.

CNPJ 51.489.300/0001-17

Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz

Capital social: R\$ 300.000,00

SANTA SCARPA CALÇADOS E ACESSÓRIOS LTDA.

CNPJ 23.026.916/0001-16

Sede: Rua São Caetano, 19, Luz

Capital social: R\$ 80.000,00

ATELIER KC LTDA.

CNPJ 32.391.375/0001-16

Sede: Rua dos Carinas, 394, Indianópolis

Capital social: R\$ 100.000,00

CASTELO BRANCO CONFEÇÕES E COMÉRCIO LTDA.

CNPJ 47.680.657/0001-00

Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz

Capital social: R\$ 100.000,00

OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA.

CNPJ 55.069.256/0001-47

Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz

Capital social: R\$ 60.000,00

ROCA CONFEÇÕES E COMÉRCIO LTDA.

CNPJ 50.664.176/0001-16

Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz

Capital social: R\$ 60.000,00

STILO 92 MODAS LTDA.

CNPJ 55.450.522/0001-87

Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz

Capital social: R\$ 200.000,00

Filiais:

1. 32.391.375/0002-05 (Av. Tiradentes, 40)
2. 32.391.375/0003-88 (R. São Caetano, 13)
3. 32.391.375/0004-69 (R. São Caetano, 62)
4. 32.391.375/0005-40 (R. D. Antônio de Melo, 127)
5. 32.391.375/0006-20 (R. Prof. João de Oliveira Torres, 139)
6. 32.391.375/0007-01 (Av. Rebouças, 2.983)
7. 32.391.375/0008-92 (R. Florêncio de Abreu, 876)

 Empresas enquadradas na Receita Federal do Brasil como Empresa de Pequeno Porte (EPP)

 Empresas não enquadradas com Microempresa (ME) ou Empresa de Pequeno Porte (EPP)



INVESTIMENTOS REALIZADOS NOS ÚLTIMOS 5 ANOS - CONSOLIDADO



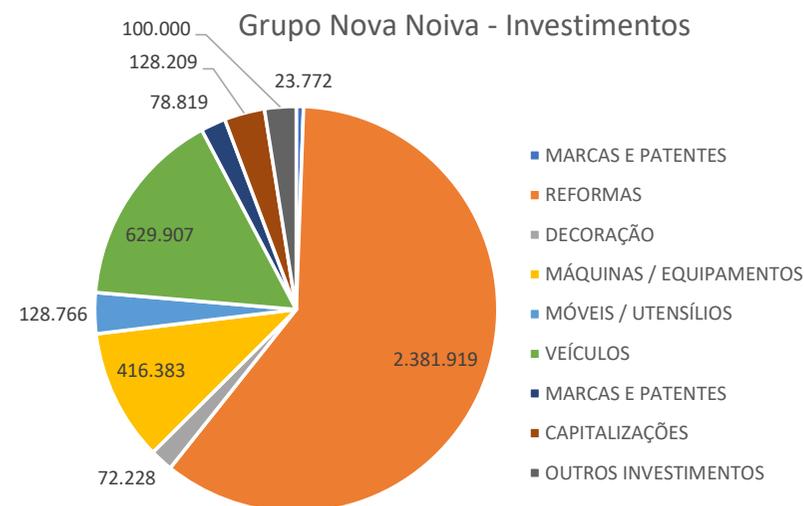
INVESTIMENTOS

Grupo Nova Noiva: Investimentos Realizados nos últimos 5 anos



O Grupo Nova Noiva apresentou, até julho de 2022, um saldo total de investimentos acumulados nos últimos 5 anos para todas as empresas do grupo de R\$ 3,96 milhões. Acompanhando as principais atividades das empresas, foi possível observar que os maiores dispêndios permanecem nas “Reformas”, os quais são a readequação dos vestidos, sapatos e acessórios alugados com pouco mais de R\$ 2,38 milhões gastos entre 2017 e o julho de 2022. Também foi possível verificar grande elevação nos investimentos totais se comparados os exercícios de 2020 (início da pandemia), o consolidado 2021 e primeiro semestre de 2022, fato que evidencia a retomada das plenas operações das Recuperandas no período.

Descrição	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
MARCAS E PATENTES	2.408	411	191	20.762			23.772
REFORMAS	294.688	1.371.836	604.537	5.269	64.837	40.751	2.381.919
DECORAÇÃO	12.573	35.000	12.732	1.024	2.302	8.597	72.228
MÁQUINAS / EQUIPAMENTOS	68.763	115.371	59.147	17.087	75.620	80.396	416.383
MÓVEIS / UTENSÍLIOS	30.638	62.754	19.334	3.487	405	12.148	128.766
VEÍCULOS	84.331	231.722	201.317	38.567	46.717	27.252	629.907
MARCAS E PATENTES	12.861	49.619	16.340				78.819
CAPITALIZAÇÕES		102.209	26.000				128.209
OUTROS INVESTIMENTOS		86.000	14.000				100.000
Total	506.262	2.054.920	953.597	86.198	189.881	169.144	3.960.002





FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

Informações consolidadas - Grupo



FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

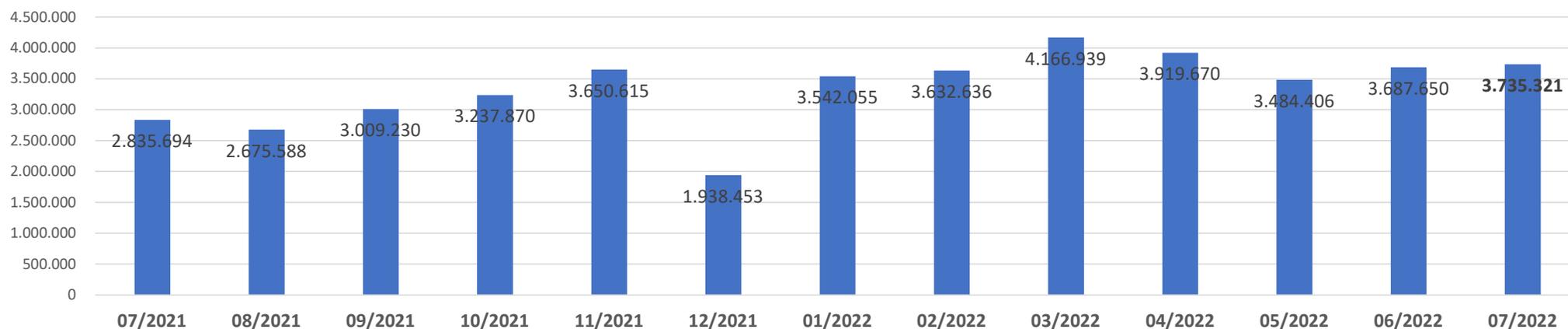
Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais



Para o mês de julho de 2022, o valor total de faturamento acumulado demonstrado para todas as empresas do grupo de Recuperandas foi de pouco mais R\$ 3,7 milhões. Diante da operação normal do comércio no Estado de São Paulo, comparando com mês de junho de 2022, foi possível observar que o saldo de receitas somadas de todas as empresas do grupo apresentou uma elevação ínfima de 1%, o que representou R\$ 47,7 mil a mais em faturamentos no comparativo entre junho de 2022 e julho de 2022. Baixa elevação decorrente da pouca procura por eventos de matrimônio nesse período do ano, fato já esperado pelas Recuperandas.

Até julho de 2022, o faturamento consolidado de todas as empresas do grupo Nova Noiva no exercício de 2022 foi de R\$ 26,2 milhões.

Faturamento bruto mensal nos últimos meses



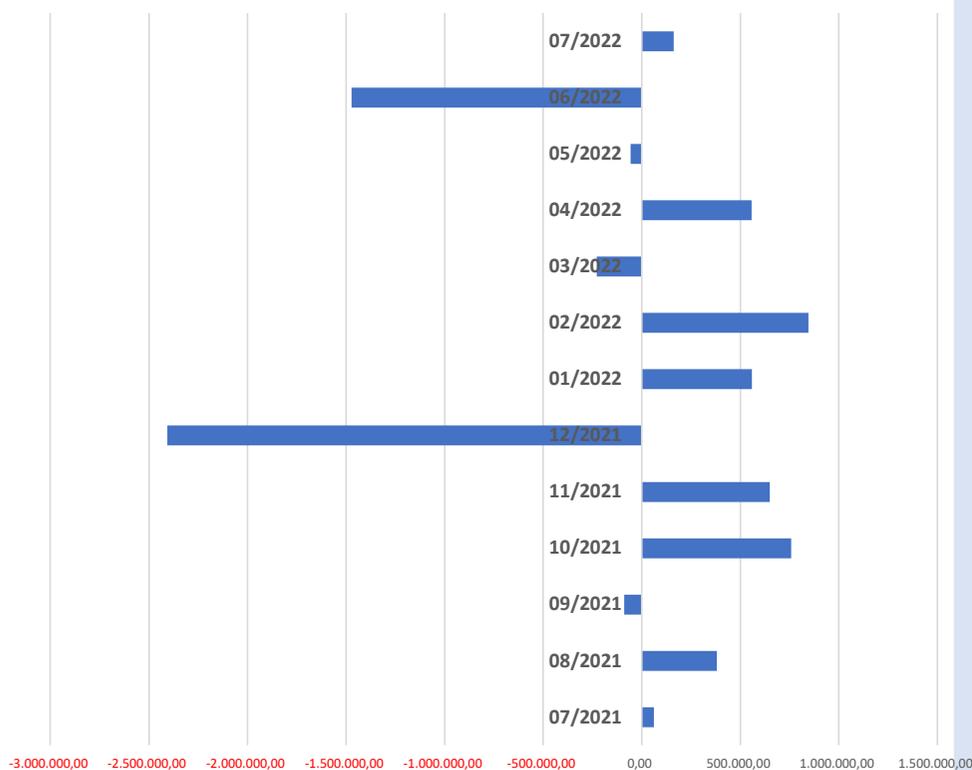
Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS
Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais



Resultado Líquido	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022	Total 2022
Grupo Nova Noiva (consolidado)	61.016	381.573	-88.942	758.262	649.206	-2.407.112	846.483	559.483	-228.852	558.158	-56.393	-1.472.272	162.373	368.980
% do total no ano de 2021	4%	23%	-5%	45%	39%	-143%	229%	152%	-62%	151%	-15%	-399%	44%	100%
TOTAL	61.016	381.573	-88.942	758.262	649.206	-2.407.112	846.483,45	559.482,98	-228.852	558.158	-56.393	-1.472.272	162.373	368.980

Resultado Líquido nos últimos meses



- O mês de julho de 2022 evidenciou que as Recuperandas voltaram a ser rentáveis, pois o resultado consolidado de todas as empresas do grupo Nova Noiva demonstrou saldo de R\$ 162 mil em lucros líquidos. Sendo assim, para o consolidado do exercício de 2022 o resultado permaneceu sendo positivo, com um lucro líquido de R\$ 369 mil, valor esse atingido por conta dos lucros gerados nos meses de janeiro, fevereiro, abril e julho de 2022. Os lucros gerados no mês de julho de 2022 ocorreram por conta dos percentuais menores em custos e dispêndios com operações administrativas e, principalmente, pela não contabilização dos impostos e contribuições sobre lucros, conforme reconhecimento ocorrido no mês anterior, ao final do primeiro semestre.
- Com o faturamento auferido no mês julho, apresentando saldo com pequena elevação de 1% com relação ao saldo do mês passado, este saldo foi suficiente para manutenção das empresas, fato que gerou lucros líquidos, evidenciando operações positivas antes mesmo da contabilização dos impostos sobre os lucros, que nesse mês evidenciaram saldos de nulos.
- Então, ao final de julho de 2022, foi possível verificar um saldo total de R\$ 368.980,01 em lucros líquidos consolidados gerados pelas Recuperandas, com saldo do mês analisado 111% melhor que o resultado atingido em junho de 2022.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

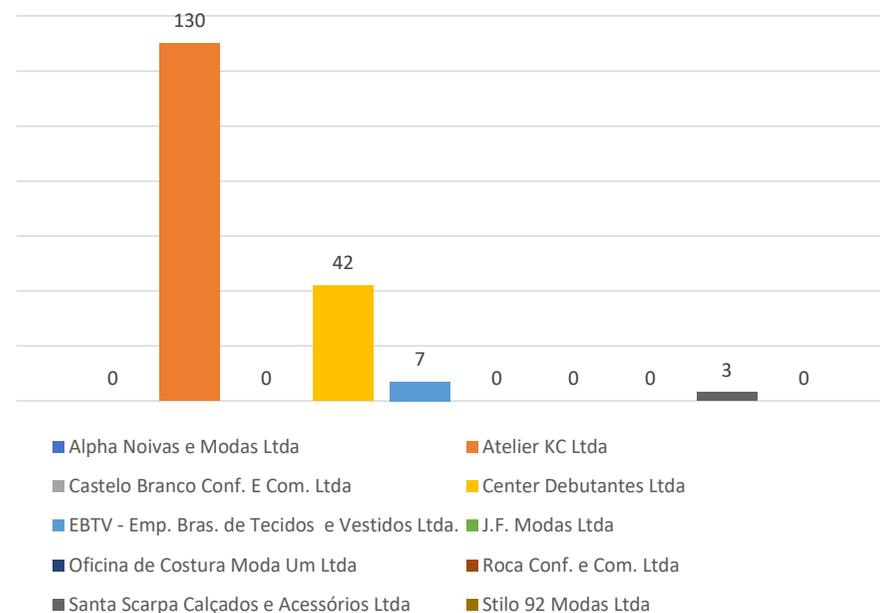


Em julho de 2022, o quadro consolidado de colaboradores do grupo Nova Noiva apresentou um saldo total de 182 postos de trabalho, numerário maior que o saldo apresentado em junho de 2022.

Movimentação de funcionários - consolidado ao longo dos meses até julho de 2022

RECUPERANDA	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
Alpha Noivas e Modas Ltda	0	0	0	0
Atelier KC Ltda	102	109	112	130
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	0	0	0	0
Center Debutantes Ltda	41	39	41	42
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	6	7	7	7
J.F. Modas Ltda	0	0	0	0
Oficina de Costura Moda Um Ltda	0	0	0	0
Roca Conf. e Com. Ltda	0	0	0	0
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	3	3	3	3
Stilo 92 Modas Ltda	0	0	0	0
TOTAL	152	158	163	182

Alocação de colaboradores por Recuperanda em julho de 2022



Foi possível observar a inclusão de 23 novos postos de trabalho, conforme o comparativo do quadro de colaboradores entre os meses de junho de 2022 e julho de 2022.

