



EXCELIA
consultoria - negócios

NOSSA MISSÃO
GERAR VALOR.

NOSSA VISÃO
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO ITAPOSTES

Recuperação Judicial nº 1002406-51.2020.8.26.0268

2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos
Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ - Foro Especializado da 1ª RAJ

Mês referência: abril de 2021



São Paulo, 30 de junho de 2021

ÍNDICE

05	EVENTOS RELEVANTES
09	VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
13	INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
26	ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
38	ENDIVIDAMENTO
53	ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÃO
57	ANEXOS

INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído em 07/07/2020 por Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda., Concreto Serviços Ltda. EPP e MService Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas Ltda. EPP, em conjunto denominadas Grupo Itapostes, perante a 2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ sob o número 1002406-51.2020.8.26.0268. O processamento foi deferido em 03/08/2020 (fls. 238/245), tendo sido nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial.

Em atenção art. 22, inciso II, alíneas “a” e “c”, da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades “RMA” reproduz os atos de fiscalização das atividades das Recuperandas do mês referência março/2021, análise dos documentos contábeis e financeiros enviados pela Recuperanda e contatos constantes com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores., além de visita à sede das Recuperandas em 24/06/2021.

Diante da ausência de decisão ou deliberação sobre eventual consolidação substancial, as informações são reportadas individualmente, por Recuperanda, conforme identificado no cabeçalho ou divisória de cada página a seguir.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EXCELIA
consultoria - negócios

EVENTOS RELEVANTES

Análise em conjunto das atividades do Grupo



- Em manifestação de 29/04/21 (fl. 1811), as Recuperandas informaram que apresentariam novo Plano de Recuperação Judicial, diante da decisão do MM. Juízo (fls. 1310/1311) alertando-as sobre a impossibilidade de previsão de alienação de imóveis que não mais fazem parte de seu patrimônio. Até o momento, referido modificativo ao PRJ não foi apresentado nos autos e as tratativas em sede de mediação e negociação do PRJ continuam em curso.
- No último mês, dois credores apresentaram objeção ao Plano de Recuperação Judicial, ensejando a convocação de Assembleia Geral de Credores para votação do Plano de Recuperação Judicial.

Próximos passos

- Atualmente, os mediadores e Recuperandas continuam discutindo o parcelamento dos honorários destes, cuja matéria pende de apreciação pelo MM. Juízo.
- Agendamento de Assembleia Geral de Credores para votação do Plano de Recuperação Judicial.
- Finalização das sessões de mediação.
- O cronograma atualizado do presente processo se encontra no Anexo do presente RMA, página 62.

Plano de Recuperação Judicial

As Recuperandas atualmente trabalham na confecção de um modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, o que, segundo foi informado, também é objeto da mediação.

O modificativo é único para todas as recuperandas e há requerimento de consolidação substancial conforme art. 69-J da Lei 11.101/05.

Apesar de a análise da viabilidade econômica do PRJ ser privativa dos credores em assembleia, cabe ao poder judiciário e à administradora judicial exigir (i) que as Recuperandas instruam o PRJ com documentos e elementos que deem subsídios para os credores fazerem tal análise, ou seja, que a Recuperanda de fato apresente documentos e laudos que demonstrem a viabilidade do PRJ e das suas atividades; (ii) que os meios de recuperação estejam pormenorizados; (iii) que as condições e a proposta estejam absolutamente claras e (iv) que não haja cláusulas contrárias à lei.

A Administradora Judicial recebeu uma minuta do modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, analisou e ponderou com as Recuperandas pontos relevantes.

Visita à sede das Recuperandas

Em 24/06/2021, a Administradora Judicial diligenciou à sede das Recuperandas para visita mensal.

As Recuperandas têm recebido novos pedidos de postes, muito embora continuem enfrentando dificuldades para obtenção de matéria-prima no mercado, especialmente aço, e capital de giro. Há o registro de entrada de matéria prima para a produção dos próximos 15 dias, conforme informado pela Recuperanda durante a visita.

A área de carga/descarga dos postes, no dia da visita, estava cheia de produtos para retirada por clientes. Durante a visita, os funcionários realizavam a limpeza e manutenção de rotina nas instalações, e a fábrica da Recuperanda, operando a linha de produção com os seus funcionários atuando em suas respectivas funções.

Análise global das informações fornecidas pelas Recuperandas até a presente data com relação à Itapostes e Concreto, uma vez que a Mservice não possui atividade operacional (apenas é a proprietária dos ativos)

ITAPOSTES

- No Balanço patrimonial, Empréstimo e financiamento, que no mês de março havia apresentado um aumento de R\$ 67,9 mil junto ao Banco Bradesco, no mês ora analisado apresentou de 0,6% em relação ao mês de março, referentes à empréstimos pós RJ.
- De acordo com as informações da Recuperanda Itapostes, ao considerar a depreciação e amortização para Móveis e utensílios e Software, respectivamente, os valores ficam negativos.
- Na DRE de abril, a Receita Bruta aumentou R\$ 22 mil em relação ao mês anterior.
- Observa-se que para o período analisado, a Recuperanda encerrou com suposto Lucro de R\$ 23,3 mil, mas decorrente de possível erro da contabilidade oriundo de reversões de lançamento equivocados do mês anterior (CSLL e IRPJ, nos valores de R\$ 27,5 mil e R\$ 70,6 mil) que deveriam ter sido meramente reclassificadas. Aguarda-se esclarecimentos da Recuperanda quanto a tal fato.
- Não foi possível realizar uma análise atualizada do Endividamento não sujeito à RJ, pois a Recuperanda não apresentou os devidos relatórios/ demonstrações para as análises nos últimos os meses.

CONCRETO

- Para o período analisado, abril de 2021, o quadro de colaboradores permaneceu no mesmo patamar em relação ao mês anterior, apontando o total de 26.
- No Balanço patrimonial, o Pro-labore a pagar registrou o valor de R\$ 8,6 mil apresentando uma variação de R\$ 3,6 mil em relação ao mês de março de 2021. Cabe informar que no relatório da folha de pagamento de abril, a Recuperanda informa que o valor total de Pro-labore é R\$ 3 mil.
- No mês de março de 2021, a Recuperanda apresentou Lucro de R\$ 44,7 mil, resultando na margem líquida positiva de 45,9% em relação à Receita líquida. Este menor resultado ocorreu, de forma mais relevante, devido a reversão de lançamentos em Despesas Tributárias (CSLL R\$ 9,1 mil e IRPJ R\$ 19,4 mil), lançadas indevidamente no mês anterior, conforme já informado pela contabilidade da Recuperanda no mês anterior.
- Não foi possível realizar uma análise atualizada do Endividamento não sujeito à RJ, pois a Recuperanda não apresentou os devidos relatórios/ demonstrações para as análises nos últimos os meses.



EXCELIA
consultoria - negócios

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Análise em conjunto das atividades do Grupo



Panorama geral do Grupo Itapostes

Não houve qualquer alteração relevante desde o último RMA com relação ao ramo de atuação das Recuperandas, suas instalações ou estrutura societária

A história do Grupo Itapostes começa na década de 1960. A Recuperanda Itapostes atuava no ramo de fabricação de artefatos de concreto, especialmente para atendimento da Eletropaulo, em Itapecerica da Serra/SP. Para atender às novas demandas do mercado, a empresa alterou sua composição societária e se uniu à Concreto e MService e hoje atende tanto a iniciativa privada, quanto o poder público. Atualmente, a principal atividade econômica do Grupo é a fabricação e venda de artefatos de concreto (postes, linhas de transmissão e subestação) no ramo de energia.

Grupos Itapostes

**Comércio e Indústria
Itapostes de Artefatos
de Concreto EIRELI**

Em recuperação judicial

Fabrica e comercializa os produtos e artefatos de concreto para o ramo de energia elétrica.

**Mservice Indústria e
Comércio de Estruturas
Metálicas EIRELI EPP**

Em recuperação judicial

Proprietária dos ativos imobiliários utilizados pelo Grupo Itapostes. Não possui outras atividades.

**Concreto Serviços Ltda.
EPP**

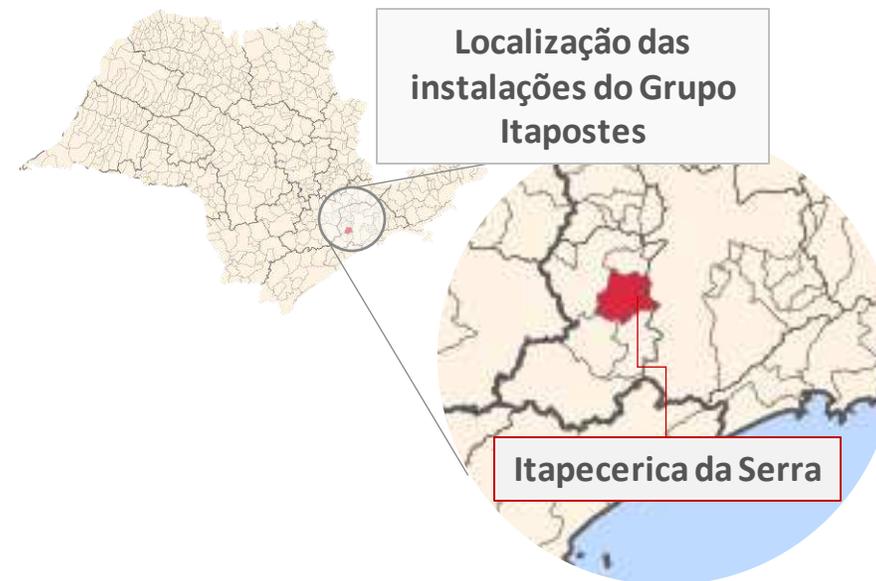
Em recuperação judicial

Responsável pela mão de obra do Grupo Itapostes. Presta serviços exclusivamente para a Itapostes

**Fênix Comércio e
Indústria de Artefatos
de Concreto Ltda. EPP**

Distribuidora exclusiva da CPFL dos produtos fabricados pela Itapostes. Não fabrica produtos próprios e não possui mão de obra própria.

Nota: Todas as empresas do Grupo Itapostes são sediadas à Av. Dona Anila, 333 - Olaria, Itapecerica da Serra - SP



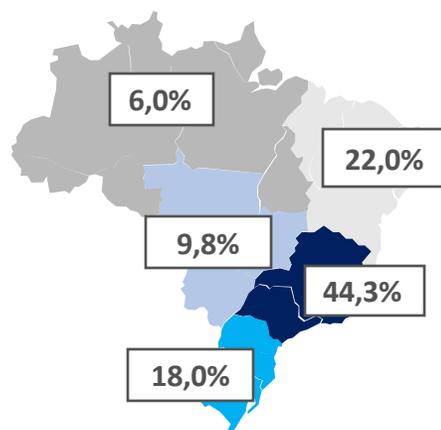
O mercado de Cimento teve sua sequência de sucessivas quedas interrompida em 2019, refletindo a tendência de alta do mercado

Consumo de cimento (10³ t) e % consumida no Sudeste



O Cimento tem grande parte de seu consumo concentrado na região do Sudeste

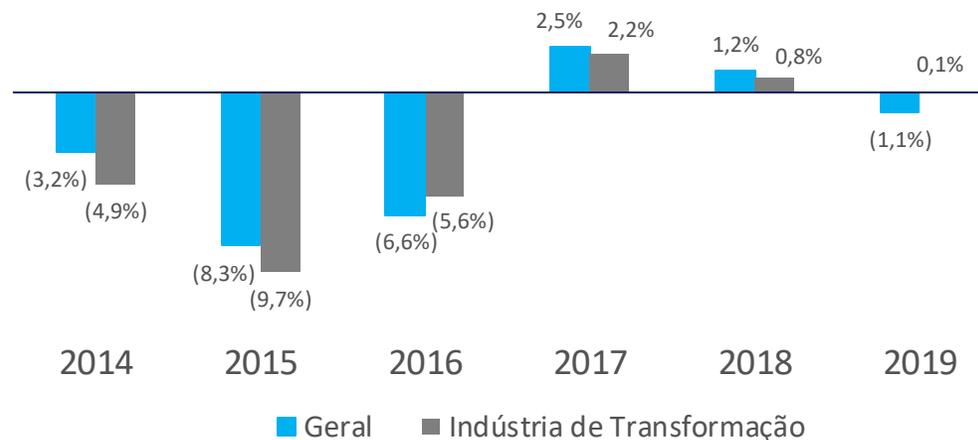
Distribuição do consumo de cimento



Fonte: SNIC, IBGE

O setor de Transformação sofreu fortes quedas no período, apesar de em 2019 performar melhor que a Indústria em Geral

(%) Variação produção industrial Geral x Indústria de Transformação



Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação

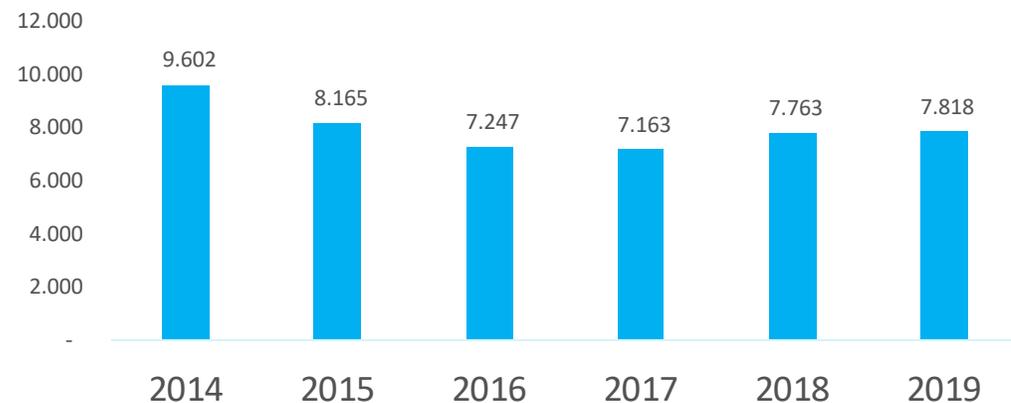
- A Itapostes está inserida na área da indústria de transformação, que tem como uma de suas ramificações o setor de cimentos e moldados pra concreto, que podem ser usados como balizadores do mercado.
- O aumento do consumo de cimento indica um reaquecimento do setor depois de anos sucessivos de quedas;
- O setor de Transformação está em recuperação desde 2017 e deve retomar crescimento após a crise sanitária atual.

