



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DE SÃO PAULO.

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**Processo nº 1070194-04.2020.8.26.0100**

**EXCELIA CONSULTORIA LTDA.** (“Excelia” ou “Administradora Judicial”), administradora judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **MULTIFOODS COMÉRCIO DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA.** e **POLIALIMENTOS COMÉRCIO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.** (“Recuperandas”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas (**Doc.01**).

Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Administradora Judicial permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2024.

**EXCELIA CONSULTORIA LTDA.**  
**Administradora Judicial**

Maria Isabel Fontana  
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins  
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya  
OAB/SP 450.674



**NOSSA MISSÃO**  
**GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO**  
**CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**





## RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

### MULTIFOODS COMÉRCIO DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA. E POLIALIMENTOS COMÉRCIO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.

Recuperação Judicial nº 1070194-04.2020.8.26.0100

2ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo

Mês referência: novembro de 2023.

São Paulo, 31 de janeiro de 2024.



# ÍNDICE

04

INTRODUÇÃO

05

EVENTOS RELEVANTES

08

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

13

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

22

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

27

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS - POLIALIMENTOS

30

ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS

36

ANEXOS



## INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda. e Polialimentos Comércio de Produtos Alimentícios Ltda. ("Recuperandas"), em 06/08/2020, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1070194-04.2020.8.26.0100, cujo processamento foi deferido em decisão proferida em 21/08/2020 (fls.750/755), tendo sido nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial.

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades "RMA" reproduz os atos de fiscalização das atividades das Recuperandas, referentes à visita à sede das Recuperandas e análise de documentos contábeis e financeiros e contatos com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores, da competência de novembro de 2023.

A consolidação substancial foi deferida pelo MM. Juízo, mas quando possível as informações ainda serão reportadas individualmente, por Recuperanda, conforme identificado no cabeçalho ou divisória de cada página a seguir.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



## EVENTOS RELEVANTES



## EVENTOS RELEVANTES

**Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise****Principais eventos processuais:**

- **Em 10/05/2022**, o MM Juízo realizou o controle de legalidade, homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial às Recuperandas. **Em 30/06/2022**, a Recuperanda requereu, em regime de urgência, a baixa dos protestos mencionados na manifestação de fls.4109/4113 em decorrência da concessão da recuperação judicial. **Em 27/07/2022**, a Fazenda Nacional manifestou ciência em relação à decisão que concedeu a recuperação judicial, bem como da regularidade fiscal federal das Recuperandas, comprovada às fls.3969/3970. Em 29/08/2022, esta Administradora Judicial apresentou manifestação opinando pela suspensão da publicidade dos protestos (fls.4264/4268).
- **Em 27/09/2022**, em sede de julgamento do AI nº 2121609-47.2022.8.26.0000 em que é Agravante Banco Safra S.A, a 2ª Câmara Reservada de Direito Empresarial, por maioria de votos, deu parcial provimento ao recurso, com ampliação do controle de legalidade para que a agravada providencie e comprove nos autos de origem o pagamento dos créditos trabalhistas em 30 dias contados desde julgamento, sob pena de convalidação em falência. **Em 31/10/2022**, a Multifoods apresentou nos autos do AI cópias dos comprovantes de pagamentos dos credores trabalhistas (conforme Capítulo PRJ – Condições de Pagamento). **Em 10/11/2022**, o MM. Juízo determinou a expedição de ofício aos tabeliões de notas (1º tabelião, 10º tabelião e 2º Tabelião) para a suspensão das publicidades dos créditos (títulos) sujeitos à recuperação judicial.
- **Em 13/02/2023**, este MM. Juízo, nos termos da manifestação apresentada pelas Recuperandas às fls.4878/4880, determinou a suspensão da publicidade do título NF 357478-B. **Em 28/03/2023**, nos termos da manifestação apresentada por esta Administradora Judicial às fls.5091/5096, deferiu a remuneração complementar requerida.

## EVENTOS RELEVANTES

## Principais eventos operacionais e financeiros – Novembro de 2023



- ❑ A Recuperanda, no mês de novembro de 2023, apresentou um Ativo Total de R\$ 49,8 milhões, o que representou aumento em relação ao mês anterior, sendo que o total do Passivo foi de R\$ 43,2 milhões com aumento inferior a 1%, a diferença entre as duas vertentes referiu-se ao lucro contábil indicado na DRE. A empresa deve monitorar de perto seu fluxo de caixa, capacidade de gerar lucros e garantir que seus ativos líquidos sejam suficientes para cobrir suas obrigações no curto e longo prazo. Se o aumento do passivo estiver relacionado a dívidas de longo prazo ou investimentos em expansão, isso pode ser considerado um movimento estratégico. No entanto, se a empresa estiver acumulando dívidas de curto prazo para financiar despesas operacionais, isso pode ser um sinal de preocupação.
- ❑ A análise da saúde financeira de uma empresa deve ser contínua e levar em consideração não apenas os números brutos, mas também o contexto econômico, a indústria em que a empresa opera e seus planos futuros. É aconselhável que a empresa continue monitorando seus indicadores financeiros e busque orientação financeira ou contábil quando necessário para tomar decisões informadas. Em resumo, o aumento no Ativo Total e do Passivo Total ainda requer atenção da empresa para garantir um equilíbrio financeiro saudável e uma gestão eficaz de suas obrigações. A análise financeira deve ser aprofundada para avaliar os impactos específicos dessas mudanças no desempenho e na saúde financeira geral da empresa.
- ❑ **Ebitda:** o faturamento bruto apresentou aumento em 4%, o EBITDA da Empresa encerrou o mês de novembro de 2023, com o lucro operacional de R\$ 2,2 milhões, devido as despesas operacionais serem inferiores ao faturamento bruto, o que portanto, a margem EBITDA ficou positiva em 13%, indicando que ao considerar os custos e despesas operacionais a Recuperanda apresentou rentabilidade operacional.
- ❑ **Índices:** pela observação dos índices de liquidez da Recuperanda, é possível concluir que apenas o índice de liquidez imediata demonstrou valores não saudáveis, ademais todos os outros índices demonstraram que o ativos de curto prazo são suficientes para cobrir as obrigações de curto prazo. É possível observar também que o endividamento a curto prazo se manteve com valores estáveis entre os períodos analisados. Mas é importante observar o saldo em clientes que majoram substancialmente o Ativo, devendo analisar se realmente são valores passíveis de liquidez.
- ❑ **Faturamento:** o faturamento bruto, ao longo do mês de novembro de 2023, foi de R\$ 17,4 milhões, com aumento de 4% se comparado ao mês anterior. Além disso, no confronto entre as receitas de outubro de 2022, com o montante auferido no mesmo período de 2023, observou-se a aumento de 40% no ano corrente, denotando melhora no cenário econômico da Recuperanda.
- ❑ **Demonstração do Resultado do Exercício – DRE:** observa-se o lucro contábil no mês de novembro de 2023, no importe de pouco mais de R\$ 1 milhão, evidenciando que, no mês em questão, as receitas foram superiores aos custos e despesas. Além disso, após o cômputo do lucro contábil apurado no mês abordado, verifica-se que a Recuperanda atingiu um resultado positivo acumulado de R\$ 6,8 milhões, no período de janeiro a novembro de 2023, tendo em vista que a Empresa possui o encerramento anual.
- ❑ **Dívida Tributária:** sumarizou pouco mais de R\$ 1 milhão com redução de 21% em relação ao mês anterior, sendo que 5% representavam os “encargos sociais”, 46% “parcelamentos” e 49% de tributos correntes .
- ❑ Importante salientar, que o presente Relatório foi elaborado com base nos demonstrativos contábeis, financeiros, fiscais e de recursos humanos referentes ao mês de novembro de 2023, bem como por outros documentos disponibilizados pela Companhia.





## VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS





SOBRE A Recuperanda

## Histórico, atividades, instalações e estrutura societária

### Não houve qualquer alteração relevante desde o último RMA com relação ao ramo de atuação das Recuperandas, suas instalações ou estrutura societária

O Grupo Multifoods atua nos segmentos de autosserviço e *food service*, oferecendo uma plataforma de distribuição ampla e eficiente de alimentos e bebidas. Fundada em 1983, a Multifoods oferece um portfólio de produtos com mais de 1.000 itens, muitos deles exclusivos, e atende mais de 8.000 clientes em todo território nacional, com soluções integradas em abastecimento. Desde o pedido da Recuperação Judicial, não houve qualquer alteração significativa em seu ramo de atuação ou instalações.

#### Grupo Multifoods

##### Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda.

Sede: Avenida Dr. Gastão Vidigal, nº 1946, CEAGESP, portão 12, sala 44, São Paulo, SP

##### Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda

Filial: Rua Albino Gugelmin, nº 199, sala 502, Itajaí, SC

##### Polialimentos Comércio de Produtos Alimentícios Ltda.

Sede: Avenida Dr. Gastão Vidigal, nº 1946, CEAGESP, portão 12, sala 34, São Paulo, SP

##### Polialimentos Comércio de Produtos Alimentícios Ltda .

Filial: Rua Albino Gugelmin, nº 199, sala 501, Itajaí, SC

Exploração de comércio atacadista e transporte rodoviário de produtos alimentícios de origem animal, produtos suínos, congelados, salgados, defumados e bebidas em geral

Importação e Exportação de alimentos e bebidas exclusivamente para a Multifoods. Atividade atual limitada à importação de um produto.

#### CEAGESP - Localização da sede do Grupo Multifoods



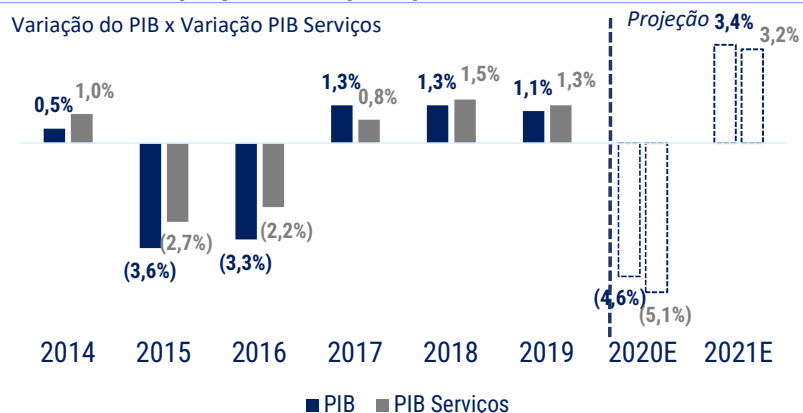
#### Filiais do Grupo Multifoods em Itajaí, Santa Catarina



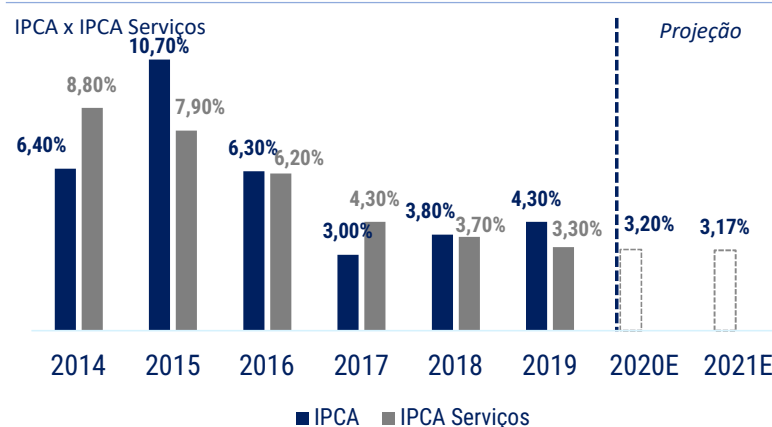
## VISÃO GERAL DAS Recuperandas Estudo de Mercado



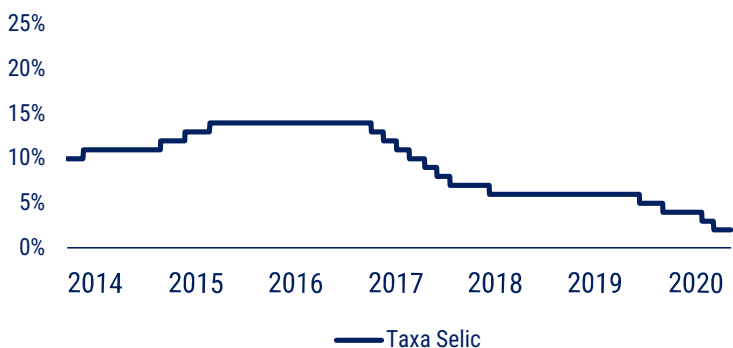
Com a profunda crise vivida nos últimos anos, o setor de serviços foi muito afetado. A retomada se iniciou em 2017, mas será prejudicada pela pandemia.



