



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP.

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**Incidente de exibição relatórios mensais: 0043765-17.2020.8.26.0100**

Processo principal nº 1057433-38.2020.8.26.0100

**EXCELIA CONSULTORIA E NEGÓCIOS LTDA.** (“Excelia” ou “Administradora Judicial”) vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, nos autos do incidente de exibição de relatórios mensais da recuperação judicial de CRYA – CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA (“Recuperanda” ou “Crya”), apresentar o Relatório Mensal de Atividades (RMA) da Recuperanda (DOC.01).

Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Excelia permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 06 de maio de 2022.

**EXCELIA CONSULTORIA E NEGÓCIOS LTDA.**  
**Administradora Judicial**

Maria Isabel Fontana  
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins  
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya  
OAB/SP 450.674



**NOSSA MISSÃO**  
**GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO**  
**CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**



## **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.**

**Recuperação Judicial nº 1057433-38.2020.8.26.0100**

**1ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo**

**Mes de referência: fevereiro de 2022.**

São Paulo, 30 de abril de 2022.

# ÍNDICE

04	INTRODUÇÃO
05	EVENTOS RELEVANTES
07	VISÃO GERAL DA RECUPERANDA
15	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
22	ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
27	ENDIVIDAMENTO
32	ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA
34	ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PRJ
38	ANEXOS

## INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ACOMPANHAMENTO

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. ("Recuperanda"), em 06/07/2020, perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1057433-38.2020.8.26.0100, cujo processamento foi deferido em 12/08/2020 (fls.206/216), tendo sido nomeada como Administradora Judicial a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia").

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades "RMA" reproduz os atos de fiscalização das atividades da Recuperanda, consistentes em visita realizada à sede da Recuperanda, documentos contábeis e financeiros enviados pela Recuperanda e contatos constantes com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.





## EVENTOS RELEVANTES





## EVENTOS RELEVANTES

### Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise

**Eventos processuais:** Em 01/02/2022, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 do PRJ (extinção das garantias reais e fidejussórias – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art.58, §1º da Lei 11.101/2005, homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda (fls.1571/1574), decisão esta que foi publicada em 07/02/2021. Em 14/02/2022, a Recuperanda apresentou Embargos de Declaração contra a decisão que concedeu a recuperação judicial por suposta contradição quanto à declaração de nulidade de toda a cláusula 6.2. Em 22/02/2022, o Banco do Brasil S.A informou a interposição de Agravo de Instrumento (nº 20356241320228260000) contra a decisão que concedeu à recuperação judicial à Recuperanda (fls.1619/1644). Em 08/03/2022, a Recuperanda apresentou manifestação em relação à petição do Banco Santander que informou o resultado do julgamento do agravo de instrumento nº 2142174-66.2021.8.26.0000 contra a decisão que determinou a devolução dos valores retidos indevidamente por algumas instituições financeiras, defendendo a necessidade de apresentação de impugnação de crédito para discussão acerca da sujeição do crédito à recuperação judicial, requerendo seja indeferido o pedido do Banco Santander e mantido o crédito arrolado no quadro geral de credores. Em 20/04/2022, a Administradora Judicial apresentou manifestação opinando pelo não acolhimento dos Embargos de Declaração Apresentados pela Recuperanda em razão de ausência de contradição na r. decisão de fls. 1571/1574.

**Eventos operacionais / financeiros:** Em 07/02/2022 foi publicada a decisão homologatória do PRJ. De acordo com as condições de pagamento previstas no plano, no dia 20 do mês em análise, foi realizado o pagamento referente à segunda parcela dos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I, conforme quadro resumo apresentando no Item “Acompanhamento do Cumprimento do PRJ” a partir da página 34 deste relatório.

Além das questões supra, houve os seguintes investimentos / avanços operacionais:

- Efetivada a compra equipamento de RX Shimatzu valor R\$ 50.000,00, o qual proporcionará o aumento no número dos atendimentos e melhor qualidade técnica na realização dos exames com a necessidade de uso de contrastes.
- Nova unidade de Ilhabela-SP, continua no aguardo da aprovação dos alvarás de funcionamento para início das atividades.
- A Recuperanda, devido ao aumento no número de atendimentos, segue no processo de contratações para atender a necessidade de reforço à equipe. Admitiu 3 novos funcionários no mês ora analisado, sendo 1 novo colaborador e 2 em substituição aos que saíram por demissão.
- A empresa que para o enfrentamento da Covid-19 havia diminuído o horário de atendimento ao público, neste último trimestre de 2021, retornou ao atendimento presencial e telefônico até às 19 horas, no entanto, em algumas áreas como as administrativas, financeiras, comercial e equipe de atendimento telefônico, as atividades continuam em processo híbrido e home office.



**EXCELIA**  
consultoria - negócios

## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA







## SOBRE A RECUPERANDA

### Histórico, atividades, instalações: não houve alterações desde o último RMA

#### Resumo da Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. - CRYA

Além das duas unidades da Crya que sempre forma reportadas (Higienópolis e Belém), em 08 de outubro de 2020, a Recuperanda realizou a 23ª Alteração de seu contrato social para abrir uma nova filial de coleta, localizada na Avenida Fausta Duarte de Araújo, nº 160, Centro, Mogi das Cruzes, SP.

## UNIDADES

### Higienópolis – Sede

Rua Marquês de Itu, 633, São Paulo, SP



### Belém – 1ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



### Mogi das Cruzes – 2ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



## MISSÃO

Oferecer aos seus clientes atendimento humanizado, com credibilidade, através da excelência no diagnóstico

## VISÃO

Ser um centro de referência em diagnóstico por imagem e ser considerada uma das melhores empresas de SP e região, focando na satisfação e eficiência, associados à sustentabilidade do negócio

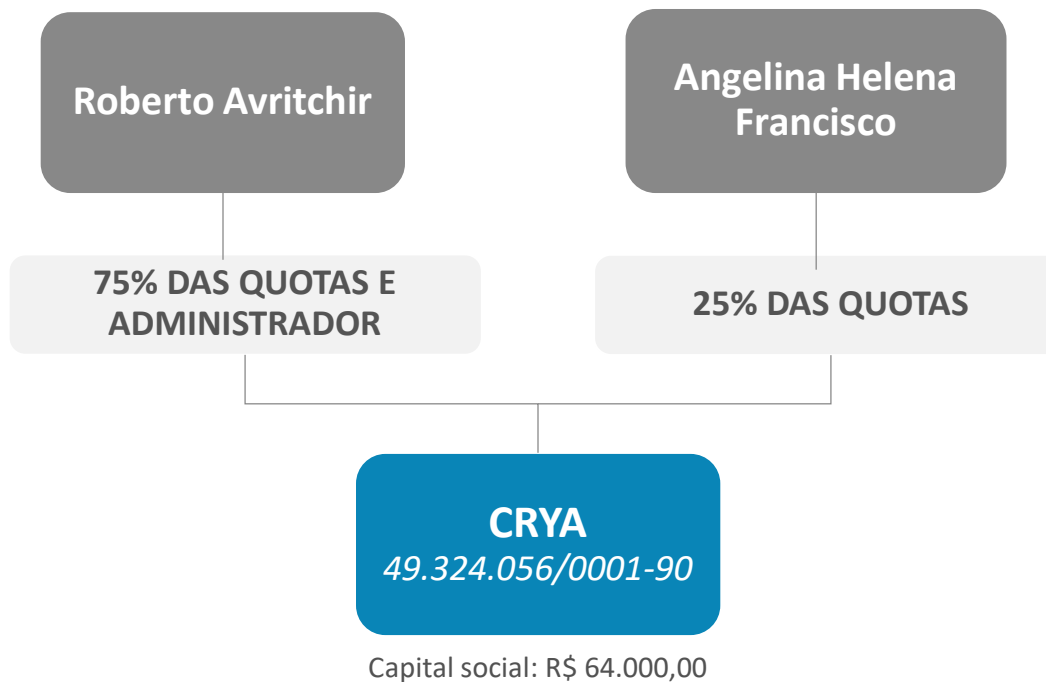
## VALORES

Credibilidade, integridade, respeito, ética, inovação e profissionalismo



SOBRE A RECUPERANDA

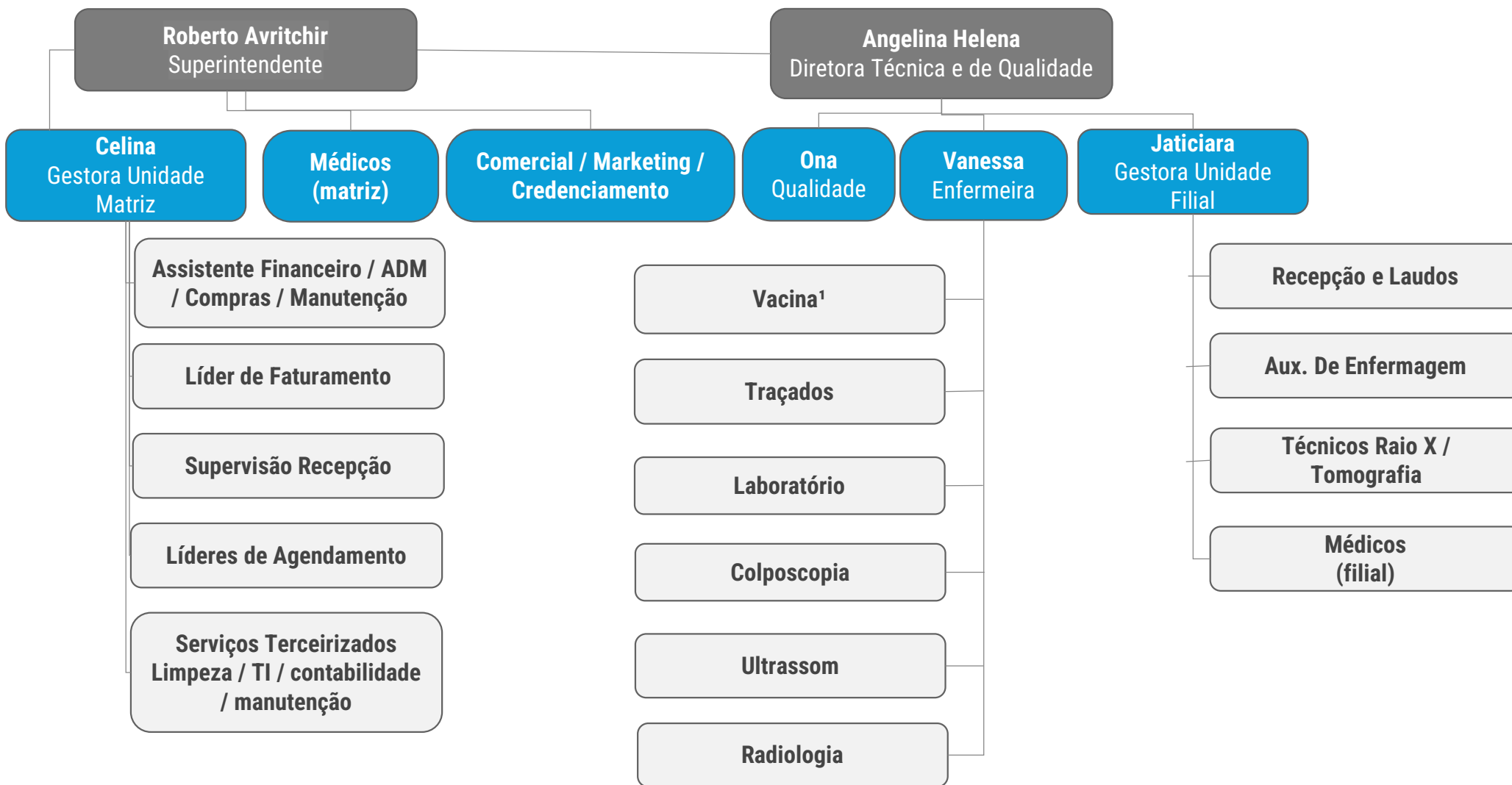
**Estrutura Societária: não houve alterações desde o último RMA apresentado**





SOBRE A RECUPERANDA

**Organograma Geral da Empresa. Não houve alteração desde o relatório anterior.**



Fonte: informações fornecidas pela empresa  
 Nota: 1 atualmente o setor de vacinas está inativo.

## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

### Principais Clientes



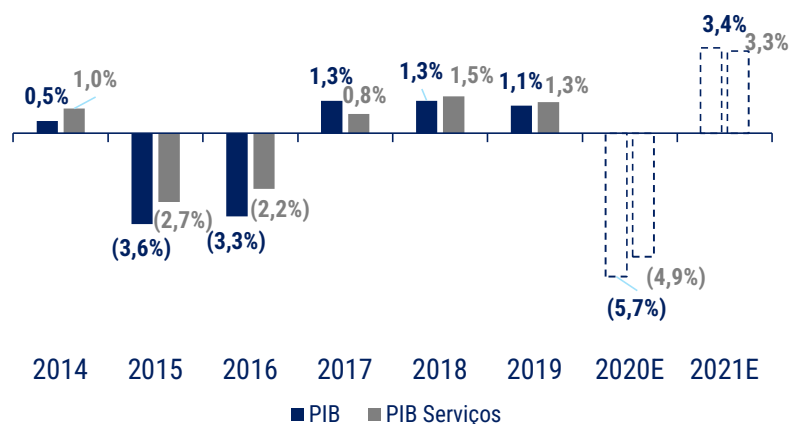
De acordo com as informações apresentadas pela Recuperanda, o faturamento decorre principalmente de convênios, dentre os quais os mais representativos no mês em análise foram: Cema (hospital), Prevent Senior, Ceman-Centro Médico Andrade, Intermédica e Amil. A Recuperanda emitiu faturamento para 61 convênios no mês em análise.

jan/22			fev/22		
Convênio	Participação	Valor (R\$)	Convênio	Participação	Valor (R\$)
Cema	29%	239.367,42	Cema	48%	443.300,48
Prevent Senior	20%	160.501,77	Prevent Senior	18%	163.847,10
Amil Facil (Next Saude)	9%	71.707,02	Ceman-Centro Medico Andrade	5%	50.376,56
Amil	6%	46.622,54	Intermedica	4%	33.010,30
Ceman-Centro Medico Andrade	5%	42.846,90	Amil	3%	28.445,70
Instituto Cema	2%	19.328,90	Sul America	2%	22.055,11
Central Nacional	2%	18.305,12	Ameplan	2%	18.703,72
Bradesco	2%	15.932,49	Intermedica Green Line	2%	18.394,90
Sao Cristovao	2%	15.915,00	Central Nacional	2%	14.848,75
Central Nacional Intercambio	2%	13.519,31	Porto Seguro Saude	2%	14.531,17
Unimed Seguros	2%	12.895,78	Bradesco	1%	10.331,92
Geap	2%	12.317,83	Unimed Seguros	1%	9.035,55
Amil Medial	2%	12.305,10	Geap	1%	8.149,30
Porto Seguro Saude	1%	11.589,41	Central Nacional Intercambio	1%	7.901,53
OUTROS	15%	126.772,38	OUTROS	9%	86.849,64

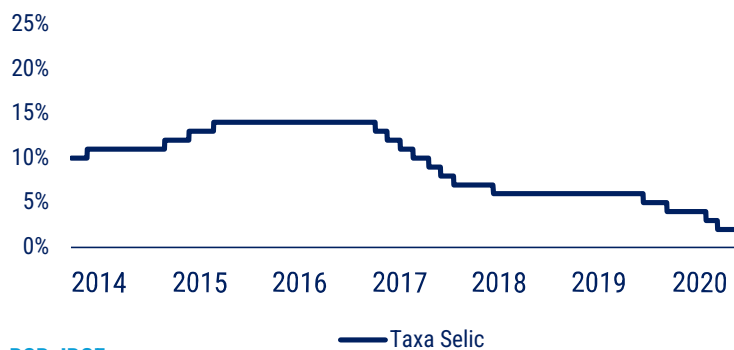
## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA Estudo de Mercado



Com a profunda crise vivida nos últimos anos o setor de serviços foi muito afetado. A retomada se iniciou em 2017, mas será prejudicada pela pandemia.

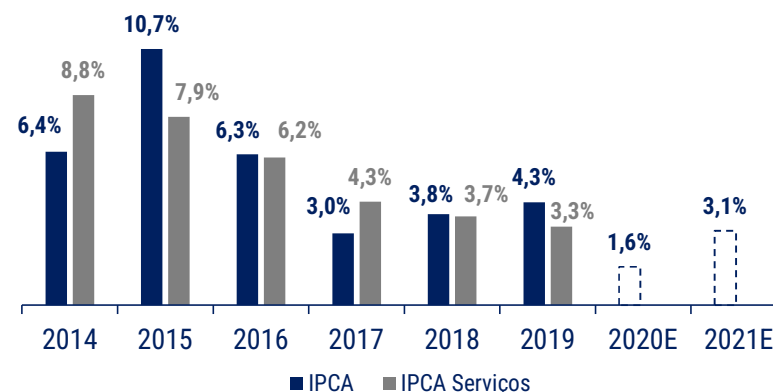


Após altos índices da taxa de juros, a Selic se encontra em seu menor valor histórico no Brasil, a 2%.



Fonte: BCB, IBGE

Depois de um cenário de estagnação, o setor de serviços apresentou níveis estáveis e pequenos de inflação.



Uma combinação de fatores vem mudando o cenário para o setor de serviços em geral.

- Atingida pela pior crise em mais de 100 anos, a economia desacelerou em todos os setores;
- As altas das taxas de juros, aliadas aos altos índices de inflação levaram ao cenário de baixa atratividade para investimentos até 2017;
- Apesar de 2020 ficar marcado por uma grande queda devido à crise do Covid-19, o setor de serviços tende a recuperar o crescimento nos próximos anos, já tendo apresentado melhoras. Com as novas restrições anunciadas em 30/11, será necessário acompanhar como se dará a evolução do mercado.

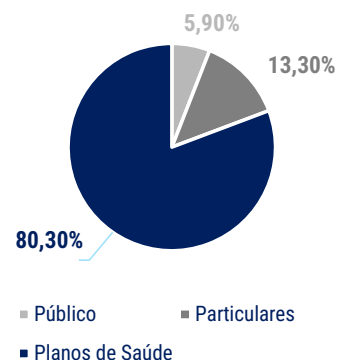


## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA Estudo de Mercado

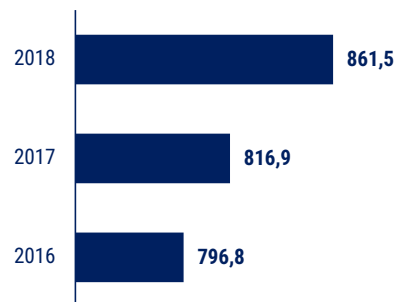


O número de exames vem crescendo ano a ano, sendo que em 2019 a maior receita do setor veio dos Planos de Saúde.

Distribuição da Receita

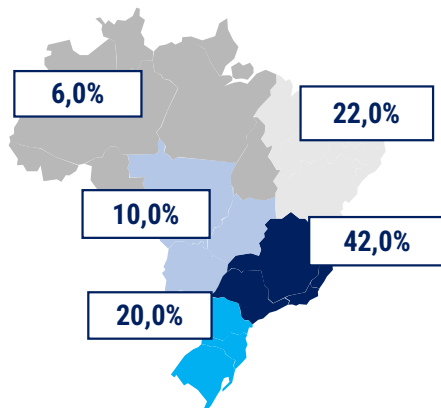


Número de Exames Realizados



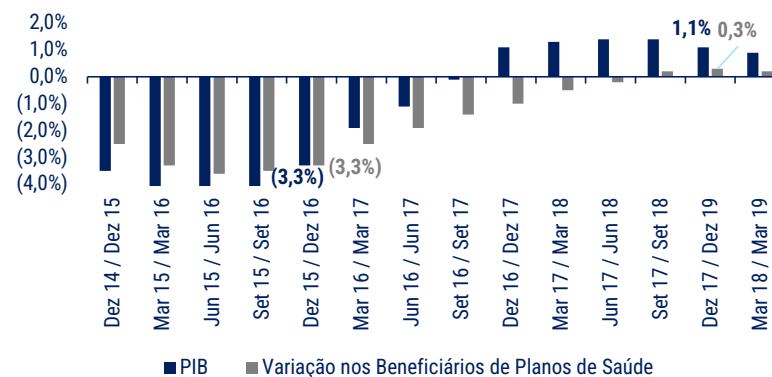
Os estabelecimentos de Medicina Diagnóstica se concentram em grande parte na região Sudeste.

Número de estabelecimentos de medicina diagnóstica e terapêutica por região (2017) (%)



Fonte: Abramed

É clara a relação de dependência entre o número de beneficiários de planos de saúde (excelente indicador do setor) e o PIB. Assim sendo, à medida em que o PIB se recupere, espera-se um aumento do número de usuários de planos de saúde.



Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação.

- O aumento do número de exames realizados favorece as atividades da Recuperanda;
- O número de beneficiários de plano de saúde está em recuperação desde 2017 e deve retomar o crescimento após a crise sanitária atual;
- A região onde está localizada a CRYA se apresenta como o maior polo de atração no setor.

**Principais dificuldades. Razões da crise**

A Recuperanda elenca como razões de sua crise: (i) desaceleração econômica do Brasil iniciada em 2014; (ii) aumento das despesas financeiras; (iii) queda da margem de contribuição e (iv) crise da COVID-19.

**MOTIVOS**

Crise Econômica do Brasil

Margem de Contribuição

Despesas Financeiras

Crise da COVID-19

**COMENTÁRIOS**

A crise econômica brasileira iniciada em 2014 afetou as atividades da Recuperanda, que vem apresentando resultados negativos desde 2017.

Com a crise, o crescimento da receita da Recuperanda não acompanhou a evolução de seus custos, gerando resultados negativos. Ocorreu também um aumento na taxa de inadimplência. Tal situação acarretou no consumo de capital próprio e necessidade de captação de capital de terceiros. Vale ressaltar que a recuperanda preza muito pela qualidade, o que impacta diretamente nos seus custos com fornecedores.

Diante do cenário acima, a Recuperanda foi obrigada a captar recursos perante instituições financeiras para suprir o capital de giro, o que gerou uma crescente despesa com juros de 2017 a 2020.

Com a crise decorrente do COVID-19, houve uma queda de 68,39% na média mensal de faturamento. Dessa maneira, diante da sucessão de resultados negativos e importante queda de faturamento, a Recuperanda não consegue mais captar recursos para manter sua operação.



