



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS  
ERECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP.

### **RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**Exibição de relatórios – incidente processual nº 0043765-17.2020.8.26.0100**

Processo principal nº 1057433-38.2020.8.26.0100

**EXCELIA CONSULTORIA LTDA.** (“Excelia” ou “Administradora Judicial”), administradora judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **CRYA – CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA LTDA** (“Recuperanda” ou “Crya”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar os Relatórios Mensais de Atividades da Recuperanda, referentes aos meses de agosto e setembro (**Doc.01 e Doc.02**).

Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Excelia permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 1 de dezembro de 2022.

**EXCELIA CONSULTORIA LTDA.**  
**Administradora Judicial**

Maria Isabel Fontana  
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins  
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya  
OAB/SP 450.674



**NOSSA MISSÃO**  
**GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO**  
**CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**





## **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.**

**Recuperação Judicial nº 1057433-38.2020.8.26.0100**

**1ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo**

**Mes de referência: agosto de 2022.**

São Paulo, **31 de outubro de 2022.**

# ÍNDICE

04	INTRODUÇÃO
05	EVENTOS RELEVANTES
07	VISÃO GERAL DA RECUPERANDA
12	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
19	ANÁLISES DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
25	ENDIVIDAMENTO
30	ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA
32	ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PRJ
37	ANEXOS

## INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ACOMPANHAMENTO

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. ("Recuperanda"), em 06/07/2020, perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1057433-38.2020.8.26.0100, cujo processamento foi deferido em 12/08/2020 (fls.206/216), tendo sido nomeada como Administradora Judicial a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia").

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades "RMA" reproduz os atos de fiscalização das atividades da Recuperanda, consistentes em visita realizada à sede da Recuperanda, documentos contábeis e financeiros enviados pela Recuperanda e contatos constantes com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.



## EVENTOS RELEVANTES



## EVENTOS RELEVANTES

**Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise**

**Eventos processuais:** Em 01/02/2022, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 do PRJ (extinção das garantias reais e fidejussórias – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art.58, §1º da Lei 11.101/2005, homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda (fls.1571/1574), decisão esta que foi publicada em 07/02/2021. Em 14/02/2022, a Recuperanda apresentou Embargos de Declaração contra a decisão que concedeu a recuperação judicial por suposta contradição quanto à declaração de nulidade de toda a cláusula 6.2. Em 22/02/2022, o Banco do Brasil S.A informou a interposição de Agravo de Instrumento (nº 20356241320228260000) contra a decisão que concedeu à recuperação judicial à Recuperanda (fls.1619/1644). Em 08/03/2022, a Recuperanda apresentou manifestação em relação à petição do Banco Santander que informou o resultado do julgamento do agravo de instrumento nº 2142174-66.2021.8.26.0000 contra a decisão que determinou a devolução dos valores retidos indevidamente por algumas instituições financeiras, defendendo a necessidade de apresentação de impugnação de crédito para discussão acerca da sujeição do crédito à recuperação judicial, requerendo seja indeferido o pedido do Banco Santander e mantido o crédito arrolado no quadro geral de credores. Em 20/04/2022, a Administradora Judicial apresentou manifestação opinando pelo não acolhimento dos Embargos de Declaração Apresentados pela Recuperanda em razão de ausência de contradição na r. decisão de fls. 1571/1574. Em 20/05/2022, esta Auxiliar Judicial apresentou manifestação opinando pela intimação do Banco Santander para que comprove nos autos principais a instauração do incidente de impugnação de crédito a fim de oportunizar a discussão acerca da composição de seu crédito e, finalmente, viabilizar a deliberação deste MM. Juízo acerca da destinação dos valores depositados judicialmente. Em 01/06/2022, houve ato ordinatório determinando a manifestação do Banco Santander e da Recuperanda sobre a manifestação apresentada por esta Administradora Judicial. **Em 09/08/2022**, a Recuperanda apresentou certidões negativas de débitos tributários. Em 10/08/2022, a Recuperanda apresentou manifestação para reiterar o pedido de acolhimento dos Embargos opostos às fls.1578/1579. **Em 27/09/2022**, o MM. Juízo proferiu decisão não acolhendo o EDS ante o nítido conteúdo infringente. **Em 03/10/2022**, o Ministério Público apresentou manifestação informando que aguarda a instauração de incidente de impugnação de crédito pelo Banco Santander S.A e o cumprimento do PRJ devidamente homologado.