Não ficaram evidenciadas as movimentações de colaboradores que Grupo Nova Noiva, por decisão estratégica, vinham realizando entre as empresas do grupo.

Sendo assim, considerando todas as Recuperandas, o quadro de colaboradores apresentou um montante total de 182 funcionários em julho de 2022, com a grande maioria desses colaboradores alocados no Atelier KC e Center Debutantes.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

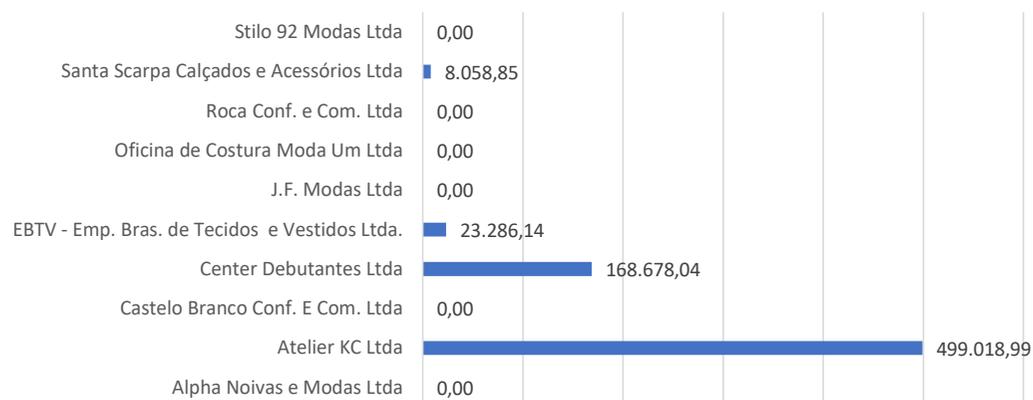
Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais – Quadro de Colaboradores



Em julho de 2022, o Grupo Nova Noiva apresentou uma somatória de R\$ 699.042,02 em salários devidos, divididos entre os 182 colaboradores ativos, considerando: 2 sócios, 23 admissões e 4 demissões. Comparando os meses de junho de 2022 e julho de 2022, foi possível verificar uma elevação de 9% em valores devidos aos funcionários, variações ocorridas, principalmente, por conta do movimento nas lojas em julho de 2022, obrigações com salários variáveis, comissões, bonificações e os 23 novos postos.

RECUPERANDA	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22
Alpha Noivas e Modas Ltda	0,00	0,00	0,00	0,00
Atelier KC Ltda	419.616,36	410.103,29	430.225,02	499.018,99
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	0,00	0,00	0,00	0,00
Center Debutantes Ltda	177.585,71	167.412,61	179.167,45	168.678,04
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	20.455,07	23.408,43	24.218,33	23.286,14
J.F. Modas Ltda	0,00	0,00	0,00	0,00
Oficina de Costura Moda Um Ltda	0,00	0,00	0,00	0,00
Roca Conf. e Com. Ltda	0,00	0,00	0,00	0,00
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	7.268,28	6.771,06	7.282,97	8.058,85
Stilo 92 Modas Ltda	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	624.925,42	607.695,39	640.893,77	699.042,02

Total de salários por Recuperanda em julho de 2022



- Em consonância com o número de colaboradores alocados, o Atelier KC continuou sendo a Recuperanda que apresentou o maior numerário de salários devidos com R\$ 499.018,99 ou 71% do montante apresentado em julho de 2022.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS – FLUXO DE CAIXA

Consolidado do grupo Nova Noiva



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Fluxo de Caixa realizado em julho de 2022 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



O Fluxo de Caixa consolidado para o mês de julho de 2022 do Grupo apresentou um total de saídas menores que as entradas e, também por conta do saldo do mês anterior, foi possível verificar que nesse período, o ponto de equilíbrio foi atingido. As principais entradas permaneceram sendo os Recebimentos de clientes com um total de R\$ 3,68 milhões, conta que evidenciou uma elevação de 11% entre junho e julho de 2022.

Em consonância com a elevação nas entradas, com o pagamento das verbas trabalhistas e altos dispêndios com reformas dos vestidos no período, mesmo as Recuperandas apresentando uma elevação de 8% no comparativo entre junho e julho de 2022 nas saídas de caixa (desconsiderando os lançamentos de Transferências entre contas que são nulos), o grupo Nova Noiva demonstrou saldos de caixa positivos e em elevação.

Continuação

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	jun/22	jul/22
SALDO INICIAL	251.925	186.920
Crédito	5.562.878	6.786.526
DESBLOQUEIO JUDICIAL	7.481	
FORNECEDORES - ATIVOS PARA LOCAÇÃO	800	400
INVESTIMENTOS - RESGATE APLICAÇÕES AUTOMÁTICAS	13.879	
RECEITAS DE VENDAS - RECEBIMENTO DE CLIENTES	3.319.291	3.686.094
SUPRIMENTO DE CAIXA	17.500	18.000
TRANSFERÊNCIAS ENTRE CONTAS	2.203.927	3.081.315
TRIBUTOS - ICMS		717
Débito	-5.630.205	-6.769.950
ADMINISTRATIVAS - ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL	-26.278	-26.278
ADMINISTRATIVAS - ANÁLISE DE SISTEMAS	-16.646	-7.241
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA CONTÁBIL	-20.659	-21.367
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA DE CRÉDITO	-736	-295
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA EMPRESARIAL	-45.400	-45.650
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA JURÍDICA	-37.213	-40.578
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO	-1.831	-1.743
ADMINISTRATIVAS - CARTÓRIOS	-353	-256
ADMINISTRATIVAS - COMBUSTÍVEL	-12.786	-10.726
ADMINISTRATIVAS - CONDUÇÃO	-502	-27.256
ADMINISTRATIVAS - DESPESA JUDICIAL	-28.849	-26.261
ADMINISTRATIVAS - ESTACIONAMENTOS/PEDÁGIOS	-489	-406
ADMINISTRATIVAS - FRETES/CORREIOS E ENTREGAS	-16.910	-36.840

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	jun/22	jul/22
ADMINISTRATIVAS - LICENCIAMENTO / DUT / IPVA	-708	
ADMINISTRATIVAS - MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	-5.312	-3.008
ADMINISTRATIVAS - MULTAS E INFRAÇÕES DE TRÂNSITO	-495	-547
ADMINISTRATIVAS - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS	-3.003	
ADMINISTRATIVAS - SELEÇÃO DE PESSOAL	-375	-561
ATIVOS - MÁQUINAS/EQUIPAMENTOS	-14.079	-7.524
ATIVOS - VEÍCULOS	-3.893	-3.893
BLOQUEIO JUDICIAL	-34.970	
COMERCIAIS - ASSESSORIA EM MARKETING	-59.533	-63.040
COMERCIAIS - BRINDES	-5.545	
COMERCIAIS - CATÁLOGOS	-38.287	-22.066
COMERCIAIS - EVENTOS	-6.000	-6.000
COMERCIAIS - HOSPEDAGEM E-MAILS	-650	-491
COMERCIAIS - ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS INTERNOS	-40.000	-50.000
COMERCIAIS - PROPAGANDA ELETRÔNICA	-43.982	-34.557
COMERCIAIS - PUBLICIDADE	-1.674	-3.235
COMERCIAIS - VIAGEM E ESTADIA	-5.000	-8.704
CONSUMO - DIVERSOS	-16.030	
DESPESAS FINANCEIRAS - AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS	-204.703	-250.445
DESPESAS FINANCEIRAS - CHEQUES DEVOLVIDOS	-19.409	-12.639
DESPESAS FINANCEIRAS - DEVOLUÇÃO PARA CLIENTES	-87.009	-61.954
DESPESAS FINANCEIRAS - TARIFAS	-7.743	-8.294
FORNECEDORES - ACESSÓRIOS	-1.895	-7.319

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Fluxo de Caixa realizado em julho de 2022 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



No demonstrativo, as maiores saídas de caixa do grupo Nova Noiva, a princípio, foram as transferências entre contas com R\$ 3.081.314,78, entretanto, essa saída foi nula, pois fora apresentado um saldo idêntico como entrada de valores no mês analisado. A rubrica “material para reformas de vestidos” junto dos pagamentos de salários, permaneceram representando as maiores baixas de caixa das Recuperandas com R\$ 879.733,05 e R\$ 609.341,17 para os meses de julho de 2022.

No comparativo entre junho e julho de 2022, foi possível observar uma elevação de 8% no total de saídas de caixa, valendo destacar as rubricas de Fornecedores – Material para reformas de vestidos, conta que apresentou o saldo de pouco mais de R\$ 170 mil, Fornecedores - Ativos Para Locação – com uma elevação de 56% e Fornecedores - Produtos Acabados Para Revenda com uma elevação de 122% mês analisado. Sendo assim, com a elevação de 10% nas entradas e maiores saídas, as Recuperandas apresentaram geração de caixa operacional positiva de R\$ 203.496,47.

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	jun/22	jul/22
FORNECEDORES - ADIANTAMENTO DE PAGAMENTO		-365
FORNECEDORES - ATIVOS PARA LOCAÇÃO	-109.321	-170.320
FORNECEDORES - EMBALAGENS	-6.755	-4.456
FORNECEDORES - INSUMOS	-12.410	-4.901
FORNECEDORES - MATERIAL DE CONSUMO	-112.078	-17.251
FORNECEDORES - MATERIAL PARA REFORMA DE VESTIDOS	-838.972	-879.733
FORNECEDORES - MINIATURAS	-2.200	-6.768
FORNECEDORES - PRODUTOS ACABADOS PARA REVENDA	-160.497	-355.588
FORNECEDORES - UNIFORMES	-5.232	-179
IMÓVEL - ÁGUA	-3.445	-2.896
IMÓVEL - ALUGUEL	-191.197	-192.502
IMÓVEL - DECORAÇÃO	-1.108	-312
IMÓVEL - ENERGIA ELÉTRICA	-19.140	-18.742
IMÓVEL - IPTU	-22.219	-21.747
IMÓVEL - IRRF S/ ALUGUEL	-2.170	-2.665
IMÓVEL - MANUT. MAQ/ EQUIPAMENTOS	-25.199	-21.363
IMÓVEL - MANUT. MÓVEIS/UTENSÍLIOS		-7.030
IMÓVEL - MANUTENÇÃO PREDIAL	-47.800	-23.359
IMÓVEL - SEGUROS DE IMÓVEL	-7.031	-7.031
IMÓVEL - TELEFONIA	-7.310	-7.287
IMÓVEL - VIGILÂNCIA	-8.129	-7.924
INVESTIMENTOS - APLICAÇÃO AUTOMÁTICA	-13.879	
OUTROS - REEMBOLSOS DESPESAS DIVERSAS	-20.201	-7.079
PESSOAL - AJUDA DE CUSTOS		-1.460
PESSOAL - FÉRIAS	-5.107	-39.632

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	jun/22	jul/22
PESSOAL - FGTS	-32.138	-33.353
PESSOAL - FGTS QUITAÇÕES	-984	-4.792
PESSOAL - FREE LANCER	-150.496	-134.433
PESSOAL - INSS	-34.019	-34.885
PESSOAL - IRRF SOBRE REMUNERAÇÕES	-27.716	-26.766
PESSOAL - MEDICINA DO TRABALHO	-3.279	-4.507
PESSOAL - QUITAÇÕES	-51.546	-62.990
PESSOAL - REFEIÇÕES	-6.343	-7.018
PESSOAL - SALÁRIOS	-510.912	-609.341
PESSOAL - SEGURO DE VIDA	-539	
PESSOAL - TREINAMENTO PROFISSIONAL	-1.781	-1.493
PESSOAL - VALE COMPRAS	-2.420	-3.207
PESSOAL - VALE TRANSPORTE	-58.655	-65.832
PRODUÇÃO - ARREIMATE	-7.179	-6.494
PRODUÇÃO - BORDADO	-8.289	-4.937
PRODUÇÃO - COSTURA	-55.863	-42.198
PRODUÇÃO - LAVAGEM/PASSAGEM	-5.895	-6.196
SÓCIOS - FERNANDO	-11.179	-11.179
SÓCIOS - FILOMENA	-10.092	-10.092
SUPRIMENTO DE CAIXA	-12.000	-18.000
TRANSFERÊNCIAS ENTRE CONTAS	-2.203.927	-3.081.315
TRIBUTOS - ICMS	-567	
TRIBUTOS - IRRF S/ TERCEIROS	-887	
TRIBUTOS - ISS S/ TERCEIROS	-89	-976
TRIBUTOS - PIS/COFINS/CSLL RETIDO FONTE	-3.066	-3.037
TRIBUTOS - TFA/TFE		-7.145
TOTAL	186.920	203.496

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Consolidado do grupo Nova Noiva



Grande parte dos bens do Grupo em Recuperação Judicial - os “Vestidos de Noiva para Locação” - permanecem registrados na contabilidade como “Ativo Imobilizado”.

Desses vestidos, grande parte são destinados para locação e não são vendidos, portanto, a classificação contábil como posta não representa qualquer restrição às Recuperandas. Porém, parte dos vestidos são alienados a terceiros (seja no varejo, para as próprias noivas, mas principalmente no atacado para lojistas), o que poderia gerar conflitos em razão do art. 66 da Lei 11101/05.

Vale ressaltar que, no período analisado, o Ativo Imobilizado das Recuperandas não apresentou baixas em valor, mesmo com a autorização judicial proferida em 26/01/2022 que autorizava a venda de parte desse imobilizado, e finalizou julho de 2022 com pouco mais de R\$ 16 milhões contabilizados. Parte dos vestidos destinados para vendas a terceiros já estão classificados nos Estoques e as Recuperandas se comprometeram a manter o ativo imobilizado em equilíbrio.

