



**NOSSA MISSÃO
GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO ITAPOSTES

Recuperação Judicial nº 1002406-51.2020.8.26.0268

2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos

Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ - Foro Especializado da 1ª RAJ

Mês referência: março de 2021



São Paulo, 28 de maio de 2021

ÍNDICE

05	EVENTOS RELEVANTES
09	VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
13	INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
26	ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
38	ENDIVIDAMENTO
53	ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÃO
57	ANEXOS

INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído em 07/07/2020 por Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda., Concreto Serviços Ltda. EPP e MService Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas Ltda. EPP, em conjunto denominadas Grupo Itapostes, perante a 2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ sob o número 1002406-51.2020.8.26.0268. O processamento foi deferido em 03/08/2020 (fls. 238/245), tendo sido nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial.

Em atenção art. 22, inciso II, alíneas “a” e “c”, da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades “RMA” reproduz os atos de fiscalização das atividades das Recuperandas do mês referência março/2021, análise dos documentos contábeis e financeiros enviados pela Recuperanda e contatos constantes com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores., além de visita à sede das Recuperandas em 24/05/2021.

Diante da ausência de decisão ou deliberação sobre eventual consolidação substancial, as informações são reportadas individualmente, por Recuperanda, conforme identificado no cabeçalho ou divisória de cada página a seguir.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EVENTOS RELEVANTES

Análise em conjunto das atividades do Grupo



EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos processuais



- Em manifestação de 26/04/2021 (fls. 1759/1800), a Administradora Judicial apresentou Relatório de Análise do Plano de Recuperação Judicial de fls. 867/948. O edital do Plano de Recuperação Judicial (LRE, art. 53, § único) foi publicado em 07/05/2021, iniciando o prazo para apresentação de objeções.
- As Recuperandas distribuíram em 01/03/2021 recurso de Agravo de Instrumento nº 2042300-11.2021.8.26.0000, ora pendente de julgamento perante a 1ª Câmara Reservada de Direito Empresarial. Referido recurso discute a competência do MM. Juízo da Recuperação Judicial em deliberar sobre constrição de imóvel que não faz mais parte do patrimônio das Recuperandas. O imóvel em discussão também é objeto de eventual alienação prevista no Plano de Recuperação Judicial e comentários sobre o tema constam do Relatório de Análise do Plano de Recuperação Judicial (fls. 1759/1800).

Próximos passos

- Atualmente, os mediadores e Recuperandas continuam discutindo o parcelamento dos honorários destes, cuja matéria pende de apreciação pelo MM. Juízo.
- Os credores poderão apresentar objeção ao Plano de Recuperação Judicial, no prazo de 30 dias da publicação do edital do Plano de Recuperação Judicial, que se finda em 09/06/2021.
- O cronograma atualizado do presente processo se encontra no Anexo do presente RMA, página 62.

EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos operacionais**Plano de Recuperação Judicial**

As Recuperandas atualmente trabalham na confecção de um modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, o que, segundo foi informado, também é objeto da mediação.

O modificativo é único para todas as recuperandas e há requerimento de consolidação substancial conforme art. 69-J da Lei 11.101/05.

Apesar de a análise da viabilidade econômica do PRJ ser privativa dos credores em assembleia, cabe ao poder judiciário e à administradora judicial exigir (i) que as Recuperandas instruem o PRJ com documentos e elementos que deem subsídios para os credores fazerem tal análise, ou seja, que a Recuperanda de fato apresente documentos e laudos que demonstrem a viabilidade do PRJ e das suas atividades; (ii) que os meios de recuperação estejam pormenorizados; (iii) que as condições e a proposta estejam absolutamente claras e (iv) que não haja cláusulas contrárias à lei.

A Administradora Judicial recebeu uma minuta do modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, analisou e orientou as Recuperandas sobre pontos relevantes.

Visita à sede das Recuperandas

Em 24/05/2021, a Administradora Judicial diligenciou à sede das Recuperandas para visita mensal.

As Recuperandas têm recebido novos pedidos de postes, muito embora continuem enfrentando dificuldades para obtenção de matéria-prima no mercado – especialmente aço - e capital de giro.

No dia da visita, os funcionários realizavam a limpeza e manutenção da fábrica e clientes retiravam produtos prontos.



EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos operacionais e financeiros

Análise global das informações fornecidas pelas Recuperandas até a presente data com relação à Itapostes e Concreto, uma vez que a Mservice não possui atividade operacional (apenas é a proprietária dos ativos)

ITAPOSTES

- No Balanço patrimonial, Empréstimo e financiamento registrou um aumento de R\$ 67,9 mil junto ao Banco Bradesco em relação ao mês anterior, o que representa aumento de 41%. Trata-se de empréstimos adquiridos pós RJ.
- De acordo com as informações da Recuperanda Itapostes, ao considerar a depreciação e amortização para Móveis e utensílios e Software, respectivamente, os valores ficam negativos.
- Na DRE de março, a Receita Bruta aumentou R\$ 38,3 mil em relação ao mês anterior. De acordo com a contabilidade, essa variação de Receita se deu em razão principalmente no aumento do faturamento, conforme informado pela Recuperanda, devido a liberação de algumas atividades econômicas essenciais (efeito Covid19).
- Observa-se que para o período analisado, a Recuperanda encerrou com Prejuízo de R\$ 140,0 mil, devido ao aumento de custos de compra de matéria prima, bem como nos serviços tomados, cujo valor refere a pagamentos efetuados à empresa do grupo (Concreto), relativos aos salários e encargos, pelo aumento de rescisões no mês, conforme informado pela Recuperanda.
- No Fluxo de caixa, as Entradas apresentaram aumento de R\$236,5 mil, em relação ao mês anterior, fevereiro de 2021.
- Não foi possível realizar uma análise atualizada do Endividamento não sujeito à RJ, pois a Recuperanda não apresentou os devidos relatórios/ demonstrações para as análises nos últimos os meses.

CONCRETO

- Para o período analisado, março de 2021, o quadro de colaboradores permaneceu no mesmo patamar em relação ao mês anterior, apontando o total de 26.
- No Balanço patrimonial, o Pro-labore a pagar registrou o valor de R\$ 5,0 mil apresentando uma variação de R\$ 4,6 mil em relação ao mês de fevereiro de 2021 (R\$ 9,5 mil). Cabe informar que no relatório da folha de pagamento de Março, a Recuperanda informa que o valor total de Pro-labore é R\$ 3,0 mil.
- No mês de março de 2021, a Recuperanda apresentou Prejuízo de R\$ 6,1 mil, resultando na margem líquida negativa de 6% em relação à Receita Líquida. Este menor resultado ocorreu, de forma mais relevante, devido a Despesas Tributárias (CSLL R\$ 9,1 mil e IRPJ R\$ 19,4 mil), não demonstradas na DRE de fevereiro de 2021.
- No Fluxo de caixa, as Entradas apontaram um aumento no valor de R\$ 64,1, em relação ao mês anterior.
- Não foi possível realizar uma análise atualizada do Endividamento não sujeito à RJ, pois a Recuperanda não apresentou os devidos relatórios/ demonstrações para as análises nos últimos os meses.



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Análise em conjunto das atividades do Grupo



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
Grupo Itapostes



Panorama geral do Grupo Itapostes

Não houve qualquer alteração relevante desde o último RMA com relação ao ramo de atuação das Recuperandas, suas instalações ou estrutura societária

A história do Grupo Itapostes começa na década de 1960. A Recuperanda Itapostes atuava no ramo de fabricação de artefatos de concreto, especialmente para atendimento da Eletropaulo, em Itapeccerica da Serra/SP. Para atender às novas demandas do mercado, a empresa alterou sua composição societária e se uniu à Concreto e MService e hoje atende tanto a iniciativa privada, quanto o poder público. Atualmente, a principal atividade econômica do Grupo é a fabricação e venda de artefatos de concreto (postes, linhas de transmissão e subestação) no ramo de energia.

Grupos Itapostes

Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto EIRELI

Mservice Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas EIRELI EPP

Concreto Serviços Ltda. EPP

Fênix Comércio e Indústria de Artefatos de Concreto Ltda. EPP

Em recuperação judicial

Em recuperação judicial

Em recuperação judicial

Fabrica e comercializa os produtos e artefatos de concreto para o ramo de energia elétrica.

Proprietária dos ativos imobiliários utilizados pelo Grupo Itapostes. Não possui outras atividades.

Responsável pela mão de obra do Grupo Itapostes. Presta serviços exclusivamente para a Itapostes

Distribuidora exclusiva da CPFL dos produtos fabricados pela Itapostes. Não fabrica produtos próprios e não possui mão de obra própria.

Nota: Todas as empresas do Grupo Itapostes são sediadas à Av. Dona Anila, 333 - Olaria, Itapeccerica da Serra - SP



Fonte: informações fornecidas pela empresa e análises Excelia.

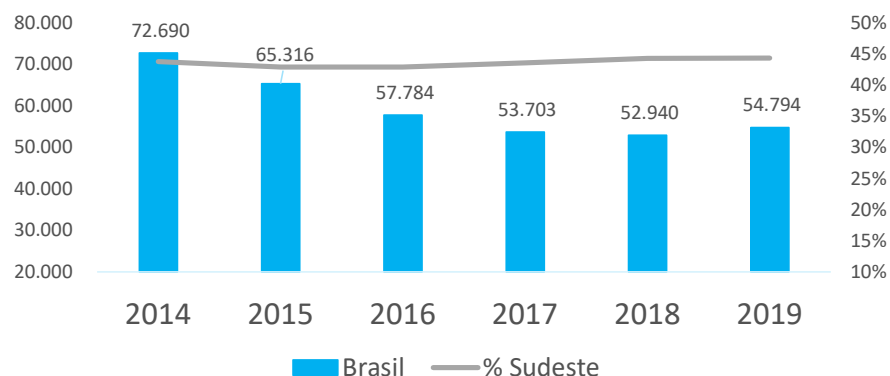
VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Estudo de mercado



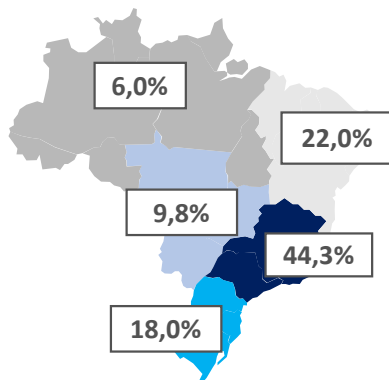
O mercado de Cimento teve sua sequência de sucessivas quedas interrompida em 2019, refletindo a tendência de alta do mercado

Consumo de cimento (10³ t) e % consumida no Sudeste



O Cimento tem grande parte de seu consumo concentrado na região do Sudeste

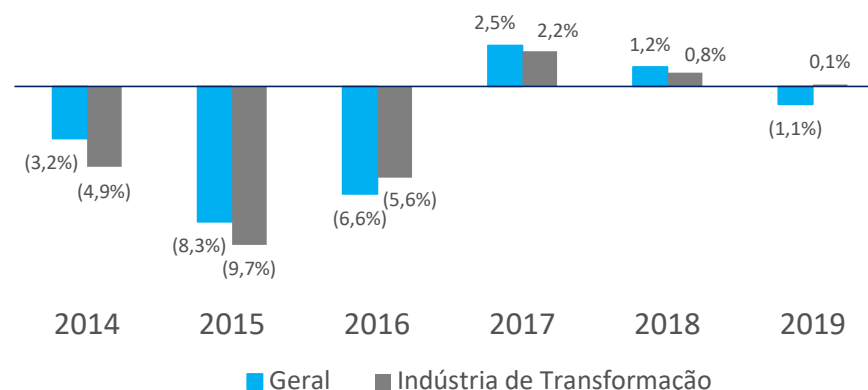
Distribuição do consumo de cimento



Fonte: SNIC, IBGE

O setor de Transformação sofreu fortes quedas no período, apesar de em 2019 performar melhor que a Indústria em Geral

(%) Variação produção industrial Geral x Indústria de Transformação



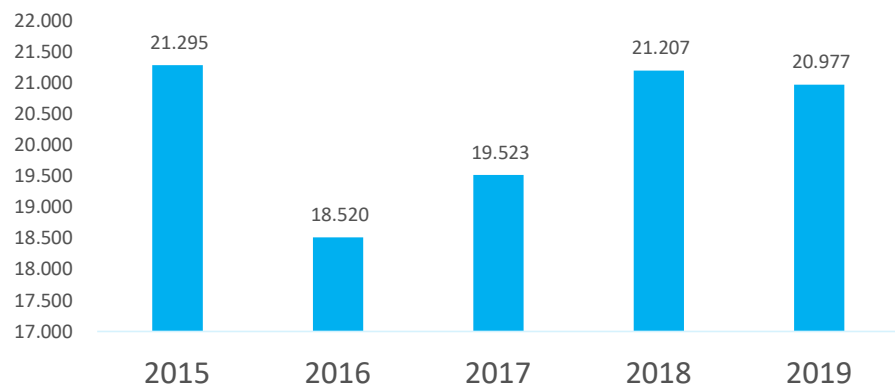
Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação

- A Itapostes está inserida na área da indústria de transformação, que tem como uma de suas ramificações o setor de cimentos e moldados pra concreto, que podem ser usados como balizadores do mercado.
- O aumento do consumo de cimento indica um reaquecimento do setor depois de anos sucessivos de quedas;
- O setor de Transformação está em recuperação desde 2017 e deve retomar crescimento após a crise sanitária atual.