O consumo aparente, depois de um biênio 2016-17 com resultados ruins, apresenta crescimento no biênio subsequente



Depois de sucessivas quedas, as vendas internas apresentam crescimento contínuo nos últimos 4 anos

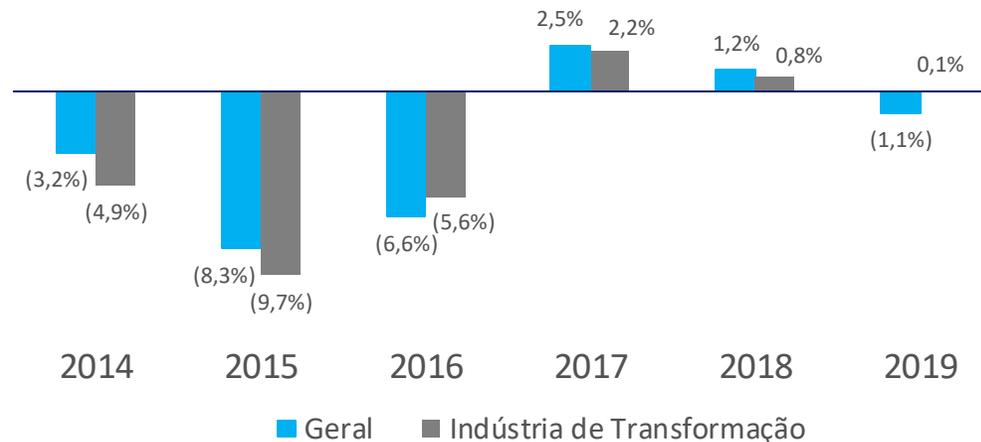
Vendas Internas de Produtos Longos de Aço (10³ t)



Fonte: Instituto Aço Brasil

O setor de Transformação sofreu fortes quedas no período, apesar de em 2019 performar melhor que a Indústria em Geral

(%) Variação produção industrial Geral x Indústria de Transformação



Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação

- O consumo aparente dos produtos siderúrgicos sofreram forte queda de 13% em 2016 quando comparado ao ano interior, mas em 2019 o consumo já foi 13,3% maior que em 2016;
- O setor de Transformação está em recuperação desde 2017 e deve retomar crescimento após a crise sanitária atual;
- Depois de um pico das vendas internas em 2014 de 9,6 milhões de toneladas, em 2019 esse valor foi de 7,8 milhões de toneladas.

Balço Patrimonial (R\$)	mar/21	abr/21	A.H.
Ativo	786.702	871.412	11%
Ativo circulante	409.785	494.495	21%
Disponível	1.401	973	-31%
Caixa geral	1.203	1.203	0%
Banco Bradesco	199	(230)	-216%
Valores a receber	315.270	393.616	25%
Cientes	315.270	393.616	25%
Clientes	256.688	335.034	31%
(-) Faturamento para entrega futura	39.150	39.150	
			0%
Miranda & Mendelsohn	19.432	19.432	0%
Realizavel a curto prazo	5.028	5.028	0%
Impostos a recuperar	50.317	50.317	0%
IPI a recuperar	50.317	50.317	0%
Estoques	42.214	42.214	0%
Adiantamento diversos	(4.445)	2.347	-153%
Adto Fornecedor	5.555	12.347	122%
QUADRA	(10.000)	(10.000)	0%
Ativo não circulante	376.917	376.917	0%
Part controlada s/ coligadas	5.033	5.033	0%
Ativo permanente	370.160	370.160	0%
Imobilizado	983.255	983.255	0%
(-) Depreciações	(613.095)	(613.095)	0%
Intagíveis	1.724	1.724	0%
Intagíveis	12.014	12.014	0%
(-) Amortização	(10.290)	(10.290)	0%

- No mês de abril de 2021, o Ativo circulante da Recuperanda apresentou aumento de R\$ 84,7 mil em relação ao mês anterior.
- Os valores do contas a receber apontaram aumento de R\$ 78,3 mil ou 31% especificamente na rubrica Clientes.
- Impostos a recuperar não apresentou alteração em relação ao mês anterior.
- Salienta-se que os Estoques permanecem com o mesmo montante desde agosto de 2020. Entretanto, para o período em análise a Recuperanda apresentou um relatório gerencial de Estoques com o valor de R\$ 25,3 mil apontando a mesma diferença de R\$ 16,9 mil em relação ao Balço Patrimonial apresentado de abril de 2021, divergência já apresentada nas análises de fevereiro e março de 2021, e segundo a contabilidade da Recuperanda será ajustado para o próximo mês.
- Adiantamento diversos teve um aumento no valor total da rubrica de R\$ 6,8 mil, devido ao aumento de adiantamentos a fornecedores e, apura-se a manutenção do lançamento de um valor de redução desta conta, devido a necessidade de caixa no mês de março, que ainda se encontra em aberto, apesar da Recuperanda, ter informado que seria devolvido para a Quadra, empresa de contabilidade, no início de abril de 2021, conforme informações passadas pela contabilidade da Recuperanda há época de emissão do RMA de Março.
- As rubricas do Ativo não circulante mantiveram-se com os mesmos valores dos meses anteriores, inclusive das rubricas de depreciação e amortização.

Balanco Patrimonial – Passivo

Balanco patrimonial (R\$)	mar/21	mar/21	A.H.
Passivo	786.702	871.412	11%
Passivo circulante	3.630.150	3.737.189	3%
Fornecedores	3.618.790	3.615.150	0%
Fornecedor	1.752.413	1.748.774	0%
Kanastran transp pesado	1.867.877	1.867.877	0%
Quadra Solucoes	(1.500)	(1.500)	0%
Outras Obrigações	11.360	122.038	974%
Adiantamento Quadra	5.000	5.000	0%
Adiantamento de clientes	6.360	117.038	1740%
Passivo não circulante	11.614.673	11.569.047	0%
Encargos trabalhistas	981.742	981.742	0%
INSS a recolher	613.709	613.709	0%
FGTS a recolher	190.661	190.661	0%
Contr. sindical a recolher	6.497	6.497	0%
Proc Trabalhista Pg	170.876	170.876	0%
Impostos a recolher	5.787.203	5.740.179	-1%
COFINS a recolher	2.381.133	2.383.463	0%
CSLL a recolher	41.122	13.597	-67%
ICMS a recolher	2.449.205	2.497.459	2%
IRPJ a recolher	83.953	13.365	-84%
IRRF a recolher	68.915	68.915	0%
ISS a recolher	62.069	62.069	0%
ISS servs tomados a recolher	313	313	0%
PIS a recolher	530.198	530.703	0%
PCC a recolher	136.436	136.436	0%
PGDAS a recolher	33.858	33.858	0%
Empréstimo	4.613.138	4.613.138	0%
Quadra Solucoes	439.001	439.001	0%
Lodovico Assoc Advogado	247.717	247.717	0%
Sandra Regina Nunes Correia	7.657	7.657	0%
Maria Claudia M Oliveira Franco	14.100	14.100	0%
Fundo De Investimento Em Direito	111.941	111.941	0%
Intercement Brasil	170.637	170.637	0%
Roberto Antonio Colombo	377.128	377.128	0%
Maria Angela Lodovico Carvalho	3.244.957	3.244.957	0%
Empréstimo e financiamento	232.590	233.987	1%
Banco Bradesco	197.946	199.343	1%
Banco Brasil	34.643	34.643	0%
Patrimônio líquido	(5.903.278)	(5.879.981)	0%
Lucros acumulados	(5.903.278)	(5.879.981)	0%
Capital	100.000	100.000	0%
(-) Prejuizos acumulados	(6.003.278)	(5.979.981)	0%
Ajustes de Avaliação Patrimonial	(8.554.843)	(8.554.843)	0%

- O mês analisado não apresentou alteração significativa em relação ao mês anterior, tendo uma redução de R\$ 6,3 mil com Fornecedores, apresentando o total de R\$ 1,75 milhões.
- Observa-se o registro para todos os meses do fornecedor Kanastran Transporte Pesado no valor de R\$ 1,8 milhões. De acordo com a contabilidade, esta conta continua sendo analisada internamente, uma vez que há dificuldades de entender o histórico de lançamentos pelo antigo contador.
- Nota-se que Outras obrigações, Encargos trabalhistas apresenta um aumento de R\$ 110,7 mil, em relação ao mês anterior e, Empréstimo permanecem com o mesmo saldo desde o mês de janeiro de 2021.
- Impostos a recolher, que havia apresentado novo aumento no saldo total desta conta no valor de R\$ 139,6 mil em março de 2021 em relação a fevereiro, agora em abril, registra uma manutenção do saldo total desta rubrica, devido a estorno de lançamentos supostamente indevidos nas contas de CSLL no valor de R\$ R\$27,5 e IRPJ no valor de R\$70,5 a recolher, conforme informado pela contabilidade da Recuperanda.
- Os demais impostos a recolher, no mês analisado não demonstraram alterações dos saldos, exceto ICMS que aumentou em R\$ 48,2 mil, em relação ao mês anterior de março de 2021.
- Empréstimo e financiamento registrou um pequeno aumento do valor total já tomado, em relação ao mês anterior, de R\$ 1,4 mil junto ao Banco Bradesco, representando aumento de 0,7%. Trata-se de empréstimos adquiridos pós RJ.

Nota

- Desde janeiro de 2021, a Recuperanda tem sido questionada sobre os saldos de Fornecedores em específico com a empresa Kanastran e, de acordo com a contabilidade, os valores estão sendo analisados, pois há antigos lançamentos que não foram bem registrados pelo antigo contador.

Contas a pagar - Fornecedores

Em abril de 2021, o valor de contas a pagar aumentou R\$ 197,9 mil, entretanto vale ressaltar que significativa parte deste valor refere-se a vencimentos de março, liquidados somente em abril, de acordo com o relatório de contas a pagar disponibilizado pela Recuperanda.

Fornecedor	Participação	Valor devido (R\$)
ACOBAN AÇO E FERRO LTDA	36,2%	161.684
MARSON COMERCIO E DIST MAT CONST	15,2%	67.755
CONCRETO SERVICOS FILMOGRAFICOS	13,3%	59.469
DFG FUNDO DE INVESTIMENTO EM	8,8%	39.066
SECAFE CORTES E ARTEFATOS DE ARAME	7,4%	32.813
VOTORANTIM CIMENTOS S/A	5,5%	24.582
LODOVICO ADVOGADOS ASSOCIADOS	1,6%	7.050
EMBU S.A. ENGENHARIA E COMERCIO	1,4%	6.110
ELETROPAULO METROPOLITANA	1,3%	5.604
BANCO BRADESCO - BCN	1,2%	5.357
EDSON PAULINO DA SILVA MOTORES - ME	1,1%	5.055
CRISTIANO ALEXANDRE LOPES	1,0%	4.557
JAIME ALBERTO BASCUNAM MORAN	0,8%	3.420
JOÃO ROBERTO FERREIRA FRANCO	0,7%	3.339
HUMBERTO ANTONIO LODOVICO	0,7%	3.209
FERNANDO FERREIRA DA SILVA	0,7%	2.979
VOTORANTIM CIMENTOS BRASIL LTDA	0,7%	2.965
EME FORROCRYL COMERCIO E INDUSTRIA	0,5%	2.378
COMERCIO DE LUBRIFICANTES E	0,5%	2.021
KANASTRAN TRANSPORTE PESADO	0,3%	1.500
MCL OCUPACIONAL SEGURANÇA DO	0,3%	1.256
MEGA MOTORES MANUTENÇÃO DE	0,2%	980
SH COMERCIO E REPRESENTAÇÃO DE	0,2%	849
PEDRO HENRIQUE MARQUES LODOVICO	0,2%	770
OUTROS	0,4%	1.584
Total	100%	446.350

- O contas a pagar do mês analisado aumentou R\$ 197,4 mil em relação ao mês anterior.
- A empresa Açoban Aço e Ferro, no mês analisado, representou 36,2% do total de contas a pagar da recuperanda.
- O valor de R\$ 59,5 mil remetidos para Concreto Serviços, em março de 2021, conforme informado pela Recuperanda, foi realizado para pagar a folha e encargos da empresa Concreto Serviços, como demonstra o relatório de pagamentos realizados em abril, reportado pela recuperanda.
- Nota-se que o Contas a pagar não é composto apenas por fornecedores, mas também por prestadores de serviço, como serviços mensais jurídicos representado por: Lodovico Advogados e honorários à João Roberto e Humberto Antonio (esses dois últimos sócios do escritório Lodovico Advogados), e apresentaram o valor total de R\$ 14,4 mil, representando 3,2% do total do Contas a pagar. Sendo que, deste total, foi pago R\$ 7 mil para a prestação de serviço mensal do escritório Lodovico Advogados, honorários de R\$ 3,3 mil para João Roberto Ferreira Franco e R\$ 3,2 mil para Humberto Antonio Lodovico, e reembolso de despesas de quilometragem para Pedro Henrique Marques Lodovico no valor de R\$ 0,7 mil.
- De acordo com a contabilidade, não há nenhuma conta com os fornecedores em atraso pós RJ. Uma vez que a Recuperanda tem pago os fornecedores antecipadamente ou no próprio mês. Entretanto, como já orientado e solicitado pelo Administrador Judicial, as Recuperandas devem informar o relatório analítico da composição do saldo de contas a pagar e não apenas títulos pagos no mês.

Contas a receber - Clientes

O Contas a receber da Itapostes apresentou 14 Clientes no montante de R\$ 336,9 mil para o período de abril de 2021, apontando um aumento de 14,8% em relação ao mês março de 2021. Observa-se que o relatório de contas a receber que vem sendo enviado mensalmente refere-se aos títulos recebidos no mês e não a composição analítica do saldo a receber, o que a Recuperanda já foi orientada a enviar.