O Grupo Nova Noiva apresentou saldos totais no mês de julho de 2022 de R\$ 47,8 milhões em créditos a receber, advindos, principalmente, por parte de contas a receber com pequenos varejistas, rubrica que demonstrou uma retração de -22% em relação ao mês de junho de 2022, por conta da desconsideração de R\$ 14 milhões que eram direitos de recebimento com empresas do próprio grupo. Os direitos de recebimento apresentados no mês analisado se acumularam muito por conta da crise do novo coronavírus que atingiu fortemente os clientes lojistas, grandes consumidores dos produtos das Recuperandas.

Os Demonstrativos de Resultados, consolidados para todas as Recuperandas, apresentaram, no mês de julho de 2022 um faturamento bruto total de pouco mais de R\$ 3,73 milhões, saldo 1% maior que o total de R\$ 3,69 milhões apresentados em junho de 2022. O faturamento anual total do Grupo Nova Noiva, até julho de 2022, foi de R\$ 26.168.678,43.

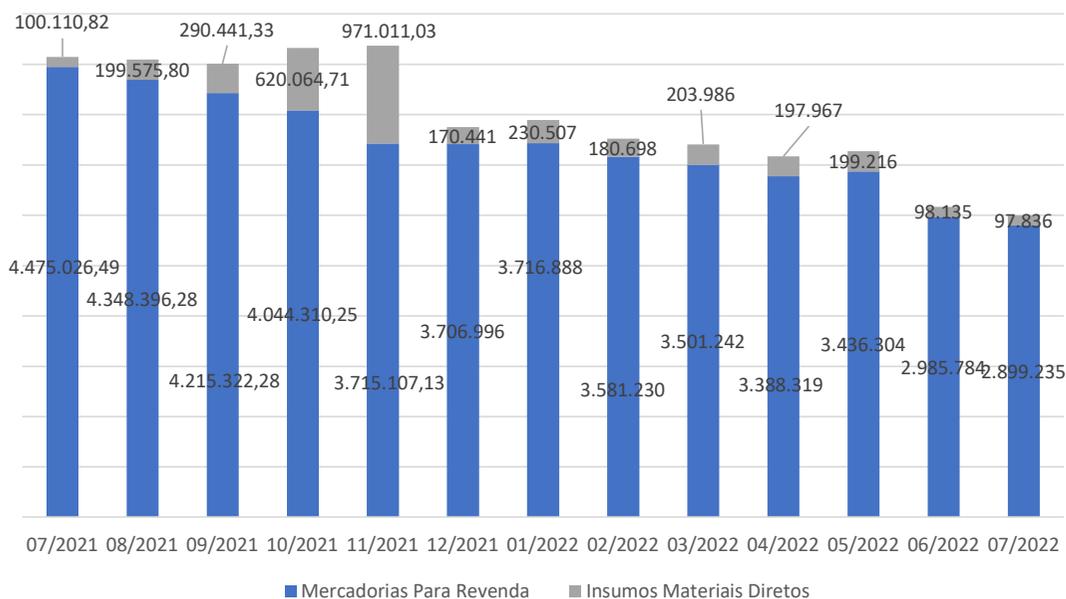
Logo, feitas as deduções, custos, despesas e impostos, as Recuperandas atingiram um saldo líquido para o mês de julho de 2022 de R\$ 162.373,17 em lucros líquidos no mês e um lucro líquido acumulado para o exercício de 2022 de R\$ 368.980,01 até o mês analisado.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Estoques conforme o Balanço Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado)



ESTOQUES	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022
Mercadorias Para Revenda	4.475.026	4.348.396	4.215.322	4.044.310	3.715.107	3.706.996	3.716.888	3.581.230	3.501.242	3.388.319	3.436.304	2.985.784	2.899.235
Insumos Materiais Diretos	100.111	302.530	290.441	620.065	971.011	170.441	230.507	180.698	203.986	197.967	199.216	98.135	97.836
TOTAL	4.575.137	4.650.926	4.505.764	4.664.375	4.686.118	3.877.437	3.947.395	3.761.928	3.705.228	3.586.286	3.635.520	3.083.919	2.997.072

Estoques nos últimos meses



Grande parte dos bens e direitos do Grupo Nova Noiva continuaram sendo os “Vestidos de Noiva para Locação” que, até o mês de julho de 2022 apresentavam numerários classificados, na maior parte, como Ativo Imobilizado, valores esses que, conseqüentemente, não aparecem em sua totalidade nos estoques das Recuperandas.

No mês de julho de 2022, o consolidado de todos os estoques demonstrados no Balanço Patrimonial apresentou uma desvalorização de 3% ou R\$ 86.847,41 a menos do que no mês de junho de 2022.

O Grupo Nova Noiva apresentou um saldo total para o mês de julho de 2022 de pouco menos de R\$ 3 milhões, contra um saldo de R\$ 3,08 milhões no mês de junho de 2022 em estoques, contabilizados como Mercadorias para Revenda e Insumos de Materiais Diretos, demonstrando uma desvalorização de 3% no período analisado, fato ocorrido por conta natural de entradas e saídas de mercadorias inerentes ao andamento das operações plenas das Recuperandas.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balanco Patrimonial – julho de 2022 – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Ativos



ATIVO	06/2022	07/2022	A.H	A.V
ATIVO CIRCULANTE	65.183.339	51.383.980	-21%	76%
DISPONIBILIDADES	285.556	300.138	5%	0%
CAIXA GERAL	52.696	55.792	6%	0%
CAIXA MATRIZ	52.696	55.792	6%	0%
DEPOSITOS BANCARIOS	201.535	213.020	6%	0%
BANCOS NO PAIS	199.412	211.918	6%	0%
BANCOS APLICACOES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	2.123	1.102	0%	0%
OUTRAS DISPONIBILIDADES	31.325	31.325	0%	0%
OUTRAS DISPONIBILIDADES	31.325	31.325	0%	0%
CREDITOS	61.500.433	47.781.000	-22%	71%
ADIANTAMENTOS	201.033	279.696	39%	0%
ADIANTAMENTO A TERCEIROS	81.931	78.991	-4%	0%
ADIANT A FORNEC NO PAIS	114.072	173.903	52%	0%
ADIANTAMENTO A FUNCIONARIOS	5.030	26.802	433%	0%
CONTAS A RECEBER	60.733.226	46.942.106	-23%	70%
OUTROS RECEB COM PARTES N RELAC NO PAIS	0	15.183	100%	0%
CARTOES DE CREDITOS COM PARTES N RELAC NO PAIS	10.908	0	0%	0%
CLIENTES A RECEBER COM PARTES N RELAC NO PAÍS	46.785.034	46.926.923	0%	70%
DEMAIS VALORES A RECEBER COM PARTES N RELAC NO	13.937.284	0	-100%	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR / COMPENSAR	566.174	559.198	-1%	1%
ICMS A RECUPERAR	566.076	559.099	-1%	1%
OUTROS IMPOSTOS E CONTRIBUICOES A RECUPERAR	98	98	0%	0%
IMPOSTOS DE RENDA RETIDO NA FONTE IRRF	1	1	0%	0%
ESTOQUES	3.083.919	2.997.072	-3%	4%
MERCADORIAS PARA REVENDA	2.985.784	2.899.235	-3%	4%
INSUMOS MATERIAIS DIRETOS	98.135	97.836	0%	0%
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	313.431	305.771	-2%	0%
PREMIOS DE SEGUROS A APROPRIAR	50.032	42.372	-15%	0%
ENCARGOS FINANCEIROS A APROPRIAR	263.399	263.399	100%	0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	16.042.068	16.079.628	0%	24%
IMOBILIZADO GERAL	16.032.187	16.069.719	0%	24%
MOVEIS UTENSILIOS E INSTALACOES COM	1.199.647	1.205.510	0%	2%
DEPRECIACAO ACUMULADA	-5.267	-5.564	6%	0%
VESTIDOS DE NOIVA/DEBUTANTE PARA LOCAÇÃO	14.048.939	14.080.905	0%	21%
VEICULOS	788.868	788.868	0%	1%
INTANGIVEL	9.882	9.910	0%	0%
SOFTWARE OU PROGRAMAS DE COMPUTADOR	9.882	9.910	0%	0%
TOTAL DO ATIVO	81.225.407	67.463.608	-17%	100%

No Balanço Patrimonial consolidado do Grupo Noiva do período de julho de 2022, os ativos de curto prazo demonstraram um total de R\$ 51,4 milhões e representaram 76% do total de bens e direitos das Recuperandas, saldo com variação negativa de -21%, se comparado ao saldo apresentados em junho de 2022, variação que se deu, muito por conta, da exclusão do saldo de R\$ 13.937.283,91 contabilizados, anteriormente, como “Demais Valores a Receber Com Partes N Relac No País”, escrituração essa que demonstrava o total de dívidas entre as empresas do próprio grupo e apresentava valores em “ativos” e “passivos” idênticos, tornando o saldo do Balanço Patrimonial Consolidado de todas as empresas do grupo nulo.

Então, no ativo circulante, a rubrica Disponibilidades, que demonstra os valores de caixa e similares, evidenciou um saldo de R\$ 300 mil no período de julho de 2022, valor que representou apenas 0,4% dos ativos totais e demonstrou uma elevação de 5% com relação ao mês de junho de 2022.

Dentro do grupo contabilizado como “Créditos” a rubrica de maior relevância permaneceu sendo a “Clientes a Receber com Partes Relacionadas no País”, conta essa onde são contabilizadas as dívidas dos pequenos comerciantes (maiores clientes do grupo Nova Noiva) junto as Recuperandas, com uma elevação de 0,3% no período analisado e um saldo de pouco mais de R\$ 46,9 milhões em direitos por parte das Recuperandas.

Até o mês de junho de 2022, no grupo dos “Créditos” outra rubrica de relevância com saldo de R\$ 13,9 milhões e elevação era a conta “Demais Valores a Receber com Parte não Relacionadas no País, nessa conta eram contabilizados os direitos de recebimento dentre as empresas do mesmo grupo, saldo que foi excluído pois gerava ativos e passivos que, dentro do grupo, eram nulos.

No mês de julho de 2022, conforme o Balanço Patrimonial apresentado, foi possível observar uma retração de 3% no grupo onde foram contabilizados os estoques de mercadorias para revenda e insumos de materiais diretos que, em junho de 2022 era de R\$ 3,08 milhões e finalizou julho de 2022 com R\$ 2,99 milhões, baixas essas ocorridas no saldo de mercadorias para revenda, variação essa ocorrida naturalmente por conta da operação plena do grupo e por conta da movimentação de contratos que estavam paralisados.

Mesmo com autorização judicial, as Recuperandas não apresentaram vendas que afetaram negativamente o saldo dos Ativos Imobilizados, pelo contrário, no período analisado, as Recuperandas apresentaram uma valorização de 0,2% ou R\$ 37,5 mil a mais contabilizados no grupo “Imobilizado Geral”. Vale ressaltar que os valores no mês analisado ainda são maiores que os valores de ativo imobilizado apresentados no início do processo de Recuperação Judicial em 01/10/2020. A contabilidade das Recuperandas também efetuou ajustes no período de RJ, para refletir o correto valor dos bens, bem como, os saldos do ativo imobilizado sofreram uma desvalorização 0,01% por depreciação, finalizando o mês analisado com saldo de 16.079.628,12.

*A.H. = Análise Horizontal
*A.V. = Análise Vertical

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balanco Patrimonial – julho de 2022 – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Passivos



PASSIVO	06/2022	07/2022	A.H	A.V
PASSIVO CIRCULANTE	88.550.707	74.643.115	-16%	100%
BENEFICIOS E ENCARGOS SOCIAIS	14.161.471	14.344.038	1%	19%
SALARIOS E REMUNERACOES A PAGAR	5.555.703	5.589.839	1%	7%
INSS A RECOLHER	7.235.278	7.378.209	2%	10%
FGTS A RECOLHER	1.370.489	1.375.990	0%	2%
FORNECEDORES	522.871	514.484	-2%	1%
FORNECEDORES NO PAIS	522.871	514.484	-2%	1%
CONTAS A PAGAR	1.330	3.140	136%	0%
ANTECIPACAO	1.330	3.140	136%	0%
EMPRESTIMOS OU FINANCIAMENTOS	41.234.759	40.956.354	-1%	55%
DUPLICATAS DESCONTADAS	149.477	149.477	0%	0%
EMPRESTIMO E FINANCIAMENTOS NO PAIS	38.334.420	38.233.867	0%	51%
EMPRESTIMOS E FINANC. RENEGOCIADOS	1.001.000	1.001.000	0%	1%
EMPRESTIMOS OU FINANC ALIENAÇÃO FIDUCIARIA	1.749.862	1.572.010	-10%	2%
OBRIGACOES FISCAIS	9.724.996	9.881.560	2%	13%
IMPOSTO DE RENDA RETIDO NA FONTE	241.212	247.449	3%	0%
ICMS A RECOLHER	3.286.807	3.327.994	1%	4%
PIS A RECOLHER	669.525	690.535	3%	1%
COFINS A RECOLHER	3.173.301	3.270.386	3%	4%
TRIBUTOS MUNICIPAIS A PAGAR	163.387	165.644	1%	0%
PARCELAMENTOS ESP A REC TRIB FEDERAIS	17.599	10.028	-43%	0%
OUTROS TRIBUTOS E CONTRIBUICOES A RECOLHER	2.173.165	2.169.523	0%	3%
PROVISOES	8.138.581	8.160.042	0%	11%
IRPJ ATIVIDADE EM GERAL	5.735.057	5.750.840	0%	8%
CSLL ATIVIDADE EM GERAL	2.403.524	2.409.202	0%	3%
OUTRAS OBRIGACOES	14.766.699	783.497	-95%	1%
OUTRAS OBRIGACOES	829.416	783.497	-6%	1%
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	13.937.284	0	-100%	0%
PASSIVO A DESCOBERTO	-7.325.300	-7.179.507	-2%	100%
CAPITAL SOCIAL	1.500.000	1.500.000	0%	-21%
CAPITAL SUBSCRITO DE DOMIC NO PAIS	1.500.000	1.500.000	0%	-21%
LURO / PREJUÍZO ACUMULADO	-8.825.300	-8.679.507	-2%	121%
LUCRO /PREJUÍZO ACUMULADO	-8.825.300	-8.679.507	-2%	121%
TOTAL DO PASSIVO	81.225.407	67.463.608	-17%	100%

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

As obrigações das Recuperandas contabilizadas no grupo dos passivos, apresentaram um recuo de -16% entre junho e julho de 2022, evidenciando, em contra partida ao saldo reduzido do ativo, passivos também em queda, por conta de contas a pagar e receber entre empresas do próprio grupo, onde os saldos, se observados em um demonstrativo consolidado, se anulam.