**Eventos operacionais / financeiros:**

- Em 07/02/2022 foi publicada a decisão homologatória do PRJ. De acordo com as condições de pagamento previstas no plano, no dia 20 do mês em análise, foi realizado o pagamento referente à oitava parcela dos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I, conforme quadro resumo apresentando no Item “Acompanhamento do Cumprimento do PRJ” a partir da página 32 deste relatório.
- A montagem do equipamento de RaioX Shimadzu, adquirido no início deste ano, ainda não foi finalizada.
- Na diligência mensal, realizada pela AJ, a clínica estava atendendo de forma habitual e com pleno uso das máquinas e equipamentos, exceto o equipamento acima mencionado.
- Não havia nenhum funcionário afastado e parte dos funcionários da área administrativa, continuam trabalhando em sistema híbrido ou home office.
- Com relação a nova Unidade de Ilha Bela, permanece aguardando a autorização da vigilância sanitária para iniciar a operação.



## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA







**SOBRE A RECUPERANDA**

**Histórico, atividades, instalações: não houve alterações desde o último RMA**

**Resumo da Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. - CRYA**

Além das duas unidades da Crya que sempre forma reportadas (Higienópolis e Belém), em 08 de outubro de 2020, a Recuperanda realizou a 23ª Alteração de seu contrato social para abrir uma nova filial de coleta, localizada na Avenida Fausta Duarte de Araújo, nº 160, Centro, Mogi das Cruzes, SP.

**UNIDADES**

**Higienópolis – Sede**

Rua Marquês de Itu, 633, São Paulo, SP



**Belém – 1ª Filial**

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



**Mogi das Cruzes – 2ª Filial**

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



**MISSÃO**

Oferecer aos seus clientes atendimento humanizado, com credibilidade, através da excelência no diagnóstico

**VISÃO**

Ser um centro de referência em diagnóstico por imagem e ser considerada uma das melhores empresas de SP e região, focando na satisfação e eficiência, associados à sustentabilidade do negócio