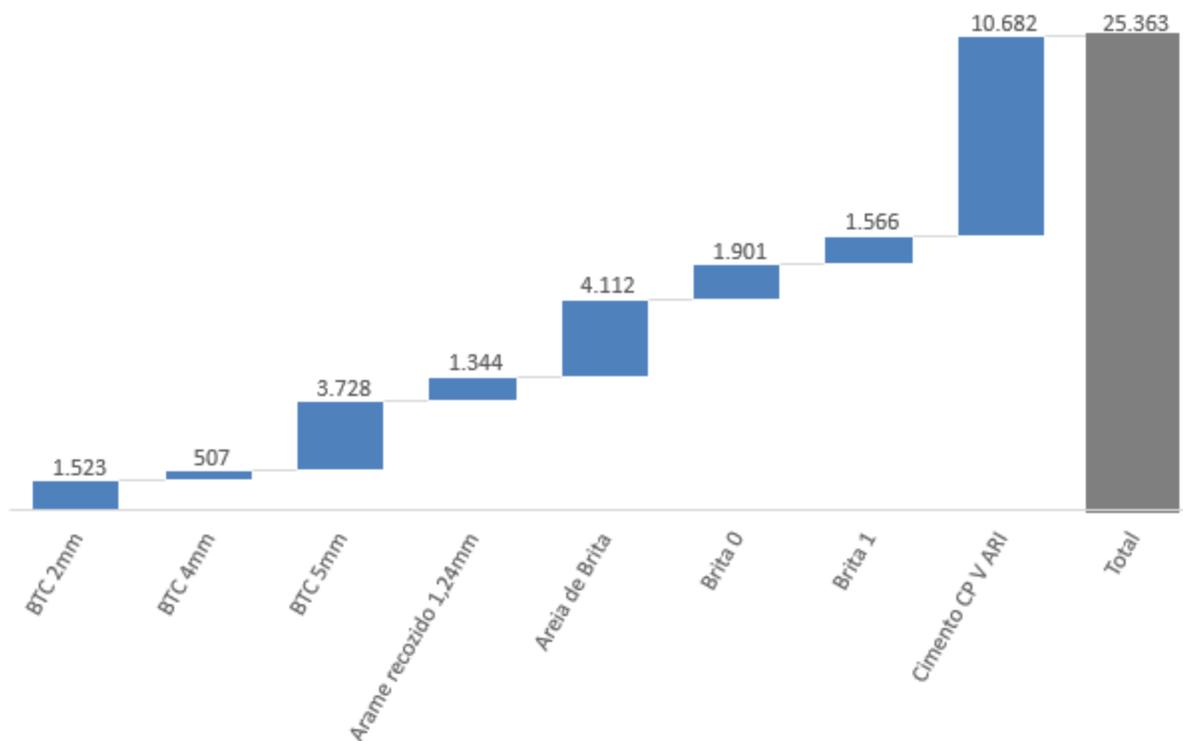
Período	abr/21	AV%
Vencidos	19.559	6%
mais de 180 dias	-	0%
de 121 a 180 dias	-	0%
de 91 a 120 dias	-	0%
até 90 dias	19.559	6%
A vencer	317.335	94%
até 90 dias	317.335	94%
de 91 a 120 dias	-	0%
de 121 a 180 dias	-	0%
mais de 180 dias	-	0%
Total	336.894	100%

Clientes	Valor (R\$)	Participação
EIXO SP CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS	138.170	41%
JARDIM DOS ALPES LAGO EMPREENDIMNTO	41.959	12%
NTERPOSTES COMERCIAL LTDA	35.650	11%
ELEMENTU CONSTRUÇ6ES LTDA EPP	24.624	7%
PADRÃO COMERCIO DE MATERIAIS	19.920	6%
UFV BR II EQUIPAMENTOS LTDA	18.027	5%
JRJ ENGENHARIA E CONSTRUÇÕES LTDA	14.515	4%
EMBU S.A. ENGENHARIA E COMERCIO	12.820	4%
ARAMURU CONSTRUÇOES LTDA	11.500	3%
KGF OBRAS E INSTALAÇÃO EIRELI ME	8.059	2%
AXEL MATERIAIS ELETRICOS LTDA	3.720	1%
ELETROWEST MATERIAIS ELETRICOS LTDA	3.060	1%
LA SOLUÇOES ELÉTRICAS LTDA	2.890	1%
FREDERICO MOTA PEDRO DE OLIVEIRA	1.980	1%
Total Geral	336.894	100%

Estoques

Observa-se que a Recuperanda Itapostes aponta o valor de R\$ 25,3 mil de Estoques, apresentando uma redução de R\$ 16,9 mil em relação ao relatório apresentado em outubro de 2020 e sem alteração desde novembro até a presente data. No entanto, este valor diverge do Balanço Patrimonial, que apresenta o saldo de R\$ 42,2 na conta de Estoques no ativo circulante, também desde novembro de 2020.

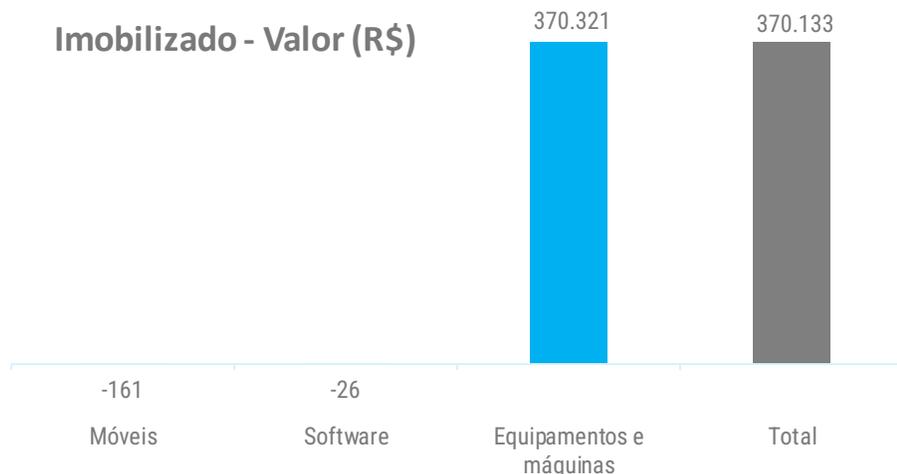
Estoque - Valor (R\$)



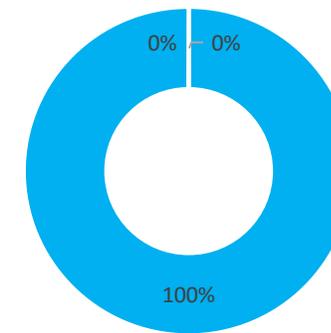
Estoque	Valor (R\$)
BTC 2mm	1.523
BTC 4mm	507
BTC 5mm	3.728
Arame recozido 1,24mm	1.344
Areia de Brita	4.112
Brita 0	1.901
Brita 1	1.566
Cimento CP V ARI	10.682
Total	25.363

Imobilizado

O valor do Imobilizado registrado na Itapostes foi de R\$ 370,1 mil. Este montante está considerando o relatório de Imobilizado e o valor de depreciação registrado no Balanço patrimonial. Observa-se que o valor do Imobilizado permanece com o mesmo saldo do mês de novembro de 2020.



Imobilizado - %



■ Móveis ■ Software ■ Equipamentos e máquinas

Imobilizado	Valor (R\$)	%
Móveis	- 161	0%
Software	- 26	0%
Equipamentos e máquinas	370.321	100%
Total	370.133	100%

- De acordo com as informações da Recuperanda Itapostes, ao considerar a depreciação e amortização para Móveis e utensílios e Software, os valores ficam negativos.
- Observa-se que Equipamentos e máquinas representam 100% do Imobilizado da Itapostes, no valor de R\$ 370,3 mil. Neste valor estão incluídos o guindaste antigo e o conjunto de caldeiras, que são considerados como ativos essenciais para a Recuperanda.
- Houve o ajuste na depreciação para apresentação do RMA de setembro de 2020. Contudo, como ocorreu do imobilizado ficar negativo, a contabilidade informou que iria certificar-se de todos os valores. Entretanto, até a finalização deste RMA as informações permaneceram iguais aos anteriores apesar de diversas solicitações.



EXCELIA
consultoria - negócios

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - **CONCRETO**

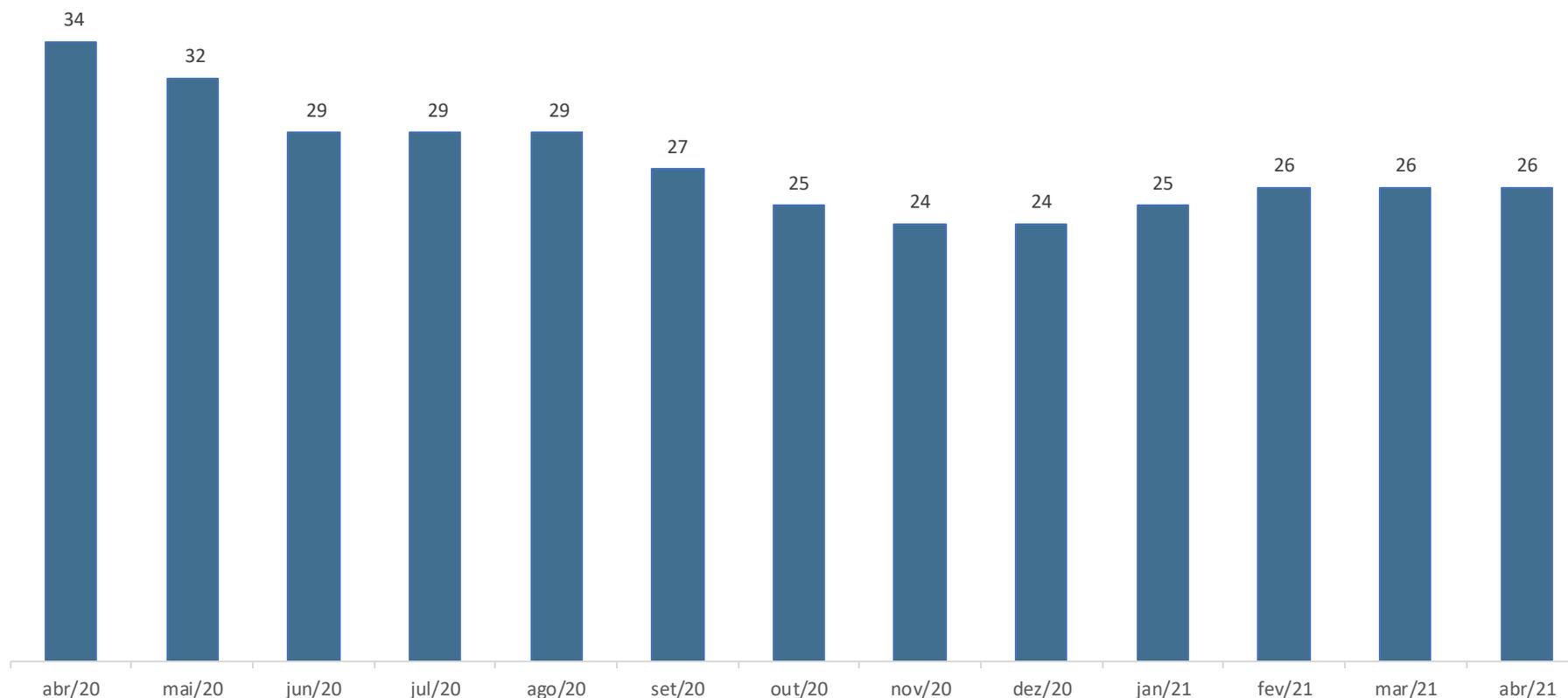


Balço patrimonial (R\$)	mar/21	abr/21	A.H.
Ativo	2.056.694	2.100.983	2%
Ativo circulante	2.056.694	2.100.983	2%
Disponível	698	864	24%
Banco Bradesco	-	166	-
Banco Santander	698	698	0%
Créditos	2.043.129	2.087.252	2%
Clientes nacionais	2.043.129	2.087.252	2%
Clientes	2.043.129	2.087.252	2%
Tributos a recuperar	12.867	12.867	0%
Balço patrimonial (R\$)	mar/21	abr/21	A.H.
Passivo	2.056.694	2.100.983	2%
Passivo circulante	2.076.172	2.075.779	0%
Obrigações trabalhistas	1.729.119	1.750.906	1%
Obrigações com pessoal	1.729.119	1.750.906	1%
Salários a pagar	47.440	40.282	-15%
Pro-labore a pagar	5.016	8.557	71%
INSS a pagar	972.838	992.725	2%
FGTS a pagar	523.362	528.041	1%
IRRF s/ salários a pagar	92.096	92.933	1%
Férias a pagar	20.908	20.908	0%
13º salário a pagar	47.687	47.687	0%
Rescisões a pagar	19.771	19.771	0%
Impostos a recolher	347.053	324.873	-6%
PIS a recolher	1.554	2.059	32%
COFINS a recolher	7.172	9.503	33%
ISS a recolher	59.935	61.489	3%
DAS a recolher	241.949	241.949	0%
IRPJ a recolher	24.135	5.924	-75%
CSLL a recolher	12.308	3.949	-68%
Passivo não circulante	169.986	169.986	0%
Provisões	169.986	169.986	0%
Tributárias s/ lucro a pagar	169.986	169.986	0%
Patrimônio líquido	(189.464)	(144.782)	-24%
Capital social	65.000	65.000	0%
Capital social subscrito	65.000	65.000	0%
Resultado acumulado	(254.464)	(249.139)	-2%
Lucro/prejuízo acumulado	(254.464)	(249.139)	-2%

- Para o período em análise, a conta Clientes nacionais aumentou R\$ 44,3 mil em relação ao mês anterior.
- De acordo com a contabilidade, o valor de R\$ 1,4 milhão na conta Cliente refere-se exclusivamente a saldos a receber da Recuperanda Itapostes referente as notas emitidas mensalmente por conta dos salários, pro-labore e impostos incidentes sobre estes. Como há anos as receitas da Itapostes estão abaixo do previsto, a Recuperanda não paga todo o valor faturado das NFs, mas um parcial, conforme o disponível no caixa.
- Os Encargos trabalhistas e as Obrigações tributárias não estão sendo recolhidos por conta da dificuldade financeira do Grupo Itapostes. Contudo, há recolhimentos pontuais, a exemplo de ações judiciais em fase de execução.
- Na rubrica Obrigações trabalhistas, verifica-se que Pro-Labore a pagar apresentou aumento no período, no valor de R\$ 3,5 mil.
- Cabe ainda informar que no relatório de resumo de Pro-labore a pagar o total informado é de R\$ 3.035,77. No entanto, observa-se que o valor do Pro labore a pagar apresentado para o mês de março de 2021 foi de R\$ 5,0 mil e para abril foi de R\$ 8,6 mil.
- Em Impostos a recolher, foi apurado uma redução de R\$ 26,6 em relação ao mês de março de 2021, tendo como maiores impactos os impostos IRPJ e CSLL, sendo as reduções nos valores de R\$ 18,2 mil e R\$ 8,4.
- Todos os questionamentos levantados acima e a falta de composição de algumas contas foram reportados para o Grupo Itapostes, os quais serão inseridos no RMA subsequente ao recebimento das referidas explicações e esclarecimentos pela contabilidade das Recuperandas, conforme comentados nos slides 61 e 62 Anexos-Pendências ou inconsistências na documentação.

Os colaboradores do Grupo Itapostes são registrados na Recuperanda Concreto. Observa-se que os sócios Cláudio Antonio Martins e Maria das Graças Ferreira de Oliveira recebem o pró-labore pela Concreto, nos valores de R\$ 2.090,00 e R\$ 945,77, respectivamente.

Para o período analisado, o quadro de colaboradores não apresentou movimentações no mês analisado. O total de proventos foi de R\$ 57,6 mil, o qual também não apresentou movimentação em relação ao mês anterior.