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

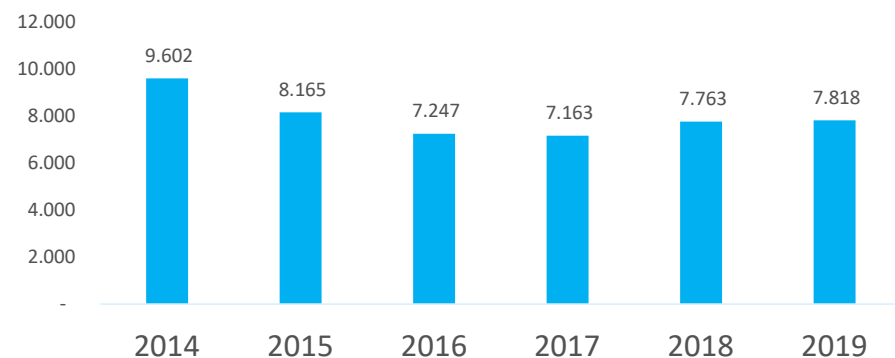
Estudo de mercado

O consumo aparente, depois de um biênio 2016-17 com resultados ruins, apresenta crescimento no biênio subsequente



Depois de sucessivas quedas, as vendas internas apresentam crescimento contínuo nos últimos 4 anos

Vendas Internas de Produtos Longos de Aço (10³ t)

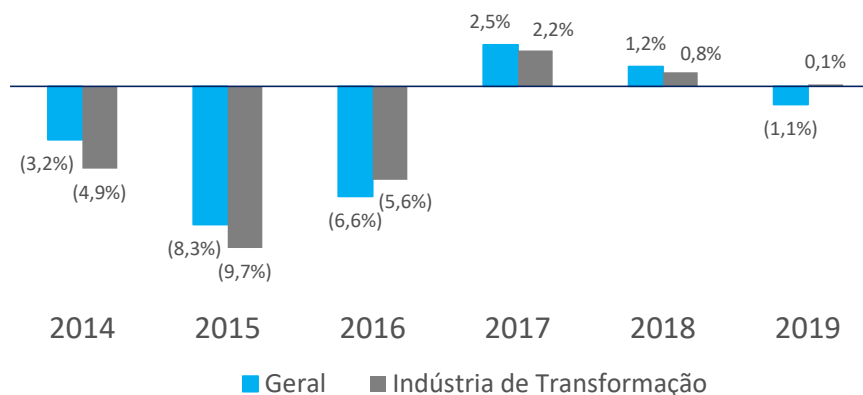


Fonte: Instituto Aço Brasil



O setor de Transformação sofreu fortes quedas no período, apesar de em 2019 performar melhor que a Indústria em Geral

(%) Variação produção industrial Geral x Indústria de Transformação



Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação

- O consumo aparente dos produtos siderúrgicos sofreram forte queda de 13% em 2016 quando comparado ao ano interior, mas em 2019 o consumo já foi 13,3% maior que em 2016;
- O setor de Transformação está em recuperação desde 2017 e deve retomar crescimento após a crise sanitária atual;
- Depois de um pico das vendas internas em 2014 de 9,6 milhões de toneladas, em 2019 esse valor foi de 7,8 milhões de toneladas.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - **ITAPOSTES**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Balanco Patrimonial - Ativo



Balanco Patrimonial (R\$)	fev/21	mar/21	A.H.
Ativo	783.617	786.702	
Ativo circulante	406.700	409.785	1%
Disponível	1.457	1.401	-4%
Caixa geral	1.203	1.203	0%
Banco Bradesco	254	199	-22%
Valores a receber	297.692	315.270	6%
Clientes	297.692	315.270	6%
Clientes	239.110	256.688	7%
(-) Faturamento para entrega futura	39.150	39.150	0%
Miranda & Mendelsohn	19.432	19.432	0%
Realizavel a curto prazo	5.028	5.028	0%
Impostos a recuperar	37.772	50.317	33%
IPI a recuperar	50.317	50.317	0%
COFINS a recuperar	1.139	0	-100%
ICMS a recuperar	(13.935)	0	-100%
PIS a recuperar	251	0	-100%
Estoques	42.214	42.214	0%
Adiantamento diversos	22.537	(4.445)	-120%
Adto Fornecedor	22.537	5.555	-75%
QUADRA	0	(10.000)	-
Ativo não circulante	376.917	376.917	0%
Part controlada s/ coligadas	5.033	5.033	0%
Ativo permanente	370.160	370.160	0%
Imobilizado	983.255	983.255	0%
(-) Depreciações	(613.095)	(613.095)	0%
Intagíveis	1.724	1.724	0%
Intagíveis	12.014	12.014	0%
(-) Amortização	(10.290)	(10.290)	0%

- No mês de março de 2021, o Ativo circulante da Recuperanda apresentou aumento de R\$ 3,1 mil em relação ao mês anterior.
- Os valores do contas a receber apontaram aumento de R\$ 17,6 mil ou 6% especificamente na rubrica Clientes.
- Impostos a recuperar apresentou um aumento de R\$ 12,5 mil, principalmente, por conta da redução da COFINS e da inexistência de novos ajustes, realizado no ICMS em fevereiro de 2021 reduzindo o ativo em R\$ 13,9 mil, de acordo com as explicações fornecidas pela contabilidade no mês anterior.
- Salienta-se que os Estoques permanecem com o mesmo montante desde agosto de 2020. Entretanto, para o período em análise a Recuperanda apresentou um relatório gerencial de Estoques com o valor de R\$ 25,3 mil apontando a mesma diferença de R\$ 16,9 mil em relação ao Balanço Patrimonial apresentado de Março de 2021, também já apresentada nas análises de fevereiro de 2021.
- Adiantamento diversos reduziu o valor total da rubrica para R\$ 4,4 mil, devido ao lançamento de um valor de redução desta conta, devido a necessidade de caixa no mês de março pela Recuperanda, assim a empresa Quadra fez um adiantamento de R\$ 10 mil e que já lhe foi devolvido no início de abril de 2021, conforme informações passadas pela contabilidade da Recuperanda.
- As rubricas do Ativo não circulante mantiveram-se com os mesmos valores dos meses anteriores.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Balço Patrimonial – Passivo



Balço patrimonial (R\$)	fev/21	mar/21	A.H.
Passivo	783.617	786.702	
Passivo circulante	3.694.615	3.630.150	-2%
Fornecedores	3.683.255	3.618.790	-2%
Fornecedor	1.816.878	1.752.413	-4%
Kanastran transp pesado	1.867.877	1.867.877	0%
Quadra Solucoes	(1.500)	(1.500)	0%
Outras Obrigações	11.360	11.360	0%
Adiantamento Quadra	5.000	5.000	0%
Adiantamento de clientes	6.360	6.360	0%
Passivo não circulante	11.407.105	11.614.673	2%
Encargos trabalhistas	981.742	981.742	0%
INSS a recolher	613.709	613.709	0%
FGTS a recolher	190.661	190.661	0%
Contr. sindical a recolher	6.497	6.497	0%
Proc Trabalhista Pg	170.876	170.876	0%
Impostos a recolher	5.647.564	5.787.203	2%
COFINS a recolher	2.378.913	2.381.133	0%
CSLL a recolher	13.597	41.122	202%
ICMS a recolher	2.416.591	2.449.205	1%
IRPJ a recolher	13.495	83.953	522%
IRRF a recolher	68.915	68.915	0%
ISS a recolher	55.725	62.069	11%
ISS servs tomados a recolher	313	313	0%
PIS a recolher	529.721	530.198	0%
PCC a recolher	136.436	136.436	0%
PGDAS a recolher	33.858	33.858	0%
Empréstimo	4.613.138	4.613.138	0%
Quadra Solucoes	439.001	439.001	0%
Lodovico Assoc Advogado	247.717	247.717	0%
Sandra Regina Nunes Correia	7.657	7.657	0%
Maria Claudia M Oliveira Franco	14.100	14.100	0%
Fundo De Investimento Em Direito	111.941	111.941	0%
Intercement Brasil	170.637	170.637	0%
Roberto Antonio Colombo	377.128	377.128	0%
Maria Angela Lodovico Carvalho	3.244.957	3.244.957	0%
Empréstimo e financiamento	164.660	232.590	41%
Banco Bradesco	130.017	197.946	52%
Banco Brasil	34.643	34.643	0%
Patrimônio líquido	(5.763.261)	(5.903.278)	2%
Lucros acumulados	(5.763.261)	(5.903.278)	2%
Capital	100.000	100.000	0%
Lucros acumulados	35.401	0	-100%
(-) Prejuizos acumulados	(5.898.661)	(6.003.278)	2%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	(8.554.843)	(8.554.843)	0%

- No mês de março de 2021, houve redução de R\$ 64,6 mil com Fornecedores, apresentando o total de R\$ 1,75 milhão.
- Observa-se o registro para todos os meses do fornecedor Kanastran Transporte Pesado no valor de R\$ 1,8 milhão. De acordo com a contabilidade, esta conta está sendo analisada internamente, uma vez que está havendo dificuldades de entender o histórico de lançamentos pelo antigo contador.
- Nota-se que Outras obrigações, Encargos trabalhistas e Empréstimo permanecem com o mesmo saldo desde o mês de janeiro de 2021.
- Impostos a recolher, apresentou novo aumento no saldo total desta conta no valor de R\$ 139,6 mil por conta do CSLL R\$27,5, ICMS R\$32,6, IRPJ R\$70,5 e ISS R\$6,3 a recolher.
- Verificou-se que no mês de fevereiro de 2021 houve ajuste com relação as contas PGDAS a recolher e INSS, mantendo o saldo de R\$ 33,8 mil para PGDAS a recolher e zerando o saldo do INSS, permanecendo os saldos inalterados em março de 2021.
- Empréstimo e financiamento registrou um aumento do valor total já tomado, em relação ao mês anterior, de R\$ 67,9 mil junto ao Banco Bradesco, representando aumento de 41%. Trata-se de empréstimos adquiridos pós RJ.

Nota

- Desde janeiro de 2021, a Recuperanda tem sido questionada sobre os saldos de Fornecedores e Kanastran e de acordo com a contabilidade, os valores estão sendo analisados, pois há antigos lançamentos que não foram bem registrados pelo antigo contador.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Contas a pagar - Fornecedores

Em março de 2021, a Recuperanda apresentou relatório de contas a pagar no total de R\$ 198,3 mil, entretanto vale ressaltar que não foi possível fazer análises de variações e comparativas com o relatório de fevereiro de 2021, uma vez que o respectivo relatório não foi disponibilizado pela Recuperanda.



Fornecedor	Participação	Valor devido (R\$)
20997 - CONCRETO SERVICOS FILMOGRAFICOS	49%	96.795
01682 - DFG FUNDO DE INVESTIMENTO EM	14%	28.721
00120 - LODOVICO ADVOGADOS ASSOCIADOS	7%	14.100
20963 - COMPANHIA NACIONAL DE CIMENTO - CNC	5%	10.047
20624 - EMBU S.A. ENGENHARIA E COMERCIO	5%	9.433
22231 - EXCELIA CONSULTORIA E NEGOCIOS LTDA	4%	8.000
21790 - JOÃO ROBERTO FERREIRA FRANCO	3%	5.008
00089 - HUMBERTO ANTONIO LODOVICO	2%	4.813
22236 - PEDRO HENRIQUE MARQUES LODOVICO	2%	4.656
00190 - BANCO BRADESCO - BCN	2%	3.169
21542 - DESMOLDANTE RONALDO	1%	2.400
00336 - CLAUDIO ANTONIO MARTINS	1%	2.073
21513 - CESARMAQ TRANSPORTES PESADOS LTDA	1%	2.000
00136 - CDI CONTABILIDADE E DESENVOLVIMENTO	1%	1.576
21152 - ROGERIO SOUZA DE MORAES	1%	1.368
00259 - RECEITA FEDERAL DO BRASIL	1%	1.175
22144 - MCL OCUPACIONAL SEGURANÇA DO	0%	692
00027 - HD SISTEMAS DE LIMPEZA E	0%	614
00131 - TELECOMUNICACOES DE SAO PAULO S.A.	0%	510
21187 - JOSE MOREIRA DA SILVA	0%	500
01681 - FERNANDO FERREIRA DA SILVA	0%	398
01680 - ROBERTA DE OLIVEIRA	0%	170
00107 - ALLNET SOLUCOES INTERNET S/C LTDA	0%	35
Total	100%	198.252

- Devido à ausência na entrega do relatório de contas a pagar do mês de fevereiro, para as análises de variações foi utilizado o último relatório disponível de novembro de 2020, assim, considerando esta base comparativa de novembro de 2020, existiu uma redução de R\$ 183,8 mil no saldo total de contas a pagar no mês de março.
- O valor de R\$ 96,5 mil remetidos para Concreto Serviços foi para pagar 2ª parcela da folha de pagamento de outubro de 2020 e o salário de novembro de 2020, conforme informado à época do fato gerador pela contabilidade da Recuperanda.
- Nota-se que o Contas a pagar não é composto apenas por fornecedores, mas também por prestadores de serviço, como serviços jurídicos representado por: Lodovico Advogados, João Roberto e Humberto Antonio (esses dois últimos sócios do escritório Lodovico Advogados), e apresentaram o valor total de R\$ 23,9 mil, representando 14% do total do Contas a pagar. Em relação ao mês de novembro de 2020, o valor com honorários advocatícios está maior em 31,6%.
- No Contas a pagar foi lançado o valor de R\$ 2,1 mil de reembolso de cartão de crédito para Cláudio Antônio Martins e para Rogério Souza de Moraes verifica-se o montante de R\$ 1,4 mil referente a padaria. Pedro H.M. Lodovico recebeu pagamentos diversos no total de R\$ 4,7. Segundo informações da contabilidade, o valor de reembolso para o Cláudio Antônio Martins foi referente a compra de materiais de consumo e o valor para o Rogério Souza de Moraes foi para compra de pães para funcionários, quanto as despesas diversas pagas a Pedro Lodovico, ainda não foram apresentadas as informações ao que se referem.
- De acordo com a contabilidade, não há nenhuma conta com os fornecedores em atraso pós RJ. Uma vez que a Recuperanda paga os fornecedores antecipadamente ou no próprio mês.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Contas a receber - Clientes



O Contas a receber da Itapostes apresentou 11 Clientes no montante de R\$ 293,5 mil para o período de março de 2021, apontando um aumento de 50,9% em relação ao mês janeiro de 2021, mês base utilizado para comparativo. Observa-se que para o mês de fevereiro de 2021, a Recuperanda não apresentou o relatório do Contas a pagar.

