



EXCELENTÍSSIMA SENHORA DOUTORA JUÍZA DE DIREITO DA 2ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DA 1ª RAJ DE SÃO PAULO.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1002406-51.2020.8.26.0268

EXCELIA CONSULTORIA LTDA. (“Excelia” ou “Administradora Judicial”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial de **COMÉRCIO E INDÚSTRIA ITAPOSTES DE ARTEFATOS DE CONCRETO EIRELI, CONCRETO SERVIÇOS LTDA. – EPP** e **MSERVICE INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ESTRUTURAS METÁLICAS LTDA. – EPP**, (em conjunto denominadas “Recuperandas”), apresentar o incluso **Relatório Mensal de Atividades** de competência do mês de novembro de 2022 (**Doc. 01**).

Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Excelia permanece à disposição das partes e do MM. Juízo.

São Paulo, 3 de fevereiro de 2023.

EXCELIA CONSULTORIA LTDA.
Administradora Judicial

Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins
OAB/SP 369.320
(assinatura eletrônica)

Michelle Yukie Utsunomiya
OAB/SP 450.674

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO ITAPOSTES

Recuperação Judicial nº 1002406-51.2020.8.26.0268

2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos
Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ - Foro Especializado da 1ª RAJ

Mês referência: novembro de 2022



São Paulo, 31 de janeiro de 2023

ÍNDICE

05	EVENTOS RELEVANTES
08	VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
12	INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
26	ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
38	ENDIVIDAMENTO
44	ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÃO
48	ANEXOS



INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído em 07/07/2020 por Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto EIRELI, Concreto Serviços Ltda. EPP e MService Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas EIRELI, em conjunto denominadas Grupo Itapostes, perante a 2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ sob o número 1002406-51.2020.8.26.0268. O processamento foi deferido em 03/08/2020 (fls. 238/245), tendo sido nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial.

Em atenção art. 22, inciso II, alíneas “a” e “c”, da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades “RMA” reproduz os atos de fiscalização das atividades das Recuperandas do mês referência de novembro de 2022, bem como a análise dos documentos contábeis e relatórios financeiros enviados por elas e os contatos constantes com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores, além de visita à sede das Recuperandas em 12/01/2023.

Diante do deferimento da consolidação substancial prevista pelo art. 69-J da Lei 11.101/05 em agosto de 2021, a Administradora Judicial apresenta, neste RMA, algumas análises de forma consolidada, dentre elas o endividamento do grupo.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EVENTOS RELEVANTES

Análise em conjunto das atividades do Grupo



- **Assembleia Geral de Credores - colheita de voto em apartado:** Em 30/11/2022 o MM. Juízo proferiu decisão (fls. 4621/4622) negando provimento aos embargos de declaração opostos pelas Recuperandas, em face da decisão de fls. 4364/4368, na qual restou determinado que o voto de Hema Participações seria desconsiderado para fins de quórum de votação do PRJ porque ela não é credora da recuperação judicial, sob o fundamento de que esta não é a via adequada para questionamento do crédito detido pela Hema. Nesse cenário, as Recuperandas interpuseram o Agravo de Instrumento n.º 2304540-18.2022.8.26.0000, que se encontra pendente de distribuição. Em 30/01/2023, as Recuperandas notificaram a não concessão do efeito suspensivo pleiteado.
- **Regularização do passivo fiscal, suspensão de ações/execuções e respectiva liberação de garantias:** Em 11/10/22 o MM. Juízo proferiu decisão (fls. 4364/4368) determinando que as Recuperandas providenciassem a regularização do seu passivo fiscal por meio da apresentação de certidão negativas de débitos fiscais e/ou a comprovação de negociações nesse sentido, no prazo de 60 dias. Em 30/11/2022, o MM. Juízo proferiu decisão (fls. 4621/4622) determinando que as Recuperandas apresentem os esforços dispendidos para equalização do passivo fiscal, no prazo de cinco dias, retornando os autos conclusos para apreciação do controle de legalidade do PRJ, a fim de analisar a subsistência da liberação de garantias prestadas por sócios ou terceiros, haja vista o trâmite de execuções ajuizadas por credores sujeitos. Em 13/12/2022, o prazo de 60 dias veio a termo, sem manifestação das Recuperandas, cuja insatisfação foi manejada no recurso de Agravo de Instrumento nº 2304540-18.2022.8.26.0000. **Em 30/01/2023 (fls. 4884/4886) a Administradora se manifestou informando que as Recuperandas ainda não apresentaram informações a contento sobre o endividamento não sujeito e sugere providencias e documentos a serem juntados para comprovação das medidas e esforços empreendidos pelas Recuperandas para a solução do vultuoso passivo fiscal por elas detido.**

PRÓXIMOS PASSOS:

- Homologação do Plano de Recuperação Judicial e apresentação dos termos de alienação das UPIs.
- O cronograma atualizado do presente processo se encontra na seção "Anexos" do presente RMA.

Colheita de voto - AGC

A Administração Judicial simulou quatro cenários de votação e colheita de votos, da forma abaixo.

De acordo com decisão judicial, o cenário acolhido foi o cenário III.

GRUPO A
Maria Ângela Lodovico Carvalho
Lodovico Advogados Associados
Quadra Administração e Desenvolvimento Empresarial Ltda. EPP
GRUPO B
Hema Participações e Empreendimentos Ltda.

CENÁRIOS DE VOTAÇÃO	Cenário I		Cenário II		Cenário III		Cenário IV	
	Vota	Não vota	Vota	Não vota	Vota	Não vota	Vota	Não vota
Grupo A	x			x	x			x
Grupo B	x			x		x	x	

Visita à sede das Recuperandas

No dia 12/01/2023, a Administradora Judicial diligenciou à sede das Recuperandas para a visita mensal de constatação de atividades.

Foi observado que as operações voltaram a ocorrer, pois, segundo as Recuperandas, foi possível a adquirir matéria-prima para produção, mediante a efetivação de alguns recebimentos de clientes que estavam atrasados.

A análise e o reporte desses valores recebidos pelas Recuperandas será efetuado oportunamente nos próximos RMA's, conforme a competência a ser analisada.

Protocolo de incorporação

A teor do disposto em seu PRJ (ainda não aprovado), o Grupo Itapostes noticiou o protocolo de pedido de incorporação das Recuperandas Mservice e Concreto pela Itapostes.

No entanto, não há informações sobre o exato teor do protocolo de incorporação, o que foi requerido nos autos principais pela Administradora Judicial.

Análise global das informações fornecidas pelas Recuperandas até a presente data com relação à Itapostes e à Concreto, uma vez que a MService não possui atividade operacional (apenas é a proprietária dos ativos).

ITAPOSTES

- A DRE da Recuperanda, no mês em análise, demonstrou redução nas receitas no valor R\$ 44,6 mil, uma variação -9% em relação ao mês anterior, encerrando novembro de 2022 com prejuízo de R\$ 9 mil.
- Em função da redução nas vendas e atraso no recebimento de matéria-prima, o valor total dos custos também diminuiu, evidenciando R\$ 38 mil a menos do que no mês anterior.
- As despesas administrativas no mês em análise demonstraram retração total de R\$ 45 mil, sendo que as principais variações apresentadas foram:
 - ❖ Aluguéis - Máq. e Equip. Industriais – demonstrado saldo nulo, contra saldo de R\$ 22,5 mil escriturados no mês anterior;
 - ❖ Serv. Terc. Advogados com retração de R\$ 2,5 mil (valores pagos ao mediador da RJ);
 - ❖ Manutenção / Instalação de equipamentos com uma redução de R\$ 3,3 mil;
 - ❖ Serv. Terc. Limpeza com escrituração de R\$ 1,7 mil em novembro de 2022;
 - ❖ Serviço Tomado com uma redução de R\$ 4,6 mil, redução de 3% com relação ao mês anterior.
- Ainda de acordo com as informações da Recuperanda, o ativo imobilizado da Devedora, já foi todo depreciado contabilmente. Sendo assim, desde novembro/2020 esses ativos permanecem sem qualquer alteração em seu valor contábil.
- Não foi possível realizar uma análise atualizada do Endividamento não sujeito à RJ uma vez que a Recuperanda apresentou relatórios/demonstrações para as análises com valores inferiores ao que era informado anteriormente e necessitarão de maiores esclarecimentos.

CONCRETO

- O quadro de colaboradores apresentou um numerário para o mês em análise, de 36 colaboradores. A Recuperanda reportou um total de proventos no valor de R\$ 80,9 mil, saldo R\$ 5 mil a mais que no mês anterior.
- No relatório da folha de pagamento, a Recuperanda mantém o valor mensal total de R\$ 3,2 mil de Pró-labore sendo R\$ 2,1 mil para o sócio Claudio A. Martins e R\$ 1,1 para a sócia Maria das Graças Ferreira de Oliveira.
- No mês de novembro de 2022, foi verificada uma elevação de 2% das receitas brutas, elevação essa no montante de R\$ 2,4 mil.
- No período analisado, a DRE apresentou aumentos ínfimos nas contas referentes a INSS e FGTS, que se elevaram em R\$ 987 e R\$ 307, respectivamente, em comparação com o mês de outubro. Já a conta de Salários e Ordenados apresentou uma elevação de R\$ 3,9 mil.
- Ainda sobre as despesas, o Serviço Tomado de Terceiros se trata de pagamento complementar a título de serviços prestados (sem contrato de prestação de serviços formal) pelo sócio Claudio A. Martins (pago pela empresa Concreto e reembolsado pela Itapostes dentro da linha de Serviços Tomados, adicionalmente ao pró-labore informado acima. Nota-se que, em novembro, esse dispêndio foi nulo, mesmo diante do aumento de receitas verificado na Itapostes.
- No mês analisado a Recuperanda apresentou lucros de R\$ 3,3 mil, o que representou uma Margem Líquida positiva de 3%, dois pontos percentuais a menos do que a margem obtida em outubro de 2022.



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Análise em conjunto das atividades do Grupo



Panorama geral do Grupo Itapostes

Não houve qualquer alteração relevante desde o último RMA com relação ao ramo de atuação das Recuperandas, suas instalações ou estrutura societária

A história do Grupo Itapostes começa na década de 1960. A Recuperanda Itapostes atuava no ramo de fabricação de artefatos de concreto, especialmente para atendimento da Eletropaulo, em Itapecerica da Serra/SP. Para atender às novas demandas do mercado, a empresa alterou sua composição societária e se uniu à Concreto e MService e hoje atende tanto a iniciativa privada, quanto o poder público. Atualmente, a principal atividade econômica do Grupo é a fabricação e venda de artefatos de concreto (postes, linhas de transmissão e subestação) no ramo de energia.

Grupos Itapostes

Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto EIRELI

Em recuperação judicial

Fabrica e comercializa os produtos e artefatos de concreto para o ramo de energia elétrica.

Mservice Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas e Artefatos de Concreto EIRELI EPP

Em recuperação judicial

Proprietária dos ativos imobiliários utilizados pelo Grupo Itapostes. Não possui outras atividades.

Concreto Serviços Ltda. EPP (NIRE 35228618052)

Em recuperação judicial

Responsável pela mão de obra do Grupo Itapostes. Presta serviços exclusivamente para a Itapostes

Fênix Comércio e Indústria de Artefatos de Concreto Ltda. EPP

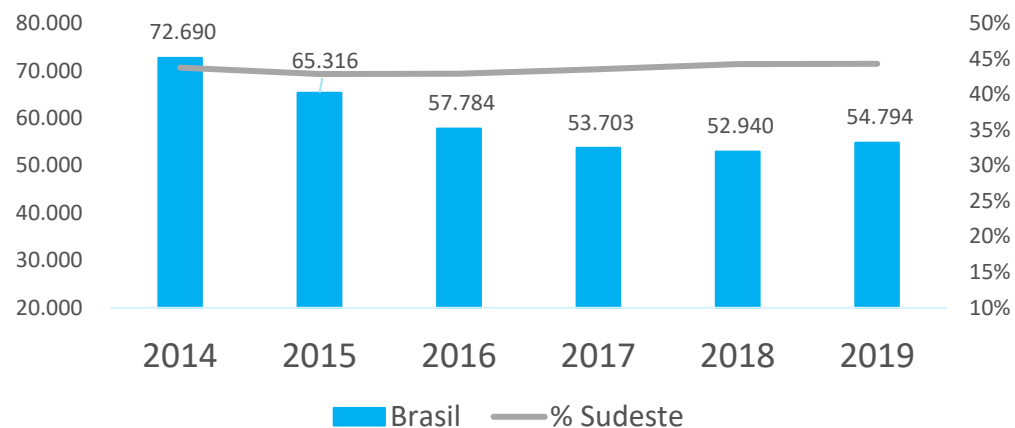
Distribuidora exclusiva da CPFL dos produtos fabricados pela Itapostes. Não fabrica produtos próprios e não possui mão de obra própria.