EXCELIA
consultoria - negócios

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - **MSERVICE**



A MService não tem atividade operacional, por esta razão, não há movimentação entre as contas do Balanço patrimonial.

Balanço patrimonial (R\$)	mar/21	abr/21
Ativo	765.000	765.000
Ativo Circulante	25.000	25.000
Créditos	25.000	25.000
Clientes Nacionais	25.000	25.000
Clientes	25.000	25.000
Ativo não circulante	740.000	740.000
Imobilizado líquido	740.000	740.000
Terrenos	740.000	740.000
Passivo	765.000	765.000
Passivo circulante	69.243	69.243
Provisões	69.243	69.243
Tributárias s/ lucro a pagar	69.243	69.243
CSLL a pagar	18.741	18.741
IRPJ a pagar	50.502	50.502
Patrimônio líquido	695.757	695.757
Capital social	65.000	65.000
Ajustes de elementos patrimoniais	740.000	740.000
Resultado acumulado	(109.243)	(109.243)
Prejuízo acumulado	(109.243)	(109.243)

- A Recuperanda Mservice detém todos os imóveis do Grupo Itapostes. Entretanto, observa-se que de acordo com as informações do Grupo Itapostes não haverá atualização do Imobilizado.
- Devido ao fato de a Recuperanda não exercer atividade operacional, a contabilidade não elaborou as demais demonstrações contábeis como DRE e Fluxo de caixa.

A Recuperanda Mservice detém todos os imóveis do Grupo Itapostes.

Imobilizado	Matrícula – CRI Itapeçerica da Serra	Área (m ²)	Valor (R\$)
Terreno	n° 91.080	12.825,75	180.000,00
Terreno	n° 71.062	15.000,00	300.000,00
Terreno	n° 70.907	5.000,00	90.000,00
Terreno	n° 91.082	5.608,75	110.000,00
Terreno	n° 91.081	1.500,00	60.000,00
Total			740.000,00

- De acordo com o Balanço patrimonial e as informações da Recuperanda Mservice, o valor total do Imobilizado é de R\$ 740 mil. Entretanto, foi apresentado no PRJ do Grupo Itapostes que houve avaliação dos bens imóveis no mês de agosto de 2020, e que o valor do Imobilizado avaliado é no montante de R\$ 17,1 milhões, apontando uma diferença de R\$ 16,4 milhões.
- De acordo com as informações da contabilidade, a avaliação dos bens imóveis foi realizada para apurar o valor atual para venda e para ser utilizado para reavaliação dos ativos, mas o Balanço não será atualizado.
- Os imóveis de matrículas nº 70.907 e 91.080 não integram o patrimônio da Recuperanda (v. página seguinte), muito embora constem do Imobilizado, pois foram arrematados na esfera trabalhista, arrematação esta que vem sendo discutida judicialmente
- Não há informações atualizadas dos demais imóveis, embora constem averbações de penhora das matrículas desatualizadas.

Análise da situação dos Imóveis – conforme certidões de 2013

É imprescindível que as Recuperandas apresentem certidões atualizadas e esclareçam a situação real e atual de cada imóvel.



Matrícula
70.907

O imóvel foi arrematado em sede de execução trabalhista. A imissão na posse pelo arrematante encontra-se suspensa até o trânsito em julgado da ação anulatória de arrematação proposta pela Recuperanda. Até decisão em contrário, **o imóvel não mais integra o patrimônio da Recuperanda.**

Matrícula
71.062

Há averbações de **penhora** em sede de execução de título extrajudicial referente ao menos três credores sujeitos (Lucon Advogados, Comexport e Roberto Colombo).



Matrícula
91.080

O imóvel foi utilizado como garantia de alienação fiduciária e diante do não pagamento da dívida, ocorreu a consolidação de propriedade em favor da então credora. Diante disso, **o imóvel não mais integra o patrimônio da Recuperanda.** Todavia, a posse e utilização do terreno são atualmente objeto de ação judicial.

Matrícula
91.081

A certidão de matrícula deste imóvel foi apresentada com rasuras e partes ilegíveis. Não há notícias até o momento de que o imóvel seja objeto de garantia ou qualquer tipo de constrição.

Matrícula
91.082

Não há notícias até o momento de que o imóvel seja objeto de garantia ou qualquer tipo de constrição.

Comentários da AJ

- **A análise da Administradora Judicial é restrita às certidões de matrículas desatualizadas (2013)** apresentadas no Laudo de Avaliação das Recuperandas e **de informações pontuais divididas pelos credores durante a fase administrativa.**
- Para uma análise compreensiva e exaustiva do Imobilizado da Recuperanda, é necessário que as Recuperandas esclareçam a situação atual de cada Imóvel e forneçam certidões de matrícula atualizadas.
- Todos os cinco imóveis aqui descritos são/serão objeto de alienação no Plano de Recuperação Judicial e fonte primordial de pagamento dos credores.



EXCELIA
consultoria - negócios

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - **ITAPOSTES**



DRE – Demonstração do resultado do exercício

Para o período de abril de 2021, apesar da DRE demonstrar um Lucro de R\$ 23,3 mil, este resultado não é operacional, isso porque se trata de reclassificações de despesas tributárias (CSLL e IRPJ) lançadas equivocadamente em março que, ao invés de serem reclassificadas contabilmente, foram revertidas em favor da recuperanda, gerando suposto e irreal lucro.

As recuperandas foram informadas sobre a questão.

DRE (R\$)	mar/21	abr/21	A.H.
Receitas brutas	293.505	315.495	7%
Revenda de mercadoria	293.505	315.495	7%
Deduções	(27.976)	(70.356)	151%
(-) ICMS vendas	(27.976)	(70.356)	151%
Receita líquida	265.529	245.139	-8%
Custos	(128.301)	(173.079)	35%
Insumos	(2.073)	(681)	-67%
Materia prima	(126.229)	(168.186)	33%
Custo sem mercadoria/ Aviso Prévio e Indenizações	0	(4.212)	-
Lucro bruto	137.227	72.061	-47%
Margem bruta (%)	52%	29%	-43%
Despesas administrativas	(158.842)	(136.839)	-14%
Manutenção/instalação equipamentos	(500)		-100%
Manutenção, conservação - Instalações	0	(5.136)	-
Energia	(4.712)	(5.604)	19%
Despesas Jurídica	(22.252)	(13.597)	-39%
Serviço tomado de terceiros	(9.576)		-100%
Serviço tomado	(117.888)	(109.991)	-7%
Material de copa e cozinha	(1.368)		-100%
Telefone	(510)	(484)	-5%
Comunicação de dados	(35)		-100%
Despesa com viagens	0	(770)	-
Uniformes e utilidades	0	(1.256)	-
Aluguel de equipamentos	(2.000)		(1)
Despesas tributárias	(109.609)	95.277	-187%
PIS	(728)	(505)	-31%
COFINS	(3.359)	(2.331)	-31%
ISS	(6.344)		-100%
CSLL	(27.525)	27.525	-200%
IRPJ	(70.588)	70.588	-200%
PCC	(1.065)		-100%
Despesas com vendas	0	(6.057)	-
Frete	0	(6.057)	-
EBITDA	(131.223)	24.443	-119%
Margem EBITDA (%)	-49%	10%	
Receitas e despesas financeiras	(8.794)	(1.145)	-87%
Tarifa bancária	(4.232)	(1.145)	-73%
Juros/multa	(4.562)		- 1,00
Lucro/Prejuízo operacional	(140.018)	23.298	-117%
Lucro/Prejuízo Líquido do Período	(140.018)	23.298	-117%
Margem líquida (%)	-53%	10%	

- No mês em análise, a Receita bruta aumentou R\$ 22,0 mil em relação ao mês anterior representando 8%, no entanto devido ao ajuste no valor de ICMS de meses anteriores, a receita líquida diminuiu o valor de R\$ 20,4 mil, impactando negativamente a receita líquida, a qual apresentou uma redução de 8% em relação ao mês anterior.
- Os Custos aumentaram em R\$ 44,8 mil, devido a compra de matéria prima para o mês, conforme informado pela contabilidade da Recuperanda
- Para o período em análise, a Margem bruta apresentou-se positiva em 29%, entretanto abaixo da rentabilidade das vendas em relação ao mês anterior, que apresentou 52% de margem bruta.
- As Despesas administrativas reduziram 14%, devido ao pagamento de honorários jurídicos referentes aos meses de fevereiro e março terem sido acumulados em março e serviços de terceiros não ter ocorrido.
- No mês de abril de 2021, a Recuperanda apresentou **lucro irreal de R\$ 23,3 mil**, resultando na Margem líquida positiva de 10%, em função da reversão de lançamentos indevidos no mês anterior. Contudo, trata-se de possível equívoco contábil, com relação ao qual a recuperanda já foi alertada a rever.
- Todos os questionamentos levantados estão indicados nos anexos pendências desse RMA.

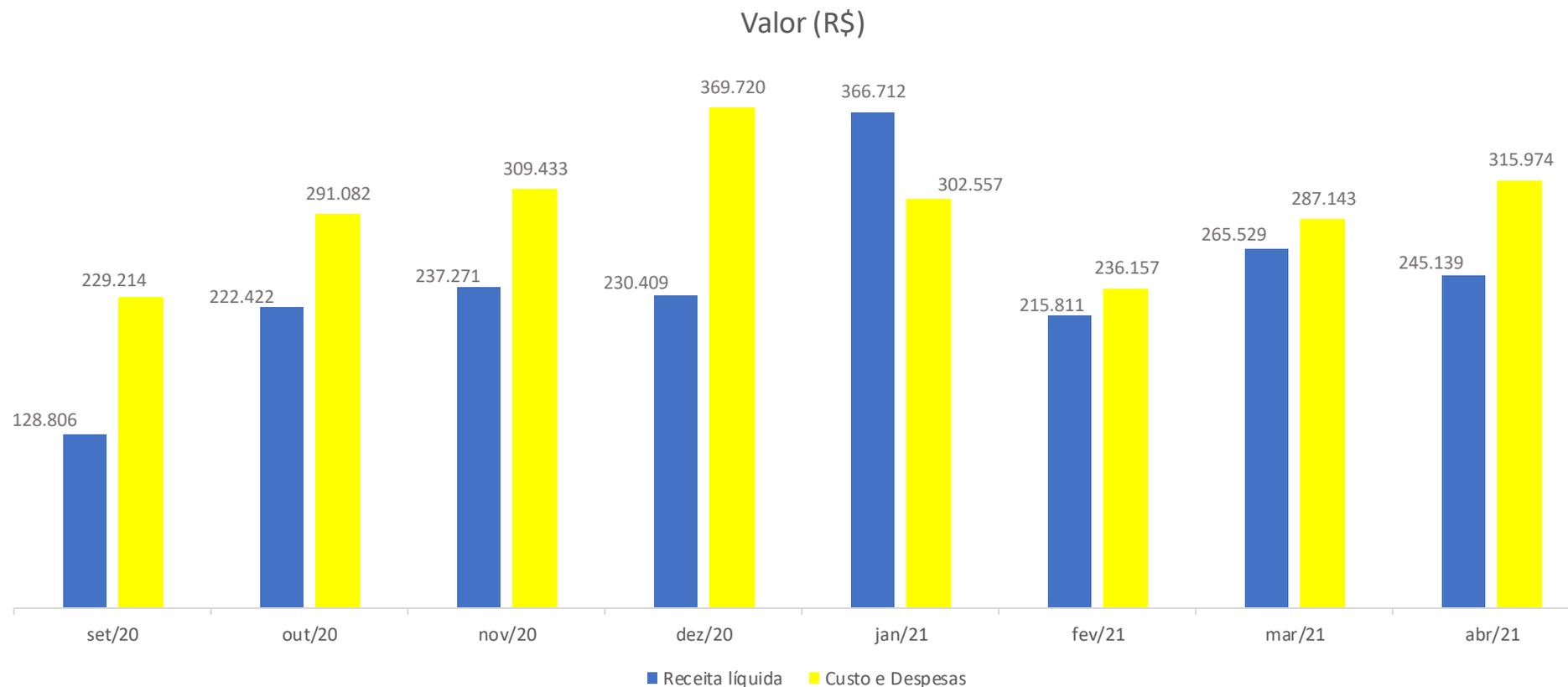
Índices de liquidez

Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial.

Índices de liquidez (abr/21)		
Corrente	0,1323	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Seca	0,1210	Este índice é similar com o de liquidez Corrente, entretanto, é subtraído o Estoque, sendo cauteloso nesse sentido, uma vez que os Estoques não apresenta o mesmo nível de liquidez que as demais contas desse grupo de ativos.
Imediata	0,0003	O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações.
Geral	0,0569	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo.

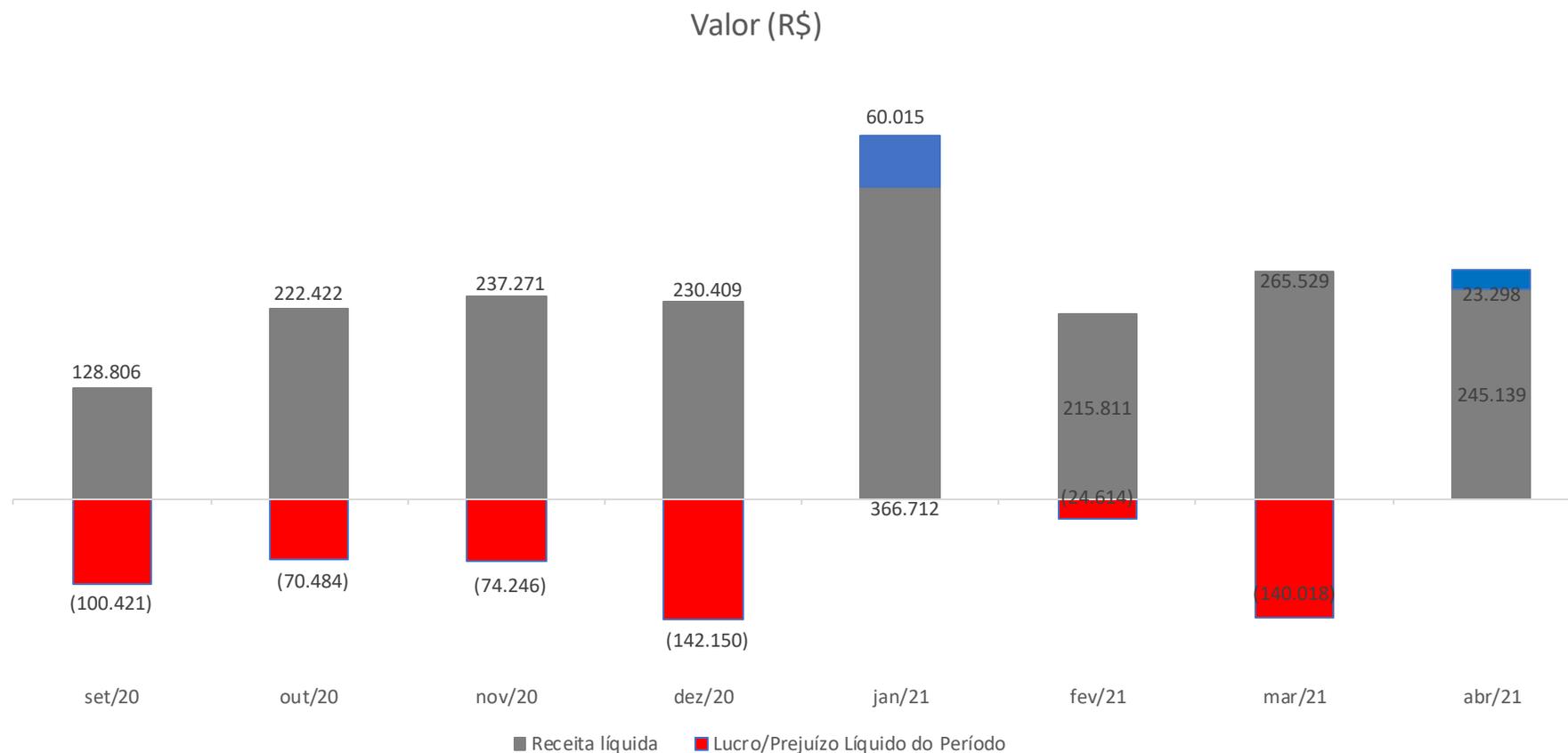
Receitas x Custos e Despesas

Nas análises do mês, verifica-se que a soma dos custos e das despesas foram superiores às Receitas pelo terceiro mês consecutivo.



