



EXCELIA
consultoria - negócios



NOSSA MISSÃO
GERAR VALOR.

NOSSA VISÃO
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

MULTIFOODS COMÉRCIO DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA. E POLIALIMENTOS COMÉRCIO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.

Recuperação Judicial nº 1070194-04.2020.8.26.0100

2ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo

Mês referência: maio de 2021.

São Paulo, 30 de julho de 2021.

ÍNDICE

4	INTRODUÇÃO
5	EVENTOS RELEVANTES
7	VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
13	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS
20	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - POLIALIMENTOS
25	ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS – MULTIFOODS
30	ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS – POLIALIMENTOS
35	ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS
40	ENDIVIDAMENTO - POLIALIMENTOS
42	ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA – MULTIFOODS
44	ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA – POLIALIMENTOS
46	ANEXOS

INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda. e Polialimentos Comércio de Produtos Alimentícios Ltda. ("Recuperandas"), em 06/08/2020, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1070194-04.2020.8.26.0100, cujo processamento foi deferido em decisão proferida em 21/08/2020 (fls.750/755), tendo sido nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial.

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades "RMA" reproduz os atos de fiscalização das atividades das Recuperandas, referentes à visita à sede das Recuperandas e análise de documentos contábeis e financeiros e contatos com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.

A consolidação substancial foi deferida pelo MM. Juízo, mas quando possível as informações ainda serão reportadas individualmente, por Recuperanda, conforme identificado no cabeçalho ou divisória de cada página a seguir.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EXCELIA
consultoria - negócios

EVENTOS RELEVANTES



Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise

- **Principais eventos processuais:** conforme informado nos últimos relatórios e nos termos do cronograma processual apresentado em anexo, os editais a que aludem os arts. 7,§2º e 53 da Lei 11.101/2005 foram expedidas em conjunto e publicados na imprensa oficial em 11/02/2021. O Relatório de Análise ao PRJ foi apresentado às fls.2018/2051 por esta Administradora Judicial. Ademais, em 23/06/2021 as Recuperandas apresentaram manifestação requerendo autorização judicial para alienação de bens móveis (veículos). Por fim, também em 23/06/2021 apresentaram modificativo ao Plano de Recuperação Judicial apresentado às fls.1424/1601. Em decisão proferida em 12/07/2021 (fls.2930/2931), este MM. Juízo determinou a manifestação desta Administradora Judicial em relação ao pedido de autorização para alienação de bens móveis, relatório sobre o modificativo ao PRJ apresentado, bem como sobre as possíveis datas para realização da Assembleia Geral de Credores. Esta Administradora Judicial apresentará a manifestação dentro do prazo estipulado.
- **Principais eventos operacionais:** em maio de 2021, ocorreu uma diminuição de 4% no faturamento bruto da Recuperanda Multifoods em relação ao mês anterior. Dessa maneira, o faturamento total no mês foi de R\$5,8 milhões, em comparação com R\$6 milhões em abril de 2021. Vinha sendo mantido um aumento do faturamento desde janeiro de 2021, tendência esta que foi quebrada em maio, mas mesmo assim o faturamento do mês referência foi bem superior ao início do ano. Em maio, o custo das mercadorias vendidas e despesas operacionais permaneceram nos mesmos patamares de abril, o que levou a uma queda na margem líquida de 64% em relação a abril. Contudo, mesmo assim a referida margem permaneceu positiva em 4%. A Recuperanda encerrou o mês com um lucro de R\$196 mil, levando o lucro acumulado do ano para R\$415 mil.
- Quanto à Polialimentos, não houve faturamento em maio, assim como em abril. O prejuízo para o mês foi de R\$9,5 mil.



EXCELIA
consultoria - negócios

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS



Não houve qualquer alteração relevante desde o último RMA com relação ao ramo de atuação das Recuperandas, suas instalações ou estrutura societária

O Grupo Multifoods atua nos segmentos de autosserviço e *food service*, oferecendo uma plataforma de distribuição ampla e eficiente de alimentos e bebidas. Fundada em 1983, a Multifoods oferece um portfólio de produtos com mais de 1.000 itens, muitos deles exclusivos, e atende mais de 8.000 clientes em todo território nacional, com soluções integradas em abastecimento. Desde o pedido da Recuperação Judicial, não houve qualquer alteração significativa em seu ramo de atuação ou instalações.

Grupo Multifoods

Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda.

Sede: Avenida Dr. Gastão Vidigal, nº 1946, CEAGESP, portão 12, sala 44, São Paulo, SP

Polialimentos Comércio de Produtos Alimentícios Ltda.

Sede: Avenida Dr. Gastão Vidigal, nº 1946, CEAGESP, portão 12, sala 34, São Paulo, SP

Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda

Filial: Rua Albino Gugelmin, nº 199, sala 502, Itajaí, SC

Polialimentos Comércio de Produtos Alimentícios Ltda .

Filial: Rua Albino Gugelmin, nº 199, sala 501, Itajaí, SC

Exploração de comércio atacadista e transporte rodoviário de produtos alimentícios de origem animal, produtos suínos, congelados, salgados, defumados e bebidas em geral

Importação e Exportação de alimentos e bebidas exclusivamente para a Multifoods. Atividade atual limitada à importação de um produto.

CEAGESP - Localização da sede do Grupo Multifoods

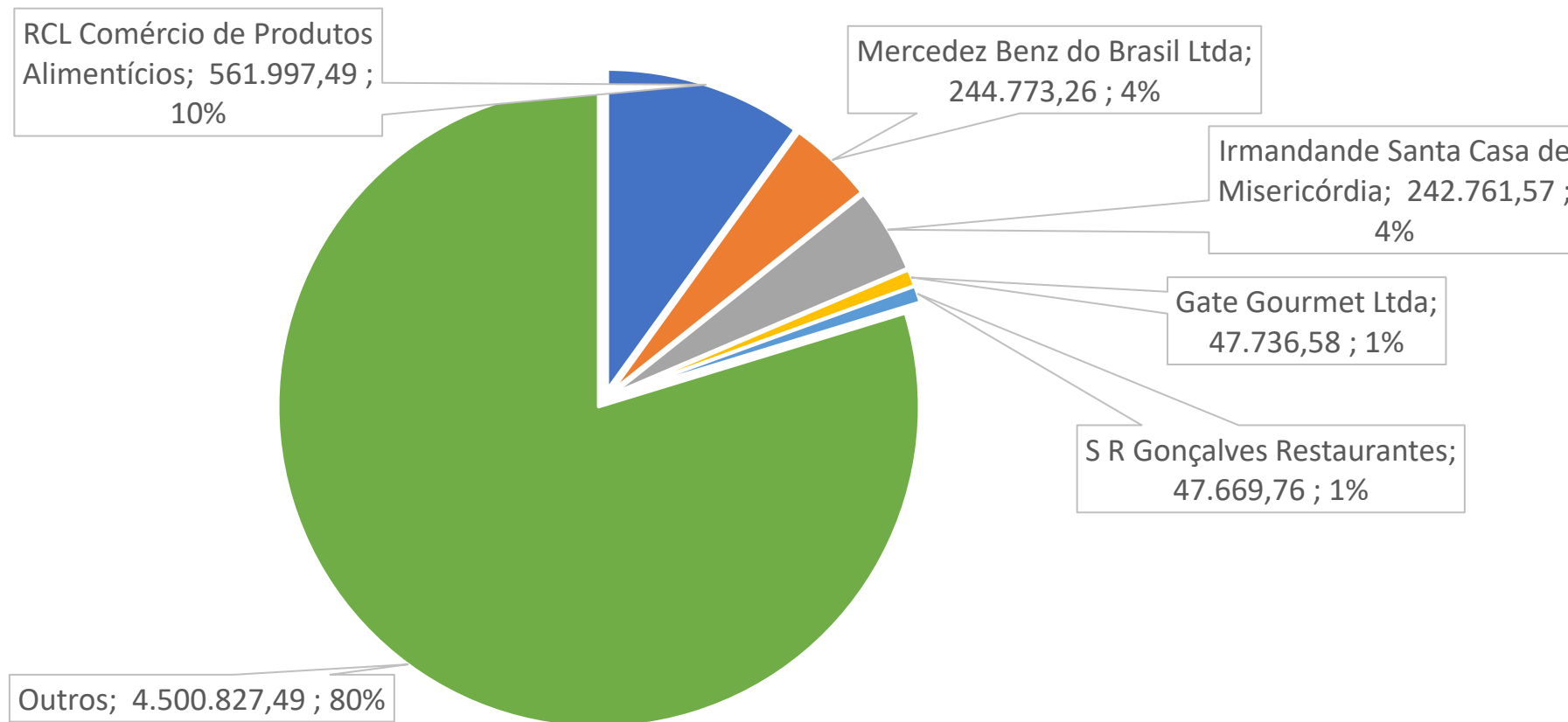


Filiais do Grupo Multifoods em Itajaí, Santa Catarina



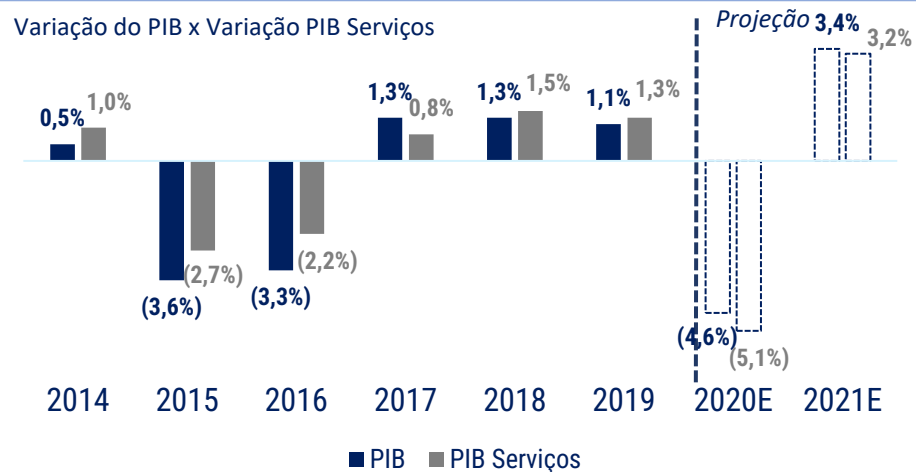
Principais Clientes – Grupo Multifoods

No mês de maio de 2021 a Multifoods realizou vendas para 1807 clientes, no total de R\$5,6 milhões. O maior cliente corresponde a 10% das vendas totais, conforme gráfico abaixo.

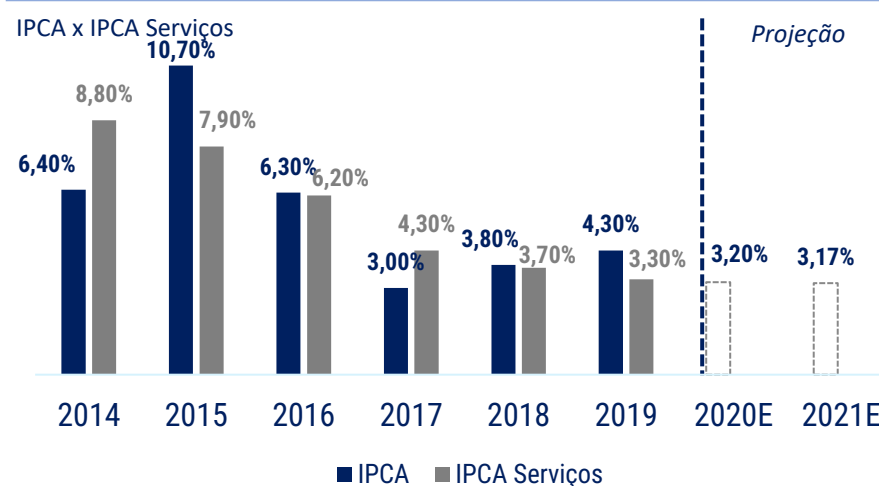


- RCL Comércio de Produtos Alimentícios
- Mercedes Benz do Brasil Ltda
- Irmandade Santa Casa de Misericórdia
- Gate Gourmet Ltda
- S R Gonçalves Restaurantes
- Outros

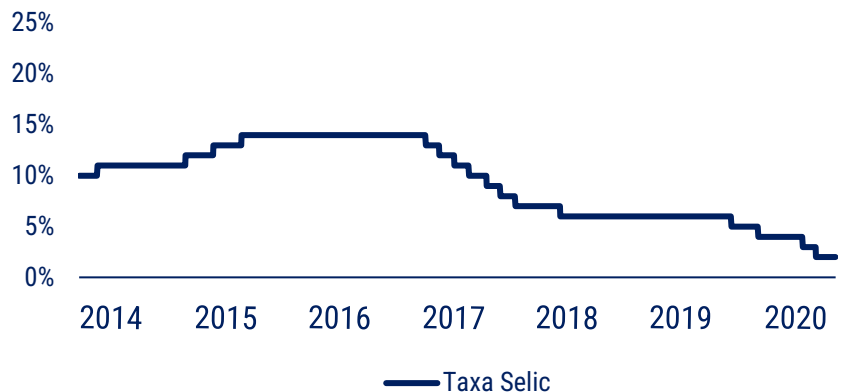
Com a profunda crise vivida nos últimos anos, o setor de serviços foi muito afetado. A retomada se iniciou em 2017, mas será prejudicada pela pandemia.



