



NOSSA MISSÃO
GERAR VALOR.

NOSSA VISÃO
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO ITAPOSTES

Recuperação Judicial nº 1002406-51.2020.8.26.0268

2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos

Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ - Foro Especializado da 1ª RAJ

Mês referência: julho de 2021

São Paulo, 30 de setembro de 2021

ÍNDICE

05	EVENTOS RELEVANTES
09	VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
13	INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
27	ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
39	ENDIVIDAMENTO
54	ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÃO
58	ANEXOS

INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído em 07/07/2020 por Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto EIRELI, Concreto Serviços Ltda. EPP e MService Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas EIRELI, em conjunto denominadas Grupo Itapostes, perante a 2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ sob o número 1002406-51.2020.8.26.0268. O processamento foi deferido em 03/08/2020 (fls. 238/245), tendo sido nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial.

Em atenção art. 22, inciso II, alíneas “a” e “c”, da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades “RMA” reproduz os atos de fiscalização das atividades das Recuperandas do mês referência de julho/2021, análise dos documentos contábeis e financeiros enviados pelas Recuperandas e contatos constantes com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores, além de visita à sede das Recuperandas em 27/09/2021.

Diante do deferimento da consolidação substancial prevista pelo art. 69-J da Lei 11.101/05 em agosto de 2021, a Administradora Judicial tem trabalhado para apresentar, a partir do próximo RMA, algumas análises de forma consolidada, dentre elas o endividamento do grupo.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EVENTOS RELEVANTES

Análise em conjunto das atividades do Grupo



EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos processuais



- **Imóvel matrícula nº 71.062 (CRI Itapecerica da Serra):** por ocasião da manifestação de fls. 2135/2172, o grupo Itapostes também requereu a declaração de competência do MM. Juízo sobre o Imóvel, uma vez que a arrematação em sede trabalhista não foi perfectibilizada (ausência de carta de arrematação). A Administradora Judicial concordou com o pedido.
- **Stay period:** Após decisão do MM. Juízo que deferiu a prorrogação por mais 90 dias, contados do encerramento do primeiro período de suspensão (vencido em fevereiro de 2021), as Recuperandas opuseram Embargos de Declaração (fls. 2259/2265) requerendo que o prazo fosse contado do encerramento da segunda suspensão, posto que não gozou das duas últimas suspensões (cujo prazo decorreu in albis) para negociar com os credores. Caso seja deferido o pedido, o stay se esgotará em novembro de 2021. A AJ (fls. 2274/2276) não se opôs ao pedido.
- Atualmente, aguarda-se decisão quanto ao pedido de declaração de competência do Juízo Recuperacional sobre o imóvel matrícula nº 71.062 de Itapecerica da Serra e sobre o pedido de extensão do stay.
- Em decisão de 21/09/21 (fl. 2277), as Recuperandas também foram intimadas a indicar datas para realização da Assembleia Geral de Credores.

Próximos passos

- Agendamento de Assembleia Geral de Credores para votação do Plano de Recuperação Judicial.
- Finalização das sessões de mediação.
- O cronograma atualizado do presente processo se encontra na seção "Anexos" do presente RMA, página 65.

EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos operacionais**Plano de Recuperação Judicial**

As Recuperandas atualmente trabalham na confecção de um modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, o que, segundo foi informado, também é objeto da mediação.

Em razão da consolidação substancial deferida nos termos do art. 69-J da Lei 11.101/05, o plano de recuperação judicial pode ser apresentado de forma unitária.

Apesar de a análise da viabilidade econômica do PRJ ser privativa dos credores em assembleia, cabe ao poder judiciário e à administradora judicial exigir (i) que as Recuperandas instruem o PRJ com documentos e elementos que deem subsídios para os credores fazerem tal análise, ou seja, que a Recuperanda de fato apresente documentos e laudos que demonstrem a viabilidade do PRJ e das suas atividades; (ii) que os meios de recuperação estejam pormenorizados; (iii) que as condições e a proposta estejam absolutamente claras e (iv) que não haja cláusulas contrárias à lei.

A Administradora Judicial recebeu uma minuta do modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, analisou e ponderou com as Recuperandas e mediadores pontos relevantes e, especial quando à alienação de imóveis objeto de constrição e aguarda apresentação nos autos, o que segundo as Recuperandas ocorrerá após algumas negociações que vem sendo feitas com credores.

Visita à sede das Recuperandas

Em 27/09/2021, a Administradora Judicial diligenciou à sede das Recuperandas para a visita mensal.

O representante da Recuperanda acompanhou toda a visita mensal realizada pela Administradora Judicial, foi observado o funcionamento administrativo e operacional de forma habitual da Recuperanda Itapostes, e com seus colaboradores operando a área de produção de sua fábrica normalmente.

No momento da visita, foi possível verificar grande circulação de colaboradores e bom volume de estoque de matéria-prima e de produtos acabados.

Quanto aos cuidados com a COVID, observou-se que nem todos os funcionários utilizavam as máscaras de forma adequada.

EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos operacionais e financeiros

Análise global das informações fornecidas pelas Recuperandas até a presente data com relação à Itapostes e Concreto, uma vez que a Mservice não possui atividade operacional (apenas é a proprietária dos ativos)

ITAPOSTES

- Na DRE do mês em análise, a Receita Bruta aumentou R\$ 147,1 mil, variação positiva de 72,1%, em relação ao mês anterior.
- Observa-se que para o período analisado, a Recuperanda encerrou com lucro de R\$ 1,5 mil.
- Não foi possível realizar uma análise atualizada do Endividamento não sujeito à RJ, pois a Recuperanda não apresentou os devidos relatórios/demonstrações para as análises nos últimos os meses.
- De acordo com as informações da Recuperanda Itapostes, ao considerar a depreciação e amortização para móveis e utensílios e Software, respectivamente, os valores ficam negativos, assim desde novembro/2020, estes ativos permanecem sem qualquer alteração em seu valor contábil.
- No Balanço patrimonial, Empréstimo e financiamento, junto ao Banco Bradesco, no mês ora analisado apresentou aumento de R\$ 11,2 mil, variação de 11,2% em relação ao mês anterior, referentes à empréstimos pós RJ.

CONCRETO

- Para o período analisado, o quadro de colaboradores variou uma posição, passando ao total de 24 colaboradores, entretanto não se trata de nova admissão no mês em análise, e sim de um equívoco ocorrido quando da emissão do relatório do mês de junho/2021, que não considerou no total dos colaboradores. Para o mês em análise, a recuperanda reportou um total de proventos no valor de R\$ 53,4 mil, o que representou aumento de R\$ 2,8 mil em relação ao mês anterior.
- No Balanço patrimonial, o Pro-labore a pagar registrou o saldo a pagar no valor de R\$ 7 mil, não apresentando nenhuma significativa variação em relação ao mês anterior, que foi de R\$ 6,8 mil, e como informado pela contabilidade da Recuperanda, o saldo a pagar desta conta refere-se a valores de prolabore de meses anteriores que não foram pagos na sua totalidade por insuficiência de caixa.
- No relatório da folha de pagamento, a Recuperanda informa o valor mensal total de R\$ 3,2 mil de Pro-labore.
- Não foi possível realizar uma análise atualizada do Endividamento não sujeito à RJ, pois a Recuperanda não apresentou os devidos relatórios/demonstrações para as análises nos últimos os meses.



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Análise em conjunto das atividades do Grupo



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Grupo Itapostes



Panorama geral do Grupo Itapostes

Não houve qualquer alteração relevante desde o último RMA com relação ao ramo de atuação das Recuperandas, suas instalações ou estrutura societária

A história do Grupo Itapostes começa na década de 1960. A Recuperanda Itapostes atuava no ramo de fabricação de artefatos de concreto, especialmente para atendimento da Eletropaulo, em Itapequerica da Serra/SP. Para atender às novas demandas do mercado, a empresa alterou sua composição societária e se uniu à Concreto e MService e hoje atende tanto a iniciativa privada, quanto o poder público. Atualmente, a principal atividade econômica do Grupo é a fabricação e venda de artefatos de concreto (postes, linhas de transmissão e subestação) no ramo de energia.

Grupos Itapostes

**Comércio e Indústria
Itapostes de Artefatos
de Concreto EIRELI**

Em recuperação judicial

Fabrica e comercializa os produtos e artefatos de concreto para o ramo de energia elétrica.

**Mservice Indústria e
Comércio de Estruturas
Metálicas e Artefatos
de Concreto EIRELI EPP**

Em recuperação judicial

Proprietária dos ativos imobiliários utilizados pelo Grupo Itapostes. Não possui outras atividades.

**Concreto Serviços Ltda.
EPP**

Em recuperação judicial

Responsável pela mão de obra do Grupo Itapostes. Presta serviços exclusivamente para a Itapostes

**Fênix Comércio e
Indústria de Artefatos
de Concreto Ltda. EPP**

Distribuidora exclusiva da CPFL dos produtos fabricados pela Itapostes. Não fabrica produtos próprios e não possui mão de obra própria.



Nota: Todas as empresas do Grupo Itapostes são sediadas à Av. Dona Anila, 333 - Olaria, Itapequerica da Serra - SP

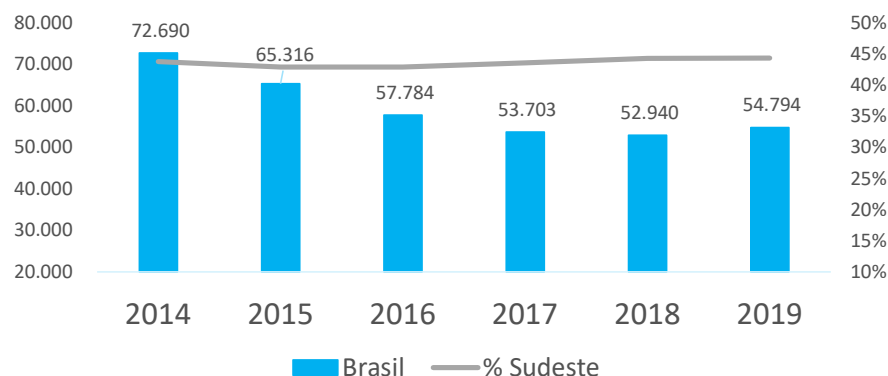
Fonte: informações fornecidas pela empresa e análises Excelia.

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Estudo de mercado

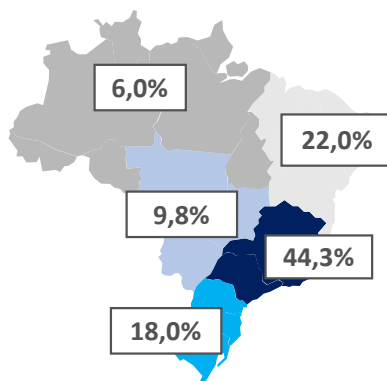
O mercado de Cimento teve sua sequência de sucessivas quedas interrompida em 2019, refletindo a tendência de alta do mercado

Consumo de cimento (10^3 t) e % consumida no Sudeste



O Cimento tem grande parte de seu consumo concentrado na região do Sudeste

Distribuição do consumo de cimento

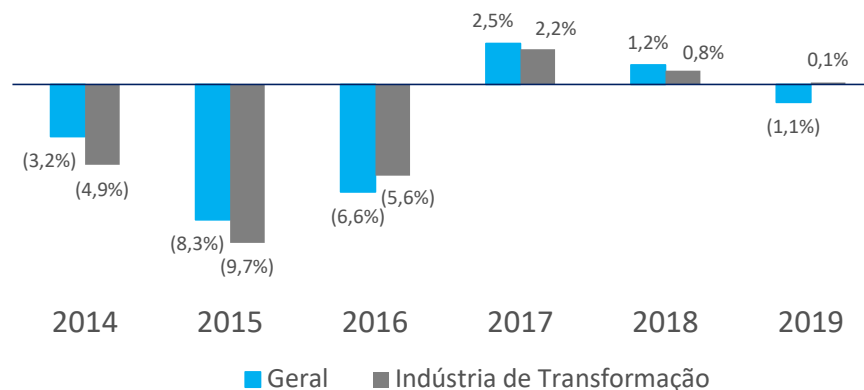


Fonte: SNIC, IBGE



O setor de Transformação sofreu fortes quedas no período, apesar de em 2019 performar melhor que a Indústria em Geral

(%) Variação produção industrial Geral x Indústria de Transformação



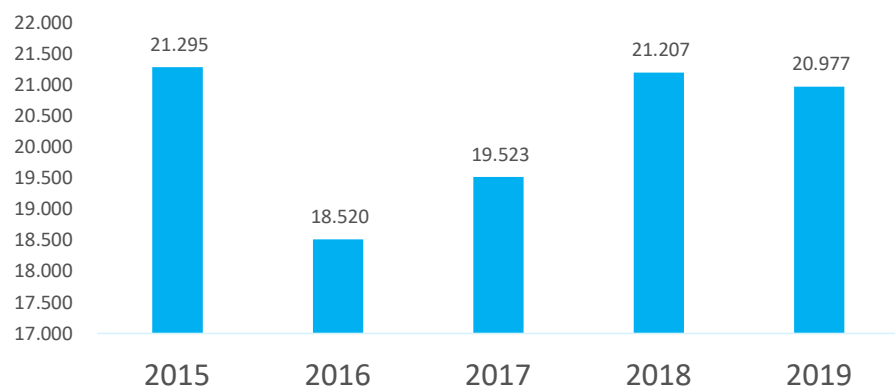
Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação

- A Itapostes está inserida na área da indústria de transformação, que tem como uma de suas ramificações o setor de cimentos e moldados pra concreto, que podem ser usados como balizadores do mercado.
- O aumento do consumo de cimento indica um reaquecimento do setor depois de anos sucessivos de quedas;
- O setor de Transformação está em recuperação desde 2017 e deve retomar crescimento após a crise sanitária atual.