Receitas x Resultado

Verifica-se que a Recuperanda encerrou o período com Lucro, mas possivelmente por equívoco contábil relativo à reversão de valores lançados indevidamente na rubrica de Tributos a recolher no mês de março de 2021, CSLL e IRPJ no valor total de R\$ 98,1 mil.





EXCELIA
consultoria - negócios

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - **CONCRETO**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

DRE – Demonstração do resultado do exercício

DRE (R\$)	mar/21	abr/21	A.H.
Receitas Brutas	111.972	103.592	-7%
Vendas de serviços	111.972	103.592	-7%
Deduções	(7.286)	(6.332)	-13%
ISS s/ faturamento	(3.359)	(2.331)	-31%
PIS s/ faturamento	(1.120)	(777)	-31%
COFINS s/ faturamento	(1.680)	(1.165)	-31%
CSLL S/VENDAS	(400)	(1.554)	288%
IRPJ	(728)	(505)	-31%
Receita líquida	104.686	97.260	-7%
Custos	(74.596)	(74.735)	0%
Salários	(47.981)	(53.570)	12%
13º salário	(788)	(1.833)	133%
Adicional noturno	(568)	0	-100%
Férias	(8.322)	0	-100%
FGTS s/ salário	(7.138)	0	-100%
Vale transporte	(1.321)	0	-100%
Horas extras	(3.799)	(14.908)	292%
Custos c/ rescisão	(4.680)	(4.425)	-5%
Lucro bruto	30.090	22.525	-25%
Margem bruta (%)	29%	23%	
Despesas administrativas	(6.785)	(5.895)	-13%
Despesas com Pro-labore	(3.541)	(3.541)	0%
Despesas com FGTS	(255)	(255)	0%
Despesas com transporte	(2.989)	(2.098)	-30%
EBITDA	23.305	16.631	-29%
Margem EBITDA (%)	22%	17%	
Despesas financeiras	(906)	(461)	-49%
Tarifa bancária	(906)	(461)	-49%
Lucro/Prejuízo operacional	22.399	16.170	-28%
Lucro/Prejuízo contábil líquido antes da CSLL	22.399	16.170	-28%
Contribuição Social	(9.136)	9.136	-200%
Despesas c/ CSLL	(9.136)	9.136	-200%
Lucro/Prejuízo contábil líquido antes do IRPJ	13.263	25.305	91%
Imposto de Renda	(19.377)	19.377	-200%
Despesas c/ IRPJ	(19.377)	19.377	-200%
Lucro/Prejuízo	(6.114)	44.682	-831%
Lucro/Prejuízo Líquido do Período	(6.114)	44.682	-831%
Margem líquida (%)	-6%	46%	

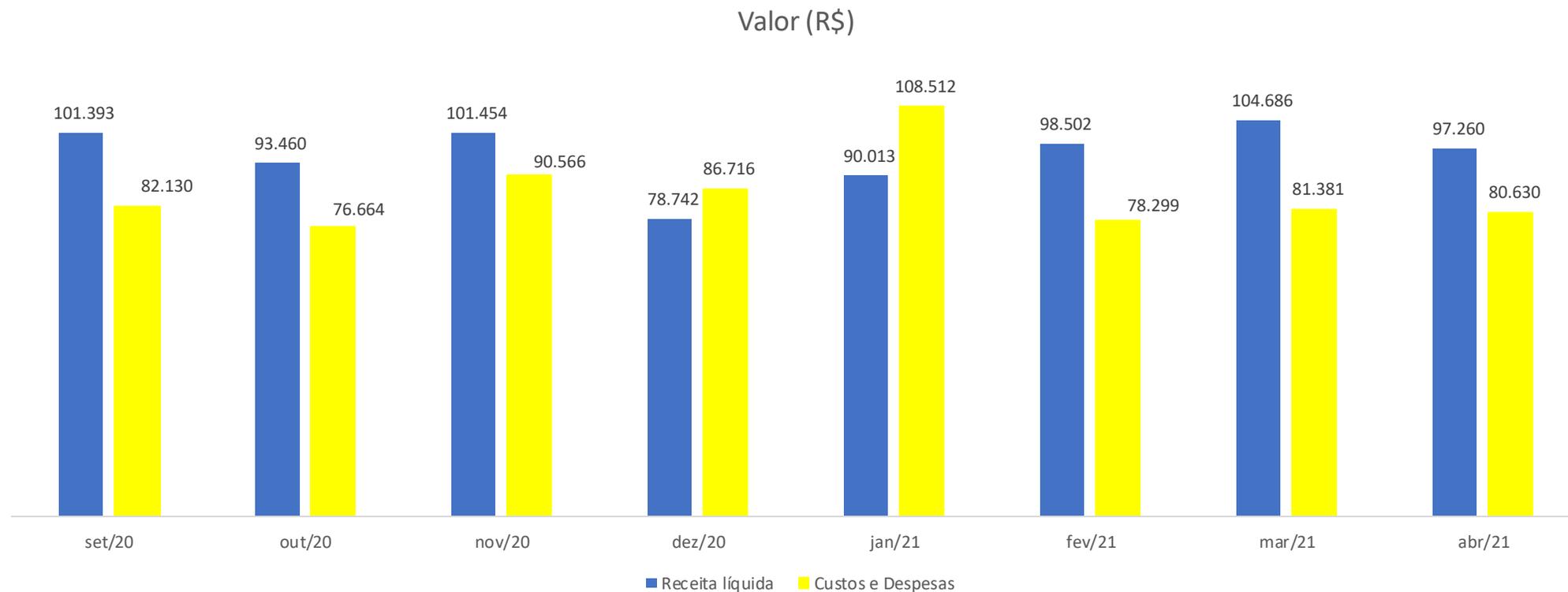
- No mês analisado, a Receita bruta diminuiu R\$ 8,4 mil em relação ao mês anterior.
- Nos Custos estão registrados os custos referentes as Obrigações trabalhistas da Recuperanda, sendo as contas que apontaram maior relevância para o período foram Salários que apresentou o aumento no valor de R\$ 5,6 mil e Horas Extras com o aumento de R\$ 11,1 mil, totalizando um aumento de R\$ 16,7 mil. No entanto não existiu o pagamento de férias no mês analisado e o valor de FGTS sobre salários e vale transportes não foram lançados. Os três lançamentos geraram uma redução de R\$ 8,3 mil, R\$ 7,1 mil e R\$ 1,3 mil respectivamente, totalizando uma redução de R\$ 16,7 mil, que se compensou com o mesmo valor de aumento total acima, gerando uma variação próxima a zero no valor total da rubrica de custos.
- Observa-se que o Vale transporte voltou a ser registrado em Custos.
- A Margem bruta apresentou-se positiva para o período em 23%, entretanto ficando a baixa da margem bruta em relação ao mês anterior.
- Verifica-se nas Despesas administrativas reduziram em 13% para o período. Cabe informar que a maior redução foi em despesas com transporte.
- A Margem EBITDA apresentou-se positiva em 17%, representando redução de 5p.p. em relação ao mês anterior, em decorrência da redução da Receita Líquida em 7%.
- No mês analisado, apesar do EBITDA ter sido menor que o mês anterior, a Margem líquida ficou positiva em R\$ 44,7 mil, em função da reversão de lançamentos indevidos na CSLL e IRPJ, atingindo o percentual de 46% de margem positiva no período.

Índices de liquidez

Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial.

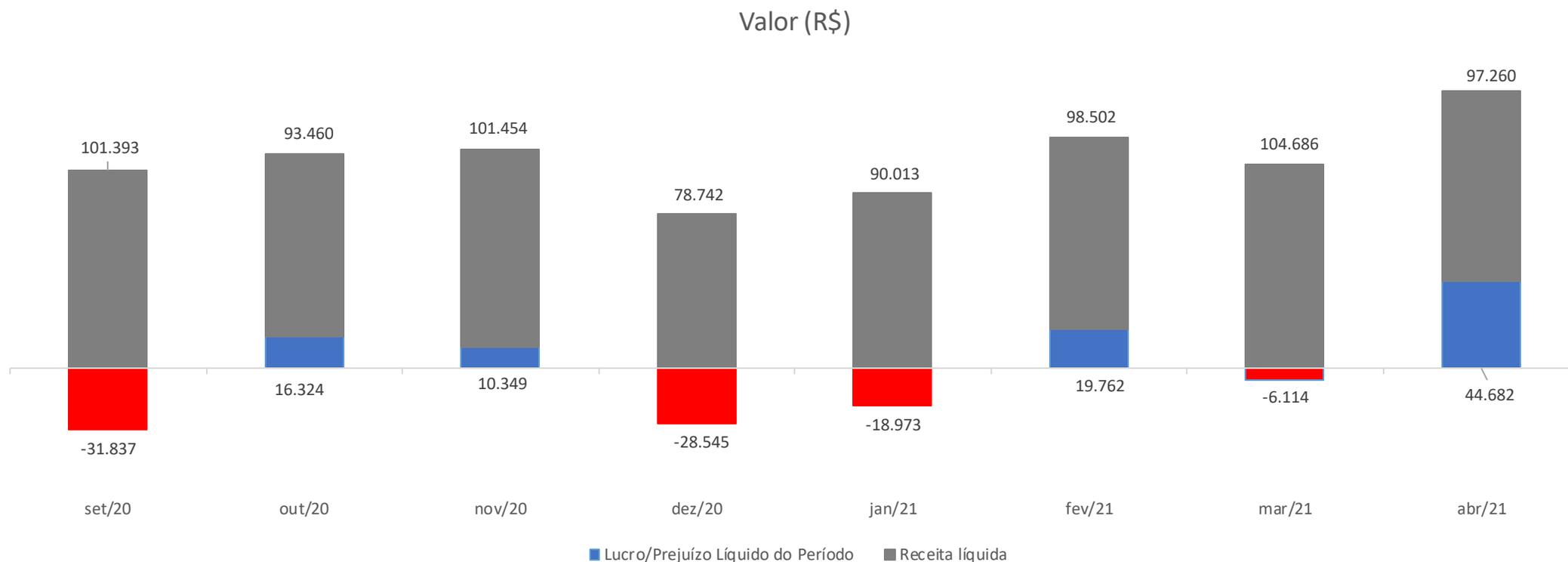
Índices de liquidez (abr/21)		
Corrente	1,0121	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Seca	0,0000	Por não ter registro de estoque, não foi possível fazer esse índice.
Imediata	0,0004	O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações.
Geral	0,0000	Não foi possível fazer esta análise, pois não há registro de ativo não circulante.

Nas análises do mês, verifica-se que as Receitas foram maiores que a soma dos custos e das despesas, pelo terceiro mês consecutivo.



Receitas x Resultado

Nas análises do mês, verifica-se que a Recuperanda encerrou o período com Lucro.





EXCELIA
consultoria - negócios

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - **MSERVICE**

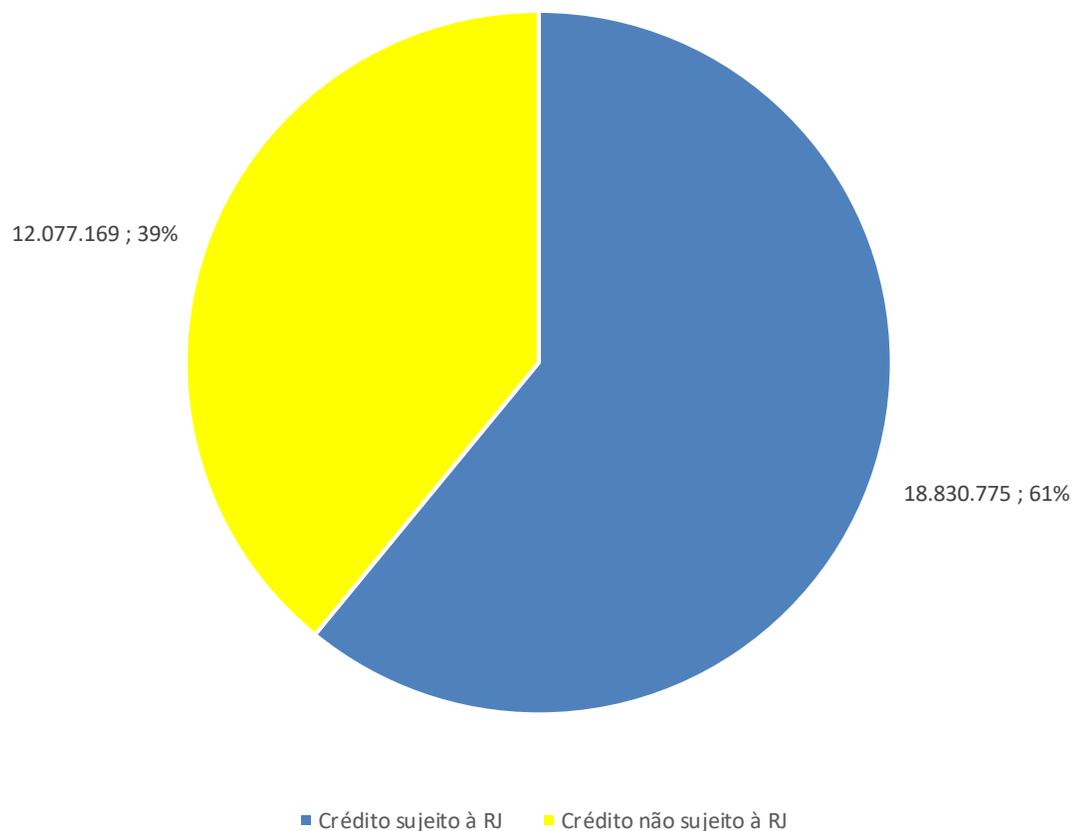


Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial. Observa-se que a Mservice não exerce atividade e, portanto, não há registros de Disponível e Estoque.