No curto prazo, as Recuperandas apresentaram em julho de 2022 um saldo total de R\$ 74,6 milhões em Passivos Circulantes, evidenciando uma retração de 19% com relação a junho de 2022, por conta da desconsideração dos valores contabilizados na rubrica “Outras Obrigações a Pagar”, que são os passivos entre as empresas do grupo. No período analisado o grupo Nova Noiva somente apresentou dispêndios a pagar com vencimento inferior 1 ano, bem como, vale destacar que as Reuperandas não apresentaram saldos com obrigação de pagamento superior a 365 dias no grupo do Passivo não circulante.

O grupo em que foram escriturados os “Benefícios e Encargos Sociais” representaram 19% do total de obrigações a pagar no período analisado, totalizando um saldo de R\$ 14,3 milhões em obrigações trabalhistas no mês de julho de 2022. No grupo esse formado pelas contas de Salários e Remunerações a Pagar, INSS e FGTS a Recolher. Essas Obrigações Trabalhistas e Sociais, demonstraram uma elevação pequena de 1% com relação a junho de 2022, variação essa que ocorreu por conta, principalmente, da alta nas obrigações devidas junto ao INSS.

Os Empréstimos ou Financiamentos com R\$ 40,9 milhões no período analisado, demonstraram uma retração de 1% (R\$ 278.405,16) no comparativo entre os meses de junho de 2022 e julho de 2022, evidenciando que o Grupo Nova Noiva além de não aumentar suas obrigações com capital de terceiros, vem quitando parte dessas obrigações ao longo dos meses.

As Obrigações Fiscais apresentaram, conforme o Balanço Patrimonial, saldo acumulado de R\$ 9,9 milhões em julho de 2022, montante 2% maior que o valor apresentado em junho de 2022, que evidenciou R\$ 9,7 milhões em “dívidas com o fisco”, destacando os saldos acumulados contabilizados até o mês analisado de R\$ 3,3 milhões com ICMS, R\$ 3,2 milhões em COFINS e R\$ 2,2 milhões com outros tributos e contribuições.

A rubrica Outras Obrigações (onde estão contabilizados as dividas entre as empresas do grupo) com R\$ 13,9 milhões em junho de 2022, passou a apresentar saldo nulo em julho de 2022, refletindo assim a realidade de contas a pagar do grupo, pois obrigações e direitos entre um mesmo grupo se anulam.

Por fim, os prejuízos acumulados permaneceram evidenciando saldos quase 6 vezes maiores que o Capital Social investido nas Recuperandas até o mês de julho de 2022, causando assim saldos de Patrimônio Líquido negativos (Passivo a Descoberto), onde o total de ativos não é suficiente para pagar o total de passivos. Sendo assim, o Passivo a Descoberto apresentou uma melhora de 2% entre junho de 2022 e julho de 2022.

*A.H. = Análise Horizontal
*A.V. = Análise Vertical

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Imobilizado conforme Balanço Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado)



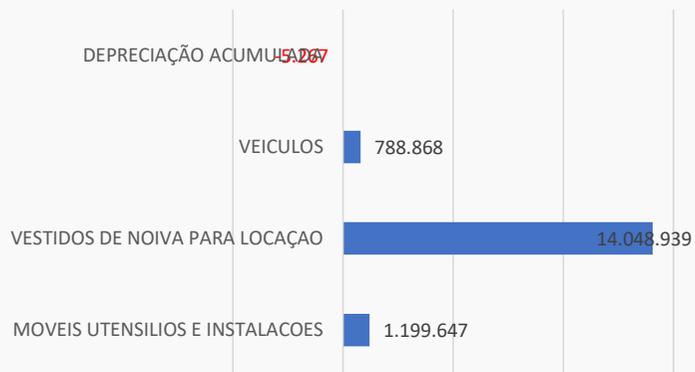
As Recuperandas apresentaram no Balanço Patrimonial consolidado em julho de 2022 um imobilizado com total de R\$ 16,69MM, com percentuais divididos da seguinte maneira: 88% classificados como Vestidos de Noiva Para Locação, 8% relacionados como Móveis Utensílios e Instalações, 5% escriturados como Veículos e -0,03% em Depreciações Acumuladas. Foi possível verificar uma pequena valorização de 0,2% nos saldos de imobilizados no comparativo com o mês de junho de 2022, muito por conta aquisição de novas peças.

IMOBILIZADO	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022	A.V.	A.H.
MOVEIS UTENSILIOS E INSTALACOES	1.157.218	1.158.919	1.158.919	1.158.919	1.158.919	1.158.919	1.158.919	1.158.919	1.188.773	1.190.032	1.193.798	1.199.647	1.205.510	8%	0,5%
VESTIDOS DE NOIVA PARA LOCAÇÃO	15.620.257	14.047.895	14.090.975	14.168.873	14.233.610	14.258.860	14.296.321	14.336.174	14.272.020	14.157.755	14.067.959	14.048.939	14.080.905	88%	0,2%
VEICULOS	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	5%	0,0%
DEPRECIÇÃO ACUMULADA	-775	-1.081	-1.388	-1.695	-2.001	-2.308	-2.615	-2.921	-3.462	-4.003	-4.607	-5.267	-5.564	0%	5,6%
TOTAL DO ATIVO	17.565.569	15.994.600	16.037.374	16.114.965	16.179.395	16.204.339	16.241.493	16.281.040	16.246.199	16.132.653	16.046.018	16.032.187	16.069.719	100%	0,2%

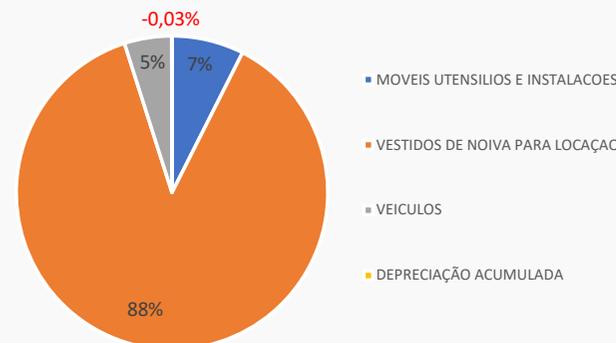
* A.V. = Análise Vertical

* A.H. = Análise Horizontal

Imobilizado - Valor por categoria em julho de 2022



Imobilizado - Porcentagem por categoria em julho de 2022



Nota: Em reunião no dia 13/05/2021 com a equipe de contabilidade, advogados e diretoria do grupo Nova Noiva, fomos informados de que parte das “Mercadorias Para Revenda” classificados como Estoques, teriam um percentual dos saldos reclassificados para o Imobilizado, restabelecendo assim, um saldo superior ao valor de imobilizados apresentados em 01/10/2020 (início do processo de RJ) e, que equivocadamente tivera o seu saldo equivocadamente reduzido nos meses de novembro e dezembro de 2020. Foi possível notar que essas reclassificações foram refletidas no Balanço Patrimonial de maio de 2021, não prejudicando o correto andamento do processo de Recuperação Judicial.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

Imobilizado – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Vendas efetivadas em abril de 2022

As Recuperandas apresentaram, conforme autorização proferida pelo MM. Juízo em 26/01/2022, para alienação de vestidos de noiva usados que integram seu ativo não circulante, vendas de ativo imobilizado (vestidos) que totalizaram R\$ 294.638,60 no mês de abril de 2022.

VENDA DE ATIVO IMOBILIZADO EM 04/2022		
IMOBILIZADO	CLIENTE	TOTAL
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ADRIANA CARLA CORREIA PEREIRA	1.698,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ADRIANA FREITAS DE SOUZA	2.100,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ALFATARIA BELEM	5.880,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ANA CLAUDIA VEIGA E CIA LTDA	800,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ANDREIA BARBOSA DA SILVA	5.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ANNELISE CALANDRINI ZAMPEROLLI	11.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	BELOCITA DE CARVALHO TORRES	1.710,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	CINELANDIA MARIA SILVA MACEDO	8.900,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	DANIELA MARIA NORATO AUER	14.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	DANIELA SANTANA DOS SANTOS	1.800,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	DIANDRA SHIRLEY PEREZ	10.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ERICA MAFFEIS	38.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ESTAEI MARIA DE CARVALHO ME	1.800,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	FERNANDA RODRIGUES	12.900,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	GRINALDS LOCACAO DE ROUPAS E ACESSORIOS	5.900,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	HELEN SAMARA VIEIRA DE SOUZA	8.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	IMPRESSIVE LOCACAO DE TRAJES EIRELI	6.900,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	INDIARA CAETANO MARQUES	8.700,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	IVIE S. MUNHOZ PORTO	12.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	JAKELINE NOIVAS E DECORACOES LTDA ME	1.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	JANETE RAMOS PORTILHO	4.200,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	JOSIANE ROCHA DE CARVALHO ME	2.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	JULIVAL ANDRADE PEREIRA ME	11.200,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	JURANDI CARNEIRO QUEIROZ	800,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	KAREN LARA PEREIRA DE ALMEIDA	15.530,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	KAROLINE KUNK	14.250,00

VENDA DE ATIVO IMOBILIZADO EM 04/2022		
IMOBILIZADO	CLIENTE	TOTAL
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LEILA TAIS DE CAMPOS	1.900,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LETICIA CORSINI DE MORAIS	1.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LIVIA ARAUJO MISHOGUTE	4.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LUANA CRISTINA PEREIRA DA SILVA	2.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LUCIANI CAPECCI	8.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LYGIA BRONNEBERG	2.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MAGNOLIA NOIVAS LTDA	4.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARIA CRISTINA FIGUEIRAS DO NASCIMENTO	2.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARIA JOSE DA SILVA	2.700,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARTA CRISTINA ALVES	1.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	PRISCILA RIBEIRO SIMOES	2.800,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	RAFAEL LION ADANI	2.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	RAQUEL DE SOUZA PEREIRA LIMA	3.700,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	REGINA DE LOURDES RIBEIRO KRAFT	7.799,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	REQUINTE MODAS LTDA - ME	2.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ROGERIO VIEIRA RODRIGO	12.150,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	SONHO DE NOIVA (CLAUDIANE)	5.700,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	THAISSA ALESSANDRI DA SILVA	3.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	THALITA STEFANO RODRIGUES	2.700,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	VALERIA FERREIRA DE ARANTES	7.221,60
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	VANESSA CRISTINA DA SILVA	2.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	VIVIANE DA SILVA NOBRE	3.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	WILSON	1.800,00
TOTAL	294.638,60	

Imobilizado – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Vendas efetivadas em maio de 2022



Em maio de 2022 as Recuperandas apresentaram R\$ 240.528,09 em vendas de vestidos que compunham o ativo imobilizado.

VENDA DE ATIVO IMOBILIZADO EM 05/2022		
IMOBILIZADO	CLIENTE	TOTAL
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	AFRANIO DA COSTA BRASIL	4.050,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ALINE R. DO NASCIMENTO VESTUARIO - ME	2.150,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ANA CAMARA	1.040,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ANA CAROLINA DE ARAUJO	1.800,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ANA FERNANDES DE OLIVEIRA 00920073840	2.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ANA LUIZA VILELA SILVA	2.380,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ANDERSON GREGO MARTINS - ME	8.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ANINHA NOIVAS LTDA ME	1.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ARIANI RIBEIRO GUIMARAES	1.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ATELIER VILLA PARK LTDA	3.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	BARBARA CHRISTINA DE ALMEIDA BERNAL	6.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	BELA NOIVA ALUGUEL PARA VESTUARIO EIRELI	1.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	BRUNA CALDAS PEREIRA	8.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	BRUNA PARRILLO SANTOS	1.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	CARLA ZILA COSTA LOPES DA SILVA	9.400,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	CLEUNICE PEREIRA DE OLIVEIRA	4.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	COMERCIAL TOKARSKI & KLUTCKOWSKI LTDA -	1.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	DOUGLAS REGINALDO JAQUINI FILHO	13.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ELLEGANCE MODAS LTDA	4.400,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ELLEGANCE NOIVAS E MODA FESTA LTDA. ME	2.460,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	FATIMA APARECIDA MARTINS DOS SANTOS	6.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	FRANCISCO CARLOS MIRANDA	10.600,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	GABRIEL CANUTO VIEIRA	1.828,09
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	JOSE JORDAO DE ALCANTARA	1.980,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	JOSE PEREIRA DA COSTA	1.060,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	KATARINA PBAO VESTUARIO	7.700,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LARA FABRIS CHAMMA	6.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LARISSA C L BEJAS	6.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LIVIA BORGES DE LACERDA	1.750,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LUCIANA MARIA DOS SANTOS JACOB DIAS (RAI	3.000,00

VENDA DE ATIVO IMOBILIZADO EM 05/2022		
IMOBILIZADO	CLIENTE	TOTAL
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LUCIENE PEDROSA PINTO	900,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LUCINEA MUNIZ PEREIRA ME	1.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LUCIVALDO SILVA DE SOUSA	2.900,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARIA DA CONCEICAO DE LUCENA FELIPE	900,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARIA VIEIRA	3.080,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARINA GASPAR	600,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MAYLA PRADO DE FREITAS	3.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MEIRE JANE DA SILVA RIBEIRO	1.350,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MOCA BONITA NOIVAS LTDA	500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	NILIANI DE FATIMA FERREIRA ARAUJO	1.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	OSVALDO ZERBETTO	800,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	PEDRO DE ASSIS PEIXOTO	800,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	PRISCILA APARECIDA PEREIRA	2.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	RAQUEL APARECIDA DE SOUZA	11.800,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	REGINA DE LOURDES RIBEIRO KRAFT	2.100,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	RENATA LUIZA BARBOSA	6.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	RENNO & RENNO CONFECOES LTDA - ME.	1.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	REQUINTE MODAS LTDA - ME	3.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	RODRIGO PAES CLEMENTE EIRELI	15.800,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ROGERIO VIEIRA RODRIGO	15.900,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	SILVANA CARMONA DE OLIVEIRA	15.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	STAR CHIC COMERCIO E ALUGUEL DE TRAJES A	1.400,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	SYLMARA VICENTE DA SILVA	2.400,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	TAYNARA SCHEIBEL	7.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	THAIS DIAS	2.800,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	THIAGO DA SILVA PINHEIRO	5.600,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	TRAJES A RIGOR ALUGUEL DE ROUPAS LTDA	900,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ZILMAR BARROS NUNES SANTANA	3.000,00
TOTAL	240.528,09	

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Imobilizado – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Vendas efetivadas em junho de 2022

Em junho de 2022 as Recuperandas apresentaram R\$ 439.344,90 em vendas de vestidos que compunham o ativo imobilizado.