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

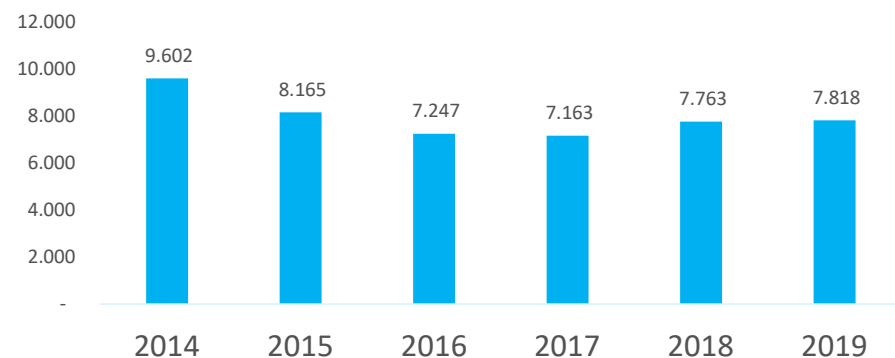
Estudo de mercado

O consumo aparente, depois de um biênio 2016-17 com resultados ruins, apresenta crescimento no biênio subsequente



Depois de sucessivas quedas, as vendas internas apresentam crescimento contínuo nos últimos 4 anos

Vendas Internas de Produtos Longos de Aço (10³ t)

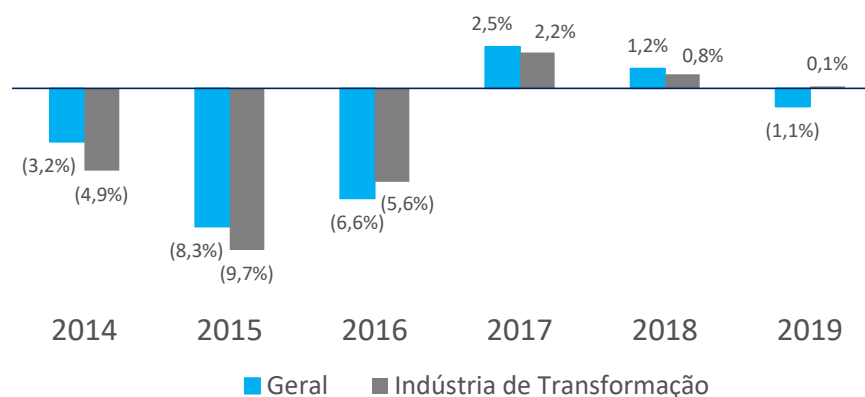


Fonte: Instituto Aço Brasil



O setor de Transformação sofreu fortes quedas no período, apesar de em 2019 performar melhor que a Indústria em Geral

(%) Variação produção industrial Geral x Indústria de Transformação



Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação

- O consumo aparente dos produtos siderúrgicos sofreram forte queda de 13% em 2016 quando comparado ao ano interior, mas em 2019 o consumo já foi 13,3% maior que em 2016;
- O setor de Transformação está em recuperação desde 2017 e deve retomar crescimento após a crise sanitária atual;
- Depois de um pico das vendas internas em 2014 de 9,6 milhões de toneladas, em 2019 esse valor foi de 7,8 milhões de toneladas.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Balanco Patrimonial - Ativo



Balanco Patrimonial (R\$)	jun/21	jul/21	A.H.
Ativo	758.943	831.186	10%
Ativo circulante	382.026	454.269	19%
Disponível	2.276	1.911	-16%
Caixa geral	1.203	1.203	0%
Caixa	1.203	1.203	0%
Valores a receber	282.136	351.843	25%
Clientes	282.136	351.843	25%
Clientes	223.554	293.261	31%
(-) Faturamento para entrega futura	39.150	39.150	0%
Miranda & Mendelsohn	19.432	19.432	0%
Realizavel a curto prazo	5.028	5.028	0%
Impostos a recuperar	50.317	50.317	0%
Estoques	42.214	42.214	0%
Adiantamento diversos	55	2.955	5249%
Ativo não circulante	376.917	376.917	0%
Part controlada s/ coligadas	5.033	5.033	0%
Ativo permanente	370.160	370.160	0%
Imobilizado	983.255	983.255	0%
(-) Depreciações	(613.095)	(613.095)	0%
Intagíveis	1.724	1.724	0%
Intagíveis	12.014	12.014	0%
(-) Amortização	(10.290)	(10.290)	0%

- No mês analisado, o Ativo circulante da Recuperanda apresentou aumento total de R\$ 72,2 mil em relação ao mês anterior, sendo R\$ 69,7 mil na conta de clientes e R\$ 2,9 mil na conta de adiantamentos diversos a fornecedores.
- Realizável a curto prazo, Impostos a recuperar e Estoques não apresentaram alteração em relação ao mês anterior.
- As rubricas do Ativo não circulante mantiveram-se com os mesmos valores dos meses anteriores, inclusive das rubricas de depreciação e amortização.
- Salienta-se que os Estoques permanecem com o mesmo montante desde agosto de 2020. Entretanto, para o período em análise a Recuperanda mantém a apresentação do relatório gerencial de Estoques com o valor de R\$ 25,3 mil apontando a mesma diferença de R\$ 16,9 mil em relação ao Balanco Patrimonial, divergência já nos RMAs anteriores. Segundo informação passada pela contabilidade da Recuperanda, tal inconsistência será ajustada nos próximos meses.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Balço Patrimonial – Passivo



Balço patrimonial (R\$)	jun/21	jul/21	A.H.
Passivo	758.943	831.186	10%
Passivo circulante	3.606.702	3.624.658	0%
Fornecedores	3.594.062	3.572.605	-1%
Fornecedor	1.727.685	1.706.228	-1%
Kanastran transp pesado	1.867.877	1.867.877	0%
Quadra Solucoes	(1.500)	(1.500)	0%
Outras Obrigações	12.640	52.054	312%
Adiantamento DFG Fundo de Investimento	(19.810)	19.601	-199%
Adiantamento Quadra	5.000	5.000	0%
Adiantamento de clientes	27.450	27.450	0%
Passivo não circulante	11.705.740	11.728.801	0%
Encargos trabalhistas	981.742	981.742	0%
Encargos sociais a recolher	981.742	981.742	0%
INSS a recolher	613.709	613.709	0%
FGTS a recolher	190.661	190.661	0%
Contr. sindical a recolher	6.497	6.497	0%
Proc Trabalhista Pg	170.876	170.876	0%
Impostos a recolher	5.779.982	5.791.843	0%
COFINS a recolher	2.386.746	2.386.746	0%
CSLL a recolher	14.691	14.691	0%
ICMS a recolher	2.530.533	2.542.393	0%
IRPJ a recolher	15.006	15.006	0%
IRRF a recolher	68.915	68.915	0%
ISS a recolher	62.069	62.069	0%
ISS servs tomados a recolher	313	313	0%
PIS a recolher	531.414	531.414	0%
PCC a recolher	136.436	136.436	0%
PGDAS a recolher	33.858	33.858	0%
Empréstimo	4.713.138	4.713.138	0%
Quadra Solucoes	439.001	439.001	0%
Lodovico Assoc Advogado	247.717	247.717	0%
Sandra Regina Nunes Correia	7.657	7.657	0%
Maria Claudia M Oliveira Franco	14.100	14.100	0%
Fundo De Investimento Em Direito	111.941	111.941	0%
Intercement Brasil	170.637	170.637	0%
Roberto Antonio Colombo	377.128	377.128	0%
Maria Angela Lodovico Carvalho	3.244.957	3.244.957	0%
Humberto Antonio Lodovico	100.000	100.000	0%
Empréstimo e financiamento	230.878	242.078	5%
Emprestimo Bancario	230.878	242.078	5%
Banco Bradesco	196.234	207.434	6%
Banco Brasil	34.643	34.643	0%
Patrimônio líquido	(5.998.657)	(5.967.431)	-1%
Lucros acumulados	(5.998.657)	(5.967.431)	-1%
Capital	100.000	100.000	0%
(-) Prejuizos acumulados	(6.098.657)	(6.067.431)	-1%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	(8.554.843)	(8.554.843)	0%
Ajuste De Exercicio Anteriores	(8.554.843)	(8.554.843)	0%

- O **Passivo circulante** aumentou em R\$ 18 mil, sendo as principais variações na conta *Fornecedores*, com redução de R\$ 21,4 mil, e aumento na rubrica *Outras obrigações* de R\$ 39,4 mil, mais especificamente em adiantamentos de clientes e da DFG Fundo de Investimentos.
- Observa-se o registro para todos os meses do fornecedor Kanastran Transporte Pesado no valor de R\$ 1,8 milhão.
- Nota-se que no **Passivo não circulante**, a conta com maior relevância de participação no aumento de R\$ 23 mil foi a conta *Empréstimo e financiamentos* junto ao Bradesco (R\$ 11,2 mil), e Impostos a recolher com um aumento de R\$ 12,8 mil de ICMS, em relação ao mês anterior.
- O **Patrimônio Líquido** apresentou uma variação positiva de R\$ 31,2 mil, devido ao lucro apurado no período, gerado basicamente pelo aumento de faturamento ocorrido no mês em análise em relação ao mês anterior.

Nota

- Desde janeiro de 2021, a Recuperanda tem sido questionada sobre os saldos de Fornecedores em específico com a empresa Kanastran e, de acordo com a contabilidade, os valores estão sendo analisados, pois há antigos lançamentos que não foram registrados adequadamente pelo antigo contador.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Contas a pagar - Fornecedores



No mês em análise, o valor do saldo de contas a pagar reduziu R\$ 316,1 mil, esta queda no saldo do contas a pagar deve-se à liquidação de 2 títulos com valores expressivos que compunham o saldo final de contas a pagar apresentado no RMA relativo ao mês anterior de junho de 2021.

Fornecedor	Participação	Valor devido (R\$)
CONCRETO SERVICOS FILMOGRAFICOS	25,5%	68.343
DFG FUNDO DE INVESTIMENTO EM	21,7%	58.149
SECAFE CORTES E ARTEFATOS DE ARAME	14,9%	39.875
EXCELIA CONSULTORIA E NEGOCIOS LTDA	6,0%	16.000
VOTORANTIM CIMENTOS S/A	4,7%	12.699
LODOVICO ADVOGADOS ASSOCIADOS	2,6%	7.050
ELETROPAULO METROPOLITANA	2,5%	6.671
JAIME ALBERTO BASCUNAM MORAN	2,2%	5.820
CIA DE SANEAMENTO BASICO DO ESTADO	2,0%	5.258
PEDRO HENRIQUE MARQUES LODOVICO	1,9%	5.142
ACOBAN ACO E FERRO LTDA	1,9%	5.000
BANCO BRADESCO - BCN	1,7%	4.585
EMBU S.A. ENGENHARIA E COMERCIO	1,7%	4.505
FERNANDO FERREIRA DA SILVA	1,5%	4.000
R&A COMÉRCIO, IMPORTAÇÃO E	1,4%	3.785
JOÃO ROBERTO FERREIRA FRANCO	1,3%	3.547
HUMBERTO ANTONIO LODOVICO	1,3%	3.417
CRISTIANO ALEXANDRE LOPES	0,8%	2.169
SH COMERCIO E REPRESENTAÇÃO DE	0,7%	1.865
EME FORROCRYL COMERCIO E INDUSTRIA	0,6%	1.735
CDI CONTABILIDADE E DESENVOLVIMENTO	0,6%	1.576
KANASTRAN TRANSPORTE PESADO	0,6%	1.500
DUFER - TUBOS E AÇOS	0,5%	1.260
PROATIVA ASSESSORIA E TREINAMENTO	0,4%	1.060
OUTROS	1,2%	3.219
Total	100%	268.231

- O saldo total de contas a pagar do mês ora analisado reduziu em R\$ 316,1 mil em relação ao mês anterior, em função dos pagamentos efetuados em julho de 2021 aos fornecedores Marson, R\$ 240 mil, e DFG, R\$ 108,9 mil.
- Os fornecedores Concreto e DFG Fundo De Investimento, juntas, representaram 47,2% do total de contas a pagar da Recuperanda, sendo R\$ 68,3 mil e R\$ 58,1 respectivamente. A Recuperanda Concreto Serviços fornece toda a mão de obra necessária para a produção na fábrica da Itapostes e a DFG atua como *factoring* (desconto de títulos).
- O valor de R\$ 16 mil para a Excelia, Administradora Judicial, refere-se aos honorários dos meses de maio e junho de 2021, vencidos em 31/05 e 25/06, respectivamente, ambas liquidadas dentro do mês de julho.
- De acordo com a contabilidade, não há conta com os fornecedores em atraso pós RJ, uma vez que a Recuperanda tem pago os fornecedores antecipadamente ou no próprio mês.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Contas a receber - Clientes



O Contas a receber da Itapostes apresentou 17 Clientes no montante de R\$ 187,1 mil para o período do mês em análise, apontando uma redução de 35,9% em relação ao mês anterior.