Depois de um cenário de estagflação, o setor de serviços apresentou níveis estáveis e pequenos de inflação.



Após altos índices da taxa de juros, a Selic se encontra em seu menor valor histórico no Brasil a 2%.



Uma combinação de fatores, vem mudando o cenário para o setor de serviços em geral.

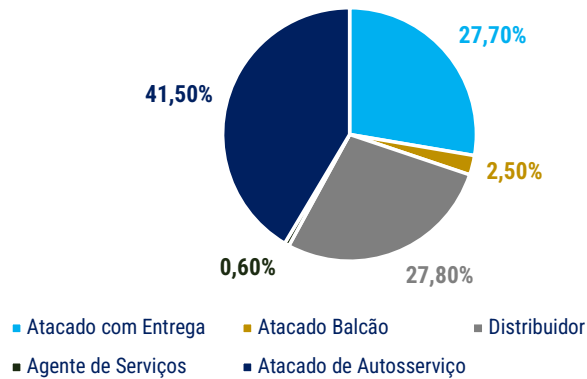
- Atingida pela pior crise em mais de 100 anos, a economia desacelerou em todos os setores;
- As altas das taxas de juros, aliadas aos altos índices de inflação levaram ao cenário de baixa atratividade para investimentos até 2017;
- Desde de 2017 esse cenário vem mudando com crescimento do PIB e baixas taxas de juros;
- 2020 e 2021 ficarão marcados por uma grande queda devido à crise do Covid-19.



## VISÃO GERAL DAS Recuperandas Estudo de Mercado

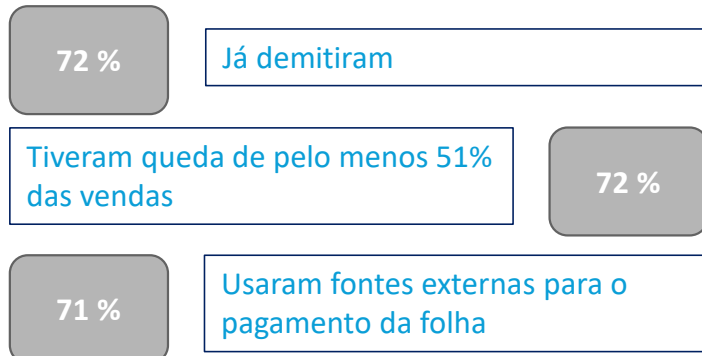
Os maiores faturamentos do setor são das atividades de autosserviço e distribuição, áreas de atuação das Recuperandas.

Distribuição do Faturamento do Setor Atacadista e Distribuidor



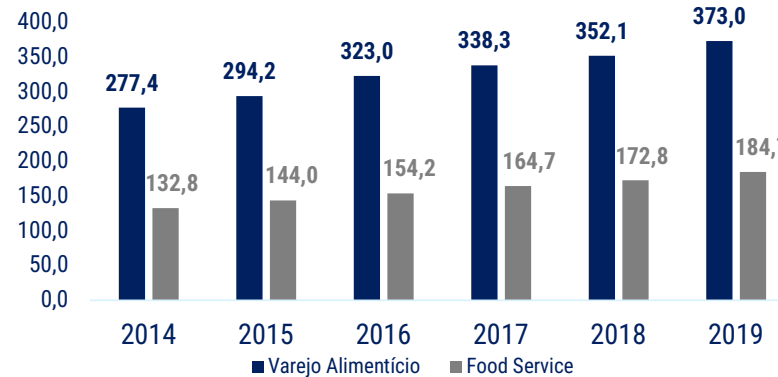
Segundo pesquisa, o setor de *Food Service* foi fortemente afetado pela atual crise do Covid-19

Faturamento e Crescimento do setor de *food service*



Fonte: ABIA, ABAD e Galunion

As vendas de *Food Service*, setor de especialidade das Recuperandas, apresenta crescimentos sucessivos anuais desde 2014.



Apesar do período recente de recuperação, a crise sanitária de 2020 afetou seriamente o setor.

- O autosserviço e a distribuição representam juntos 69,3% do faturamento do setor de atacadistas e distribuidores;
- O setor de atacadistas e distribuidores teve faturamento de R\$ 273,5 Bilhões e crescimento de 0,2% em 2019;
- No entanto, a atual situação com a Covid-19 freou o crescimento do setor e trouxe muitas complicações para as empresas.
- Com a abertura gradual, o setor de *food service* vinha se recuperando, mas com a segunda onda da Pandemia, a recuperação diminuiu de ritmo.

## VISÃO GERAL DAS Recuperandas Razões da crise e Dificuldades



As Recuperandas elencaram como os principais motivos de sua crise a desvalorização cambial; problemas no seu sistema, gerando descontrole de estoque e perdas; aumento das despesas financeiras e com rescisões. Conforme esclarecido na reunião em 03/04/2023, a maior Dificuldade, é a falta de crédito perante os fornecedores, e que com o aumento de faturamento aumenta a necessidade de adiantamentos (capital de giro). Com a estratégia de Reduzir algumas importações, conseguiram um fôlego no caixa, tendo em vista que o processo de importação é mais demorado, consequentemente o retorno do caixa também.

### MOTIVOS

#### Crise Econômica do Brasil e Desvalorização Cambial

A desvalorização cambial desencadeada pela crise de 2014 causou grandes prejuízos às Recuperandas, que haviam investido na expansão da distribuição de produtos importados por meio da Polialimentos. Além disso, com a expansão das operações houve aumento de custos fixos, principalmente nas áreas comercial e logística.

#### Problemas no Sistema e Fraude Interna

Em 2015, as Recuperandas tiveram problemas em seu sistema, que impossibilitaram o controle de estoque e resultados. Isso acarretou em compras excessivas e perdas de produtos, gerando a necessidade de captação de recursos de terceiros. Nessa época também foram descobertos desvios realizados pelo seu então gerente financeiro, que prejudicaram ainda mais os resultados.

#### Despesas Financeiras e Trabalhistas

Em 2016, ocorreu uma tentativa de reestruturação das Recuperandas, com a contratação de consultoria em gestão e demissão de 40% de seus colaboradores. No entanto, tal situação gerou um alto gasto com rescisões, prejudicando o fluxo de caixa das Recuperandas, que já se encontrava debilitado devido às despesas financeiras.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E  
OPERACIONAIS – **MULTIFOODS**  
**CONSOLIDADAS**



**SOBRE AS RECUPERANDAS**  
**Faturamento**



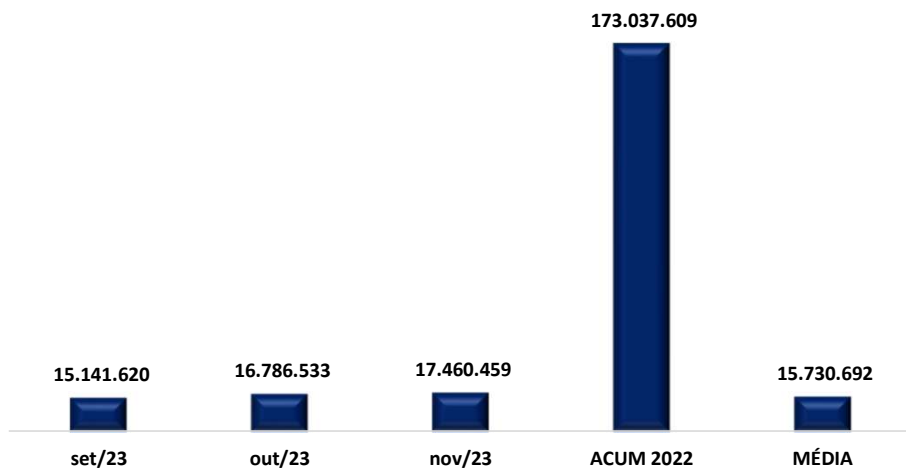
O faturamento de uma Sociedade Empresária corresponde a soma total das receitas provenientes das vendas de produtos que a empresa realiza em um determinado período de tempo. O faturamento é um indicador importante para avaliar o desempenho financeiro e a saúde geral de uma empresa. Ele reflete a capacidade da empresa de gerar receitas através de suas atividades comerciais e também mostra sua participação no mercado em que atua. Além disso, o faturamento é um fator crucial para a determinação do imposto sobre vendas e outras obrigações tributárias.

Para o mês de novembro de 2023 o faturamento bruto auferido foi de mais de R\$ 17,4 milhões, que em relação ao mês anterior apresentou aumento de 4%. Cabe ressaltar que a Recuperanda apresentou faturamento com venda de mercadorias, e que foi possível comparar o valor contabilizado com o valor apresentado no livro fiscal, apresentando concordância entre os valores.

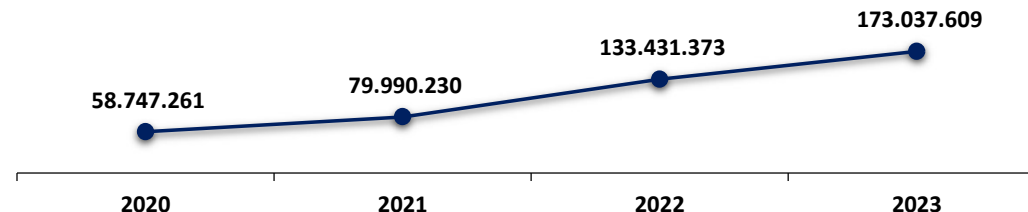
Ao considerar os valores de faturamento em 2023, tem-se que a Multifoods apresentou média mensal de R\$ 15,7 milhões e um faturamento acumulado de mais de R\$ 173 milhões em 2023. Sobre a Polialimentos, não há valores de faturamento para demonstrar, visto que não opera há muitos anos.