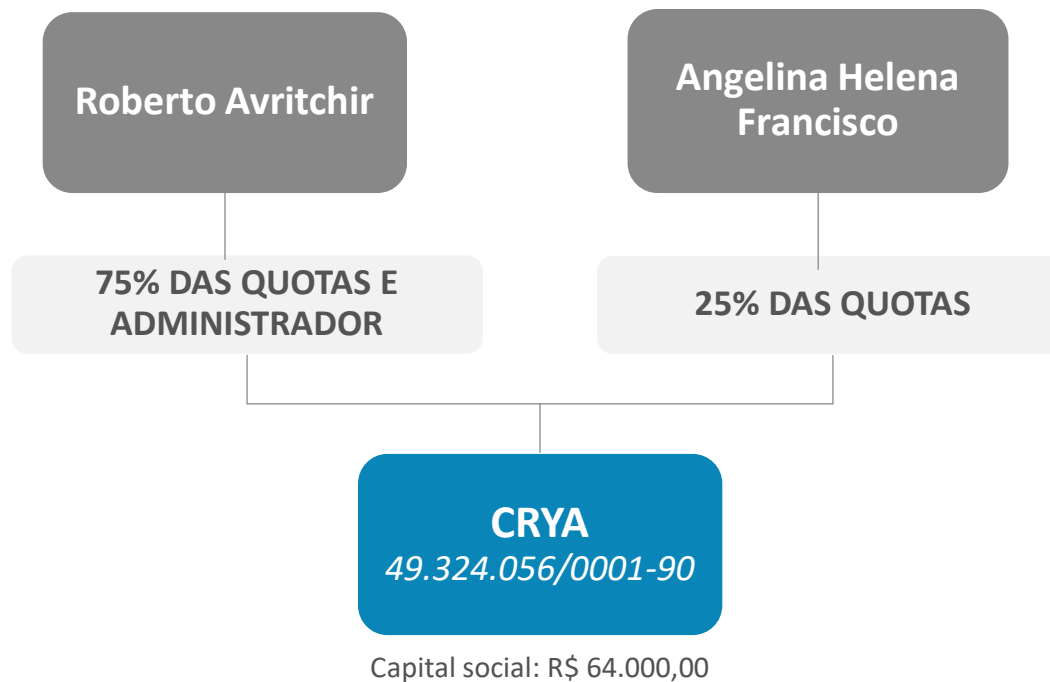
**VALORES**

Credibilidade, integridade, respeito, ética, inovação e profissionalismo



SOBRE A RECUPERANDA

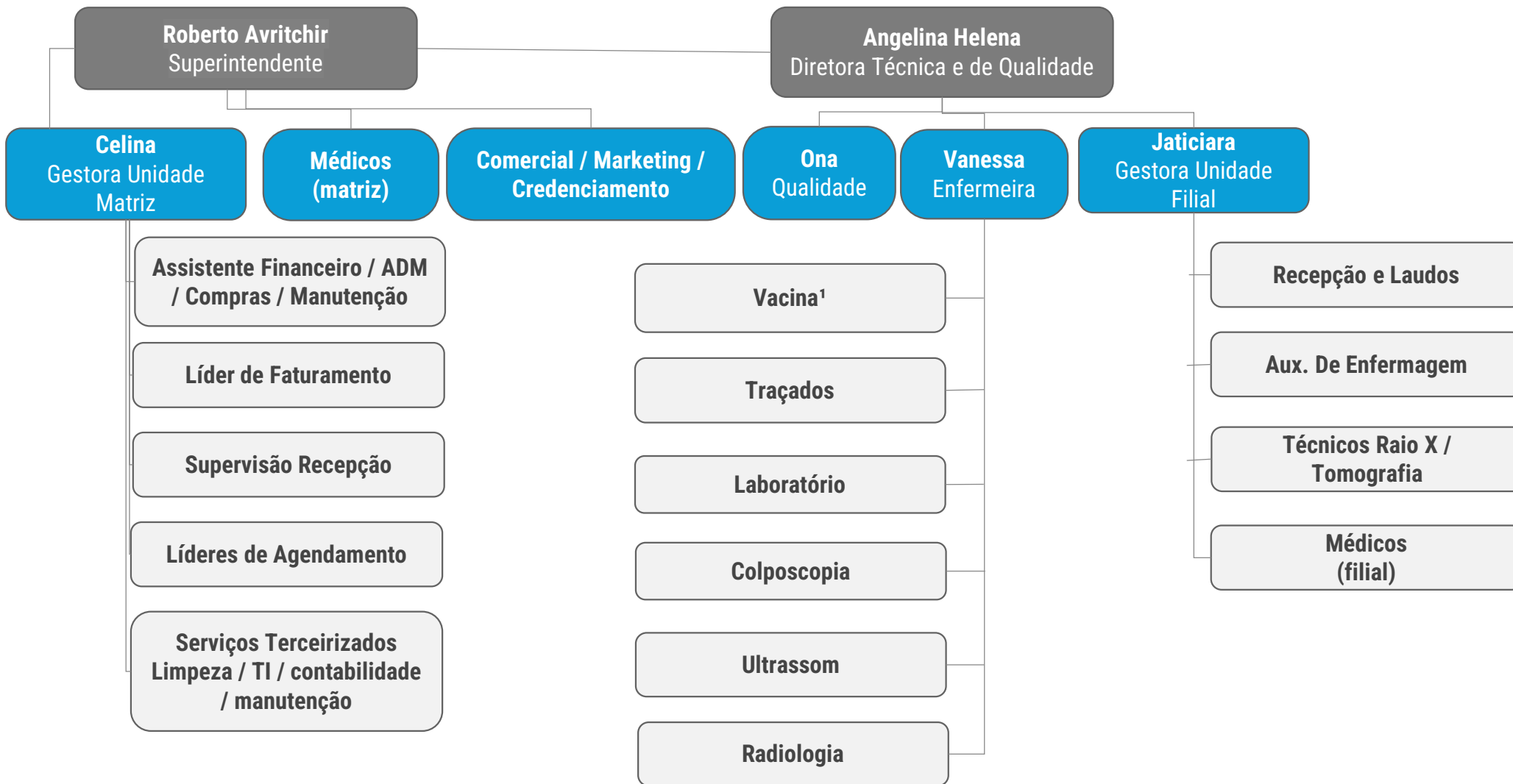
**Estrutura Societária: não houve alterações desde o último RMA apresentado**





SOBRE A RECUPERANDA

**Organograma Geral da Empresa. Não houve alteração desde o relatório anterior.**



Fonte: informações fornecidas pela empresa  
 Nota: 1 atualmente o setor de vacinas está inativo.

A Recuperanda elenca como razões de sua crise: (i) desaceleração econômica do Brasil iniciada em 2014; (ii) aumento das despesas financeiras; (iii) queda da margem de contribuição e (iv) crise da COVID-19.