Período	jul/21	AV%
Vencidos	(963)	-1%
mais de 180 dias	-	0%
de 121 a 180 dias	-	0%
de 91 a 120 dias	-	0%
até 90 dias	(963)	-1%
A vencer	188.117	101%
até 90 dias	188.117	101%
de 91 a 120 dias	-	0%
de 121 a 180 dias	-	0%
mais de 180 dias	-	0%
Total	187.154	100%

Clientes	Valor (R\$)	Participação
REC REGIS EMPREENDIMENTOS E	30.250	16,2%
BRASILUZ ELETRIFICAÇÃO E	28.770	15,4%
COOP. DE ELETRIFICAÇÃO DA	26.669	14,2%
J&C GESTAO E ADMINISTRAÇÃO DE	22.771	12,2%
VILLA CANTO DOS PASSAROS	18.645	10,0%
CONSTRUMEDICI ENGENHARIA E	12.390	6,6%
SOCCER GRASS ASSESSORIA E	10.680	5,7%
TECNOLUZ ELETRICIDADE LTDA	10.350	5,5%
FUNDAMENTOS SISTEMAS LTDA	8.040	4,3%
SAFETY TECNOLOGIA EM	3.825	2,0%
DGL URBANISMO SERVIÇOS DE	2.982	1,6%
ALPHA ELETRO EIRELI	2.850	1,5%
CLOMAC PARAFUSOS E	2.710	1,4%
JARDIM DOS ALPES LAGO	2.540	1,4%
QUINTAL INCORPORAÇÕES	1.555	0,8%
T.N.J.A. COMERCIO E MONTAGENS	1.248	0,7%
DATA CITY SERVIÇOS LTDA	879	0,5%
Total Geral	187.154	100%

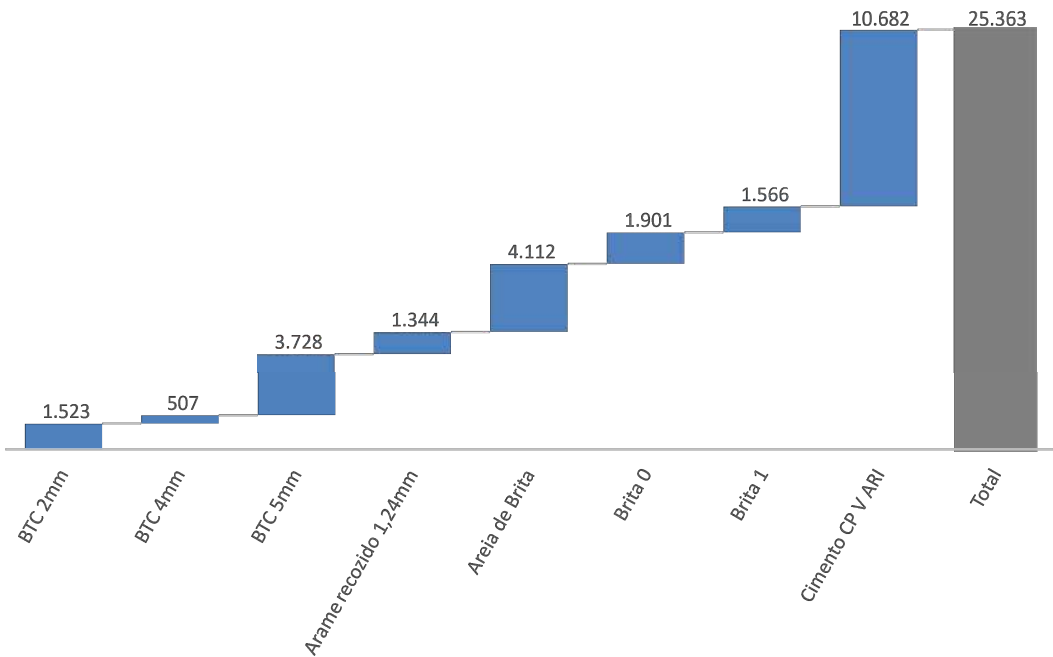
INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Estoque



Observa-se que a Recuperanda Itapostes aponta o valor de R\$ 25,3 mil de Estoques, apresentando uma redução de R\$ 16,9 mil em relação ao relatório apresentado em outubro de 2020 (sem alteração desde novembro de 2020 até a presente data). No entanto, este valor diverge do Balanço Patrimonial, que apresenta o saldo de R\$ 42,2 na conta de Estoques no ativo circulante, também desde novembro de 2020.

Estoque - Valor (R\$)



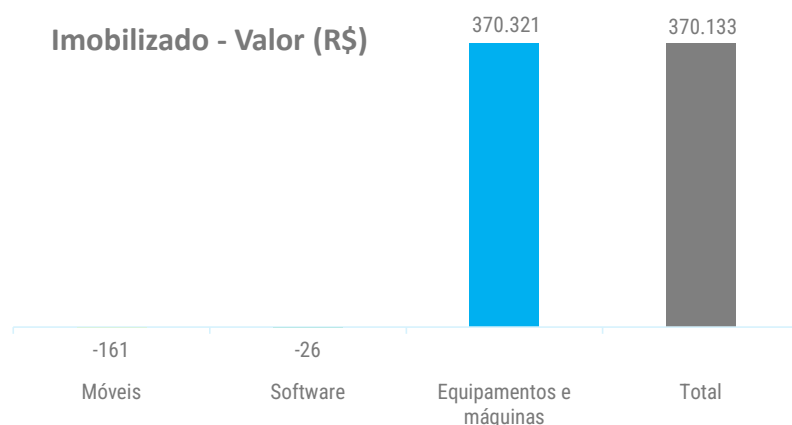
Estoque	Valor (R\$)
BTC 2mm	1.523
BTC 4mm	507
BTC 5mm	3.728
Arame recozido 1,24mm	1.344
Areia de Brita	4.112
Brita 0	1.901
Brita 1	1.566
Cimento CP V ARI	10.682
Total	25.363

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

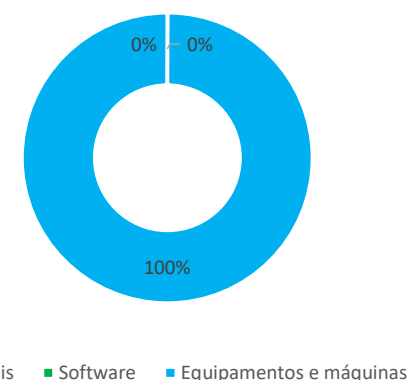
Imobilizado



O valor do Imobilizado registrado na Itapostes foi de R\$ 370,1 mil. Este montante está considerando o relatório de Imobilizado e o valor de depreciação registrado no Balanço patrimonial. Observa-se que o valor do Imobilizado permanece com o mesmo saldo desde o mês de novembro de 2020.



Imobilizado - %



Imobilizado	Valor (R\$)	%
Móveis	- 161	0%
Software	- 26	0%
Equipamentos e máquinas	370.321	100%
Total	370.133	100%

- De acordo com as informações da Recuperanda Itapostes, ao considerar a depreciação e amortização para Móveis e utensílios e Software, os valores ficam negativos.
- Observa-se que Equipamentos e máquinas representam 100% do Imobilizado da Itapostes, no valor de R\$ 370,3 mil. Neste valor estão incluídos o guindaste antigo e o conjunto de caldeiras, que são considerados ativos essenciais para a Recuperanda.
- Houve o ajuste na depreciação para apresentação do RMA de setembro de 2020. Contudo, como ocorreu do imobilizado ficar negativo, a contabilidade informou que iria certificar-se de todos os valores. Entretanto, até a finalização deste RMA as informações permaneceram iguais aos anteriores apesar de diversas solicitações.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - **CONCRETO**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

Balanco Patrimonial



Balanco patrimonial (R\$)	jun/21	jul/21	A.H.
Ativo	2.173.474	2.188.746	1%
Ativo circulante	2.173.474	2.188.746	1%
Disponível	496	911	84%
Banco conta movimento	496	911	84%
Banco Bradesco	(201)	(201)	0%
Banco Santander	698	1.113	59%
Créditos	2.160.110	2.174.967	1%
Clientes nacionais	2.160.110	2.174.967	1%
Clientes	2.160.110	2.174.967	1%
Tributos a recuperar	12.867	12.867	0%
Balanco patrimonial (R\$)	jun/21	jun/21	A.H.
Passivo	2.173.474	2.188.746	1%
Passivo circulante	2.143.772	2.157.518	1%
Obrigações trabalhistas	1.802.691	1.808.293	0%
Obrigações com pessoal	1.802.691	1.808.293	0%
Salários a pagar	31.892	27.355	-14%
Pro - labore a pagar	6.837	7.041	3%
INSS a pagar	1.032.460	1.032.460	0%
FGTS a pagar	537.195	541.438	1%
IRRF s/ salários a pagar	94.287	94.909	1%
Férias a pagar	20.908	20.908	0%
13º salário a pagar	52.087	57.157	10%
Rescisões a pagar	27.024	27.024	0%
Obrigações tributárias	341.081	349.225	2%
Impostos a recolher	341.081	349.225	2%
PIS a recolher	3.352	3.966	18%
COFINS a recolher	15.469	18.581	20%
ISS a recolher	65.467	67.483	3%
DAS a recolher	241.949	241.949	0%
IRPJ a recolher	8.907	10.295	16%
CSLL a recolher	5.938	6.950	17%
Passivo não circulante	169.986	169.986	0%
Provisões	169.986	169.986	0%
Tributárias s/ lucro a pagar	169.986	169.986	0%
CSLL a pagar	43.679	43.679	0%
IRPJ a pagar	126.307	126.307	0%
Patrimonio líquido	(140.284)	(138.758)	-1%
Capital social	65.000	65.000	0%
Resultado acumulado	(249.139)	(249.139)	0%
Lucro/prejuízo acumulado	(249.139)	(249.139)	0%
Prejuízo acumulado	(249.139)	(249.139)	0%
Lucro líquido do exercício	-	-	-

- Para o período em análise, a conta Clientes nacionais aumentou R\$ 14,8 mil em relação ao mês anterior.
- De acordo com a contabilidade, o valor de R\$ 2,2 milhões na conta Cliente refere-se exclusivamente a saldos a receber da Recuperanda Itapostes, referente as notas fiscais de serviços, emitidas mensalmente por conta dos salários, pro-labore e impostos incidentes sobre estes. Como há anos as receitas da Recuperanda Itapostes estão abaixo do previsto, a Recuperanda Concreto não paga todo o valor faturado das NFs, mas um parcial, conforme o disponível no caixa.
- O saldo a pagar das Obrigações tributárias apresentou uma pequena variação de R\$ 5,6 mil (0,3%), em relação ao mês anterior. E conforme informado pela contabilidade da Recuperanda, os Encargos trabalhistas não estão sendo recolhidos na sua totalidade, por conta da dificuldade financeira do Grupo Itapostes. Contudo, há recolhimentos pontuais, a exemplo de ações judiciais em fase de execução.
- Observa-se que o valor do Pro labore a pagar apresentado para o mês em análise foi de R\$ 7,0 mil, sem variação significativa em relação ao mês anterior.
- Em Impostos a recolher, foi apurado um aumento de R\$ 8,1 em relação ao mês anterior, tendo como maiores impactos o COFINS, ISS e IRPJ.

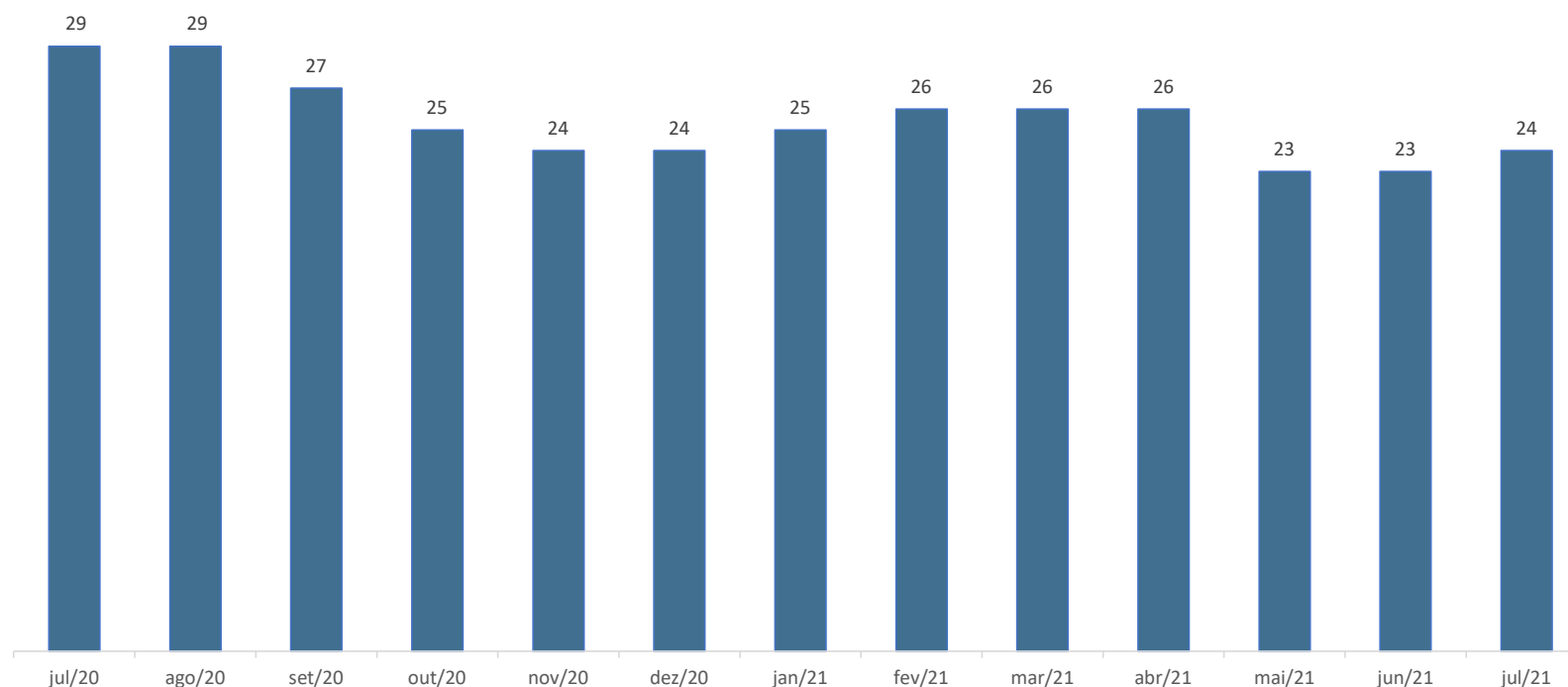
FOLHA DE PAGAMENTO - CONCRETO

Movimento de colaboradores



Os colaboradores do Grupo Itapostes são registrados na Recuperanda Concreto. Observa-se que os sócios Cláudio Antonio Martins e Maria das Graças Ferreira de Oliveira recebem o pró-labore pela Concreto, nos valores de R\$ 2.090,00 e R\$ 945,77, respectivamente. Para o período analisado, o quadro de colaboradores apresenta 1 a mais, passando ao total de 24 colaboradores, entretanto não se trata de nova admissão no mês em análise, e sim de um equívoco ocorrido quando da emissão do relatório do mês de junho/2021, pela Recuperanda, que não considerou no número total de colaboradores do mês anterior, um de seus diretores (sócia Maria das Graças), devidamente regularizado no relatório ora analisado.