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS



# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

## Balço Patrimonial



ATIVO	jan/22	fev/22	Varição (R\$)	Varição (%)
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.857.480</b>	<b>2.090.979</b>	<b>233.500</b>	<b>12,6%</b>
Disponível	496.540	545.331	48.791	9,8%
Contas a Receber	68.582	182.923	114.341	166,7%
Outros Créditos/Adiantamentos	664.238	712.694	48.456	7,3%
Impostos a Recuperar	628.120	650.032	21.912	3,5%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.894.138</b>	<b>1.905.627</b>	<b>11.488</b>	<b>0,6%</b>
Imobilizado - Custo	1.859.230	1.872.677	13.447	0,7%
Intangível - Custo	34.908	32.949	(1.959)	-5,6%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>3.751.618</b>	<b>3.996.606</b>	<b>244.988</b>	<b>6,5%</b>

PASSIVO	jan/22	fev/22	Varição (R\$)	Varição (%)
<b>Passivo Circulante</b>	<b>4.315.546</b>	<b>4.531.920</b>	<b>216.374</b>	<b>5,0%</b>
Fornecedores	1.968.765	2.150.391	181.626	9,2%
Empréstimos e Financiamentos	1.117.778	1.117.189	(589)	-0,1%
Impostos e Contrib. Sociais a Recolher	275.923	267.676	(8.246)	-3,0%
Obrigações Trabalhistas	696.404	737.687	41.284	5,9%
Contas a Pagar	143.676	145.976	2.300	1,6%
Outras Obrigações a Pagar	113.000	113.000	-	0,0%
Adiantamento de Clientes	-	-	-	-
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>1.803.964</b>	<b>1.803.964</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
Emprest. Financ. Moeda Nacional	1.751.440	1.751.440	-	0,0%
Provisões Diversas	52.524	52.524	-	0,0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(2.367.891)</b>	<b>(2.339.277)</b>	<b>28.614</b>	<b>-1,2%</b>
Capital Social	64.000	64.000	-	0,0%
Lucro/Prejuízo acumulado	(2.276.999)	(2.276.544)	455	0,0%
Reservas	16	9.022	9.007	57185,7%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-	-	-
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>3.751.618</b>	<b>3.996.606</b>	<b>244.988</b>	<b>6,5%</b>

- O Ativo Circulante, no mês em análise, apresentou um aumento nas contas: Disponível em caixa/bancos de R\$ 48,8 mil, Contas a Receber de R\$ 114,3 mil. Outros Créditos/Adiantamentos de R\$ 48,5 mil e Impostos a recuperar de R\$ 21,9 mil, todos em relação ao mês anterior.
- Cabe salientar que o aumento registrado na conta de Outros créditos/Adiantamentos de R\$ 48,5 mil, refere-se ao aumento de Adiantamentos a Fornecedores de R\$ 6,2 mil e Adiantamento a Sócios de R\$ 42,3 mil, ocorrido no mês em análise e nos meses anteriores de dez/21 e jan/22 reclassificados contabilmente no mês ora analisado.
- No ativo não circulante, foi observada um aumento de R\$ 11,5 mil. A variação refere-se ao saldo entre a aquisição de equipamento de raioX, R\$ 50 mil e o lançamento de depreciação e amortização de competência do mês em análise.
- O Passivo Circulante, apresentou um aumento de R\$ 216,4 mil. Verifica-se que as principais variações ocorridas foram os aumentos na contas de Fornecedores, R\$ 181,6 mil, obrigações trabalhistas R\$ 41,3 mil e Contas a Pagar de 2,3 mil, em relação ao mês anterior.
- O Passivo circulante não apresentou nenhuma variação em relação ao mês anterior.
- O Patrimônio líquido aumentou R\$ 28,6 mil, devido ao resultado positivo apresentado no mês de R\$ 19,2 e ao lançamento de R\$ 9,4 mil relativo a lucros acumulados de períodos anteriores.

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Contas a Pagar



Para o mês em análise, o saldo do contas a pagar foi de R\$ 104 mil, representando uma redução de 57,9% no saldo total em relação ao mês anterior.

Fornecedores	jan/22		Fornecedores	fev/22	
	Participação	Saldo (R\$)		Participação	Saldo (R\$)
PREFEITURA DO MUNICIPIO DE SAO PAULO	34,91%	86.312	INSTITUTO HERMES PARDINI	58,86%	61.199
INSTITUTO HERMES PARDINI	30,77%	76.063	CEMA	17,16%	17.845
CEMA	8,61%	21.283	HTS TECNOLOGIA EM SAUDE COM IMP EXP LTDA	5,53%	5.750
DYNAMED	5,42%	13.411	KONIMAGEM COMERCIAL LTDA (45)	4,84%	5.036
APACK EMBALAGENS EIRELI EPP	5,25%	12.982	KONIMAGEM COMERCIAL LTDA (83)	4,76%	4.947
Outros	15,04%	37.188	Outros	8,85%	9.202
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>247.238</b>	<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>103.978</b>

Período	fev/22
<b>Vencidos</b>	<b>0</b>
mais de 180 dias	0
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	0
<b>A vencer</b>	<b>103.978</b>
até 90 dias	94.921
mais de 180 dias	9.058
<b>Total</b>	<b>103.978</b>

- Os valores devidos pela Recuperanda encontram-se distribuídos em 9 fornecedores para o mês em análise.
- O maior volume do contas a pagar está alocado para o Instituto Hermes Pardini.
- A CEMA Medicina Especializada mantém-se entre os fornecedores de maior participação no total de contas pagar, com o percentual de 17,2% do saldo total.
- Foram considerados apenas os valores devidos após a data do pedido de recuperação judicial.



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Contas a Receber



Para o período em análise, a Recuperanda apresentou um total de R\$ 858 mil a receber, sendo R\$ 2,1 mil vencidos até 90 dias, representando somente 0,2% do total do contas a receber do mês.

Cliente	jan/22		Cliente	fev/22	
	Participação	Saldo (R\$)		Participação	Saldo (R\$)
Especial	19,48%	173.273	Cema	23,44%	201.148
Prevent Senior	17,10%	152.099	Especial	19,45%	166.923
Cema	16,00%	142.310	Prevent Senior	17,87%	153.363
Amil Facil (Next Saude)	7,88%	70.097	Ceman-Centro Medico Andrade	10,39%	89.163
Intermedica	6,49%	57.711	Intermedica	3,61%	30.980
Outros	33,04%	293.893	Outros	25,23%	216.449
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>889.383</b>	<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>858.025</b>

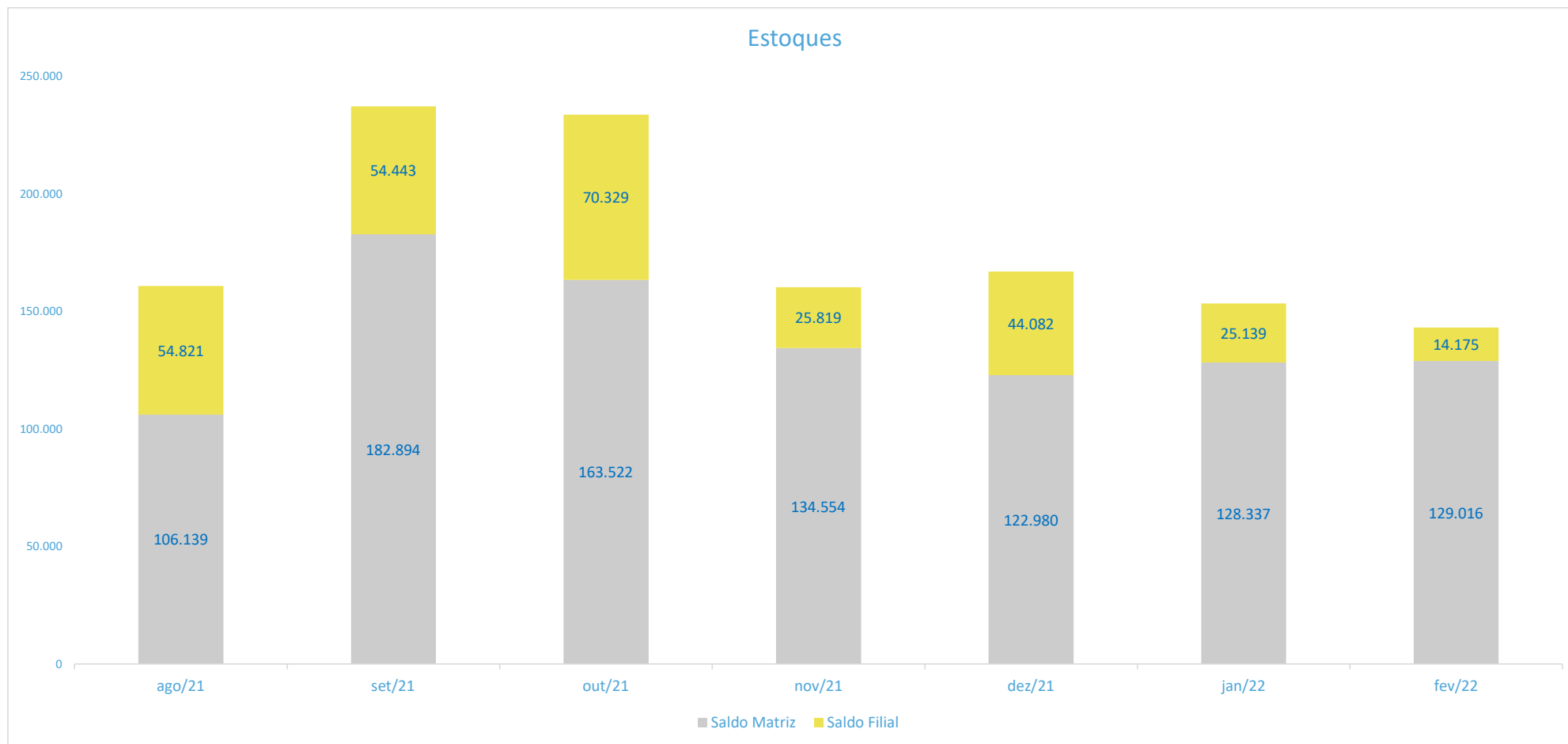
Período	jan/22	fev/22
<b>Vencidos</b>	<b>1.148</b>	<b>2.098</b>
mais de 180 dias	475	0
de 91 a 180 dias	0	0
até 90 dias	673	2.098
<b>A vencer</b>	<b>888.236</b>	<b>855.928</b>
até 60 dias	793.818	739.156
mais de 60 dias	94.417	116.772
<b>Total</b>	<b>889.383</b>	<b>858.025</b>

- Os valores a receber pela Recuperanda encontram-se distribuídos em 65 convênios para o mês em análise. O maior valor do contas a receber de convênios no período foi para com a CEMA Medicina Especializada, representando 23,4% do total do mês analisado.
- No mês em análise, a participação de recebíveis referente a valores do Especial (particulares), que representou a segunda maior participação, com 19,4% do total do mês.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS  
**Estoques**



Para o mês em análise, o total de estoques informado foi de R\$ 143,2 mil, sendo que a matriz representa 90,1% do total em estoque. Tal montante representa uma redução de 6,7% no total de estoque em relação ao mês anterior.