É possível observar que, desde o pedido de Recuperação Judicial, a Recuperanda apresentou aumento em seu faturamento em 36% do ano de 2021 com relação ao ano de 2020 e 67% no ano de 2022 quando comparado com 2021, sendo que para o exercício de 2023, o faturamento acumulado até o mês de novembro apresentou o montante de R\$ 173 milhões, ou seja, faturamento superior em mais de 100%, quando comparado ao faturamento no ano do Pedido de RJ, se a Recuperanda continuar apresentando média de faturamento de R\$ 15,7 milhões, ao final de 2023 terá acumulado faturamento na ordem de pouco mais de R\$ 188 milhões, o que é extremamente positivo para a Empresa. A seguir é possível visualizar a evolução do faturamento acumulado:

**FATURAMENTO - TRIMESTRAL**



**FATURAMENTO DESDE O PEDIDO DE RJ**



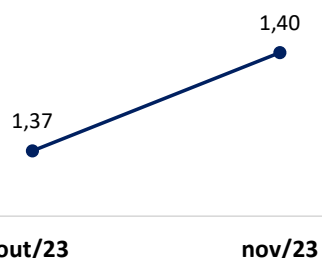
INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

**Índices contábeis e financeiros – Índices de Liquidez**

Os índices de liquidez contábil desempenham um papel crucial na análise abrangente e minuciosa da capacidade da Empresa para cumprir suas obrigações. Estes índices derivam diretamente do balanço patrimonial, que por sua vez espelha a situação patrimonial atual da entidade. Quando interpretados de forma precisa, esses índices se transformam em indicadores de alta qualidade, proporcionando uma valiosa orientação à gestão para a tomada de decisões. A seguir, apresentaremos os quatro índices relevantes da Recuperanda:



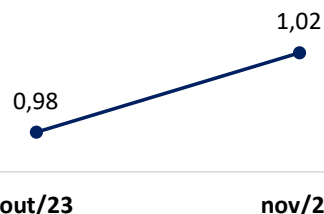
**ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE**



**(ATIVO CIRCULANTE / PASSIVO CIRCULANTE)**

Este índice aponta a capacidade de pagamento das dívidas a curto prazos. A partir do gráfico apresentado, há de se observar que ao considerar os ativos de curto prazo da Recuperanda, a Empresa possui capacidade de pagamento de suas obrigações com exigibilidade inferior a 365 dias (curto prazo), visto que para cada R\$ 1,00 de dívida, há R\$ 1,40 disponível.

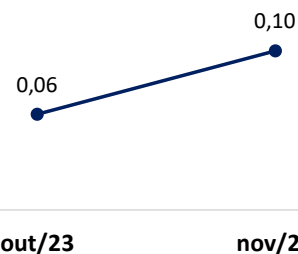
**ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA**



**(ATIVO CIRCULANTE - ESTOQUES) / PASSIVO CIRCULANTE**

Aponta a capacidade de pagamentos das obrigações com exigibilidade inferior a 365 dias (curto prazo) da Entidade, desconsiderando seus estoques. Concluiu-se que ao desconsiderar os saldos de estoques da Recuperanda, ela dispõe de ativos suficientes para arcar com seus passivos, tendo em vista que o índice apontou resultado superior a R\$ 1,00.

**ÍNDICE DE LIQUIDEZ IMEDIATA**

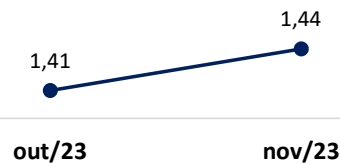


**DISPONÍVEL / PASSIVO CIRCULANTE**

O cálculo considera apenas os valores disponíveis em caixa/bancos e aplicações financeiras de liquidez imediata, para quitar suas obrigações de curto prazo.

A partir do gráfico supra, é possível afirmar que a Recuperanda não dispõe de recursos imediatos para liquidação de suas obrigações de prazo imediato.

**ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL**



**(ATIVO CIRCULANTE + ATIVO NÃO CIRCULANTE) / (PASSIVO CIRCULANTE + PASSIVO NÃO CIRCULANTE)**

O índice de liquidez geral demonstra a capacidade de pagamento de todas as obrigações da Sociedade, tanto de curto como de longo prazos.

Dessa forma, a partir do resultado apontado, verifica-se que a Recuperanda apresenta recursos disponíveis para quitação de suas dívidas de curto e longo prazos.



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS

### Balço Patrimonial



O ativo, fundamental no âmbito contábil, consiste em um conjunto de bens e direitos sob o controle da Empresa. Além de servir como fonte de benefícios econômicos e financeiros, o ativo também engendra ganhos. Todos os bens tangíveis e intangíveis, bem como os direitos detidos pela sociedade empresária, são enquadrados como ativos. A seguir, esta Auxiliar apresentará os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo da Recuperanda durante o período que abrange de outubro a novembro de 2023:

Balancete			VARIÇÃO (A.H)		A.V
ATIVO	out/23	nov/23	%	R\$	%
<b>Ativo Circulante</b>	<b>46.819.678</b>	<b>47.969.572</b>	<b>2%</b>	<b>1.149.894</b>	<b>96%</b>
Caixa	1.360	15.731	1057%	14.371	0%
Bancos C/Movimento	2.057.306	3.241.687	58%	1.184.381	7%
Contas Correntes	6.582.609	5.947.750	-10%	- 634.860	12%
Estoques	13.158.956	13.125.645	0%	- 33.311	26%
Clientes	16.010.437	16.436.158	3%	425.721	33%
Outros Realizáveis	9.009.010	9.202.601	2%	193.591	18%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.635.300</b>	<b>1.635.300</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>3%</b>
Clientes LP	1.635.300	1.635.300	0%	-	3%
<b>Ativo Permanente</b>	<b>255.873</b>	<b>266.863</b>	<b>4%</b>	<b>10.990</b>	<b>1%</b>
Imobilizado	10.102.531	10.117.819	0%	15.288	20%
Bens em comodato	2.112	2.112	0%	-	0%
<b>(-) Depreciações e Amortizações</b>	<b>- 9.848.770</b>	<b>- 9.853.068</b>	<b>0%</b>	<b>- 4.298</b>	<b>-20%</b>
<b>Total do Ativo Não Circulante</b>	<b>1.891.172</b>	<b>1.902.162</b>	<b>1%</b>	<b>10.990</b>	<b>4%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>48.710.850</b>	<b>49.871.734</b>	<b>2%</b>	<b>1.160.884</b>	<b>100%</b>

Em resumo, através dos dados recebidos pela Recuperanda a empresa Multifoods apresentou majoração geral em seus ativos, em mais de R\$ 1,1 milhões (2%), impulsionado principalmente por conta do aumento em bancos.

- ❑ **Caixa:** apresentou um aumento superior a 100%, tendo em vista as saídas de pouco mais de R\$ 3,8 mil, referente ao pagamento de despesas correntes, serem inferiores as entradas de R\$ 18,1 mil, resultando na minoração do saldo.
- ❑ **Bancos c/ movimento:** apresentou um aumento de 58%, justificado principalmente pelas entradas de R\$ 44,2 milhões serem superiores aos pagamentos de R\$ 43 milhões. A Recuperanda operou com movimentação em 5 contas bancárias, sendo que a movimentação principal ocorreu em 3 contas (Bradesco, COBS e Sicredi).
- ❑ **Contas correntes:** em novembro/2023 a conta sofreu redução de R\$ 634 mil quando comparado ao mês anterior, por fim o registro do subgrupo está a título de transação entre a própria Recuperanda e sua filial, sendo que há registrada uma conta no passivo com o mesmo montante, resultando no efeito nulo tanto no ativo quanto no passivo.
- ❑ **Estoques:** nota-se uma redução inferior a 1%, se comparado ao mês de outubro/2023, demonstrando a saída para entrega de produtos.
- ❑ **Clientes:** em novembro/2023, a conta demonstrou aumento de 3% em relação ao mês anterior, devido as baixas por recebimentos serem inferiores as apropriações ocorridas no mês analisado.
- ❑ **Outros realizáveis:** este grupo, composto por várias rubricas, somou um total de R\$ 9,2 milhões, demonstrando aumento de 2% em relação ao mês de outubro. Cabe ressaltar que o principal motivo do aumento trata-se dos novos adiantamentos a fornecedores.
- ❑ **Ativo permanente:** o Ativo Permanente apresentou aumento de 4% em outubro em comparação com o mês anterior. Há um tópico específico detalhando a rubrica nas fls 19/20, em resumo houve reconhecimento de Depreciações e Amortizações, justificando a queda desta rubrica, o que indica um aumento nos gastos relacionados à depreciação de ativos fixos.

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS

### Balço Patrimonial



Considerado como o conjunto de deveres e obrigações, o Passivo nada mais é do que obrigações perante terceiros (Fornecedores, Pessoas Físicas e Jurídicas, Colaboradores, Bancos, governo, Previdência Social etc). Em suma, são dívidas que poderão ser liquidadas em até um ano, ou após um ano após o encerramento das demonstrações contábeis, resultando na saída de recursos financeiros. A seguir esta Auxiliar apresenta os saldos e as contas que compuseram o total do Passivo da Recuperanda no período de outubro a novembro de 2023:

Balancete			VARIÇÃO (A.H)		A.V
PASSIVO	out/23	nov/23	%	R\$	%
<b>Passivo Circulante</b>	<b>- 34.262.537</b>	<b>- 34.235.345</b>	<b>0%</b>	<b>27.192</b>	<b>79%</b>
Fornecedores	- 6.084.344	- 6.995.140	15%	- 910.796	16%
Ordenados e Encargos	- 377.211	- 416.906	11%	- 39.696	1%
Impostos a Recolher	- 436.129	- 105.069	-76%	331.060	0%
Demais Impostos e Contribuições	- 555.656	- 659.281	19%	- 103.625	2%
Outras Obrigações	- 5.666.433	- 5.551.044	-2%	115.388	13%
Contas Correntes	- 6.582.609	- 5.947.750	-10%	634.860	14%
Credores em Recuperação Judicial	- 14.560.155	- 14.560.155	0%	-	34%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>- 322.867</b>	<b>- 498.043</b>	<b>54%</b>	<b>- 175.177</b>	<b>1%</b>
<b>Passivo a Longo Prazo</b>	<b>- 322.867</b>	<b>- 498.043</b>	<b>54%</b>	<b>- 175.177</b>	<b>1%</b>
Impostos a Recolher LP	- 322.867	- 498.043	54%	- 175.177	1%
<b>Passivo Compensado</b>	<b>5.326</b>	<b>5.326</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Bens em Comodato a devolver	- 2.112	- 2.112	0%	-	0%
Conta Transitória	7.437	7.437	0%	-	0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 8.524.182</b>	<b>- 8.524.182</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>20%</b>
Capital Social	- 2.048.529	- 2.048.529	0%	-	5%
Reservas de Capital	- 119.030	- 119.030	0%	-	0%
Lucros Acumulados	- 6.356.623	- 6.356.623	0%	-	15%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>- 43.104.260</b>	<b>- 43.252.245</b>	<b>0%</b>	<b>- 147.984</b>	<b>100%</b>

O total do passivo aumentou em R\$ 147 mil, atingindo R\$ 43,2 milhões em novembro de 2023, comparado a R\$ 43,1 em outubro de 2023. Essa variação reflete as mudanças nas diferentes categorias de obrigações.