O total de proventos, no mês analisado, foi de R\$ 53,4 mil, representando um aumento de 5,2 % em relação ao mês anterior.





INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - **MSERVICE**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS – MSERVICE

Balanço Patrimonial



A MService não possui atividade operacional, por esta razão, não há movimentação entre as contas do Balanço patrimonial.

Balanço patrimonial (R\$)	jun/21	jul/21
Ativo	765.000	765.000
	25.000	25.000
Ativo Circulante		
Créditos	25.000	25.000
Clientes Nacionais	25.000	25.000
Clientes	25.000	25.000
Ativo não circulante	740.000	740.000
Imobilizado líquido	740.000	740.000
Terrenos	740.000	740.000
Passivo	765.000	765.000
Passivo circulante	69.243	69.243
Provisões	69.243	69.243
Tributárias s/ lucro a pagar	69.243	69.243
CSLL a pagar	18.741	18.741
IRPJ a pagar	50.502	50.502
Patrimônio líquido	695.757	695.757
Capital social	65.000	65.000
Ajustes de elementos patrimoniais	740.000	740.000
Resultado acumulado	(109.243)	(109.243)
Prejuízo acumulado	(109.243)	(109.243)

- A Recuperanda Mservice detém todos os imóveis do Grupo Itapostes. Entretanto, observa-se que de acordo com as informações do Grupo Itapostes não haverá atualização do Imobilizado.
- Devido ao fato de a Recuperanda não exercer atividade operacional, a contabilidade não elaborou as demais demonstrações contábeis como DRE e Fluxo de caixa.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS – MSERVICE

Imobilizado



A Recuperanda Mservice detém todos os imóveis do Grupo Itapostes.

Imobilizado	Matrícula – CRI Itapecerica da Serra	Área (m2)	Valor (R\$)
Terreno	n° 91.080	12.825,75	180.000,00
Terreno	n° 71.062	15.000,00	300.000,00
Terreno	n° 70.907	5.000,00	90.000,00
Terreno	n° 91.082	5.608,75	110.000,00
Terreno	n° 91.081	1.500,00	60.000,00
Total			740.000,00

- De acordo com o Balanço patrimonial e as informações da Recuperanda Mservice, o valor total do Imobilizado é de R\$ 740 mil. Entretanto, foi apresentado no PRJ do Grupo Itapostes que houve avaliação dos bens imóveis no mês de agosto de 2020, e que o valor do Imobilizado avaliado é no montante de R\$ 17,1 milhões, apontando uma diferença de R\$ 16,4 milhões.
- De acordo com as informações da contabilidade, a avaliação dos bens imóveis foi realizada para apurar o valor atual para venda e para ser utilizado para reavaliação dos ativos, mas o Balanço não será atualizado.
- Os imóveis de matrículas nº 70.907 e 91.080 não integram o patrimônio da Recuperanda (v. página seguinte), muito embora constem do Imobilizado, pois foram arrematados na esfera trabalhista, arrematação esta que vem sendo discutida judicialmente
- Não há informações atualizadas dos demais imóveis, embora constem averbações de penhora das matrículas desatualizadas.

Análise da situação dos Imóveis – conforme certidões de 2013

É imprescindível que as Recuperandas apresentem certidões atualizadas e esclareçam a situação real e atual de cada imóvel.



Matrícula
70.907

O imóvel foi arrematado em sede de execução trabalhista. A imissão na posse pelo arrematante encontra-se suspensa até o trânsito em julgado da ação anulatória de arrematação proposta pela Recuperanda. Até decisão em contrário, **o imóvel não mais integra o patrimônio da Recuperanda.**

Matrícula
71.062

O imóvel foi leiloadado em sede de execução trabalhista. Os efeitos do leilão estão suspensos até o julgamento do recurso interposto pela Recuperanda, sendo que a arrematação não foi aperfeiçoada (conforme manifestação de fls. 2189/2190). Há averbações de penhora em sede de execução de título extrajudicial referente ao menos três credores sujeitos (Lucon Advogados, Comexport e Roberto Colombo).



Matrícula
91.080

O imóvel foi utilizado como garantia de alienação fiduciária e diante do não pagamento da dívida, ocorreu a consolidação de propriedade em favor da então credora. Diante disso, **o imóvel não mais integra o patrimônio da Recuperanda.** Todavia, a posse e utilização do terreno são atualmente objeto de ação judicial.

Matrícula
91.081

A certidão de matrícula deste imóvel foi apresentada com rasuras e partes ilegíveis. Não há notícias até o momento de que o imóvel seja objeto de garantia ou qualquer tipo de constrição.

Matrícula
91.082

Não há notícias até o momento de que o imóvel seja objeto de garantia ou qualquer tipo de constrição.

Comentários da AJ

- A análise da Administradora Judicial é restrita às certidões de matrículas desatualizadas (2013) apresentadas no Laudo de Avaliação das Recuperandas e de informações pontuais divididas pelos credores durante a fase administrativa.
- Para uma análise abrangente e exaustiva do Imobilizado da Recuperanda, é necessário que as Recuperandas esclareçam a situação atual de cada Imóvel e forneçam certidões de matrícula atualizadas.
- Todos os cinco imóveis aqui descritos são/serão objeto de alienação no Plano de Recuperação Judicial e fonte primordial de pagamento dos credores.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - **ITAPOSTES**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

DRE – Demonstração do resultado do exercício

Para o período analisado, a DRE apresenta um Lucro de R\$ 31,2 mil, com a margem líquida positiva de 9%, com significativo aumento de receitas de R\$ 147 mil.



DRE (R\$)	jun/21	jul/21	A.H.
Receitas brutas	204.004	351.085	72%
Revenda de mercadoria	204.004	351.085	72%
Deduções	(22.940)	(21.601)	-6%
(-) ICMS vendas	(22.940)	(21.601)	-6%
Receita líquida	181.064	329.484	82%
Custos	(102.681)	(138.200)	35%
Insumos	(2.400)	0	-100%
Materia prima	(100.281)	(138.200)	38%
Lucro bruto	78.383	191.284	144%
Margem bruta (%)	43%	58%	34%
Despesas administrativas	(157.764)	(144.762)	-8%
Água	(2.134)	(5.258)	146%
Cartório	(726)	0	-100%
Comunicação de dados	0	(98)	-
Despesa com viagens	(2.795)	0	-100%
Despesas Jurídica	(14.015)	(14.014)	0%
Energia	(6.273)	(7.156)	14%
Manutenção/instalação equipamentos	(1.065)	(1.852)	74%
Material de copa e cozinha	(350)	0	(1)
Serviço tomado	(119.786)	(89.727)	-25%
Serviço tomado de terceiros	(10.100)	(22.872)	126%
Telefone	(520)	0	-100%
Uniformes e utilidades	0	(3.785)	-
Despesas tributárias	(524)	0	-100%
IRPJ	(128)	0	-100%
PCC	(396)	0	-100%
Despesas com vendas	0	(8.265)	-
Frete	0	(8.265)	-
EBITDA	(79.905)	38.256	-148%
Margem EBITDA (%)	-44%	12%	-126%
Receitas e despesas financeiras	(855)	(7.031)	722%
Tarifa bancária	(855)	(6.661)	679%
Juros/multa	0	(369)	-
Lucro/Prejuízo operacional	(80.761)	31.226	-139%
Lucro/Prejuízo contábil líquido antes da Contribuição Social	(80.761)	31.226	-139%
Contribuição Social	0	0	-
Lucro/Prejuízo contábil líquido antes do Imposto de Renda	(80.761)	31.226	-139%
Imposto de Renda	-	-	-
Lucro/Prejuízo	(80.761)	31.226	-139%
Lucro/Prejuízo Líquido do Período	(80.761)	31.226	-139%
Margem líquida (%)	-45%	9%	

- No mês em análise, a Receita bruta aumentou R\$ 147 mil, representando 72,1% de acréscimo em relação ao mês anterior. Segundo informação da contabilidade da Recuperanda, isto foi devido ao maior faturamento (vendas) no mês.
- Os Custos também aumentaram em R\$ 35,5 mil, o que representa 35% em relação ao mês anterior, devido ao maior faturamento no mês em análise.
- Para o período em análise, em consequência do maior volume de faturamento, a Margem bruta apresentou-se positiva em 58%.
- As Despesas administrativas tiveram uma redução de R\$ 13 mil, distribuídas em variações entre as diversas rubricas que as compõem, como demonstrado no quadro ao lado, contribuindo para um melhor e positivo EBITDA, em relação ao mês anterior.
- A Recuperanda encerrou o mês em análise com lucro de R\$ 31,2 mil, apresentando uma margem líquida positiva de 9%.

Índices de liquidez

Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial.

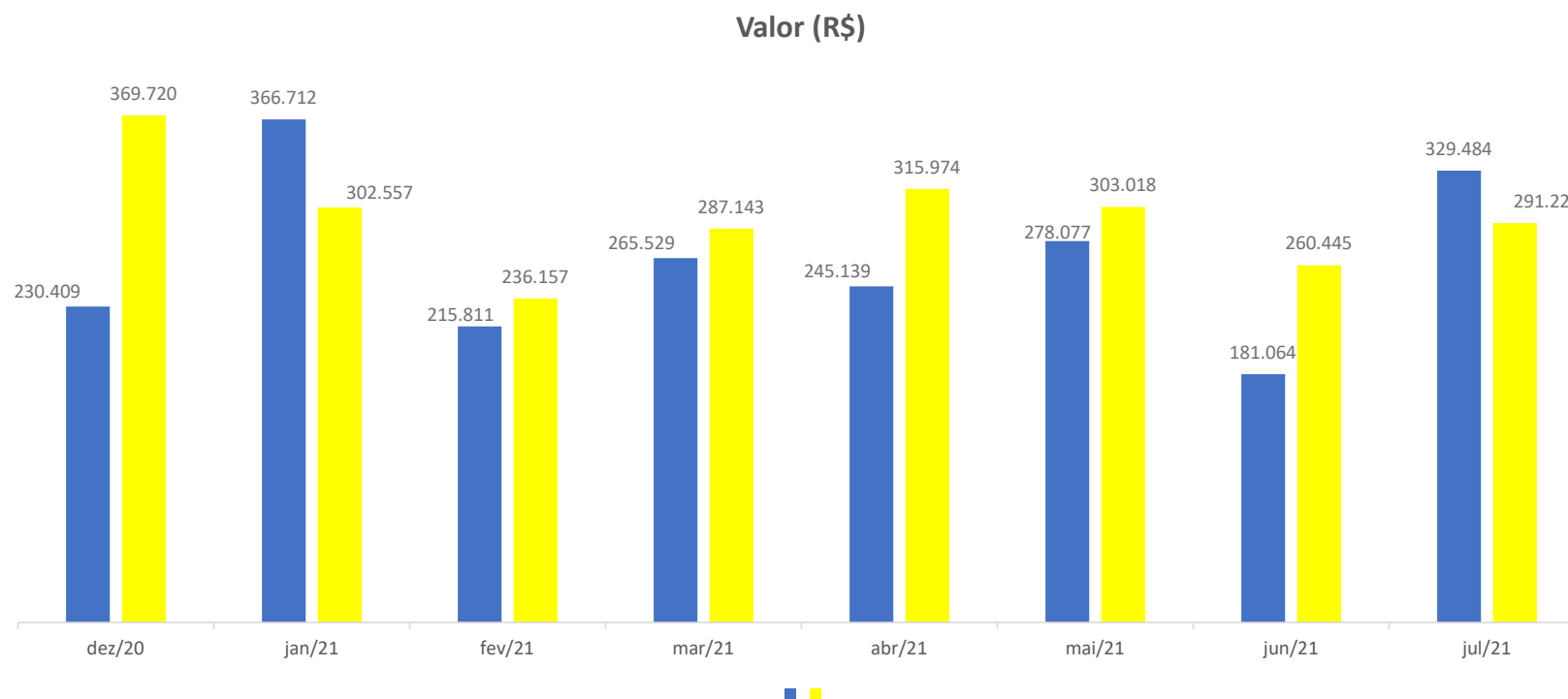
Índices de liquidez (julho/21)		
Corrente	0,1253	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Seca	0,1137	Este índice é similar com o de liquidez Corrente, entretanto, é subtraído o Estoque, sendo cauteloso nesse sentido, uma vez que os Estoques não apresenta o mesmo nível de liquidez que as demais contas desse grupo de ativos.
Imediata	0,0005	O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações.
Geral	0,0494	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Receitas x Custos e Despesas



No mês analisado, verifica-se que a soma dos Custos e Despesas ficaram menores que as Receitas, interrompendo um ciclo de cinco meses consecutivos com o total de custos e despesas maiores e acima das Receitas.