Período	mar/21	AV%
Vencidos	-	0%
mais de 180 dias	-	0%
de 121 a 180 dias	-	0%
de 91 a 120 dias	-	0%
até 90 dias	-	0%
A vencer	293.505	100%
até 90 dias	293.505	100%
de 91 a 120 dias	-	0%
de 121 a 180 dias	-	0%
mais de 180 dias	-	0%
Total	293.505	100%

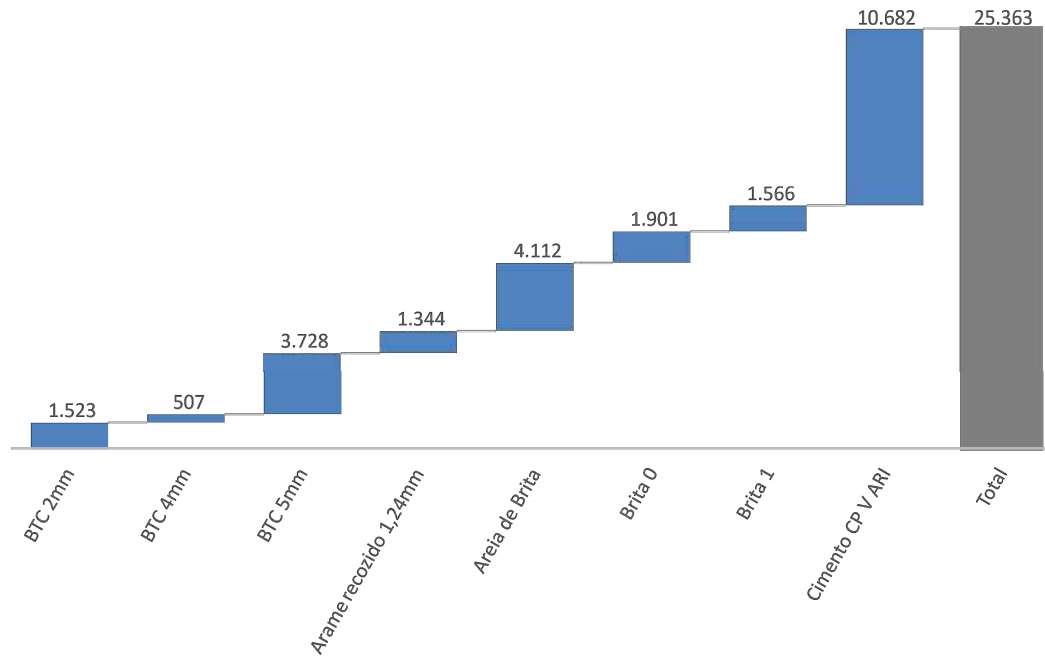
Clientes	Valor (R\$)	Participação
MAC JEE INDÚSTRIA DE DEFESA LTDA	73.203	25%
HSI LOGISTICA FUNDO DE INVESTIMENTO	66.352	23%
NTERPOSTES COMERCIAL LTDA	40.270	14%
TECNOLUZ ELETRICIDADE LTDA	35.278	12%
KGF OBRAS E INSTALAÇÃO EIRELI ME	23.605	8%
DGL URBANISMO SERVIÇOS DE	19.346	7%
ARAMURU CONSTRUCOES LTDA	11.500	4%
ELETROPAG COMERCIAL ELETRICA LTDA	9.512	3%
CODAL ENGENHARIA LTDA	6.100	2%
JARAGUÁ CLUBE CAMPESTRE	4.799	2%
CLUBE DA COMUNIDADE JAGUARÉ	3.540	1%
Total Geral	293.505	100%

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES
Estoques



Observa-se que a Recuperanda Itapostes aponta o valor de R\$ 25,3 mil de Estoques, apresentando uma redução de R\$ 16,9 mil em relação ao último relatório apresentado em outubro de 2020.

Estoque - Valor (R\$)

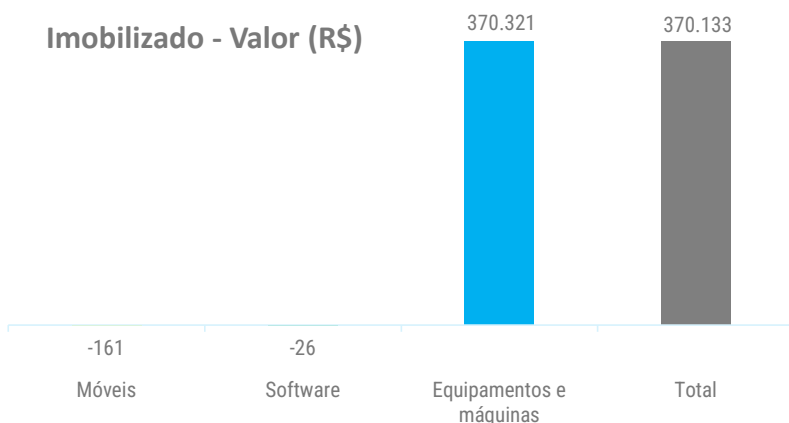


Estoque	Valor (R\$)
BTC 2mm	1.523
BTC 4mm	507
BTC 5mm	3.728
Arame recozido 1,24mm	1.344
Areia de Brita	4.112
Brita 0	1.901
Brita 1	1.566
Cimento CP V ARI	10.682
Total	25.363

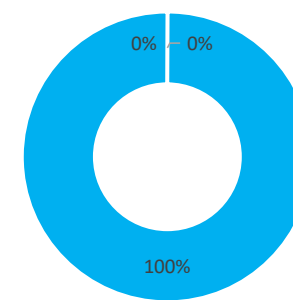
INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES
Imobilizado



O valor do Imobilizado registrado na Itapostes foi de R\$ 370,1 mil. Este montante está considerando o relatório de Imobilizado e o valor de depreciação registrado no Balanço patrimonial. Observa-se que o valor do Imobilizado permanece com o mesmo saldo do mês de novembro de 2020.



Imobilizado - %



■ Móveis ■ Software ■ Equipamentos e máquinas

Imobilizado	Valor (R\$)	%
Móveis	- 161	0%
Software	- 26	0%
Equipamentos e máquinas	370.321	100%
Total	370.133	100%

- De acordo com as informações da Recuperanda Itapostes, ao considerar a depreciação e amortização para Móveis e utensílios e Software, os valores ficam negativos.
- Observa-se que Equipamentos e máquinas representam 100% do Imobilizado da Itapostes, no valor de R\$ 370,3 mil. Neste valor estão incluídos o guindaste antigo e o conjunto de caldeiras, que são considerados como ativos essenciais para a Recuperanda.
- Houve o ajuste na depreciação para apresentação do RMA de setembro de 2020. Contudo, como ocorreu do imobilizado ficar negativo, a contabilidade informou que iria certificar-se de todos os valores. Entretanto, até a finalização deste RMA as informações permaneceram iguais aos anteriores apesar de diversas solicitações.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - **CONCRETO**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

Balanco Patrimonial



Balanco patrimonial (R\$)	fev/21	mar/21	A.H.
Ativo	2.007.251	2.056.694	2%
Ativo circulante	2.007.251	2.056.694	2%
Disponível	580	698	20%
Banco Santander	580	698	20%
Créditos	1.993.803	2.043.129	2%
Clientes nacionais	1.993.803	2.043.129	2%
Clientes	1.993.803	2.043.129	2%
Tributos a recuperar	12.867	12.867	0%
Balanco patrimonial (R\$)	fev/21	mar/21	A.H.
Passivo	2.007.251	2.056.694	2%
Passivo circulante	2.020.615	2.076.172	3%
Obrigações trabalhistas	1.709.361	1.729.119	1%
Obrigações com pessoal	1.709.361	1.729.119	1%
Salários a pagar	53.688	47.440	-12%
Pro - labore a pagar	9.580	5.016	-48%
INSS a pagar	964.275	972.838	1%
FGTS a pagar	518.427	523.362	1%
IRRF s/ salários a pagar	91.488	92.096	1%
Férias a pagar	13.771	20.908	52%
13º salário a pagar	46.488	47.687	3%
Rescisões a pagar	11.644	19.771	70%
Impostos a recolher	311.254	347.053	12%
PIS a recolher	826	1.554	88%
COFINS a recolher	3.813	7.172	88%
ISS a recolher	59.535	59.935	1%
DAS a recolher	241.949	241.949	0%
IRPJ a recolher	3.079	24.135	684%
CSLL a recolher	2.052	12.308	500%
Passivo não circulante	169.986	169.986	0%
Provisões	169.986	169.986	0%
Tributárias s/ lucro a pagar	169.986	169.986	0%
Patrimonio líquido	(183.350)	(189.464)	3%
Capital social	65.000	65.000	0%
Resultado acumulado	(249.139)	(254.464)	2%
Lucro/prejuizo acumulado	(249.139)	(254.464)	2%

- Para o período em análise, a conta Clientes nacionais aumentou R\$ 49,3 mil em relação ao mês anterior.
- De acordo com a contabilidade, o valor de R\$ 1,9 milhão na conta Cliente refere-se exclusivamente a saldos a receber da Recuperanda Itapostes referente as notas emitidas mensalmente por conta dos salários, pro-labore e impostos incidentes sobre estes. Como há anos as receitas da Itapostes estão abaixo do previsto, a Recuperanda não paga todo o valor faturado das NFs, mas um parcial, conforme o disponível no caixa.
- Os Encargos trabalhistas e as Obrigações tributárias não estão sendo recolhidos por conta da dificuldade financeira do Grupo Itapostes. Contudo, há recolhimentos pontuais, a exemplo de ações judiciais em fase de execução.
- Na rubrica Obrigações trabalhistas, verifica-se que Salários a pagar e Pro-Labore a pagar foram as que apresentaram redução para o período, nos valores de R\$ 6,3 mil e R\$ 4,6 mil, respectivamente.
- Cabe ainda informar que no relatório de resumo de Pro-labore a pagar o total informado é de R\$ 3.035,77. No entanto, observa-se que o valor do Pro labore a pagar apresentado para o mês de fevereiro de 2021 foi de R\$ 9,5 mil e para março foi de R\$ 5,0 mil.
- Todos os questionamentos levantados acima e a falta de composição de algumas contas, foram reportados para o Grupo Itapostes, os quais serão inseridos no RMA subsequente ao recebimento das referidas explicações e esclarecimentos pela contabilidade das Recuperandas.
- Em Impostos a recolher, foi apurado um aumento de R\$ 35,8 em relação ao mês de fevereiro de 2021, tendo como maiores impactos os impostos PIS, COFINS, IRPJ e CSLL a recolher.