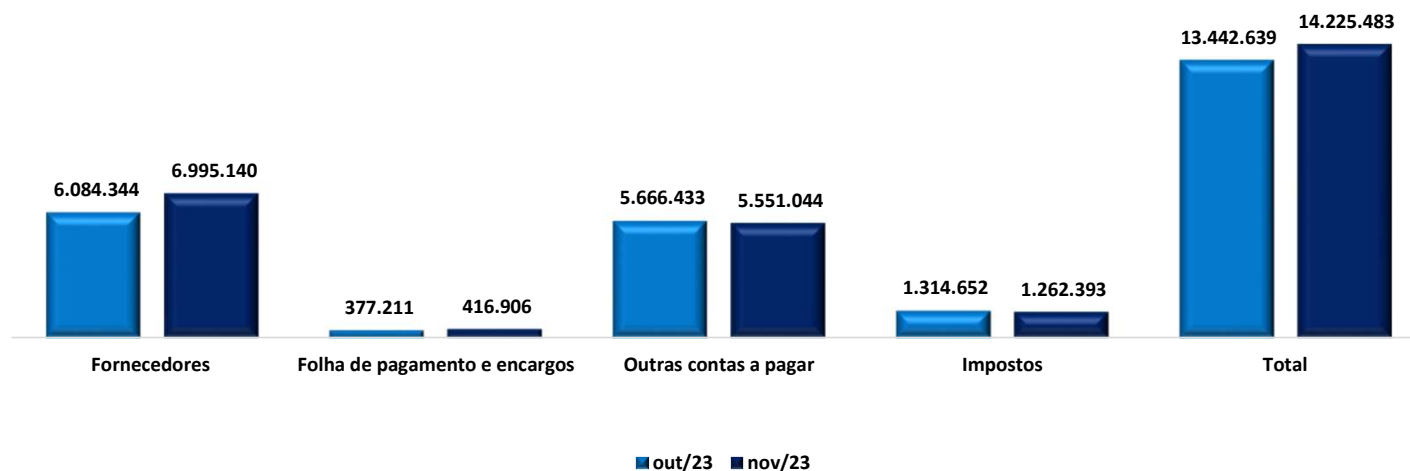
- ❑ **Fornecedores:** Em novembro de 2023, observa-se uma majoração de 15% no montante devido a fornecedores, devido às baixas por pagamento serem inferiores aos novos reconhecimentos no mês.
- ❑ **Ordenados e Encargos:** Houve um aumento de 11%. Isso se deve ao fato de que os reconhecimentos das obrigações salariais perante os colaboradores foram ligeiramente superiores às baixas registradas. No entanto, é importante destacar que os pagamentos estão em dia, conforme informações fornecidas pela Recuperanda. O saldo apresentado é referente aos salários e encargos com vencimento no próximo mês.
- ❑ **Impostos a Recolher:** Em novembro de 2023, houve uma queda de 76% nessa categoria, principalmente por conta do pagamento de imposto de renda. A empresa informou que está pagando seus impostos correntes em dia, o que é um sinal positivo em termos de conformidade fiscal.
- ❑ **Demais Impostos e Contribuições:** No mesmo período, houve um aumento de 19% no total dessa categoria. Isso ocorreu porque os reconhecimentos de novas provisões a título de "ICMS a recolher" foram inferiores aos pagamentos dos valores de parcelamentos. Detalhes adicionais estão disponíveis no tópico sobre a dívida fiscal.
- ❑ **Outras Obrigações:** Em novembro de 2023, houve uma queda de 2% nas outras obrigações devido aos reconhecimentos em duplicatas descontadas, serem inferiores às baixas efetuadas no mês, o que indica que a Recuperanda reduziu suas obrigações nessa área.
- ❑ **Contas Correntes:** A Recuperanda registrou o montante de R\$ 5,9 milhões em novembro de 2023, demonstrando um queda de 10% em relação ao mês anterior, sendo que são registradas as movimentações entre as duas empresas do grupo.
- ❑ **Impostos a Recolher LP:** Essa categoria, com exigibilidade superior a 365 dias (longo prazo), apresentou uma majoração de R\$175 mil em novembro. Foi destacado que a Recuperanda reconheceu o parcelamento de CSLL e IRPJ a longo prazo.

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS

**Contas a Pagar**

Em novembro de 2023, de acordo com o balancete, a Recuperanda Multifoods apresentou um total de débitos (contas a pagar) no valor de mais de R\$ 14,2 milhões, conforme gráfico a seguir.

- ❑ A empresa parece estar administrando eficazmente seus compromissos com fornecedores e folha de pagamento, mantendo essas obrigações sob controle. Houve aumento nos valores de impostos a pagar, mas deve ser acompanhada de perto para evitar problemas fiscais. A redução no montante total das contas a pagar é significativo e merece atenção da gestão financeira para garantir que a empresa mantenha sua saúde financeira e cumpra todas as suas obrigações de forma pontual.
- ❑ Em resumo, a empresa deve continuar a monitorar e gerenciar suas contas a pagar de perto, especialmente diante do montante total das obrigações. É importante manter um equilíbrio entre o pagamento pontual de compromissos financeiros e a disponibilidade de recursos para manter a operação saudável.

**Contas a Pagar**

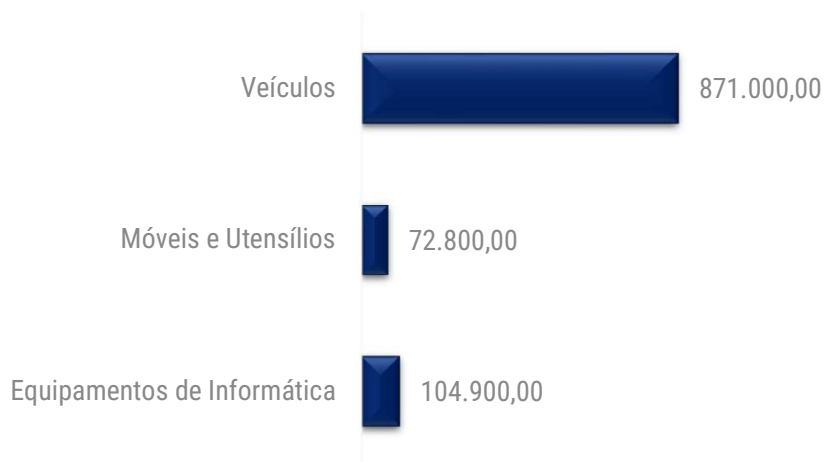
Vale destacar que os valores apresentados no relatório auxiliar da Recuperanda, estão reportados somente valores de fornecedores do mês de novembro de 2023, portanto, não consideram saldos de períodos anteriores, além de que, não consideram as contas que compõem o grupo de "Outras contas a pagar". Sobre este ponto, é importante que a Recuperanda espelhe os mesmos valores em seus relatórios financeiros, deixando exposto, de maneira clara e transparente, todos os valores devidos conforme a realidade da Empresa. A Recuperanda ao ser questionada, esclareceu que além da limitação em seu sistema, "Falta conciliação entre o contábil e financeiro", e que mais uma vez após ser questionada o retorno da Recuperanda via e-mail no dia 28/08/2023, Reportou a questão da seguinte maneira "O único controle que a empresa possui, estão sendo encaminhados pelo financeiro."

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS  
**Imobilizado**

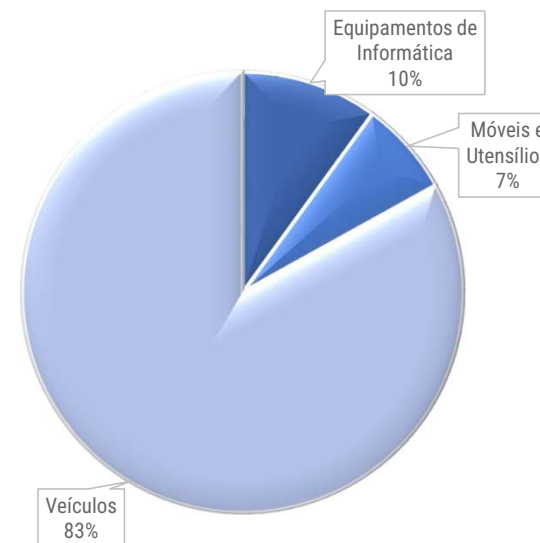


As Recuperandas consideram seus ativos de forma unificada, conforme gráficos abaixo. Diante da confusão patrimonial a consolidação substancial foi deferida. A única exceção é para a categoria veículos (apenas um deles se encontra no nome da Polialimentos). Vale salientar que o imobilizado apresentado no Balanço não condiz com o relatório de imobilizado disponibilizado pela Recuperanda. De acordo com o verificado no balancete, a Recuperanda possui (sem considerar a depreciação) um total de R\$ 10,1 milhões em imobilizado, entre os meses de janeiro a novembro/2023 não foi constada variação, o que indica que não houve a redução de bens no período. Importante informar que no mês de outubro de 2023 não foi apresentado o controle detalhado do imobilizado por parte da Recuperanda, sendo que foi informado via e-mail no dia 11/07/2023 que a Recuperanda não está fazendo um controle atualizado de bens, sendo exposto os dados do balancete. Sobre isso a Recuperanda deverá esclarecer se há intenção de atualizar os dados e quando serão disponibilizados.

**Imobilizado: valor por categoria**



**Imobilizado: % por categoria**



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - POLIALIMENTOS  
**Imobilizado**

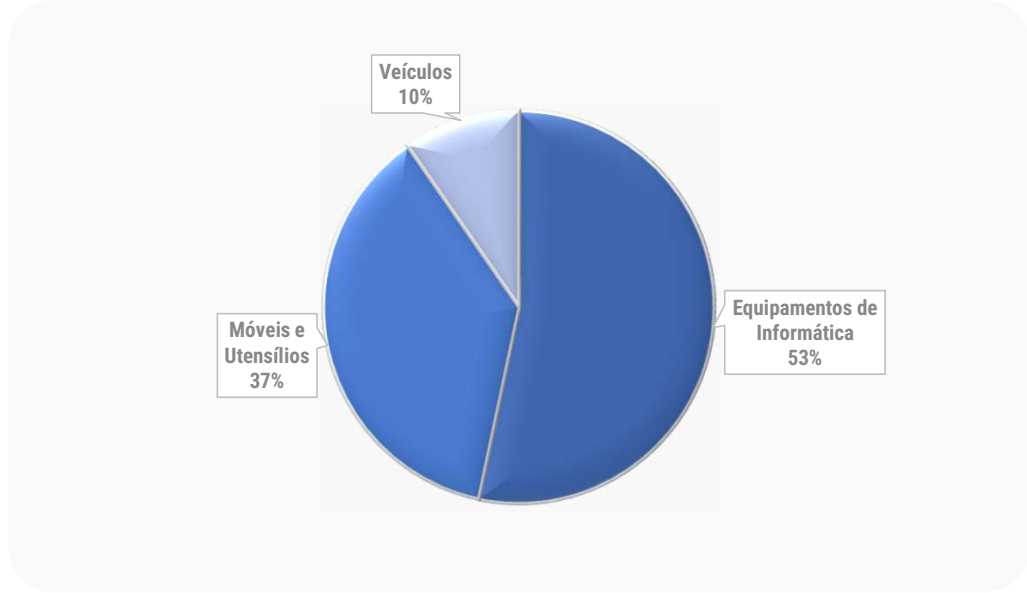


O grupo considera seus ativos de forma unificada, reproduzido conforme abaixo. A única exceção refere-se aos veículos, em que apenas um deles está em nome Polialimentos. Vale salientar que, assim como na Multifoods, o imobilizado apresentado no Balanço não condiz com o relatório de imobilizado disponibilizado pela Recuperanda anteriormente, em novembro de 2023 apresentou R\$ 430 mil em imobilizado e R\$ 325 mil em depreciações, apresentando o valor líquido de 104 mil em ativo imobilizado.

**Imobilizado: valor por categoria**



**Imobilizado: % por categoria**



# INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS

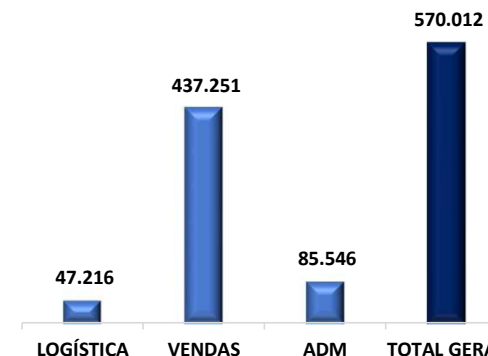
## Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento



Em novembro de 2023, a Recuperanda não apresentou a folha de colaboradores, sendo que foi solicitada no dia 19/01/2024, mas até o fim desse relatório não foi recepcionado por esta auxiliar. Por fim os dados a seguir são baseados no balancete e na composição mensal de pagamentos aos colaboradores que foi enviada pela Recuperanda.