Depois de um cenário de estagflação, o setor de serviços apresentou níveis estáveis e pequenos de inflação.



Após altos índices da taxa de juros, a Selic se encontra em seu menor valor histórico no Brasil a 2%.

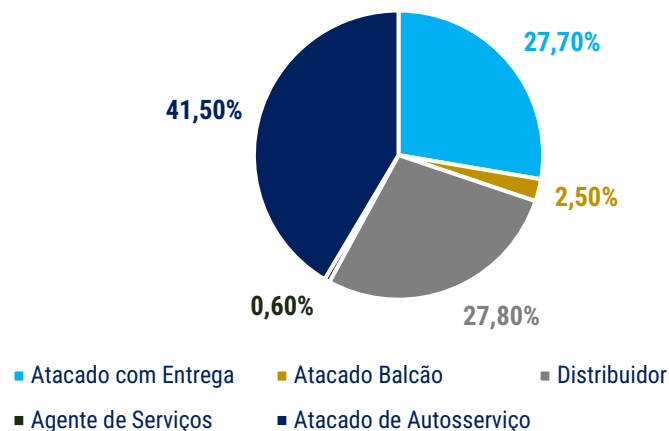


Uma combinação de fatores, vem mudando o cenário para o setor de serviços em geral.

- Atingida pela pior crise em mais de 100 anos, a economia desacelerou em todos os setores;
- As altas das taxas de juros, aliadas aos altos índices de inflação levaram ao cenário de baixa atratividade para investimentos até 2017;
- Desde de 2017 esse cenário vem mudando com crescimento do PIB e baixas taxas de juros;
- 2020 e 2021 ficarão marcados por uma grande queda devido à crise do Covid-19.

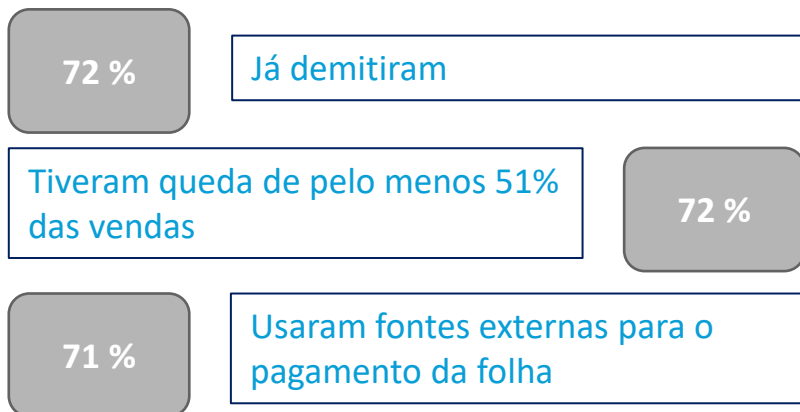
Os maiores faturamentos do setor são das atividades de autosserviço e distribuição, áreas de atuação das Recuperandas.

Distribuição do Faturamento do Setor Atacadista e Distribuidor

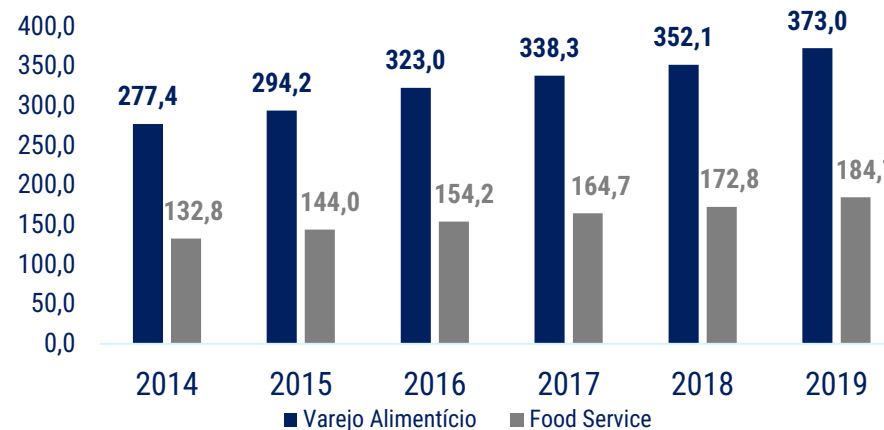


Segundo pesquisa, o setor de *Food Service* foi fortemente afetado pela atual crise do Covid-19

Faturamento e Crescimento do setor de *food service*



As vendas de *Food Service*, setor de especialidade das Recuperandas, apresenta crescimentos sucessivos anuais desde 2014.



Apesar do período recente de recuperação, a crise sanitária de 2020 afetou seriamente o setor.

- O autosserviço e a distribuição representam juntos 69,3% do faturamento do setor de atacadistas e distribuidores;
- O setor de atacadistas e distribuidores teve faturamento de R\$ 273,5 Bilhões e crescimento de 0,2% em 2019;
- No entanto, a atual situação com a Covid-19 freou o crescimento do setor e trouxe muitas complicações para as empresas.
- Com a abertura gradual, o setor de *food service* vinha se recuperando, mas com a segunda onda da Pandemia, a recuperação diminuiu de ritmo.

As Recuperandas elencaram como os principais motivos de sua crise a desvalorização cambial; problemas no seu sistema, gerando descontrole de estoque e perdas; aumento das despesas financeiras e com rescisões e crise da COVID-19. Com relação ao mês em referência, a maior dificuldade das Recuperandas ainda está atrelada à pandemia e a timidez com que o turismo, restaurantes e reuniões sociais têm se restabelecido. Ademais, com a ameaça de segunda onda da COVID-19, muitos restaurantes cancelaram pedidos com receios de novas restrições.

MOTIVOS

Crise Econômica do Brasil e Desvalorização Cambial

Problemas no Sistema e Fraude Interna

Despesas Financeiras e Trabalhistas

Crise da COVID-19

COMENTÁRIOS

A desvalorização cambial desencadeada pela crise de 2014 causou grandes prejuízos às Recuperandas, que haviam investido na expansão da distribuição de produtos importados por meio da Polialimentos. Além disso, com a expansão das operações houve aumento de custos fixos, principalmente nas áreas comercial e logística.

Em 2015, as Recuperandas tiveram problemas em seu sistema, que impossibilitaram o controle de estoque e resultados. Isso acarretou em compras excessivas e perdas de produtos, gerando a necessidade de captação de recursos de terceiros. Nessa época também foram descobertos desvios realizados pelo seu então gerente financeiro, que prejudicaram ainda mais os resultados.

Em 2016, ocorreu uma tentativa de reestruturação das Recuperandas, com a contratação de consultoria em gestão e demissão de 40% de seus colaboradores. No entanto, tal situação gerou um alto gasto com rescisões, prejudicando o fluxo de caixa das Recuperandas, que já se encontrava debilitado devido às despesas financeiras.

Apesar da situação complicada, as Recuperandas continuaram pagando e renegociando dívidas. No entanto, com pandemia da COVID-19, o faturamento das Recuperandas teve uma diminuição de 2/3, tornando insustentável a situação do caixa. Como seu segmento de atuação é principalmente para *food service*, espera-se que haja uma retomada no faturamento com a flexibilização das restrições.



EXCELIA
consultoria - negócios

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E
OPERACIONAIS - **MULTIFOODS**



Balço Patrimonial

A Recuperanda Multifoods, no mês de maio de 2021, apresentou um Ativo Total de R\$28,4 milhões, o que representa um aumento de 3% em relação ao mês anterior.

ATIVO	abr/21	A.H.	A.V.	mai/21	A.H.	A.V.
Ativo Circulante	25.717.485	9%	93%	26.451.109	3%	93%
Caixa	5.073	-49%	0%	6.244	23%	0%
Bancos c/ Movimento	1.470.540	-26%	5%	1.345.370	-9%	5%
Aplicação Financeira	12.909	24,37%	0,05%	12.774	-1,05%	0,04%
Estoques	5.092.547	-15%	18%	5.545.528	9%	19%
Clientes	12.642.630	19%	46%	12.792.016	1%	45%
Outros Realizáveis	6.493.785	34%	23%	6.749.178	4%	24%
Ativo Não Circulante	1.635.300	0%	6%	1.635.300	0%	6%
Realizável a longo Prazo			0%			0%
Clientes	1.635.300	0%	6%	1.635.300	0%	6%
Ativo Permanente	412.444	-1%	1%	406.597	-1%	1%
Imobilizado	10.102.531	0%	36%	10.102.531	0%	35%
(-) Depreciações e Amortizações	9.690.087	0%	35%	9.695.933	0%	34%
Total do Ativo Não Circulante	2.047.744	0%	7%	2.041.897	0%	7%
TOTAL DO ATIVO	27.765.228	9%	100%	28.493.006	3%	100%
PASSIVO						
Passivo Circulante	22.563.012	8%	81%	23.110.982	2%	81%
Fornecedores	8.365.137	13%	30%	9.711.824	16%	34%
Empréstimos e Financiamentos	8.390.791	2%	30%	8.390.791	0%	29%
Ordenados e Encargos	390.390	6%	1%	340.698	-13%	1%
Impostos a Recolher	966.607	13%	3%	587.291	-39%	2%
Provisão P/IRPJ/CSLL		0%	0%		0%	0%
Outras Obrigações	4.450.086	10%	16%	4.080.378	-8%	14%
Passivo Não Circulante	2.071.894	-1%	7%	2.055.143	-1%	7%
Passivo a Longo Prazo	2.071.894	-1%	7%	2.055.143	-1%	7%
Parcelamento de Impostos	720.396	-2%	3%	703.645	-2%	2%
Empréstimos e Financiamentos	1.351.498	0%	5%	1.351.498	0%	5%
Patrimônio Líquido	3.130.322	21%	11%	3.326.881	6%	12%
Capital Social	2.048.529	0%	7%	2.048.529	0%	7%
Reservas de Capital	119.030	0%	0%	119.030	0%	0%
Lucros Acumulados	962.763	129%	3%	1.159.322	20%	4%
TOTAL DO PASSIVO	27.765.228	9%	100%	28.493.006	3%	100%

- Em maio de 2021, as alterações mais representativas no ativo foram o aumento de 9% nos estoques e de 4% em outros realizáveis. Na conta clientes, houve um pequeno aumento de 1%.
- No Passivo, ocorreu um aumento de 16% na conta Fornecedores, em linha com o aumento nos estoques.
- Por fim, houve um aumento de 20% nos lucros acumulados, mantendo a tendência de aumento iniciada no mês de abril.

A Recuperanda Multifoods possuía em maio de 2021 um total de contas a pagar no valor de R\$1,2 milhão, uma diminuição de R\$400 mil em relação a abril, sendo a maior parte devido ao parcelamento de impostos.