Nota: Todas as empresas do Grupo Itapostes são sediadas à Av. Dona Anila, 333 - Olaria, Itapecerica da Serra - SP

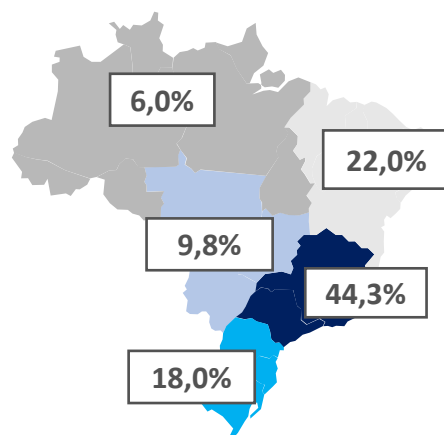
O mercado de cimento teve sua sequência de sucessivas quedas interrompida em 2019, refletindo a tendência de alta do mercado

Consumo de cimento (10³ t) e % consumida no Sudeste



O Cimento tem grande parte de seu consumo concentrado na região do Sudeste

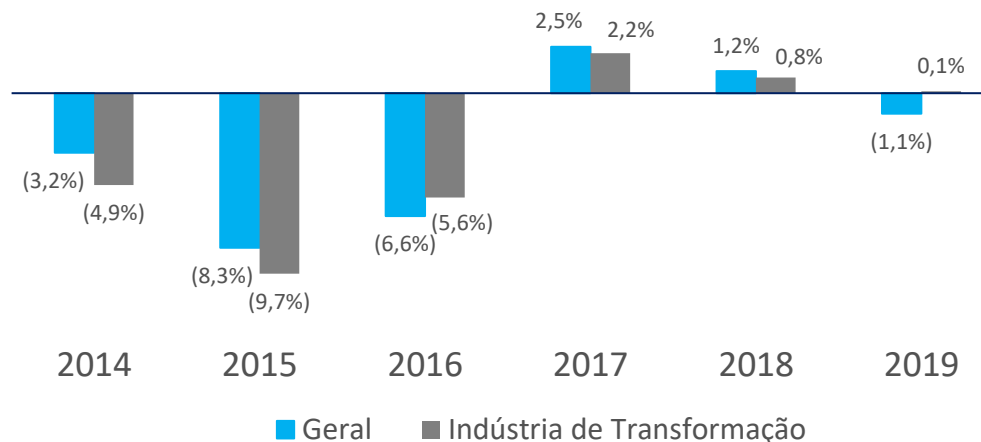
Distribuição do consumo de cimento



Fonte: SNIC, IBGE

O setor de Transformação sofreu fortes quedas no período, apesar de em 2019 performar melhor que a Indústria em Geral

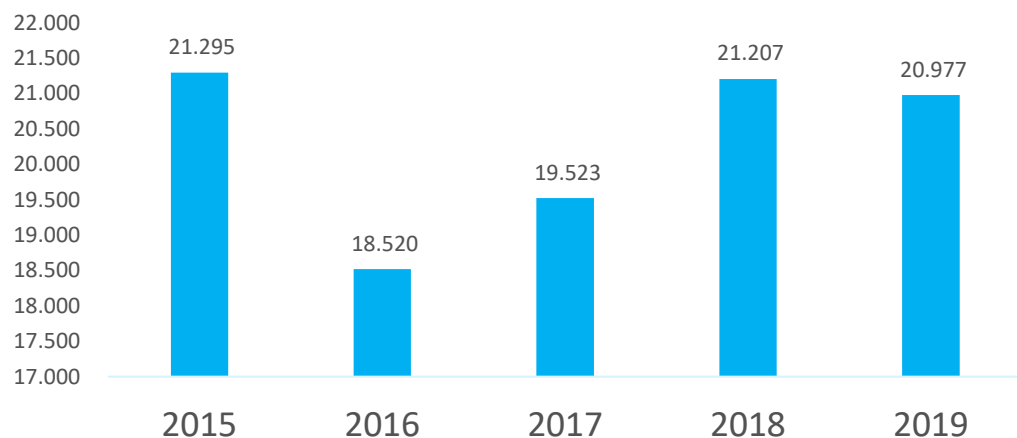
(%) Variação produção industrial Geral x Indústria de Transformação



Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação

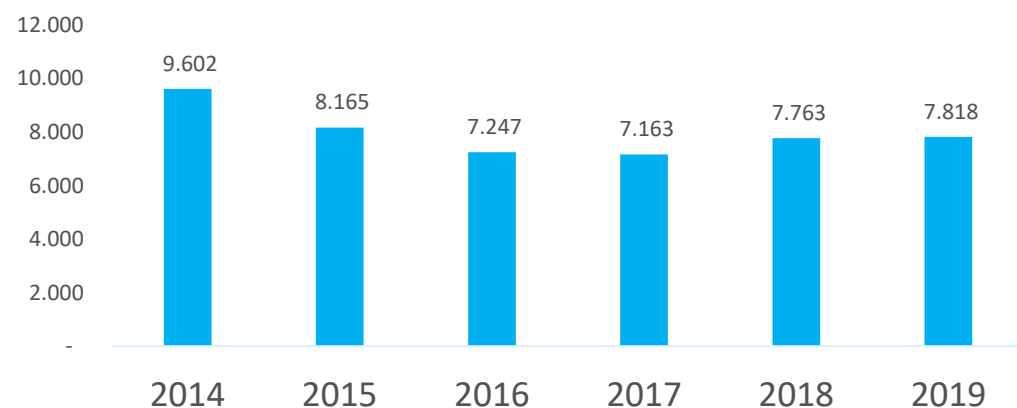
- ❑ A Itapostes está inserida na área da indústria de transformação, que tem como uma de suas ramificações o setor de cimentos e moldados pra concreto, que podem ser usados como balizadores do mercado.
- ❑ O aumento do consumo de cimento indica um reaquecimento do setor depois de anos sucessivos de quedas;
- ❑ O setor de Transformação está em recuperação desde 2017 e deve retomar crescimento após a crise sanitária atual.

O consumo aparente, depois de um biênio 2016-17 com resultados ruins, apresenta crescimento no biênio subsequente



Depois de sucessivas quedas, as vendas internas apresentam crescimento contínuo nos últimos 4 anos

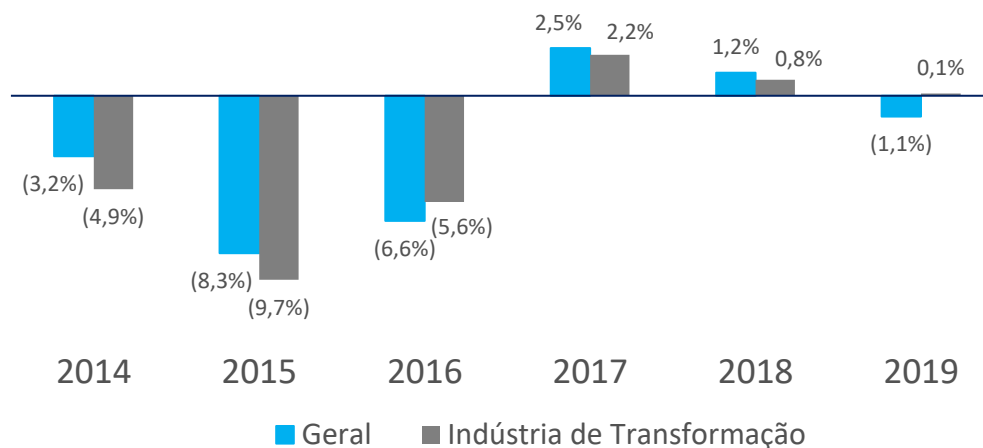
Vendas Internas de Produtos Longos de Aço (10³ t)



Fonte: Instituto Aço Brasil

O setor de Transformação sofreu fortes quedas no período, apesar de em 2019 performar melhor que a Indústria em Geral

(%) Variação produção industrial Geral x Indústria de Transformação



Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação

- O consumo aparente dos produtos siderúrgicos sofreram forte queda de 13% em 2016 quando comparado ao ano interior, mas em 2019 o consumo já foi 13,3% maior que em 2016;
- O setor de Transformação está em recuperação desde 2017 e deve retomar crescimento após a crise sanitária atual;
- Depois de um pico das vendas internas em 2014 de 9,6 milhões de toneladas, em 2019 esse valor foi de 7,8 milhões de toneladas.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - **ITAPOSTES**



Balanco Patrimonial - Ativo

Balanco Patrimonial (R\$)	out/22	nov/22	A.H. (%)	VAR. R\$
Ativo	1.654.322	1.651.645	0%	(2.678)
Ativo circulante	1.277.406	1.274.728	0%	(2.678)
Disponivel	(1.231)	1.257	-202%	2.488
Caixa	703	703	0%	0
Bancos conta movimento	856	554	-35%	(302)
Aplicação Financeira	(2.789)	0		2.789
Clientes	782.137	701.541	-10%	(80.596)
Realizavel a curto prazo	5.028	5.028	0%	0
Impostos a recuperar	50.317	50.317	0%	0
Estoque	39.875	39.875	0%	0
Adiantamentos Diversos	401.279	476.710	19%	75.431
Ativo não circulante	376.917	376.917	0%	0
Part controlada s/ coligadas	5.033	5.033	0%	0
Ativo permanente	370.160	370.160	0%	0
Imobilizado	983.255	983.255	0%	0
(-) Depreciações	(613.095)	(613.095)	0%	0
Intangível	1.724	1.724	0%	0
Intangível	12.014	12.014	0%	0
(-) Amortização	(10.290)	(10.290)	0%	0

- No mês de novembro de 2022, o ativo circulante da Recuperanda apresentou uma redução total de R\$ 2,6 mil em relação ao mês anterior, sendo a principal variação na conta de Clientes (Valores a Receber), com redução de R\$ 80,6 mil, em relação ao mês anterior, evidenciando mais recebimentos de clientes do que novos direitos de recebimento.
- Sendo assim, mesmo com a diminuição de direitos de recebimento no comparativo entre os meses de outubro e novembro de 2022, foi possível verificar que, no grupo das disponibilidades monetárias, onde havia uma contabilização negativa em outubro de 2022, escrituração equivocada que foi reclassificada para despesas e voltou a apresentar saldo positivo, desta vez na casa de R\$ 1,2 mil em novembro de 2022.
- A rubrica “Adiantamentos Diversos” evidenciou que a Recuperanda aumentou em 19% o saldo de direitos de recebimentos futuros, somando um total de R\$ 476,7 mil. Mesmo assim, conforme constatado na visita mensal de novembro de 2022 e confirmado pela administração da Recuperanda, houve paralisação das atividades no mês analisado por conta de atrasos na entrega de matéria-prima.**
- Para as demais contas do ativo circulante (Realizável a curto prazo, impostos a recuperar e Estoques), a Recuperanda apresentou saldos sem alterações com relação ao mês anterior.
- As rubricas do Ativo não circulante: Part. controlada s/ coligadas, Permanente e Intangíveis, também se mantiveram com os mesmos valores dos meses anteriores, inclusive das rubricas de depreciação e amortização.

Balanco Patrimonial – Passivo

Balanco patrimonial (R\$)	out/22	nov/22	A.H.	VARIAÇÃO
Passivo	1.654.322	1.651.645	0%	-2.678
Passivo circulante	4.014.418	3.947.042	-2%	-67.375
Fornecedores	3.566.656	3.637.437	2%	70.780
Fornecedores	1.700.280	1.771.060	4%	70.780
Kanastran transp pesado	1.867.877	1.867.877	0%	0
Quadra Solucoes	-1.500	-1.500	0%	0
Outras Obrigações	447.761	309.606	-31%	-138.156
Adiantamento DFG Fundo de Investimento	415.355	277.199	-33%	-138.156
Adiantamento Quadra	5.000	5.000	0%	0
Adiantamento de clientes	27.450	27.450	0%	0
Outras obrigações trabalhistas	-43,2	-43,2	0%	0
Passivo não circulante	12.058.113	12.131.840	1%	73.727
Encargos trabalhistas	981.742	981.742	0%	0
Impostos a recolher	6.222.448	6.247.365	0%	24.917
Empréstimos	4.819.280	4.819.280	0%	0
Quadra Solucoes	439.001	439.001	0%	0
Lodovico Assoc Advogado	242.717	242.717	0%	0
Sandra Regina Nunes Correia	7.657	7.657	0%	0
Maria Claudia M Oliveira Franco	14.100	14.100	0%	0
Fundo De Investimento Em Direito	111.941	111.941	0%	0
Intercement Brasil	170.637	170.637	0%	0
Roberto Antonio Colombo	377.128	377.128	0%	0
Maria Angela Lodovico Carvalho	3.244.957	3.244.957	0%	0
Humberto Antonio Lodovico	211.141	211.141	0%	0
Empréstimo e financiamento	34.643	83.453	141%	48.810
Emprestimo Bancario	34.643	83.453	141%	48.810
Banco Bradesco	0	48.810	0%	48.810
Banco Brasil	34.643	34.643	0%	0
Patrimônio líquido	-5.863.366	-5.872.395	0%	-9.029
Capital	100.000	100.000	0%	0
Lucro/(Prejuízo) acumulados	-5.963.366	-5.972.395	0%	-9.029
Lucros acumulados	3.716.416	3.716.416	0%	0
(-) Prejuizos acumulados	-9.679.782	-9.688.811	0%	-9.029
Ajustes de Avaliação Patrimonial	-8.554.843	-8.554.843	0%	0
Ajuste De Exercício Anteriores	-8.554.843	-8.554.843	0%	0

- Em novembro de 2022, o total do **Passivo circulante** reduziu em R\$ 67,4 mil, entretanto, dentre as principais variações apresentadas, foi verificado um aumento de R\$ 70,8 mil Fornecedores (elevação que indica que a Recuperanda aumentou suas obrigações nas aquisições de materiais com pagamentos futuros). Por outro lado, o grupo de contas “Outras Obrigações” apresentou uma retração de R\$ 138 mil, devido a redução de obrigações de pagamento junto ao DFG Fundo de Investimentos, que atua como parceiro para prover caixa quando a Recuperanda necessita.
- Observa-se, novamente, o registro do fornecedor Kanastran Transporte Pesado com R\$ 1,8 milhão a pagar, fato que, segundo a contabilidade responsável, refere-se a contabilização de anos anteriores, refletidos na conta de ajuste patrimonial, escrituração essa que será regularizada quando da consolidação contábil das empresas do grupo.
- O **Passivo não circulante** no mês de novembro de 2022, em relação ao mês anterior, aumentou em R\$ 73 mil, sendo que uma das variações deste grupo ocorreu na conta de Impostos a recolher, devido ao aumento nas obrigações de pagamentos com ICMS. Ademais, a Recuperanda apresentou um saldo de R\$ 4,8 mil em novos empréstimos junto ao Banco Bradesco.
- Sendo assim, a conta **Empréstimos e Financiamentos** apresentou uma elevação de, 141% com relação ao saldo do mês anterior, evidenciando um aumento na utilização de capital de terceiros, demonstrando à Recuperanda um saldo devedor de R\$ 83,4 mil devidos ao Banco do Brasil e Bradesco. Para as demais rubricas com obrigação de pagamento no curto prazo, não foram apresentadas variações no período analisado.
- O **Patrimônio Líquido** apresentou variação negativa de R\$ 9 mil, em função do prejuízo líquido apurado no período, demonstrado mais a seguir na DRE-Demonstração de Resultados do mês analisado, somando o resultado negativo do período, a Recuperanda permanece com um alto valor de insolvência acumulados, refletindo uma baixa capacidade de liquidez, devido ao saldo de R\$ 5,87 milhões em Passivo a Descoberto (Patrimônio Líquido negativo).