Em novembro de 2023, o setor que apresentou valor maior em despesas com colaboradores, foi o setor de “vendas” sendo registrado o reconhecimento de R\$ 437 mil, principalmente pelo registro em “comissões pessoa jurídica” que corresponde aos vendedores externos que trabalham como representantes - PJ, em seguida o setor de administração registrou pouco mais de R\$ 85 mil, e por fim o setor de logística registrando R\$ 47 mil no mês em análise, ademais no mês atual não foram fornecidos os comprovantes de pagamento, fato que foi verificado pelos registros de pagamentos através do livro razão (contábil) e relatório de pagamento disponibilizado pela Recuperanda, indicando o pagamento de R\$ 70,1 mil de salários, pró-labore e férias. Foi verificado que a conta de comissões pagas aos prestadores de serviços – PJ, não compõe a folha, mas que ainda assim resta diferença substancial, após os questionamentos quanto aos saldos de salários serem liquidados dentro do próprio mês, a Recuperanda respondeu da seguinte maneira, “os salários são liquidados no mês subsequente”.

SETOR DE VENDAS	out/23	nov/23	SETOR ADM	out/23	nov/23	SETOR DE LOGÍSTICA	out/23	nov/23
SALÁRIOS E ORDENADOS	31.630	37.417	SALÁRIOS E ORDENADOS	35.219	39.157	SALÁRIOS E ORDENADOS	22.233	26.057
13º SALÁRIOS	3.137	3.710	13º SALÁRIOS	3.493	3.883	13º SALÁRIOS	2.205	2.584
FÉRIAS	3.514	4.157	PRÓ LABORE	18.000	18.000	FÉRIAS	2.470	2.895
COMISSÕES PESSOA JURÍDICA	299.723	372.088	FÉRIAS	3.913	4.351	<b>GASTOS COM REMUNERAÇÕES</b>	<b>26.908</b>	<b>31.536</b>
<b>GASTOS COM REMUNERAÇÕES</b>	<b>338.005</b>	<b>417.372</b>	<b>GASTOS COM REMUNERAÇÕES</b>	<b>60.625</b>	<b>65.391</b>	FGTS	1.822	2.859
FGTS	2.592	4.105	FGTS	2.886	4.296	INSS	7.115	8.027
INSS	10.122	11.527	INSS	11.271	12.064	<b>ENCARGOS</b>	<b>8.936</b>	<b>10.886</b>
<b>ENCARGOS</b>	<b>12.714</b>	<b>15.632</b>	<b>ENCARGOS</b>	<b>14.156</b>	<b>16.360</b>	OUTRAS DESPESAS COM PESSOAL	196	196
VALE REFEIÇÃO	3.555	3.381	OUTRAS DESPESAS COM PESSOAL	275	223	VALE REFEIÇÃO	2.459	3.555
VALE TRANSPORTE	1.914	865	VALE REFEIÇÃO	3.126	2.993	VALE TRANSPORTE	696	742
BENEFÍCIOS	5.469	4.246	VALE TRANSPORTE	795	579	VALE COMBUSTIVEL	300	300
<b>TOTAL</b>	<b>356.188</b>	<b>437.251</b>	<b>BENEFÍCIOS</b>	<b>4.196</b>	<b>3.795</b>	<b>BENEFÍCIOS</b>	<b>3.651</b>	<b>4.794</b>
			<b>TOTAL</b>	<b>78.977</b>	<b>85.546</b>	<b>TOTAL</b>	<b>39.495</b>	<b>47.216</b>



**TOTAL GERAL: R\$ 570 MIL**



## ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO – **MULTIFOODS**



## ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - MULTIFOODS

### Análise do Faturamento – DRE



A Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) é um documento contábil-financeiro exigido pela legislação que tem como principal finalidade apurar o resultado, seja ele lucro ou prejuízo, obtido durante o período contábil. Esse cálculo se baseia nas transações financeiras registradas no balancete da empresa. Em resumo, a DRE oferece uma visão detalhada das operações financeiras de um determinado período, seguindo o princípio contábil do regime de competência. Em essência, a DRE é uma ferramenta fundamental para avaliar a saúde financeira de uma organização e tomar decisões informadas com base em seu desempenho financeiro mensal.

DRE	out/23	nov/23	acum/2023	VARIÇÃO (A.H)	
Receita Bruta	16.786.533	17.460.459	173.037.609	4%	673.926
(-) Deduções	1.756.537	1.810.252	18.787.763	3%	53.715
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>15.029.996</b>	<b>15.650.207</b>	<b>154.249.845</b>	<b>4%</b>	<b>620.211</b>
(-) Custo das Mercadorias Vendidas	12.025.578	12.587.990	125.616.124	5%	562.412
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>3.004.419</b>	<b>3.062.217</b>	<b>28.633.722</b>	<b>2%</b>	<b>57.798</b>
<i>Magem Bruta</i>	<i>20%</i>	<i>20%</i>	<i>204%</i>	<i>-2%</i>	<i>0</i>
Despesas Operacionais	1.669.577	2.021.252	19.763.136	21%	351.675
Despesas c/ Distribuição e Armazenagem	908.520	1.190.839	11.003.387	31%	282.319
Despesas Comerciais	411.046	453.366	4.781.401	10%	42.320
Despesas Administrativas	345.363	370.006	3.708.532	7%	24.643
Outras Despesas/Receitas	4.647	7.039	269.816	51%	2.392
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>1.334.842</b>	<b>1.040.965</b>	<b>8.870.586</b>	<b>-22%</b>	<b>- 293.876</b>
<i>Magem EBIT</i>	<i>9%</i>	<i>7%</i>	<i>62%</i>	<i>0%</i>	<i>-</i>
(+) Receitas Financeiras	44.129	71.651	636.443	62%	27.523
(-) Despesas Financeiras	106.916	99.717	1.480.640	-7%	- 7.198
<b>(=) RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>	<b>1.272.055</b>	<b>1.012.899</b>	<b>8.026.389</b>	<b>-20%</b>	<b>- 259.155</b>
IRPJ/CSLL	0	0	1.155.952	-	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCICIO</b>	<b>1.272.055</b>	<b>1.012.899</b>	<b>6.870.436</b>	<b>-20%</b>	<b>- 259.155</b>
<i>Magem de Lucro</i>	<i>8%</i>	<i>6%</i>	<i>47%</i>	<i>-24%</i>	<i>0</i>

- Receita bruta:** houve um aumento de 4% na receita bruta em novembro de 2023 em comparação com o mês anterior. Isso indica uma melhora nas vendas no período analisado.
- Deduções:** as deduções representam os valores correspondentes aos impostos sobre vendas e devoluções de mercadorias. Elas majoraram em 5% em novembro de 2023, alinhando-se ao aumento no faturamento. Isso sugere um aumento o nas obrigações fiscais decorrentes das vendas.
- Custo das Mercadorias Vendidas:** na mesma linha da majoração na receita bruta, os custos das mercadorias vendidas aumentaram em 5% em novembro de 2023 em comparação com o mês anterior. Estes representaram 72% do faturamento bruto apurado no mês, indicando a proporção dos custos em relação à receita.
- Despesas operacionais:** as despesas operacionais sofreram majoração de 21% devido a maiores gastos em todas as contas do subgrupo.
- Receitas e despesas financeiras:** as receitas financeiras em novembro incluíram descontos obtidos, juros ativos e recuperação de despesas, totalizando R\$ 71 mil. As despesas financeiras reduziram 7% em relação a outubro principalmente devido aos juros passivos, despesas de cobranças e juros descontos de duplicatas, totalizando pouco mais de R\$ 99 mil.

O lucro do mês de novembro, ocorreu principalmente devido à majoração no faturamento em 4% melhorando sua rentabilidade operacional, o que resultou no lucro líquido. É importante continuar analisando esses indicadores ao longo do tempo para entender melhor a tendência financeira da empresa. Por outro lado, sob o aspecto dos valores acumulados em 2023, a Recuperanda apresenta lucro líquido em mais de R\$ 6,8 milhões.



## ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - MULTIFOODS

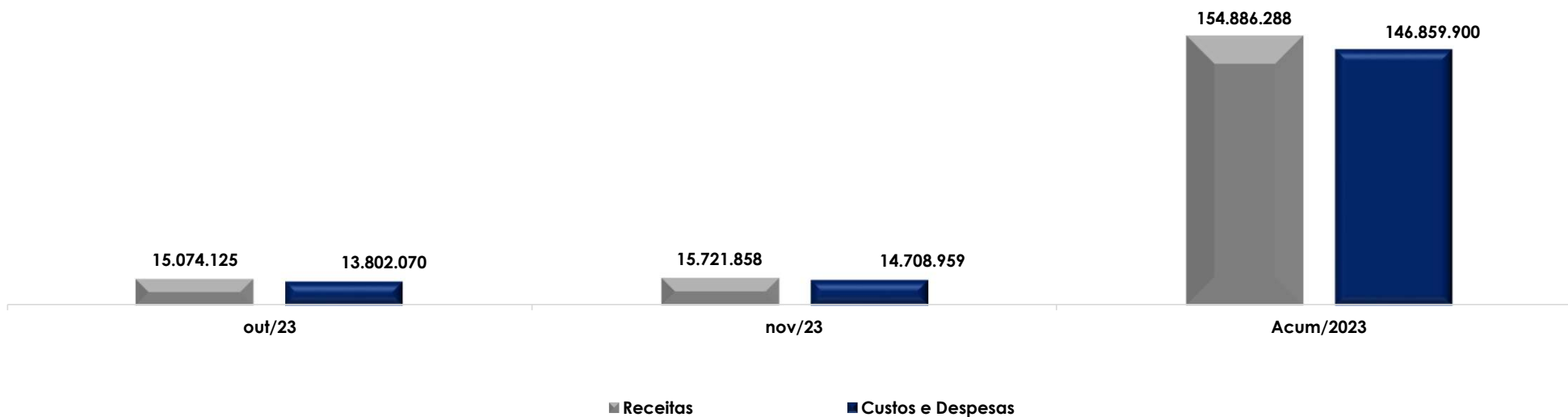
### Receitas x Custos e Despesas Operacionais



O confronto das receitas, custos e despesas, tem por objetivo demonstrar com maior clareza o quanto a Empresa possui de custos e despesas em relação às suas receitas. Esse confronto é fundamental para a gestão financeira e a tomada de decisões estratégicas nas empresas.

Em novembro de 2023, diante do aumento em seu faturamento, o total de receitas líquidas de aproximadamente R\$ 15,7 milhões, foram maiores que a soma dos custos e despesas da Recuperanda de R\$ 14,7 milhões, ocasionando a apuração de lucro no período de R\$ 1 milhão, ou seja, uma pequena redução do lucro apresentado no mês anterior. Isso está atribuído principalmente à majoração dos custos e despesas, além do aumento em seu faturamento em novembro, resultando no lucro líquido. Por fim importante informar que mediante a alteração dos demonstrativos contábeis anteriores a divergência de saldo entre os demonstrativos contábeis apresentado a esta auxiliar, os valores acumulados de receitas líquidas e custos e despesas apresentados nos balancetes divergem dos valores apresentados na DRE, sendo necessário que a Recuperanda faça o devido envio dos demonstrativos atualizados.