Período	mai/21
Vencidos	1.165.878
mais de 180 dias	1.069.640
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	96.238
A vencer	61.580
até 90 dias	61.580
mais de 90 dias	0
Total	1.227.458

Fornecedores	Participação	Saldo (R\$)
Icms (Parcelamento)	50,64%	621.614
Inss (Parcelamento)	36,50%	448.026
Frigosur Srl	9,13%	112.089
Transportadora Lamberti Ltda	1,96%	24.101
Carlos Alberto Gomes	0,82%	10.069
Outros	0,94%	11.559
Total	100%	1.227.458

- Foram considerados apenas os valores devidos após a data do pedido de recuperação judicial.

A Recuperanda Multifoods possuía em maio de 2021 um total de contas a receber no valor de R\$5,2 milhões. Desse total R\$1,3 milhão encontra-se vencido e R\$3,8 milhões a vencer.

Período	mai/21
Vencidos	1.379.238
mais de 180 dias	359.179
de 91 a 180 dias	214.179
até 90 dias	805.881
A vencer	3.884.988
até 60 dias	3.741.742
mais de 60 dias	143.246
Total	5.264.226

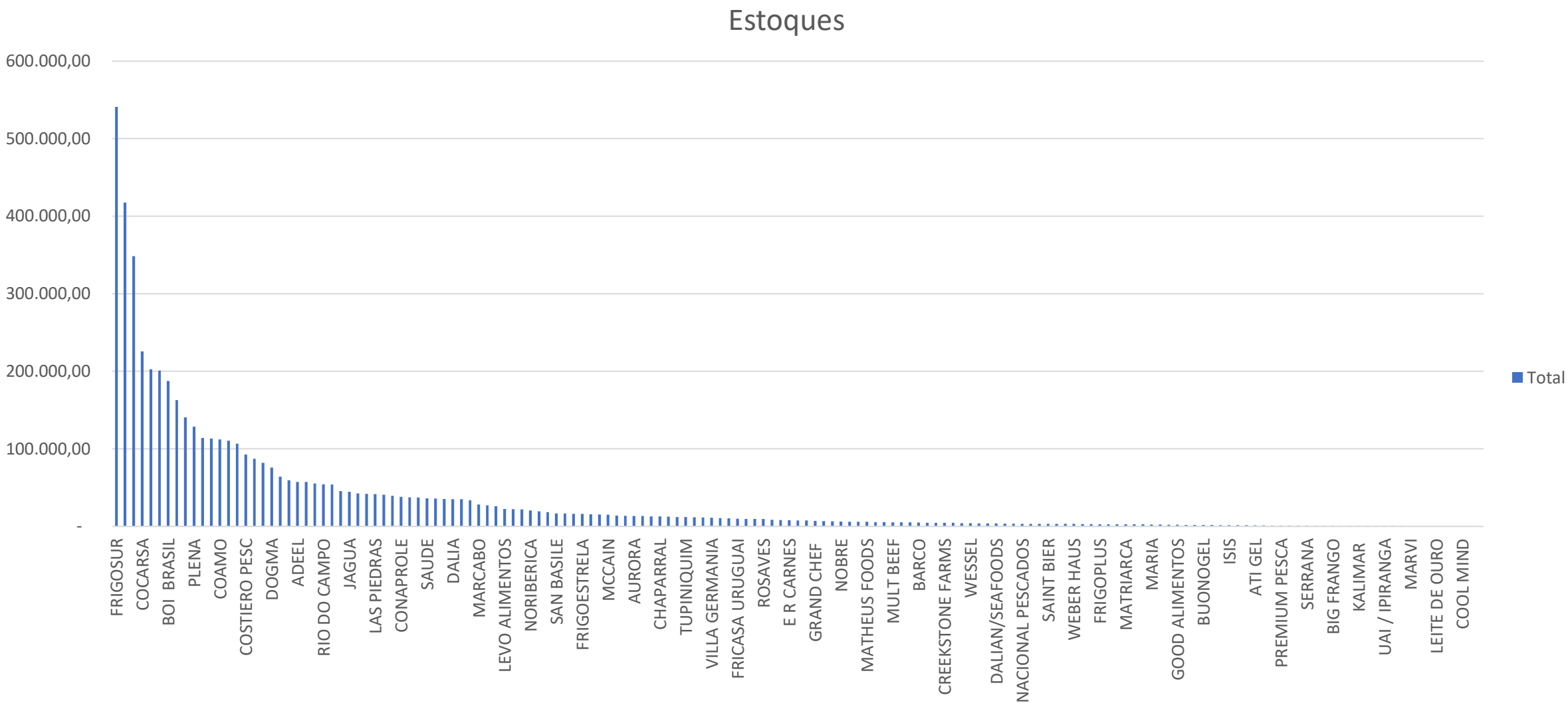
Cliente	Participação	Saldo (R\$)
Rcl Comercio De Produtos Alimenticios Ltda.	16,91%	890.283
Irmandade Santa Casa De Misericordia De Santos.	4,88%	256.673
Mercedes Benz Do Brasil Ltda.	4,37%	230.110
Canaa Com De Alim Ltda.	3,21%	169.211
Riofrio Mais Alimentos Importacao Eireli.	2,60%	137.075
Outros	68,02%	3.580.874
Total	100%	5.264.226

- Os valores a receber pela Recuperanda Multifoods encontram-se distribuídos entre 1511 clientes. Sendo que o maior deles representa 16,91% do total devido.
- Desse total, foram excluídos R\$4,4 milhões devidos pela Polialimentos à Multifoods

Estoques

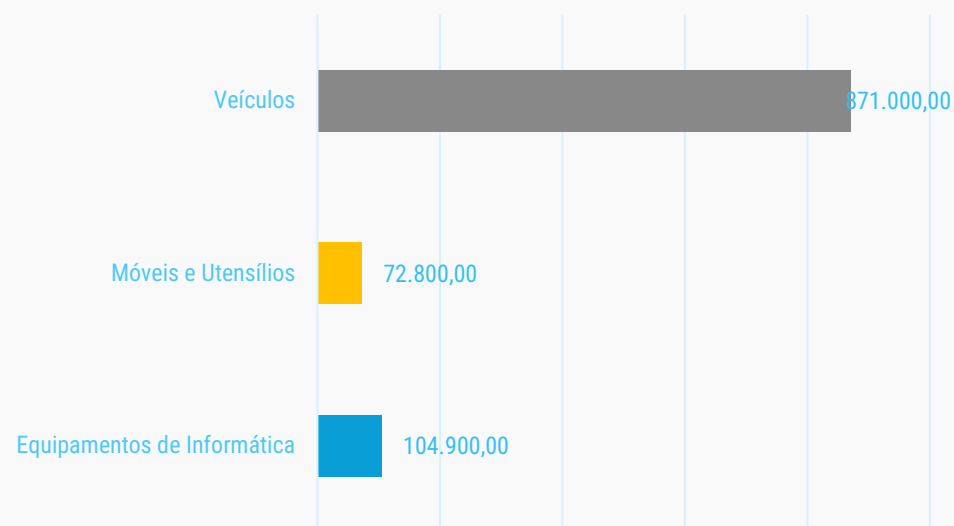


As Recuperandas Multifoods e Polialimentos não possuem estoques separados, portanto, o valor apurado é relativo às duas empresas. Em maio de 2021 o total em estoque era de R\$ 5,2 milhões, com 158 diferentes fornecedores, sendo o maior deles a Frigosur com R\$540 mil.

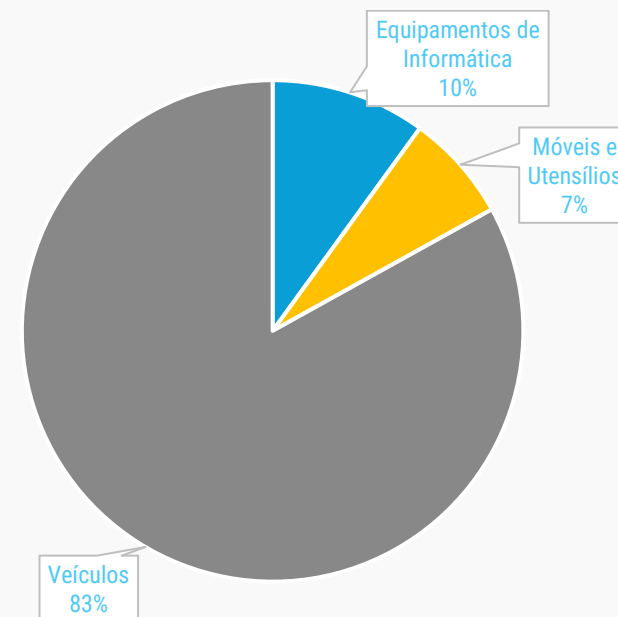


As Recuperandas consideram seus ativos de forma unificada, conforme gráficos abaixo. Diante da confusão patrimonial a consolidação substancial foi deferida. A única exceção é para a categoria veículos, onde apenas um deles se encontra no nome da Polialimentos.

Imobilizado: valor por categoria



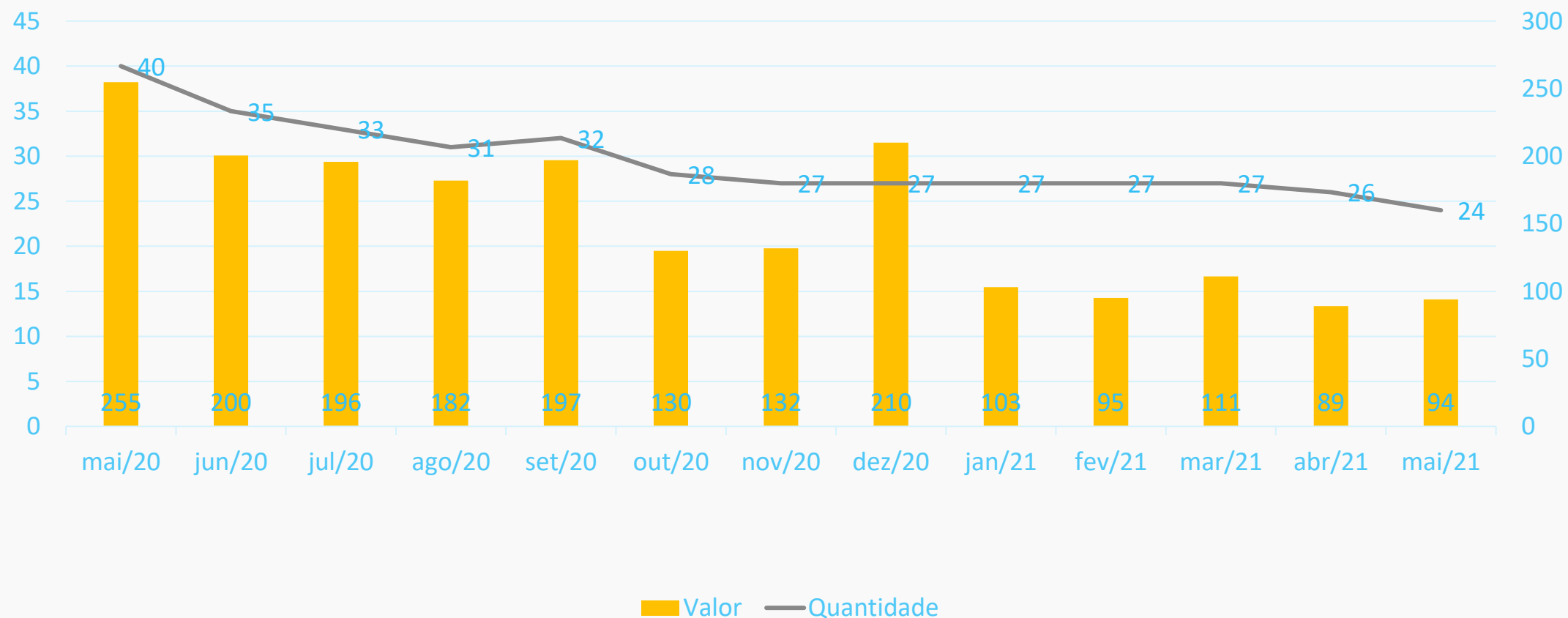
Imobilizado: % por categoria



Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento

Em maio de 2021 houve a demissão de dois colaboradores da Recuperanda Multifoods, restando 24 colaboradores além de 3 sócios, com uma folha no valor total de R\$ 94 mil, além de R\$23 mil de *pro labore*. A Polialimentos possui apenas 1 colaborador afastado pelo INSS desde 2014.