Índices de liquidez (abr/21)		
Corrente	0,3610	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Seca	-	Por não ter registro de Estoque, não foi possível fazer esse índice.
Imediata	-	Por não ter registro de Disponível, não foi possível fazer este índice.
Geral	11,0480	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo. Este índice demonstrou potencial capacidade da Recuperanda quitar as obrigações no longo prazo.

Endividamento total: sujeito e não sujeito

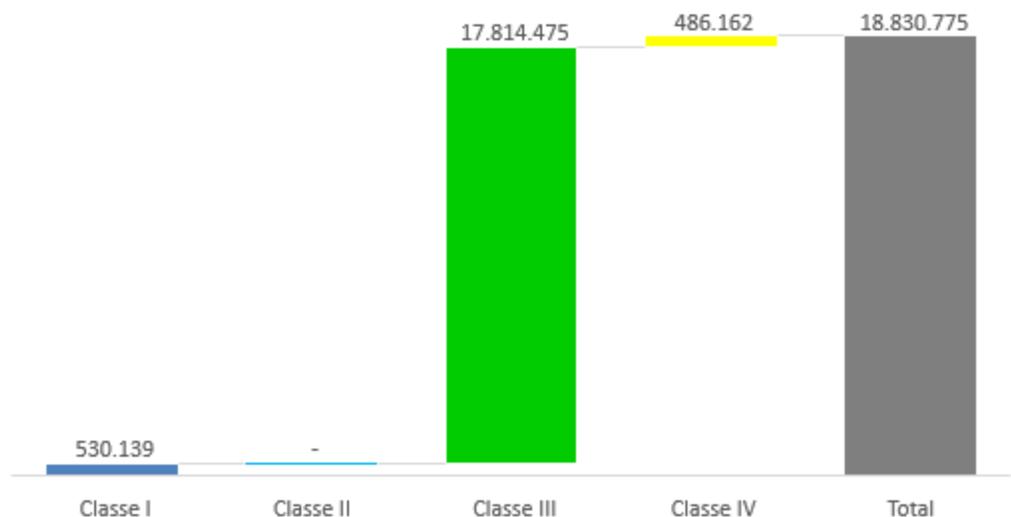
Observa-se que no mês de fevereiro de 2021, a Administradora judicial apresentou o 2º Edital. Desta forma, cabe informar que os créditos sujeitos à RJ apontaram o valor atualizado de R\$ 18,8 milhões. O total de endividamento sujeito e não sujeito à RJ é de R\$ 30,9 milhões.

Endividamento total - R\$ 30,9 milhões**Nota**

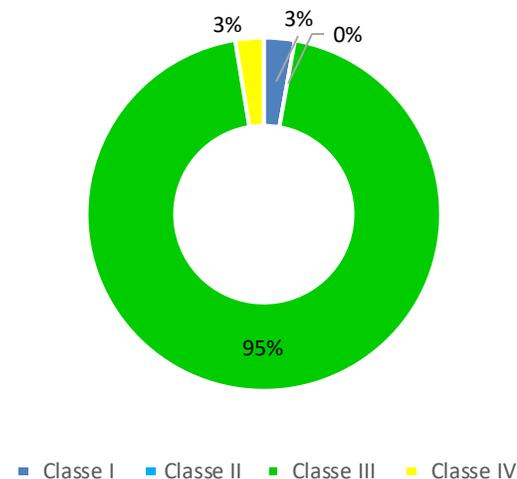
- Cabe salientar que a Recuperanda não apresentou o relatório de Endividamento dos créditos não sujeitos à RJ com as devidas atualizações. Entretanto, verificou-se no Balanço patrimonial o registro na rubrica Empréstimo e financiamento para o Banco Bradesco e Banco do Brasil, nos valores de R\$ 198,0 mil e R\$ 34,6 mil, respectivamente.
- Segundo informações da contabilidade, esses dois valores são empréstimos adquiridos pós RJ. Sendo assim, de acordo com as análises realizadas, os valores acima citados foram considerados como créditos não sujeitos a RJ.

A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 18,8 milhões de endividamento sujeito à recuperação judicial.

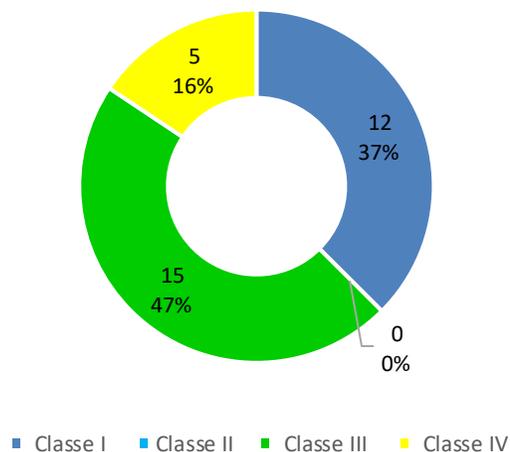
Créditos sujeitos - Valor (R\$)



Créditos sujeitos - %



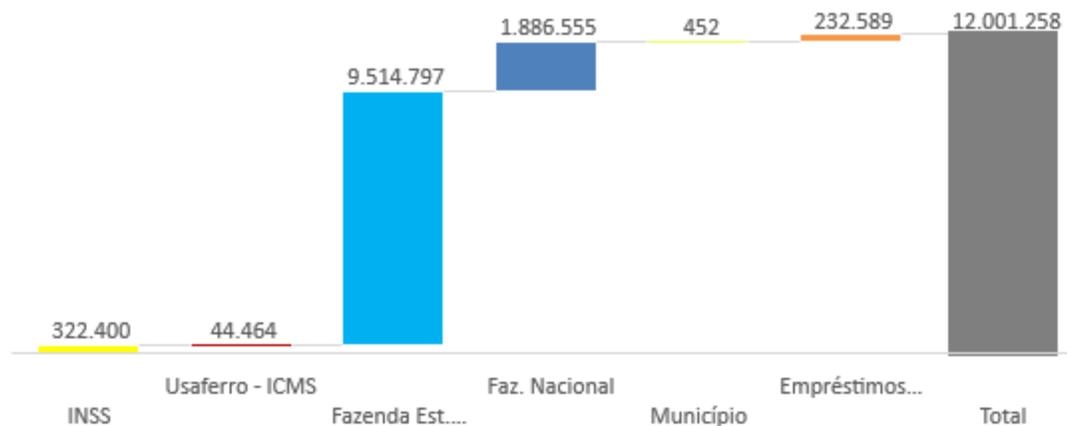
Credores sujeitos



- A classe III é a que tem maior representatividade sobre o endividamento da Recuperanda, com o valor de R\$ 17,8 milhões ou 95% do total.
- Deste montante, destaca-se os seguintes credores: Maria Angela Lodovico Carvalho e Gerdau Aços Longos S/A, nos valores de R\$ 8,0 milhões e R\$ 6,0 milhões, respectivamente.

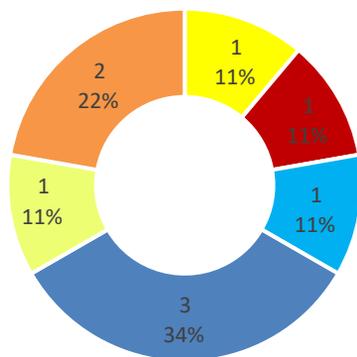
A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 12, milhões de endividamento não sujeito aos efeitos da RJ

Créditos não sujeitos - Valor (R\$)



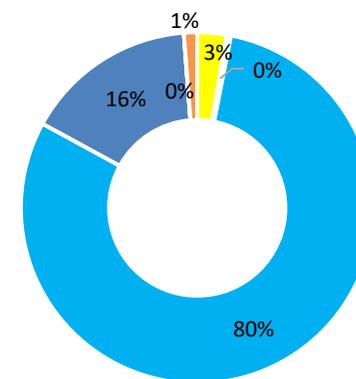
- De acordo com as informações apresentadas pela Recuperanda, os créditos não sujeitos à recuperação judicial são constituídos por créditos tributários e empréstimos bancários.
- Observa-se que 80% deste valor são créditos fiscais compostos principalmente de ICMS (Fazenda Pública do Estado de São Paulo), no total de R\$ 9,5 milhões.

Credores não sujeitos



■ INSS ■ Usaferro - ICMS ■ Fazenda Est. de SP ■ Faz. Nacional ■ Município ■ Empréstimos e financiamento

Créditos não sujeitos - %



■ INSS ■ Usaferro - ICMS ■ Fazenda Est. de SP ■ Faz. Nacional ■ Município ■ Empréstimos e financiamento

A Recuperanda Itapostes possui débitos inscritos em Dívida ativa de ICMS no valor total de R\$ 10,0 milhões com o Estado de São Paulo.

- De acordo com a certidão negativa juntada nos autos (fls. 1224/1292) e pesquisa realizada, verificou-se que a Recuperanda Itapostes tem uma dívida ativa inscrita com o Governo do estado de São Paulo de ICMS no montante de R\$ 10.092.032,35, sendo R\$ 8.149.591,33 de ICMS declarado e R\$ 1.942.441,02 de ICMS autuação.
- Importante informar que até a data de 14/01/2021 (juntada da certidão negativa nos autos), o valor declarado era de R\$ 8.141.576,82.

Tributo - ICMS	Valor (R\$)
ICMS declarado	8.149.591,33
ICMS autuação	1.942.441,02
Total da dívida	10.092.032,35

A Recuperanda informa os seguintes créditos envolvendo coobrigados, que somam R\$ 4,1 milhões.

RECUPERANDA	CREDOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COBRIGADOS
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Banco do Brasil S/A	R\$	314.643,44	Parque Industrial	Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Maria Angela Lodovico Carvalho	R\$	3.244.957,00	Hipoteca	Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Intercement Brasil S/A	R\$	170.636,82	Hipoteca	Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Amador Outerelo Fernandez	R\$	358.378,37	Classe III - Quirografário	Quadra Administração e Desenvolvimento Empresarial Ltda., Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda., Humberto Antonio Lodovico, Maria das Graças Ferreira de Oliveira, Recuperanda



EXCELIA
consultoria - negócios

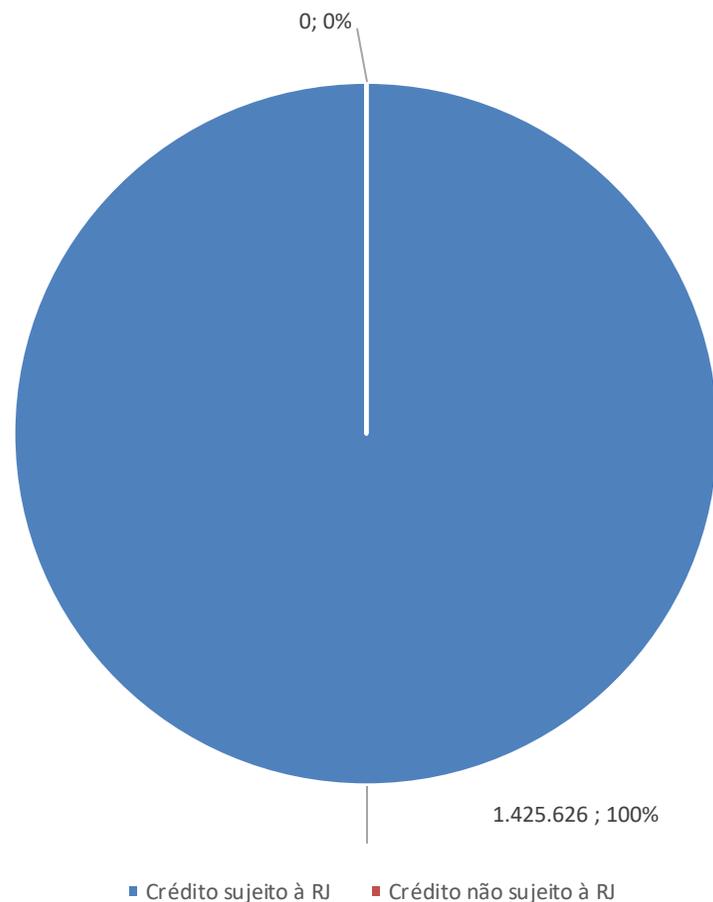
ENDIVIDAMENTO - CONCRETO



Endividamento total: sujeito e não sujeito

Em fevereiro de 2021, a Administradora judicial apresentou o 2º Edital. Desta forma, cabe informar que os créditos sujeitos à RJ apontaram o valor atualizado de R\$ 1.425.626,39.