VENDA DE ATIVO IMOBILIZADO EM 06/2022		
IMOBILIZADO	CLIENTE	TOTAL
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ALFATARIA BELEM	3.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ALINE REIS RIBEIRO DA SILVA	1.750,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ANA CLAUDIA VEIGA E CIA LTDA	4.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ANA DE MOURA BEZERRA DA SILVA	2.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ANGELA APARECIDA OLIVEIRA SOUZA	500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ANTUNES NOIVAS E FESTAS LTDA	1.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ARIANA THAIS TRINQUINALIA GUIMARAES	2.700,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	CACAU DOCE COMERCIO DE ROUPAS E CALCADOS	1.350,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	CAMILA RIBEIRO ARANDA	3.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	CAMPOS DA CUNHA LOCACAO DE TRAJES A RIGO	6.950,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	CARLA ZILA COSTA LOPES DA SILVA	8.290,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	CELINA ARALDI 67187579934	1.350,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	CESAR HENRIQUE DE PAULO	9.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	CITRINIO NOIVAS LTDA ME	1.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	CLEICIKELE MORAIS DA SILVA	2.700,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	CONSTANZIA LEIVA	4.725,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	DANIELA BIGLIA PELICER	9.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	DANIELA SANTANA DOS SANTOS	4.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	DANIELLE CRUZ NAMINI	9.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	DANIELLE DOS SANTOS	10.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	DIANA DE OLIVEIRA CORONEL	8.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	DIANA QUERINO DO NASCIMENTO	25.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ESTILO NOIVA LTDA	1.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	FABIANA ELISA MOHR KRUG	5.072,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	FERNANDA SOUSA MARTINS	1.350,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	FLAVIA DE SOUZA MANITTA	5.110,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	FLAVIO RAFALSKI BREDA	5.020,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	FRANCELIA GOMES LIMA	17.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	FRANCELINE MORAES RODRIGUES	1.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	G E G SERVICOS DE ALUGUEL DE ROUPAS LTDA	1.299,98

VENDA DE ATIVO IMOBILIZADO EM 06/2022		
IMOBILIZADO	CLIENTE	TOTAL
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	GABRIEL GULARTE GONCALVES LOCACOES - ME	1.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	GABRIELA SOUSA MARTINS DE SA	8.600,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	GAZZI E BELLICANTA LTDA	300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	GILVANETE DE JESUS SANTANA ME	600,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	GIOVANNA NARRACA	27.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	GIVANEIDE DE HOLANDA RIBEIRO	2.400,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	GLEISON FERREIRA E CIA LTDA - ME	11.290,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	HARMONIA DA MODA PENAPOLIS LTDA - ME	7.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	JOAO CARLOS VIEIRA	14.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	JOSE JORDAO DE ALCANTARA	1.080,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	KARINA TRINDADE DA SILVA	1.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LETICIA MAHAN MELO	5.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LOUYSE LOCACOES E COMERCIO DE TRAJES A R	2.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LUANA RAMOS MESSIAS	2.650,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LUIZ OTAVIO DOA SANTOS ABREU LIBERIO	850,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	LUIZA COBRA GERVITZ	3.600,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARCELA FRASCESCONI GANDINI	1.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARCIA PINTO SOARES HERDY	7.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARIA DAS GRACA SILVIA DIAS	2.850,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARIA LUCINEIDE MARTINIANO ME	1.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARIA LUIZA DE S ALVES LOC DE TRAJES A R	3.600,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARIA VERUSIA PIRES COSTA RODRIGUES	500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARIANA SILVA DE SOUZA	12.100,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARINA DE FREITAS FORTES	8.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MARLI ALVES DE ALMEIDA ME	1.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MICHELE LAGO QUEIROZ BALMIZO	10.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MICHELE MARQUES LEHN	3.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	MOCA BONITA NOIVAS LTDA	5.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	PARIS NOIVAS LTDA - ME	3.900,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	PAULA ANDREA DO NASCIMENTO	8.100,00

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

Imobilizado – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Vendas efetivadas em junho e julho de 2022

Em junho de 2022 as Recuperandas apresentaram R\$ 439.344,90 em vendas de vestidos que compunham o ativo imobilizado. Em julho de 2022 as Recuperandas não apresentaram vendas de ativo imobilizado.

VENDA DE ATIVO IMOBILIZADO EM 06/2022		
IMOBILIZADO	CLIENTE	TOTAL
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	PORTO PEREIRA COMERCIO E LOCACAO DE ROUP	6.400,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	RAFAEL KENJI ENDO	580,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	RAIANE JUDITH	7.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	REGINA DE LOURDES RIBEIRO KRAFT	5.387,90
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	RENATA SERAFIM MENEGUETI	100,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ROBERTA POCOL CARNIATO	3.500,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	RODRIGO PAES CLEMENTE EIRELI	17.960,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ROGERIO VIEIRA RODRIGO	6.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	ROSELI SOLANGE SCUTARE RODRIGUES ME	1.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	SAFFIRA NOIVAS E EVENTOS LTDA - ME	2.650,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	SENHOR DO BONFIM NOIVAS LTDA ME	1.360,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	SIBELE GROBE	14.000,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	SYLMARA VICENTE DA SILVA	4.478,20
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	TABITA NOIVAS LTDA - ME	4.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	TANISIA ALMEIDA DE LEMOS	17.490,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	THAIS CONCIAN GREGORIO	260,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	THIAGO DA SILVA PINHEIRO	3.100,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	TIAGO DOS REIS OLIVEIRA	3.440,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	TIAGO DOS REIS OLIVEIRA 09101026607	3.163,32
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	TRAJES A RIGOR ALUGUEL DE ROUPAS LTDA	11.600,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	TROPICAL NOIVAS LOCACOES LTDA	1.740,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	VALMIRA DA SILVA FEITOSA	1.300,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	VANESSA OLIVEIRA SILVA	4.040,00
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	VERA LUCIA DA SILVA	1.808,50
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	VEST FESTAS E NOIVAS LINHARES LTDA	900,00
TOTAL	439.344,90	

VENDA DE ATIVO IMOBILIZADO EM 07/2022		
IMOBILIZADO	CLIENTE	TOTAL
VESTIDOS - NOIVA, FESTA, BALLET, ETC.	Não foram observadas baixas no período	0

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE – julho de 2022 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



Em julho de 2022, o faturamento de algumas Recuperandas advindo do varejo permaneceu contabilizado na empresa Atelier KC, as vendas do varejo e e-commerce efetuadas na unidade Santa Scarpa foram contabilizadas pela própria Santa Scarpa, as vendas no varejo da Nova Noiva Outlet foram contabilizadas pela EBTV, as vendas no varejo pela Center Debutantes e atacado das demais empresas do grupo de Recuperandas foram contabilizadas pela Center Debutantes, receitas essas que consolidadas apresentaram um montante total de R\$ 3.735.321,47 no período analisado, com um lucro mensal de R\$ 162.373,17.

DRE	06/2022	07/2022	A.V.	A.H.
Receita Bruta de Vendas e Serviços	3.687.650	3.735.321	100%	1%
Deduções da Receita Bruta	-253.906	-240.173	-6%	-5%
Receita Líquida	3.433.744	3.495.148	94%	2%
Custos dos Bens e Serviços Vendidos	-542.578	-343.560	-9%	-37%
Resultado Operacional Bruto	2.891.166	3.151.588	84%	9%
Despesas Operacionais	-3.235.977	-2.986.411	-80%	-8%
Aluguéis	-193.367	-202.743	-5%	5%
Demais Impostos, Taxas e Contribuições	-32.769	-22.384	-1%	-32%
Despesa com Água e Esgoto	-3.445	-18.742	-1%	444%
Despesa com Correio e Malotes	-6.911	-7.287	0%	100%
Despesa com Energia Elétrica	-19.140	-509	0%	-97%
Despesa com Telefone	-7.310	-2.896	0%	-60%
Despesas com Seguros	-7.951	-10.767	0%	35%
Despesas com Veículos e Conservação	-6.078	-3.066	0%	-50%
Encargos de Depreciação	-660	-297	0%	-55%
Encargos FGTS	-34.435	-43.647	-1%	27%
Multas	-3.092	-1.514	0%	-51%
Encargos Previdência Social	-119.015	-136.450	-4%	15%
Ordenados, salários e gratificações	-421.652	-491.012	-13%	16%
Outros gastos com Pessoal	-267.000	-256.285	-7%	-4%
Outros Serviços Prest Pessoa Jurídica	-163.521	-164.012	-4%	0%
Propaganda e Publicidade	-37.623	-36.164	-1%	-4%
Remuneração a Dirigentes e Conselho Adm	-28.500	-28.500	-1%	0%
Outras Despesas Operacionais	-1.883.509	-1.560.135	-42%	-17%
Resultado Operacional Líquido	-344.811	165.178	4%	-148%
Outras Receitas Financeiras	8	111	0%	1279%
Outras Despesas Financeiras	-1.526	-2.915	0%	91%
Resultado antes do Imposto de Renda e CSSL	-346.329	162.373	4%	-147%
Contrib Social sobre Lucro Líquido	-309.065	0	0%	100%
IRPJ sobre o Lucro Líquido	-816.878	0	0%	100%
Lucro ou Prejuízo Líquido do período	-1.472.272,20	162.373,17	4%	-111%

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

No início do segundo semestre do exercício de 2022, em julho de 2022, as Recuperandas geraram um faturamento bruto acumulado de R\$ 26,2 milhões para o exercício. Houve uma elevação de 1% em receitas brutas na comparação entre os meses de junho e julho de 2022, elevação pequena dada por conta da sazonalidade do período (baixa já esperada pelas Recuperandas) e demanda por eventos de matrimônio no mês analisado. O Grupo Nova Noiva também apresentou saldos de pouco menos de R\$ 3,5 milhões em Receitas Líquidas, valor apresentado após as deduções de devoluções, cancelamentos e impostos sobre as vendas de produtos e serviços. Sendo assim, as deduções sobre vendas apresentaram baixa de -5% e os custos de produção, também, recuaram e apresentaram baixa de -37% no comparativo com junho de 2022, resultando em um saldo de Resultado Operacional Bruto 9% maior no período analisado.

Em julho de 2022 foi possível verificar uma baixa de -8% nas despesas operacionais, grupo esse que representou 80% das receitas brutas do mês de julho de 2022, contra um percentual de 88% das receitas brutas apresentado em junho de 2022. Nesse grupo de despesas destacam-se o saldo de R\$ 1,56 milhão contabilizado em Outras Despesas Operacionais, rubrica esta onde são contabilizadas as despesas com concertos de vestidos (esta com o maior numerário dentro deste grupo de contas), despesas com *freelancer*, despesas com costureiras, despesas com eventos e divulgação da marca, dentre outros dispêndios inerentes às operações das Recuperandas

Diante do faturamento atingido em julho de 2022, foi possível verificar percentuais de despesas menores que os observados no mês anterior, foi possível observar que as despesas diminuíram, muito por conta da normalização na busca por eventos de matrimônio após o período de pandemia, bem como, pelo andamento de contratos e serviços que estavam paralisados no período de pandemia. Os custos dos produtos vendidos representaram um percentual de 9% das Receitas Brutas auferidas em julho de 2022, também permaneceu o pagamento de R\$ 28,5 mil aos dirigentes e conselho administrativo no período analisado.

As Recuperandas geraram, dentro período analisado, lucros líquidos de R\$ 162 mil, considerando apenas o mês de julho de 2022. Resultado bem melhor que os R\$ 1,47 milhão em prejuízos gerados no mês de junho de 2022, mês em que as empresas demonstraram percentuais de despesas operacionais na casa dos 88% sobre as receitas brutas, despesas essas que passaram a ser de 80% em julho de 2022, bem como, o resultado melhor no mês analisado em comparação com o mês anterior, se deu por conta da escrituração de IRPJ e CSSL em junho, no final do primeiro semestre. As Recuperandas, no exercício de 2022, permaneceram apresentando resultados mensais instáveis e evidenciaram um lucro acumulado de R\$ 368.980,01 consolidado para o exercício. Desempenho atingido muito por conta dos lucros apurados nos meses de janeiro, fevereiro, abril e julho de 2022, refletindo a normalidade no comércio não essencial na cidade de São Paulo.

*A.H. = Análise Horizontal

*A.V. = Análise Vertical

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE – julho de 2022 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



No mês de julho de 2022, o faturamento de algumas empresas do grupo Nova Noiva advindos do varejo, permaneceram contabilizadas na empresa Atelier KC, enquanto o faturamento decorrente do atacado estava contabilizado na empresa Center Debutantes.