Folha de Pagamento





EXCELIA
consultoria - negócios

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E
OPERACIONAIS - **POLIALIMENTOS**



A Recuperanda Polialimentos no mês de maio de 2021 apresentou um Ativo Total de R\$1,7 milhão, praticamente sem modificação em relação ao mês anterior.

ATIVO	abr/21	A.H.	A.V.	mai/21	A.H.	A.V.
Ativo Circulante	1.676.915	0%	94%	1.676.421	0%	94%
Caixa		0%	0%	0	0%	0%
Bancos c/ Movimento	10	0%	0%	10	0%	0%
Aplicação Financeira	1.938	-26%	0%	1.498	-23%	0%
Estoques	1.861	0%	0%	1.861	0%	0%
Clientes	252.664	0%	14%	252.664	0%	14%
Outros Realizáveis	1.420.442	0%	80%	1.420.388	0%	80%
Ativo Não Circulante	0	0%	0%	0	0%	0%
Realizável a longo Prazo			0%			0%
Clientes		0%	0%		0%	0%
Ativo Permanente	104.812	0%	6%	104.812	0%	6%
Imobilizado	430.420	0%	24%	430.420	0%	24%
(-) Depreciações e Amortizações	325.608	0%	18%	325.608	0%	18%
Total do Ativo Não Circulante	104.812	0%	6%	104.812	0%	6%
TOTAL DO ATIVO	1.781.728	0%	100%	1.781.234	0%	100%
PASSIVO						
Passivo Circulante	5.796.530	0%	325%	5.806.151	0%	326%
Fornecedores	5.645.648	0%	317%	5.645.789	0%	317%
Empréstimos e Financiamentos	38.905	0%	2%	38.905	0%	2%
Ordenados e Encargos		0%	0%		0%	0%
Impostos a Recolher	40.395	-1%	2%	39.876	-1%	2%
Provisão P/IRPJ/CSLL		0%	0%		0%	0%
Outras Obrigações	71.582	16%	4%	81.582	14%	5%
Passivo Não Circulante	1.660.946	0%	93%	1.660.363	0%	93%
Passivo a Longo Prazo	1.660.946	0%	93%	1.660.363	0%	93%
Parcelamento de Impostos	25.646	-2%	1%	25.063	-2%	1%
Fornecedores	1.635.300	0%	92%	1.635.300	0%	92%
Empréstimos e Financiamentos		0%	0%		0%	0%
Patrimônio Líquido	-5.675.748	0%	-319%	-5.685.280	0%	-319%
Capital Social	50.000	0%	3%	50.000	0%	3%
Reservas de Capital		0%	0%		0%	0%
Resultado de Períodos Anteriores		0%	0%		0%	0%
Lucros Acumulados	-5.725.748	0%	-321%	-5.735.280	0%	-322%
TOTAL DO PASSIVO	1.781.728	0%	100%	1.781.234	0%	100%

- Como a Recuperanda Polialimentos tem uma operação mensal muito pequena, não há grandes alterações no balanço a cada mês;
- No Ativo, a alteração mais relevante foi uma diminuição de 23% na conta Aplicação Financeira;
- Quanto ao Passivo, as contas mais relevantes ainda são aquelas relativas a Fornecedores, que segundo apurado junto à Recuperanda Polialimentos, a maior parte é devida à Recuperanda Multifoods, em decorrência de transferências intragrupo;
- Tais transferências são realizadas pois a Recuperanda Polialimentos age como intermediária em algumas vendas de modo a diminuir o pagamento de substituição tributária.

No relatório enviado pela Recuperanda Polialimentos, no mês de maio de 2021 consta um total de R\$6,2 mil a pagar em atraso, referente principalmente a parcelamento de ICMS. Desse valor, exclui-se R\$4,4 milhões devidos à Multifoods.

Período	mai/21
Vencidos	6.226
mais de 180 dias	3.699
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	2.526
A vencer	0
até 90 dias	0
mais de 90 dias	0
Total	6.226

Fornecedores	Participação	Saldo (R\$)
Icms (Parcelamento)	59,42%	3.699
Auditar Consultoria Empresarial Ltda	18,58%	1.157
Locus Centro De Negocios E Apoio Administrativo Ltda.	14,26%	888
Totvs Brasilia Software Ltda.	4,73%	294
Neogrid Informatica Ltda	3,02%	188
Total	100%	6.226

- Foram considerados apenas os valores devidos após a data do pedido de recuperação judicial.

A Recuperanda Polialimentos possuía em maio de 2021 um total de contas a receber no valor de R\$178 mil, todos vencidos.

Período	mai/21
Vencidos	178.640
mais de 180 dias	178.640
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	0
A vencer	0
até 60 dias	0
mais de 60 dias	0
Total	178.640

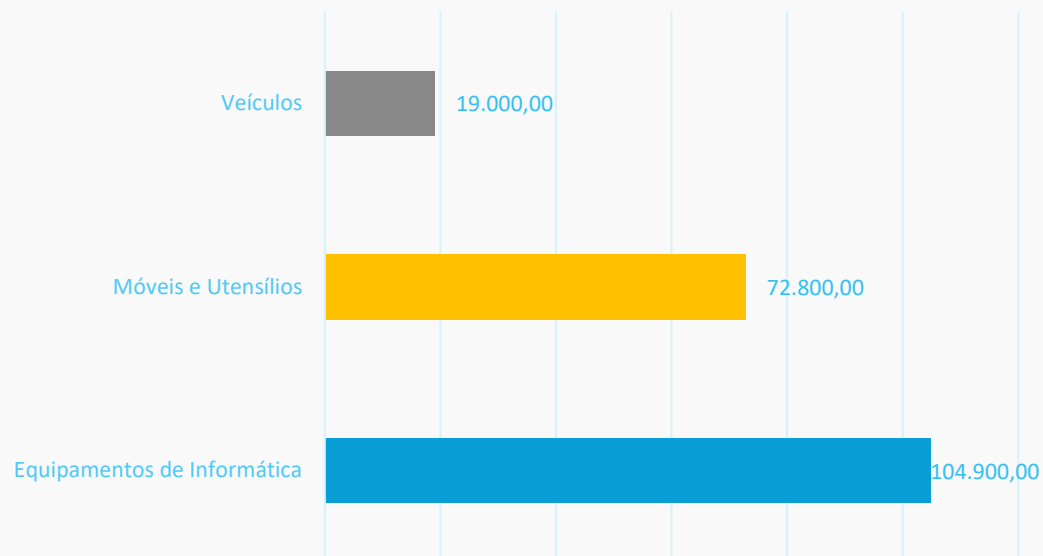
Cliente	Participação	Saldo (R\$)
Exito Distr Com De Alim E Repr Eireli.	56,05%	100.123
Sab South America Business Intermd De Neg Alimt Ltda.	33,02%	58.981
Modena Distribuicao Comercio E Servicos Ltda Epp.	6,90%	12.332
Bierbock Distribuidora De Cervejas Artesanais Ltda.	2,81%	5.026
Abn Com De Beb Eireli.	1,02%	1.822
Doc Dist De Alim E Beb S A.	0,20%	357
Total	100%	178.640

- Os valores devidos pela Recuperanda Polialimentos encontram-se distribuídos entre 6 clientes. Sendo que o maior deles representa 56,05% do total devido.

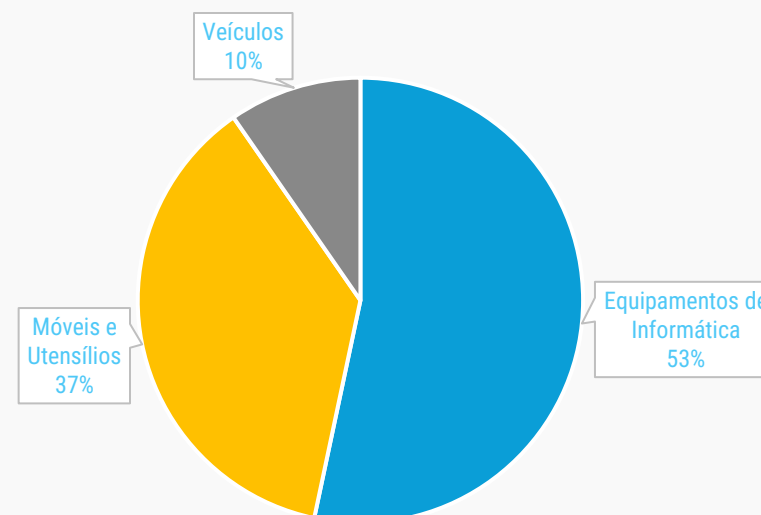
Imobilizado

O grupo considera seus ativos de forma unificada, reproduzido conforme abaixo. A única exceção é para veículos, onde apenas um está no nome da Polialimentos, nas outras categorias não foi enviada a divisão. Em razão da evidente confusão patrimonial, a consolidação substancial foi deferida.

Imobilizado: valor por categoria



Imobilizado: % por categoria





EXCELIA
consultoria - negócios

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE
RESULTADO - **MULTIFOODS**



Em maio de 2021 a Recuperanda Multifoods apresentou um faturamento bruto de R\$5,8 milhões, uma diminuição de R\$200 mil em relação ao mês anterior.

DRE	abr/21	A.H.	A.V.	mai/21	A.H.	A.V.
Receita Bruta de Vendas e Serviços	6.093.806	37%	108%	5.829.783	-4%	110%
(-) Deduções da Receita Bruta	460.192	25%	8%	528.649	15%	10%
RECEITA LIQUIDA	5.633.614	39%	100%	5.301.134	-6%	100%
(-) Custo das Mercadorias Vendidas	4.384.654	28%	78%	4.393.538	0,2%	82,88%
(=) LUCRO BRUTO	1.248.960	95%	22%	907.596	-27%	17%
Despesas c/ Distribuição e Armazenagem	264.124	-7%	5%	262.835	0%	5%
Despesas Comerciais	153.673	-10%	3%	145.017	-6%	3%
Despesas Administrativas	301.081	-14%	5%	311.905	4%	6%
Impostos e Contribuições	0	0%	0%	0	0%	0%
Outras Despesas	0	0%	0%	0	0%	0%
Outras Receitas	882	214%	0%	2.008	128%	0%
DESPESAS OPERACIONAIS	717.996	-10%	13%	717.748	0%	14%
(=) LUCRO OPERACIONAL	530.965	433%	9%	189.848	-64%	4%
(+) Receitas Financeiras	25.162	-24%	0%	23.658	-6%	0%
(-) Despesas Financeiras	14.128	-84%	0%	16.947	20%	0%
(=) LUCRO ANTES DO IR E CSL	542.000	-355%	10%	196.559	-64%	4%
Provisão I. Renda e C. Social	0	0%	0%	0	100%	0%
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCICIO	542.000	-355%	10%	196.559	-64%	4%