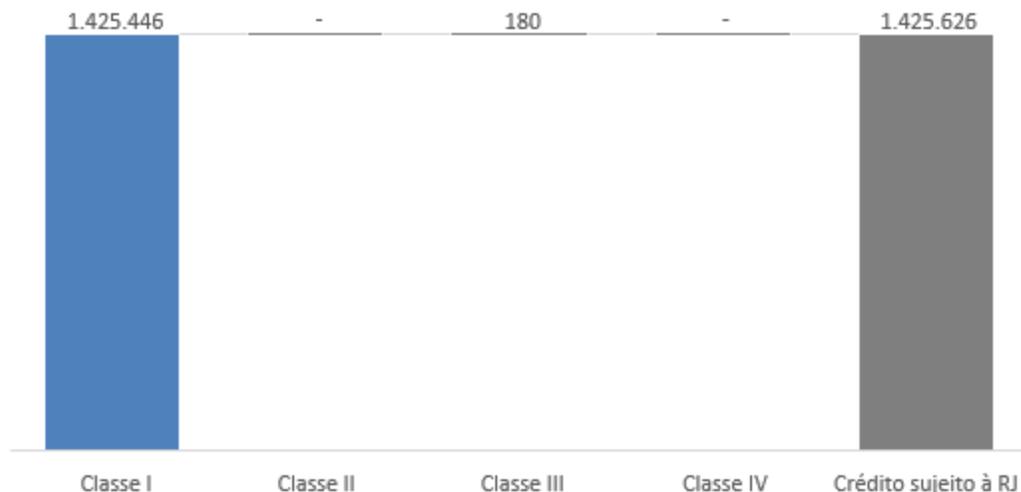
Endividamento total - R\$ 1,4 milhão

**Nota**

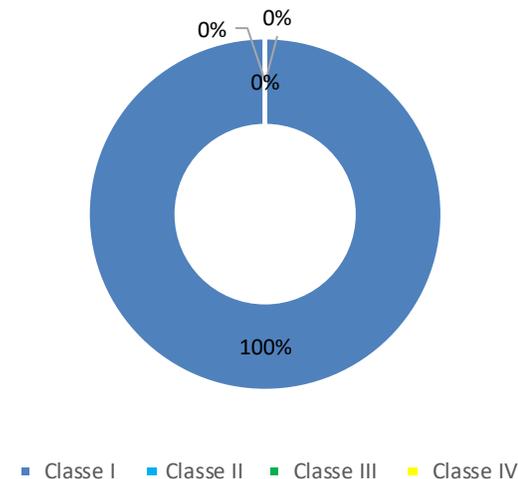
- A Recuperanda não apresentou informações de créditos não sujeitos à RJ para o mês referência. Desta forma, solicitaremos as devidas informações e informaremos no próximo RMA.

A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 1,4 milhão de endividamento concursal, concentrado na classe I, trabalhista.

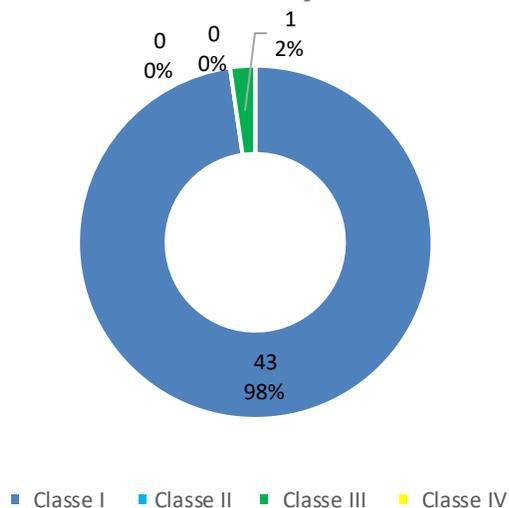
Créditos sujeitos - Valor (R\$)



Créditos sujeitos - %



Credores sujeitos



- O endividamento sujeito à RJ da Recuperanda Concreto é predominantemente formada pela classe I, apresentando o total de R\$ 1,4 milhão enquanto que a classe III aponta apenas o valor de R\$ 180.
- Destaca-se os seguintes credores trabalhistas: Fabricio Mosqueira Gomes, Luiz Claudio Comenero e Isaias Angelica de Carvalho, nos valores de R\$ 115 mil, R\$ 112 mil e R\$ 105 mil, respectivamente.

Créditos sujeitos à recuperação judicial que envolvem coobrigados

A Recuperanda informa os seguintes créditos envolvendo coobrigados, que somam R\$ 375,5 mil. Importante informar que tais créditos decorrem de penhoras trabalhistas e não obrigações assumidas voluntariamente pelos coobrigados.

RECUPERANDA	CREDOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Pedro Antonio Torres	R\$	30.543,91	Trabalhista	Humberto Antonio Lodovico, Claudio Antonio Martins, Maria das Gracas Ferreira de Oliveira, João Roberto Ferreira Franco
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Lindomar da Silva Pereira	R\$	25.501,00	Trabalhista	Humberto Antonio Lodovico, Claudio Antonio Martins, Maria das Gracas Ferreira de Oliveira, João Roberto Ferreira Franco
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Lucas Araujo da Cruz	R\$	26.475,00	Trabalhista	Claudio Antonio Martins, Maria das Gracas Ferreira de Oliveira
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Pedro Antonio Torres Junior	R\$	2.975,17	Trabalhista	Humberto Antonio Lodovico
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Osvaldo das Graças Souza	R\$	28.476,19	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Paulo Andrew Pimentel	R\$	20.622,35	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Fabricio Mosqueira Gomes	R\$	30.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Sandro Domingues	R\$	20.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Rogério Rodrigues	R\$	32.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Bruno Rodrigues de Mattos	R\$	10.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Jose Ananias da Silva	R\$	6.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Milton de Cassia dos Anjos	R\$	12.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Antonio Aparecido Pereira	R\$	15.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Paulo Dias Manoel	R\$	8.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Renato Souza Santos	R\$	40.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Nivaldo Alves de Andrade	R\$	40.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Joselio Ramalho Freitas	R\$	8.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Donizetti Luiz	R\$	20.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP



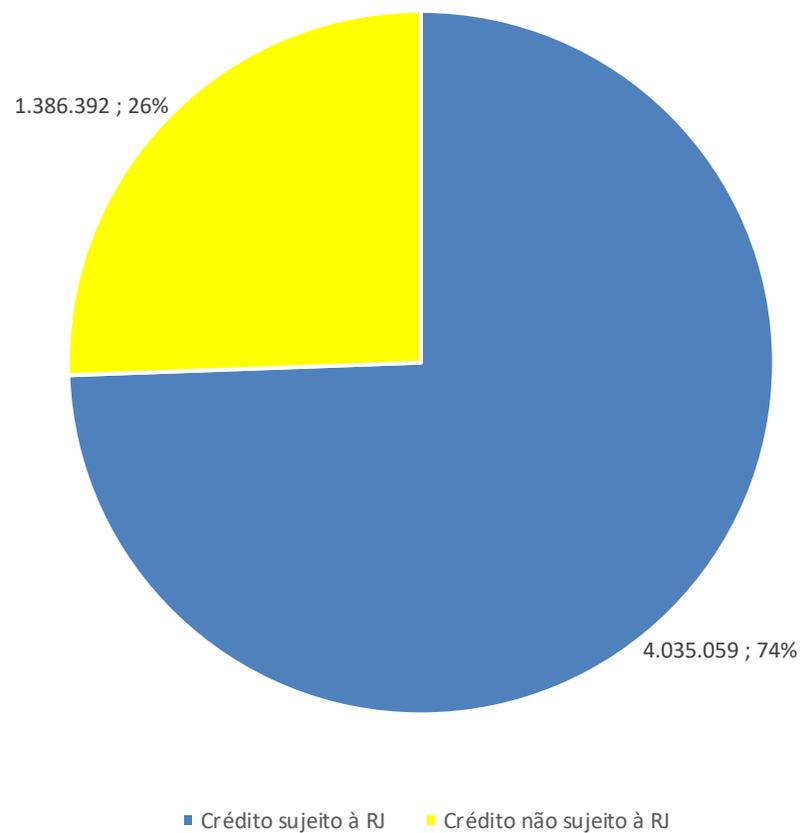
EXCELIA
consultoria - negócios

ENDIVIDAMENTO - **MSERVICE**



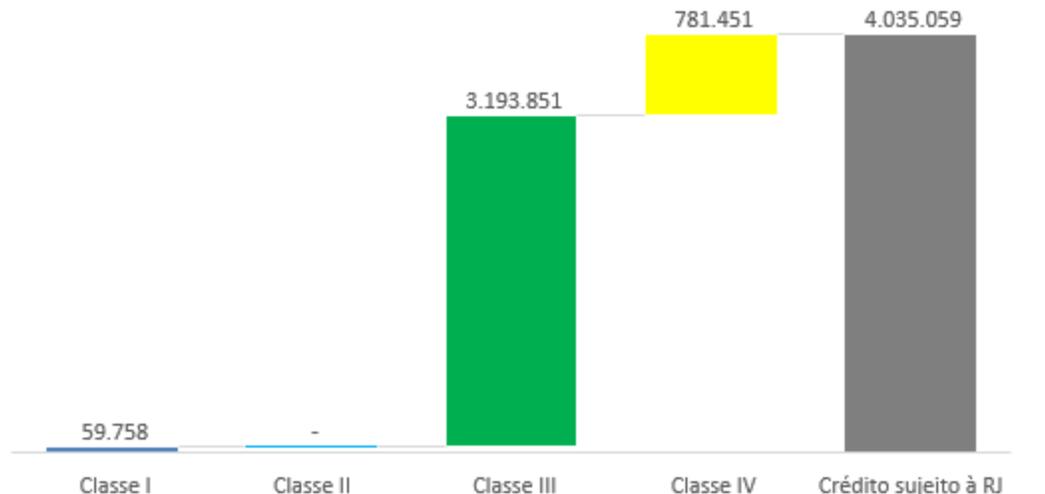
Observa-se que no mês de fevereiro de 2021, a Administradora judicial apresentou o 2º Edital. Desta forma, cabe informar que os créditos sujeitos à RJ apontaram o valor atualizado de R\$ 4.035.059,26. O total de endividamento sujeito e não sujeito à RJ é de R\$ 5.421.451,77.

Endividamento total - R\$ 5,4 milhões

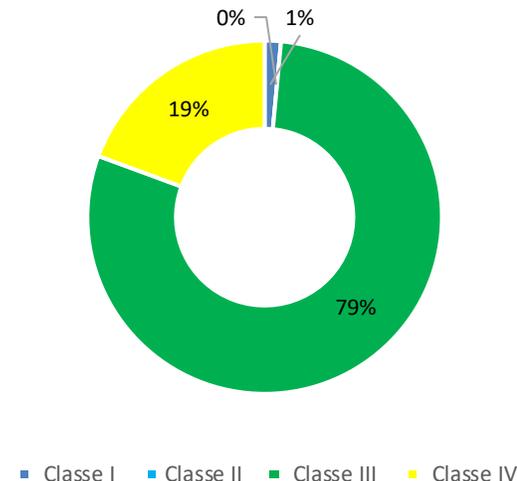


A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 4 milhões de endividamento concursal.

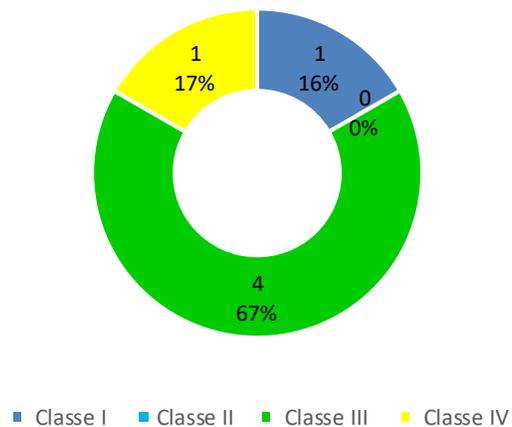
Créditos sujeitos - Valor (R\$)



Créditos sujeitos - %



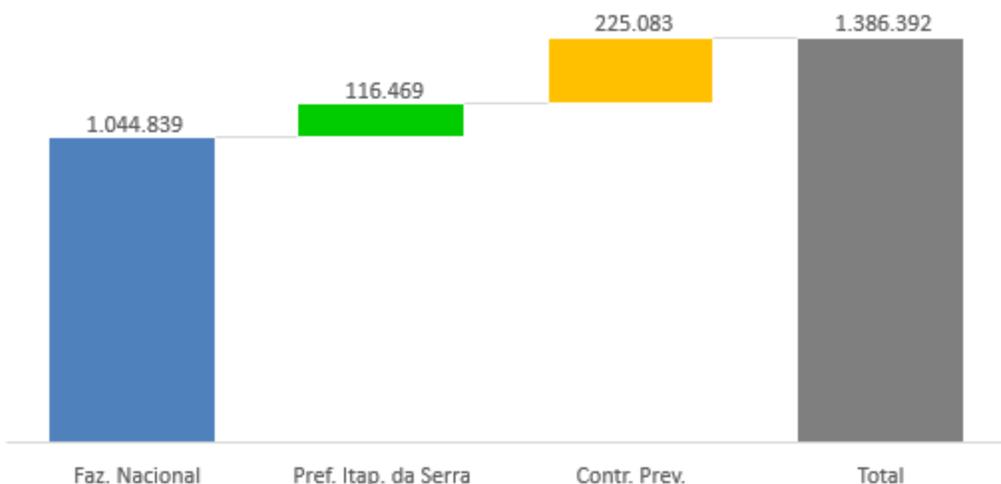
Credores sujeitos



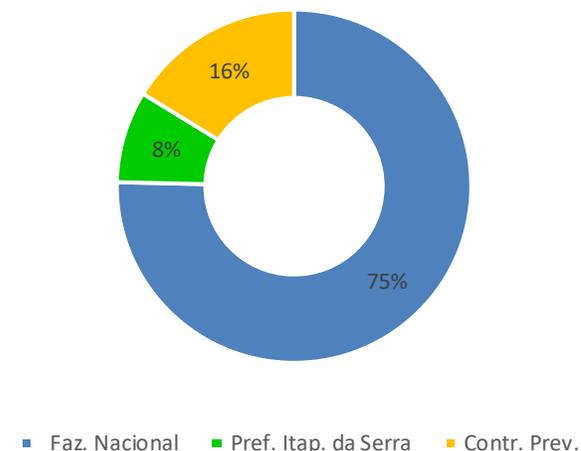
- A Classe III possui maior representatividade sobre o crédito sujeito da Recuperanda no montante de R\$ 3,1 milhões ou 79% do total.
- Deste montante, destaca-se os seguintes credores: Multipla Fomento Mercantil Ltda e a Hema Participações e Empreendimentos Ltda. (antiga: Magda Montagnana Sadocco), nos valores de R\$ 1,3 milhão e R\$ 1,2 milhão, respectivamente.
- Segundo informações das Recuperandas (processo nº 0002416-25.2014.8.26.0268), o crédito de Magda Montagnana Sadocco está em discussão sobre a Alienação Fiduciária do terreno de matrícula nº 91.080 (CRI de Itapeperica da Serra)..

A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 1,3 milhão de endividamento não sujeito

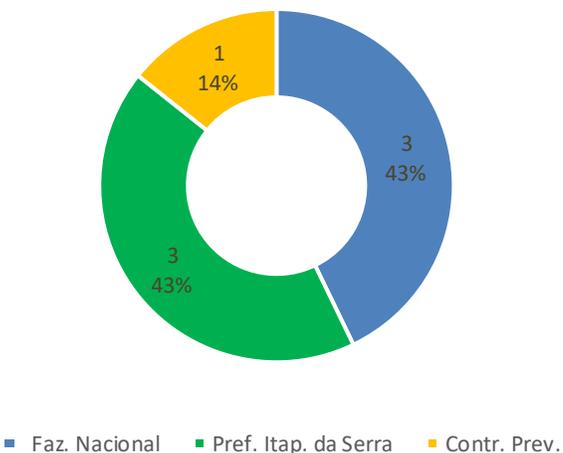
Créditos não sujeitos - Valor (R\$)



Créditos não sujeitos - %



Credores não sujeitos



- De acordo com as informações apresentada pela Recuperanda os créditos não sujeitos à recuperação judicial são constituídos por créditos tributários.
- Observa-se que 75% deste valor total são créditos fiscais composto principalmente de Contribuição especiais e previdenciária (Fazenda Nacional).
- Não há notícias de que as Recuperandas tenham aderido à qualquer programa de parcelamento fiscal (elemento necessário para homologação do Plano de Recuperação Judicial).