O valor do saldo de contas a pagar apresentou uma redução de R\$ 9,7 mil em novembro de 2022, com relação ao mês anterior, devido ao maior volume de compras com pagamentos futuros junto aos fornecedores para obtenção de matéria-prima e insumos.

Fornecedor	Participação	Valor devido (R\$)
REDAN REPRESENTACAO E COMERCIO DE CONCRETO SERVICOS FILMOGRAFICOS	42%	207.690,90
SECAFE CORTES E ARTEFATOS DE ARAME	18%	90.958,00
EMBU S.A. ENGENHARIA E COMERCIO	8%	41.748,72
VOTORANTIM CIMENTOS SIA	8%	38.463,84
VOTORANTIM CIMENTOS S/A	4%	19.915,16
CLAUDIO ANTONIO MARTINS	4%	19.902,63
CRISTIANO ALEXANDRE LOPES	2%	11.891,26
PEDRO HENRIQUE MARQUES LODOVICO	1%	5.998,86
HUMBERTO ANTONIO LODOVICO	1%	5.577,50
FERNANDO FERREIRA DA SILVA	1%	5.120,64
QUADRA ADMINISTRACAO E CIA DE SANEAMENTO BASICO DO ESTADO	1%	4.400,00
JOÃO ROBERTO FERREIRA FRANCO	1%	4.000,00
EMBU SA ENGENHARIA E COMERCIO	1%	3.882,15
HUMBERTO ANTONIO LODOVICO	1%	3.677,26
DESMOLDANTE RONALDO	1%	3.567,30
OUTROS	1%	3.417,26
	1%	3.200,00
	4%	19.556,66
Total Geral		492.968,14

- O saldo total do relatório de Contas a Pagar apresentado para o mês de novembro de 2022 demonstrou pequena retração de R\$ 9,7 mil, variação de -2% em relação ao mês anterior. A REDAN Repres. e Com. de Ferro permaneceu como principal detentora de obrigações junto a fornecedores, com saldo que representou 42% do total.
- Logo, os fornecedores Redan Com. Ferro, Concreto Serviços Embu S.A. e Secafe Cortes e Aertefatos de Arame, juntos representaram 69% do total de contas a pagar da Recuperanda.
- A Recuperanda Concreto Serviços permaneceu fornecendo toda a mão de obra necessária para a produção na fábrica da Itapostes. A DFG Fundo de Investimento, refere-se às operações de desconto de duplicatas e a Redan Repre. e Com fornece ferro e aço para o Grupo Itapostes.
- De acordo com a contabilidade, não há contas em atraso com os fornecedores pós RJ, uma vez que a Recuperanda tem pago os fornecedores, na sua grande maioria, de forma antecipada ou no próprio mês.
- Vale destacar que o saldo consolidado escriturado na conta “Fornecedores” do Balanço Patrimonial de novembro de 2022 apresentou um saldo de R\$ 3.637.436,53, divergência esta que, segundo a contabilidade responsável, refere-se a contabilização de saldos de anos anteriores, refletidos na conta de ajuste patrimonial, escrituração essa que será regularizada quando da consolidação contábil das empresas do grupo.**

O relatório de Contas a receber da Itapostes apresentou saldo de R\$ 12,2 mil, com uma redução de mais de 2.000% em relação ao mês anterior, retração ocorrida em função do baixa no volume de vendas efetivadas, devido a paralizações na produção no mês de novembro de 2022, por falta de matéria-prima.

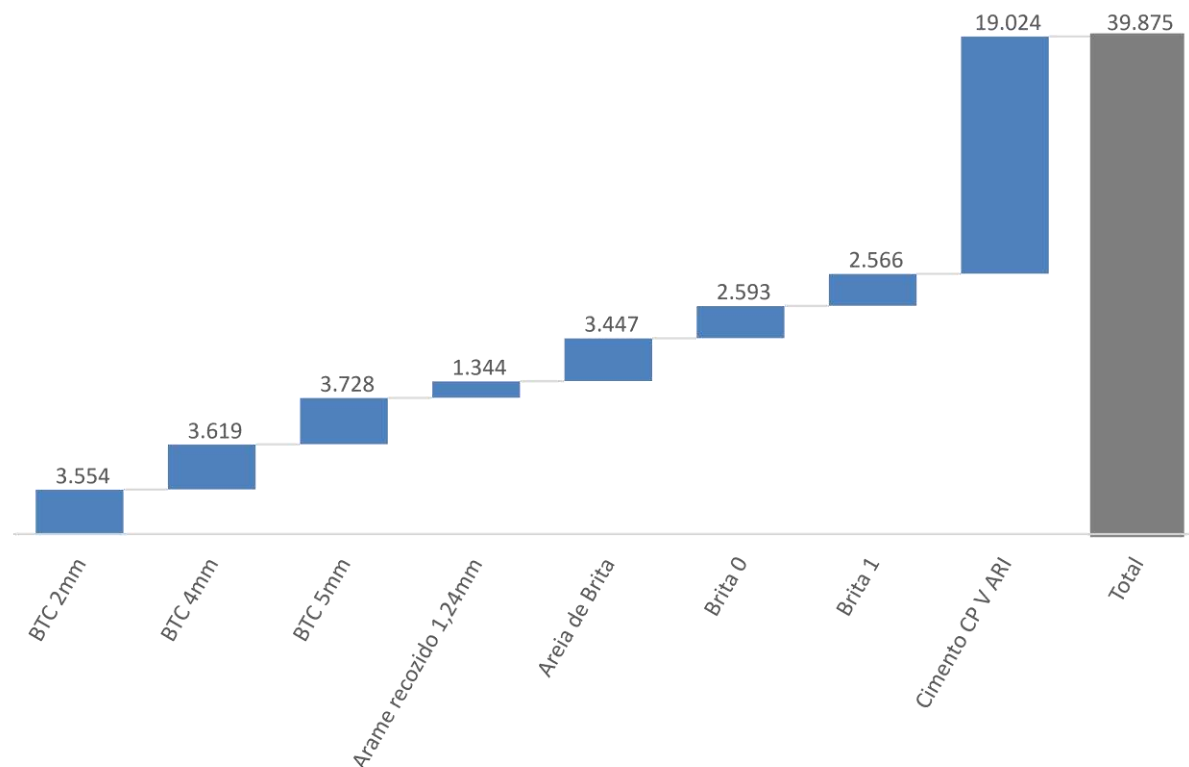
Período	nov/22	AV%
Vencidos	12.240	83%
mais de 180 dias	-	0%
de 121 a 180 dias	-	0%
de 91 a 120 dias	-	0%
até 90 dias	12.240	100%
A vencer	12.240	17%
até 90 dias	-	100%
de 91 a 120 dias	-	0%
de 121 a 180 dias	-	0%
mais de 180 dias	-	0%
Total	12.240	100%

Clientes	Valor (R\$)	Participação
KGF OBRAS E INSTALAÇÃO EIRELI	2.790	23%
VL POSTES ARTEFATOS DE	3.650	30%
INTERPOSTES COMERCIAL LTOA	1.820	15%
POLOSUL ENGENHARIA E	3.980	33%
Total Geral	12.240	100%

- Nota: assim como ocorre na conta de fornecedores, o saldo consolidado escriturado na conta "Clientes" do Balanço Patrimonial de novembro de 2022, apresentou um saldo de R\$ 701.541,05, valor esse que considera o saldo do mês analisado somado ao saldo do mês anterior.

Para o mês de novembro de 2022, a Recuperanda Itapostes apresentou o seu relatório gerencial com o valor de R\$ 39,9 mil de Estoques, permanecendo inalterados a composição e o saldo da conta de Estoques em relação a do mês anterior.

Estoque - Valor (R\$)

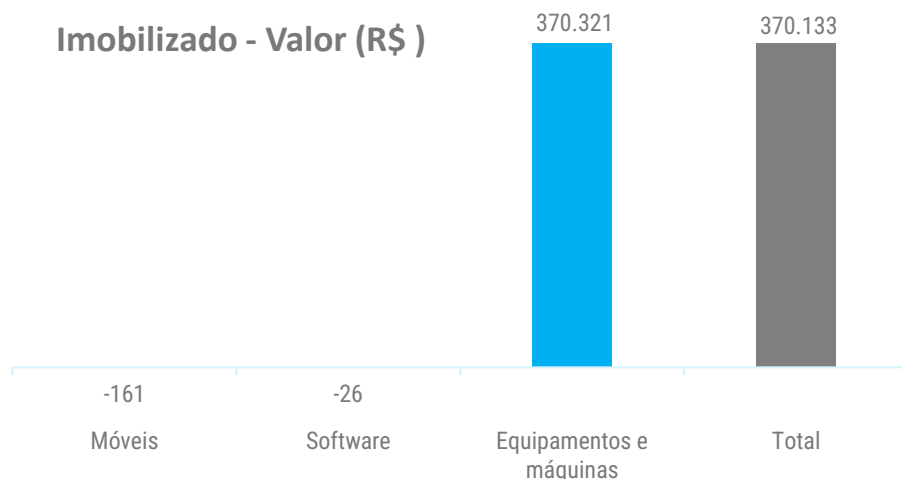


Estoque	Valor (R\$)
BTC 2mm	3.554
BTC 4mm	3.619
BTC 5mm	3.728
Arame recozido 1,24mm	1.344
Areia de Brita	3.447
Brita 0	2.593
Brita 1	2.566
Cimento CP V ARI	19.024
Total	39.875

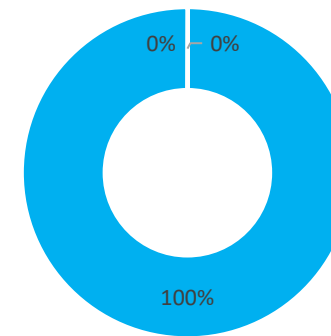
Nota: Conforme esclarecimentos prestados pela Recuperanda, por meio de seu contador, a razão da inexistência de movimentação dos saldos na conta contábil de estoques é que, devido à dificuldade de capital de giro e a maioria das compras serem realizadas à vista e/ ou com pagamento antecipado, torna-se inviável manter estoques excedentes. Assim, toda a aquisição de matéria prima é feita apenas para a produção e venda planejadas e que ocorram dentro do próprio mês, não existindo sobras de matéria-prima e nem de produtos acabados, ou mesmo em produção, para os meses subsequentes.

Imobilizado

O valor do Imobilizado registrado na Itapostes permaneceu em R\$ 370,1 mil em novembro de 2022. Este montante está considerando o relatório de Imobilizado e o valor de depreciação registrado no Balanço patrimonial. Observa-se que o valor do Imobilizado permanece com o mesmo saldo desde o mês de novembro de 2020.



Imobilizado - %



■ Móveis ■ Software ■ Equipamentos e máquinas

Imobilizado	Valor (R\$)	%
Móveis	- 161	0%
Software	- 26	0%
Equipamentos e máquinas	370.321	100%
Total	370.133	100%

- ❑ De acordo com as informações da Recuperanda Itapostes, ao considerar a depreciação e amortização para Móveis e utensílios e Software, os valores ficam negativos.
- ❑ Observa-se que Equipamentos e máquinas representam 100% do Imobilizado da Itapostes, no valor de R\$ 370,3 mil. Neste valor estão incluídos, o guindaste antigo e o conjunto de caldeiras, que são considerados ativos essenciais para a Recuperanda.