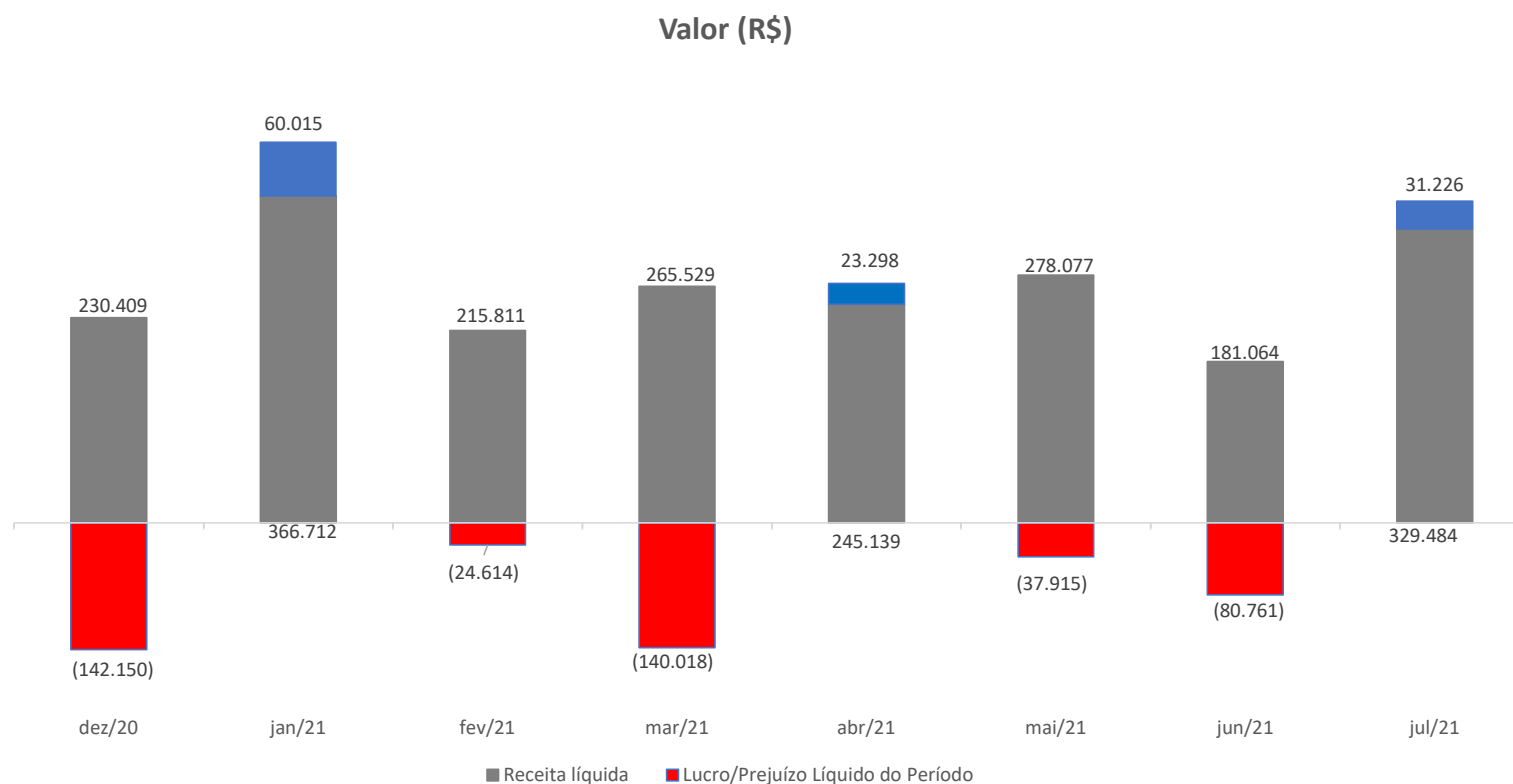


INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Receitas x Resultado



A Recuperanda encerrou o período com lucro de R\$ 31,2 mil, devido ao aumento do faturamento apresentado no mês analisado.





ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - **CONCRETO**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

DRE – Demonstração do resultado do exercício



DRE (R\$)	jun/21	jul/21	A.H.
Receitas Brutas	104.458	83.200	-20%
Vendas de serviços	104.458	83.200	-20%
Deduções	(8.513)	(8.144)	-4%
ISS s/ faturamento	(3.134)	(3.112)	-1%
PIS s/ faturamento	(1.045)	(1.012)	-3%
COFINS s/ faturamento	(1.567)	(1.388)	-11%
CSLL S/VENDAS	(2.089)	(2.016)	-4%
IRPJ	(679)	(615)	-9%
Receita líquida	95.944	75.056	-22%
Custos	(75.337)	(57.300)	-24%
Salários	(53.017)	(53.037)	0%
13º salário	(4.400)	(5.070)	15%
INSS	(13.679)	5.049	-137%
FGTS s/ salário	(4.241)	(4.243)	0%
Lucro bruto	20.607	17.756	-14%
Margem bruta (%)	21%	24%	
Despesas administrativas	(5.643)	(15.723)	179%
Despesas com Pro-labore	(3.190)	(3.190)	0%
Despesas com transporte	(2.453)	(1.643)	-33%
Despesas com serviços de terceiros	0	(10.890)	-
EBITDA	14.964	2.033	86%
Margem EBITDA (%)	16%	3%	
Despesas financeiras	(529)	(507)	-4%
Tarifa bancária	(529)	(507)	-4%
Lucro/Prejuízo operacional	14.435	1.526	89%
Lucro/Prejuízo contábil líquido antes da CSLL	14.435	1.526	89%
Contribuição Social	0	0	-
Despesas c/ CSLL	0	0	-
Lucro/Prejuízo contábil líquido antes do IRPJ	14.435	1.526	89%
Imposto de Renda	0	0	-
Despesas c/ IRPJ	0	0	-
Lucro/Prejuízo	14.435	1.526	89%
Lucro/Prejuízo Líquido do Período	14.435	1.526	89%
Margem líquida (%)	15%	2%	

- No mês analisado, a Receita bruta reduziu R\$ 21,2 mil em relação ao mês anterior, apresentando 20,4% de variação positiva.
- Nos Custos onde estão registrados as Obrigações trabalhistas da Recuperanda, houve redução de R\$ 18 mil em relação ao mês anterior, tendo como maior participação nesta redução a conta INSS. De acordo com a contabilidade da Recuperanda, o respectivo lançamento contábil do INSS Patronal de R\$ 10,9 mil foi contabilizado erroneamente na conta de Despesas com Serviços de Terceiros.
- A conta de Despesas Administrativas apresentou um aumento de R\$ 10,9 mil em relação ao mês anterior, o acréscimo foi registrado devido ao erro no lançamento do INSS Patronal, conforme já descrito acima, já corrigido em setembro.
- A Margem bruta apresentou-se positiva para o período em 24%, representando um aumento de 3 p.p. em relação ao mês anterior.
- A Margem EBITDA apresentou-se positiva em 3%. Ainda que positiva, houve uma redução em relação a margem apresentada no mês anterior em decorrência da diminuição de Receita e das Despesas Administrativas.
- No mês analisado, a Margem Líquida foi positiva no valor de R\$ 1,5 mil.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

Índices de liquidez

Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial.



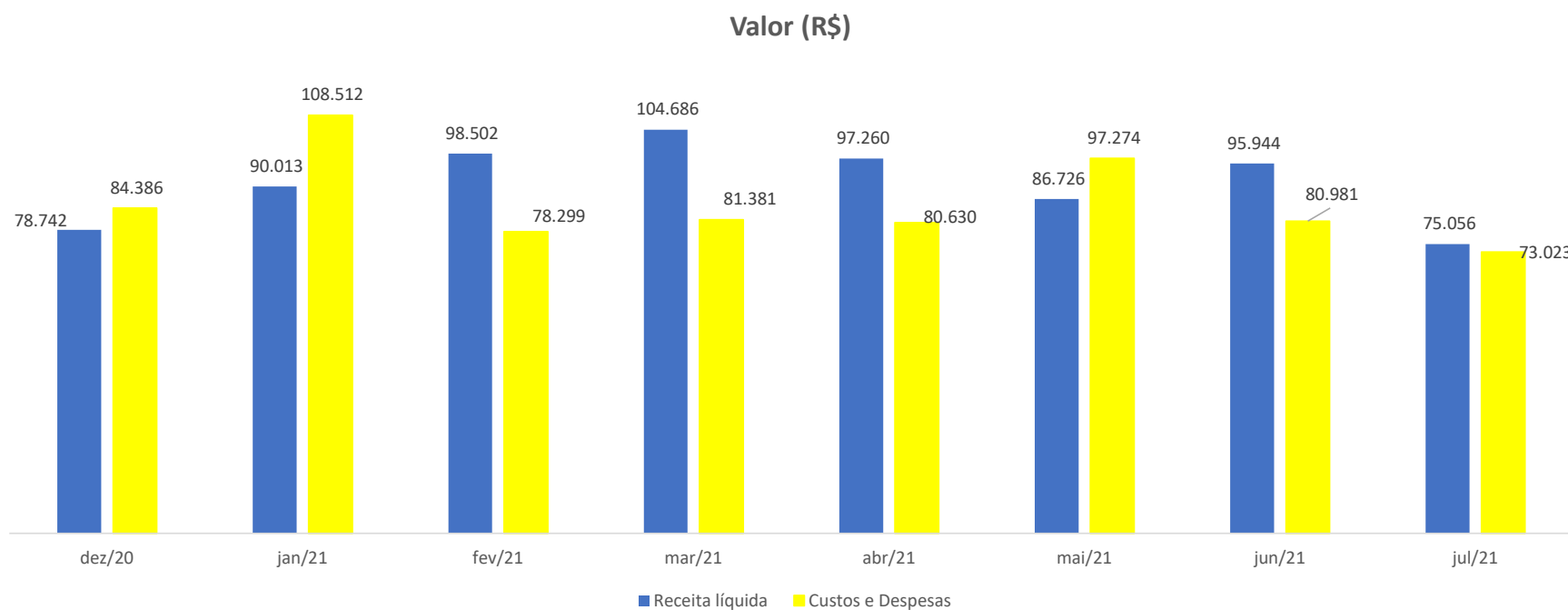
Índices de liquidez (julho/21)		
Corrente	1,0145	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Seca	0,0000	Por não ter registro de estoque, não foi possível fazer esse índice.
Imediata	0,0004	O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações.
Geral	0,0000	Não foi possível fazer esta análise, pois não há registro de ativo não circulante.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

Receitas x Custos e Despesas



Nas análises do mês, verifica-se que as Receitas foram maiores que a soma dos custos e das despesas, pelo quarto mês no ano, já tendo ocorrido em fevereiro, março, abril, junho e no mês ora analisado.

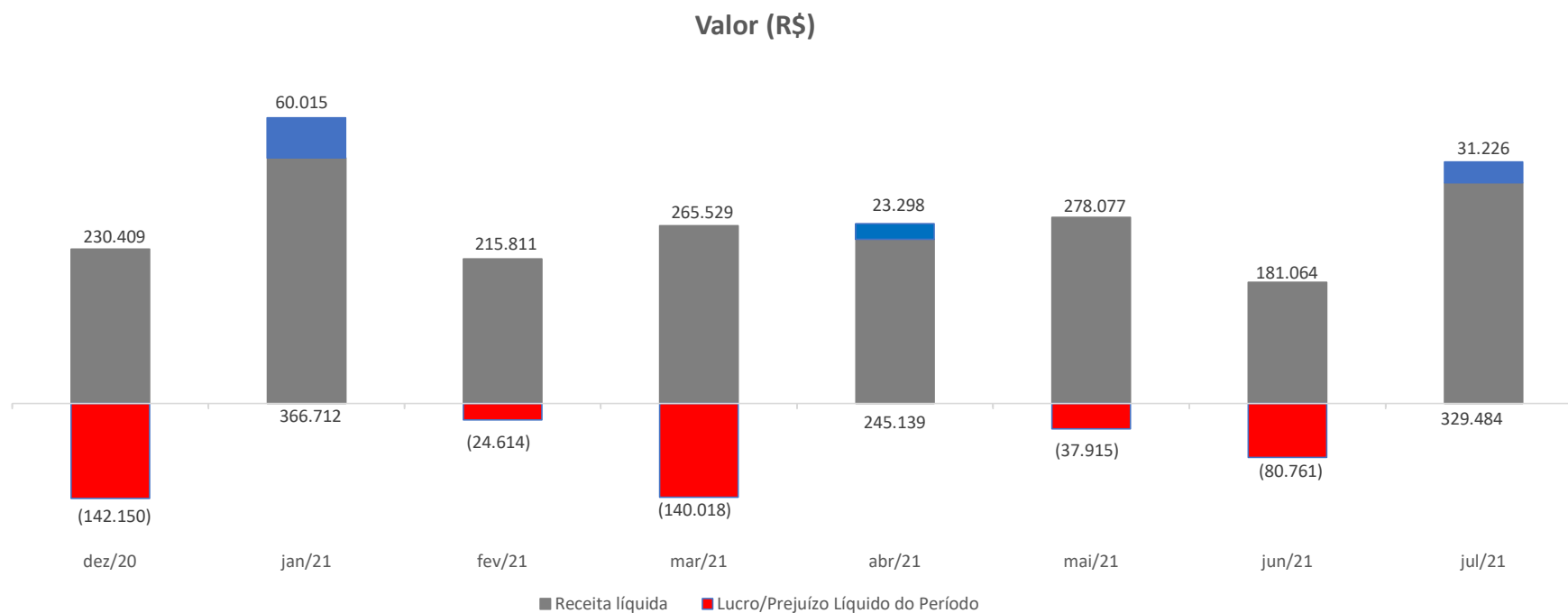


INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

Receitas x Resultado



Nas análises do mês, verifica-se que a Recuperanda encerrou o período com lucro pelo terceiro mês no ano de 2021.





ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - **MSERVICE**



Índices de liquidez

Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial. Observa-se que a Mservice não exerce atividade e, portanto, não há registros de Disponível e Estoque.

Índices de liquidez (jul21)		
Corrente	0,0327	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Seca	-	Por não ter registro de Estoque, não foi possível fazer esse índice.
Imediata	-	Por não ter registro de Disponível, não foi possível fazer este índice.
Geral	11,0480	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo. Este índice demonstrou potencial capacidade da Recuperanda quitar as obrigações no longo prazo.



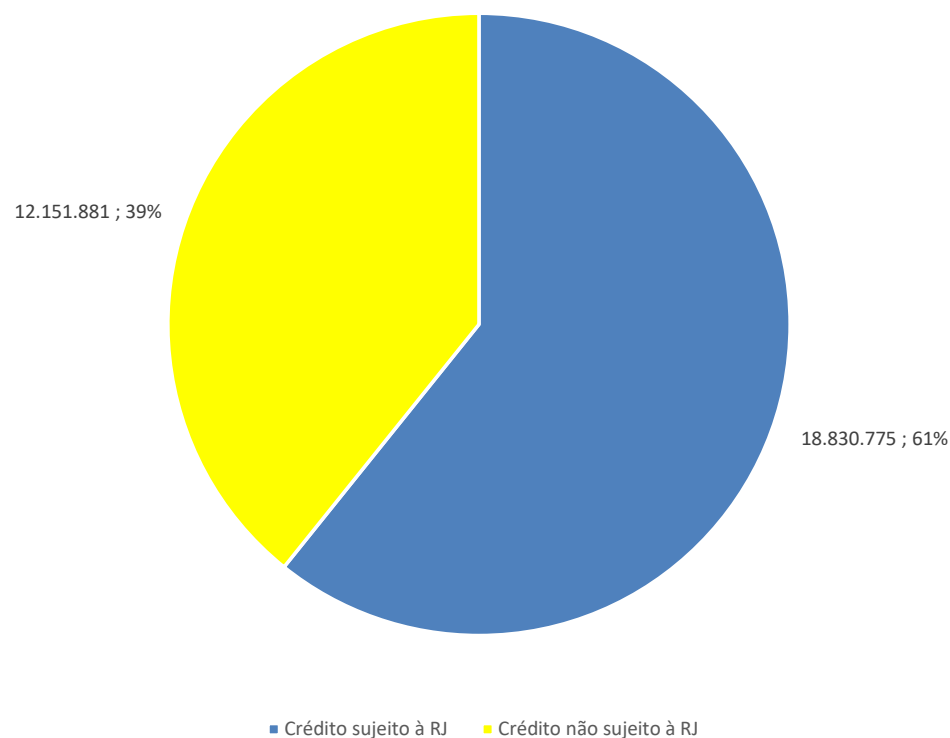
ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES



Endividamento total: sujeito e não sujeito

No mês de fevereiro de 2021, a Administradora judicial apresentou o 2º Edital. Desta forma, os créditos sujeitos à RJ somam o valor atualizado nos termos da lei no total de R\$ 18,8 milhões. O total de endividamento sujeito e não sujeito à RJ é de R\$ 30,9 milhões.

Endividamento total - R\$ 30,9 milhões

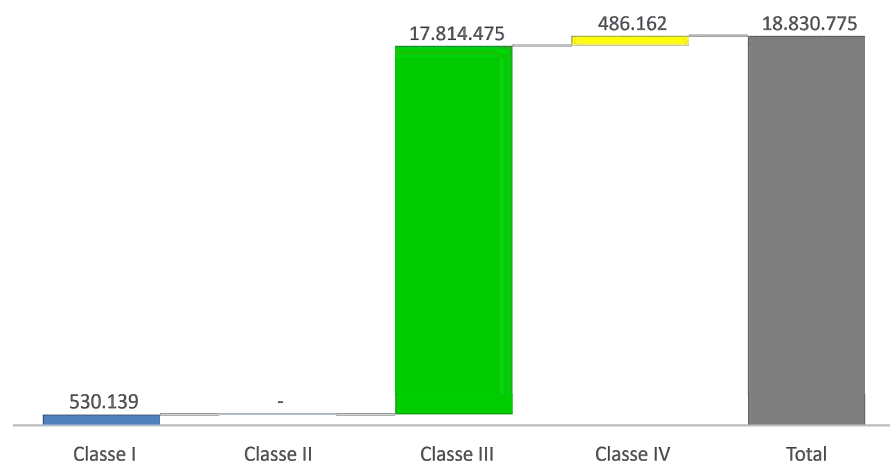
**Nota**

- Cabe salientar que a Recuperanda não apresentou o relatório de Endividamento dos créditos não sujeitos à RJ com as devidas atualizações. Entretanto, verificou-se no Balanço patrimonial o registro na rubrica Empréstimo e financiamento para o Banco Bradesco e Banco do Brasil, nos valores de R\$ 207,4 mil e R\$ 34,6 mil, respectivamente.
- Segundo informações da contabilidade, esses dois valores são empréstimos adquiridos pós RJ. Sendo assim, de acordo com as análises realizadas, os valores acima citados foram considerados como créditos não sujeitos a RJ.

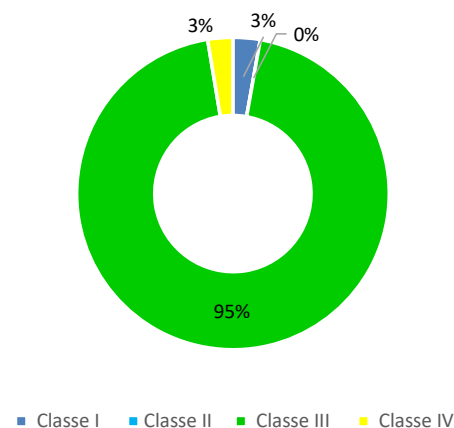
Créditos sujeitos à recuperação judicial

A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 18,8 milhões de endividamento sujeito à recuperação judicial.

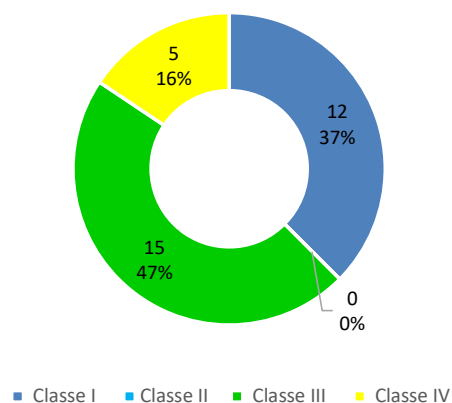
Créditos sujeitos - Valor (R\$)



Créditos sujeitos - %



Credores sujeitos



- A Classe III é a que tem maior representatividade sobre o endividamento da Recuperanda, com o valor de R\$ 17,8 milhões ou 95% do total.
- Deste montante, destaca-se os seguintes credores: Maria Angela Lodovico Carvalho e Gerda Aços Longos S/A, nos valores de R\$ 8,0 milhões e R\$ 6,0 milhões, respectivamente.

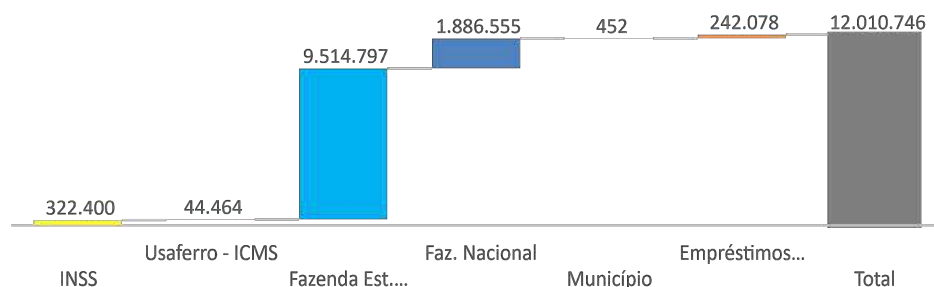
ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES

Créditos não sujeitos à recuperação judicial



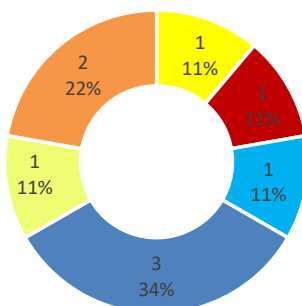
A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 12 milhões de endividamento não sujeito aos efeitos da RJ

Créditos não sujeitos - Valor (R\$)



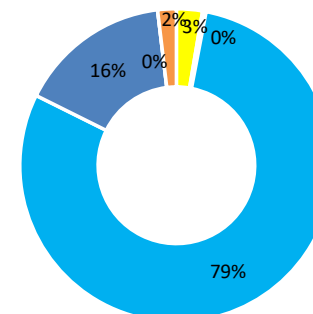
- De acordo com as informações apresentadas pela Recuperanda, os créditos não sujeitos à recuperação judicial são constituídos por créditos tributários e empréstimos bancários.
- Observa-se que 80% deste valor são créditos fiscais compostos principalmente de ICMS (Fazenda Pública do Estado de São Paulo), no total de R\$ 9,5 milhões.

Credores não sujeitos



■ INSS ■ Usaferro - ICMS ■ Fazenda Est. de SP ■ Faz. Nacional ■ Município ■ Empréstimos e financiamento

Créditos não sujeitos - %



■ INSS ■ Usaferro - ICMS ■ Fazenda Est. de SP ■ Faz. Nacional ■ Município ■ Empréstimos e financiamento

A Recuperanda Itapostes possui débitos inscritos em Dívida ativa de ICMS no valor total de R\$ 10,0 milhões com o Estado de São Paulo.

- De acordo com a certidão negativa juntada nos autos (fls. 1224/1292) e pesquisa realizada, verificou-se que a Recuperanda Itapostes tem uma dívida ativa inscrita com o Governo do estado de São Paulo de ICMS no montante de R\$ 10.092.032,35, sendo R\$ 8.149.591,33 de ICMS declarado e R\$ 1.942.441,02 de ICMS autuação.
- Importante informar que até a data de 14/01/2021 (juntada da certidão negativa nos autos), o valor declarado era de R\$ 8.141.576,82.

Tributo - ICMS	Valor (R\$)
ICMS declarado	8.149.591,33
ICMS autuação	1.942.441,02
Total da dívida	10.092.032,35

ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES
Créditos sujeitos à recuperação judicial que envolvem coobrigados



A Recuperanda informa os seguintes créditos envolvendo coobrigados, que somam R\$ 4,1 milhões.

RECUPERANDA	CREDOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Banco do Brasil S/A	R\$	314.643,44	Parque Industrial	Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Maria Angela Lodovico Carvalho	R\$	3.244.957,00	Hipoteca	Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Intercement Brasil S/A	R\$	170.636,82	Hipoteca	Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Amador Outerele Fernandez	R\$	358.378,37	Classe III - Quirografário	Quadra Administração e Desenvolvimento Empresarial Ltda., Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda., Humberto Antonio Lodovico, Maria das Graças Ferreira de Oliveira, Recuperanda



ENDIVIDAMENTO - CONCRETO



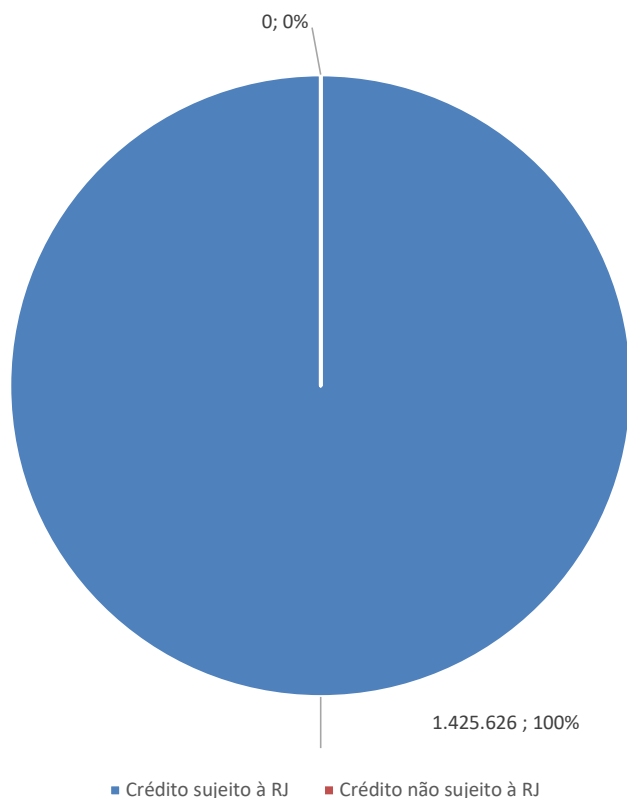
ENDIVIDAMENTO - CONCRETO

Endividamento total: sujeito e não sujeito

Em fevereiro de 2021, a Administradora Judicial apresentou o 2º Edital. Desta forma, cabe informar que os créditos sujeitos à RJ apontaram o valor atualizado nos termos da lei de R\$ 1.425.626,39.