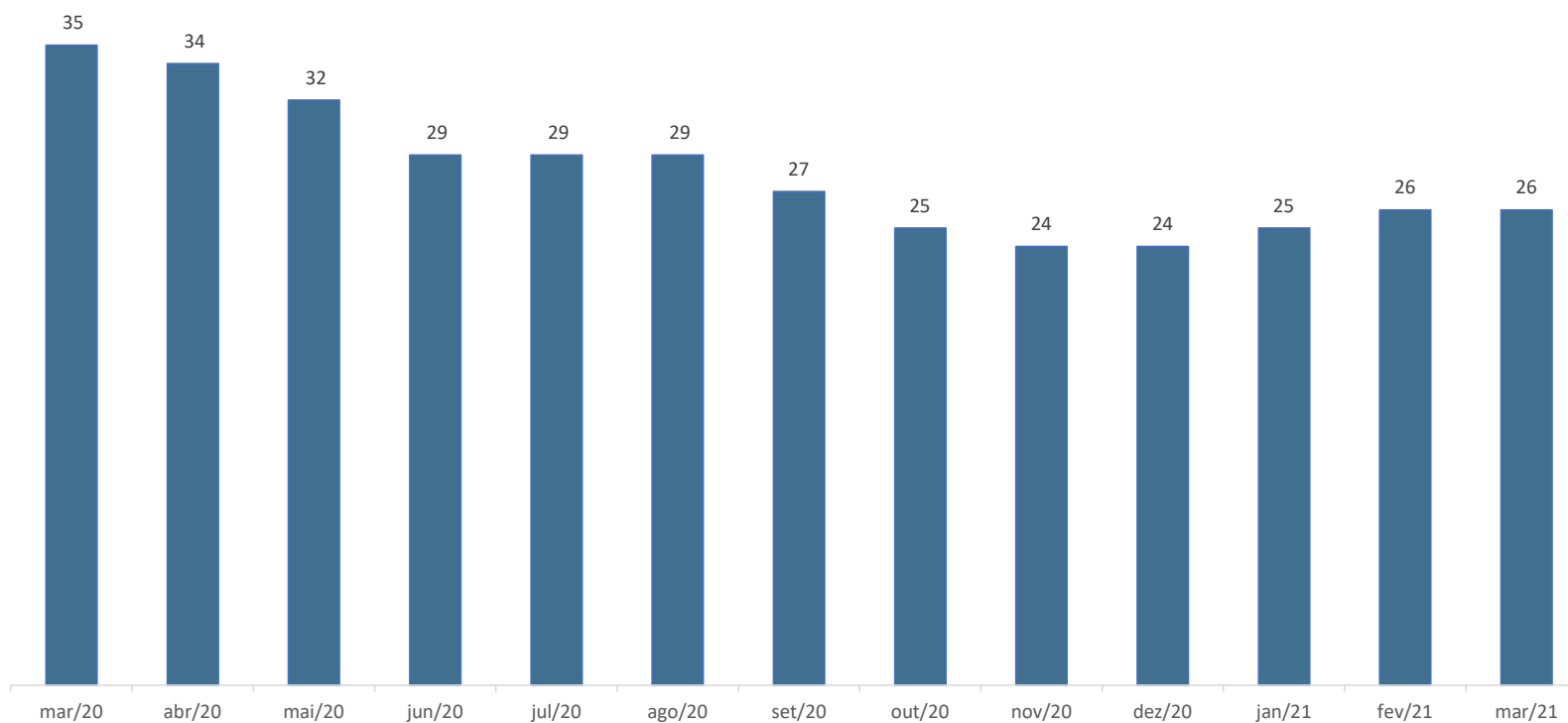
FOLHA DE PAGAMENTO - CONCRETO

Movimento de colaboradores



Os colaboradores do Grupo Itapostes são registrados na Recuperanda Concreto. Observa-se que os sócios Cláudio Antonio Martins e Maria das Graças Ferreira de Oliveira recebem o pró-labore pela Concreto, nos valores de R\$ 2.090,00 e R\$ 945,77, respectivamente.

Para o período analisado, o quadro de colaboradores teve aumento de 1 colaborador. O total de proventos foi de R\$ 57,6 mil, aumento de 2% em relação ao mês anterior.





INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - **MSERVICE**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS – MSERVICE
Balço Patrimonial



A MService não tem atividade operacional, por esta razão, não há movimentação entre as contas do Balço patrimonial.

Balço patrimonial (R\$)	2020	fev/21	mar/21
Ativo	765.000	765.000	765.000
Ativo Circulante	25.000	25.000	25.000
Créditos	25.000	25.000	25.000
Clientes Nacionais	25.000	25.000	25.000
Clientes	25.000	25.000	25.000
Ativo não circulante	740.000	740.000	740.000
Imobilizado líquido	740.000	740.000	740.000
Terrenos	740.000	740.000	740.000
Passivo	765.000	765.000	765.000
Passivo circulante	69.243	69.243	69.243
Provisões	69.243	69.243	69.243
Tributárias s/ lucro a pagar	69.243	69.243	69.243
CSLL a pagar	18.741	18.741	18.741
IRPJ a pagar	50.502	50.502	50.502
Patrimônio líquido	695.757	695.757	695.757
Capital social	65.000	65.000	65.000
Ajustes de elementos patrimoniais	740.000	740.000	740.000
Resultado acumulado	(109.243)	(109.243)	(109.243)
Prejuízo acumulado	(109.243)	(109.243)	(109.243)

- A Recuperanda Mservice detém todos os imóveis do Grupo Itapostes. Entretanto, observa-se que de acordo com as informações do Grupo Itapostes não haverá atualização do Imobilizado.
- Devido ao fato de a Recuperanda não exercer atividade operacional, a contabilidade não elaborou as demais demonstrações contábeis como DRE e Fluxo de caixa.

A Recuperanda Mservice detém todos os imóveis do Grupo Itapostes.

Imobilizado	Matrícula – CRI Itapeçerica da Serra	Área (m2)	Valor (R\$)
Terreno	n° 91.080	12.825,75	180.000,00
Terreno	n° 71.062	15.000,00	300.000,00
Terreno	n° 70.907	5.000,00	90.000,00
Terreno	n° 91.082	5.608,75	110.000,00
Terreno	n° 91.081	1.500,00	60.000,00
Total			740.000,00

- De acordo com o Balanço patrimonial e as informações da Recuperanda Mservice, o valor total do Imobilizado é de R\$ 740 mil. Entretanto, foi apresentado no PRJ do Grupo Itapostes que houve avaliação dos bens imóveis no mês de agosto de 2020, e que o valor do Imobilizado avaliado é no montante de R\$ 17,1 milhões, apontando uma diferença de R\$ 16,4 milhões.
- De acordo com as informações da contabilidade, a avaliação dos bens imóveis foi realizada para apurar o valor atual para venda e para ser utilizado para reavaliação dos ativos, mas o Balanço não será atualizado.
- Os imóveis foram adquiridos em 2007 e até o relatório anterior (outubro de 2020), a Recuperanda informava que não havia realizado a avaliação dos imóveis, por esta razão, os valores estariam desatualizados.
- Retifica-se informação anterior sobre o status atual de cada um dos imóveis: os imóveis de matrículas nº 70.907 e 91.080 não integram o patrimônio da Recuperanda (v. página seguinte), muito embora constem do Imobilizado. Não há informações atualizadas dos demais imóveis, embora constem averbações de penhora das matrículas desatualizadas.

Análise da situação dos Imóveis – conforme certidões de 2013

É imprescindível que as Recuperandas apresentem certidões atualizadas e esclareçam a situação real e atual de cada imóvel.

Comentários da AJ

- **A análise da Administradora Judicial é restrita às certidões de matrículas desatualizadas (2013)** apresentadas no Laudo de Avaliação das Recuperandas e **de informações pontuais divididas pelos credores durante a fase administrativa.**
- Para uma análise compreensiva e exaustiva do Imobilizado da Recuperanda, é necessário que as Recuperandas esclareçam a situação atual de cada Imóvel e forneçam certidões de matrícula atualizadas.
- Todos os cinco imóveis aqui descritos são/serão objeto de alienação no Plano de Recuperação Judicial e fonte primordial de pagamento dos credores.



Matrícula
70.907

O imóvel foi arrematado em sede de execução trabalhista. A imissão na posse pelo arrematante encontra-se suspensa até o trânsito em julgado da ação anulatória de arrematação proposta pela Recuperanda. Até decisão em contrário, **o imóvel não mais integra o patrimônio da Recuperanda.**

Matrícula
71.062

Há averbações de **penhora** em sede de execução de título extrajudicial referente ao menos três credores sujeitos (Lucon Advogados, Comexport e Roberto Colombo).



Matrícula
91.080

O imóvel foi utilizado como garantia de alienação fiduciária e diante do não pagamento da dívida, ocorreu a consolidação de propriedade em favor da então credora. Diante disso, **o imóvel não mais integra o patrimônio da Recuperanda.** Todavia, a posse e utilização do terreno são atualmente objeto de ação judicial.

Matrícula
91.081

A certidão de matrícula deste imóvel foi apresentada com rasuras e partes ilegíveis. Não há notícias até o momento de que o imóvel seja objeto de garantia ou qualquer tipo de constrição.

Matrícula
91.082

Não há notícias até o momento de que o imóvel seja objeto de garantia ou qualquer tipo de constrição.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - **ITAPOSTES**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

DRE – Demonstração do resultado do exercício

Para o período de março de 2021, a Receita bruta aumentou 15%. Observa-se que a Recuperanda encerrou o período com prejuízo.



DRE (R\$)	fev/21	mar/21	A.H.
Receitas brutas	255.198	293.505	15%
Revenda de mercadoria	255.198	293.505	15%
Deduções	(39.387)	(27.976)	-29%
(-) ICMS vendas	(39.387)	(27.976)	-29%
Receita líquida	215.811	265.529	23%
Custos	(75.812)	(128.301)	69%
Insumos	0	(2.073)	-
Materia prima	5.846	(126.229)	-2259%
Custo sem mercadoria	(81.658)	0	-100%
Lucro bruto	139.999	137.227	-2%
Margem bruta (%)	65%	52%	-20%
Despesas administrativas	(149.892)	(158.842)	6%
Manutenção/instalação equipamentos	(7.080)	(500)	-93%
Manutenção, conservação - Instalações	(678)	0	-100%
Energia	(5.456)	(4.712)	-14%
Despesas Jurídica	(3.274)	(22.252)	580%
Serviço tomado de terceiros	(17.277)	(9.576)	-45%
Serviço tomado	(107.242)	(117.888)	10%
Material escritório	(562)	0	-100%
Material de copa e cozinha	(800)	(1.368)	71%
Telefone	(520)	(510)	-2%
Comunicação de dados	(390)	(35)	-91%
Cartório	(321)	0	-100%
Água	(2.954)	0	-100%
Uniformes e utilidades	(107)	0	-100%
Impostos e taxas - IPTU	(2.163)	0	-100%
Impostos e taxas - outros	(1.071)	0	-100%
Aluguel de equipamentos	0	(2.000)	-
Despesas tributárias	(3.914)	(109.609)	2700%
PIS	(697)	(728)	4%
COFINS	(3.217)	(3.359)	4%
ISS	0	(6.344)	-
CSLL	0	(27.525)	-
IRPJ	0	(70.588)	-
PCC	0	(1.065)	-
Despesas com vendas	(10.453)	0	-100%
EBITDA	(24.260)	(131.223)	441%
Margem EBITDA (%)	-11%	-49%	
Receitas e despesas financeiras	(354)	(8.794)	2385%
Tarifa bancária	(354)	(4.232)	1096%
Juros/multa	0	(4.562)	-
Lucro/Prejuízo operacional	(24.614)	(140.018)	469%
Lucro/Prejuízo Líquido do Período	(24.614)	(140.018)	469%
Margem líquida (%)	-11%	-53%	

- No mês de março de 2021, a Receita bruta aumentou R\$ 38,7 mil em relação ao mês de fevereiro de 2021, devido a liberação de algumas atividades econômicas essenciais (efeito Covid19), conforme informado pela contabilidade da Recuperanda.
- Os Custos aumentaram em R\$ 52,5 mil, devido a compra de matéria prima para o mês, conforme informado pela contabilidade da Recuperanda
- Para o período em análise, a Margem bruta apresentou-se positiva em 52%, entretanto abaixo da rentabilidade das vendas em relação ao mês anterior.
- Nas Despesas administrativas, existiu um aumento de 6%, devido ao pagamento de honorários jurídicos referentes aos meses de fevereiro e março, pagamento a menor de honorários do AJ em relação a fevereiro e pagamentos efetuados a empresa Concreto referente a salários e encargos (aumento de rescisões no mês), segundo esclarecimentos feitos pela contabilidade da Recuperanda.
- No mês de março de 2021, nas Despesas administrativas, verificou-se que algumas contas apresentaram saldos zerados para as despesas recorrentes como água, IPTU entre outras taxas e despesas. Segundo a contabilidade, isso ocorreu porque não houve pagamento até o último dia do mês, contudo, haverá reflexo no mês de abril de 2021. Consequentemente serão acompanhados os ajustes no próximo mês para avaliação de seu reflexo nas respectivas contas
- No mês de março de 2021, a Recuperanda apresentou prejuízo de R\$ 140,0 mil, resultando na Margem líquida negativa de 53% em relação à Receita líquida.
- Segundo informado pela contabilidade, o aumento com despesas financeiras no mês de março de 2021 foi em função das despesas com juros com utilização de conta garantida e desconto de duplicatas devido a necessidade de caixa no mês.
- Todos os questionamentos levantados acima e em relação aos meses de janeiro e fevereiro de 2021, foram reportados para o Grupo Itapostes, alguns já esclarecidos acima e daqueles ainda não esclarecidos ou de relatórios não encaminhados, serão inseridos no RMA subsequente ao recebimento das referidas explicações e ou referidos relatórios.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Índices de liquidez

Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial.