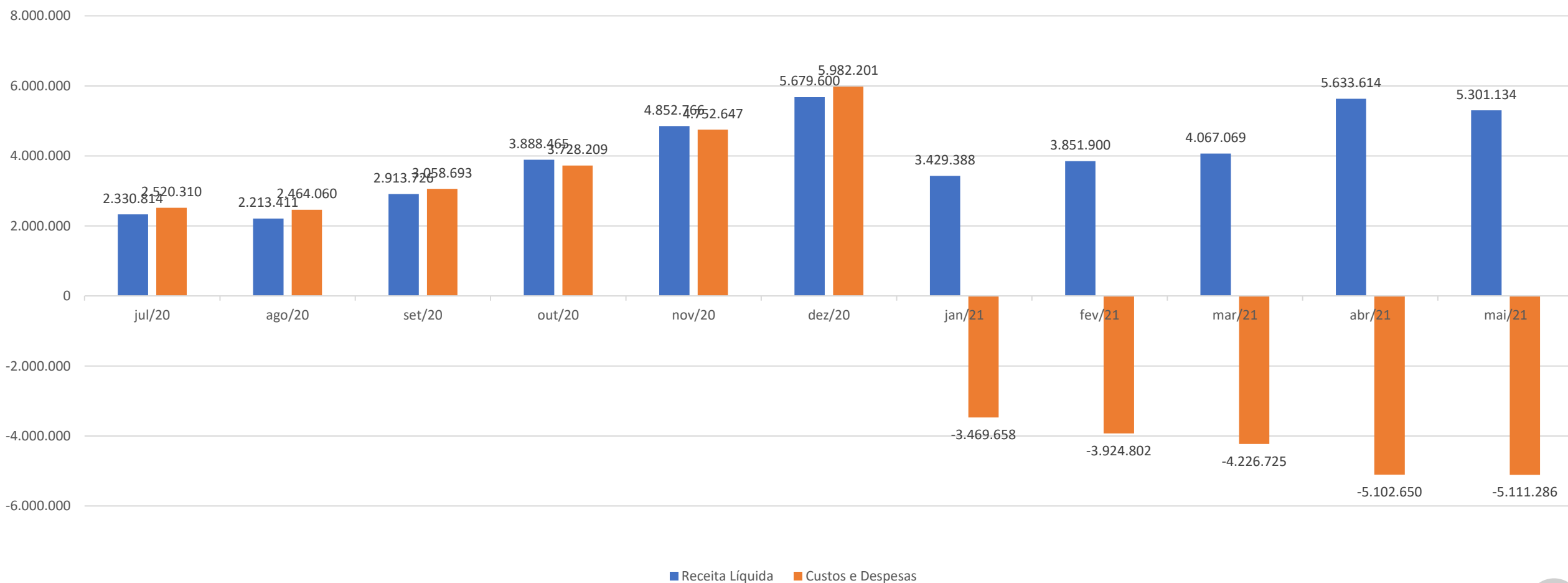
- Em maio houve uma queda de 4% no faturamento em relação ao mês anterior, mas ainda bem superior ao observado no início do ano;
- Houve um aumento de 15% em deduções da receita, devido a mercadorias devolvidas e o CMV manteve-se estável. Com isso, a margem bruta apresentou uma queda de 27% em relação a abril;
- As despesas operacionais mantiveram-se no mesmo nível de abril, dessa maneira, com o menor faturamento líquido, o lucro operacional ficou 64% menor que abril, com uma margem EBITDA de 4%;
- Mesmo assim, a Recuperanda apresentou um lucro no mês de R\$196,5 mil, mantendo os resultados positivos observados a partir de abril.

Na análise de índices, quatro critérios são observados: (i) liquidez – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações no curto prazo; (ii) solvência – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações de longo prazo; (iii) crescimento – que analisa o quanto a empresa está crescendo; e (iv) lucratividade e eficiência – que medem a eficiência operacional da empresa.

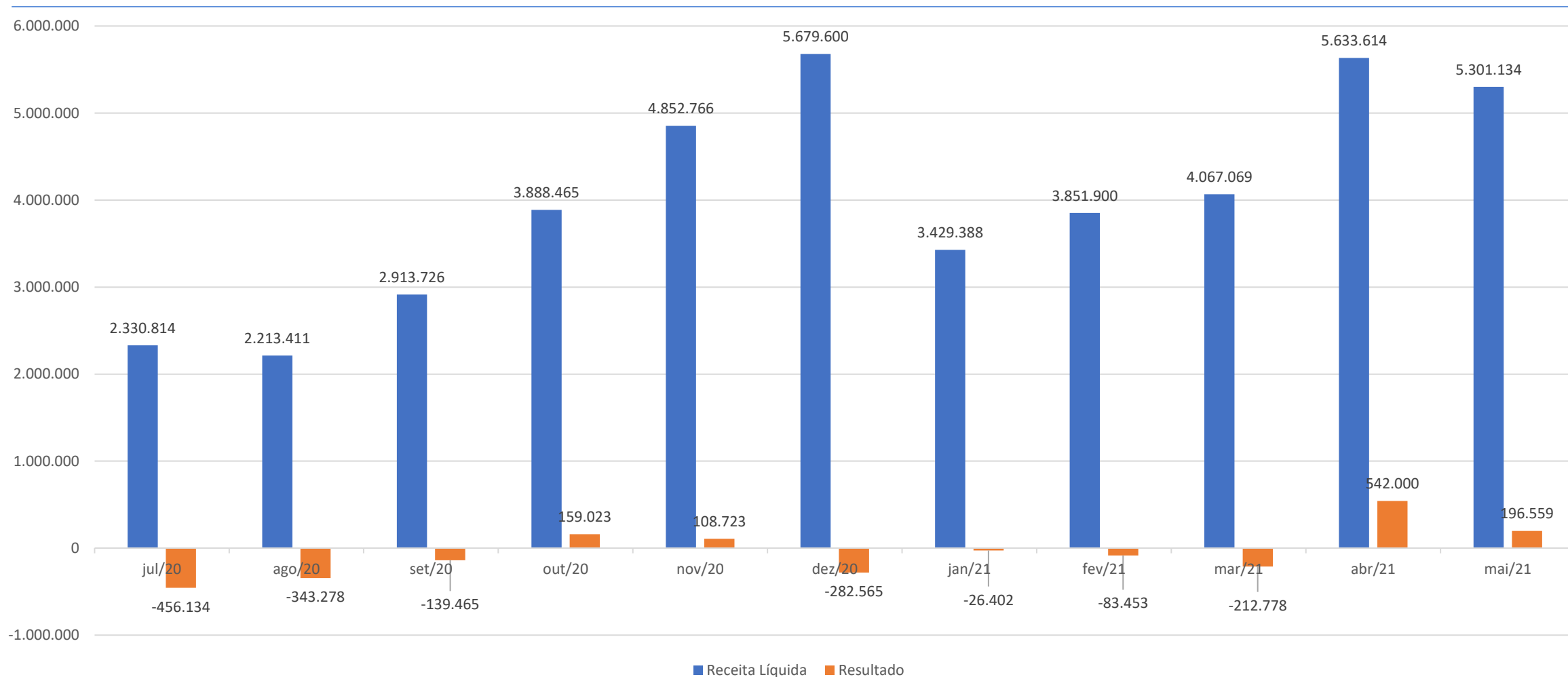
Índices:	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	Descrição
Liquidez												
Liquidez Geral:	1,13	1,12	1,11	1,12	1,12	1,09	1,11	1,10	1,09	1,11	1,12	Total de ativos de curto prazo e recebíveis de longo prazo sobre o total das obrigações
Liquidez Corrente:	1,10	1,11	1,11	1,11	1,15	1,12	1,14	1,12	1,13	1,14	1,14	Total de ativos de curto prazo para o total de obrigações a curto prazo
Solvência												
Índice de Endividamento	87%	88%	88%	88%	88%	90%	89%	90%	90%	89%	88%	Porcentual do ativo que é financiado com capital de terceiros
Cobertura de Juros	-0,49	-2	-5	12	7	-12	-2	-4	-2	38	11	Veze que o EBIT cobre a despesas com juros
Crescimento												
Crescimento dos Ativos	-30%	-33%	-34%	-33%	-29%	-21%	-31%	-27%	-32%	-27%	-25%	Ativos Final - Ativo Inicial / Ativo Inicial
Lucratividade e Eficiência												
ROA - Retorno Sobre Ativos	0	-0,01	0,00	0,01	0,00	-0,01	0,00	0,00	0,00	0,02	0,01	Quantos reais de lucro são gerados para cada real do ativo
ROS - Retorno Sobre Vendas (Margem EBIT)	-8%	-11%	-5%	4%	2%	-5%	-1%	-2%	-4%	9%	4%	Margem de retorno sobre as vendas

- Em maio é possível observar que a maior parte dos índices permaneceu em patamares saudáveis.
- Neste mesmo mês, o Retorno Sobre as Vendas ficou positivo em 4%.

Em maio, a receita líquida ficou maior que a soma dos custos e despesas da Recuperanda Multifoods em R\$189 mil reais.



Em maio de 2021 a Recuperanda Multifoods apresentou receitas líquidas na casa de R\$5,3 milhões, com um resultado final positivo no valor de R\$196 mil.





EXCELIA
consultoria - negócios

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO - POLIALIMENTOS



Em maio de 2021, a Recuperanda Polialimentos não apresentou faturamento.

DRE	abr/21	A.H.	mai/21	A.H.
Receita Bruta de Vendas e Serviços	0	0	0	0
(-) Deduções da Receita Bruta	0	0	0	0
RECEITA LIQUIDA	0	0	0	0
(-) Custo das Mercadorias Vendidas	0	0	0	0
(=) LUCRO BRUTO	0	0	0	0
Despesas c/ Distribuição e Armazenagem	54	0%	54	0%
Despesas Comerciais	5.871	-11%	6.134	4%
Despesas Administrativas	3.021	14%	2.751	-9%
Impostos e Contribuições	0	0%	0	0%
Outras Despesas	0	0%	0	0%
Outras Receitas	0	0%	0	0%
(=) LUCRO OPERACIONAL	-8.946	-3%	-8.939	0%
(+) Receitas Financeiras	0,03	-95%	0,55	1733%
(-) Despesas Financeiras	592	-40%	595	0%
(=) LUCRO ANTES DO IR E CSL	-9.538	-6%	-9.533	0%
Provisão I. Renda e C. Social	0	400%	0	500%
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	-9.538	-6%	-9.533	0%

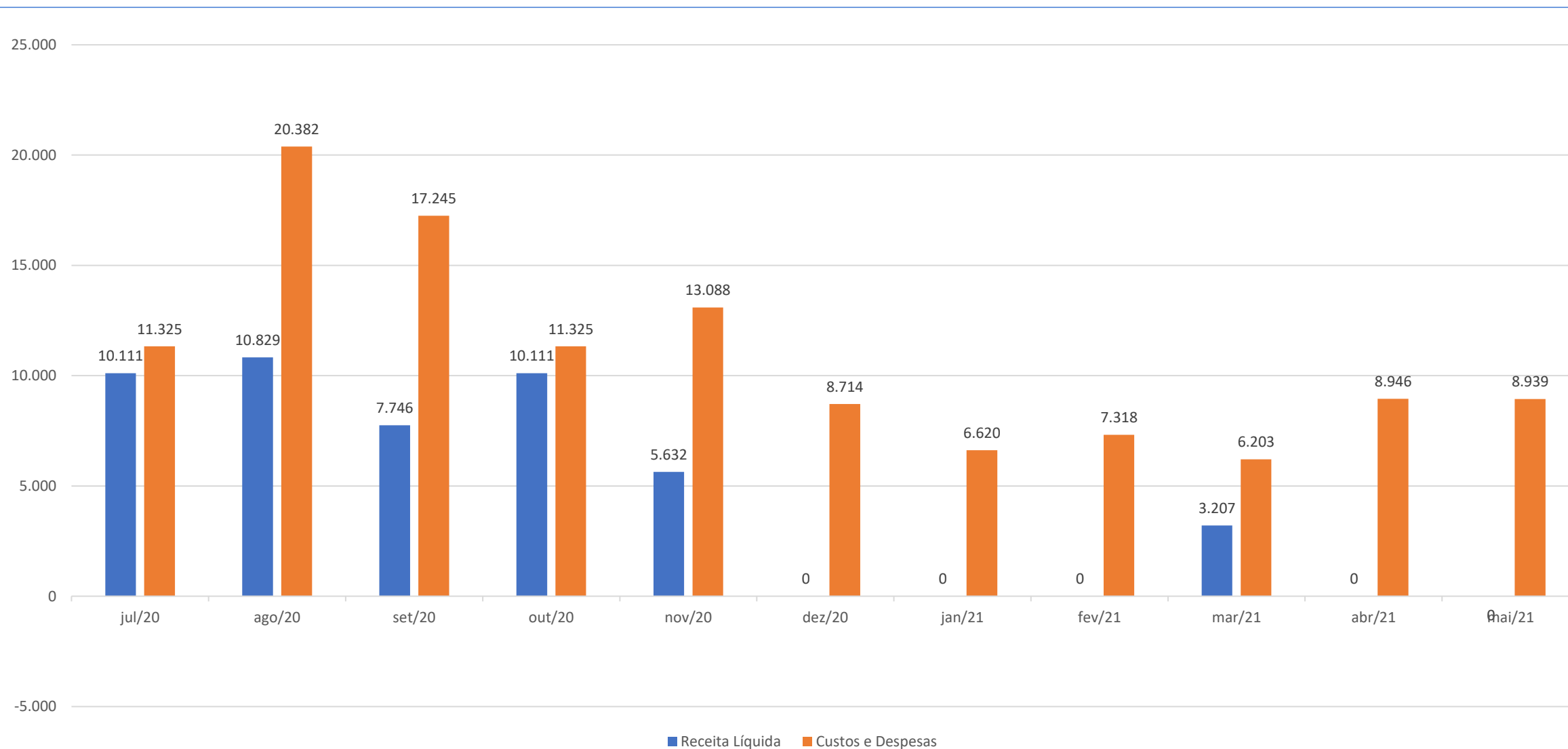
- Em maio de 2021 a Recuperanda Polialimentos não apresentou faturamento.
- Mesmo sem faturamento, ainda ocorreram despesas operacionais, no total de R\$8 mil
- A Recuperanda apresentou, desse modo, prejuízo operacional de R\$ 8,9 mil;
- O prejuízo total para o mês foi de R\$9,5 mil;

Na análise de índices, quatro critérios são observados: (i) liquidez – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações no curto prazo; (ii) solvência – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações de longo prazo; (iii) crescimento – que analisa o quanto a empresa está crescendo; e (iv) lucratividade e eficiência – que medem a eficiência operacional da empresa.