Endividamento total - R\$ 1,4 milhão

**Nota**

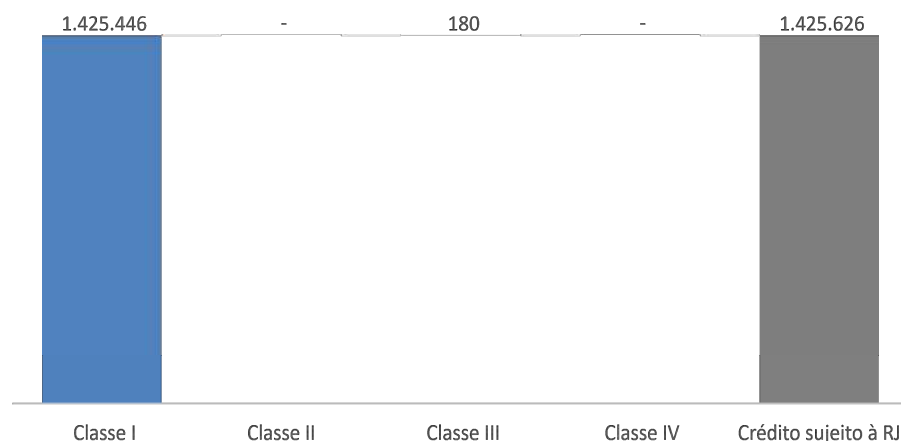
- A Recuperanda não apresentou informações de créditos não sujeitos à RJ para o mês referência, apesar das reiteradas solicitações mensais formuladas pela AJ.

ENDIVIDAMENTO - CONCRETO

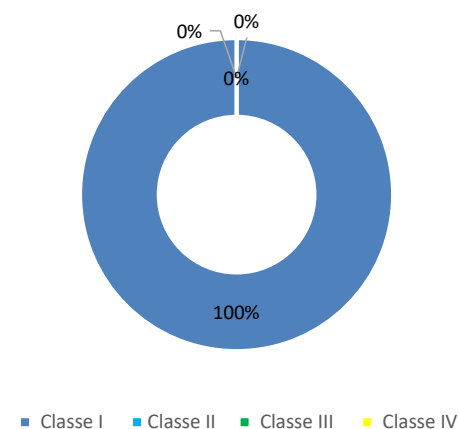
Créditos sujeitos à recuperação judicial

A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 1,4 milhão de endividamento sujeito, concentrado na Classe I – Trabalhista.

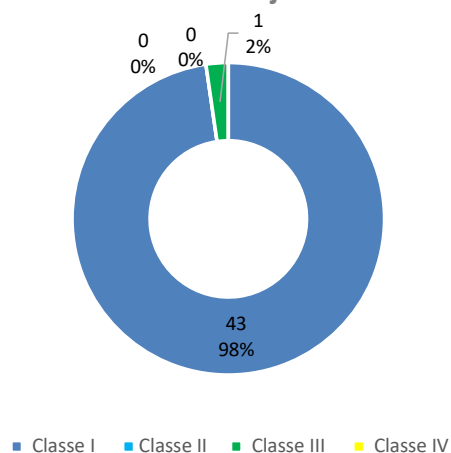
Créditos sujeitos - Valor (R\$)



Créditos sujeitos - %



Credores sujeitos



- O endividamento sujeito à RJ da Recuperanda Concreto é predominantemente formada pela classe I, apresentando o total de R\$ 1,4 milhão enquanto que a classe III aponta apenas o valor de R\$ 180.
- Destaca-se os seguintes credores trabalhistas: Fabricio Mosqueira Gomes, Luiz Claudio Comenero e Isaías Angelica de Carvalho, nos valores de R\$ 115 mil, R\$ 112 mil e R\$ 105 mil, respectivamente.

ENDIVIDAMENTO - CONCRETO

Créditos sujeitos à recuperação judicial que envolvem coobrigados

A Recuperanda informa os seguintes créditos envolvendo coobrigados, que somam R\$ 375,5 mil. Importante informar que tais créditos decorrem de penhoras trabalhistas e não obrigações assumidas voluntariamente pelos coobrigados.

RECUPERANDA	CREDOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Pedro Antonio Torres	R\$	30.543,91	Trabalhista	Humberto Antonio Lodovico, Claudio Antonio Martins, Maria das Gracas Ferreira de Oliveira, João Roberto Ferreira Franco
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Lindomar da Silva Pereira	R\$	25.501,00	Trabalhista	Humberto Antonio Lodovico, Claudio Antonio Martins, Maria das Gracas Ferreira de Oliveira, João Roberto Ferreira Franco
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Lucas Araujo da Cruz	R\$	26.475,00	Trabalhista	Claudio Antonio Martins, Maria das Gracas Ferreira de Oliveira
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Pedro Antonio Torres Junior	R\$	2.975,17	Trabalhista	Humberto Antonio Lodovico
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Osvaldo das Graças Souza	R\$	28.476,19	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Paulo Andrew Pimentel	R\$	20.622,35	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Fabricio Mosqueira Gomes	R\$	30.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Sandro Domingues	R\$	20.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Rogério Rodrigues	R\$	32.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Bruno Rodrigues de Mattos	R\$	10.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Jose Ananias da Silva	R\$	6.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Milton de Cassia dos Anjos	R\$	12.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Antonio Aparecido Pereira	R\$	15.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Paulo Dias Manoel	R\$	8.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Renato Souza Santos	R\$	40.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Nivaldo Alves de Andrade	R\$	40.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Joselio Ramalho Freitas	R\$	8.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Donizetti Luiz	R\$	20.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP



ENDIVIDAMENTO - **MSERVICE**

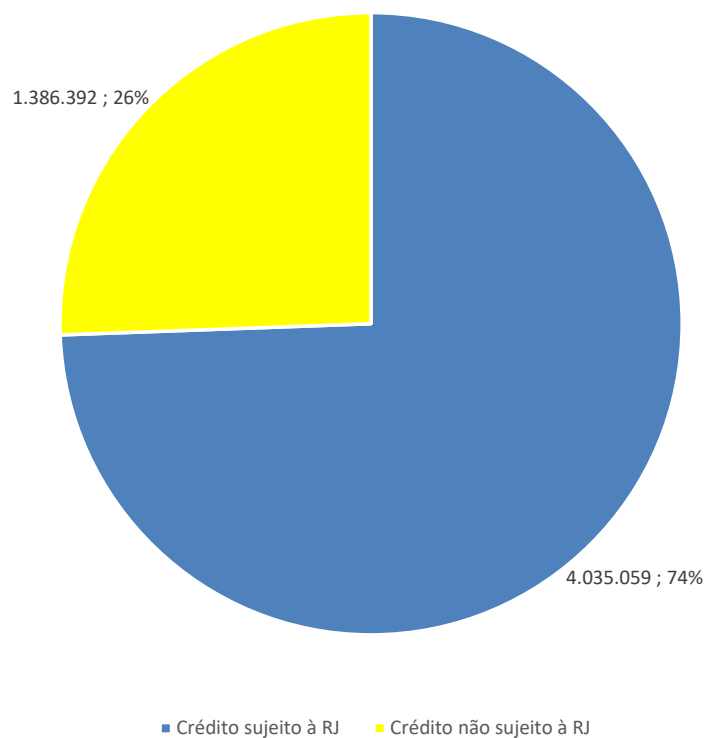


ENDIVIDAMENTO – MSERVICE

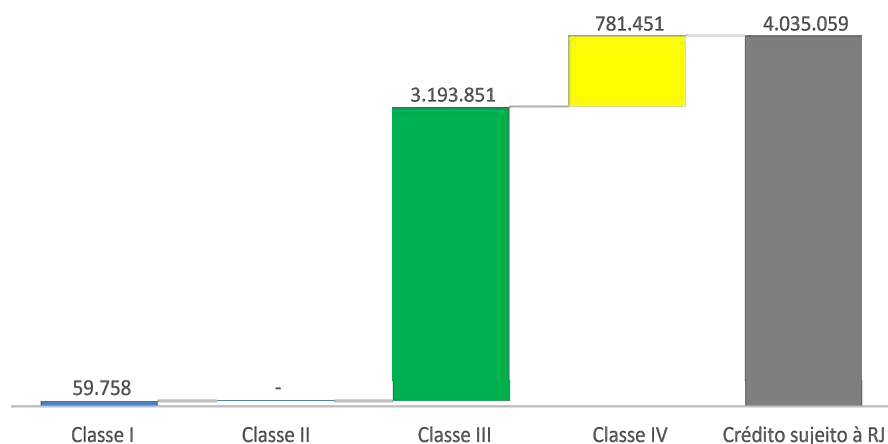
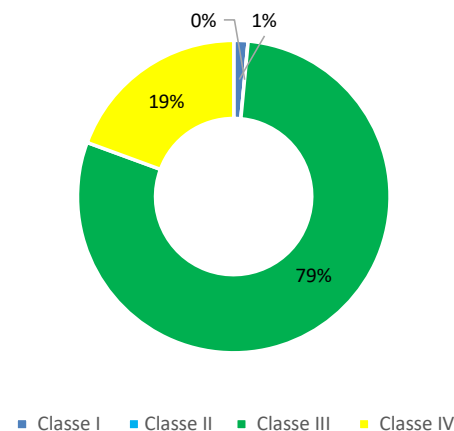
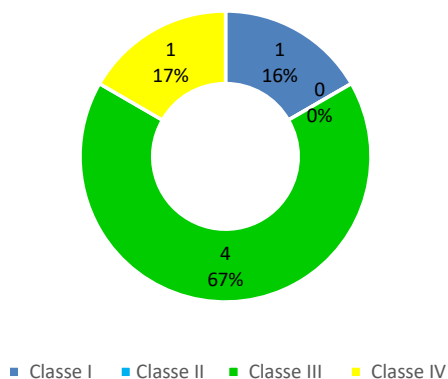
Endividamento total: sujeito e não sujeito

No mês de fevereiro de 2021, a Administradora judicial apresentou o 2º Edital. Desta forma, os créditos sujeitos à RJ apontaram o valor atualizado de R\$ 4.035.059,26. O total de endividamento sujeito e não sujeito à RJ é de R\$ 5.421.451,77.

Endividamento total - R\$ 5,4 milhões

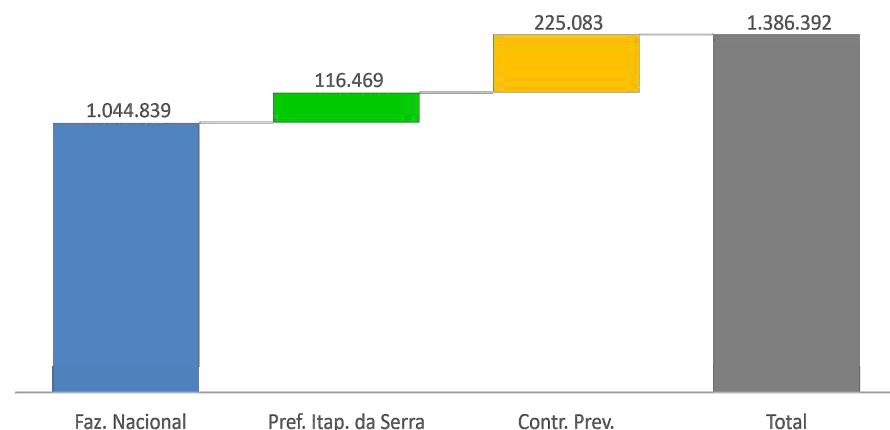
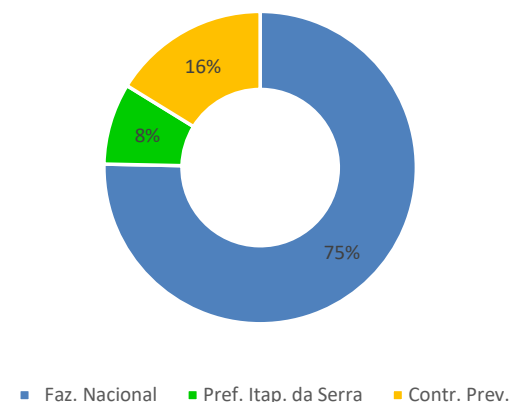
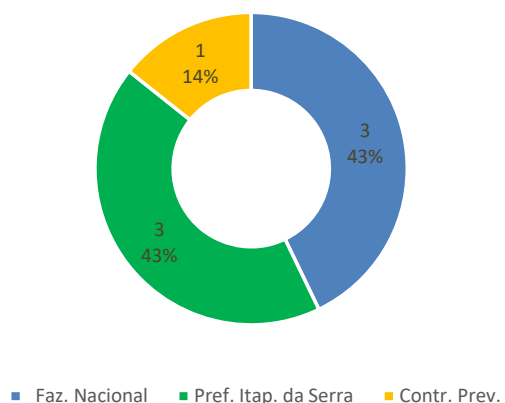


ENDIVIDAMENTO - MSERVICE

Créditos sujeitos à recuperação judicial**A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 4 milhões de endividamento sujeito.****Créditos sujeitos - Valor (R\$)****Créditos sujeitos - %****Credores sujeitos**

- A Classe III possui maior representatividade sobre o crédito sujeito da Recuperanda no montante de R\$ 3,1 milhões ou 79% do total.
- Deste montante, destaca-se os seguintes credores: Multipla Fomento Mercantil Ltda e a Hema Participações e Empreendimentos Ltda. (antiga: Magda Montagnana Sadocco), nos valores de R\$ 1,3 milhão e R\$ 1,2 milhão, respectivamente.
- Segundo informações das Recuperandas (processo nº 0002416-25.2014.8.26.0268), o crédito de Magda Montagnana Sadocco está em discussão sobre a Alienação Fiduciária do terreno de matrícula nº 91.080 (CRI de Itapeacerica da Serra)..