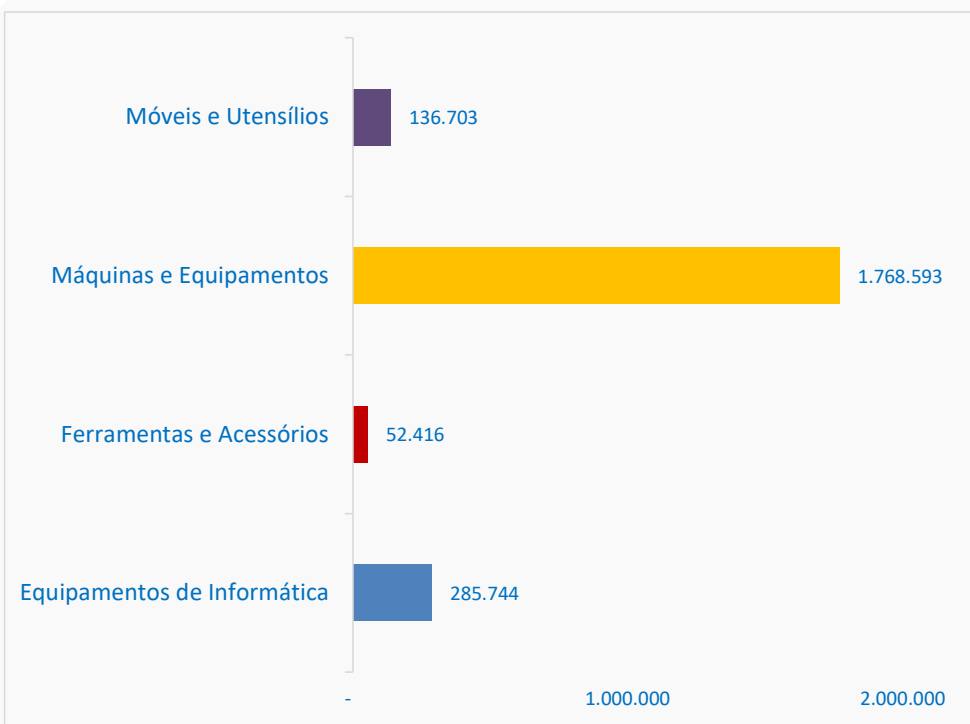




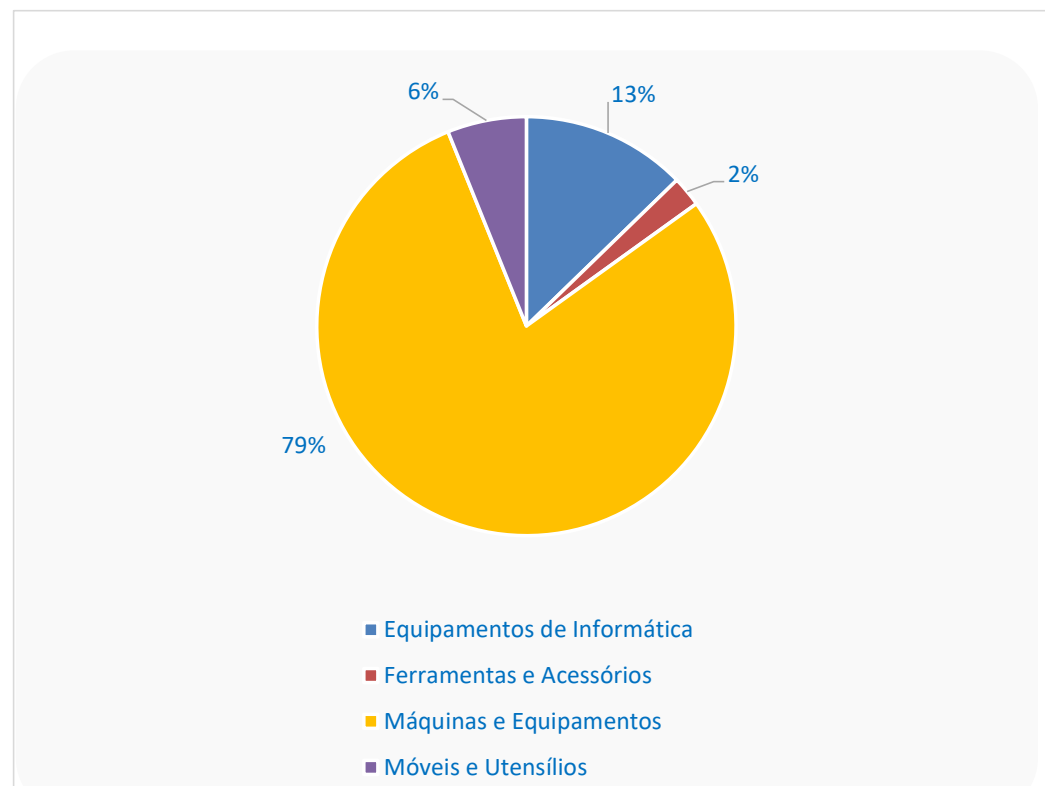
## Imobilizado

A Recuperanda apresentou uma planilha com seus ativos no valor de R\$ 2,2 milhões, dos quais R\$ 1,8 milhão refere-se à Máquinas e Equipamentos, demonstrando os mesmos valores e composição em relação ao mês anterior. Observa-se que, a aquisição do novo equipamento de RaioX, ainda foi refletida no relatório gerencial do imobilizado, a AJ solicitou a Recuperanda os ajustes no referido relatório gerencial. A Recuperanda informou que o relatório será atualizado para oportunizar a reprodução no RMA do próximo mês.

### Imobilizado: valor por categoria



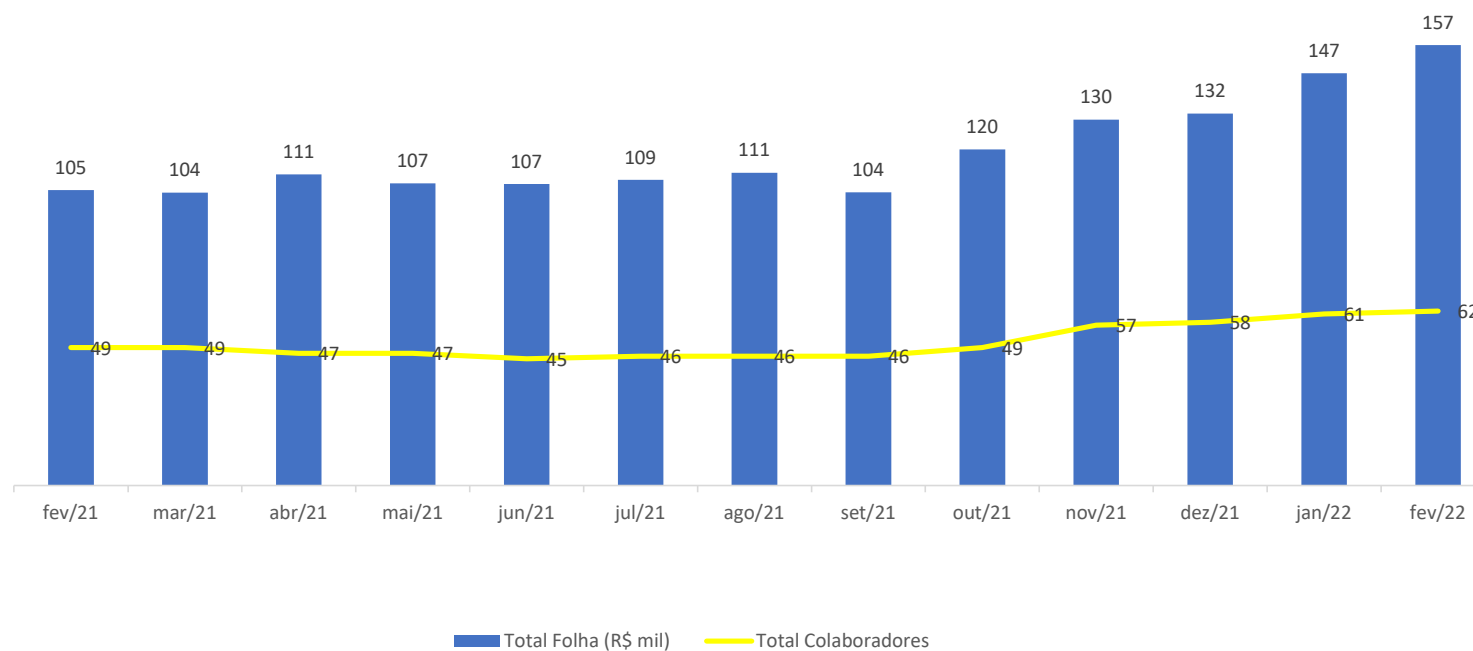
### Imobilizado: % por categoria



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

**Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento**

Na Folha de Pagamento do mês analisado, foram admitidos novos funcionários passando para o número de 62 colaboradores no total da operação, permanecendo inalterada a quantidade de prestadores de serviços terceirizados em relação ao mês anterior.



- Há ainda 4 prestadores de serviços remunerados, permanecendo inalterados os totais de contratados e dos honorários em relação ao mês anterior, com o valor total dos honorários de R\$ 17,3 mil mensais.
- A variação no valor total da folha, observada no gráfico, refere-se a admissão de 3 novos funcionários e ao desligamento de outros 2. O saldo de 1 nova contratação refere-se a aumento do quadro de colaboradores.



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO





## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Análise do Faturamento e DRE



No mês analisado, a Recuperanda apresentou aumento de R\$ 216,9 na receita bruta em relação ao mês anterior, com uma variação positiva de 27,5% em relação ao mês anterior.

DRE	jan/22	fev/22	Variação (R\$)	Variação (%)
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	<b>789.958</b>	<b>1.006.856</b>	<b>216.897</b>	<b>27,5%</b>
(-) Impostos Incid S/ Serviços	(53.430)	(57.845)	(4.415)	8,3%
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>736.529</b>	<b>949.011</b>	<b>212.482</b>	<b>28,8%</b>
(-) Custos Serviços Prestados	(360.577)	(436.550)	(75.973)	21,1%
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>375.952</b>	<b>512.461</b>	<b>136.509</b>	<b>36,3%</b>
<b>Magem Bruta</b>	<b>51,0%</b>	<b>54,0%</b>		
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(529.426)</b>	<b>(491.804)</b>	<b>37.622</b>	<b>-7,1%</b>
Despesas c/ Pessoal	(234.642)	(242.992)	(8.350)	3,6%
Despesas Administrativas	(255.323)	(199.352)	55.970	-21,9%
Amortiz e Depreciação	(39.461)	(39.461)	-	0,0%
Despesas Tributárias	-	(9.999)	(9.999)	#DIV/0!
Receitas não Operacionais	-	-	-	-
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>(153.474)</b>	<b>20.657</b>	<b>174.131</b>	<b>-113,5%</b>
<b>Magem EBIT</b>	<b>-21%</b>	<b>2%</b>		
(-) Despesas Financeiras	(1.526)	(1.510)	15	-1,0%
(+) Receitas Financeiras	92	6	(86)	-93,4%
<b>(=) RESULTADO ANTES DAS PROV TRIBUTÁRIAS</b>	<b>(154.908)</b>	<b>19.152</b>	<b>174.060</b>	<b>-112,4%</b>
IRPJ/CSLL	-	-	-	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(154.908)</b>	<b>19.152</b>	<b>174.060</b>	<b>-112,4%</b>
<b>Magem de Lucro</b>	<b>-21%</b>	<b>2%</b>		

- A DRE no mês em análise apresentou aumento na Receita Bruta em 27,5%, e um aumento de R\$ 76 mil no Custo dos serviços prestados, aumentando o Lucro Bruto em R\$ 136,5 mil, com a margem Bruta de 54%, aumento de 3 pontos percentuais em comparação com o mês anterior.
- Observa-se que as Despesas Operacionais tiveram uma redução total de R\$ 37,6 mil, tendo como maiores variações um aumento das contas de Despesas com Pessoal de R\$ 8,4 mil e Despesas Tributárias de R\$ 10 mil, além da redução de Despesas Administrativas de R\$ 56 mil, gerando o Resultado Operacional positivo de R\$ 20,7 mil. A margem de EBIT foi positiva em 2%.
- A redução de R\$ 56 mil nas despesas administrativas, tem como principais variações as reduções na contas de Serviços Contábeis /Assessoria: R\$ 23,4 mil, referente a Honorários Advocáticos; R\$ 26,6 mil, referente a Manutenção de Maquinas e Equipamentos; R\$ 14,2 mil referente ao aumento na despesas de Informática; e R\$ 11,1 mil referente Software / Manutenção. Todas variações em relação ao mês anterior.
- O mês em análise apresentou a DRE com o lucro de R\$ 19,2 mil, gerando uma margem líquida positiva de 2%.

## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Índices de Liquidez



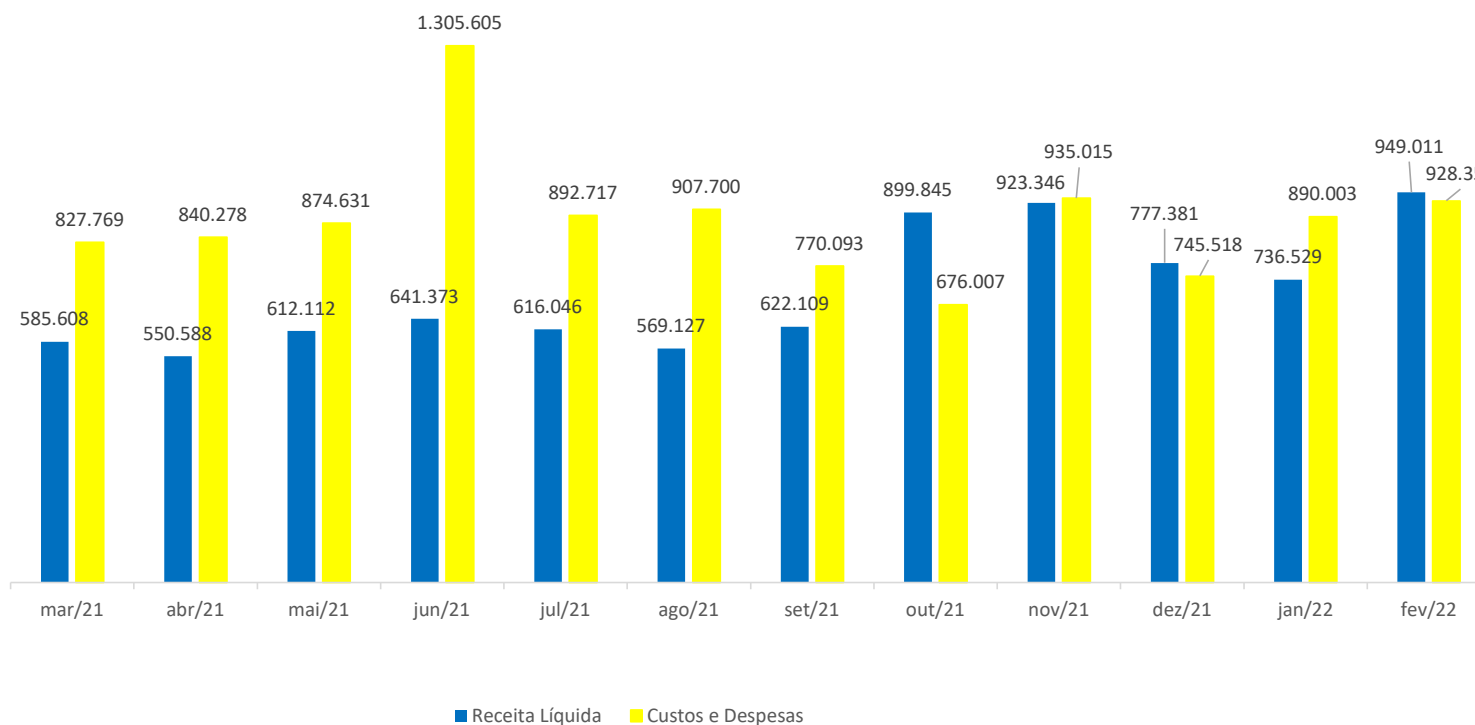
Na análise de índices, quatro critérios são observados: (i) liquidez – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações no curto prazo; (ii) solvência – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações de longo prazo; (iii) crescimento – que analisa o quanto a empresa está crescendo; e (iv) lucratividade e eficiência – que medem a eficiência operacional da empresa.

Índices:	jan/22	fev/22	Descrição
<b>Liquidez</b>			
Liquidez Geral:	0,30	0,33	Total de ativos de curto prazo e recebíveis de longo prazo sobre o total das obrigações
Liquidez Corrente:	0,43	0,46	Total de ativos de curto prazo para o total de obrigações a curto prazo
<b>Solvência</b>			
Índice de Endividamento	163%	159%	Porcentual do ativo que é financiado com capital de terceiros
Cobertura de Juros	-101	14	Veze que o EBIT cobre a despesas com juros
<b>Crescimento</b>			
Crescimento dos Ativos	-4%	7%	Ativos Final - Ativo Inicial / Ativo Inicial
<b>Lucratividade e Eficiência</b>			
ROA - Retorno Sobre Ativos	-0,04	0,01	Quantos reais de lucro são gerados para cada real do ativo
ROS - Retorno Sobre Vendas (Magem EBIT)	-21%	2%	Margem de retorno sobre as vendas

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  
**Receitas x Custos e Despesas**



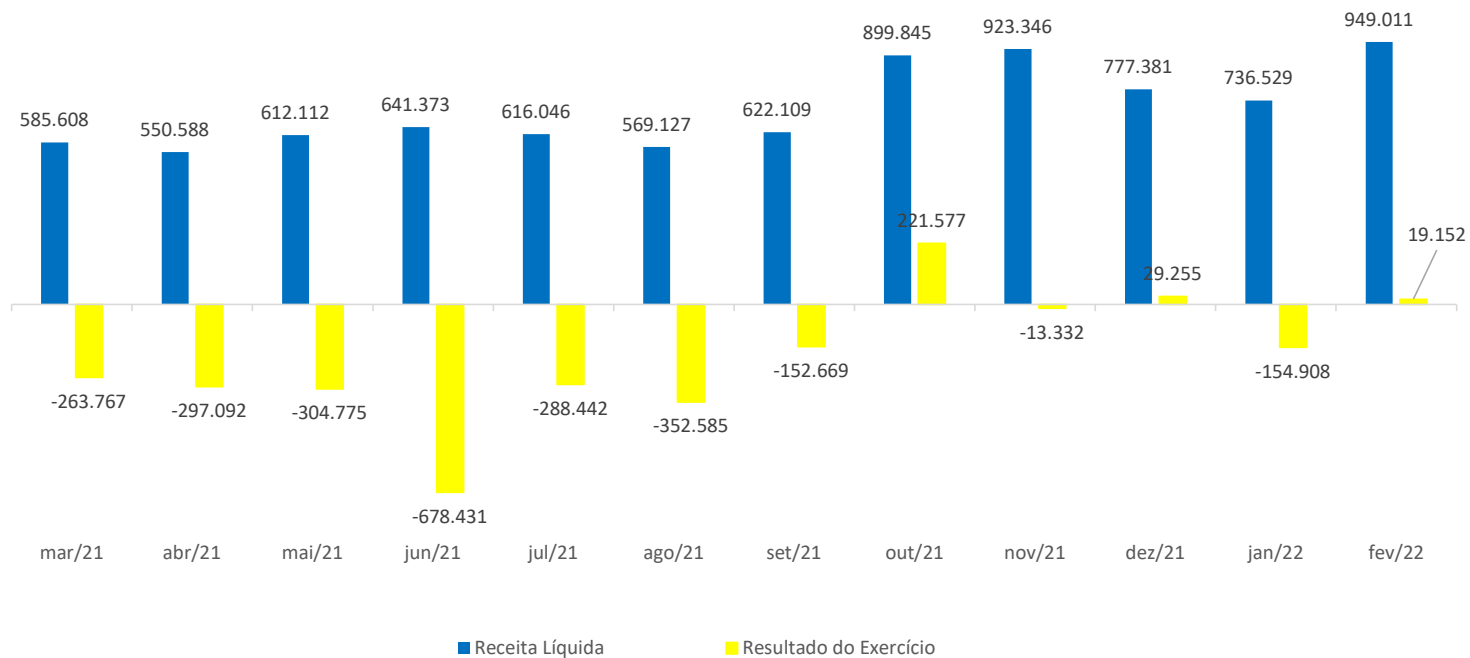
Para o mês em análise, a receita líquida apresentou-se 2,2% maior em relação a soma total dos custos e despesas.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  
**Receitas x Resultado**



No mês em análise, o resultado no período foi positivo de R\$ 19,2 mil, que representa a margem líquida negativa de 2%.