A Recuperanda informa os seguintes créditos envolvendo coobrigados, que somam R\$ 507,9 mil.

RECUPERANDA	CREDOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
Mservice Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas Ltda. - EPP	Cassimiro Araujo Vieira	R\$	2.742,39	Trabalhista	Claudio Antonio Martins
Mservice Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas Ltda. - EPP	Caixa Econômica Federal	R\$	505.226,58	Execução de Título Extrajudicial	

- A Recuperanda não conseguiu informar os coobrigados dos créditos referentes a Caixa Econômica Federal porque o processo é físico.

ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - **ITAPOSTES**



No mês de abril de 2021, as Entradas apresentaram aumento de 13% em relação ao mês anterior. Observa-se que os valores registrados na DRE e Fluxo de caixa de Entradas e Saídas apresentaram diferenças. De acordo com o informado pela contabilidade da Recuperanda, essa diferença ocorre porque no Fluxo de caixa os lançamentos registrados são o que de fato foi realizado no mês, enquanto que no DRE é feito pelo regime de competência. A Recuperanda apresentou Saldo final de caixa positivo para o período analisado.

Fluxo de caixa (R\$)	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	Total	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
(=) SALDO INICIAL	1.298	7.164	822	1.039	1.201	1.203	1.203	135	168	1.203	1.457	254	199
ENTRADA													
(+) Recebimento de Cliente	279.324	221.561	232.235	360.736	239.908	213.433	266.733	362.669	3.247.644	379.037	151.991	341.336	386.893
(+) Emprestitos (Conta Garantida Bradesco)	0	0	0	0	0	0	0	0		0	20.821	67.930	1.397
(=) Entrada Liquidas	279.324	221.561	232.235	360.736	239.908	213.433	266.733	362.669	3.247.644	379.037	172.811	409.266	388.290
SAÍDA													
(-) CUSTOS	123.678	125.444	116.787	261.722	180.317	127.175	174.406	241.539	1.956.018	173.171	81.658	137.598	173.412
(-) Adiantamentos	35.000	0	0	0	0	0	0	0	35.000	14.732	38.342	119.502	69.412
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVA	114.780	102.459	115.231	98.852	59.589	86.259	93.395	121.260	1.256.789	122.836	53.660	143.427	142.877
(-) Despesas Financeiras	0	0	0	0	0	0	0	0		4.140	354	8.794	1.141
(-) Emprestitos (conta Garantida Bradesco)	0	0	0	0	0	0	0	0		63.905	0	0	0
(=) Total de Saídas	273.458	227.903	232.018	360.574	239.906	213.434	267.801	362.799	3.247.807	378.783	174.014	409.321	386.842
(=) SALDO FINAL DE CAIXA DO PERIODO	5.866	(6.342)	217	162	2	(1)	(1.068)	(129)	(163)	254	(1.203)	(56)	1.448
(=) Saldo Final de Caixa	7.164	822	1.039	1.201	1.203	1.203	135	5	5	1.457	254	199	1.647

ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - **CONCRETO**



No mês de abril de 2021, as Entradas reduziram 39% em relação ao mês anterior. Nota-se que o valor registrado para Entrada foi no valor de R\$ 59,5 mil. Observa-se que os valores registrados na DRE e Fluxo de caixa, de Entradas e Saídas apresentaram diferenças. De acordo com o informado pela contabilidade da Recuperanda, essa diferença ocorre porque no Fluxo de caixa os lançamentos registrados são o que de fato foi realizado no mês, enquanto que no DRE é feito pelo regime de competência. A Recuperanda apresentou Saldo final de caixa positivo para o período analisado.

Fluxo de caixa (R\$)000	ago/20	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21
(=) SALDO INICIAL	68	312	851	66	341	516	581	580	708
ENTRADA									
(+) Venda de Serviço	66.985	61.860	30.714	72.086	96.518	0	32.702	96.795	59.469
(+) Outras Receitas	0	0	0	0	0	68.302	0	0	0
(=) Entrada Liquidas	66.985	61.860	30.714	72.086	96.518	68.302	32.702	96.795	59.469
SAÍDA									
(-) DESPESAS PESSOAL	66.741	60.791	30.197	61.245	85.558	-	32.262	95.761	58.842
	-	0	0	10.566	10.566	68.158	-	-	-
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVA									
(-) DESPESA COMERCIAIS	-	0	0	0	-	-	-	-	-
(-) DESPESA FINANCEIRA	-	530	1.301	0	587	79	441	906	461
(=) Total de Saídas	66.741	61.321	31.499	71.811	96.711	68.237	32.703	96.667	59.303
(=) SALDO FINAL DE CAIXA DO PERIODO	244	539	(785)	275	(193)	65	(1)	128	166
(=) Saldo Final de Caixa	312	851	66	341	149	581	580	708	874

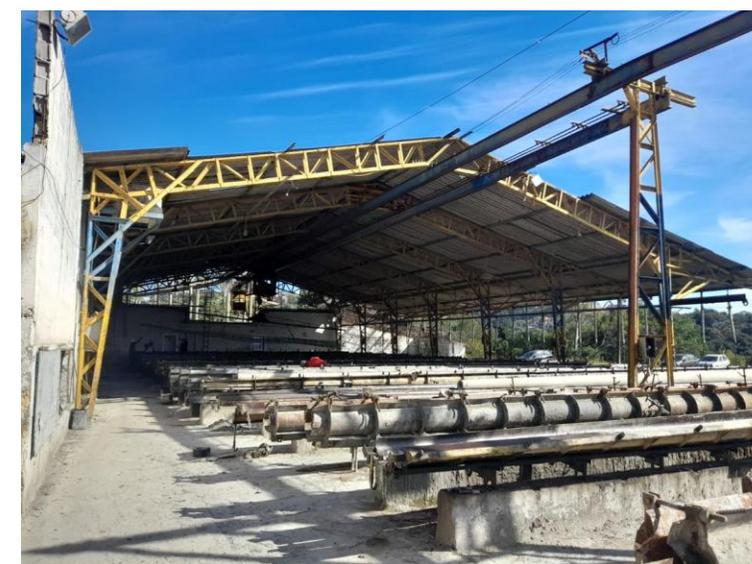


EXCELIA
consultoria - negócios

ANEXOS







Nos dias 17, 24 e 31/05/2021 e 25, 28 e 29/06/2021, foram enviados e-mails para o Grupo Itapostes solicitando e reiterando esclarecimentos dos seguintes pontos:

Itapostes

Balanco patrimonial

Passivo

1. Enviar composição completa da conta Fornecedores.
2. Explicar valor expressivo para a Kanastran?
3. Despesas Tributárias: foram solicitadas os esclarecimentos à Recuperanda, tanto sobre os lançamentos indevidos das despesas tributárias, CSLL e IRPJ, no mês de março, bem como dos lançamentos de reversões do valor total destas mesmas despesas tributárias, realizadas agora no mês de abril, gerando um Lucro irrereal, e, não operacional, na DRE da Recuperanda de R\$ 23,3 mil, no entanto as explicações até o fechamento deste RMA, ainda não haviam sido fornecidas.

Os itens acima ainda não foram esclarecidos e/ou relatórios encaminhados para análises.

DRE

1) Na DRE apresentada em fevereiro de 2021, a Receita Bruta reduziu R\$ 151,8 mil em relação ao mês de janeiro de 2021. De acordo com a contabilidade da Itapostes, essa redução da Receita bruta se deu em razão principalmente dos ajustes realizados **em relação ao faturamento de notas fiscais referentes a empresa Fênix**, de períodos anteriores ao mês de janeiro de 2021. Pedimos para a recuperanda esclarecer essa questão, além de informar se a referida empresa não efetuou mais nenhuma compra em meses subsequentes ao ajuste. Ainda sobre a Fenix, remanesce questão sobre o valor pago por ela aos postes fabricados pela Itapostes.

Infomação referente a este item, enviada pela Recuperanda em 02/06/2021: A Recuperanda encaminhou as notas fiscais relativas as operações realizadas entre a Itapostes e a Fenix, onde são demonstradas as operações realizadas entre as duas empresas de: Itapostes emitiu Nota Fiscal de Venda para Fenix e, a Fenix, por sua vez, emitiu as Notas Fiscais de “Venda Entrega Futura” e/ou “Venda de Produção do Estabelecimento” para os clientes finais da Itapostes, os quais não aceitavam faturamento direto da Itapostes, por estar em Recuperação Judicial. E nestas operações, os valores de venda inseridos em suas notas fiscais para a Fenix, foram exatamente os mesmos inseridos pela Fenix em suas notas fiscais emitidas aos clientes finais da Itapostes, não existindo divergência de valores de venda apurados nas transações. A recuperanda Itapostes, conforme informado pela contabilidade, não realizou mais nenhuma operação com este procedimento, uma vez não ter sido mais solicitado por outros clientes.

Concreto

Balanco patrimonial

- 1) Explicar aumento no Pro-labore dos meses de janeiro a abril de 2021?

Até a apresentação deste RMA, os seguintes documentos não haviam sido apresentados:

Itapostes

- Relatórios atualizados do Contas a pagar referente aos meses de janeiro e fevereiro de 2021, Contas a receber referente ao mês de fevereiro de 2021 e Endividamento não sujeito à RJ (apresentado incorretamente) referente aos meses de fevereiro a abril de 2021.

Concreto

- Relatórios atualizado do Endividamento não sujeito à RJ, meses anteriores mais abril.
- DRE: a DRE da empresa Concreto apresenta um receita no mês de abril de 2021, no entanto o relatório de faturamento foi informado como sem movimentação no mês, a Administradora Judicial já solicitou esclarecimentos aos responsáveis pelas informações, contábeis e financeiras, da empresa Concreto e da Recuperanda, no entanto as explicações até o fechamento deste RMA, ainda não haviam sido fornecidas.

Mservice

- Relação atualizada do Endividamento não sujeito à RJ, meses anteriores mais abril.

Itapostes e Concreto

- **Contas a Receber:** Observa-se que o relatório de contas a receber que vêm sendo enviado mensalmente, refere-se aos títulos recebidos no mês e não a composição analítica do saldo a receber (os títulos à vencer e/ou vencidos, na data base do último dia do mês em análise para meses subsequentes), já orientado e solicitado pelo Administrador Judicial à Recuperanda para que, nas próximas remessas do relatório de contas a receber já estejam readequados de forma a retratar o saldo a receber de acordo com o saldo da conta clientes apresentada no balanço patrimonial.
- **Contas a Pagar:** Observa-se que o relatório de contas a pagar que vêm sendo enviado mensalmente, refere-se aos títulos pagos no mês e não a composição analítica do saldo a pagar (os títulos à vencer e/ou vencidos, na data base do último dia do mês em análise, para meses subsequentes), já orientado e solicitado pelo Administrador Judicial à Recuperanda para que, nas próximas remessas do relatório de contas a pagar, estes já estejam readequados de forma a retratar o saldo a pagar de acordo com o saldo da conta fornecedores apresentada no balanço patrimonial.

Em decisão de 02/12/2020 (fls. 1111/1112), o MM. Juízo fixou honorários provisórios da Administradora Judicial devidos desde a sua nomeação (03/08/2020) até o encerramento do processo. Referidos honorários provisórios serão pagos em parcelas mensais no importe de R\$ 14.000,00 (catorze mil reais) até o encerramento da Recuperação Judicial.

De acordo com a r. decisão, as parcelas vencidas deverão ser pagas em até 60 (sessenta) dias corridos da decisão, diretamente à Administradora Judicial, o que ainda não ocorreu, apesar das inúmeras cobranças da Administradora Judicial.

Também por solicitação das Recuperandas, os valores referentes aos honorários a partir de fevereiro/2021 foram reduzidos de R\$ 14.000,00 mensais para R\$ 8.000,00 até uma melhora no faturamento ou até realização da AGC, o que ocorrer primeiro, sendo que o valor remanescente passará a ser pago junto com a parcela cheia a partir do início da fase assemblear. Tal **solicitação** será informada nos autos, junto com a solicitação dos pagamentos retroativos referentes a setembro, outubro e novembro de 2020, sob pena de retorno da cobrança no valor cheio de R\$ 14.000,00.

Abaixo a Administradora Judicial indica o fluxo e status de pagamento dos honorários:

Competência	Valor	Vencimento	Pagamento	Observação
Setembro/20	R\$ 14.000,00	-	-	Pagamento pendente e em renegociação de fluxo
Outubro/20	R\$ 14.000,00	-	-	Pagamento pendente e em renegociação de fluxo
Novembro/20	R\$ 14.000,00	-	-	Pagamento pendente e em renegociação de fluxo
Dezembro/20	R\$ 14.000,00	06/01/2021	06/01/2021	Pago
Janeiro/21	R\$ 14.000,00	25/01/2021	08/02/2021	Pago com atraso
Fevereiro/21	R\$ 8.000,00	26/02/2021	15/03/2021	Pago com atraso
Março/21	R\$ 8.000,00	30/03/2021	13/05/2021	Pago com atraso
Abril/21	R\$ 8.000,00	30/04/2021	21/06/2021	Pago com atraso
Maió/21	R\$ 8.000,00	31/05/2021	Pendente	

Data	Evento	Lei 11.101/05
07/07/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
03/08/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
06/08/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
08/09/2020	Apresentação do Relatório inicial (30 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
01/09/2020	Publicação do 1º Edital do D.O. pelas Recuperandas	art. 52, §1º
19/11/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital em jornal de grande circulação, o que ocorreu em 04/11/2020)	art. 7º, §1º
05/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
07/05/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § único
09/06/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
05/03/2021 (*)	Apresentação do 2º Edital pelo AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
06/04/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	Prazo para votação do PRJ em AGC, que foi prorrogado em razão do recesso	art. 56, §1º
03/02/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras	art. 6º, §4º
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da RJ)	art. 61

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

Conforme decisão judicial de 03/08/2020 (fls. 238/245), todos os prazos serão contabilizados em dias corridos.

(*) Considerando suspensão de prazos em razão do recesso de final de ano e análise de habilitações de crédito intempestivas.

Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

rj.itapostes@excelia.com.br



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)