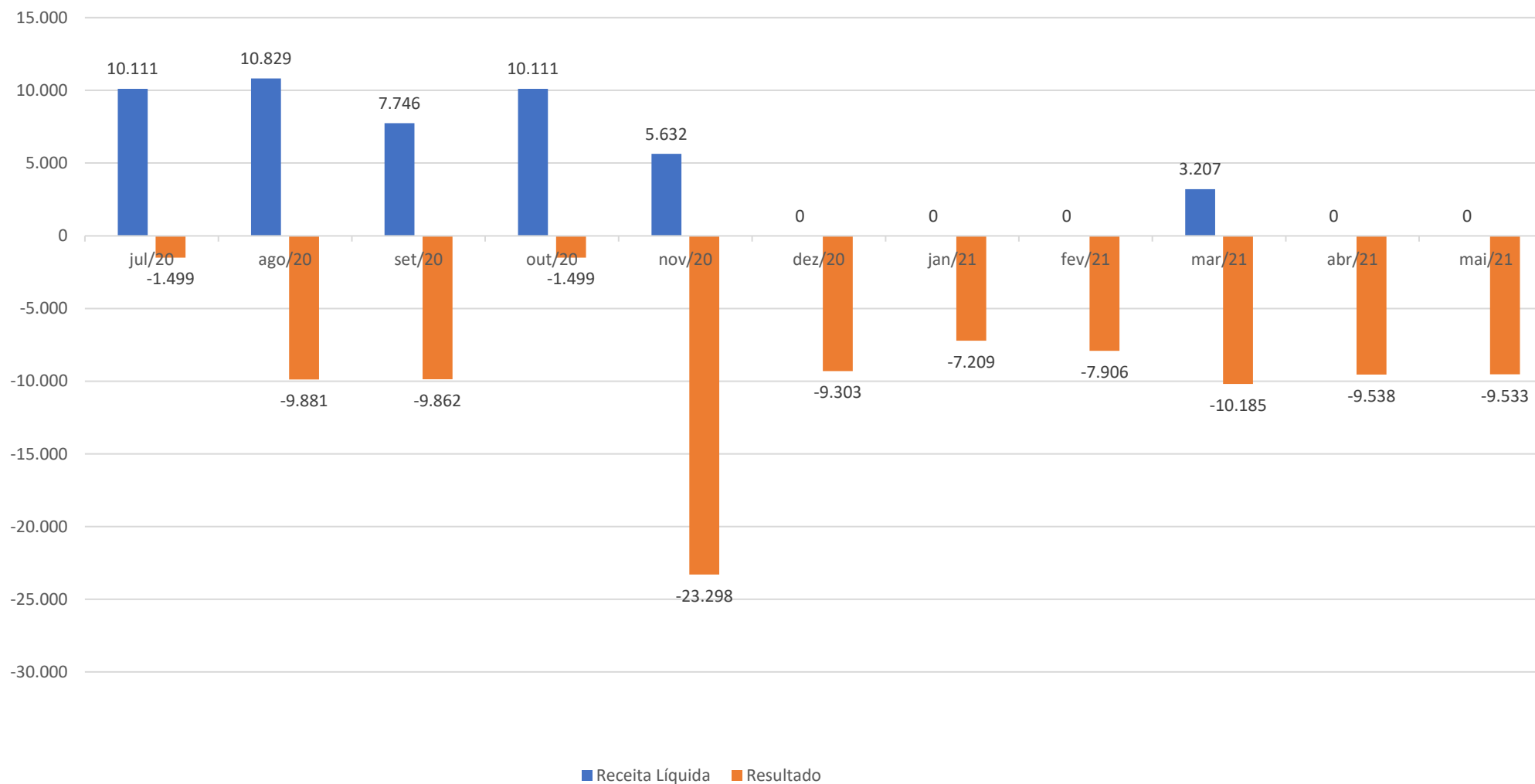
Índices:	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	Descrição
Liquidez												
Liquidez Geral:	0,23	0,23	0,23	0,23	0,23	0,23	0,23	0,23	0,23	0,22	0,22	Total de ativos de curto prazo e recebíveis de longo prazo sobre o total das obrigações
Liquidez Corrente:	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,30	0,29	0,29	0,29	Total de ativos de curto prazo para o total de obrigações a curto prazo
Solvência												
Índice de Endividamento	403%	404%	405%	404%	406%	406%	406%	407%	418%	419%	419%	Porcentual do ativo que é financiado com capital de terceiros
Cobertura de Juros	-3,68	-29	-26	-4	0	-15	-11	-12	-9	-15	-15	Vezeas que o EBIT cobre a despesas com juros
Crescimento												
Crescimento dos Ativos	-69%	-69%	-69%	-69%	-69%	-69%	-69%	-69%	-70%	-70%	-70%	Ativos Final - Ativo Inicial / Ativo Inicial
Lucratividade e Eficiência												
ROA - Retorno Sobre Ativos	0,00	-0,01	-0,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-0,01	-0,01	-0,01	Quantos reais de lucro são gerados para cada real do ativo
ROS - Retorno Sobre Vendas (Margem EBIT)	-12%	-88%	-123%	-12%	-132%	-	-	-	-287%	-	-	Margem de retorno sobre as vendas

- Conclui-se pelos índices apresentados que a Recuperanda Polialimentos não tem condições de operar sozinha, sendo totalmente dependente da Recuperanda Multifoods;
- Deve-se destacar, no entanto, que a maior parte do endividamento da Recuperanda Polialimentos é com a própria Recuperanda Multifoods, que a utiliza como intermediária sobre algumas vendas.

No mês de maio, a Recuperanda Polialimentos não teve faturamento, mas a soma de custos e despesas foi de R\$8,9 mil.



Em maio, a Recuperanda Polialimentos não teve faturamento, sendo que o prejuízo foi de R\$9,5 mil.





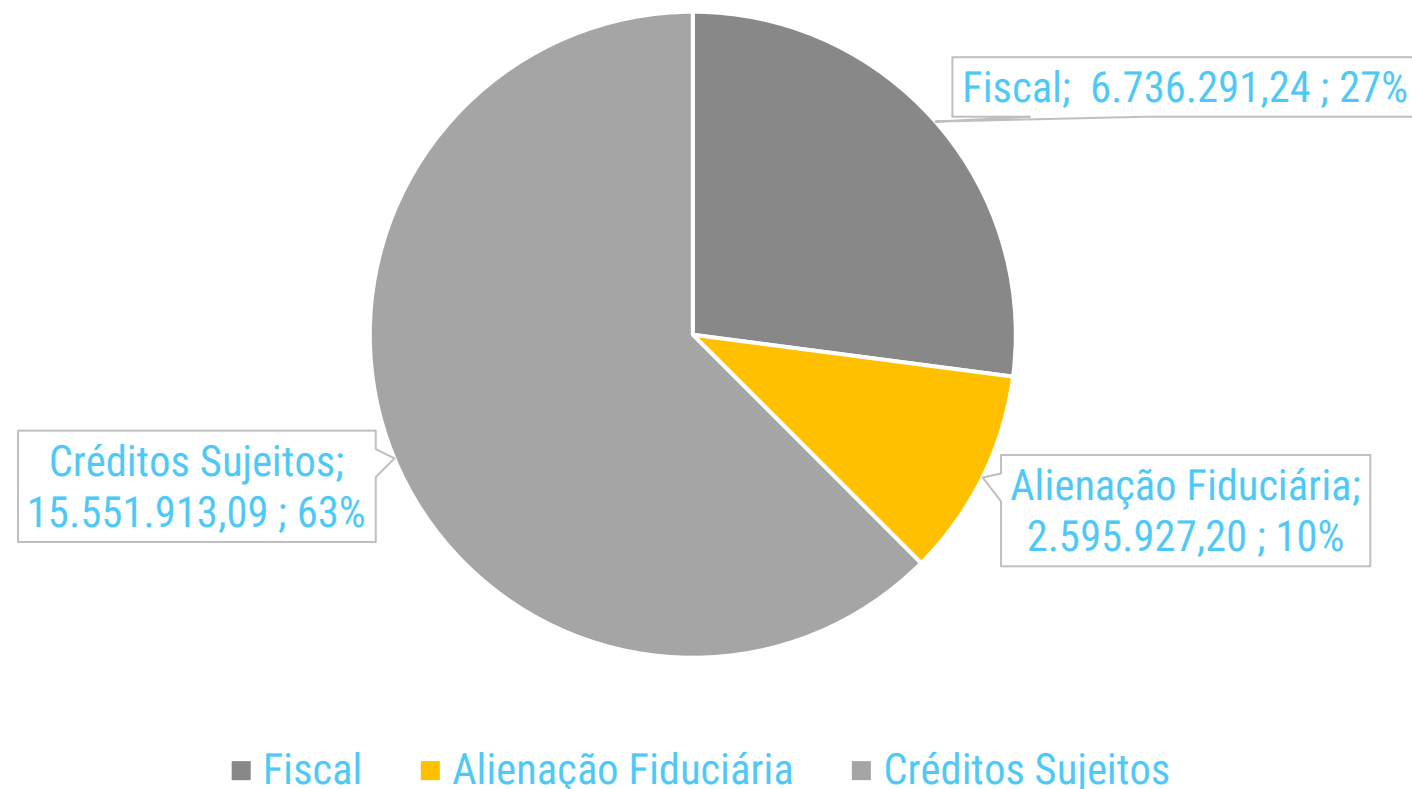
EXCELIA
consultoria - negócios

ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS



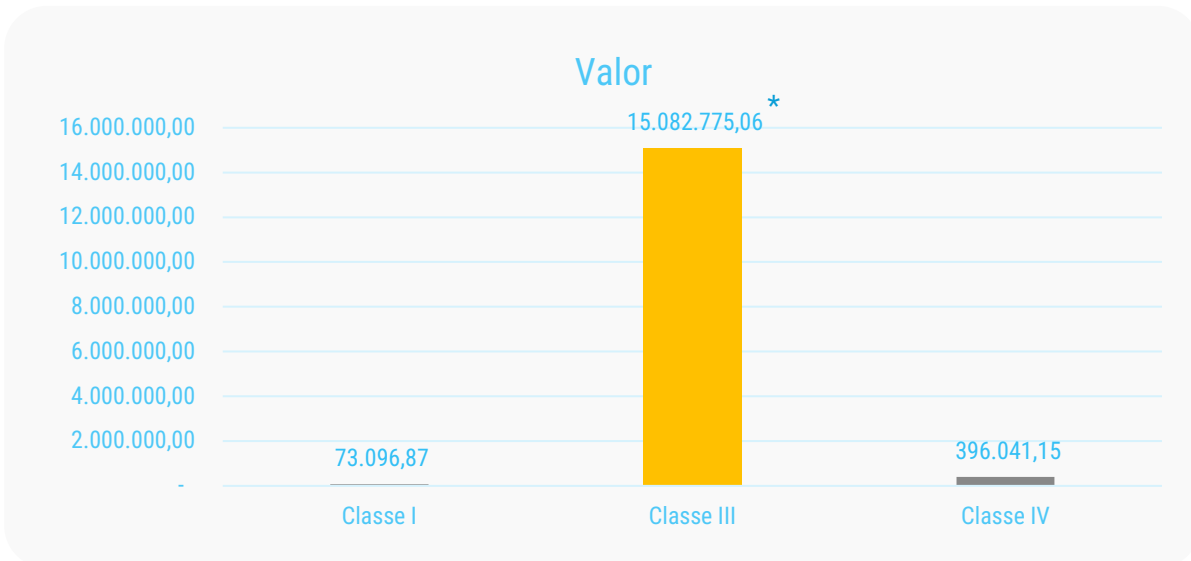
A Multifoods possui um endividamento total no valor de R\$ 24,88 milhões, dos quais 37% não estão sujeitos à Recuperação Judicial (créditos fiscais e com alienação fiduciária) e o remanescente é sujeito à Recuperação Judicial, o que representa aproximadamente 15,5 milhões já conforme relação apresentada pela administradora judicial.