## ENDIVIDAMENTO

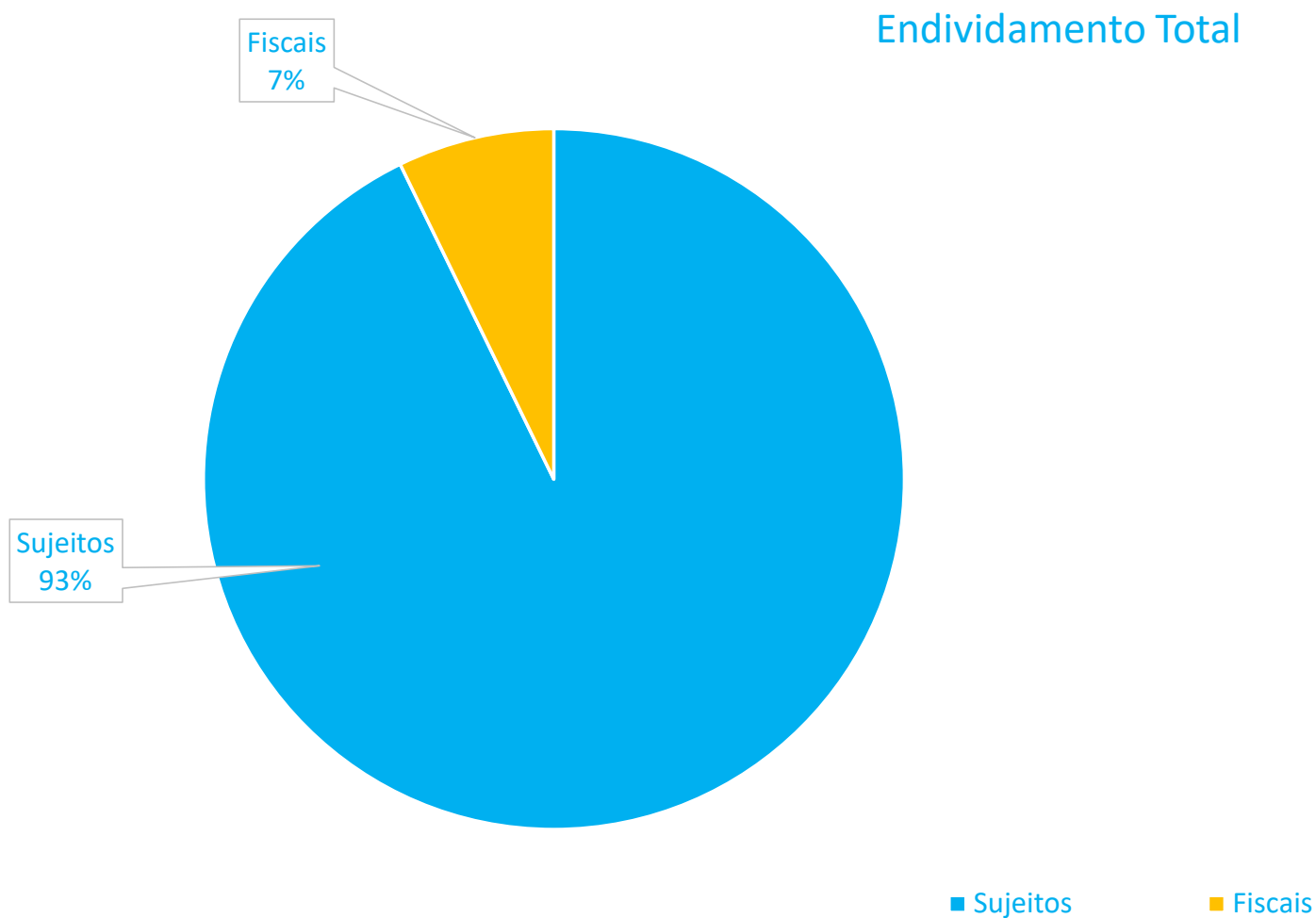


# ENDIVIDAMENTO

## Endividamento total



A Recuperanda possui um total de R\$ 3,8 milhões de endividamento, entretanto os créditos Fiscais não vem sendo atualizados pela Recuperanda.



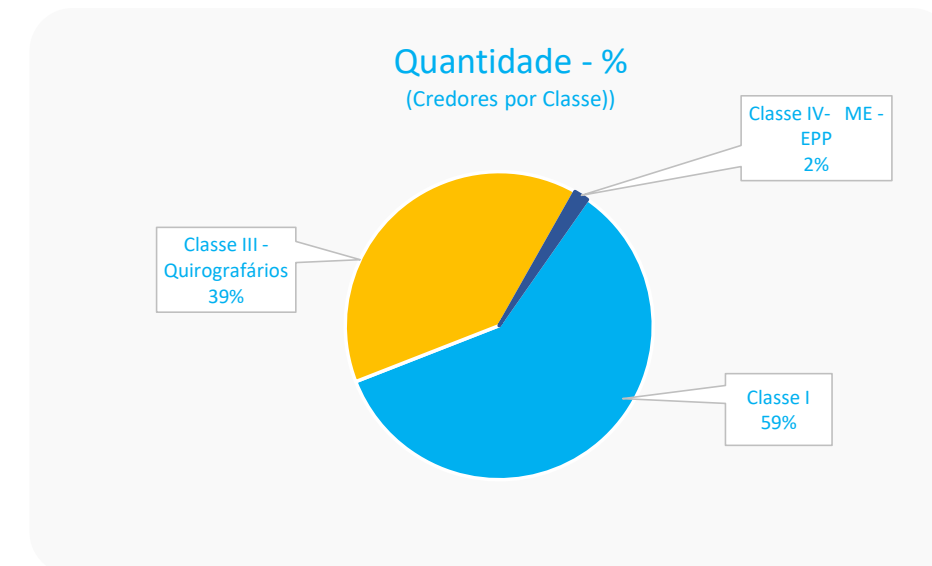
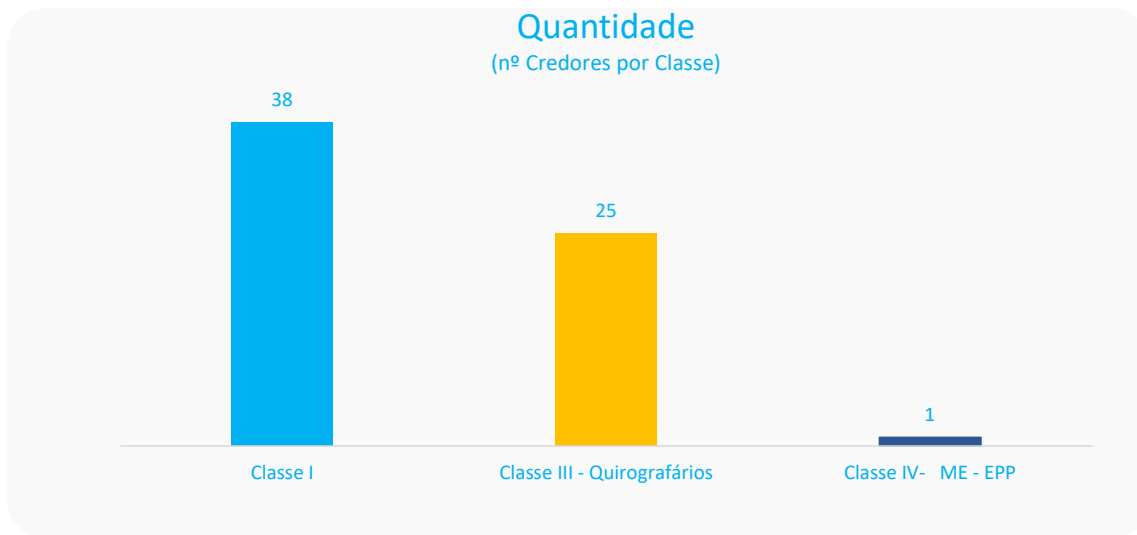
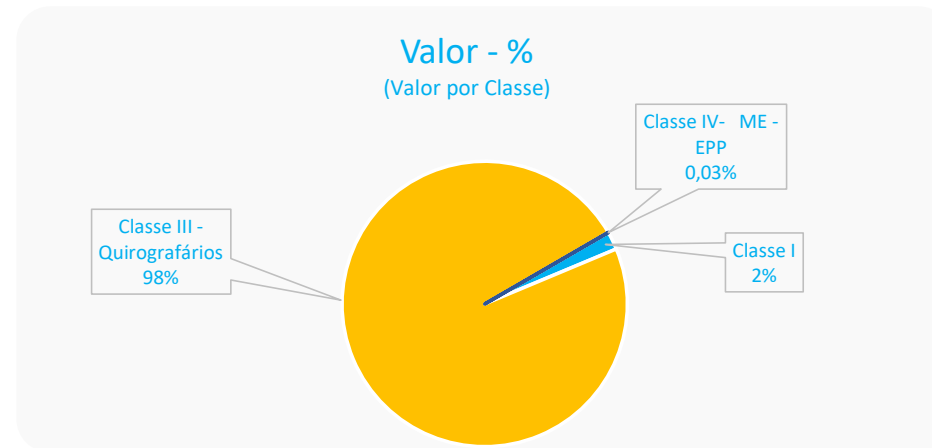
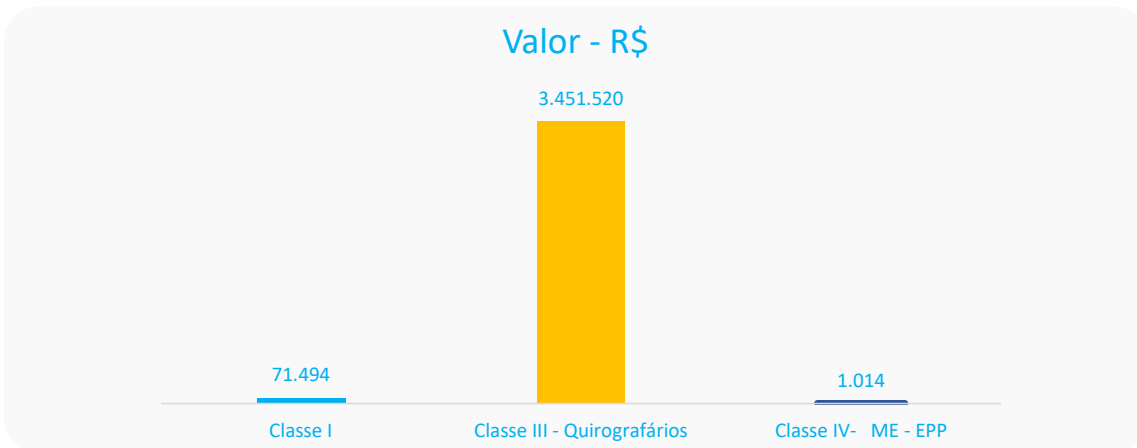




ENDIVIDAMENTO

**Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial**

A Recuperanda possui um total de R\$ 3,5 milhões de créditos sujeitos à recuperação judicial, divididos da seguinte maneira:



ENDIVIDAMENTO

**Endividamento Não Sujeito à Recuperação Judicial**

A Recuperanda possui um total de R\$ 274 mil de créditos fiscais não sujeitos, divididos da seguinte maneira:

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	GARANTIA
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 9.034,46	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.468,63	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 4.721,04	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 1.022,94	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 9.228,57	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.325,60	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 799,62	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 3.690,76	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 1.646,52	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 7.552,02	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 2.016,56	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 436,90	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.896,98	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 2.089,43	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 452,69	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 28.710,71	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 15.505,14	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 28.856,36	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 14.459,92	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 27.321,37	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 14.397,15	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 27.023,73	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 18.930,06	
FGTS Sérgio Silvati	FGTS	R\$ 9.566,76	
FGTS Tatiana de Fátima Soares	FGTS	R\$ 39.014,27	



## ENDIVIDAMENTO

### Endividamento com Partes Relacionadas e Coobrigados

A Recuperanda possui um total de R\$ 91.854,00 em dívidas com partes relacionadas, dos quais R\$30.618,00 são detidos pelo sócio Roberto Avritchir e o remanescente com os irmãos do sócio. A Recuperanda possui também R\$ 2.2 milhões em dívidas com instituições financeiras que envolvem os seus sócios Roberto e Angelina como avalistas.