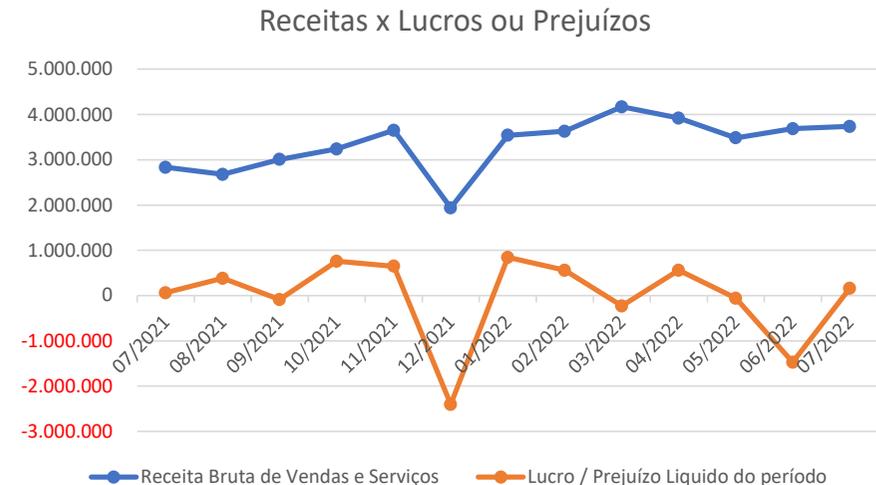
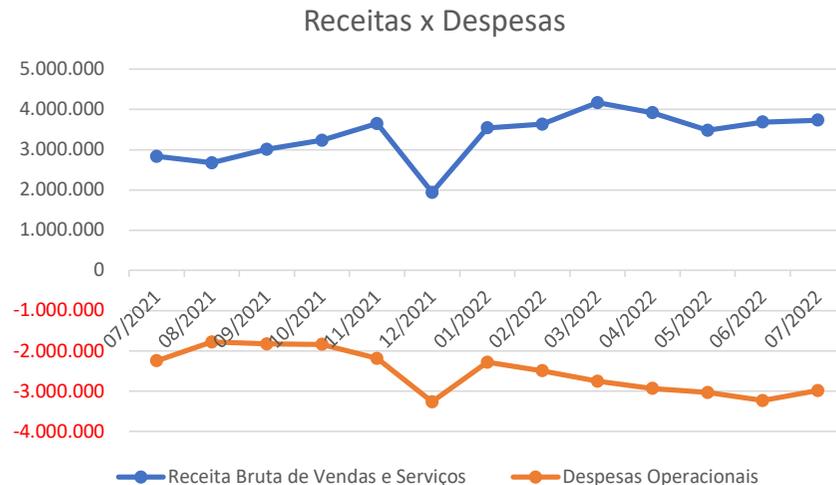
Logo, no mês de julho de 2022, as Despesas Operacionais (dispêndios para manutenção das operações das Recuperandas) representaram 80% do total das Receitas Brutas, percentual bem melhor que os 88% das receitas comprometidas com despesas apresentadas em junho de 2022.

O Resultado Líquido no mês de julho de 2022 apresentou lucros líquidos de R\$ 162 mil, resultado esse que reverteu os prejuízos líquidos de R\$ 1,47 milhão gerados no mês de junho de 2022, fato decorrente, principalmente, de custos e despesas operacionais menores e da não contabilização de IPRJ e CSLL no mês analisado.

*A.H. = Análise Horizontal
*A.V. = Análise Vertical

DRE	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022	A.V.	A.H.
Receita Bruta de Vendas e Serviços	2.835.694	2.675.588	3.009.230	3.237.870	3.650.615	1.938.453	3.542.055	3.632.636	4.166.939	3.919.670	3.484.406	3.687.650	3.735.321	100%	1%
Despesas Operacionais	-2.246.075	-1.775.253	-1.827.646	-1.837.918	-2.188.669	-3.268.357	-2.278.446	-2.493.732	-2.752.275	-2.932.927	-3.030.516	-3.235.977	-2.986.411	-80%	-8%

DRE	07/2021	08/2021	09/2021	10/2021	11/2021	12/2021	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022	A.V.	A.H.
Receita Bruta de Vendas e Serviços	2.835.694	2.675.588	3.009.230	3.237.870	3.650.615	1.938.453	3.542.055	3.632.636	4.166.939	3.919.670	3.484.406	3.687.650	3.735.321	100%	1%
Lucro / Prejuízo Líquido do período	61.016	381.573	-88.942	758.262	649.206	-2.407.112	846.483	559.483	-228.852	558.158	-56.393	-1.472.272	162.373	4%	-111%



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E
FINANCEIRAS
ÍNDICES DE LIQUIDEZ



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Índices de Liquidez – Grupo Nova Noiva



Os índices de liquidez avaliam a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações. Sendo de grande importância para a administração da continuidade da empresa.

Liquidez Corrente

Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores, folha de pagamento).

Índice maior que 1 demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações.

Índice igual a 1 demonstram que os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes.

Índice menor que 1 demonstra não haver disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo.

Recuperanda	Liquidez Corrente	05/2022	Índice	06/2022	Índice	07/2022	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Ativo Circulante	65.152.578,16	0,8	65.183.338,59	0,7	51.383.980,32	0,7
	Passivo Circulante	86.847.642,28		88.550.706,98		74.643.115,23	

Liquidez Seca

Similar à liquidez corrente, a liquidez Seca exclui do cálculo acima os estoques, por não apresentarem liquidez compatível com o grupo patrimonial onde estão inseridos.

O resultado deste índice será invariavelmente menor ao de liquidez corrente, sendo cauteloso com relação ao estoque para a liquidação de obrigações.

Recuperanda	595.722,74	05/2022	Índice	06/2022	Índice	07/2022	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Ativo Circulante - Estoques	61.517.058,54	0,7	62.099.419,55	0,7	48.386.908,69	0,6
	Passivo Circulante	86.847.642,28		88.550.706,98		74.643.115,23	

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Índices de Liquidez – Grupo Nova Noiva



Os índices de liquidez avaliam a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações. Sendo de grande importância para a administração da continuidade da empresa.

Liquidez Imediata

Índice conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações. Excluindo-se além dos estoques as contas e valores a receber. Um índice de grande importância para análise da situação a curto-prazo da empresa.

Recuperanda	Liquidez Imediata	05/2022	Índice	06/2022	Índice	07/2022	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Disponível	355.138,98	0,004	285.555,82	0,003	300.137,75	0,004
	Passivo Circulante	86.847.642,28		88.550.706,98		74.643.115,23	

Liquidez Geral

Este índice leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo. Estes valores também são obtidos no balanço patrimonial.

Recuperanda	Liquidez Geral	05/2022	Índice	06/2022	Índice	07/2022	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Ativo Circ. + Real. Longo Prazo	81.198.595,92	0,9	81.225.407,03	0,9	67.463.608,44	0,9
	Passivo Circulante + Passivo ã Circulante	87.054.054,73		88.550.706,98		74.643.115,23	



ENDIVIDAMENTO:
CRÉDITOS SUJEITOS

Consolidado Grupo Nova Noiva





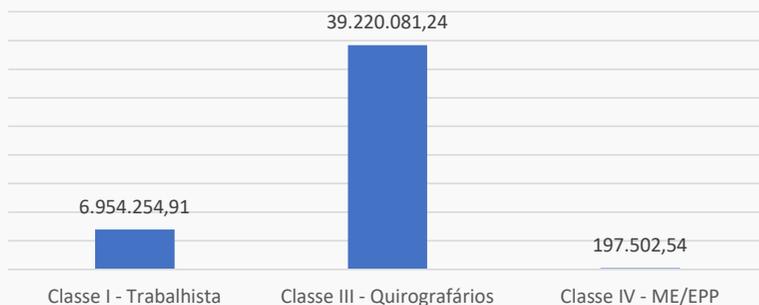
ENDIVIDAMENTO

Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial – Endividamento do Grupo Nova Noiva

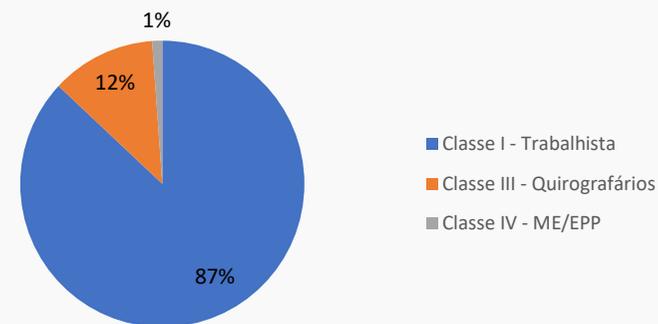
Os créditos atualmente sujeitos à Recuperação Judicial do grupo somam a quantia de aproximadamente de R\$ 46,37 MM, conforme a lista consolidada da Administradora Judicial:

Classe	Quantidade de Credores	% Quantidade de Credores	Valor Total (R\$)	% Valor por Classe
Classe I - Trabalhista	304	87%	6.954.254,91	15%
Classe III - Quirografários	43	12%	39.220.081,24	85%
Classe IV - ME/EPP	4	1%	197.502,54	0,4%
TOTAL	351	100%	46.371.838,69	100%

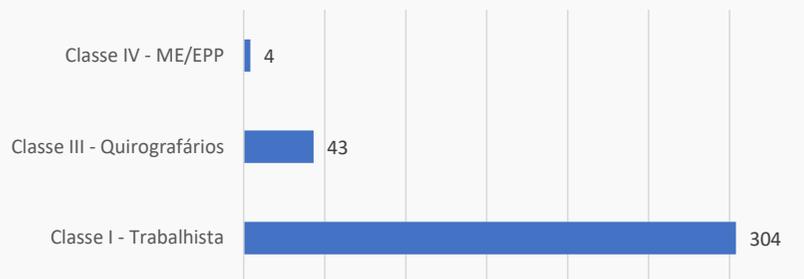
Valores Sujeitos a RJ por Classe



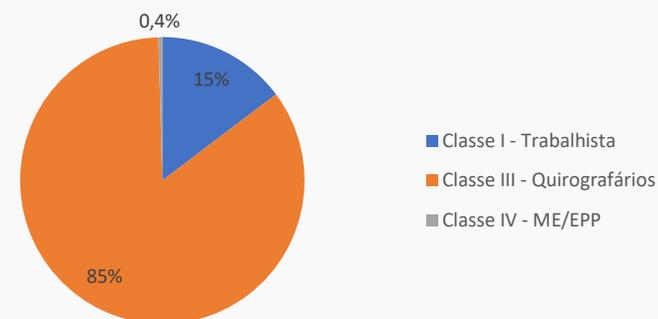
Percentual de Créditos Sujeitos a RJ



Credores Relacionados na RJ



Valores Sujeitos a RJ



Fonte: Relação de Credores da Administradora Judicial.

Habilitações de crédito administrativas

Nos termos da decisão de fls. 4959/4961, os credores munidos de sentença condenatória poderão, a qualquer tempo, requerer a inclusão/retificação de seu crédito perante a Administradora Judicial, encaminhando sentença e demais documentos pertinentes por e-mail (rj.novanoiva@excelia.com.br). Mensalmente, com a apresentação do relatório mensal, a Administradora Judicial apresentará parecer sobre os pedidos de inclusão de créditos. Não havendo impugnação, será determinada a inclusão automática no QGC.

Credor(a)	Classe	Devedora original	Valor 2º Edital	Valor sentença/certidão	Valor ajustado	Processo
Mônica Maria de Santana	I	JF Modas	R\$ 22.000,00	R\$ 22.000,00	-	1001239-12.2020.5.02.0011



ENDIVIDAMENTO:
CRÉDITOS NÃO SUJEITOS
Consolidado Grupo Nova Noiva



ENDIVIDAMENTO

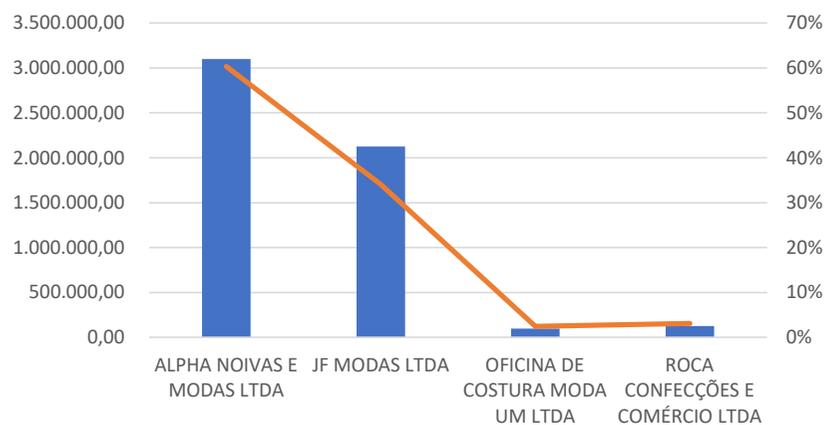
Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Garantia fiduciária

Conforme a relação dos créditos não sujeitos atualizada para o mês de julho de 2022, os valores devidos pelo grupo Nova Noiva totalizava R\$ 4.424.594,57 sob a titularidade das Recuperandas Alpha Noivas e Modas, JF Modas, Oficina de Costura Moda UM e Roca Confeções. Para as demais Recuperandas não foram demonstrados valores não sujeitos à Recuperação Judicial garantidos por alienação fiduciária.

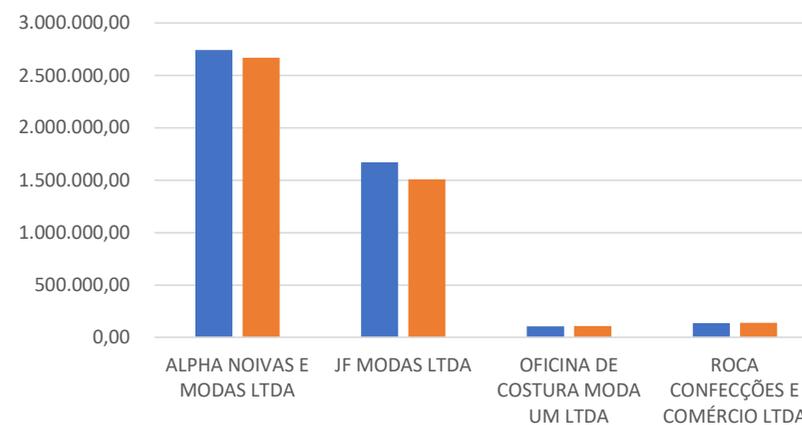
Foi possível verificar que as Recuperandas quitaram 5% ou pouco mais de R\$ 231,5 mil das dívidas garantidas com alienação fiduciária no período entre junho e julho de 2022.