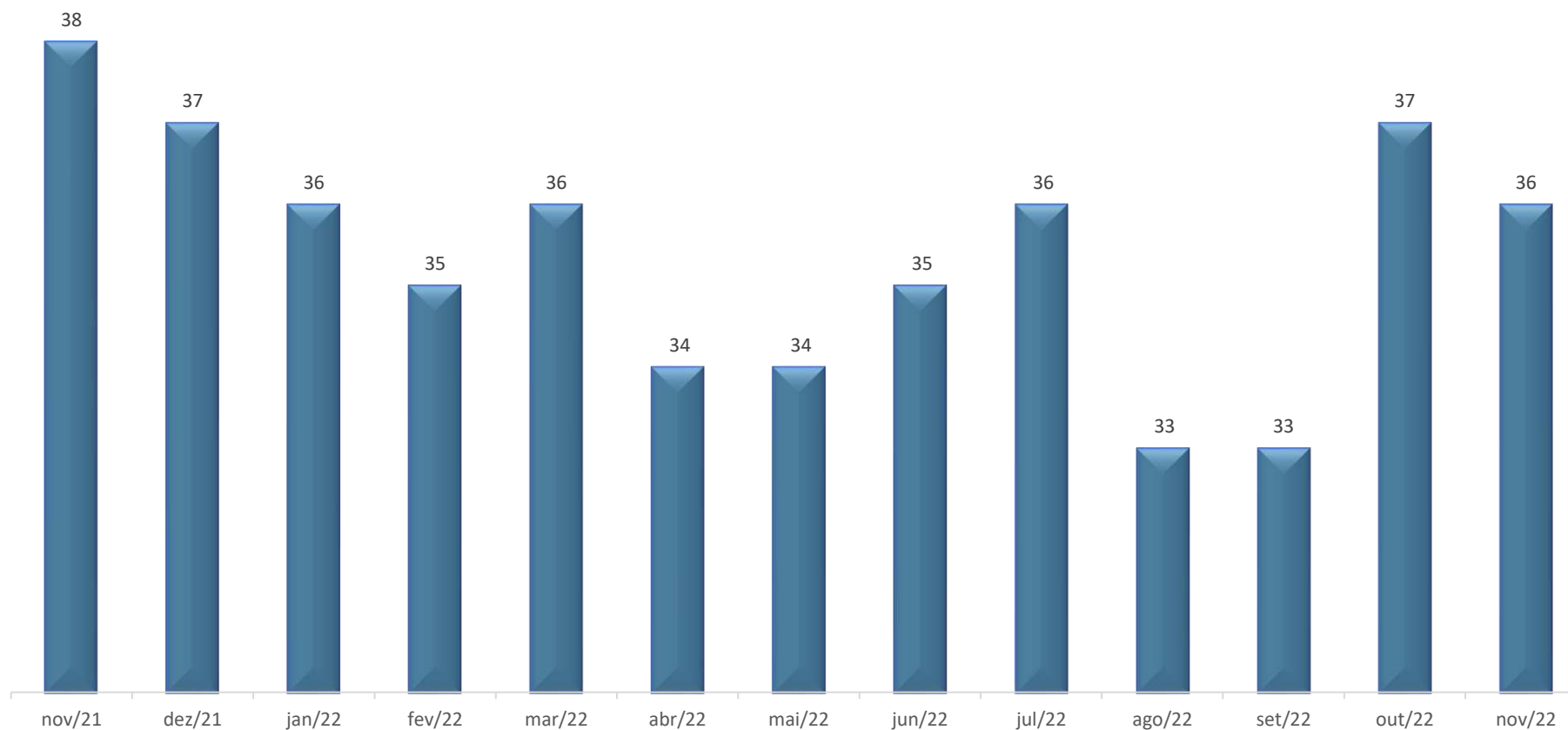
INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - **CONCRETO**



Balço Patrimonial (R\$)	out/22	nov/22	A.H.	Varição
Ativo	2.608.827	2.651.862	2%	43.035
Ativo circulante	2.608.827	2.651.862	2%	43.035
Disponível	1.218	1.690	39%	472
Banco conta movimento	1.587	1.690	7%	103
Contas a Receber	2.594.741	2.637.304	2%	42.563
Clientes	2.594.741	2.637.304	2%	42.563
Tributos a recuperar	12.867	12.867	0%	-
Balço Patrimonial (R\$)	out/22	nov/22	A.H.	Varição
Passivo	2.608.827	2.651.862	0%	(6.850)
Passivo circulante	2.776.172	2.815.870	1%	39.698
Obrigações trabalhistas	2.167.160	2.176.596	0%	9.436
Salários a pagar	58.109	54.326	-7%	(3.783)
Pro - labore a pagar	4.986	4.986	0%	-
INSS a pagar	1.193.771	1.193.771	0%	-
FGTS a pagar	586.251	586.251	0%	-
IRRF s/ salários a pagar	98.170	98.170	0%	-
Férias a pagar	80.606	87.216	8%	6.610
13º salário a pagar	116.544	123.153	6%	6.610
Rescisões a pagar	28.723	28.723	0%	-
Encargos Trabalhistas	89.032	119.295	34%	30.262
Encargos Sociais a Recolher	89.032	119.295	34%	30.262
FGTS a Recolher	40.762	43.620	7%	2.859
INSS A Recolher	48.271	75.674	57%	27.403
Obrigações tributárias	519.979	519.979	0%	-
PIS a recolher	6.170	6.170	0%	-
COFINS a recolher	26.985	26.985	0%	-
ISS a recolher	73.282	73.282	0%	-
DAS a recolher	241.949	241.949	0%	-
IRPJ a recolher	11.471	11.471	0%	-
IRRF a recolher	3.633	3.633	0%	-
CSLL a recolher	6.950	6.950	0%	-
INSS retido a recolher	149.538	149.538	0%	-
Passivo não circulante	169.986	169.986	0%	-
Provisões	169.986	169.986	0%	-
Tributárias s/ lucro a pagar	169.986	169.986	0%	-
Patrimônio líquido	(337.331)	(333.994)	-1%	3.337
Capital social	65.000	65.000	0%	-
Resultado acumulado	(402.331)	(398.994)	-1%	3.337
Lucro/prejuízo acumulado	(402.331)	(398.994)	-1%	3.337
Lucros acumulados	2.833	2.833	0%	-
Prejuízo acumulado	(405.164)	(401.826)	-1%	3.337

- ❑ Para o período entre outubro e novembro de 2022, o **Ativo Circulante** apresentou um aumento de R\$ 43 mil, variação de 2%, tendo como principal participação o aumento de R\$ 42,5 mil em relação ao mês anterior na conta Clientes. Logo, conforme informado anteriormente pela contabilidade responsável, o valor de pouco menos R\$ 2,6 milhões na escriturados na conta Clientes, refere-se exclusivamente aos direitos de recebimento junto à Itapostes, referente às notas fiscais de serviços emitidas mensalmente para pagamento de salários, pró-labore e impostos incidentes sobre estas operações. Sendo assim, como as receitas da Itapostes vêm se apresentando abaixo do necessário para cumprir a totalidade de seus compromissos mensais, as faturas de direito da Recuperanda Concreto são pagas parcialmente, mediante disponibilidade de recursos da Itapostes.
- ❑ **Vale destacar que, consolidada as empresas do grupo em novembro de 2022, o saldo de R\$ 2,6 milhões em direitos de recebimento por parte de Concreto se anularia caso fosse confrontado com o mesmo saldo de passivos (obrigações de pagamento) da Itapostes.**
- ❑ O **Passivo Circulante** apresentou aumento de R\$ 39,7 mil, com variação de 1%, tendo as principais variações nas contas:
 - **Obrigações Trabalhistas:** redução de R\$ 3,8 mil na conta de Salários a Pagar e aumentos em Férias e 13º a pagar de R\$ 6,6 mil cada um;
 - **Encargos Sociais:** aumento de R\$ 30,3 mil (FGTS e INSS a recolher);
 - **Obrigações Tributárias:** sem alterações de saldo com relação ao período anterior, mantendo o saldo R\$ 519,9 mil a pagar;
- ❑ O Patrimônio Líquido apresentou saldo negativo de R\$ 334 mil, saldo que demonstra melhora de 1% na insolvência da empresa, com relação ao mês anterior;
- ❑ Mesmo assim, em função dos prejuízos acumulados, a Recuperanda permanece apresentando uma baixa capacidade de Liquidez e insolvência diante de seus passivos, conforme demonstra o saldo de Passivo a Descoberto (Patrimônio Líquido negativo).

Os colaboradores do Grupo Itapostes permanecem registrados na Recuperanda Concreto. Logo, no período analisado, foram evidenciados 36 colaboradores em novembro de 2022, dentre eles os 2 sócios, 4 colaboradores com contrato de prazo determinado e 30 colaboradores contratados em regime CLT. Foi possível observar a redução de 1 posto de trabalho entre outubro e novembro, fato que fez com que o total de proventos finalizasse o mês analisado com saldo de R\$ 80,9 mil.





INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - **MSERVICE**



Balanco Patrimonial

A MService permanece sem atividades operacionais, por esta razão, a Recuperanda não apresenta movimentações contábeis nas contas do Balanço patrimonial.

Balanço patrimonial (R\$)	out/22	nov/22
Ativo	765.000	765.001
Ativo Circulante	25.000	25.000
Créditos	25.000	25.000
Clientes Nacionais	25.000	25.000
Clientes	25.000	25.000
Ativo não circulante	740.000	740.000
Imobilizado líquido	740.000	740.000
Terrenos	740.000	740.000
Passivo	765.000	765.000
Passivo circulante	69.243	69.243
Provisões	69.243	69.243
Tributárias s/ lucro a pagar	69.243	69.243
CSLL a pagar	18.741	18.741
IRPJ a pagar	50.502	50.502
Patrimônio líquido	695.757	695.757
Capital social	65.000	65.000
Ajustes de elementos patrimoniais	740.000	740.000
Resultado acumulado	(109.243)	(109.243)
Prejuízo acumulado	(109.243)	(109.243)

- A escrituração dos imóveis do Grupo Itapostes são feitas através da Recuperanda Mservice, vale destacar que não são contabilizadas depreciações sobre esses imóveis, conforme permite a legislação contábil.
- A Recuperanda apresentou números “estáticos” entre os meses de outubro e novembro de 2022, pois, alega (a MService) que o saldo do imobilizado está atualizado, conforme depreciação encerrada em novembro de 2020.
- A Recuperanda não emite as demais demonstrações contábeis como DRE e Fluxo de caixa por não exercer atividade operacional.

Nota: Mesmo a empresa não operando, diante da inflação, e alegando que os ativos já foram depreciados, existem atualizações monetárias vinculadas ao tempo e a inflação, fatores que não são considerados pela Recuperanda.

A Recuperanda Mservice permanece com a escrituração de todos os imóveis do Grupo Itapostes na competência de novembro de 2022.

Imobilizado	Matrícula – CRI Itapeçerica da Serra	Área (m ²)	Valor (R\$)
Terreno	n° 91.080	12.825,75	180.000,00
Terreno	n° 71.062	15.000,00	300.000,00
Terreno	n° 70.907	5.000,00	90.000,00
Terreno	n° 91.082	5.608,75	110.000,00
Terreno	n° 91.081	1.500,00	60.000,00
Total			740.000,00

- ❑ Conforme o Balanço Patrimonial e informações prestadas pela Recuperanda, o valor total do Imobilizado permanece em R\$ 740 mil. Entretanto, foi apresentado no PRJ do Grupo Itapostes que houve avaliação dos bens imóveis no mês de agosto de 2020, e que o valor do Imobilizado avaliado é no montante de R\$ 17,1 milhões, apontando uma diferença de R\$ 16,4 milhões que não é especificado nos demonstrativos contábeis.
- ❑ De acordo com as informações da contabilidade responsável, a avaliação dos bens imóveis foi realizada para apurar o valor atual para venda e para ser utilizado para reavaliação dos ativos, mas o Balanço **não será atualizado**.
- ❑ Os imóveis de matrículas nº 70.907 e 91.080 não integram o patrimônio da Recuperanda (v. página seguinte), muito embora constem do Imobilizado, pois foram arrematados na esfera trabalhista, arrematação esta que vem sendo discutida judicialmente
- ❑ Não há informações atualizadas dos demais imóveis, embora constem averbações de penhora das matrículas desatualizadas.

Análise da situação dos Imóveis – conforme novas consultas ao Registradores - 2022

É imprescindível que as Recuperandas apresentem certidões atualizadas e esclareçam a situação real e atual de cada imóvel.

Comentários da AJ

- [A análise da Administradora Judicial é restrita às consultas informais de certidão de matrículas \(2022\)](#) apresentadas pelas Recuperandas e [de informações pontuais divididas pelos credores durante a fase administrativa.](#)
- As matrículas 71.062 e 91.082 possuem anotações de penhora e indisponibilidade de bens (em relação à Itapostes Indústria de Postes e Artefatos de Concreto Ltda “antiga Itapostes” – CNPJ 49.662.844/0001-97). Este imóvel consta como propriedade da antiga Itapostes, muito embora a Recuperanda Mservice tenha arrematado o bem em leilão judicial, deixando de registrar a carta de arrematação.



Matrícula
70.907

O imóvel foi arrematado em sede de execução trabalhista. A imissão na posse pelo arrematante encontra-se suspensa até o trânsito em julgado da ação anulatória de arrematação proposta pela Recuperanda. Até decisão em contrário, **o imóvel não mais integra o patrimônio da Recuperanda.**

Matrícula
71.062

O imóvel foi leiloadado em sede de execução trabalhista. Os efeitos do leilão estão suspensos até o julgamento do recurso interposto pela Recuperanda, sendo que a arrematação não foi aperfeiçoada (conforme manifestação de fls. 2189/2190). Há averbações de penhora em sede de execução de título extrajudicial referente ao menos três credores sujeitos (Lucon Advogados, Comexport e Roberto Colombo).