Endividamento Total

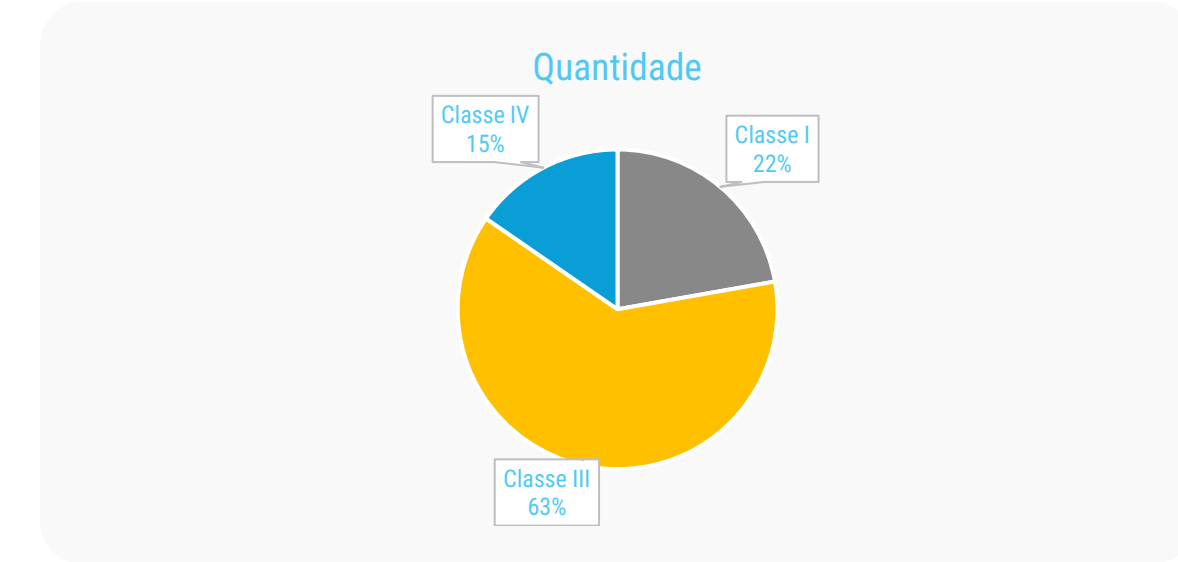
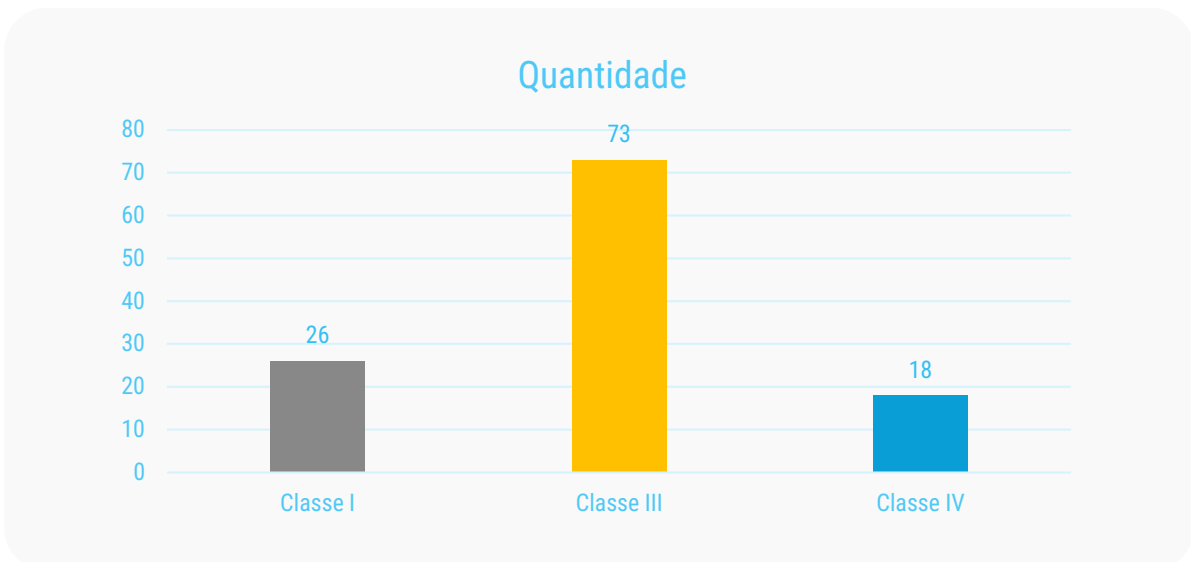
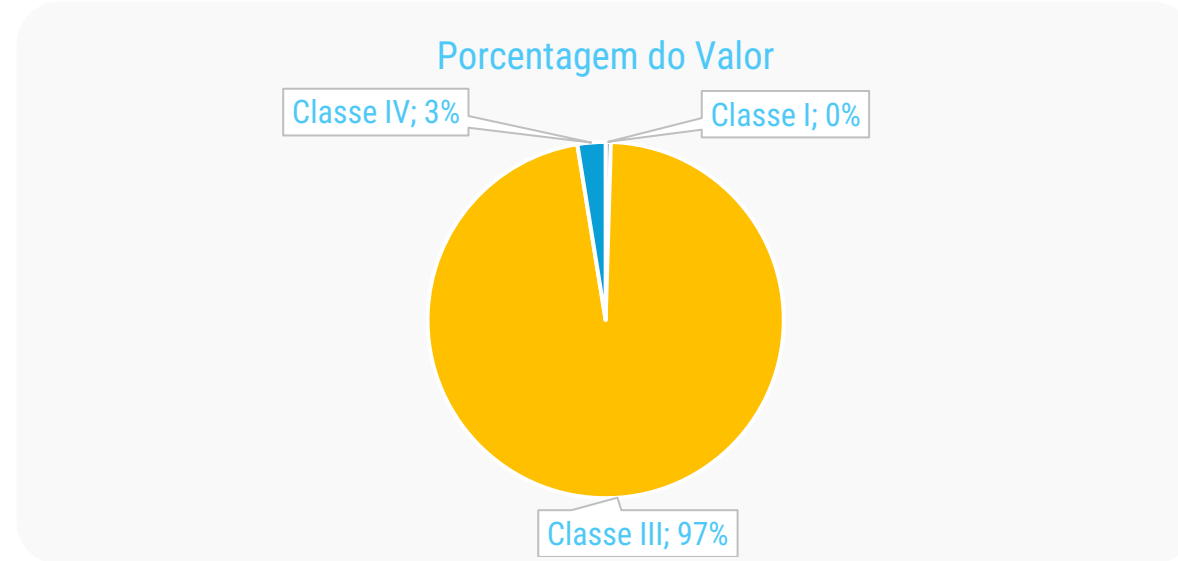


Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

Somente a Recuperanda Multifoods possui créditos sujeitos à recuperação judicial, no total de R\$ 15.551.913,09 (atualizados conforme relação da administradora judicial), divididos da seguinte maneira:

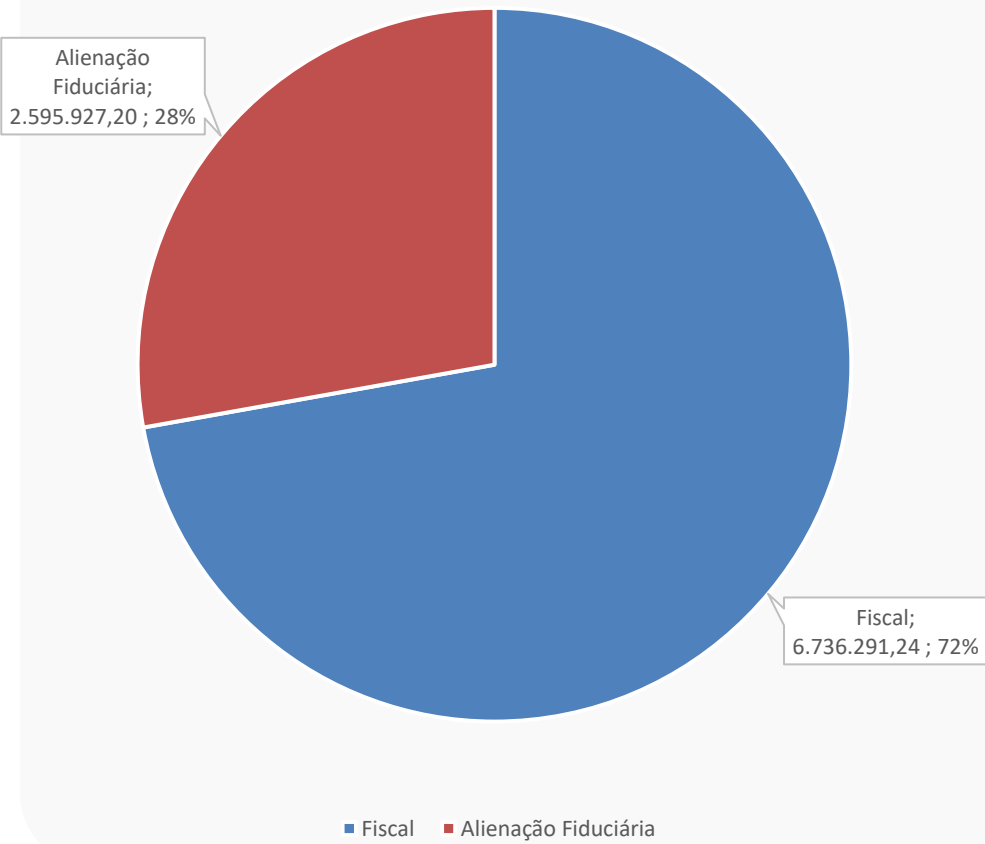


* Nesse total há US\$202.085,23, que foram convertidos a reais pela taxa de R\$5,07 em 11/12/20



A Recuperanda Multifoods possui um total de R\$ 9,33 milhões em endividamento não sujeito aos efeitos da recuperação judicial, divididos da seguinte maneira:

Créditos Não Sujeitos



CREDOR (União, Estado ou Município)	TRIBUTO (identificar qual o tributo)	VALOR
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA SETEMBRO 2020	32.584,02
RECEITA FEDERAL	GPS - COMPETENCIA SETEMBRO 2020	36.153,87
FAZENDA NACIONAL		704.696,71
FAZENDA NACIONAL		42.430,58
FAZENDA NACIONAL		1.216.382,67
FAZENDA NACIONAL		2.998.792,22
FAZENDA NACIONAL		604.108,40
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA FEVEREIRO 2020	117.575,28
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA MARÇO 2020	39.745,88
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA ABRIL 2020	74.178,85
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA MAIO 2020	56.714,14
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA JUNHO 2020	67.001,32
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA JULHO 2020	84.095,13
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA AGOSTO 2020	52.370,76
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR MARÇO	66.047,32
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR ABRIL	78.876,47
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR MAIO	44.283,32
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR JUNHO	46.372,77
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR JULHO	47.803,29
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA OUTUBRO 2020	54.462,31
RECEITA FEDERAL	GPS - COMPETENCIA OUTUBRO 2020	34.273,88
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA NOVEMBRO 2020	92.210,59
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA JANEIRO 2021	84.144,52
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA FEVEREIRO 2021	R\$ 29.311,17
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA MARÇO 2021	R\$ 31.675,77

A Recuperanda Multifoods possui um total de R\$ 10.648.053,18 milhões em dívidas envolvendo seus administradores, sócios e a controladora como coobrigados. Possui também um mútuo no valor de R\$ 562 mil com seu sócio indireto e administrador Carlos Galgaro.