RECUPERANDA	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	%
ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA	2.884.616,20	2.813.259,99	2.741.879,95	2.670.564,60	60%
JF MODAS LTDA	1.799.411,26	1.789.683,61	1.672.337,78	1.508.429,01	34%
OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA	102.715,25	104.287,02	105.830,98	107.450,42	2%
ROCA CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA	132.062,46	134.083,31	136.068,40	138.150,54	3%
TOTAL	4.918.805,17	4.841.313,93	4.656.117,11	4.424.594,57	100%

Créditos não sujeitos em 07/2022



Evolução - 06/2022 - 07/2022



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



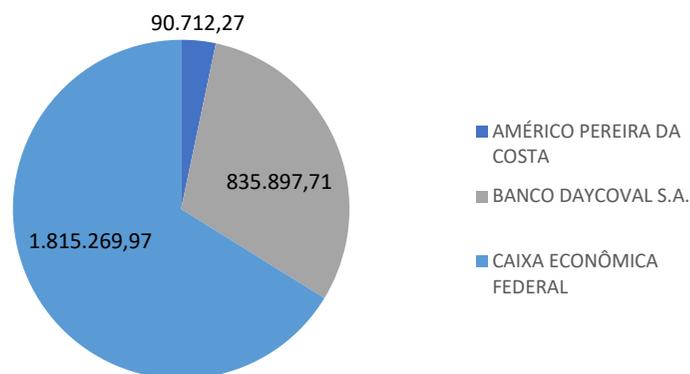
ENDIVIDAMENTO

Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Garantia fiduciária

Os créditos não sujeitos à Recuperação Judicial foram atualizados até o mês de julho de 2022, sendo assim, a Recuperanda Alpha Noivas e Modas apresentava um saldo de R\$ 2.670.564,60, evidenciando que alguns credores tiveram parte de seus créditos amortizados no período entre junho e julho de 2022. A JF Modas demonstrava saldo de 1.508.429,01, evidenciando, também, a amortização de parte de sua dívida. Já a Oficina de Costura com R\$ 107.450,42 e a Roca Confeccões com R\$ 138.150,54 demonstraram elevações em seus créditos com garantia fiduciária.

ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA	jun/22	jul/22	%
AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	90.712,27	92.100,36	3%
BANCO DAYCOVAL S.A.	835.897,71	763.194,27	29%
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	1.815.269,97	1.815.269,97	68%
TOTAL	2.741.879,95	2.670.564,60	100%

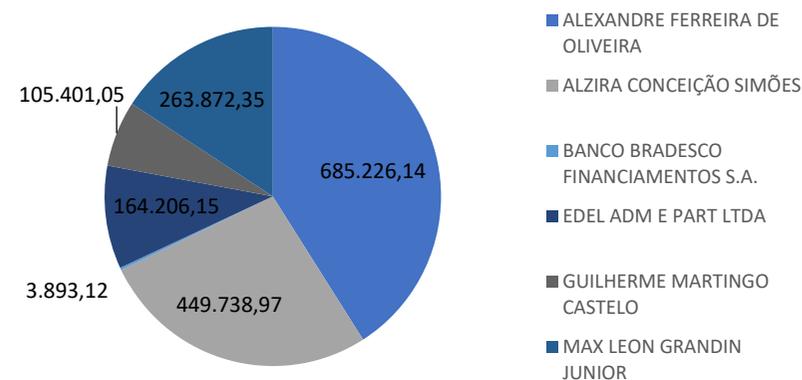
Alpha Noivas - Divisão por valores



OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA	jun/22	jul/22	%
AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	105.830,98	107.450,42	100%
TOTAL	105.830,98	107.450,42	100%

JF MODAS LTDA	jun/22	jul/22	%
ALEXANDRE FERREIRA DE OLIVEIRA	685.226,14	684.827,85	45%
ALZIRA CONCEIÇÃO SIMÕES	449.738,97	449.752,76	30%
BANCO BRADESCO FINANCIAMENTOS S.A.	3.893,12	0,00	0%
EDEL ADM E PART LTDA	164.206,15	0,00	0%
GUILHERME MARTINGO CASTELO	105.401,05	105.938,23	7%
MAX LEON GRANDIN JUNIOR	263.872,35	267.910,17	18%
TOTAL	1.672.337,78	1.508.429,01	100%

JF Modas - Divisão por valores



ROCA CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA	jun/22	jul/22	%
AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	136.068,40	138.150,54	100%
TOTAL	136.068,40	138.150,54	100%

ENDIVIDAMENTO

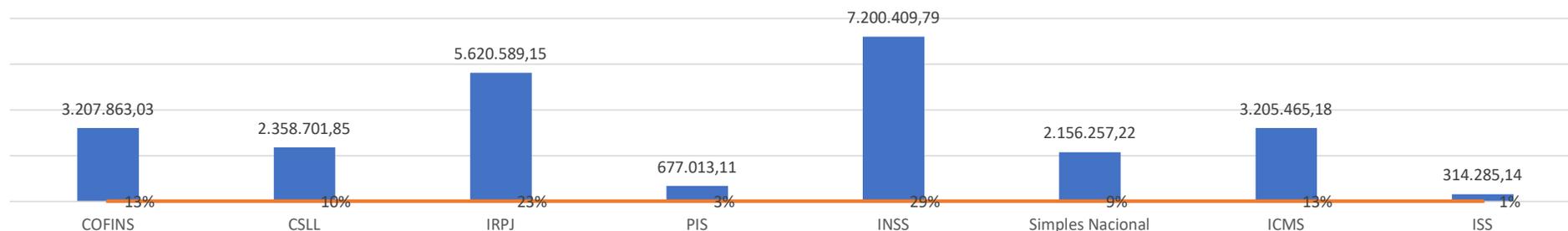
Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Tributos



Até o fechamento deste relatório as Recuperandas ainda não haviam apresentado um plano para pagamento dos tributos devidos. Sendo assim, as empresas apresentaram dívidas tributárias atualizadas até julho de 2022, cujo saldo total era de R\$ 24.740.584,47, destacado os créditos devidos ao Instituto Nacional do Seguro Social (INSS) que representaram 29% dos totais devidos com R\$ 7,2 milhões, seguido pelos créditos devidos para o Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) com R\$ 5,6 milhões e a Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) com R\$ 3,2 milhões. As Recuperandas ainda apresentavam débitos de ICMS, CSLL, ISS, PIS e Simples Nacional, conforme abaixo:

Órgão Responsável Recuperanda - Em R\$	UNIÃO						ESTADO	MUNICÍPIO	Total
	COFINS	CSLL	IRPJ	PIS	INSS	Simples Nacional	ICMS	ISS	
Alpha Noivas e Modas Ltda.	418.413,28	220.630,34	404.071,63	86.051,49	2.016.216,50		877.910,96	347,15	4.023.641,35
Atelier KC Ltda.	1.526.198,87	1.439.227,92	3.933.665,38	335.224,12	1.020.079,52	92.409,04	4.890,00	210.194,28	8.561.889,13
Castelo Branco Confecções e Comércio Ltda.	18.254,01	20.478,00	37.347,36	3.955,05	477.099,24	368.144,29	40.038,67		965.316,62
Center Debutantes Ltda.	641.666,94	298.496,82	526.034,83	134.480,14	523.023,66		1.598.415,89	36.246,28	3.758.364,56
EBTV Empresa Brasileira de Tecidos e Vestidos Ltda.	156.806,31	78.440,97	132.002,99	24.492,77	134.347,91		275.464,69		801.555,64
J F Modas Ltda.	371.544,32	258.117,86	526.065,38	76.924,67	1.608.591,45		246.875,47	67.258,91	3.155.378,06
Oficina de Costura Moda UM Ltda.	1.650,00	1.584,00	2.640,00	357,50	505.064,57	765.508,30		168,26	1.276.972,63
Roca Confecções e Comércio Ltda.	5.669,16	5.206,24	8.263,30	1.228,32	285.175,45	539.300,10	41.117,39	70,26	886.030,22
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda.	25.798,41	9.548,35	10.609,29	5.589,63	75.403,65	171.076,16	77.195,83		375.221,32
Stilo 92 Modas Ltda.	41.861,73	26.971,35	39.888,99	8.709,42	555.407,84	219.819,33	43.556,28		936.214,94
Total	3.207.863,03	2.358.701,85	5.620.589,15	677.013,11	7.200.409,79	2.156.257,22	3.205.465,18	314.285,14	24.740.584,47
% do total	13%	10%	23%	3%	29%	9%	13%	1%	100%

Tributos pendentes até julho de 2022



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

ENDIVIDAMENTO

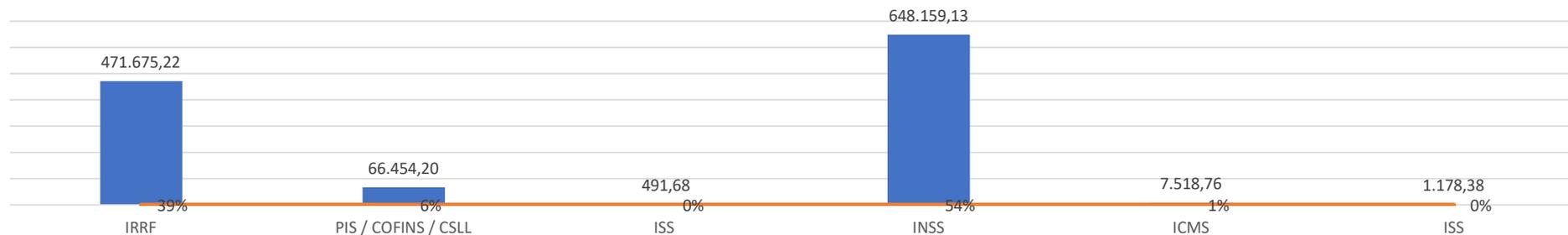
Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Tributos pagos do início da RJ até 07/2022



Desde o deferimento do processo de Recuperação Judicial em 01/10/2020 as empresas apresentaram uma relação de tributos pagos até julho de 2022, de R\$ 1.195.477,37, com maiores pagamentos junto ao Instituto Nacional do Seguro Social (INSS) R\$ 648 mil e Imposto de Renda com R\$ 471,6 mil.

Órgão Responsável Recuperanda - Em R\$	UNIÃO				ESTADO	MUNICÍPIO	Total
	IRRF	PIS / COFINS / CSLL	ISS	INSS	ICMS	ISS	
Alpha Noivas e Modas Ltda.	120.058,69	15.246,97	59,45	81.632,95			216.998,06
Atelier KC Ltda.	165.160,51	44.208,67		248.755,42		1.178,38	459.302,98
Castelo Branco Confeccões e Comércio Ltda.	21.532,83	189,26	19,50	37.196,74			58.938,33
Center Debutantes Ltda.	71.313,93	2.183,57	194,99	143.388,76	3.964,44		221.045,69
EBTV Empresa Brasileira de Tecidos e Vestidos Ltda.	23.662,91	1.048,13	101,26	9.401,04	87,78		34.301,12
J F Modas Ltda.	39.736,92	3.237,05	40,20	50.774,20			93.788,37
Oficina de Costura Moda UM Ltda.	10.847,13	262,48	56,78	25023,26			36.189,65
Roca Confeccões e Comércio Ltda.	911,54	45,87	19,50	12.197,69	3.466,54		16.641,14
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda.	1.004,69			11.815,36			12.820,05
Stilo 92 Modas Ltda.	17.446,07	32,20		27.973,71			45.451,98
Total	471.675,22	66.454,20	491,68	648.159,13	7.518,76	1.178,38	1.195.477,37
% do total	39%	6%	0%	54%	1%	0%	100%

Total de tributos pagos dentro da RJ até julho de 2022



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



FISCALIZAÇÃO – CUMPRIMENTO DO PRJ





FISCALIZAÇÃO – CUMPRIMENTO PRJ

Principais prazos

O Plano de Recuperação Judicial foi homologado pelo MM. Juízo em 18/07/2022, sob condição resolutiva – regularização do passivo fiscal em 90 dias – bem como fixou o prazo de supervisão judicial em 12 meses. A decisão homologatória foi objeto de recurso por diversos credores e pelas Recuperandas, em que pese não haver a concessão de efeito suspensivo até o momento. A seguir seguem os principais prazos de pagamento previstos no PRJ, que serão objeto de fiscalização por essa Administradora Judicial pelo período de um ano.

Condições gerais para todas as classes

Datas base para cálculo de prazos: O PRJ prevê duas datas distintas para início da contagem dos prazos, sendo a data da aprovação do PRJ em Assembleia Geral de Credores para os credores classe III (05/07/2022) e data da publicação da decisão homologatória para as demais classes (21/07/2022).

Dados bancários: nos termos do PRJ aprovado, todos os credores deverão informar seus dados bancários para pagamento do PRJ através do e-mail: financeiro@novanoiva.com.br. Mensalmente, as Recuperandas deverão enviar à Administradora Judicial a relação dos dados recebidos, para permitir a fiscalização do pagamento pela auxiliar da justiça. A lista enviada pela Recuperanda constará do Anexo do RMA.

Forma de pagamento

Classe I: deságio de 70% e pagamento em até 12 meses após a publicação da decisão homologatória. Aplicação da taxa TR e, subsidiariamente, do índice TJSP limitado a 5% a.a. Prazo limite para pagamentos: 21/07/2023.

Classe III:

Valores até R\$ 180 mil: sem deságio, carência de 12 meses a contar da aprovação do PRJ em AGC, amortização do saldo em 5 anos, mediante parcelas quadrimestrais que se iniciam no 16º mês. Aplicação de TR + 1% a.m. Início dos pagamentos previsto para 18/05/2023.

Valores superiores a R\$ 180 mil: deságio de 15%, carência de 11 meses, amortização de 30% do saldo em 4 anos, mediante parcelas quadrimestrais que se iniciam no 16º mês a contar da aprovação do PRJ em AGC. O saldo de 70% será amortizado em mais 5 anos, mediante parcelas quadrimestrais. Início dos pagamentos previsto para 20/04/2023.

Classe IV: sem deságio, amortização em duas parcelas mensais consecutivas no mês subsequente à publicação da decisão homologatória do PRJ. Início dos pagamentos previsto para 21/08/2022. A forma e prazos de pagamento dessa classe foram estabelecidos em sede de mediação, sendo que dos quatro credores atualmente arrolados, dois foram quitados à época da mediação e dois não informaram dados bancários, prevenindo o seu pagamento. O detalhamento dos credores pagos consta da próxima página.