Matrícula
91.080

O imóvel foi utilizado como garantia de alienação fiduciária e diante do não pagamento da dívida, ocorreu a consolidação de propriedade em favor da então credora. Diante disso, **o imóvel não mais integra o patrimônio da Recuperanda.** Todavia, a posse e utilização do terreno são atualmente objeto de ação judicial.

Matrícula
91.081

O imóvel possui anotações de penhora em diversas execuções trabalhistas e civis.

Matrícula
91.082

O imóvel possui anotações de penhora e indisponibilidade de bens (em relação à Itapostes Indústria de Postes e Artefatos de Concreto Ltda “antiga Itapostes” – CNPJ 49.662.844/0001-97).



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - **ITAPOSTES**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES
DRE – Demonstração do resultado do exercício

DRE (R\$)	out/22	nov/22	A.H.	Variação
Receitas brutas	477.551	432.901	-9%	(44.650)
Venda de Mercadorias	477.551	432.901	-9%	(44.650)
Deduções	(57.306)	(51.948)	-9%	5.358
(-) ICMS S/Vendas	(57.306)	(51.948)	-9%	5.358
Receita líquida	420.245	380.953	-9%	(39.292)
Custos	(236.286)	(198.228)	-16%	38.058
Materia Prima		(198.228)	100%	(198.228)
Custo s/ Mercadoria	(236.286)		-100%	236.286
Lucro bruto	183.959	182.725	-1%	(1.235)
Margem bruta (%)	44%	48%	10%	4%
Despesas administrativas	(231.394)	(186.212)	-20%	45.182
Água e esgoto	(3.743)	(3.812)	2%	(70)
Aluguéis - Máq. e Equip. Industriais	(22.500)		-100%	22.500
Despesas administrativas	(1.577)		-100%	1.577
Serviço Terc. Advogados	(17.203)	(14.658)	-15%	2.546
Energia Elétrica	(6.664)	(6.915)	4%	(251)
Manutenção/instalação equipamentos	(5.743)	(2.412)	-58%	3.330
Serviço terc. Limpeza		(1.684)	100%	(1.684)
Materiais para copa e cozinha	(180)		-100%	180
Material de Escritório	(309)		-100%	309
Serviço Tomado	(145.158)	(149.779)	3%	(4.622)
Serviço Terc. Consultoria	(27.782)	(6.336)	-77%	21.446
Comunicação - Telefone PABX	(536)	(615)	15%	(79)
EBITDA	(47.435)	(3.487)	-93%	43.948
Margem EBITDA (%)	-11%	-1%	-92%	10%
Receitas e despesas financeiras	(4.183)	(5.542)	32%	(1.359)
Despesas Bancárias	(4.183)	(5.542)	32%	(1.359)
Lucro/Prejuízo Líquido do Período	(51.618)	(9.029)	-83%	42.589
Margem líquida (%)	-12%	-2%		

- No mês de novembro de 2022, a **Receita bruta** reduziu 9% em relação ao mês anterior, em função do menor volume de vendas por conta da paralisação ocorrida por falta de matéria-prima.
- A conta de **Custos** no mês analisado, em um “efeito cascata”, também reduziu, apresentando saldo R\$ 38 mil menor em relação ao mês anterior, tendo como maior representatividade a escrituração de custos com matéria-prima dos produtos vendidos.
- A **Margem bruta** apresentou-se positiva em 48%, com isso, nota-se que, mesmo com o menor faturamento, houve uma melhora na margem bruta, em comparação com o mês anterior, fato ocorrido, muito por conta da redução dos custos em comparação com o mês anterior.
- As **Despesas administrativas** apresentaram uma redução total de R\$ 45 mil em relação ao mês anterior, sendo que as principais variações foram apresentadas nas contas:
 - Aluguéis - Máq. e Equip. Industriais – demonstrado saldo nulo, contra saldo de R\$ 22,5 mil escriturados no mês anterior;
 - Serv. Terc. Advogados com retração de R\$ 2,5 mil (valores pagos ao mediador da RJ);
 - Manutenção / Instalação de equipamentos com uma redução de R\$ 3,3 mil;
 - Serv. Terc. Limpeza com escrituração de R\$ 1,7 mil em novembro de 2022;
 - Serviço Tomado com uma redução de R\$ 4,6 mil, redução de 3% com relação ao mês anterior;
- As **despesas financeiras** apresentaram um aumento de R\$ 1,3 mil em relação ao mês anterior, em função da maior utilização no desconto de duplicatas.
- A Recuperanda apresentou prejuízo líquido de R\$ 9 mil, com margem líquida negativa de 2% e Ebitda negativo em -1% no mês em análise. Mesmo assim, a operação da Recuperanda demonstrou um resultado 83% melhor em relação ao prejuízo líquido apresentado no mês anterior.

Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às suas obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial.

Índices de liquidez (Novembro/22)		
Corrente	0,3230	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Seca	0,3129	Este índice é similar com o de liquidez Corrente, entretanto, é subtraído o Estoque, sendo cauteloso nesse sentido, uma vez que os Estoques não apresenta o mesmo nível de liquidez que as demais contas desse grupo de ativos.
Imediata	0,0003	O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações.
Geral	0,1027	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo.

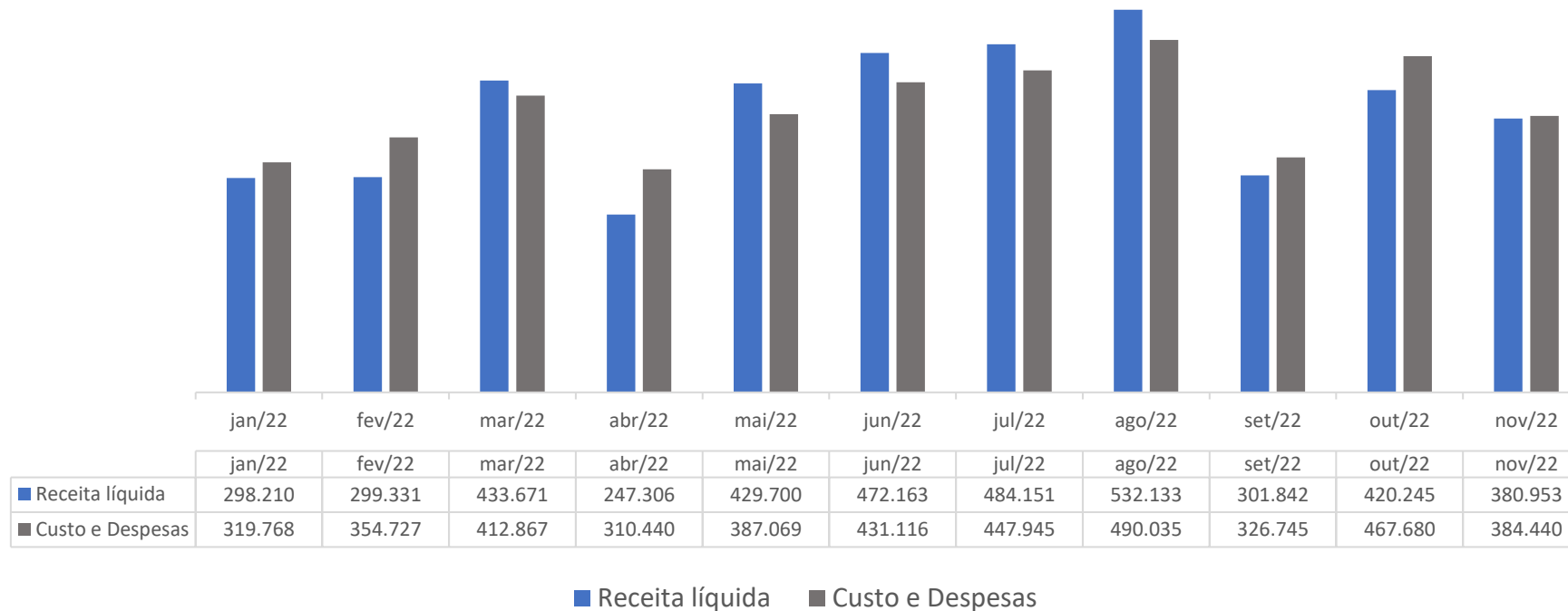
Nota - Os resultados obtidos dos índices de Liquidez podem indicar que:

- < 1 --> a empresa tem uma menor capacidade de quitar suas obrigações, no momento (período) em que se apurou o referido índice.
- = 1 --> os recursos financeiros são equivalentes ao valor dos pagamentos;
- > 1 --> a empresa tem uma maior capacidade de quitar suas obrigações, no momento (período) em que se apurou o referido índice.

Receitas x Custos e Despesas

No mês de novembro de 2022, verificou-se que as Receitas Líquidas foram R\$ 3 mil menores que a soma dos Custos e Despesas, resultando em um prejuízo líquido de R\$ 9 mil e margem líquida negativa de -2%. Entretanto, esse resultado negativo foi melhor do que o resultado apresentado em outubro de 2022. Resultado atingido por conta, principalmente, dos menores dispêndios com custos de produtos vendidos e Aluguéis com máquinas e equipamentos escriturados somente em outubro de 2022.

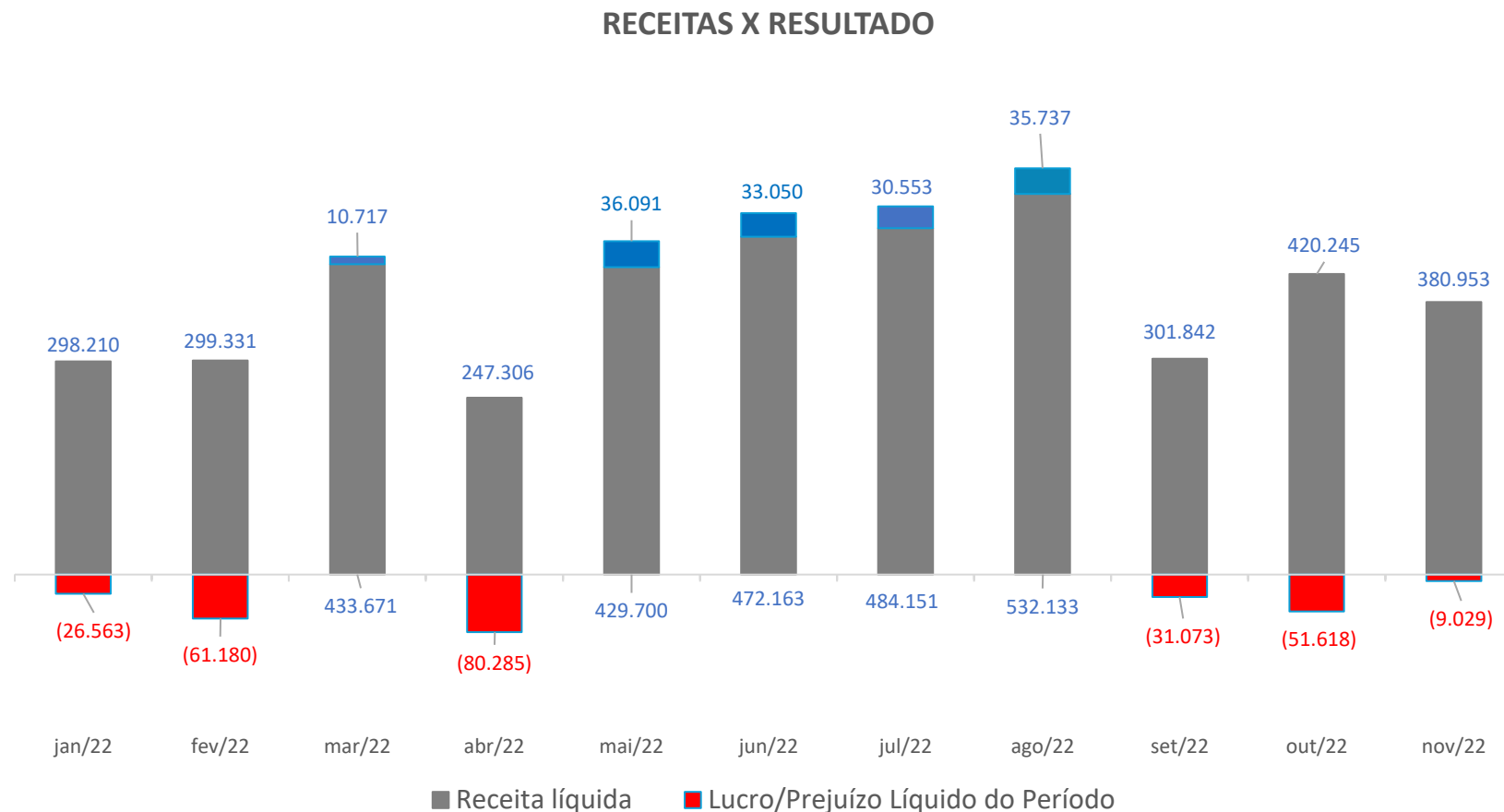
RECEITAS X CUSTOS E DESPESAS



■ Receita líquida ■ Custo e Despesas

Receitas x Resultado

A Recuperanda encerrou o período com prejuízo líquido de R\$ 9 mil, evidenciando que, mesmo com o menor resultado em faturamento, os maiores dispêndios administrativos somados aos custos permaneceram, demonstrando que as operação da Itapostes foram insustentáveis em novembro de 2022.





ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - **CONCRETO**



DRE (R\$)	out/22	nov/22	A.H.	Var R\$
Receitas Brutas	127.006	129.421	2%	2.415
Vendas de serviços	127.006	129.421	2%	2.415
Deduções	0	0	0%	0
COFINS s/ faturamento	0	0	0%	0
PIS s/ faturamento	0	0	0%	0
Receita líquida	127.006	129.421	2%	2.415
Custos	(116.557)	(122.244)	5%	(5.687)
Salários	(75.990)	(82.131)	8%	(6.140)
13º salário	(6.205)	(6.610)	7%	(404)
Férias	(6.205)	(6.610)	7%	(404)
INSS	(19.902)	(20.889)	5%	(987)
FGTS s/ salário	(5.698)	(6.005)	5%	(307)
Vale transporte	(2.556)	0	-100%	2.556
Lucro bruto	10.449	7.178	-31%	(3.272)
Margem bruta (%)	8,2%	5,5%	-33%	-2,7%
Despesas administrativas	(3.290)	(3.290)	0%	0
Despesas com Pro-labore	(3.290)	(3.290)	0%	0
Despesas com transporte	0	0	0%	0
Despesas com serviços de terceiros	0	0	0%	0
EBITDA	7.159	3.888	-46%	(3.272)
Margem EBITDA (%)	6%	3%	-47%	-3%
Despesas financeiras	(561)	(550)	-2%	11
Tarifa bancária	(561)	(550)	-2%	11
Lucro/Prejuízo operacional	6.598	3.337	-49%	(3.261)
Lucro/Prejuízo contábil líquido antes da CSLL	6.598	3.337	-49%	(3.261)
Contribuição Social	0	0	0%	0
Lucro/Prejuízo contábil líquido antes do IRPJ	6.598	3.337	-49%	(3.261)
Imposto de Renda	0	0	0%	0
Lucro/Prejuízo	6.598	3.337	-49%	(3.261)
Lucro/Prejuízo Líquido do Período	6.598	3.337	-49%	(3.261)
Margem líquida (%)	5%	3%		

- A **Receita Bruta** apresentou elevação de R\$ 2,4 mil, variação de 2% em relação ao mês anterior, devido a melhora na venda de serviços no mês.
- Nos **Custos**, onde estão registradas as Obrigações trabalhistas da Recuperanda, houve um aumento de R\$ 5,6 mil em relação ao mês anterior, consolidando elevações em todas as contas desse grupo:
 - Salários, elevação de R\$ 6 mil, com o montante total de R\$ 82 mil;
 - 13º salário e Férias, elevação de R\$ 404, com montante total de R\$ 6,6 mil;
 - INSS, aumento de R\$ 987, com montante total de R\$ 20,9 mil, aumento de 5%;
 - FGTS, aumento de R\$ 307, com montante total de R\$ 6 mil, aumento de 5% e;
 - Vale transporte com a escrituração de R\$ 2,5 mil em novembro de 2022.
- A conta de **Despesas Administrativas** apresentou estabilidade com relação ao mês anterior, sendo mantidos os mesmos saldos dispendidos no mês anterior.
 - Despesas relativas à pró-labore com R\$ 3,2 mil.
- O Lucro Bruto, apresentou resultado positivo de R\$ 7 mil, o que representou uma margem percentual de 5,5%, ficando 3 pontos percentuais abaixo da margem bruta apurada no mês anterior.
- Ainda, no mês analisado, a Recuperanda apresentou lucros líquidos de R\$ 3,3 mil, o que representou uma Margem Líquida positiva de 3% para um Ebitda de 3%.

Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às suas obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial.

Índices de liquidez (Novembro/2022)		
Corrente	0,9418	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Seca	0,0000	Por não ter registro de estoque, não foi possível fazer esse índice.
Imediata	0,0006	O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações.
Geral	0,0000	Não foi possível fazer esta análise, pois não há registro de ativo não circulante.

Nota - Os resultados obtidos dos índices de Liquidez podem indicar que:

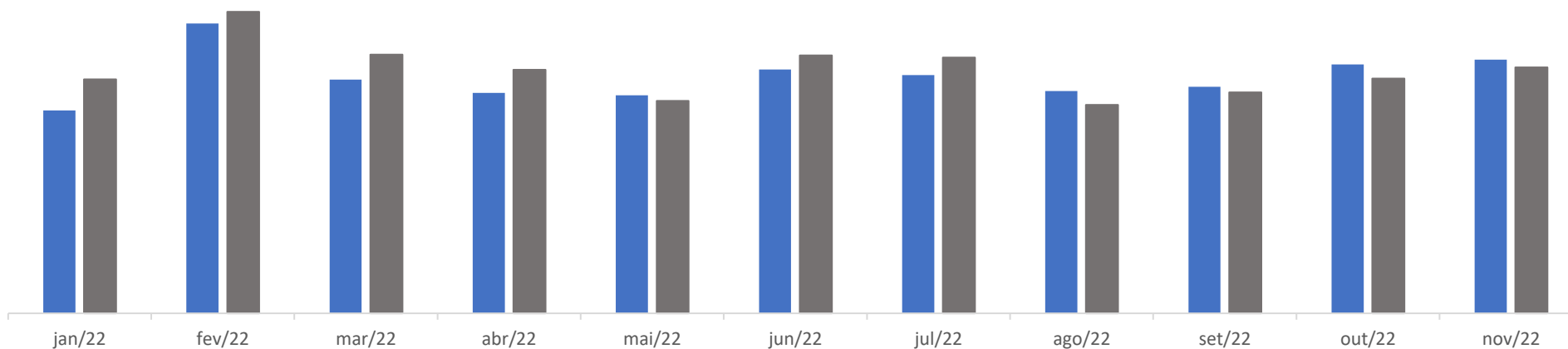
< 1 --> a empresa tem uma menor capacidade de quitar suas obrigações, no momento (período) em que se apurou o referido índice.

= 1 --> os recursos financeiros são equivalentes ao valor dos pagamentos;

> 1 --> a empresa tem uma maior capacidade de quitar suas obrigações, no momento (período) em que se apurou o referido índice.

Nas análises do mês, verifica-se que as Receitas foram R\$ 3,8 mil maiores que a soma dos custos e das despesas, fator que fez com que a Recuperanda gerasse lucros líquidos de R\$ 3 mil no mês de novembro de 2022.

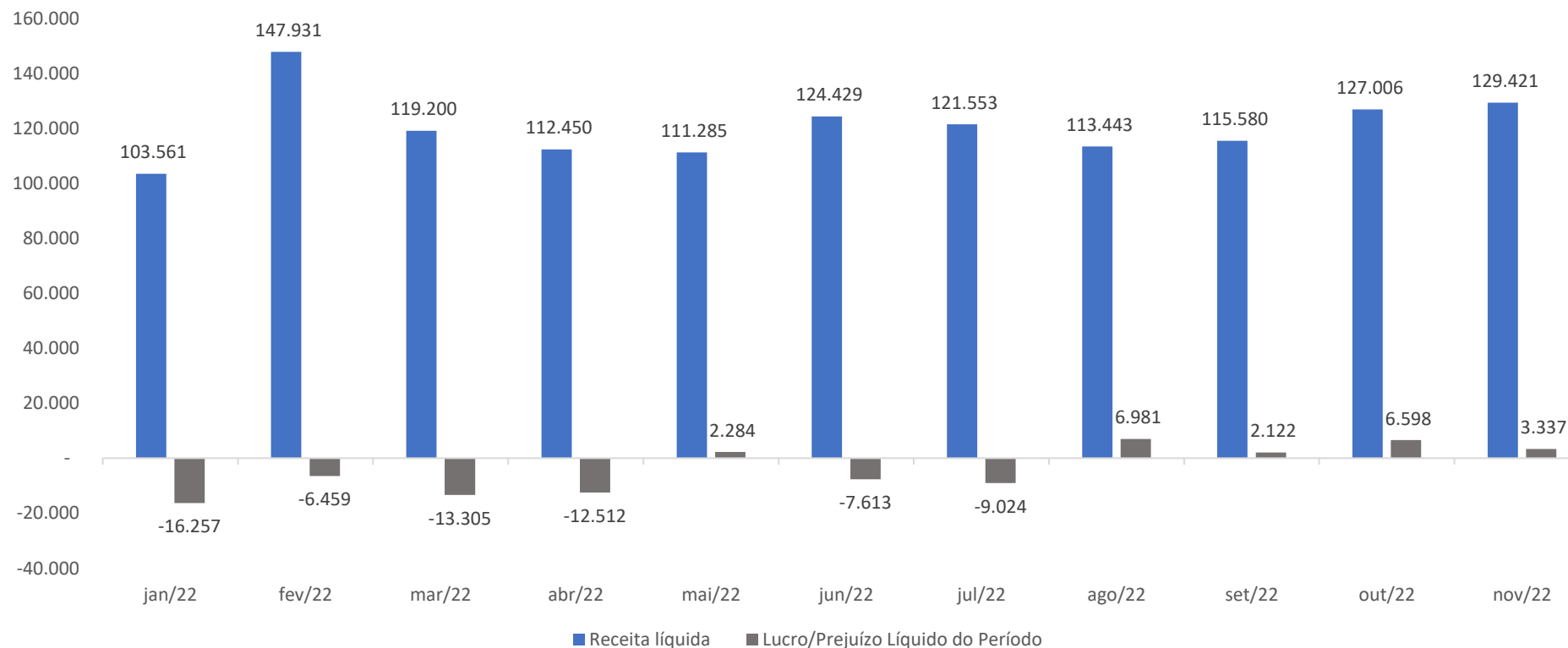
RECEITAS X CUSTOS E DESPESAS



	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22
■ Receita líquida	103.561	147.931	119.200	112.450	111.285	124.429	121.553	113.443	115.580	127.006	129.421
■ Custos e Despesas	119.336	153.864	131.990	124.288	108.429	131.527	130.437	106.419	112.786	119.847	125.534

No mês analisado, verifica-se que a Recuperanda encerrou o período com lucros de R\$ 3 mil, gerando a margem líquida positiva de 3%.

Receitas x Resultado





ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - **MSERVICE**



Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às suas obrigações. São o total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial. Observa-se que a Mservice não exerce atividade e, portanto, não há registros de Disponível e Estoque.

Índices de liquidez (Novembro/22)		
Corrente	0,0327	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Seca	-	Por não ter registro de Estoque, não foi possível fazer esse índice.
Imediata	-	Por não ter registro de Disponível, não foi possível fazer este índice.
Geral	11,0480	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo. Este índice demonstrou potencial capacidade da Recuperanda quitar as obrigações no longo prazo.

Obs.: Ressalta-se que o elevado resultado do índice de liquidez Geral na Recuperanda MService é em razão desta deter todos os imóveis do Grupo Itapostes

Nota - Os resultados obtidos dos índices de Liquidez podem indicar que:

- < 1 --> a empresa tem uma menor capacidade de quitar suas obrigações, no momento (período) em que se apurou o referido índice.
- = 1 --> os recursos financeiros são equivalentes ao valor dos pagamentos;
- > 1 --> a empresa tem uma maior capacidade de quitar suas obrigações, no momento (período) em que se apurou o referido índice.

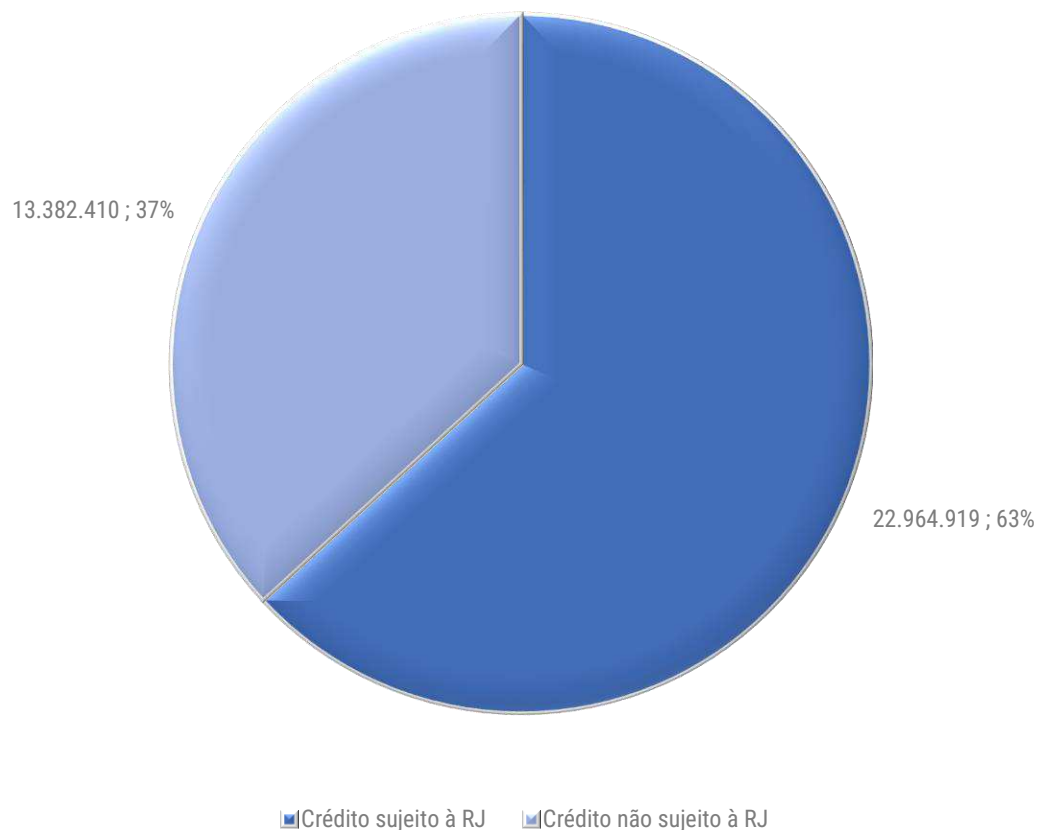


ENDIVIDAMENTO - CONSOLIDADO



Em razão da consolidação substancial, apresenta-se apenas o endividamento consolidado. No mês de fevereiro de 2021, a Administradora judicial apresentou o 2º Edital. Ultrapassado o prazo para impugnações de crédito, os valores inscritos no QGC têm sido mensalmente atualizados conforme são proferidas decisões na seara judicial. Atualmente, os créditos sujeitos à RJ somam o valor de R\$ 22,9 milhões. O total de endividamento sujeito e não sujeito à RJ é de R\$ 36,3 milhões.