- Partes Relacionadas:**

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	RELAÇÃO
ROBERTO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Sócio
ILAN AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio
JAIRO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio

- Coobrigados:**

DEVEDOR	CREDOR	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO ITAU	R\$ 355.825,00	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO DO BRASIL	R\$ 493.333,24	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R\$ 103.120,88	Aval	ROBERTO AVRITCHIR E ANGELINA HELENA FRANCISCO
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO BRADESCO	R\$ 911.127,42	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO SANTANDER	R\$ 406.175,94	Aval	ROBERTO AVRITCHIR



## ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### Fluxo de Caixa



FLUXO DE CAIXA	jan/22	fev/22	Variação (R\$)	Variação (%)
<b>Saldo Inicial</b>	<b>405.324</b>	<b>388.228</b>	<b>( 17.097)</b>	<b>-4%</b>
<b>Entradas</b>	<b>925.976</b>	<b>862.476</b>	<b>( 63.500)</b>	<b>-7%</b>
Recebimentos	925.976	862.476	( 63.500)	-7%
Convênios	770.226	655.688	( 114.538)	-15%
Particular	155.747	159.308	3.561	2%
<b>Saídas</b>	<b>( 908.749)</b>	<b>( 776.100)</b>	<b>132.650</b>	<b>-15%</b>
<b>Impostos sobre Faturamento</b>	<b>( 18.988)</b>	<b>( 20.831)</b>	<b>( 1.843)</b>	<b>10%</b>
COFINS Fat	( 3.845)	( 3.998)	( 153)	4%
ISS Fat	( 14.310)	( 15.969)	( 1.659)	12%
PIS Fat	( 833)	( 865)	( 32)	4%
<b>Despesas Custos Diretos</b>	<b>( 461.653)</b>	<b>( 384.916)</b>	<b>76.737</b>	<b>-17%</b>
Desp. Médicas	( 120.240)	( 109.160)	11.080	-9%
Desp. Serviços Terceiros	( 43.434)	( 41.635)	1.799	-4%
Laboratório	( 119.742)	( 100.442)	19.300	-16%
Desp. Material de Consumo	( 85.033)	( 53.562)	31.471	-37%
Desp. Operacional Manut. Equipos	( 49.514)	( 36.638)	12.876	-26%
Impostos Diretos	( 12.123)	( 11.615)	509	-4%
Repasse Cema	( 20.581)	( 20.948)	( 367)	2%
Outros Repasses	( 1.521)	-	1.521	-100%
Desp. Impressão	( 9.464)	( 10.916)	( 1.452)	15%
<b>Despesas Custos Indiretos</b>	<b>( 428.109)</b>	<b>( 370.353)</b>	<b>57.756</b>	<b>-13%</b>
Pessoal	( 221.999)	( 211.265)	10.734	-5%
Desp. Instalação	( 20.080)	( 18.643)	1.436	-7%
Telefonia e Internet	( 12.440)	( 7.936)	4.503	-36%
TI e Sistemas	( 13.584)	( 12.702)	882	-6%
Material Estoque	( 12.214)	( 19.306)	( 7.091)	58%
Manut. Instalações	( 19.328)	( 7.584)	11.744	-61%
Comercial/Mkt	( 2.000)	( 2.087)	( 87)	4%
Desp. Advocatícias	( 60.254)	( 5.162)	55.093	-91%
Qualidade	-	( 2.600)	( 2.600)	-
Impressão Indireta	( 571)	( 339)	233	-41%
Outros Serv. Terceiros	( 22.394)	( 23.597)	( 1.203)	5%
Aluguel Equipamentos	( 5.273)	( 5.273)	0	0%
Outros Gastos	( 8.181)	( 3.999)	4.182	-51%
Impostos Indiretos	( 6.730)	( 6.551)	179	-3%
Devoluções	-	( 483)	( 483)	-
Retirada Sócios	-	( 20.391)	( 20.391)	-
Aluguel Clínica	( 20.300)	( 20.300)	-	0%
Novos Negócios	( 2.760)	( 2.136)	624	-23%
<b>Total Pós Despesas</b>	<b>17.226</b>	<b>86.376</b>	<b>69.150</b>	<b>401%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>( 1.528)</b>	<b>( 1.479)</b>	<b>49</b>	<b>-3%</b>
Despesas Bancárias	( 4)	( 4)	( 0)	8%
Juros Empréstimo Caixa	( 1.484)	( 1.435)	49	-3%
Juros Limite Bancário	( 40)	( 40)	0	0%
<b>Total Pós Despesas Financeiras</b>	<b>15.698</b>	<b>84.897</b>	<b>69.199</b>	<b>441%</b>
<b>Empréstimos</b>	<b>( 33.163)</b>	<b>( 52.580)</b>	<b>( 19.418)</b>	<b>59%</b>
Empréstimos	( 33.163)	( 52.580)	( 19.418)	59%
Parcelas Empréstimos Caixa	( 589)	( 589)	-	0%
Parcelas Investimentos	( 32.574)	( 51.991)	( 19.418)	60%
<b>Resultado Mensal</b>	<b>( 17.464)</b>	<b>32.317</b>	<b>49.781</b>	<b>-285%</b>
Trx	368	1.140	772	210%
<b>Saldo Final Acumulado</b>	<b>388.228</b>	<b>421.684</b>	<b>33.457</b>	<b>9%</b>
Conta Garantida	-	-	-	-
<b>Saldo Bancário</b>	<b>388.228</b>	<b>421.684</b>	<b>33.457</b>	<b>9%</b>

- No mês em análise houve uma redução de R\$ 63,5 mil no total de entradas em relação ao mês anterior.
- Ocorreu uma redução de 16,6% - R\$ 76,7 mil no total dos Custos diretos - em relação ao mês anterior. As variações nas despesas Custos Diretos de maior representatividade foram: reduções de R\$ 11,1 mil com despesas Médicas, R\$ 1,8 mil com Despesas com Serviços De Terceiros, de R\$ 19,3 mil com Laboratório, de R\$ 31,5 mil em Desp. Material de Consumo e redução de R\$ 12,9 mil, .
- Em Despesas Custos Indiretos, observa-se uma redução total de R\$ 57,8 mil, sendo as principais variações de reduções: R\$ 10,7 mil em Pessoal, de R\$ 4,5 mil em Telefonia e Internet, de R\$ 11,8 mil em Manut. Instalações e R\$ 55,1 mil em Desp. Advocatícias, e as principais variações de aumento foram: de R\$ 20,4mil em Adiantamento a Sócios, de R\$ 7,1 mil em Material Estoque e de R\$ 2,6 mil Desp. Qualidade, todas variações acima são relação ao mês anterior.
- A Recuperanda ainda mantém reservas de caixa, apesar dos seguidos resultados de prejuízo nos últimos meses, o saldo bancário final acumulado no caixa subiu para R\$ 421,7 mil, ficando R\$ 33,5 mil maior que o do saldo bancário apresentado no mês anterior.





## FISCALIZAÇÃO - CUMPRIMENTO DO PRJ





## Plano de recuperação judicial **Cumprimento do PRJ**



Conforme consignado em Ata da Assembleia Geral de Credores realizada em 07/12/2021 (fls.1437/1438), os credores aprovaram o Plano de Recuperação Judicial (PRJ). Em 01/02/2022, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade do PRJ para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 (*extinção das garantias reais e fidejussórias* – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art.58, §1º da Lei 11.101/2005, homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda (fls.1571/1574). A decisão homologatória foi publicada na imprensa oficial em 07/02/2022.

Nos termos do art.22, II, a, da lei 11.101/2005, esta Administradora Judicial fiscalizará o cumprimento do PRJ pela Recuperanda. A teor do art.61, §1º da LRE, o descumprimento de qualquer obrigação prevista no plano acarretará a convocação da recuperação judicial em falência.

**Nas páginas a seguir são apresentadas as condições gerais dos pagamentos de cada classe e o fluxograma de pagamento.**



## RESUMO DAS PROPOSTAS DE PAGAMENTOS - PRJ

## CONDIÇÕES PRJ

## COMENTÁRIOS AJ

<p><b>Pagamento Classe I</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pagamento de valor correspondente a 100% do valor do crédito (sem deságio), nas seguintes condições:</li> <li>▪ Carência: 11 meses</li> <li>▪ Pagamento em parcela única no 12º mês após a decisão de homologação do plano.</li> <li>▪ Correção: TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo).</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modo de pagamento: depósito em conta bancária indicada pelo credor.</li> <li>• Sob nenhuma hipótese o pagamento ultrapassará o prazo de 365 dias a contar da data da publicação da decisão homologatória, ou seja, 07/02/2022.</li> <li>• Nos termos do PRJ, a Crya poderá antecipar os pagamentos de forma parcial ou integral. A prestação de contas ocorrerá de forma única no processo de recuperação ao final do 12º mês, ou seja, em 07/02/2023.</li> </ul>
<p><b>Pagamento Classe III A-)Credores Financeiros de até R\$ 600.000,00</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deságio de 80% do valor do crédito.</li> <li>▪ Carência de 18 meses a partir da decisão que homologar o PRJ.</li> <li>▪ Correção: TJLP + 1% ao ano</li> <li>▪ Plano de pagamento: dez (10) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nos termos do PRJ esses credores receberão seus créditos anualmente (dia 20 do respectivo mês de vencimento) após o período de carência de 18 meses a partir da decisão homologatória, ou seja, em 07/08/2023.</li> </ul>
<p><b>Pagamento Classe III A-)Credores Financeiros acima de R\$ 600.000,00</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deságio de 30% do valor do crédito.</li> <li>▪ Carência de 12 meses a partir da decisão que homologar o PRJ.</li> <li>▪ Correção: TR + 1% ao ano</li> <li>▪ Plano de pagamento: oito (8) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nos termos do PRJ esses credores receberão seus créditos anualmente (dia 20 do respectivo mês de vencimento) após o período de carência de 12 meses a partir da decisão homologatória, ou seja, a partir de 07/02/2023.</li> </ul>



## RESUMO DAS PROPOSTAS DE PAGAMENTO - PRJ

## CONDIÇÕES PRJ

## COMENTÁRIOS AJ

<p>Pagamento Classe III</p> <p>A-)Credores Operacionais – Não financeiros</p> <p><u>Modalidade I</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deságio de 30% do valor do crédito</li> <li>▪ Sem carência</li> <li>▪ Correção: TR+ 2% ao ano</li> <li>▪ Plano de pagamento: cinco (5) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: mensal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nessa modalidade o credor receberá seus créditos mensalmente (dia 20 de cada mês) a contar no mês subsequente ao da homologação, ou seja, a partir de 21/03/2022 (nos termos da cláusula 5.1.4 entre o marco inicial dos pagamentos e o efetivo pagamento deverá haver um intervalo mínimo de 15 dias na primeira parcela).</li> <li>• Condições gerais: Nos termos do PRJ, os credores quirografários operacionais deverão optar por esta condição (ou a modalidade II) em até 15 dias úteis a contar da publicação da decisão que homologou o PRJ (decisão publicada em 07/02/2022).</li> </ul>
<p>Pagamento Classe III</p> <p>A-)Credores Operacionais – Não financeiros</p> <p><u>Modalidade II</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sem deságio</li> <li>▪ Carência: 18 meses</li> <li>▪ Correção: Taxa Selic</li> <li>▪ Plano de pagamento: cinco (5) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: mensal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nessa modalidade o credor receberá seus créditos mensalmente (dia 20 de cada mês) após o período de carência de 18 meses contados a partir da homologação do PRJ, isto é, a partir de 07/08/2023.</li> <li>• Condições gerais: Nos termos do PRJ, os credores quirografários operacionais deverá optar por esta condição (ou a modalidade II) em até 15 dias úteis a contar da publicação da decisão que homologou o PRJ (decisão publicada em 07/02/2022).</li> </ul>
<p>Pagamento Classe IV</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ O PRJ não prevê deságio para os credores desta classe.</li> <li>▪ Carência: 11 meses</li> <li>▪ Prazo de pagamento: até um (1) ano</li> <li>▪ Atualização: TJLP</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estes credores receberão seus créditos em uma única parcela no dia 20 do 12º mês contado a partir da publicação da decisão que homologou o PRJ, isto é, a partir de 07/02/2023.</li> <li>• Nos termos do PRJ, a Crya poderá antecipar os pagamentos de forma parcial ou integral. A prestação de contas ocorrerá de forma única no processo de recuperação ao final do 12º mês.</li> </ul>

## Plano de recuperação judicial

### Cumprimento do PRJ



Quadro Resumo dos pagamentos efetuados em cumprimento do PRJ – homologado em 01/02/2022 com a decisão publicada em 07/02/2022. De acordo com as condições de pagamento de cada classe, no mês de março/2022 foram iniciados os pagamentos das parcelas aos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I.