## MOTIVOS

Crise Econômica do Brasil

Margem de Contribuição

Despesas Financeiras

Crise da COVID-19

## COMENTÁRIOS

A crise econômica brasileira iniciada em 2014 afetou as atividades da Recuperanda, que vem apresentando resultados negativos desde 2017.

Com a crise, o crescimento da receita da Recuperanda não acompanhou a evolução de seus custos, gerando resultados negativos. Ocorreu também um aumento na taxa de inadimplência. Tal situação acarretou no consumo de capital próprio e necessidade de captação de capital de terceiros. Vale ressaltar que a recuperanda preza muito pela qualidade, o que impacta diretamente nos seus custos com fornecedores.

Diante do cenário acima, a Recuperanda foi obrigada a captar recursos perante instituições financeiras para suprir o capital de giro, o que gerou uma crescente despesa com juros de 2017 a 2020.

Com a crise decorrente do COVID-19, houve uma queda de 68,39% na média mensal de faturamento. Dessa maneira, diante da sucessão de resultados negativos e importante queda de faturamento, a Recuperanda não consegue mais captar recursos para manter sua operação.



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Balanco Patrimonial



O balanço patrimonial expõe os valores dos recursos e das origens desses recursos que uma empresa detém.

ATIVO	jul/22	ago/22	Varição (R\$)	Varição (%)
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.140.076</b>	<b>2.218.573</b>	<b>78.497</b>	<b>3,67%</b>
Disponível	262.942	373.998	111.056	42,24%
Contas a Receber	324.936	276.758	-48.178	-14,83%
Outros Créditos/Adiantamentos	1.552.198	1.567.818	15.620	1,01%
Adiantamentos	806.464	799.888	-6.576	-0,82%
Impostos a Compensar/Recupe	745.734	767.930	22.195	2,98%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.727.082</b>	<b>1.688.052</b>	<b>-39.030</b>	<b>-2,26%</b>
Ativo Imobilizado	1.703.927	1.666.857	-37.071	-2,18%
Imobilizado	3.938.689	3.939.686	997	0,03%
(-) Depreciação	-2.234.762	-2.272.829	-38.067	-1,70%
Intangível	23.154	21.195	-1.959	-8,46%
Bens Intangíveis	118.174	118.174	0	0,00%
(-) Amortização	-95.020	-96.979	-1.959	-2,06%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>3.867.158</b>	<b>3.906.626</b>	<b>39.468</b>	<b>1,02%</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>4.067.997</b>	<b>4.197.077</b>	<b>129.080</b>	<b>3,17%</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>4.469.220</b>	<b>4.598.300</b>	<b>129.080</b>	<b>2,89%</b>
Fornecedores	2.007.608	2.083.969	76.361	3,80%
Obrigações Sociais Impostos e Co	738.833	752.502	13.670	1,85%
Contas a Pagar	136.153	138.714	2.561	1,88%
Contas Correntes	113.000	110.721	-2.279	-2,02%
Empréstimos e Financiamentos	1.154.082	1.140.684	-13.398	-1,16%
Empréstimos Capital de Giro N	1.154.082	1.140.684	-13.398	-1,16%
Provisões Trabalhistas/Encargos	319.545	371.710	52.165	16,32%
Adiamento de Clientes	0	0	0	-
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>1.801.539</b>	<b>1.801.539</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Empréstimos e Financiamentos	1.749.015	1.749.015	0	0,00%
Empréstimos ELP	1.749.015	1.749.015	0	0,00%
Provisões Diversas	52.524	52.524	0	0,00%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-2.202.762</b>	<b>-2.202.762</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Capital Social	64.000	64.000	0	0,00%
Reserva de Lucro	9.782	9.782	0	0,00%
Lucro/Prejuízo Acumulado	-2.276.544	-2.276.544	0	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>4.067.997</b>	<b>4.197.077</b>	<b>129.080</b>	<b>3,17%</b>

- Entre Julho e Agosto, o saldo de “disponibilidades” apresentou um aumento de 42,24%. Tal aumento evidenciou uma maior entrada de recursos nas contas movimentos da recuperanda do que o volume de saída, especialmente na conta do banco Daycoval.
- O ativo “contas a receber” obteve redução de 14,83%, o que expõe que a recuperanda mais recebeu pagamentos de seus clientes do que vendeu à prazo, durante o período.
- Vale destacar a conta “**Outros Créditos/Adiantamentos**”. Essa conta é subdividida entre “adiantamento a fornecedor” e “adiantamento sócios”. Atualmente, o Sócio Roberto Avritchir está recebendo de forma intermitente adiantamentos de dividendos da recuperanda. Entretanto, como a empresa não está exatamente produzindo lucros constantes de forma que o resultado do exercício seja de fato lucro ao invés de prejuízo, o que acaba ocorrendo é a criação de uma linha no ativo da empresa representada como “adiantamento”. Em suma, se trata de um **ativo que representa uma dívida que o sócio tem com a empresa**, que vem aumentando nos últimos períodos.
- O passivo com fornecedores aumentou 3,8% no período em questão, variação percebida como natural dentro do maior volume de atividade observado.