RECUPERANDA	CREADOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA DADA POR TERCEIRO	COBRIGADOS	OBSERVAÇÃO
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	ITAÚ UNIBANCO S.A.	REAL	2.165.715,83	AVAL	IRMÃOS MARX PARTICIPAÇÕES LTDA	
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	BRANCO BRADESCO S.A.	REAL	531.747,40	AVAL	CARLOS E MARCOS GALGARO	DUPLICATAS, PORÉM SALDO ESTÁ ZERADO, FOI UTILIZADO PARA LIQUIDAR A PENÚLTIMA PARCELA.
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	REAL	1.046.070,28	AVAL	CARLOS E IRMÃOS MARX PARTICIPAÇÕES	TAMBÉM 40% DE DUPLICATAS, PORÉM, JÁ ABATIDAS NO VALOR DA LISTA.
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	BANCO SAFRA S.A.	REAL	5.008.413,31	TERCEIRO GARANTIDOR	CARLOS E MARCOS GALGARO	APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE CARLOS E MARCOS JÁ AMORTIZADAS PELO BANCO DEPOIS DO PEDIDO DE RJ (VALOR INTEGRAL DELAS, APESAR DE JÁ BAIXADAS PELO BANCO, AINDA COMPÕE O VALOR DA LISTA NA ÉPOCA DO PEDIDO). * EM ANÁLISE DO JURÍDICO DA MULTIFOODS, UMA POSSIBILIDADE DE RECUPERAÇÃO PARCIAL DESTES VALORES
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	FINE EPP PERFORMANCE	REAL	1.896.106,36	TERCEIRO GARANTIDOR E AVAL	PAULO GALGARO (TERCEIRO GARANTIDOR) E AVALISTAS CARLOS, MARCOS, PAULO GALGARO)	
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	CARLOS EDUARDO GALGARO (SÓCIO INDIRETO)	REAL	562.002,65	N/A	N/A	MÚTUO



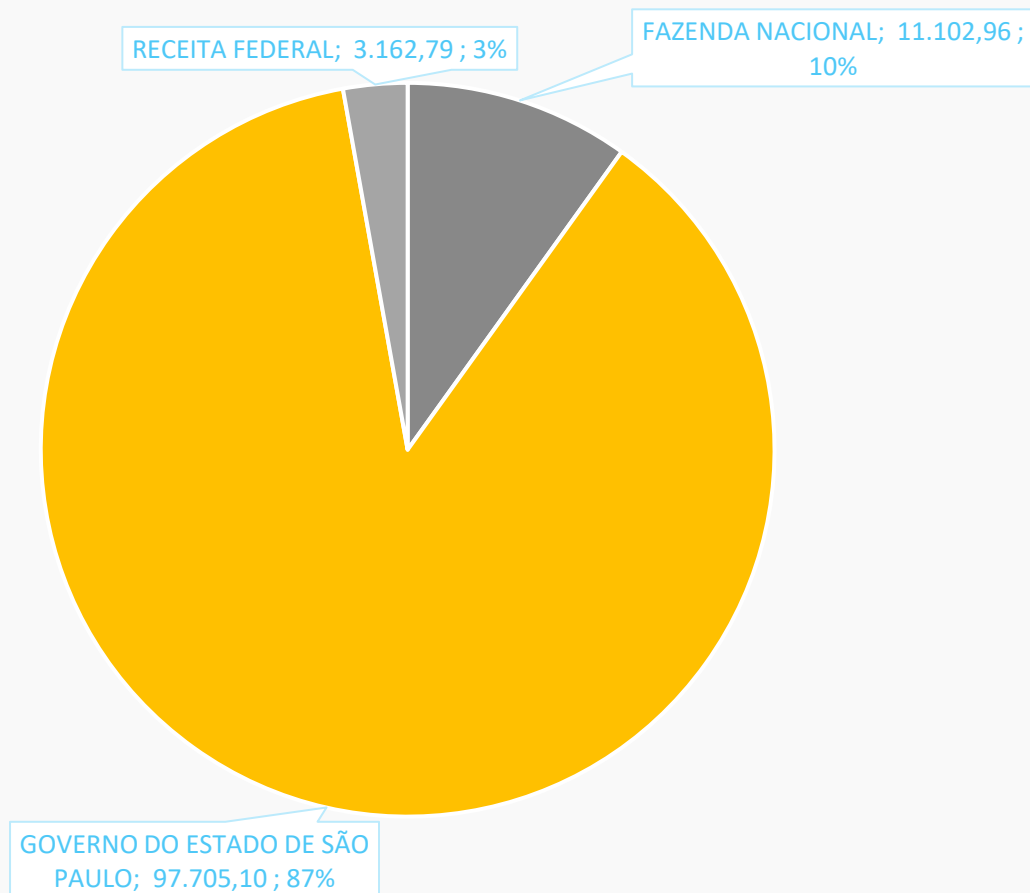
EXCELIA
consultoria - negócios

ENDIVIDAMENTO - **POLIALIMENTOS**



A Recuperanda Polialimentos não possui endividamento sujeito à recuperação judicial, apenas R\$ 111 mil de endividamento fiscal, dividido da seguinte maneira:

Endividamento Fiscal





EXCELIA
consultoria - negócios

ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - MULTIFOODS



Em 2020, a Recuperanda conseguiu formar uma reserva de caixa em grande parte devido ao recebimento de clientes, venda de estoques e aumento das duplicatas a pagar.

FLUXO DE CAIXA	abr/21	mai/21
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
LUCRO LÍQUIDO	542.000	196.559
Ajuste Período Anterior	-	-
(+) depreciação	5.894	5.847
SUBTOTAL	547.894	202.405
(-) aumento/diminuição de duplicatas a receber	-2.013.332	- 149.386
(-) aumento/diminuição de estoque	910.284	- 452.982
(+) aumento/diminuição de fornecedores	969.468	1.346.687
(+) aumento/diminuição de impostos a pagar	113.491	- 379.316
(+) aumento/diminuição de obrigações trabalhistas	22.470	- 49.692
(-) aumento/diminuição de outros realizáveis	-1.644.758	- 255.392
(+) aumento de impostos e contribuições LP	- 16.751	- 16.751
(+) aumento/diminuição de outras obrigações	395.285	- 369.708
(-) aumento/diminuição de clientes longo prazo	-	-
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	- 715.949	- 124.136
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
(-) aumento do imobilizado	-	-
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	- 715.949	- 124.136
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
(+) ajuste de períodos anteriores	-	-
(+) aumento de capital	-	-
(-) diminuição de parcelamento longo prazo	-	-
(-) diminuição de empréstimos curto prazo	198.200	-
(-) distribuição de lucros	-	-
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	- 517.749	- 124.136
Aumento Líquido nas Disponibilidades	- 517.749	- 124.136
Saldo de Caixa + equivalentes em caixa período anterior	2.006.272	1.488.523
Saldo de Caixa + equivalentes em caixa	1.488.523	1.364.387

- Nota: Segundo a Recuperanda, não há relatórios gerenciais de fluxo de caixa. Para análise retroativa utilizam o método indireto, que está aqui representando;
- Em maio, a Recuperanda apresentou um caixa negativo no mês de R\$124 mil;
- A melhora do caixa em relação a abril se deveu ao aumento de contas a pagar com fornecedores;
- O caixa acumulado ficou em R\$1,3 milhão



EXCELIA
consultoria - negócios

ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - POLIALIMENTOS



Apenas até junho de 2020 a Recuperanda conseguiu acumular um caixa positivo, devido ao recebimento de duplicatas de clientes e aumento do valor devido a fornecedores que, em grande parte, se refere à Multifoods.

FLUXO DE CAIXA	abr/21	mai/21
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
LUCRO LÍQUIDO	- 9.538	- 9.533
(+) depreciação	-	-
SUBTOTAL	- 9.538	- 9.533
(-) aumento/diminuição de duplicatas a receber	-	-
(-) aumento/diminuição de estoque	-	-
(+) aumento/diminuição de fornecedores	- 67	141
(+) aumento/diminuição de impostos a pagar	- 536	- 520
(+) aumento/diminuição de obrigações trabalhistas	-	-
(-) aumento/diminuição de outros realizáveis	54	54
(+) aumento/diminuição de outras obrigações	10.000	10.000
(-) aumento/diminuição de clientes longo prazo	-	-
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	- 88	142
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
(-) aumento do imobilizado	-	-
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	- 88	142
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
(+) ajuste de períodos anteriores	-	-
(+) aumento de capital	-	-
(-) diminuição de empréstimo longo prazo	- 583	- 583
(-) diminuição de empréstimos curto prazo	-	-
(-) distribuição de lucros	-	-
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	- 671	- 441
Aumento Líquido nas Disponibilidades	- 671	- 441
Saldo de Caixa + equivalentes em caixa período anterior	2.619	1.948
Saldo de Caixa + equivalentes em caixa	1.948	1.508

- Nota: Segundo a Recuperanda, não há relatórios gerenciais de fluxo de caixa. Para análise retroativa utilizam o método indireto que está aqui representado.
- Em maio de 2021 o saldo de caixa foi negativo em R\$441, levando o total disponível para R\$1,9 mil;



EXCELIA
consultoria - negócios

ANEXOS



- Em decisão proferida em 27/10/2020 o MM. Juízo fixou a remuneração dos honorários desta administradora judicial em 3,5% do passivo da Recuperação Judicial, a ser paga em 30 parcelas fixas mensais de R\$ 20.000,00 a partir do deferimento da Recuperação Judicial.
- As Recuperandas adimpliram todas as parcelas vencidas no período de agosto de 2020 até julho de 2021.



Estacionamento



Administrativo



Administrativo - 2º Andar



Corredor



Área de Recuperação Térmica



Câmara de Refrigeração



Produtos



Produtos



Câmara II



Corredor



Câmara II



Carga/descarga

Prazos cumpridos
Prazos a cumprir

Cronograma processual		
Processo nº 1070194-04.2020.8.26.0100		
Recuperandas: Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda. e Outra		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de fls.750/755		
Data	Evento	Lei 11.101/05
06/08/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
21/08/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
27/08/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
31/08/2020	Assinatura do termo de compromisso	art. 33
31/08/2020	Prazo para as recuperandas apresentarem minuta de edital (art.52) em arquivo eletrônico	
11/09/2020	Apresentação do Relatório Inicial (15 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
15/09/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
16/09/2020	Comprovação de protocolo de ofício às Fazendas e Juntas Comerciais (20 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
30/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
26/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ) PRJ apresentado em 19/10/2020.	art. 53
15/03/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único
30/11/2020	Apresentação dos pareceres das habilitações e divergências pela Administradora Judicial	
16/12/2020	Apresentação da Relação de Credores pela AJ com vistas a publicação do edital a que alude o art.7,§2º da Lei 11.101/2005.	art. 7º, §2º
21/02/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do Edital)	art. 8º
A depender da publicação do edital	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
04/09/2021	Fim do novo prazo (fls.2226/2237) de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (<i>stay period - 180 dias</i>)	art. 6º, §4º



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

contato@excelia.com.br

rj.multifoods@excelia.com.br



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)