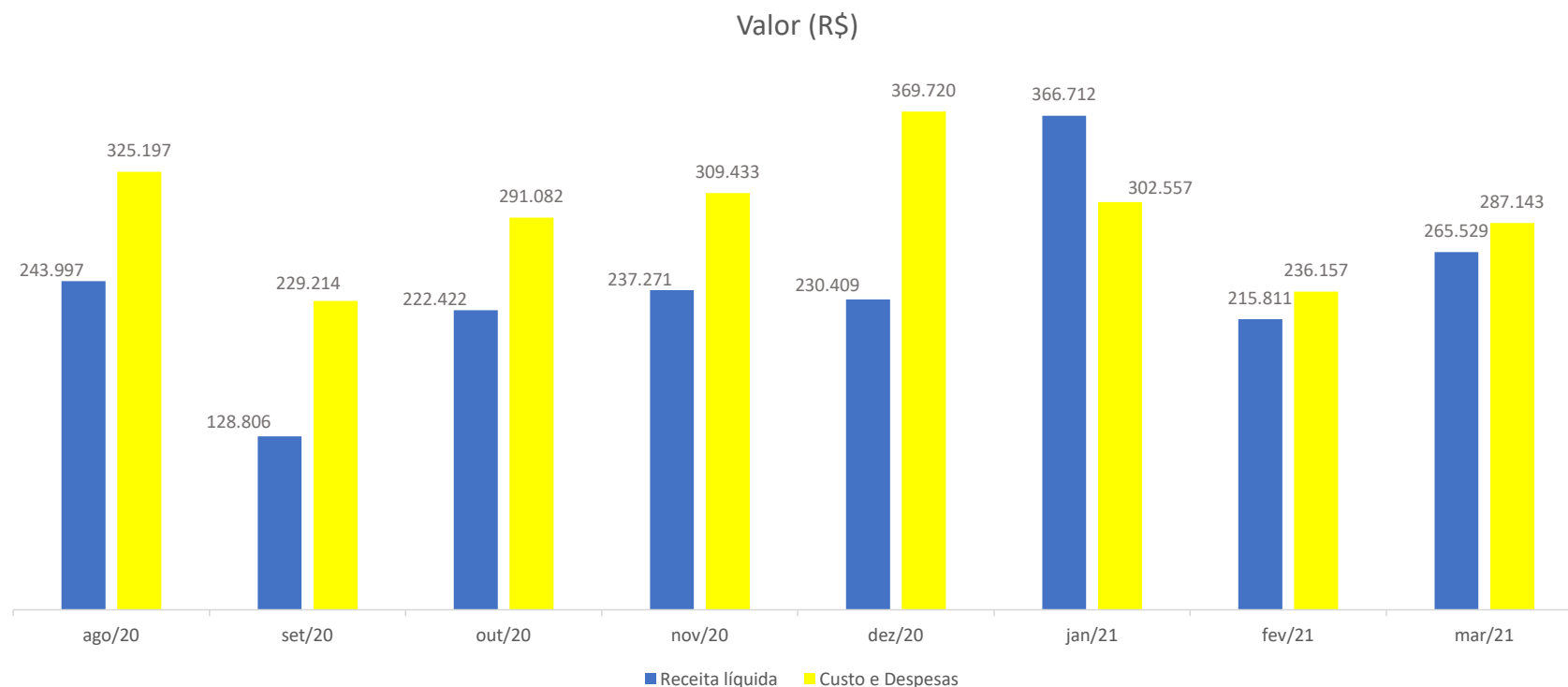


Índices de liquidez (mar/21)		
Corrente	0,1129	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Seca	0,1013	Este índice é similar com o de liquidez Corrente, entretanto, é subtraído o Estoque, sendo cauteloso nesse sentido, uma vez que os Estoques não apresenta o mesmo nível de liquidez que as demais contas desse grupo de ativos.
Imediata	0,0004	O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações.
Geral	0,0516	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES
Receitas x Custos e Despesas



Nas análises do mês, verifica-se que a soma dos custos e das despesas foram superiores às Receitas.

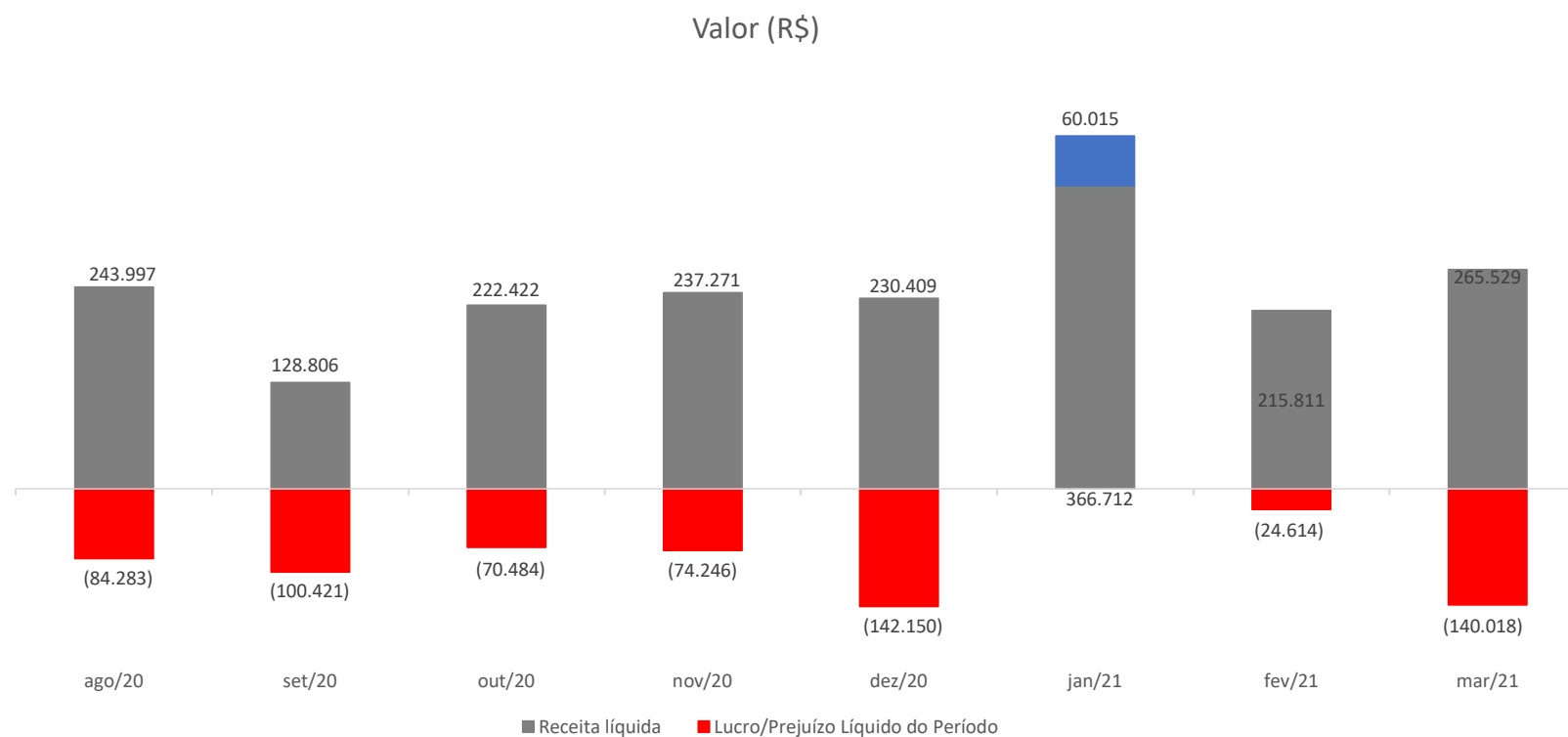


INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Receitas x Resultado



Nas análises do mês, verifica-se que a Recuperanda encerrou o período com Prejuízo.





ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - **CONCRETO**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

DRE – Demonstração do resultado do exercício



DRE (R\$)	fev/21	mar/21	A.H.
Receitas Brutas	107.242	111.972	4%
Vendas de serviços	107.242	111.972	4%
Deduções	(8.740)	(7.286)	-17%
ISS s/ faturamento	(3.217)	(3.359)	4%
PIS s/ faturamento	(1.072)	(1.120)	4%
COFINS s/ faturamento	(1.609)	(1.680)	4%
CSLL S/VENDAS	(2.145)	(400)	-81%
IRPJ	(697)	(728)	4%
Receita líquida	98.502	104.686	6%
Custos	(72.490)	(74.596)	3%
Salários	(52.337)	(47.981)	-8%
13º salário	(796)	(788)	-1%
Adicional noturno	(568)	(568)	0%
Férias	0	(8.322)	-
FGTS s/ salário	0	(7.138)	-
Vale transporte	0	(1.321)	-
Horas extras	(14.493)	(3.799)	-74%
Custos c/ rescisão	(4.296)	(4.680)	9%
Lucro bruto	26.012	30.090	16%
Margem bruta (%)	26%	29%	
Despesas administrativas	(5.809)	(6.785)	17%
Despesas com salários e ordenados	0	0	-
Despesas com Pro-labore	(3.541)	(3.541)	0%
Despesas com INSS	0	0	-
Despesas com FGTS	(255)	(255)	0%
Despesas com transporte	(2.013)	(2.989)	49%
EBITDA	20.203	23.305	15%
Margem EBITDA (%)	21%	22%	
Despesas financeiras	(441)	(906)	105%
Tarifa bancária	(441)	(906)	105%
Lucro/Prejuízo operacional	19.762	22.399	13%
Lucro/Prejuízo contábil líquido antes da CSLL	19.762	22.399	13%
Contribuição Social	0	(9.136)	-
Despesas c/ CSLL	0	(9.136)	-
Lucro/Prejuízo contábil líquido antes do IRPJ	19.762	13.263	-33%
Imposto de Renda	0	(19.377)	-
Despesas c/ IRPJ	0	(19.377)	-
Lucro/Prejuízo	19.762	(6.114)	-131%
Lucro/Prejuízo Líquido do Período	19.762	(6.114)	-131%
Margem líquida (%)	20%	-6%	

- No mês de março de 2021, a Receita bruta aumentou R\$ 4,7 mil em relação ao mês anterior.
- Nos Custos estão registrados os custos referentes as Obrigações trabalhistas da Recuperanda, sendo as contas que apontaram maior relevância para o período foram Salários que apresentou o valor de R\$ 48,0 mil e Férias e FGTS sobre salário, nos valores de R\$ 8,3 mil e R\$ 7,1 mil, com uma variação de 6% superior em relação ao mês anterior de fevereiro.
- Observa-se que o Vale transporte voltou a ser registrado em Custos.
- A Margem bruta apresentou-se positiva para o período em 29%, o que mostra que a rentabilidade das vendas aumentou em relação ao mês anterior, por conta, principalmente pelo aumento da receita líquida em 6%.
- Verifica-se nas Despesas administrativas, aumentaram em 17% para o período. Cabe informar que o maior aumento foi em despesas com transporte, e pelas Despesas com salários e ordenados que continuou zerada em março.
- A Margem EBITDA apresentou-se positiva em 22%, representando aumento de 1p.p. em relação ao mês anterior, em decorrência da melhor Receita Líquida em 6%.
- No mês de março de 2021, apesar do EBITDA positivo a Recuperanda apresentou Prejuízo de R\$ 6,1 mil, devido ao lançamento de IRPJ e CSLL, não apresentados em fevereiro, resultando na Margem líquida negativa de 6% no mês analisado.

Índices de liquidez

Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial.

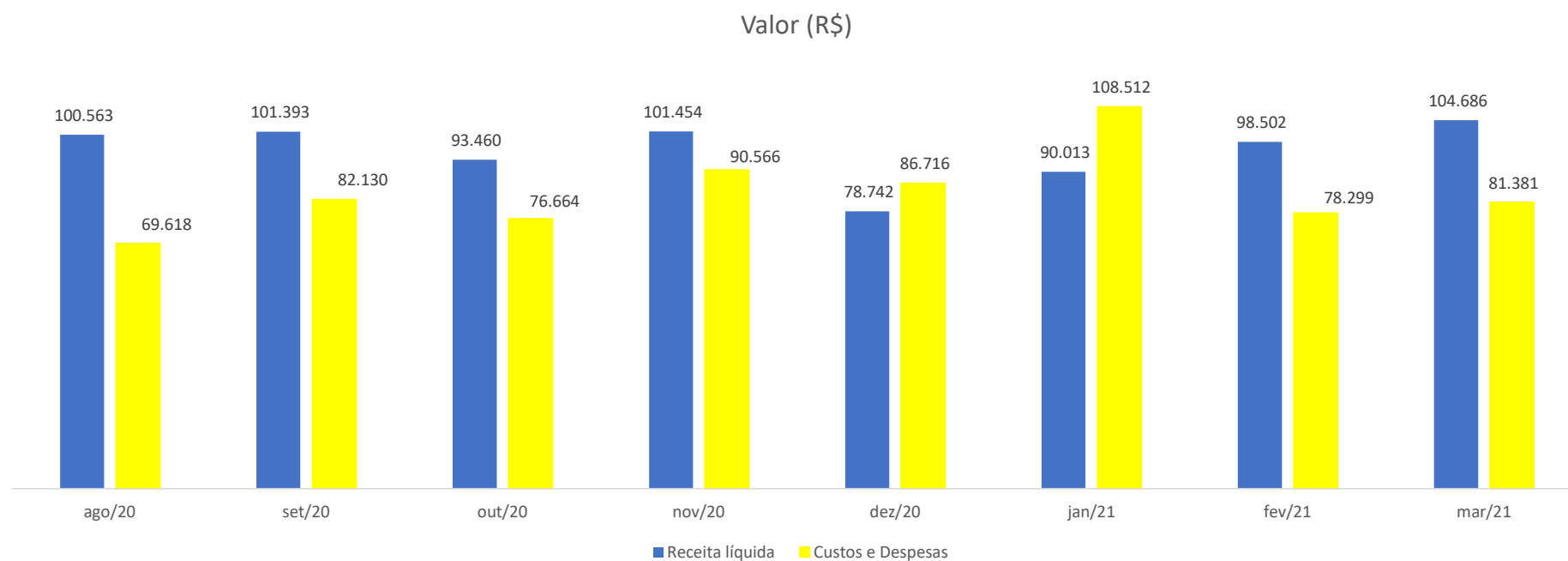


Índices de liquidez (jan/21)		
Corrente	0,3610	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Seca		- Por não ter registro de Estoque, não foi possível fazer esse índice.
Imediata		- Por não ter registro de Disponível, não foi possível fazer este índice.
Geral	11,0480	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo. Este índice demonstrou potencial capacidade da Recuperanda quitar as obrigações no longo prazo.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO
Receitas x Custos e Despesas