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Balanco Patrimonial



O balanço patrimonial expõe os valores dos recursos e das origens desses recursos que uma empresa detém.

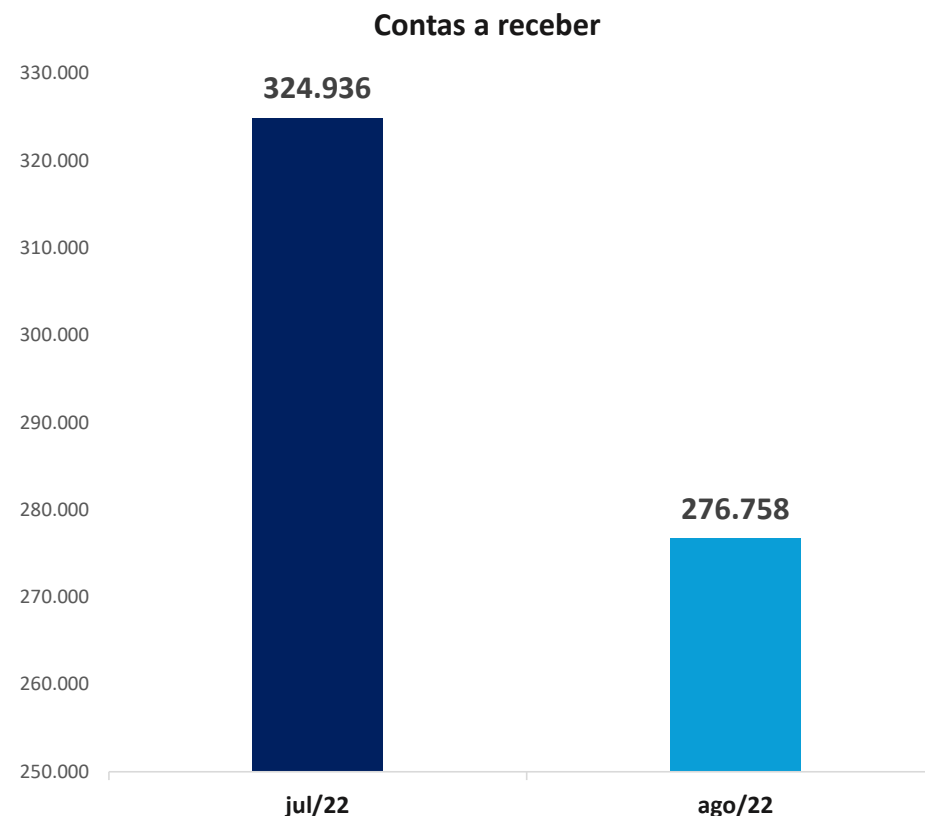
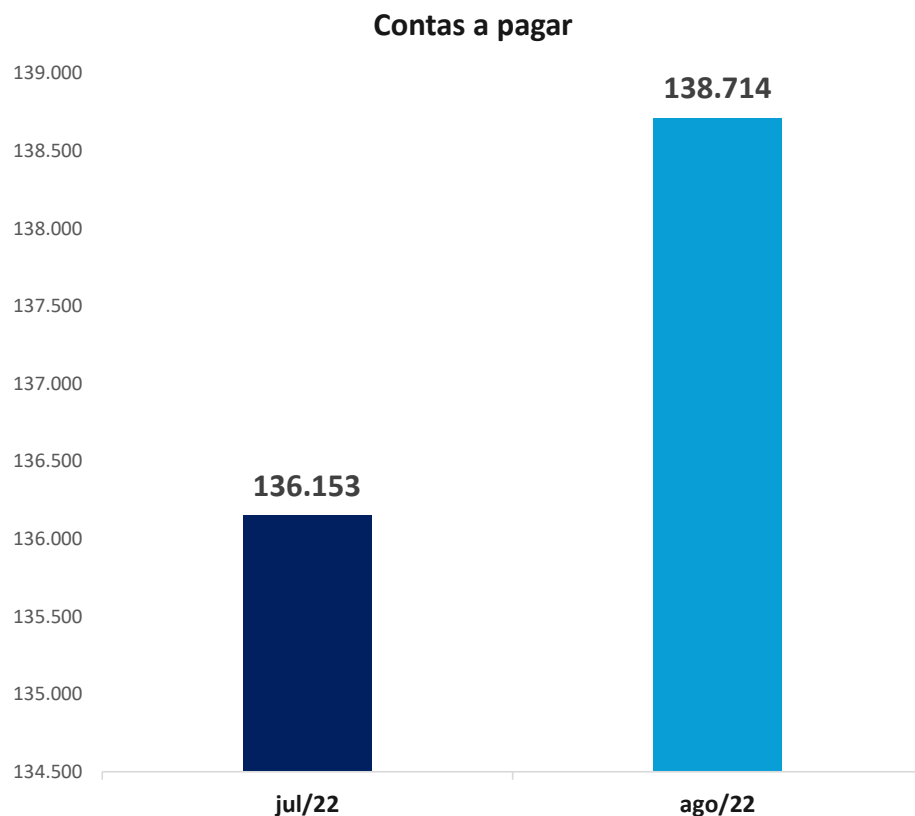
ATIVO	jul/22	ago/22	Varição (R\$)	Varição (%)
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.140.076</b>	<b>2.218.573</b>	<b>78.497</b>	<b>3,67%</b>
Disponível	262.942	373.998	111.056	42,24%
Contas a Receber	324.936	276.758	-48.178	-14,83%
Outros Créditos/Adiantamentos	1.552.198	1.567.818	15.620	1,01%
Adiantamentos	806.464	799.888	-6.576	-0,82%
Impostos a Compensar/Recupe	745.734	767.930	22.195	2,98%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.727.082</b>	<b>1.688.052</b>	<b>-39.030</b>	<b>-2,26%</b>
Ativo Imobilizado	1.703.927	1.666.857	-37.071	-2,18%
Imobilizado	3.938.689	3.939.686	997	0,03%
(-) Depreciação	-2.234.762	-2.272.829	-38.067	-1,70%
Intangível	23.154	21.195	-1.959	-8,46%
Bens Intangíveis	118.174	118.174	0	0,00%
(-) Amortização	-95.020	-96.979	-1.959	-2,06%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>3.867.158</b>	<b>3.906.626</b>	<b>39.468</b>	<b>1,02%</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>4.067.997</b>	<b>4.197.077</b>	<b>129.080</b>	<b>3,17%</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>4.469.220</b>	<b>4.598.300</b>	<b>129.080</b>	<b>2,89%</b>
Fornecedores	2.007.608	2.083.969	76.361	3,80%
Obrigações Sociais Impostos e Co	738.833	752.502	13.670	1,85%