#### RECEITAS LÍQUIDAS x CUSTOS E DESPESAS



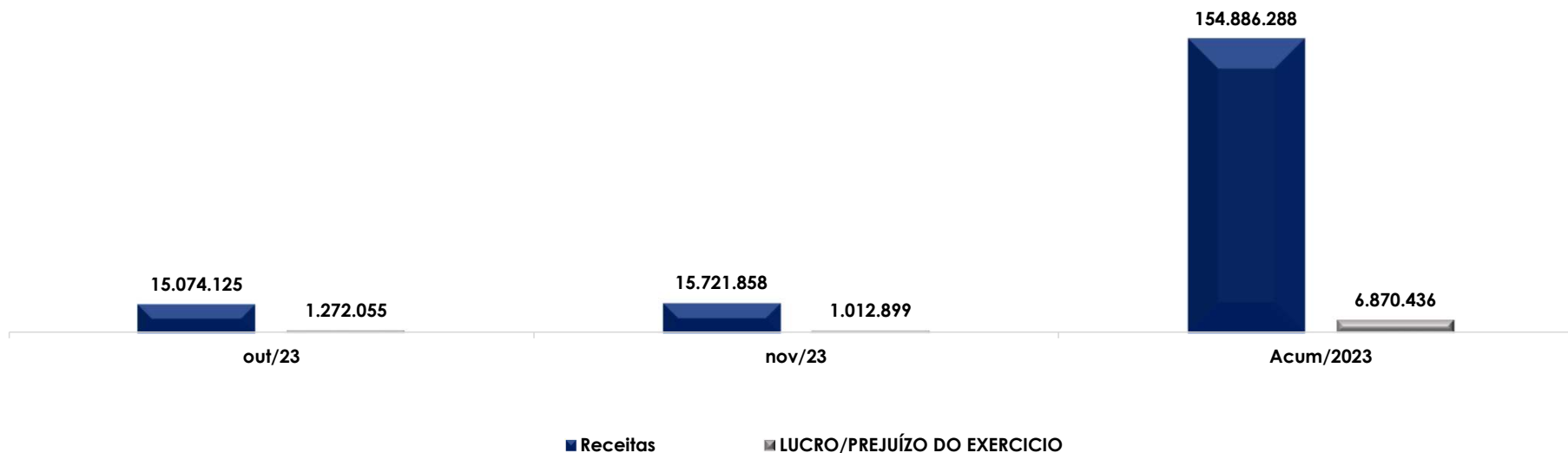
ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO  
**Receitas X Resultado**



O confronto das receitas com o resultado do período, tem por objetivo demonstrar com transparência a capacidade de geração de lucro/prejuízo da Entidade.

No mês de novembro de 2023, a Recuperanda apresentou resultado contábil positivo de mais de R\$ 1 milhão e receita líquida de mais R\$ 15,7 milhões, o que indica que no mês em questão as operações se demonstraram rentáveis, tendo em vista que os custos e despesas foram inferiores às receitas. Ao considerar os valores acumulados do período de 2023, constata-se receitas líquidas de R\$ 154 milhões e um lucro de R\$ 6,8 milhões.

**RECEITAS LÍQUIDAS x RESULTADO**



## ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

### EBITDA



O EBITDA é uma métrica financeira importante que fornece uma visão do desempenho operacional da empresa, excluindo efeitos não operacionais. A análise das variações percentuais e em reais ajuda a identificar tendências nos diferentes componentes do EBITDA e auxilia na avaliação da eficiência operacional da empresa. No entanto, vale ressaltar que o EBITDA, embora seja uma métrica útil para avaliar o desempenho operacional, não considera todos os aspectos financeiros e não substitui uma análise completa das demonstrações financeiras.

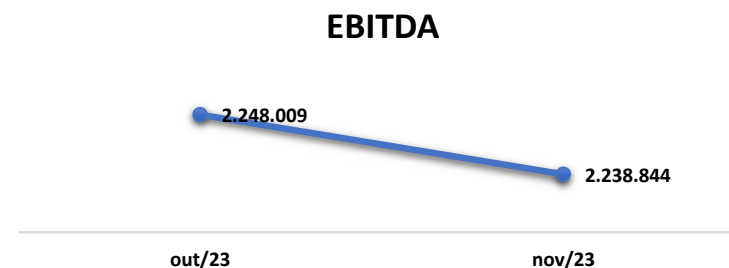
O resultado demonstrado a seguir, demonstrou que a operação da Recuperanda foi satisfatória, ou seja, os custos e despesas operacionais de R\$ 13,4 milhões, foram inferiores as receitas líquidas operacionais na monta de R\$ 15,6 milhões, no mais a Recuperanda deve continuar analisando a melhor estratégia de redução dos seus custos e despesas operacionais.

EBITDA	out/23	nov/23	acum/23	VARIÇÃO (A.H)	
(=) RECEITA OPERACIONAL BRUTA	16.786.533	17.460.459	173.037.609	4%	673.926
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA	- 1.756.537	- 1.810.252	- 18.787.763	3%	- 53.715
(=) RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	15.029.996	15.650.207	154.249.845	4%	620.211
(-) CUSTOS	- 12.025.578	- 12.587.990	- 125.616.124	5%	- 562.412
(=) RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	3.004.419	3.062.217	28.633.722	2%	57.798
(-) DESPESAS COM PESSOAL	- 411.046	- 453.366	- 4.781.401	10%	- 42.320
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 345.363	- 370.006	- 3.708.532	7%	- 24.643
(=) EBITDA	2.248.009	2.238.844	20.143.789	0%	- 9.165
(=) EBITDA % RECEITA OPERAC. BRUTA	13%	13%	12%	-4%	0

Ao comparar o resultado do índice do mês em análise com o do mês anterior, têm-se que o índice apresentou uma pequena redução do saldo positivo apresentado anteriormente, justificado principalmente pelo aumento nos custos e despesas.

Considerando o aumento do faturamento, a margem EBITDA, ficou positiva em 13%, o que sugere uma eficiência operacional. No acumulado do ano, a margem de EBITDA atingiu 12%, o que indica que a empresa tem uma boa capacidade de gerar lucros em relação à receita operacional bruta.

A porcentagem do EBITDA em relação à receita operacional bruta é calculada para avaliar a margem de lucro antes das despesas financeiras e impostos. No caso apresentado, essa porcentagem é positiva, o que indica que a empresa está operando com lucro operacional. É importante observar que o desempenho mensal pode variar, mas a análise do acumulado do ano oferece uma visão mais abrangente da saúde financeira da empresa.





## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - **POLIALIMENTOS**



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - POLIALIMENTOS

**Balço Patrimonial**

A Recuperanda Polialimentos no mês de novembro de 2023 apresentou Ativos e Passivos no Total de R\$ 1,7 milhões, praticamente sem modificação em relação ao mês anterior.

BALANCETE			VARIAÇÃO (A.H)		A.V
ATIVO	out/23	nov/23	%	R\$	%
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.690.764</b>	<b>1.692.875</b>	<b>0%</b>	<b>2.110</b>	<b>94%</b>
Bancos c/ Movimento	13.321	15.431	16%	2.110	1%
Estoques	1.861	1.861	0%	-	0%
Clientes	252.664	252.664	0%	-	14%
Outros Realizáveis	1.422.919	1.422.919	0%	-	79%
<b>Ativo Permanente</b>	<b>104.698</b>	<b>104.698</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>6%</b>
Imobilizado	430.420	430.420	0%	-	24%
(-) Depreciações e Amortizações	325.722	325.722	0%	-	18%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.795.463</b>	<b>1.797.573</b>	<b>0,12%</b>	<b>2.110</b>	<b>100%</b>
PASSIVO	out/23	nov/23	%	R\$	%
<b>Passivo Circulante</b>	<b>- 6.167.557</b>	<b>- 6.181.620</b>	<b>0%</b>	<b>- 14.062</b>	<b>344%</b>
Fornecedores	- 5.646.315	- 5.645.952	0%	363	314%
Empréstimos e Financiamentos	- 500.066	- 515.066	3%	- 15.000	29%
Impostos a Recolher	- 19.070	- 18.496	-3%	574	1%
Outras Obrigações	- 2.106	- 2.106	0%	-	0%
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>- 1.638.921</b>	<b>- 1.638.921</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>91%</b>
<b>Passivo a Longo Prazo</b>	<b>- 1.638.921</b>	<b>- 1.638.921</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>	<b>91%</b>
Parcelamento de Impostos	- 3.621	- 3.621	0%	-	0%
Fornecedores LP	- 1.635.300	- 1.635.300	0%	-	91%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>6.011.015</b>	<b>6.022.968</b>	<b>0%</b>	<b>11.952</b>	<b>-335%</b>
Capital Social	- 50.000	- 50.000	0%	-	3%
Lucros Acumulados	6.061.015	6.072.968	0%	11.952	-338%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>- 1.795.463</b>	<b>- 1.797.573</b>	<b>0,12%</b>	<b>- 2.110</b>	<b>100%</b>

- Ativo:** a maior parte dos ativos estão concentrados no curto prazo, ou seja, são bens e direitos realizáveis em períodos de até um ano (curto prazo).
- Considerando que a Recuperanda não opera há muitos anos, a operação mensal é bem pequena, não há grandes alterações no balanço a cada mês.
- A única movimentação observada no ativo, foi aumento de R\$ 2,1 mil reais na conta de bancos, que indica que a entrada de recursos foi superior em relação aos pagamentos efetuados.
- Passivo:** observa-se que as obrigações estão todas concentradas no curto prazo.
- Além disso, constatou-se um aumento de 3% na conta de **empréstimos e financiamentos**, causado pela apropriação de novo empréstimo, sobre esse ponto em reunião periódica os representantes da Recuperanda informaram que mensalmente a Polialimentos necessita de empréstimos entre contas do grupo para o pagamento das despesas financeiras geradas mensalmente.
- O grupo de **impostos a recolher** apresentou uma redução de 3%, que indica que as baixas de tributos no período foram superiores as provisões de impostos do mês corrente.

Considerando a informação fornecida pela Recuperanda, em reunião periódica de que a Polialimentos não opera há anos, ao ser questionada sobre as movimentações, o contador informou que se refere a algumas despesas que ainda estão ocorrendo, mas que tão logo será encerrada, após o encerramento da RJ.

## ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - POLIALIMENTOS

### Análise do Faturamento – DRE



Em novembro de 2023, a Recuperanda Polialimentos não apresentou faturamento.

DRE	out/23	nov/23	VARIÇÃO (A.H)	
Receita Bruta	-	-	0%	-
(-) Deduções			0%	-
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	-	-	0%	-
(-) Custo das Mercadorias Vendidas	-	-	0%	-
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>			0%	-
<i>Magem Bruta</i>	0%	100%	0%	1
<b>Despesas Operacionais</b>	11.433	11.151	-2%	- 282
Despesas Comerciais	8.523	8.745	3%	222
Despesas Administrativas	2.910	2.405	-17%	- 505
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>	- 11.433	- 11.151	-2%	282
(-) Despesas Financeiras	794	802	1%	8
<b>(=) RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>	- 12.227	- 11.952	-2%	274
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	- 12.227	- 11.952	-2%	274

- Considerando que a Polialimentos não opera há alguns anos, assim como no mês anterior, em novembro de 2023 não apresentou faturamento.
- Mesmo diante da ausência de faturamento, ainda ocorreram despesas operacionais, no total de R\$ 11,1 mil, que segundo informações prestadas pelo contador responsável se tratam de despesas da filial de Itajaí. Desse modo, a Polialimentos apresentou prejuízo operacional na ordem de R\$ 11,9 mil.
- O prejuízo gerado em novembro de 2023 representa uma pequena queda do cenário negativo que foi apurado em outubro de 2023.



## ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS





## ENDIVIDAMENTO

### Endividamento de acordo com o demonstrativo contábil

O Endividamento Tributário corresponde ao conjunto de débitos perante a Receita Federal, Caixa Econômica Federal, Previdência Social etc. Em novembro de 2023 através do balancete da Recuperanda foi possível apurar um endividamento tributário de mais de R\$ 1 milhão, com redução de R\$ 285 mil em relação ao mês anterior, tendo em vista o reconhecimento de novas obrigações serem inferiores as baixas e pagamentos apuradas no mês de novembro de 2023.