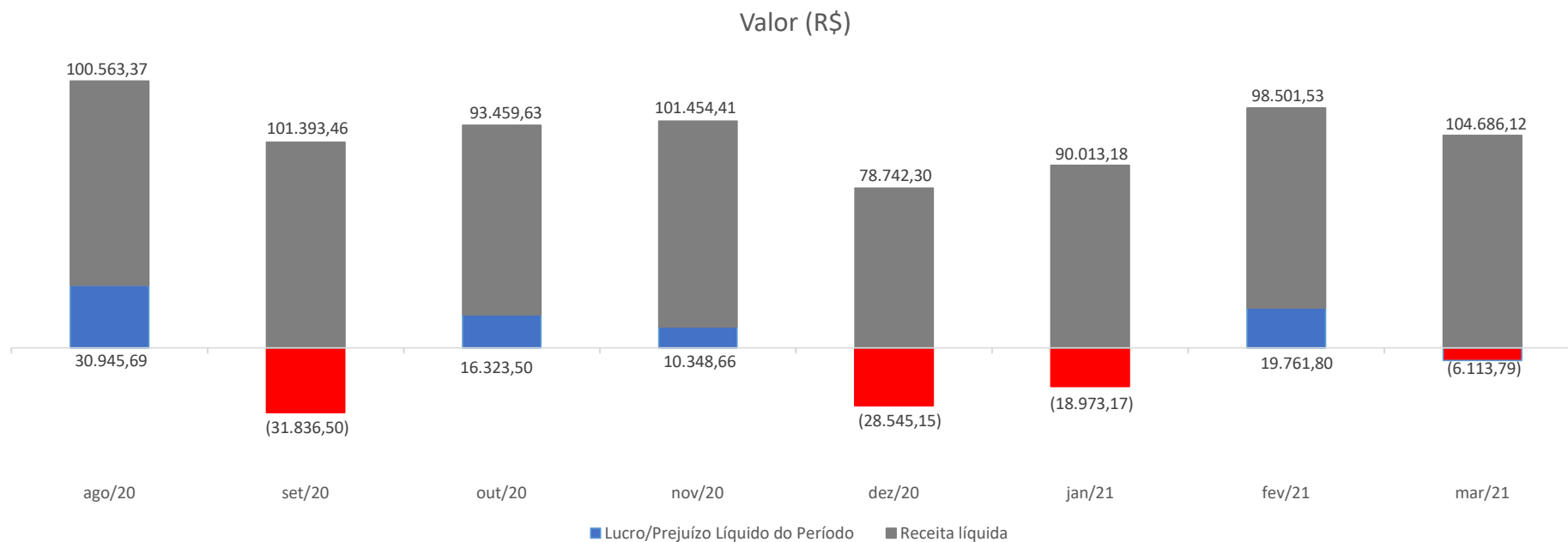
Nas análises do mês, verifica-se que as Receitas foram maiores que a soma dos custos e das despesas.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO
Receitas x Resultado



Nas análises do mês, verifica-se que a Recuperanda encerrou o período com Prejuízo.





ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - **MSERVICE**



Índices de liquidez

Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial. Observa-se que a Mservice não exerce atividade e, portanto, não há registros de Disponível e Estoque.

Índices de liquidez (jan/21)		
Corrente	0,3610	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Seca		- Por não ter registro de Estoque, não foi possível fazer esse índice.
Imediata		- Por não ter registro de Disponível, não foi possível fazer este índice.
Geral	11,0480	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo. Este índice demonstrou potencial capacidade da Recuperanda quitar as obrigações no longo prazo.



ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES



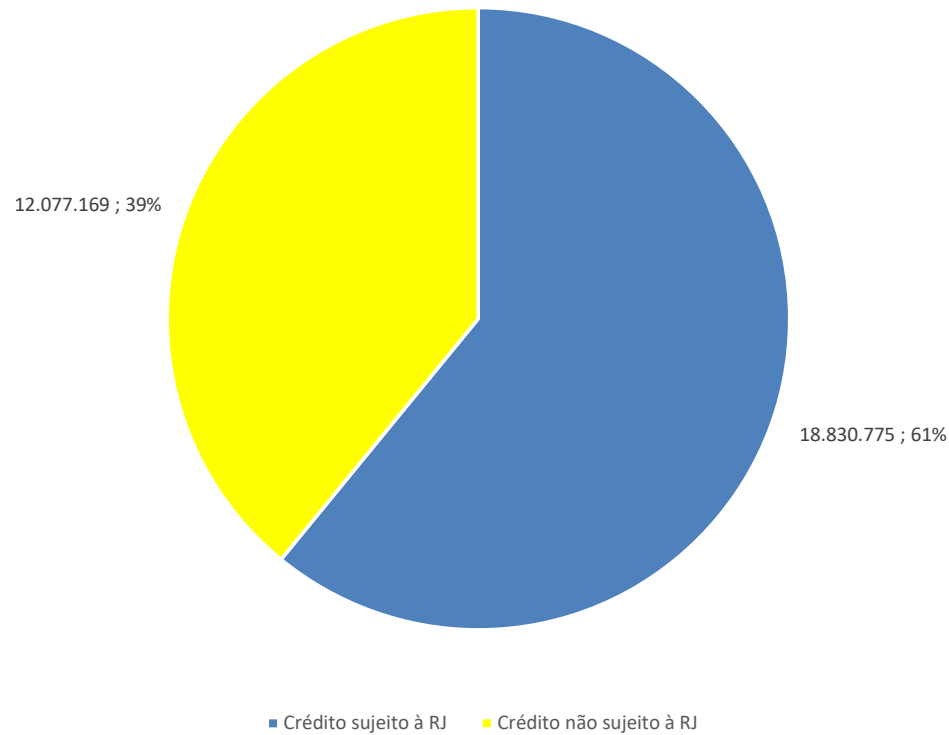


ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES

Endividamento total: sujeito e não sujeito

Observa-se que no mês de fevereiro de 2021, a Administradora judicial apresentou o 2º Edital. Desta forma, cabe informar que os créditos sujeitos à RJ apontaram o valor atualizado de R\$ 18,8 milhões. O total de endividamento sujeito e não sujeito à RJ é de R\$ 30,9 milhões.

Endividamento total - R\$ 30,9 milhões



Nota

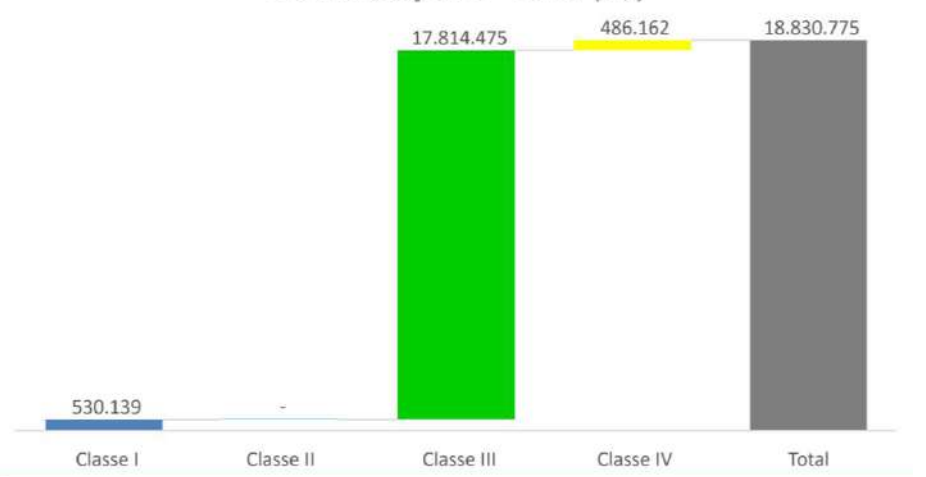
- Cabe salientar que a Recuperanda não apresentou o relatório de Endividamento dos créditos não sujeitos à RJ com as devidas atualizações. Entretanto, verificou-se no Balanço patrimonial o registro na rubrica Empréstimo e financiamento para o Banco Bradesco e Banco do Brasil, nos valores de R\$ 198,0 mil e R\$ 34,6 mil, respectivamente.
- Segundo informações da contabilidade, esses dois valores são empréstimos adquiridos pós RJ. Sendo assim, de acordo com as análises realizadas, os valores acima citados foram considerados como créditos não sujeitos a RJ.

ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES
Créditos sujeitos à recuperação judicial

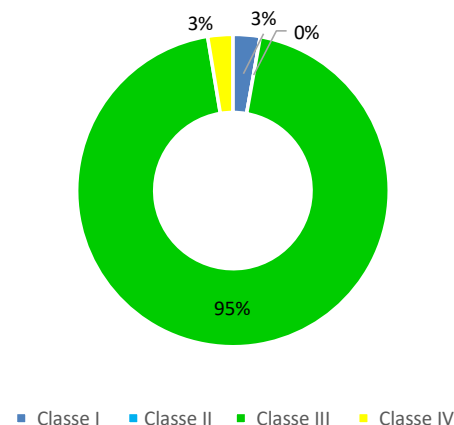


A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 18,8 milhões de endividamento sujeito à recuperação judicial.

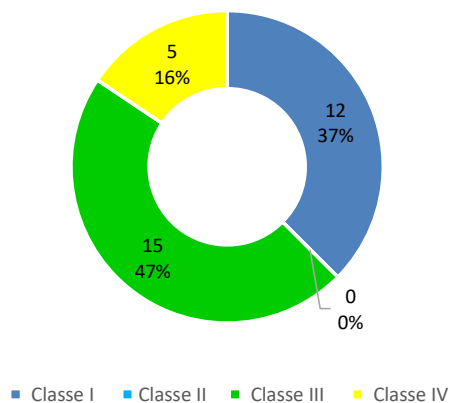
Créditos sujeitos - Valor (R\$)



Créditos sujeitos - %



Credores sujeitos



- A classe III é a que tem maior representatividade sobre o endividamento da Recuperanda, com o valor de R\$ 17,8 milhões ou 95% do total.
- Deste montante, destaca-se os seguintes credores: Maria Angela Lodovico Carvalho e Gerdau Aços Longos S/A, nos valores de R\$ 8,0 milhões e R\$ 6,0 milhões, respectivamente.



ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES

Créditos não sujeitos à recuperação judicial

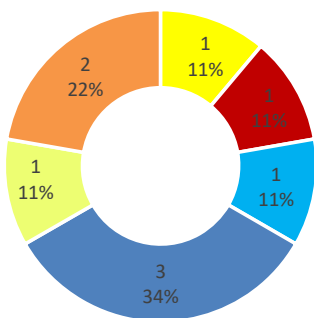
A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 12, milhões de endividamento não sujeito aos efeitos da RJ

Créditos não sujeitos - Valor (R\$)



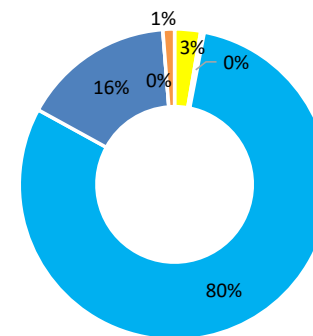
- De acordo com as informações apresentadas pela Recuperanda, os créditos não sujeitos à recuperação judicial são constituídos por créditos tributários e empréstimos bancários.
- Observa-se que 80% deste valor são créditos fiscais compostos principalmente de ICMS (Fazenda Pública do Estado de São Paulo), no total de R\$ 9,5 milhões.

Credores não sujeitos



■ INSS ■ Usaferro - ICMS ■ Fazenda Est. de SP ■ Faz. Nacional ■ Município ■ Empréstimos e financiamento

Créditos não sujeitos - %



■ INSS ■ Usaferro - ICMS ■ Fazenda Est. de SP ■ Faz. Nacional ■ Município ■ Empréstimos e financiamento

A Recuperanda Itapostes possui débitos inscritos em Dívida ativa de ICMS no valor total de R\$ 10,0 milhões com o Estado de São Paulo.

- De acordo com a certidão negativa juntada nos autos (fls. 1224/1292) e pesquisa realizada, verificou-se que a Recuperanda Itapostes tem uma dívida ativa inscrita com o Governo do estado de São Paulo de ICMS no montante de R\$ 10.092.032,35, sendo R\$ 8.149.591,33 de ICMS declarado e R\$ 1.942.441,02 de ICMS autuação.
- Importante informar que até a data de 14/01/2021 (juntada da certidão negativa nos autos), o valor declarado era de R\$ 8.141.576,82.

Tributo - ICMS	Valor (R\$)
ICMS declarado	8.149.591,33
ICMS autuação	1.942.441,02
Total da dívida	10.092.032,35

ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES

Créditos sujeitos à recuperação judicial que envolvem coobrigados

A Recuperanda informa os seguintes créditos envolvendo coobrigados, que somam R\$ 4,1 milhões.