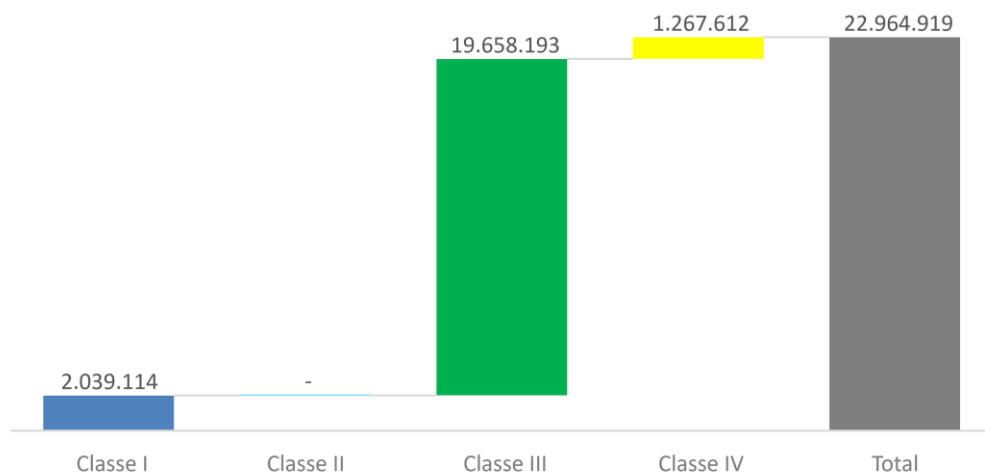
Endividamento total Consolidado - R\$ 36,3 milhões

**Nota**

- ❑ Cabe salientar que a **Recuperanda não apresentou o relatório de Endividamento dos créditos não sujeitos à RJ com as devidas atualizações.** Entretanto, verificou-se no Balanço patrimonial de novembro de 2022, na rubrica Impostos a Recolher, saldo de R\$ 6.222.447,91, divididos entre Contribuições Sociais, ICMS, IRPJ, IRRF e Simples Nacional.
- ❑ Existe ainda, no Balanço Patrimonial, um saldo de R\$ 34 mil em empréstimos junto ao Banco do Brasil que, segundo informações da contabilidade, foi adquirido pós RJ.

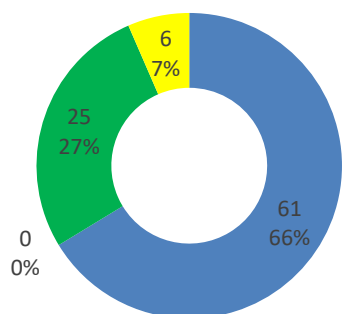
O Grupo Itapostes apresentou R\$ 22,9 milhões de endividamento sujeito à recuperação judicial.

Créditos sujeitos - Valor (R\$)



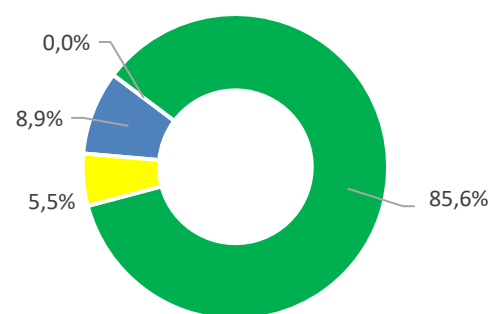
Credores sujeitos

(nº credores por classe e % participação)



Credores sujeitos

(% por classe)



■ Classe I ■ Classe II ■ Classe III ■ Classe IV

■ Classe I ■ Classe II ■ Classe III ■ Classe IV

Endividamento Consolidado: Maiores representatividades de credores por Classe.

Classe I	Credor	Valor R\$ (Milhões)	Credor - %
	Fabricio Mosqueira Gomes	0,1	6%
	Givaldo Batista dos Santos	0,1	6%
	Lucon Advogados	0,2	8%
	Demais Credores Classe I	1,6	81%
Total Classe I		2,0	100%

Classe II	Credor	Valor R\$ (Milhões)	Credor - %
		0,0	0%
Total Classe II		0,0	0%

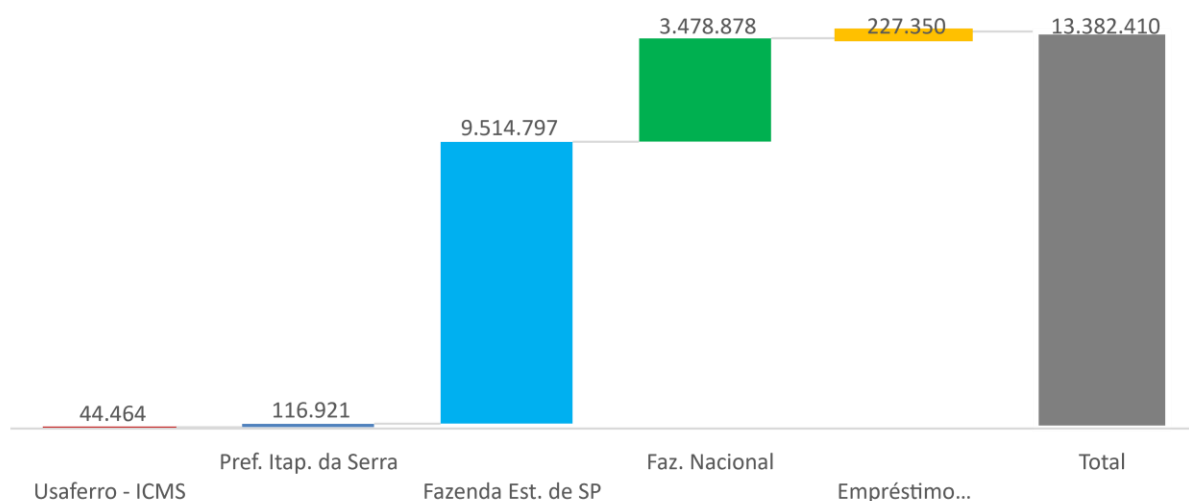
Classe III	Credor	Valor R\$ (Milhões)	Credor - %
	Gerdau Aços Longos S/A	6,0	31%
	Hema Participações e Empreendimentos Ltd:	1,3	7%
	Maria Angela Lodovico Carvalho	8,0	41%
	Demais Credores Classe III	4,3	22%
Total Classe III		19,7	100%

Classe IV	Credor	Valor R\$ (Milhões)	Credor - %
	Ambiental Projects Engenharia e Consultoria	0,0	1%
	Quadra Administração e Desenvolvimento Er	0,5	36%
	Stilla Serviços Ltda. ME	0,8	62%
	Demais Credores Classe IV	0,01	0,8%
Total Classe IV		1,3	100%

Total Endividamento Sujeito à RJ - R\$ 23,0 100%

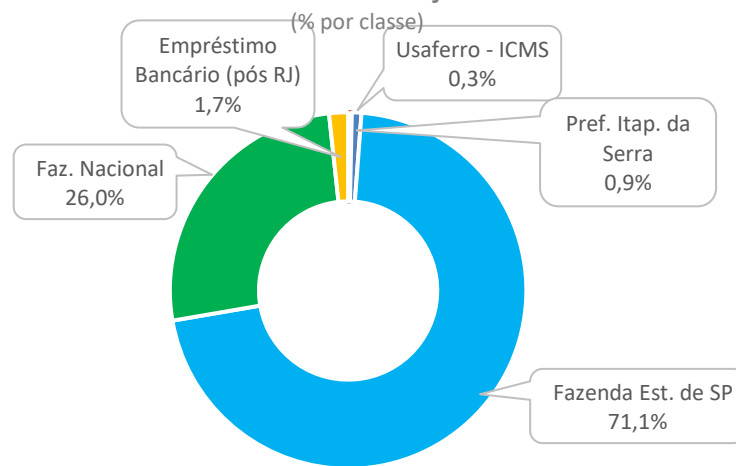
O grupo apresentou o montante de R\$ 13,4 milhões de endividamento não sujeito aos efeitos da RJ.

Créditos não sujeitos - Valor (R\$)



- De acordo com as informações apresentadas pelo Grupo, os créditos não sujeitos à recuperação judicial são constituídos por créditos tributários e empréstimos bancários.
- Observa-se que 80% deste valor são créditos fiscais compostos principalmente de ICMS (Fazenda Pública do Estado de São Paulo), no total de R\$ 9,5 milhões.
- Não há notícias de que a Recuperanda Concreto possua qualquer categoria de endividamento não sujeito, em que pese as reiteradas e mensais cobranças de informações (ainda que negativas) pela AJ. Este slide compreende informações fornecidas pelas Recuperandas Itapostes e Mservice. **Vale destacar que os valores informados estão pendentes de atualizações.**

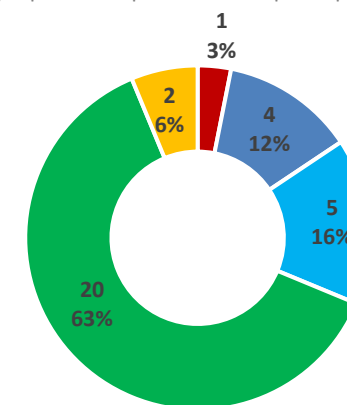
Créditos não sujeitos



■ Usaferro - ICMS ■ Pref. Itap. da Serra ■ Fazenda Est. de SP
■ Faz. Nacional ■ Empréstimo Bancário (pós RJ)

Credores não sujeitos

(nº processos por classe e % participação)



■ Usaferro - ICMS ■ Pref. Itap. da Serra ■ Fazenda Est. de SP ■ Faz. Nacional ■ Empréstimo Bancário (pós RJ)

A Administradora Judicial teve acesso ao detalhamento do passivo fiscal da Fazenda Pública do Estado de São Paulo, superando os R\$ 10 milhões.

- De acordo com ofício enviado pela Procuradoria da Fazenda Estadual de São Paulo (fls. 1224/1292) em 14/01/2021, as Recuperandas Itapostes e Mservice possuíam débitos inscritos na dívida ativa estadual relativos à ICMS (declarado e autuado).
- Por sua vez, a Recuperanda Concreto não possuía débitos com o estado de São Paulo.
- Questionadas, as Recuperandas alegaram que os tributos devidos desde o início do processo de Recuperação Judicial continuam em aberto, bem como, o Grupo Itapostes, não informou qualquer plano para honrar com o passivo tributário adquirido.**

	Tributo - ICMS	Tributo - ICMS	Valor (R\$)
COMÉRCIO E INDUSTRIA ITAPOSTES DE POSTES E ARTEFATOS LTDA		ICMS declarado	8.149.591,33
COMÉRCIO E INDUSTRIA ITAPOSTES DE POSTES E ARTEFATOS LTDA		ICMS autuação	1.942.441,02
MSERVICE INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE ESTRUTURAS METÁLICAS LTDA		ICMS declarado	26.742,40
		Total da dívida	10.118.774,75

Em novembro de 2022, o grupo informou um total de R\$ 6 milhões em créditos envolvendo coobrigados. Vale destacar que, os créditos devidos pela MService e que vinham sendo reportados, não foram informados pelas Recuperandas na competência de novembro de 2022, o que reduziria este saldo para R\$ 5,6 milhões. As Recuperandas serão questionadas e o valor correto será reportado oportunamente no próximo RMA.