ENDIVIDAMENTO FISCAL	out/23	nov/23	VARIÇÃO	
FGTS A RECOLHER	- 7.299	- 11.260	- 3.961	54%
INSS A RECOLHER	- 38.092	- 42.438	- 4.346	11%
<b>ENCARGOS SOCIAIS A RECOLHER</b>	<b>- 45.391</b>	<b>- 53.697</b>	<b>- 8.307</b>	<b>18%</b>
CONTRIB SOCIAL A PG	- 113.209	- 23.547	89.662	-79%
IMPOSTO DE RENDA A PAGAR	- 307.890	- 64.062	243.828	-79%
IRRF A RECOLHER 1708	- 764	- 918	- 154	20%
PIS/COFINS/CSLL UNIF	- 3.898	- 4.377	- 479	12%
CONTR SOCIAIS RET NA FONTE	- 7	- 7	-	0%
IRRF FOLHA 0561	- 9.769	- 11.346	- 1.577	16%
IRRF COMISSAO 8045	- 592	- 811	- 219	37%
<b>IMPOSTOS FEDERAIS A RECOLHER</b>	<b>- 436.129</b>	<b>- 105.069</b>	<b>331.060</b>	<b>-76%</b>
ICMS A RECOLHER	- 249.737	- 336.033	- 86.296	35%
ICMS ST A RECOLHER	- 25.362	- 25.362	-	0%
FECPT A RECOLHER	- 503	- 503	-	0%
DIFAL A RECOLHER	- 85.394	- 58.884	26.510	-31%
<b>IMPOSTOS ESTADUAIS A RECOLHER</b>	<b>- 360.997</b>	<b>- 420.783</b>	<b>- 59.786</b>	<b>17%</b>
ISS A RECOLHER	- 727	- 803	- 76	10%
<b>IMPOSTOS MUNICIPAIS A RECOLHER</b>	<b>- 727</b>	<b>- 803</b>	<b>- 76</b>	<b>10%</b>
INSS PARCELAMENTO	- 78.187	- 78.187	-	0%
ICMS RPA - ( PARCELAMENTO)	- 115.746	- 100.267	15.479	-13%
<b>PARCELAMENTOS DE IMPOSTOS</b>	<b>- 193.932</b>	<b>- 178.454</b>	<b>15.479</b>	<b>-8%</b>
INSS (PARCELAMENTOS)LONGO PRA	- 92.478	- 85.373	7.105	-8%
ICMS (PARCELAMENTOS)LONGO PRA	- 230.388	- 230.388	-	0%
<b>PARCELAMENTO LP</b>	<b>- 322.867</b>	<b>- 315.761</b>	<b>7.105</b>	<b>-2%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>-1.360.043</b>	<b>-1.074.566</b>	<b>285.476</b>	<b>-21%</b>

### PASSIVO FISCAL



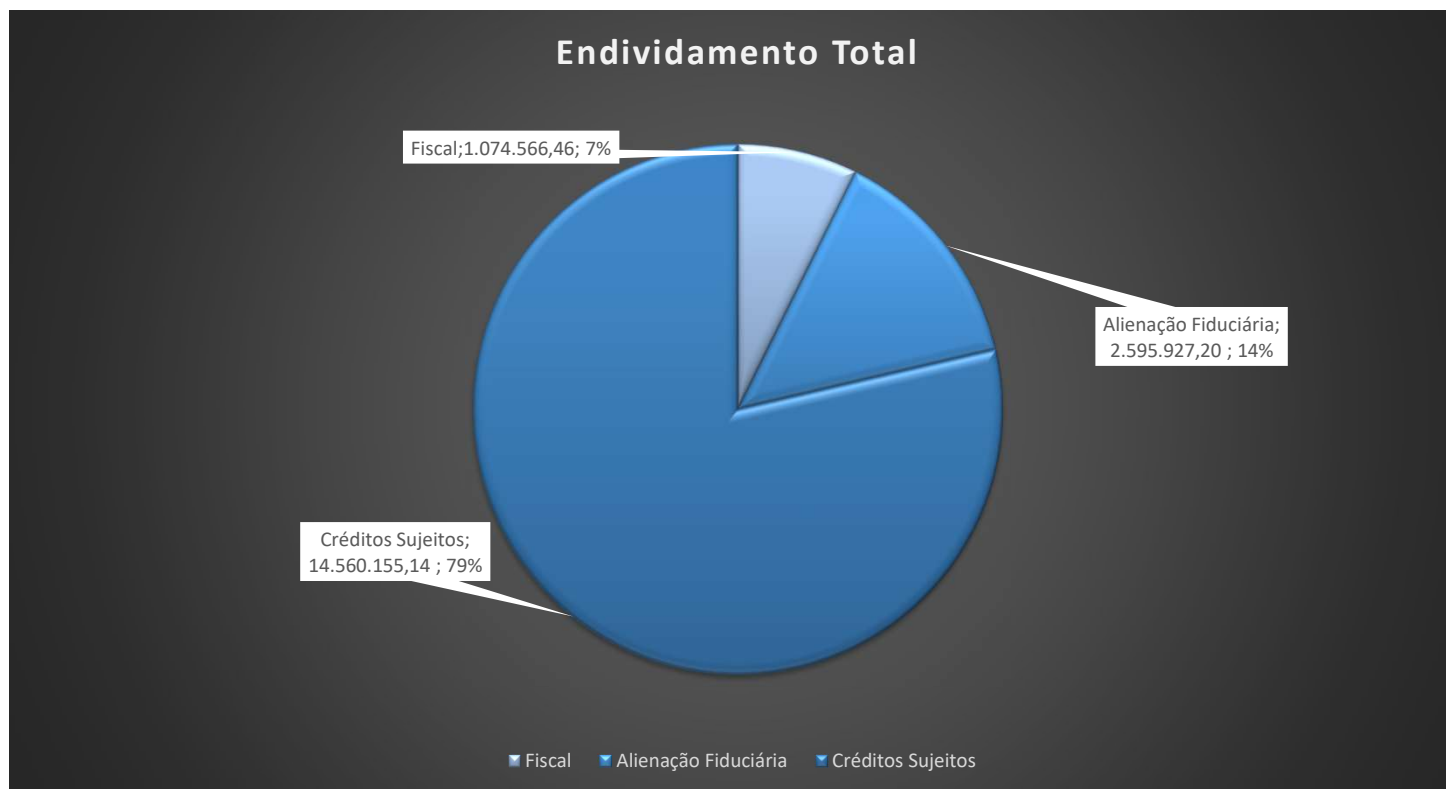
- ☐ **De acordo com as informações extraídas dos demonstrativos da Recuperanda, 46% da dívida fiscal é composta por parcelamentos, 49% de tributos correntes e 5% são encargos sociais.**
- ☐ **Encargos sociais:** em novembro de 2023, houve pagamento no montante de pouco mais de R\$ 7 mil na rubrica de FGTS a recolher e de R\$ 38 mil em INSS a recolher.
- ☐ **Demais impostos a recolher:** no mês em análise houve pagamento de R\$ 66 mil a título de contribuição social, R\$ 179 mil referente a imposto de renda trimestral, R\$ 886 reais a título de IRRF.
- ☐ **Parcelamentos:** Sobre os parcelamentos de longo prazo, a Recuperanda registrou pagamentos de R\$ 15 mil, reduzindo esta obrigação.
- ☐ Por fim houve compensação de R\$ 1,1 milhões em ICMS a recolher, R\$ 277 mil em COFINS a recolher e R\$ 60 mil em PIS a recolher.



ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS  
**Endividamento Total**



A Multifoods possui um endividamento total no valor de R\$ 18,2 milhões, dos quais 21% não estão sujeitos à Recuperação Judicial (créditos fiscais e com alienação fiduciária). O remanescente encontra-se sujeito à Recuperação Judicial, o que representa aproximadamente R\$ 14,5 milhões.



ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS

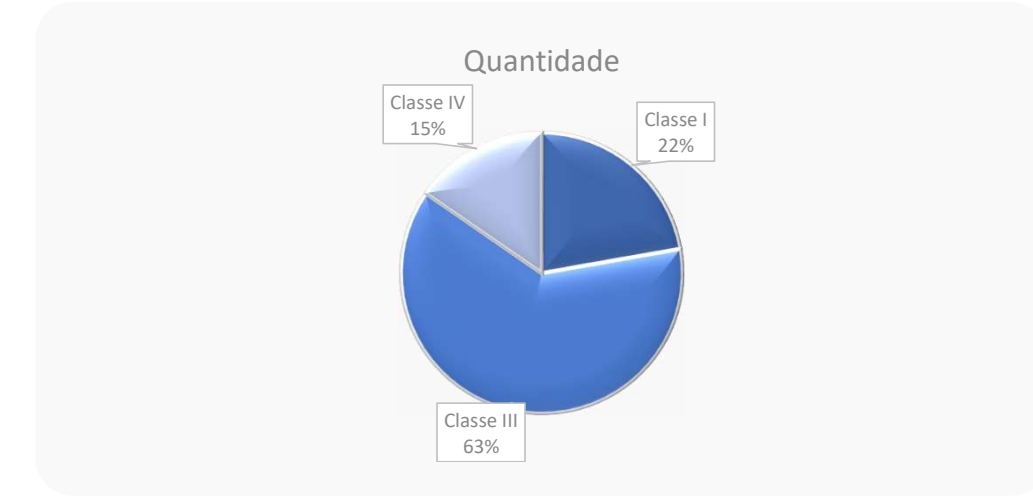
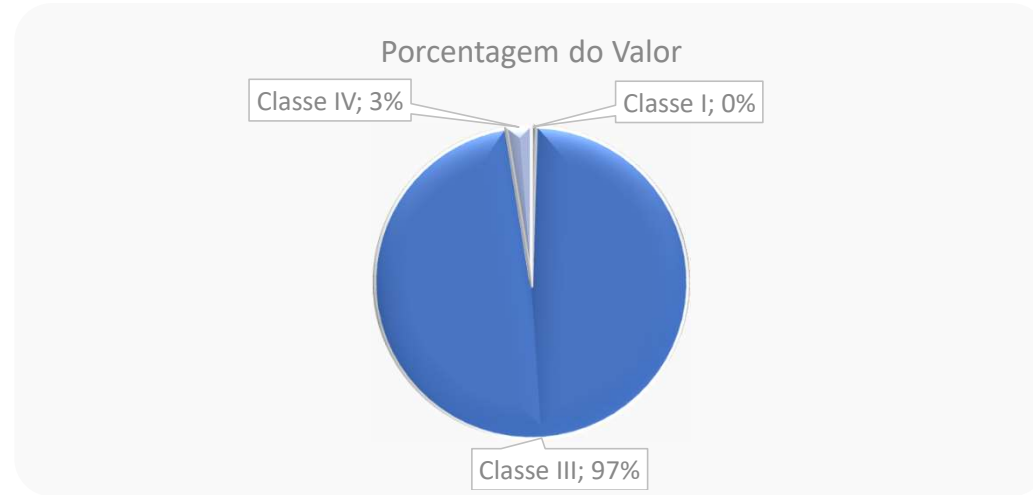
**Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial**



Somente a Recuperanda Multifoods possui créditos sujeitos à recuperação judicial, no total de R\$ 15.551.913,09 (atualizados conforme relação da administradora judicial), divididos da seguinte maneira:



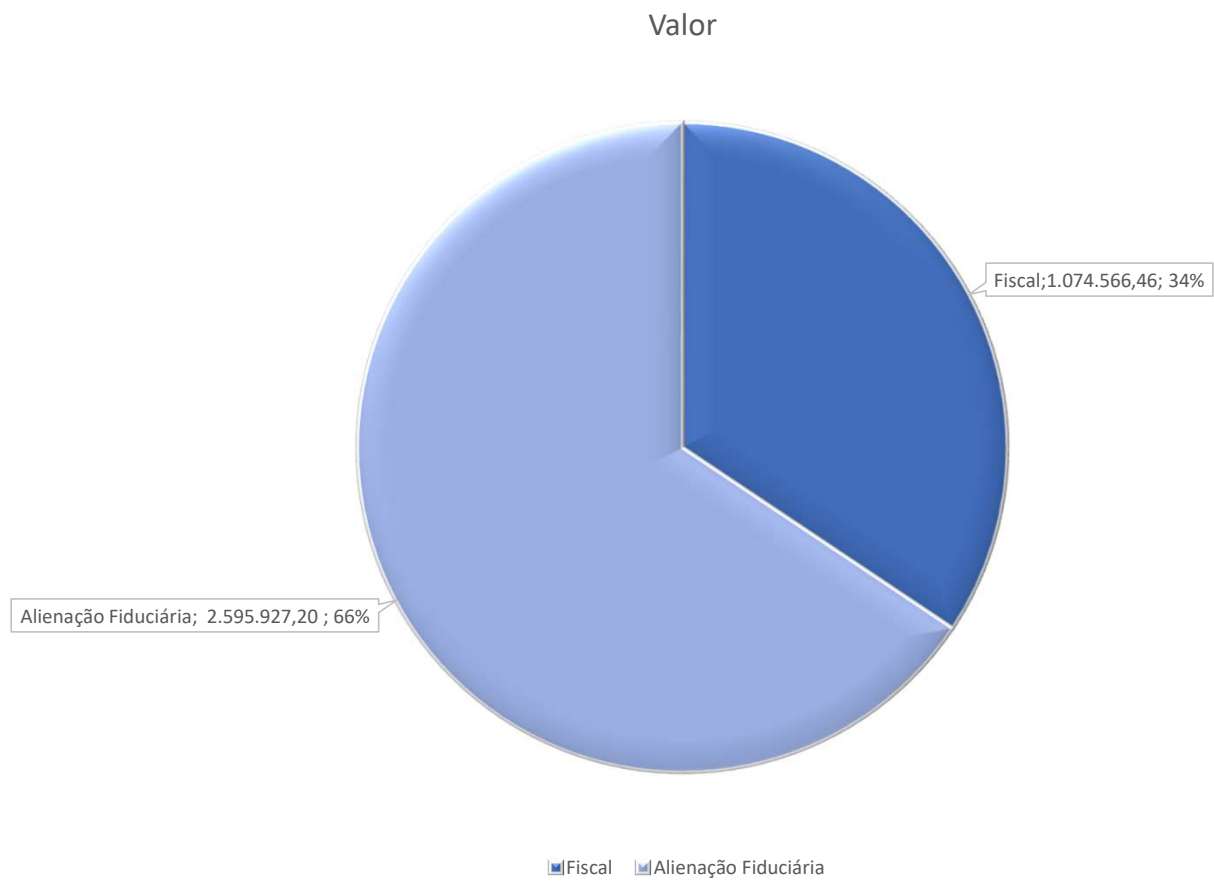
\* Nesse total há US\$202.085,23, que foram convertidos a reais pela taxa de R\$ 5,07 em 11/12/20



## Endividamento Não Sujeito à Recuperação Judicial



A Recuperanda Multifoods possui um total de pouco mais de R\$ 3,6 milhões em endividamento não sujeito aos efeitos da recuperação judicial, divididos da seguinte maneira:



## ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS

**Endividamento Envolvendo Coobrigados e Partes Relacionadas**

A Recuperanda Multifoods possui um total de R\$ 10.648.053,18 milhões em dívidas envolvendo seus administradores, sócios e controladora como coobrigados. Possui também um mútuo no valor de R\$ 562 mil com seu sócio indireto e administrador Carlos Galgaro.

Recuperanda	CRETOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA DADA POR TERCEIRO	COBRIGADOS	OBSERVAÇÃO
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	ITAÚ UNIBANCO S.A.	REAL	2.165.715,83	AVAL	IRMÃOS MARX PARTICIPAÇÕES LTDA	
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	BRANCO BRADESCO S.A.	REAL	531.747,40	AVAL	CARLOS E MARCOS GALGARO	DUPLICATAS, PORÉM SALDO ESTÁ ZERADO, FOI UTILIZADO PARA LIQUIDAR A PENÚLTIMA PARCELA.
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	REAL	1.046.070,28	AVAL	CARLOS E IRMÃOS MARX PARTICIPAÇÕES	TAMBÉM 40% DE DUPLICATAS, PORÉM, JÁ ABATIDAS NO VALOR DA LISTA.
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	BANCO SAFRA S.A.	REAL	5.008.413,31	TERCEIRO GARANTIDOR	CARLOS E MARCOS GALGARO	APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE CARLOS E MARCOS JÁ AMORTIZADAS PELO BANCO DEPOIS DO PEDIDO DE RJ (VALOR INTEGRAL DELAS, APESAR DE JÁ BAIXADAS PELO BANCO, AINDA COMPÕE O VALOR DA LISTA NA ÉPOCA DO PEDIDO). * EM ANÁLISE DO JURÍDICO DA MULTIFOODS, UMA POSSIBILIDADE DE RECUPERAÇÃO PARCIAL DESTES VALORES
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	FINE EPP PERFORMANCE	REAL	1.896.106,36	TERCEIRO GARANTIDOR E AVAL	PAULO GALGARO (TERCEIRO GARANTIDOR) E AVALISTAS CARLOS, MARCOS, PAULO GALGARO)	
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	CARLOS EDUARDO GALGARO (SÓCIO INDIRETO)	REAL	562.002,65	N/A	N/A	MÚTUO



**EXCELIA**  
consultoria - negócios

ANEXOS



ANEXOS

## Pendências referentes a competência do mês de outubro/2023



Após a análise dos demonstrativos disponibilizados, esta Administradora Judicial verificou alguns pontos, de maneira que opina pela intimação da Recuperanda para que esclareça este e outros pontos listados abaixo, no prazo sugerido de 10 (dez) dias.

- Fornecer a folha de colaboradores do mês de outubro e novembro de 2023.
- Esclarecer a divergência entre saldo final do balancete de setembro de 2023 e inicial de outubro 2023.

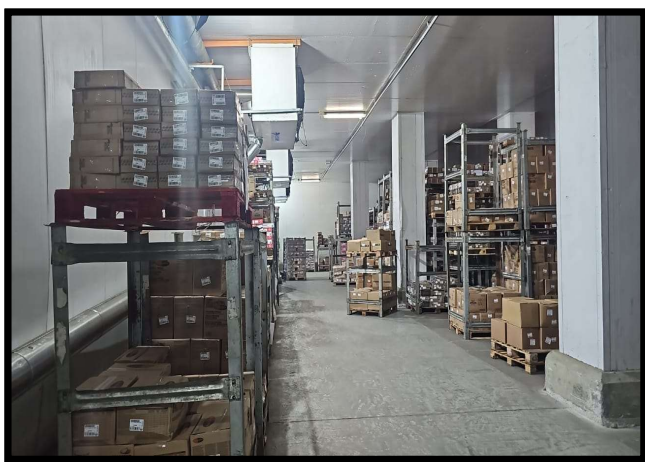
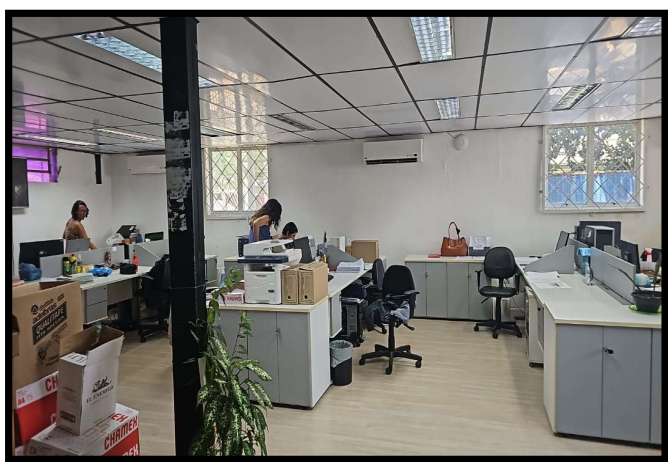
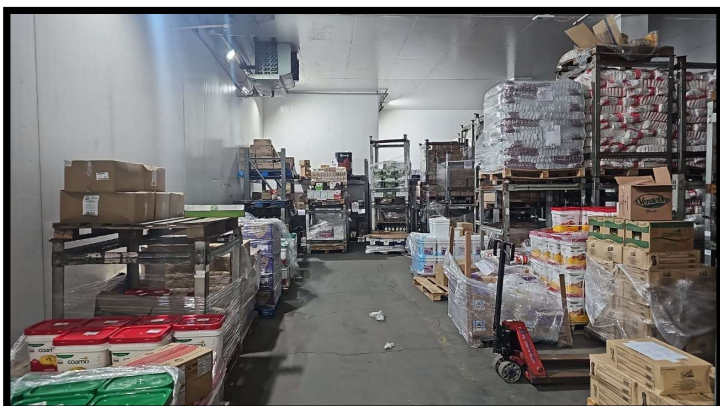
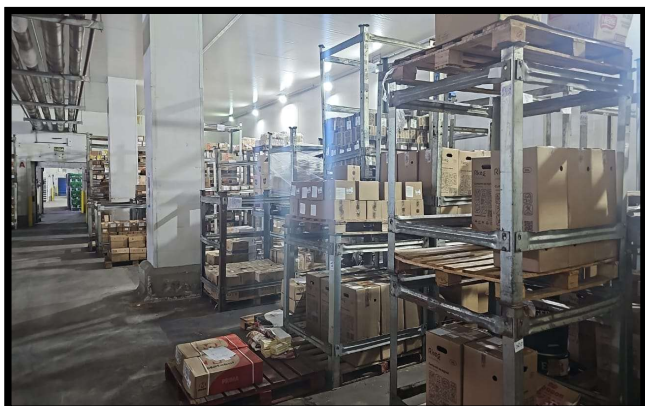
## ANEXOS

# Remuneração do Administrador Judicial



- Em decisão proferida em 27/10/2020 o MM. Juízo fixou a remuneração dos honorários desta administradora judicial em 3,5% do passivo da Recuperação Judicial, a ser paga em 30 parcelas fixas mensais de R\$ 20.000,00 a partir do deferimento da Recuperação Judicial.
- **As Recuperandas adimpliram, até o momento, com todas as parcelas fixadas.**

ANEXOS  
Fotos – Visita 08/01/2024





ANEXOS  
Cronograma processual



Eventos ocorridos  
Datas estimadas

Cronograma processual		
Processo nº 1070194-04.2020.8.26.0100		
Recuperandas: Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda. e Outra		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de fls.750/755		
Data	Evento	Lei 11.101/05
15/09/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
16/09/2020	Comprovação de protocolo de ofício às Fazendas e Juntas Comerciais (20 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
30/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
26/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ) PRJ apresentado em 19/10/2020.	art. 53
15/03/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único
30/11/2020	Apresentação dos pareceres das habilitações e divergências pela Administradora Judicial	
16/12/2020	Apresentação da Relação de Credores pela AJ com vistas a publicação do edital a que alude o art.7,§2º da Lei 11.101/2005.	art. 7º, §2º
21/02/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do Edital)	art. 8º
05/11/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
02/12/2021	1ª Convocação AGC	
09/12/2021	2ª Convocação AGC (aprovação PRJ)	
05/05/2022	Decisão homologando o PRJ e concedendo a recuperação judicial às Recuperandas	

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por RAFAEL VALERIO BRAGA MARTINS e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 27/02/2024 às 14:17, sob o número WJMJ24403534864. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1070194-04.2020.8.26.0100 e código 9aBkG67m.



## Contato

**Maria Isabel Fontana**

isabel.fontana@excelia.com.br



[www.excelia.com.br](http://www.excelia.com.br)

[www.excelia-aj.com.br](http://www.excelia-aj.com.br)

[contato@excelia.com.br](mailto:contato@excelia.com.br)

[rj.multifoods@excelia.com.br](mailto:rj.multifoods@excelia.com.br)



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)