ENDIVIDAMENTO - MSERVICE

Créditos não sujeitos à recuperação judicial**A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 1,3 milhão de endividamento não sujeito.****Créditos não sujeitos - Valor (R\$)****Créditos não sujeitos - %****Credores não sujeitos**

- De acordo com as informações apresentada pela Recuperanda os créditos não sujeitos à recuperação judicial são constituídos por créditos tributários.
- Observa-se que 75% deste valor total são créditos fiscais composto principalmente de Contribuição especiais e previdenciária (Fazenda Nacional).
- Não há notícias de que as Recuperandas tenham aderido à qualquer programa de parcelamento fiscal (elemento necessário para homologação do Plano de Recuperação Judicial).

ENDIVIDAMENTO – MSERVICE

Créditos sujeitos à recuperação judicial que envolvem coobrigados**A Recuperanda informa os seguintes créditos envolvendo coobrigados, que somam R\$ 507,9 mil.**

RECUPERANDA	CREDOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
Mservice Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas Ltda. - EPP	Cassimiro Araujo Vieira	R\$	2.742,39	Trabalhista	Claudio Antonio Martins
Mservice Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas Ltda. - EPP	Caixa Econômica Federal	R\$	505.226,58	Execução de Título Extrajudicial	

- A Recuperanda não conseguiu informar os coobrigados dos créditos referentes a Caixa Econômica Federal porque o processo é físico.



ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - ITAPOSTES



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Fluxo de caixa



No mês em análise, as Entradas apresentaram redução de 23,8% em relação ao mês anterior. Observa-se que os valores registrados na DRE e Fluxo de caixa de Entradas e Saídas apresentaram diferenças. De acordo com o informado pela contabilidade da Recuperanda, essa diferença ocorre porque no Fluxo de Caixa os lançamentos registrados são os que de fato foram realizados no mês, enquanto o DRE é feito pelo regime de competência. A Recuperanda apresentou Saldo final de caixa positivo para o período analisado.

Fluxo de caixa (R\$)	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	Total	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21
(=) SALDO INICIAL	1.039	1.201	1.203	1.203	135	168	1.203	1.457	254	199	1.647	2.862	2.275
ENTRADA													
(+) Recebimento de Cliente	360.736	239.908	213.433	266.733	362.669	3.247.644	379.037	151.991	341.336	386.893	505.944	497.990	379.340
(+) Emprestimos (Conta Garantida Bradesco)	0	0	0	0	0		0	20.821	67.930	1.397	5.386		11.200
(=) Entrada Liquidas	360.736	239.908	213.433	266.733	362.669	3.247.644	379.037	172.811	409.266	388.290	511.330	497.990	390.540
SAÍDA													
(-) CUSTOS	261.722	180.317	127.175	174.406	241.539	1.956.018	173.171	81.658	137.598	173.412	158.094	157.764	147.940
(-) Adiantamentos	0	0	0	0	0	35.000	14.732	38.342	119.502	69.412	160.787	198.803	76.998
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVA	98.852	59.589	86.259	93.395	121.260	1.256.789	122.836	53.660	143.427	142.877	141.560	110.459	139.331
(-) Despesas Financeiras	0	0	0	0	0		4.140	354	8.794	1.141	5.670	1.380	7.031
(-) Emprestimos (conta Garantida Bradesco)	0	0	0	0	0		63.905	0	0	0	44.005	8.495	0
(-) Emprestimos (FDG)Desconto de Duplicata							0	0	0	0	0	21.676	19.604
(=) Total de Saídas	360.574	239.906	213.434	267.801	362.799	3.247.807	378.783	174.014	409.321	386.842	510.116	498.576	390.904
(=) SALDO FINAL DE CAIXA DO PERIODO	162	2	(1)	(1.068)	(129)	(163)	254	(1.203)	(56)	1.448	1.214	(586)	(364)
(=) Saldo Final de Caixa	1.201	1.203	1.203	135	5	5	1.457	254	199	1.647	2.862	2.275	1.911



ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - CONCRETO



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

Fluxo de caixa



No mês em análise, as Entradas reduziram 10,7% em relação ao mês anterior. Nota-se que o valor registrado para Entrada foi de R\$ 68,8 mil. Observa-se que os valores registrados na DRE e Fluxo de caixa, de Entradas e Saídas apresentaram diferenças. De acordo com o informado pela contabilidade da Recuperanda, essa diferença ocorre porque no Fluxo de caixa os lançamentos registrados são o que de fato foram realizados no mês, enquanto que o DRE é feito pelo regime de competência. A Recuperanda apresentou Saldo final de caixa positivo para o período analisado.

Fluxo de caixa (R\$)	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21
(=) SALDO INICIAL	312	851	66	341	516	581	580	708	874	1.365	698
ENTRADA											
(+) Venda de Serviço	61.860	30.714	72.086	96.518	68.302	32.702	96.795	59.469	64.241	62.152	68.795
(+) Outras Receitas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(=) Entrada Líquidas	61.860	30.714	72.086	96.518	68.302	32.702	96.795	59.469	64.241	62.152	68.795
SAÍDA											
(-) DESPESAS PESSOAL	60.791	30.197	61.245	85.558	68.158	32.262	95.761	58.842	63.309	62.391	68.343
DESPESAS	0	0	10.566	10.566	-	-	-	-	-	-	-
(-) ADMINISTRATIVA											
(-) DESPESA COMERCIAIS	0	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) DESPESA FINANCEIRA	530	1.301	0	587	79	441	906	461	441	428	507
(=) Total de Saídas	61.321	31.499	71.811	96.711	68.237	32.703	96.667	59.303	63.750	62.819	68.850
SALDO FINAL DE CAIXA DO	539	(785)	275	(193)	65	(1)	128	166	491	(667)	(55)
(=) PERÍODO											
(=) Saldo Final de Caixa	851	66	341	149	581	580	708	874	1.365	698	643



ANEXOS



ANEXOS
Fotos – 27/09/2021



ANEXOS
Fotos – 23/08/2021



ANEXOS

Pendências ou inconsistências na documentação

Nos dias 17, 24 e 31/05/2021 e 25, 28 e 29/06/2021, foram enviados e-mails para o Grupo Itapostes solicitando e reiterando esclarecimentos dos seguintes pontos:

Itapostes**Balanço patrimonial****Passivo**

1. Enviar composição completa da conta Fornecedores. **(ainda pendente)**
2. Explicar valor expressivo para a Kanastran? **(ainda pendente)**

Itapostes

- Relatórios atualizado do Endividamento não sujeito à RJ, meses anteriores até julho de 2021, inclusive.

Os itens acima ainda não foram esclarecidos e/ou relatórios encaminhados para análises.

Concreto**Balanço patrimonial**

ANEXOS

Pendências ou inconsistências na documentação

Até a apresentação deste RMA, os seguintes documentos não haviam sido apresentados:

Concreto

- Relatórios atualizado do Endividamento não sujeito à RJ, meses anteriores até julho de 2021, inclusive.

Mservice

- Relação atualizada do Endividamento não sujeito à RJ , meses anteriores até julho de 2021, inclusive.

Itapostes e Concreto

- **Contas a Receber:** Observa-se que o relatório de contas a receber que vêm sendo enviado mensalmente, refere-se aos títulos recebidos no mês e não a composição analítica do saldo a receber (os títulos à vencer e/ou vencidos, na data base do último dia do mês em análise para meses subsequentes), já orientado e solicitado pelo Administrador Judicial à Recuperanda para que, nas próximas remessas do relatório de contas a receber já estejam readequados de forma a retratar o saldo a receber de acordo com o saldo da conta clientes apresentada no balanço patrimonial.

Resposta Recuperanda: Ok, iremos providenciar. – **AJ:** Novo formato já entregue para o RMA ora analisado

- **Contas a Pagar:** Observa-se que o relatório de contas a pagar que vêm sendo enviado mensalmente, refere-se aos títulos pagos no mês e não a composição analítica do saldo a pagar (os títulos à vencer e/ou vencidos, na data base do último dia do mês em análise, para meses subsequentes), já orientado e solicitado pelo Administrador Judicial à Recuperanda para que, nas próximas remessas do relatório de contas a pagar, estes já estejam readequados de forma a retratar o saldo a pagar de acordo com o saldo da conta fornecedores apresentada no balanço patrimonial.

Resposta Recuperanda: Ok, iremos providenciar. – **AJ:** Novo formato já entregue para o RMA ora analisado

ANEXOS

Remuneração da Administradora Judicial



Em decisão de 02/12/2020 (fls. 1111/1112), o MM. Juízo fixou honorários provisórios da Administradora Judicial devidos desde a sua nomeação (03/08/2020) até o encerramento do processo. Referidos honorários provisórios serão pagos em parcelas mensais no importe de R\$ 14.000,00 (catorze mil reais) até o encerramento da Recuperação Judicial.

De acordo com a r. decisão, as parcelas vencidas deverão ser pagas em até 60 (sessenta) dias corridos da decisão, diretamente à Administradora Judicial, o que ainda não ocorreu, apesar das inúmeras cobranças da Administradora Judicial.

Também por solicitação das Recuperandas, os valores referentes aos honorários a partir de fevereiro/2021 foram reduzidos de R\$ 14.000,00 mensais para R\$ 8.000,00 até uma melhora no faturamento ou até realização da AGC, o que ocorrer primeiro, sendo que o valor remanescente passará a ser pago junto com a parcela cheia a partir do início da fase assemblear. Tal solicitação foi informada nos autos em 26/07/21, junto com a solicitação dos pagamentos retroativos referentes a setembro, outubro e novembro de 2020, sob pena de retorno da cobrança no valor cheio de R\$ 14.000,00.

Em decisão de 27/08/2021 (fls. 2189/2190), o MM. Juízo deferiu a redução do valor fixo mensal para R\$ 8.000,00, com a condição de que os valores retroativos de setembro a novembro de 2020 no valor mensal de R\$ 14.000,00 (totalizando R\$ 42.000,00) fossem quitados pelas Recuperandas. Para viabilizar o pagamento, as Recuperandas propuseram à Administradora Judicial que as parcelas retroativas em aberto (referentes a setembro, outubro e novembro 2020) fossem também limitadas ao valor de R\$ 8.000,00 ao invés de R\$ 14.000,00. Assim, a proposta das Recuperandas consistiu no pagamento de R\$ 24.000,00 (ao invés de R\$ 42.000,00) divididas em 6 parcelas de R\$ 4.000,00 cada, além do valor fixo mensal de R\$ 8.000,00.

A Administradora Judicial concordou com a proposta, de modo que de setembro 2021 até fevereiro de 2022 as Recuperandas pagarão o valor mensal de R\$ 12.000,00.

O fluxo e status de pagamentos está detalhado na página seguinte.

ANEXOS

Remuneração da Administradora Judicial



Competência	Valor	Vencimento	Pagamento	Observação
setembro/2020	R\$ 14.000,00	-	-	Renegociado – ver abaixo
outubro/2020	R\$ 14.000,00	-	-	Renegociado – ver abaixo
novembro/2020	R\$ 14.000,00	-	-	Renegociado – ver abaixo
dezembro/2020	R\$ 14.000,00	06/01/2021	06/01/2021	
janeiro/2021	R\$ 14.000,00	25/01/2021	08/02/2021	Pago com atraso
fevereiro/2021	R\$ 8.000,00	26/02/2021	15/03/2021	Pago com atraso
março/2021	R\$ 8.000,00	30/03/2021	13/05/2021	Pago com atraso
abril/2021	R\$ 8.000,00	30/04/2021	21/06/2021	Pago com atraso
maio/2021	R\$ 8.000,00	31/05/2021	08/07/2021	Pago com atraso
junho/2021	R\$ 8.000,00	25/06/2021	29/07/2021	Pago com atraso
julho/2021	R\$ 8.000,00	25/07/2021	11/08/2021	Pago com atraso
agosto/2021	R\$ 8.000,00	31/08/2021	31/08/2021	Pago
setembro/2021	R\$ 8.000,00	30/09/2021	Aguardando	Aguardando
	R\$ 4.000,00	30/09/2021		Ref. 1ª de 6 parcelas do acordo ref. Honorários de set/out e nov/2020

ANEXOS

Cronograma processual



Data	Evento	Lei 11.101/05
07/07/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
03/08/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, I, II, III, IV e V e §1º
06/08/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
08/09/2020	Apresentação do Relatório inicial (30 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
01/09/2020	Publicação do 1º Edital do D.O. pelas Recuperandas	art. 52, §1º
19/11/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital em jornal de grande circulação, o que ocorreu em 04/11/2020)	art. 7º, §1º
05/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
07/05/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § único
09/06/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
05/03/2021 (*)	Apresentação do 2º Edital pelo AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
23/03/2021	Publicação do 2º Edital no D.O.	
06/04/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	Prazo para votação do PRJ em AGC, que foi prorrogado em razão do recesso	art. 56, §1º
03/02/2021 (**)	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras	art. 6º, §4º
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da RJ)	art. 61

	Eventos Ocorridos
	Datas Estimadas

Conforme decisão judicial de 03/08/2020 (fls. 238/245), todos os prazos serão contabilizados em dias corridos.

(*) Considerando suspensão de prazos em razão do recesso de final de ano e análise de habilitações de crédito intempestivas.

(**) O MM. Juízo deferiu a prorrogação do stay por 90 dias, medida que ora é combatida via recurso de embargos de declaração das Recuperandas (v. comentários na página 6).



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

rj.itapostes@excelia.com.br



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)