RECUPERANDA	CREDOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Banco do Brasil S/A	R\$	314.643,44	Parque Industrial	Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Maria Angela Lodovico Carvalho	R\$	4.369.957,00	Hipoteca	Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Intercement Brasil S/A	R\$	170.636,82	Hipoteca	Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico
Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda.	Amador Outerelo Fernandez	R\$	358.378,37	Classe III - Quirografário	Quadra Administração e Desenvolvimento Empresarial Ltda., Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda., Humberto Antonio Lodovico, Maria das Graças Ferreira de Oliveira, Recuperanda
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Pedro Antonio Torres	R\$	30.543,91	Trabalhista	Humberto Antonio Lodovico, Claudio Antonio Martins, Maria das Gracias Ferreira de Oliveira, João Roberto Ferreira Franco
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Lindomar da Silva Pereira	R\$	25.501,00	Trabalhista	Humberto Antonio Lodovico, Claudio Antonio Martins, Maria das Gracias Ferreira de Oliveira, João Roberto Ferreira Franco
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Lucas Araujo da Cruz	R\$	26.475,00	Trabalhista	Claudio Antonio Martins, Maria das Gracias Ferreira de Oliveira
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Pedro Antonio Torres Junior	R\$	2.975,17	Trabalhista	Humberto Antonio Lodovico
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Oswaldo das Graças Souza	R\$	28.476,19	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Paulo Andrew Pimentel	R\$	20.622,35	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Fabricio Mosqueira Gomes	R\$	30.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	SANDRO DOMINGUES	R\$	20.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	ROGERIO RODRIGUES	R\$	32.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Bruno Rodrigues de Mattos	R\$	10.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Jose Ananias da Silva	R\$	6.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Milton de Cassia dos Anjos	R\$	12.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Antonio Aparecido Pereira	R\$	15.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Paulo Dias Manoel	R\$	8.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Renato Souza Santos	R\$	40.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Nivaldo Alves de Andrade	R\$	40.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Joselio Ramalho Freitas	R\$	8.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Concreto Serviços Ltda. - EPP	Donizetti Luiz	R\$	20.000,00	Trabalhista	Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda. - EPP
Mservice Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas Ltda. - EPP	Cassimiro Araujo Vieira	R\$	2.742,39	Trabalhista	Claudio Antonio Martins
Mservice Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas Ltda. - EPP	Caixa Econômica Federal	R\$	505.226,58	Execução de Título Extrajudicial	



ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - **ITAPOSTES**



Fluxo de caixa

No mês em análise, as Entradas aumentaram 14% em relação ao mês anterior. Entretanto, observa-se que os valores registrados na DRE e as entradas e saídas do Fluxo de Caixa desse mesmo período não condizem com os valores demonstrados abaixo. Diferença que, de acordo a contabilidade da Recuperanda, ocorre porque o Fluxo de Caixa possui registros de operações que, de fato foram efetivados no mês, enquanto que o DRE é feito pelo regime de competência. Sendo assim, a Recuperanda apresentou saldo final de caixa positivo em R\$ 1,2 mil para o período analisado, saldo 62% menor em relação ao mês anterior.

Fluxo de caixa (R\$)	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	Var.R\$	Var.%
(=) SALDO INICIAL	3.518	971	1.205	1.908	2.270	1.300	703	1.244	2.652	2.886	3.277	391	14%
ENTRADA													
(+) Recebimento de Cliente	521.087	646.221	640.793	401.610	474.425	666.759	372.447	686.743	536.986	587.254	504.788	(82.466)	-14%
(+) Empréstimos (Conta Garantida Bradesco)													
(=) Entrada Liquidas	521.087	646.221	640.793	401.610	474.425	666.759	372.447	686.743	536.986	587.254	504.788	(82.466)	-14%
SAÍDA													
(-) CUSTOS	140.842	173.651	216.891	138.485	210.669	259.090	211.458	287.584	291.458	299.848	270.640	(29.208)	-10%
(-) Adiantamentos		30.334	45.389	88.166	50.626	128.458	32.000	51.587	0	14.258	6.895	(7.363)	-52%
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVA	152.974	207.394	244.264	157.447	182.539	189.458	123.458	145.987	181.258	199.488	188.458	(11.029)	-6%
(-) Despesas Financeiras	505	4.997	10.087	17.150	6.540	7.997	4.989	4.690	6.170	4.182	5.562	1.380	33%
(-) Empréstimos (conta Garantida Bradesco)	57.125	78.210	7.034					195.487					
(-) Empréstimos (FDG) Desconto de Duplicata	172.188	151.400	116.425		25.020	82.353			57.865	69.087	35.254	(33.834)	-49%
(=) Total de Saídas	523.634	645.986	640.091	401.248	475.395	667.357	371.905	685.335	536.751	586.863	506.809	(80.054)	-14%
(=) SALDO FINAL DE CAIXA DO PERÍODO	(2.548)	235	703	362	(970)	(598)	541	1.408	234	391	(2.021)	(2.412)	-616%
(=) Saldo Final de Caixa	971	1.205	1.908	2.270	1.300	703	1.244	2.652	2.886	3.277	1.257	(2.021)	-62%



ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - **CONCRETO**



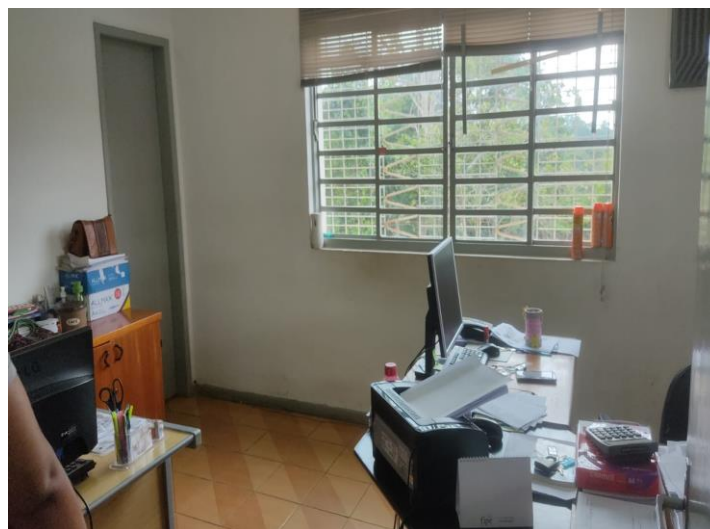
No mês de novembro de 2022, as Entradas aumentaram 11%, em relação ao período anterior, evidenciando um saldo total registrado para as Entradas de R\$ 88,9 mil. Os valores registrados na DRE e no Fluxo de caixa referente às Entradas e Saídas não coincidem no período analisado, pois, de acordo com a contabilidade da Recuperanda, essa diferença ocorre pelo fato de no Fluxo de caixa apresentar registros efetivados no mês, enquanto que o DRE é feito pelo regime de competência. Sendo assim, a Recuperanda apresentou Saldo final de caixa positivo para o período analisado, com um total de R\$ 1,69 mil.

Fluxo de caixa (R\$)	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	Var R\$	Var %
(=) SALDO INICIAL	1.370	1.206	1.105	1.092	713	1.113	421	1.098	1.142	2.072	1.621	(452)	-22%
ENTRADAS													
(+) Venda de Serviço	106.332	86.448	80.892	77.600	80.620	84.150	87.965	45.354	91.860	80.095	88.908	8.813	11%
(+) Outras Receitas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(=) Entrada Liquidas	106.332	86.448	80.892	77.600	80.620	84.150	87.965	45.354	91.860	80.095	88.908	8.813	11%
SAÍDAS													
(-) DESPESAS PESSOAL	106.015	86.022	80.390	77.305	79.647	84.327	86.799	44.854	90.258	79.985	88.369	8.383	10%
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) DESPESA COMERCIAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(-) DESPESA FINANCEIRA	482	526	515	674	572	515	489	456	671	561	470	92	-16%
(=) Total de Saídas	106.497	86.549	80.905	77.979	80.220	84.842	87.288	45.310	90.929	80.547	88.838	8.292	10%
SALDO FINAL DE CAIXA DO	(165)	(101)	(13)	(379)	400	(692)	677	44	931	(452)	70	521	-115%
(=) PERIODO													
(=) Saldo Final de Caixa	1.206	1.105	1.092	713	1.113	421	1.098	1.142	2.072	1.621	1.690	70	4%



ANEXOS





RMA da competência de novembro de 2022:

- Atualizar o saldo total do endividamento Tributário, dividido por órgãos competentes, valores e vencimentos;
- Para a competência de novembro não foram informados endividamentos em nome da Recuperanda MService, passivos de R\$ 2.742,39 em favor de Cassimiro Araujo Vieira como dívida trabalhista e R\$ 505.226,58 em favor da Caixa Econômica Federal como execução de título extraconcursal, valores esses que foram informados nos RMAs anteriores. O que ocorreu com esses créditos?
- Apresentar o plano de quitação do passivo tributário;
- Apresentar de forma consolidação os demonstrativos contábeis das 3 empresas e;
- Apresentar os demonstrativos contábeis assinados também pelo(s) responsáveis pelas Recuperandas e não só pelo contador.

ATIVO:

- a. **Recebíveis:** esclarecer por qual motivo o relatório em Excel está divergente com o saldo contábil.
- b. em outubro a Recuperanda informa um recebível de R\$ 273.510,13 em novembro o valor informado foi de R\$ 12.240,00 o saldo a receber em outubro, foi totalmente recebido?

PASSIVO:

- a. **Fornecedores:** por qual motivo o relatório apresentado apresenta saldos divergentes do balancete?

DFC: encaminhar a DFC correta de acordo com os demonstrativos.

Em decisão de 02/12/2020 (fls. 1111/1112), o MM. Juízo fixou honorários provisórios da Administradora Judicial devidos desde a sua nomeação (03/08/2020) até o encerramento do processo. Referidos honorários provisórios serão pagos em parcelas mensais no importe de R\$ 14.000,00 (catorze mil reais) até o encerramento da Recuperação Judicial.

Não obstante a fixação judicial, as Recuperandas solicitaram que os valores fossem diferidos para R\$ 8.000 até o encerramento da Recuperação Judicial. A Administradora Judicial, por sua vez, opinou pela manutenção do valor diferido até a homologação do PRJ, quando os honorários definitivos seriam fixados, condicionada à regularização de pagamentos em atraso. Os termos acima foram deferidos pelo Juízo, aguardando-se atualmente a fixação definitiva de honorários.

O fluxo e status de pagamentos está detalhado na página seguinte.

Competência	Valor	Vencimento	Pagamento	Observação
set/20	R\$ 14.000,00	-	-	Renegociado – ver abaixo
out/20	R\$ 14.000,00	-	-	Renegociado – ver abaixo
nov/20	R\$ 14.000,00	-	-	Renegociado – ver abaixo
dez/20	R\$ 14.000,00	06/01/2021	06/01/2021	Pago
jan/21	R\$ 14.000,00	25/01/2021	08/02/2021	Pago com atraso
fev/21	R\$ 8.000,00	26/02/2021	15/03/2021	Pago com atraso
mar/21	R\$ 8.000,00	30/03/2021	13/05/2021	Pago com atraso
abr/21	R\$ 8.000,00	30/04/2021	21/06/2021	Pago com atraso
mai/21	R\$ 8.000,00	31/05/2021	08/07/2021	Pago com atraso
jun/21	R\$ 8.000,00	25/06/2021	29/07/2021	Pago com atraso
jul/21	R\$ 8.000,00	25/07/2021	11/08/2021	Pago com atraso
ago/21	R\$ 8.000,00	31/08/2021	31/08/2021	Pago
set/21	R\$ 8.000,00	30/09/2021		Pago
	R\$ 4.000,00	30/09/2021	30/09/2021	Pago
out/21	R\$ 12.000,00	31/10/2021	31/10/2021	Pago
nov/21	R\$ 12.000,00	30/11/2021	29/11/2021	Pago
dez/21	R\$ 12.000,00	31/12/2021	31/12/2021	Pago
jan/22	R\$ 12.000,00	31/01/2022	31/01/2022	Pago
fev/22	R\$ 12.000,00	28/02/2022	04/03/2022	Pago com atraso
mar/22	R\$ 8.000,00	31/03/2022	28/03/2022	Pago
abr/22	R\$ 8.000,00	30/04/2022	29/04/2022	Pago
mai/22	R\$ 8.000,00	30/05/2022	31/05/2022	Pago
jun/22	R\$ 8.000,00	30/06/2022	30/06/2022	Pago
jul/22	RS 8.000,00	29/07/2022	02/08/2022	Pago com atraso
ago/22	R\$ 8.000,00	31/08/2022	30/08/2022	Pago
set/22	R\$ 8.000,00	30/09/2022	18/10/2022	Pago com atraso
out/22	R\$ 8.000,00	31/10/2022	27/10/2022	Pago
nov/22	R\$ 8.000,00	30/11/2022	14/12/2022	Pago com atraso
dez/22	R\$ 8.000,00	30/12/2022	04/01/2023	Pago com atraso
jan/23	R\$ 8.000,00	31/01/2023	Aguardando	

Data	Evento	Lei 11.101/05
07/07/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
03/08/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, I, II, III, IV e V e §1º
06/08/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
08/09/2020	Apresentação do Relatório inicial (30 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
01/09/2020	Publicação do 1º Edital do D.O. pelas Recuperandas	art. 52, §1º
19/11/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital em jornal de grande circulação, o que ocorreu em 04/11/2020)	art. 7º, §1º
05/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
07/05/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § único
09/06/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
05/03/2021 (*)	Apresentação do 2º Edital pelo AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
23/03/2021	Publicação do 2º Edital no D.O.	
06/04/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
16/12/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
26/01/2022	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
02/02/2022	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
02/06/2022	Prazo para votação do PRJ em AGC (90 dias após a instalação da AGC)	art. 56, §9º
03/02/2022 (**)	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras	art. 6º, §4º
13/12/2022	Prazo de 60 dias para regularização do passivo fiscal (decisão de fls. 4364/4368)	
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da RJ)	art. 61

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

(*) Considerando suspensão de prazos em razão do recesso de final de ano e análise de habilitações de crédito intempestivas.

(**) O MM. Juízo deferiu a prorrogação do stay até o dia seguinte ao da 2ª convocação assemblear.



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia-aj.com.br

rj.itapostes@excelia.com.br



[/excelia-nossamissaogerarvalor](https://www.linkedin.com/company/excelia-nossamissaogerarvalor)