PRJ - Acompanhamento Pagamentos	QGC - Classe III Quirografários	Pagamento: parcela 02/60 - relativa ao mês de abril/22			Dados bancários			
		Nome do credor	Modalidade	Valor parcela sem atualização	Valor Total Pago (Atualizado) *	Valor Pago (Acumulado até a data acima)	Banco	Agência
AMARO & PIRES SERVICOSMEDICOS	Operacional I	5,91	6,49	12,99	Itaú	8161	99897-9	AMARO E PIRES SERVICOS MEDICOS
ATB PRESTACAO DE SERVICOS MEDICOS LTDA	Operacional I	20,99	23,06	46,15	B.Brasil	1898-8	35770-7	ATB P S MEDICOS LTDA
BDPS SERVICOSMEDICOS SOCIEDADE SIMPLES	Operacional I	109,79	120,59	241,36	Santander	3565	130050505	BDPS SERVICOS MEDICOS LTDA
BETTY SCHIFNAGELABRAMOW ICZ	Operacional I	2.338,87	2.568,86	5.141,61	Inter	PIX	chave PIX	BETTY SCHIFNAGELABRAMOW ICZ
CELINA DE FÁTIMA DINIZ DE OLIVEIRA	Operacional I	552,35	606,67	1.214,26	Itaú	0553	31034-3	CELINA FATIMA DINIZ OLIVEIRA
ILAN AVRITCHIR	Operacional I	357,21	392,34	785,27	Itaú	3756	28444-8	ILAN AVRITCHIR
IMEX MEDICAL COMÉRCIO E LOCAÇÃO LTDA	Operacional I	432,34	474,86	950,44	Bradesco	2657-3	14.447-9	IMEX MEDICAL COMERCIO E LOCACAO
JAIRO AVRITCHIR	Operacional I	357,21	392,34	785,27	Itaú	9019	14158-0	JAIRO AVRITCHIR
JAIRO MONTEMOR AUGUSTO SILVA	Operacional I	35,89	39,42	78,89	Inter	PIX	Chave PIX	JAIRO MONTEMOR AUGUSTO SILVA
LEONARDO AVRITZER	Operacional I	2.338,87	2.568,86	5.141,61	Itaú	3828	01841-0	LEONARDO AVRITZER
M & S SERVICOS MEDICOS SOCIEDADE SIMPLES	Operacional I	203,53	223,54	447,42	Itaú	6252	17330-4	M S SERVICOS MEDICOS LTDA
MARCELO DE OLIVEIRA SANTOS	Operacional I	619,37	680,27	1.361,57	Santander	3809	01004412-8	MARCELO DE OLIVEIRA SANTOS
MARISE VALIERI	Operacional I	11,10	12,20	24,41	Bradesco	2220	10421-3	MARISE VALIERI SANTOS
ROBERTO AVRITCHIR	Operacional I	357,21	392,34	785,27	Itaú	3756	24376-6	ROBERTO AVRITCHIR
SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICOSLTDA	Operacional I	1.878,11	2.061,87	4.126,87	Itaú	912	05391-5	SIEMENS HEALTHCARE DIAG LTDA
TILE SERVIÇOS ADM INISTRATIVOS DE ESCRITORIO LTDA	Operacional I	69,48	76,31	152,74	Itaú	383	99872-1	TILE SERVICOS ADMINISTRATIVOS
VOXEL M EDICINA DIAGNOSTICA LTDA	Operacional I	11,83	12,99	26,00	B.Brasil	1898,-8	13923-8	V MED DIAGNOSTICA LTDA
<b>TOTAL GERAL</b>		<b>9.700,05</b>	<b>10.653,01</b>	<b>21.322,13</b>				

\* Atualizado monetariamente conforme condições estabelecidas e aprovadas do PRJ(Plano de Recuperação Judicial)

**COMENTÁRIOS AJ: O PRJ está sendo regularmente cumprido, tendo sido iniciado o pagamento em março/2022, referente às parcelas dos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I foram realizados de acordo com as condições de pagamento estabelecidas nos itens 5.1.2; 5.1.3 e 5.1.4 do PRJ-Plano de Recuperação Judicial.**



ANEXOS



## Pendências ou inconsistências na documentação



### Balanco patrimonial – 2020

Não foram encaminhados os Balanço Patrimonial e DRE, consolidados do ano de 2020, foram encaminhados balancetes de verificação do referido ano, **entretanto, ainda resta o envio do Balanço Patrimonial e DRE de 2020, devidamente assinado pelos representantes legais (contador e administrador legal) da Recuperanda.**

### Relatório Gerencial Imobilizado – mês referência fevereiro/2022:

**O Relatório Gerencial referente ao mês de fevereiro não contemplou a aquisição do novo equipamento de RaioX, a AJ já solicitou o ajuste do lançamento no referido relatório a Recuperanda que irá providenciar a atualização para que seja apresentado no RMA do próximo mês.**



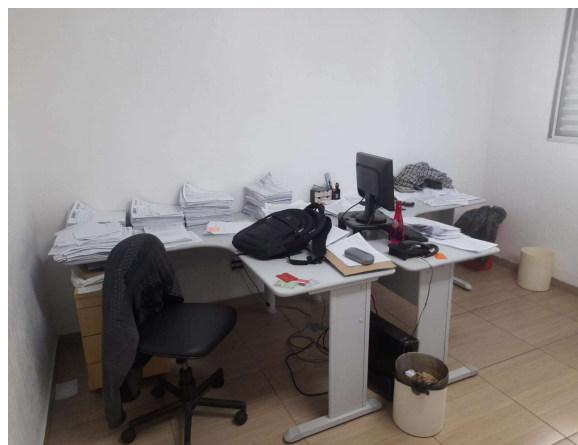
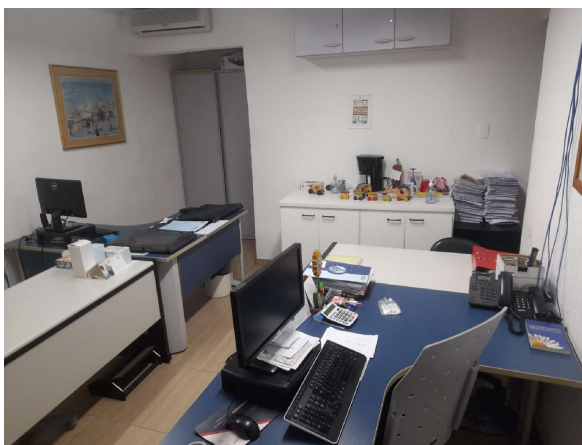
## ANEXOS

### Remuneração do Administrador Judicial

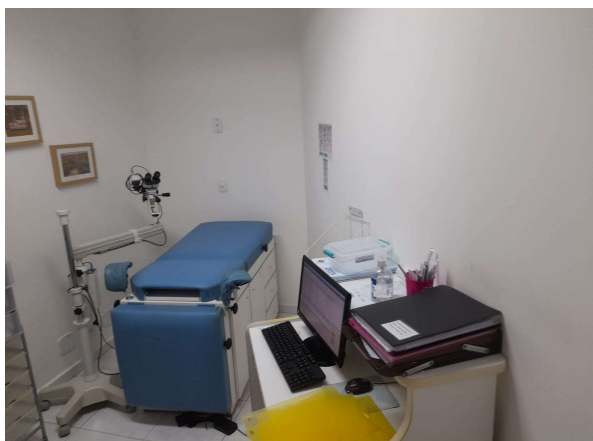
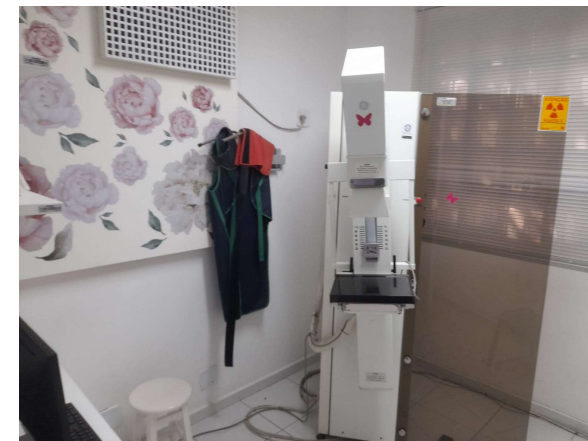
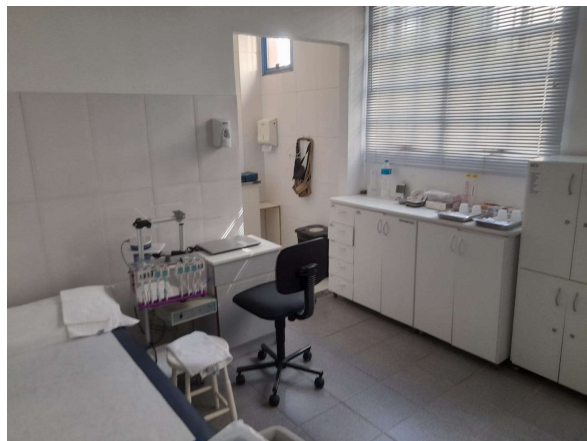


- Foi apresentada proposta de honorários pela Administradora Judicial às fls. 225/229. Em decisão de fls. 628/630, o MM. Juízo fixou os honorários em 4% do passivo, a serem adimplidos em parcelas de R\$ 5.500,00. Determinou, ainda, que as parcelas retroativas, desde a data da nomeação da Administradora Judicial, deverão ser pagas em forma a ser acordada diretamente entre Recuperanda e Administradora Judicial.
- A primeira parcela no valor de R\$ 5.500,00 foi paga em 26/02/2021 e as demais serão pagas todo dia 10, sendo Já realizados pagamentos das parcelas até fevereiro de 2022.
- O pagamento dos honorários retroativos de setembro/2020 a janeiro/2021, serão pagos em 10 parcelas a partir de março/2021, sendo o primeiro vencimento em 10/03/2021 , e as demais todo dia 10 dos meses subsequentes.
- Não há parcelas em atraso.

ANEXOS  
Fotos da visita realizada em 28/04/2022



ANEXOS  
Fotos da visita realizada em 28/04/2022



ANEXOS  
Cronograma Processual



Eventos ocorridos
Datas estimadas

Cronograma processual		
Processo nº 1057433-38.2020.8.26.0100		
Recuperanda CRYA CLINICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de 12/08/2020		
Data	Evento	Lei 11.101/05
08/09/2020	Apresentação do Relatório Inicial (15 dias após a publicação de deferimento da RJ) pela Administradora Judicial	
14/09/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
29/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
22/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
07/04/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único a
13/11/2020	Apresentação da Relação de Credores do Administrador Judicial (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
18/03/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
27/08/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
19/02/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (stay period - 180 dias). Prazo renovado por mais 180 dias	art. 6º, §4º
24/08/2021	Fim do prazo do Stay period	art. 6º, §4º
29/09/2021	AGC instalada em 2ª Convocação	art. 37
07/12/2021	Continuidade da AGC instalada em 2ª Convocação. <b>Conforme decisão assemblear o PRJ foi aprovado por 70,54% dos credores.</b>	
01/02/2022	<b>PRJ homologado e recuperação judicial concedida.</b>	art.58, §1º





## Contato

**Maria Isabel Fontana**

isabel.fontana@excelia.com.br



[www.excelia.com.br](http://www.excelia.com.br)

[www.excelia-aj.com.br](http://www.excelia-aj.com.br)

[rj.crya@excelia.com.br](mailto:rj.crya@excelia.com.br)



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)