RECUPERANDA	CREDOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Banco do Brasil S/A	R\$	314.643,44	Parque Industrial	Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Maria Angela Lodovico Carvalho	R\$	3.244.957,00	Hipoteca	Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Intercement Brasil S/A	R\$	170.636,82	Hipoteca	Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Amador Outerelo Fernandez	R\$	358.378,37	Classe III - Quirografário	Quadra Administração e Desenvolvimento Empresarial Ltda., Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda., Humberto Antonio Lodovico, Maria das Graças Ferreira de Oliveira, Recuperanda



ENDIVIDAMENTO - CONCRETO



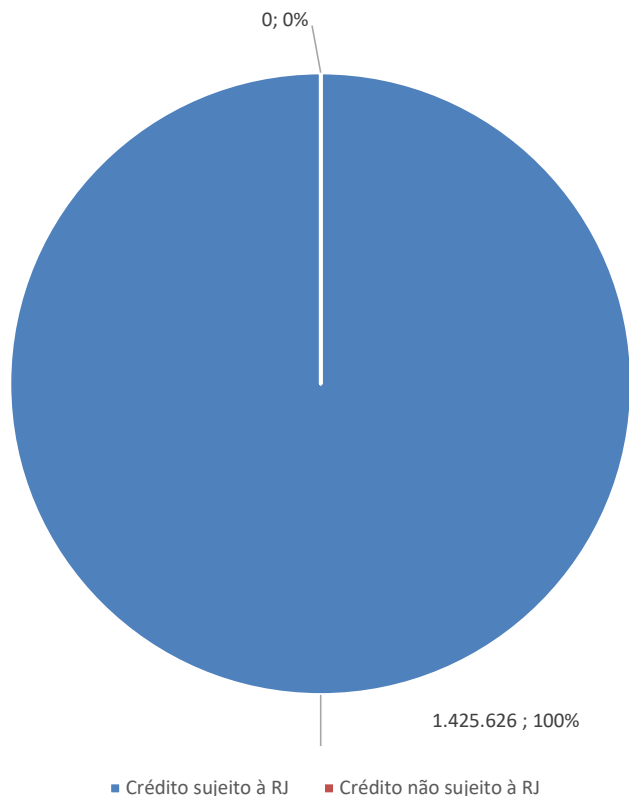


ENDIVIDAMENTO - CONCRETO

Endividamento total: sujeito e não sujeito

Em fevereiro de 2021, a Administradora judicial apresentou o 2º Edital. Desta forma, cabe informar que os créditos sujeitos à RJ apontaram o valor atualizado de R\$ 1.425.626,39.

Endividamento total - R\$ 1,4 milhão



Nota

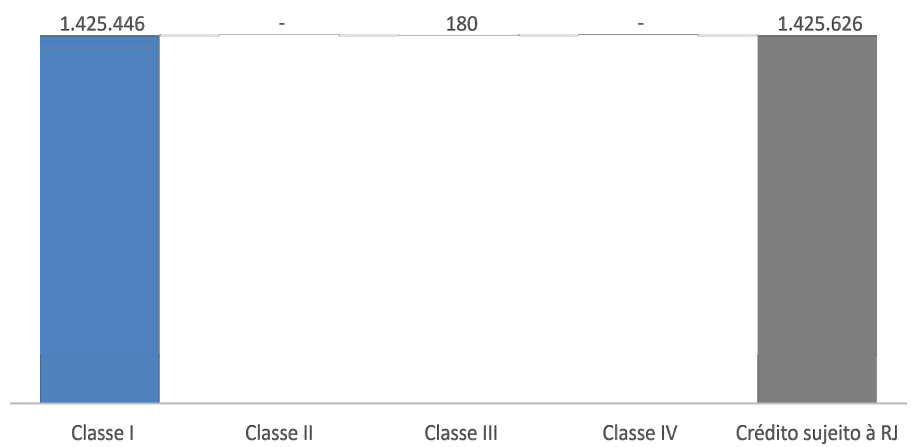
- A Recuperanda não apresentou informações de créditos não sujeitos à RJ para o mês referência. Desta forma, solicitaremos as devidas informações e informaremos no próximo RMA.

ENDIVIDAMENTO - CONCRETO
Créditos sujeitos à recuperação judicial

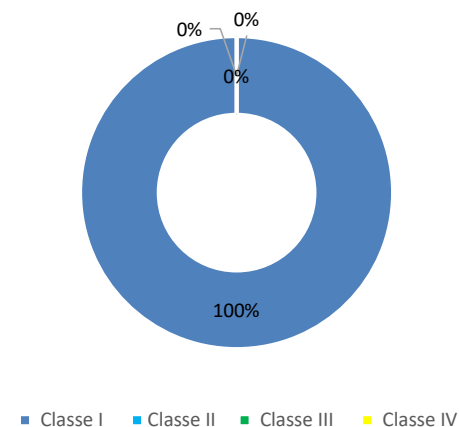


A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 1,4 milhão de endividamento concursal, concentrado na classe I, trabalhista.

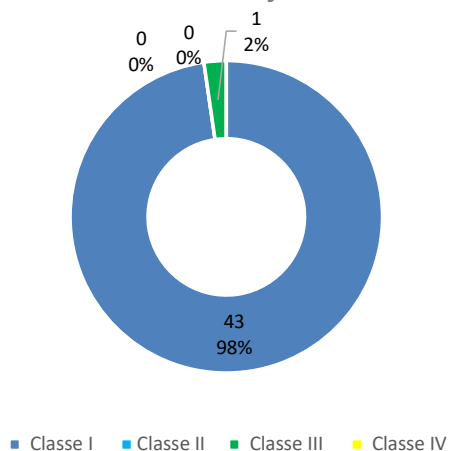
Créditos sujeitos - Valor (R\$)



Créditos sujeitos - %



Credores sujeitos



- O endividamento sujeito à RJ da Recuperanda Concreto é predominantemente formada pela classe I, apresentando o total de R\$ 1,4 milhão enquanto que a classe III aponta apenas o valor de R\$ 180.
- Destaca-se os seguintes credores trabalhistas: Fabricio Mosqueira Gomes, Luiz Claudio Comenero e Isaias Angelica de Carvalho, nos valores de R\$ 115 mil, R\$ 112 mil e R\$ 105 mil, respectivamente.

ENDIVIDAMENTO - CONCRETO

Créditos sujeitos à recuperação judicial que envolvem coobrigados

A Recuperanda informa os seguintes créditos envolvendo coobrigados, que somam R\$ 375,5 mil. Importante informar que tais créditos decorrem de penhoras trabalhistas e não obrigações assumidas voluntariamente pelos coobrigados.

RECUPERANDA	CREADOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Pedro Antonio Torres	R\$	30.543,91	Trabalhista	Humberto Antonio Lodovico, Claudio Antonio Martins, Maria das Gracas Ferreira de Oliveira, João Roberto Ferreira Franco
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Lindomar da Silva Pereira	R\$	25.501,00	Trabalhista	Humberto Antonio Lodovico, Claudio Antonio Martins, Maria das Gracas Ferreira de Oliveira, João Roberto Ferreira Franco
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Lucas Araujo da Cruz	R\$	26.475,00	Trabalhista	Claudio Antonio Martins, Maria das Gracas Ferreira de Oliveira
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Pedro Antonio Torres Junior	R\$	2.975,17	Trabalhista	Humberto Antonio Lodovico
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Osvaldo das Graças Souza	R\$	28.476,19	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Paulo Andrew Pimentel	R\$	20.622,35	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Fabricio Mosqueira Gomes	R\$	30.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Sandro Domingues	R\$	20.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Rogério Rodrigues	R\$	32.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Bruno Rodrigues de Mattos	R\$	10.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Jose Ananias da Silva	R\$	6.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Milton de Cassia dos Anjos	R\$	12.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Antonio Aparecido Pereira	R\$	15.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Paulo Dias Manoel	R\$	8.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Renato Souza Santos	R\$	40.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Nivaldo Alves de Andrade	R\$	40.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Joselio Ramalho Freitas	R\$	8.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Donizetti Luiz	R\$	20.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP



ENDIVIDAMENTO - MSERVICE

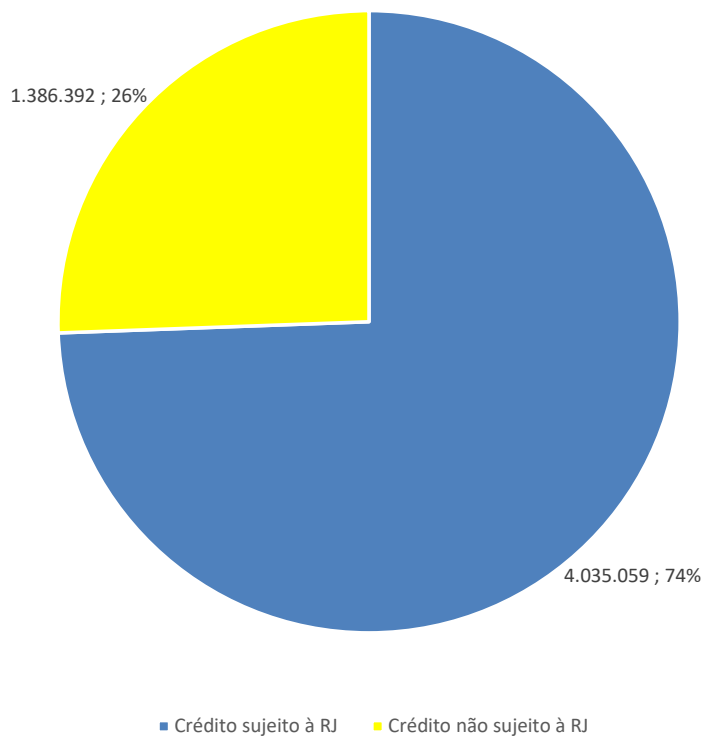


Endividamento total: sujeito e não sujeito



Observa-se que no mês de fevereiro de 2021, a Administradora judicial apresentou o 2º Edital. Desta forma, cabe informar que os créditos sujeitos à RJ apontaram o valor atualizado de R\$ 4.035.059,26. O total de endividamento sujeito e não sujeito à RJ é de R\$ 5.421.451,77.

Endividamento total - R\$ 5,4 milhões

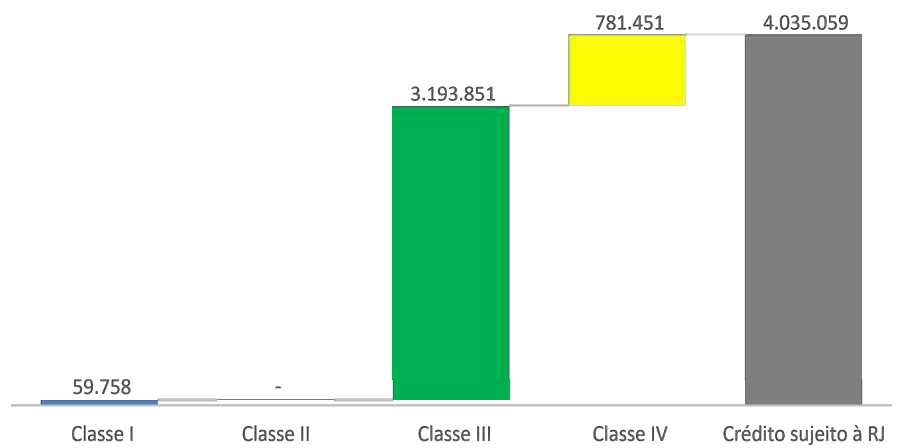


Créditos sujeitos à recuperação judicial

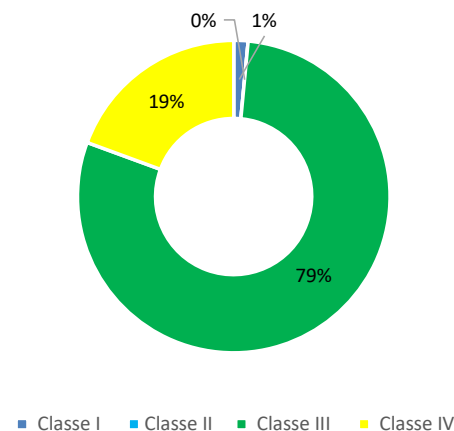


A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 4 milhões de endividamento concursal.

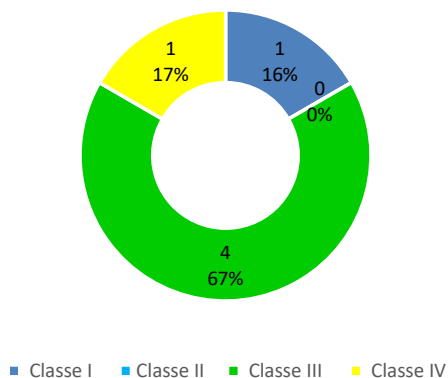
Créditos sujeitos - Valor (R\$)



Créditos sujeitos - %



Credores sujeitos



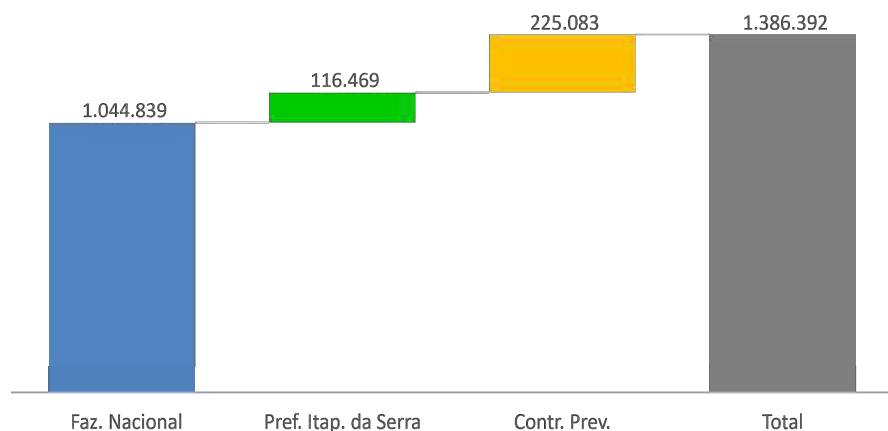
- A Classe III possui maior representatividade sobre o crédito sujeito da Recuperanda no montante de R\$ 3,1 milhões ou 79% do total.
- Deste montante, destaca-se os seguintes credores: Multipla Fomento Mercantil Ltda e a Hema Participações e Empreendimentos Ltda. (antiga: Magda Montagnana Sadocco), nos valores de R\$ 1,3 milhão e R\$ 1,2 milhão, respectivamente.
- Segundo informações das Recuperandas (processo nº 0002416-25.2014.8.26.0268), o crédito de Magda Montagnana Sadocco está em discussão sobre a Alienação Fiduciária do terreno de matrícula nº 91.080 (CRI de Itapecerica da Serra)..