FISCALIZAÇÃO – CUMPRIMENTO PRJ
Pagamentos efetuados – Classe IV



Conforme previa o Plano de Recuperação Judicial homologado em decisão publicada em 21/07/2022, as Recuperandas realizariam o pagamento da primeira das duas parcelas da Classe IV – ME/EPP em 30 dias (21/08/2022). Em razão da mediação realizada previamente à aprovação do PRJ, o grupo Nova Noiva efetuou o pagamento para todos os credores dessa classe IV em 2 parcelas, **com exceção do credor Demoj Representações que, até o momento, não apresentou dados bancários.**

Credor	Valor QGC (R\$)	Classe	1ª Parcela	Data	2ª Parcela	Data	Observação
DEMOJ REPRESENTAÇÕES LTDA - ME	57.793,48	Classe IV - ME/EPP	Sem dados bancários				
JOSE RODOLPHO FARIAS - ME	81.555,76	Classe IV - ME/EPP	34.661,20	18/11/2021	34.661,20	14/12/2021	Crédito quitado durante mediação
KELI CAROLINE ODISIA XAVIER ME	5.525,07	Classe IV - ME/EPP	2.674,50	02/09/2022	2.674,50	19/09/2022	Crédito quitado durante mediação
SAMUEL FELIPE MOREIRA VAZ - ME	52.804,14	Classe IV - ME/EPP	22.441,76	28/10/2021	22.441,76	16/11/2021	Crédito quitado durante mediação



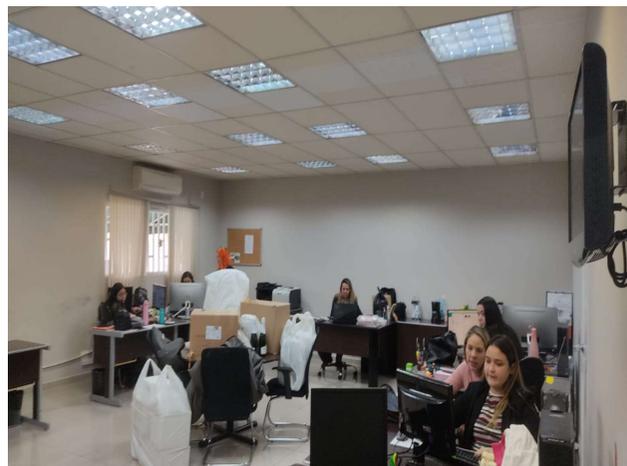
ANEXOS



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/09/2022

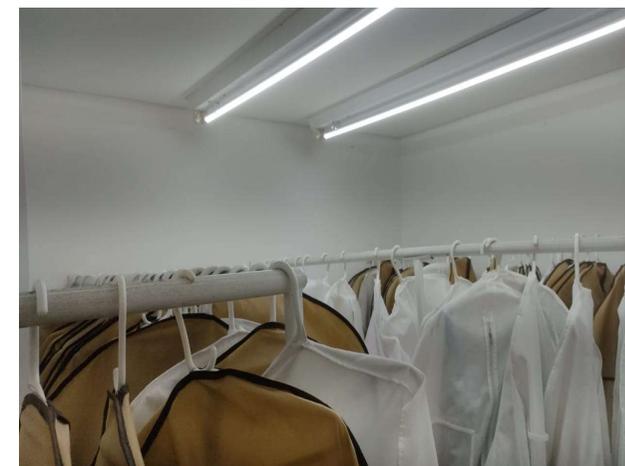
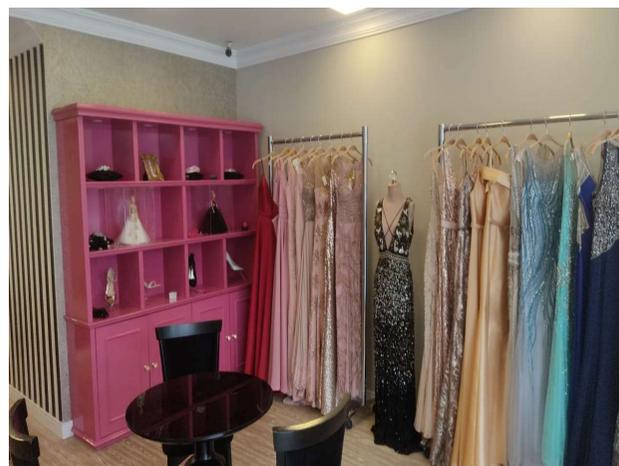
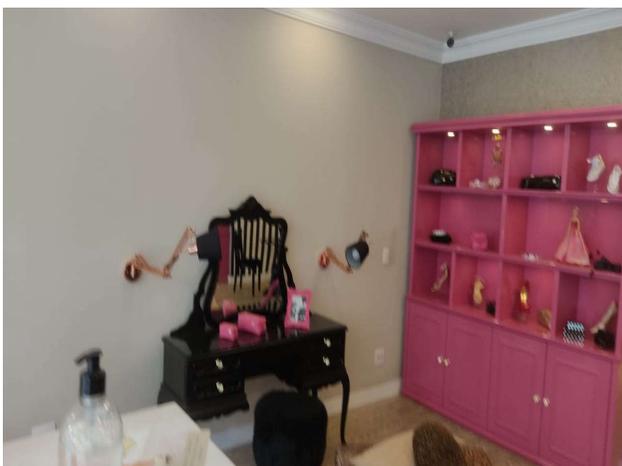
Administrativo, Atacado e Showroom - Rua 25 de Janeiro, 69



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/09/2022

Center Debutantes Luz - Rua São Caetano, 27



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/09/2022

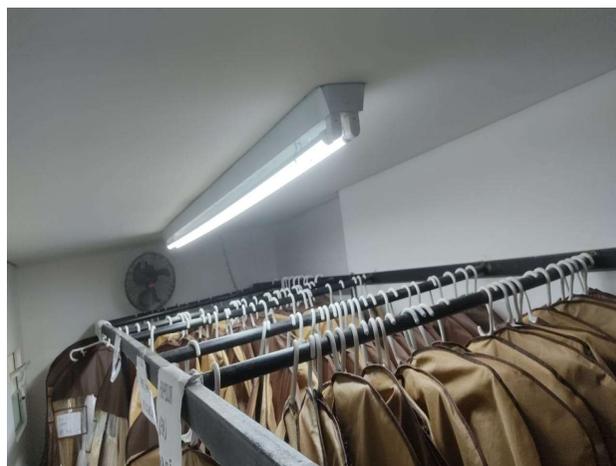
Center Noivas Luz - Rua São Caetano, 13



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/09/2022

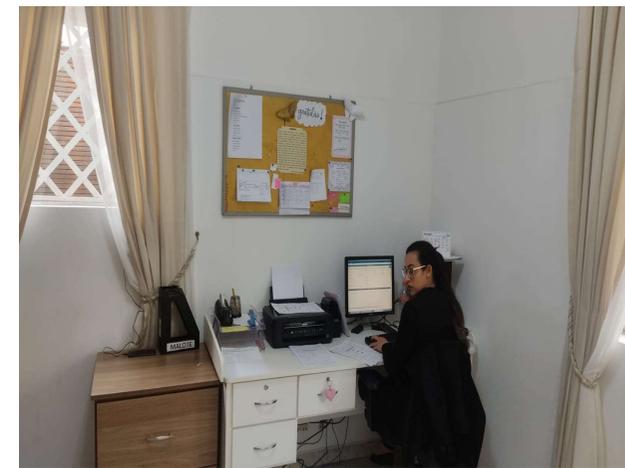
Noiva Anália Franco - Rua Prof. João de Oliveira Torres, 139



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/09/2022

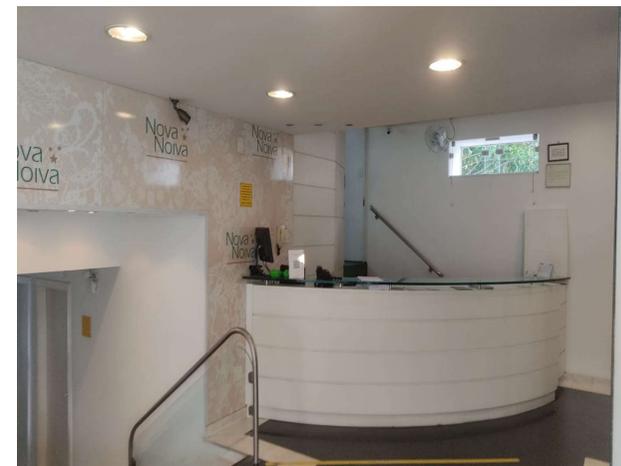
Nova Noiva Jardins - Av. Rebouças, 2.983



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/09/2022

Nova Noiva Luz – Av. Tiradentes, 40



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/09/2022

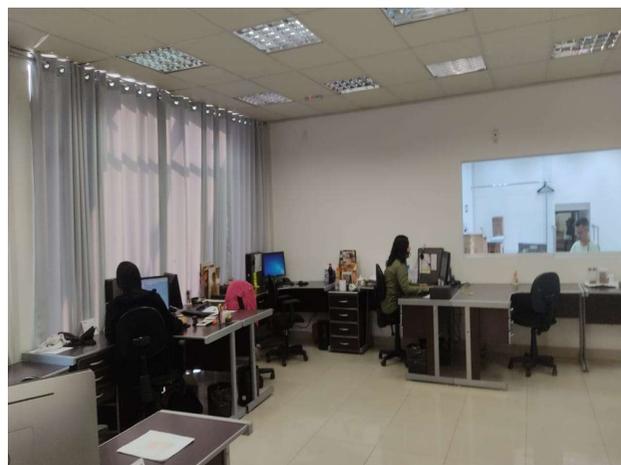
Nova Noiva Moema – Av. Dos Carinás, 394



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/09/2022

Via Sposa Luz – Rua São Caetano, 62



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/09/2022

Demetrios - Rua Florêncio de Abreu, 876



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/09/2022

Santa Scarpa - Rua São Caetano, 19 - Luz



Pendências ou Inconsistências na Documentação até o fechamento deste relatório



➤ As seguintes informações e/ou documentos e/ou providências estão pendentes:

RMA da competência de maio de 2022:

- Relação dos tributos pagos até maio de 2022;
- Abertura com valores e vencimentos dos clientes que compõem as contas de “Clientes a Receber com Partes N Relac no País”, com saldo de R\$ 46.200.511,57 em junho de 2022;

RMA da competência de junho de 2022:

- Abertura com valores e vencimentos dos clientes que compõem as contas de “Clientes a Receber com Partes N Relac no País”, com saldo de R\$ 46.785.034,03;

RMA da competência de julho de 2022:

- Abertura com valores e vencimentos dos clientes que compõem as contas de “Clientes a Receber com Partes N Relac no País”, com saldo de R\$ 46.926.923,13;
- Composição da variação negativa no imobilizado nos entre os meses de março, abril e maio de 2022.
- Relação de credores que informaram dados bancários até o momento

ANEXOS

Remuneração da Administradora Judicial



Em decisão de 21/01/21 (fls. 3172/3175), o MM. Juízo fixou honorários provisórios da Administradora Judicial para 12 meses, no valor total de R\$ 600.000,00, devidos desde o deferimento do processamento da RJ. Referidos honorários serão pagos em 6 parcelas mensais no importe de R\$ 17.000,00 (dezesete mil reais), seguidos de 6 parcelas mensais no importe de R\$ 28.000,00 (vinte e oito mil reais), respeitado o limite de 5% do valor devido aos credores submetidos à recuperação judicial.

Em recente decisão de 18/07/22 (fls. 8900/8907), o MM. Juízo fixou honorário complementares da AJ, arbitrados em R\$ 400.000,00 para 18 meses (6 meses de trabalho desde o início de 2022 e mais 12 meses de supervisão judicial), divididos em 16 parcelas de R\$ 25.000,00 cada. Até o momento, todas as parcelas foram pagas e não há qualquer valor em aberto.

Competência	Honorários provisórios	Honorários complementares	Total	Vencimento	Status
jul/22	R\$ 28.000,00	-	R\$ 28.000,00	29/07/2022	Pago
ago/22	R\$ 28.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 53.000,00	31/08/2022	Pago
set/22	R\$ 28.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 53.000,00	30/09/2022	Pago
out/22	R\$ 28.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 53.000,00	A definir	
nov/22	R\$ 21.979,00	R\$ 25.000,00	R\$ 46.979,00	A definir	
dez/22	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
jan/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
fev/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
mar/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
abr/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
mai/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
jun/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
jul/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
ago/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
set/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
out/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
nov/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
	R\$ 133.979,00	R\$ 400.000,00	R\$ 533.979,00		

ANEXOS
Cronograma processual



Data	Evento	Lei 11.101/05
01/10/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
17/11/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
24/11/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
23/11/2020	Comprovação de protocolo de ofício às Fazendas e Juntas Comerciais (10 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
14/12/2020	Publicação do 1º Edital no D.O. pelas Devedoras	art. 52, §1º
29/01/2021	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital), adiado para 29/01/2021 por força da r. decisão de fls. 3172/3175	art. 7º, §1º
22/01/2021	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
11/02/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § único
12/03/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
22/03/2021	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ (45 dias após prazo para apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
17/05/2021	Publicação do 2º Edital no D.O.	art. 7º, §2º
27/05/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
25/01/2022	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
10/02/2022	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
17/02/2022	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
18/05/2022	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (90 dias da instalação da AGC)	art. 56, §9º
23/01/2022 (*)	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (180 dias após o deferimento da RJ)	art. 6º, §4º
18/07/2022	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
19/10/2022	Prazo para regularização do passivo fiscal, condição resolutiva da homologação do PRJ	
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ	art. 61
	Eventos Ocorridos	
	Datas Estimadas / Eventos não ocorridos	

Nos termos da r. decisão de fls. 2503/2506 e de acordo com o novo artigo 189, §1º, I da Lei 11.101/05 (LRE), todos os prazos previstos na LRE serão contabilizados em dias corridos. Os prazos processuais, nos termos do CPC, serão contados em dias úteis.

(*) A decisão de fls. 5993/5994 deferiu a prorrogação do stay period por mais 180 dias. Em decisão de fls. 7651/7652, o prazo foi estendido até 23.01.22.

ANEXOS

Relação de Credores que informaram dados bancários



- Até o momento as Recuperandas não apresentaram a relação de credores que informaram os respectivos dados bancários.
- Todavia, em razão dos acordos celebrados em sede de Mediação, é sabido que os seguintes credores da classe IV foram pagos e, portanto, informaram as contas bancárias:

Classe IV:

JOSE RODOLPHO FARIAS - ME

KELI CAROLINE ODIA XAVIER ME

SAMUEL FELIPE MOREIRA VAZ - ME



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

rj.novanoiva@excelia.com.br



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)