Créditos não sujeitos à recuperação judicial

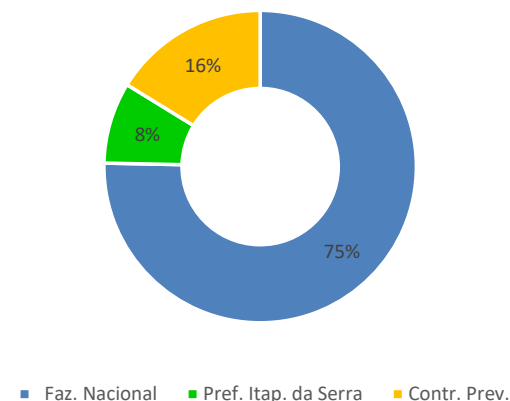


A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 1,3 milhão de endividamento não sujeito

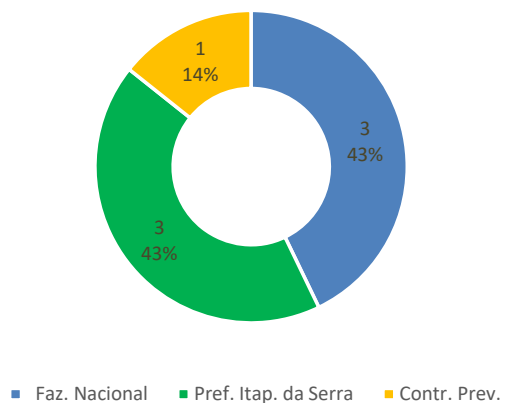
Créditos não sujeitos - Valor (R\$)



Créditos não sujeitos - %



Credores não sujeitos



- De acordo com as informações apresentada pela Recuperanda os créditos não sujeitos à recuperação judicial são constituídos por créditos tributários.
- Observa-se que 75% deste valor total são créditos fiscais composto principalmente de Contribuição especiais e previdenciária (Fazenda Nacional).
- Não há notícias de que as Recuperandas tenham aderido à qualquer programa de parcelamento fiscal (elemento necessário para homologação do Plano de Recuperação Judicial).

ENDIVIDAMENTO – MSERVICE

Créditos sujeitos à recuperação judicial que envolvem coobrigados

A Recuperanda informa os seguintes créditos envolvendo coobrigados, que somam R\$ 507,9 mil.

RECUPERANDA	CREDOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
Mservice Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas Ltda. - EPP	Cassimiro Araujo Vieira	R\$	2.742,39	Trabalhista	Claudio Antonio Martins
Mservice Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas Ltda. - EPP	Caixa Econômica Federal	R\$	505.226,58	Execução de Título Extrajudicial	

- A Recuperanda não conseguiu informar os coobrigados dos créditos referentes a Caixa Econômica Federal porque o processo é físico.

ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - **ITAPOSTES**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Fluxo de caixa



No mês de março de 2021, as Entradas apresentaram aumento de 124,6% em relação ao mês anterior. Observa-se que os valores registrados na DRE e Fluxo de caixa de Entradas e Saídas apresentaram diferenças e de acordo com o informado pela contabilidade da Recuperanda, essa diferença ocorre porque no Fluxo de caixa os lançamentos registrados são o que de fato foi realizado no mês, enquanto que no DRE é feito pelo regime de competência. A Recuperanda apresentou Saldo final de caixa positivo para o período analisado.

Fluxo de caixa (R\$)	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	Total	jan/21	fev/21	mar/21
(=) SALDO INICIAL	3.950	1.298	7.164	822	1.039	1.201	1.203	1.203	135	168	1.203	1.457	254
ENTRADA													
(+) Recebimento de Cliente	265.527	279.324	221.561	232.235	360.736	239.908	213.433	266.733	362.669	3.247.644	379.037	151.991	341.336
	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0	20.821	67.930
(+) Empréstimos (Conta Garantida Bradesco)													
(=) Entrada Líquidas	265.527	279.324	221.561	232.235	360.736	239.908	213.433	266.733	362.669	3.247.644	379.037	172.811	409.266
SAÍDA													
(-) CUSTOS	146.543	123.678	125.444	116.787	261.722	180.317	127.175	174.406	241.539	1.956.018	173.171	81.658,05	137.598,41
(-) Adiantamentos	0	35.000	0	0	0	0	0	0	0	35.000	14.732	38.342,41	119.502,14
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVA	121.636	114.780	102.459	115.231	98.852	59.589	86.259	93.395	121.260	1.256.789	122.836	53.659,62	143.426,56
(-) Despesas Financeiras	0	0	0	0	0	0	0	0	0		4.139,68	353,93	8.794,21
	0	0	0	0	0	0	0	0	0		63.904,75	0	0
(-) Empréstimos (conta Garantida Bradesco)													
(=) Total de Saídas	268.179	273.458	227.903	232.018	360.574	239.906	213.434	267.801	362.799	3.247.807	378.783	174.014	409.321
(=) SALDO FINAL DE CAIXA DO PERÍODO	(2.652)	5.866	(6.342)	217	162	2	(1)	(1.068)	(129)	(163)	254	(1.203)	(56)
(=) Saldo Final de Caixa	1.298	7.164	822	1.039	1.201	1.203	1.203	135	5	5	1.457	254	199

ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - **CONCRETO**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

Fluxo de caixa



No mês de fevereiro de 2021, as Entradas reduziram 52% em relação ao mês anterior. Nota-se que o valor registrado para Entrada foi no valor de R\$ 32,7 mil. Observa-se que os valores registrados na DRE e Fluxo de caixa, de Entradas e Saídas apresentaram diferenças e de acordo com o informado pela contabilidade da Recuperanda, essa diferença ocorre porque no Fluxo de caixa os lançamentos registrados são o que de fato foi realizado no mês, enquanto que no DRE é feito pelo regime de competência. A Recuperanda apresentou Saldo final de caixa positivo para o período analisado.

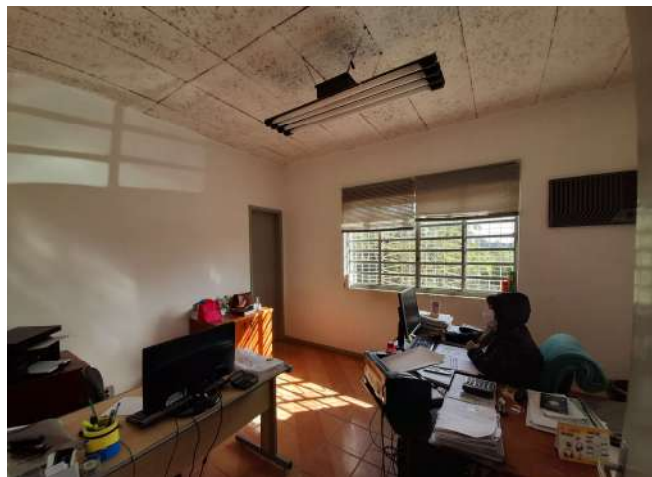
Fluxo de caixa (R\$)	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21
(=) SALDO INICIAL	97	68	312	851	66	341	516	581	580
ENTRADA									
(+) Venda de Serviço	117.457	66.985	61.860	30.714	72.086	96.518	0	32.702	96.795
(+) Outras Receitas	0	0	0	0	0	0	68.302	0	0
(=) Entrada Líquidas	117.457	66.985	61.860	30.714	72.086	96.518	68.302	32.702	96.795
SAÍDA									
(-) DESPESAS PESSOAL	111.620	66.741	60.791	30.197	61.245	85.558	-	32.262	95.761
	5.177	-	0	0	10.566	10.566	68.158	-	-
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVA									
(-) DESPESA COMERCIAIS	-	-	0	0	0	-	-	-	-
(-) DESPESA FINANCEIRA	690	-	530	1.301	0	587	79	441	906
(=) Total de Saídas	117.487	66.741	61.321	31.499	71.811	96.711	68.237	32.703	96.667
(=) SALDO FINAL DE CAIXA DO PERÍODO	(30)	244	539	(785)	275	(193)	65	(1)	128
(=) Saldo Final de Caixa	68	312	851	66	341	149	581	580	708



ANEXOS



ANEXOS
Fotos – 24/05/2021



ANEXOS
Fotos – 24/05/2021



Pendências ou inconsistências na documentação

Até a apresentação deste RMA, os seguintes documentos não haviam sido apresentados:

Itapostes

- Relatórios atualizados do Contas a pagar referente aos meses de janeiro e fevereiro de 2021, Contas a receber referente ao mês de fevereiro de 2021 e Endividamento não sujeito à RJ (apresentado incorretamente) referente aos meses de fevereiro e março de 2021.

Concreto

- Relatórios atualizado do Endividamento não sujeito à RJ.

Mservice

- Relação atualizada do Endividamento não sujeito à RJ.

Nos dias 17 e 24/05/2021, foram enviados e-mails para o Grupo Itapostes solicitando e reiterando esclarecimentos dos seguintes pontos:

Itapostes

Balanço patrimonial

Passivo

1. Enviar composição completa da conta Fornecedores.
2. Explicar valor expressivo para a Kanastran?

DRE

1) Na DRE apresentada em fevereiro de 2021, a Receita Bruta reduziu R\$ 151,8 mil em relação ao mês de janeiro de 2021. De acordo com a contabilidade da Itapostes, essa redução da Receita bruta se deu em razão principalmente dos ajustes realizados **em relação ao faturamento de notas fiscais referentes a empresa Fênix**, de períodos anteriores ao mês de janeiro de 2021. Pedimos para a recuperanda esclarecer essa questão, além de informar se a referida empresa não efetuou mais nenhuma compra em meses subsequentes ao ajuste. Ainda sobre a Fenix, remanesce questão sobre o valor pago por ela aos postes fabricados pela Itapostes.

Concreto

Balanço patrimonial

- 1) Explicar aumento no Pro-labore dos meses de janeiro e fevereiro de 2021?

ANEXOS

Remuneração da Administradora Judicial



Em decisão de 02/12/2020 (fls. 1111/1112), o MM. Juízo fixou honorários provisórios da Administradora Judicial devidos desde a sua nomeação (03/08/2020) até o encerramento do processo. Referidos honorários provisórios serão pagos em parcelas mensais no importe de R\$ 14.000,00 (catorze mil reais) até o encerramento da Recuperação Judicial.

De acordo com a r. decisão, as parcelas vencidas deverão ser pagas em até 60 (sessenta) dias corridos da decisão, diretamente à Administradora Judicial, o que ainda não ocorreu, apesar das inúmeras cobranças da Administradora Judicial.

Também por solicitação das Recuperandas, os valores referentes aos honorários a partir de fevereiro/2021 foram reduzidos de R\$ 14.000,00 mensais para R\$ 8.000,00 até uma melhora no faturamento ou até realização da AGC, o que ocorrer primeiro, sendo que o valor remanescente passará a ser pago junto com a parcela cheia a partir do início da fase assemblear. Tal solicitação será informada nos autos, junto com a solicitação dos pagamentos retroativos referentes a setembro, outubro e novembro de 2020, sob pena de retorno da cobrança no valor cheio de R\$ 14.000,00.

Abaixo a Administradora Judicial indica o fluxo e status de pagamento dos honorários:

Competência	Valor	Vencimento	Pagamento	Observação
Setembro/20	R\$ 14.000,00	-	-	Pagamento pendente e em renegociação de fluxo
Outubro/20	R\$ 14.000,00	-	-	Pagamento pendente e em renegociação de fluxo
Novembro/20	R\$ 14.000,00	-	-	Pagamento pendente e em renegociação de fluxo
Dezembro/20	R\$ 14.000,00	06/01/2021	06/01/2021	Pago
Janeiro/21	R\$ 14.000,00	25/01/2021	08/02/2021	Pago com atraso
Fevereiro/21	R\$ 8.000,00	26/02/2021	15/03/2021	Pago com atraso
Março/21	R\$ 8.000,00	30/03/2021	13/05/2021	Pago com atraso
Abril/21	R\$ 8.000,00	30/04/2021	-	Pendente

ANEXOS

Cronograma processual



Data	Evento	Lei 11.101/05
07/07/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
03/08/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
06/08/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
08/09/2020	Apresentação do Relatório inicial (30 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
01/09/2020	Publicação do 1º Edital do D.O. pelas Recuperandas	art. 52, §1º
19/11/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital em jornal de grande circulação, o que ocorreu em 04/11/2020)	art. 7º, §1º
05/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
07/05/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § único
09/06/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
05/03/2021 (*)	Apresentação do 2º Edital pelo AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
06/04/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	Prazo para votação do PRJ em AGC, que foi prorrogado em razão do recesso	art. 56, §1º
	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras	art. 6º, §4º
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da RJ)	art. 61

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

Conforme decisão judicial de 03/08/2020 (fls. 238/245), todos os prazos serão contabilizados em dias corridos.

(*) Considerando suspensão de prazos em razão do recesso de final de ano e análise de habilitações de crédito intempestivas.



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

rj.itapostes@excelia.com.br



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)