Contas a Pagar	136.153	138.714	2.561	1,88%
Contas Correntes	113.000	110.721	-2.279	-2,02%
Empréstimos e Financiamentos	1.154.082	1.140.684	-13.398	-1,16%
Empréstimos Capital de Giro N	1.154.082	1.140.684	-13.398	-1,16%
Provisões Trabalhistas/Encargos	319.545	371.710	52.165	16,32%
Adiamento de Clientes	0	0	0	-
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>1.801.539</b>	<b>1.801.539</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Empréstimos e Financiamentos	1.749.015	1.749.015	0	0,00%
Empréstimos ELP	1.749.015	1.749.015	0	0,00%
Provisões Diversas	52.524	52.524	0	0,00%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>2.202.762</b>	<b>-2.202.762</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Capital Social	64.000	64.000	0	0,00%
Reserva de Lucro	9.782	9.782	0	0,00%
Lucro/Prejuízo Acumulado	-2.276.544	-2.276.544	0	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>4.067.997</b>	<b>4.197.077</b>	<b>129.080</b>	<b>3,17%</b>

- A conta do passivo que mais variou entre julho e agosto foram os provisionamentos, que aumentaram em 16,32%. Tal aumento está relacionado com maiores provisões realizadas em decorrência de provisões para pagamentos de 13º salário.
- Ademais, nota-se que os valores dos Ativos e dos Passivos estão descasados (Ativos estão menores do que os Passivos). Isso ocorre pois a contabilidade da recuperanda não está incluindo em seu patrimônio líquido os resultados líquidos período a período, ou seja, os prejuízos líquidos e os lucros líquidos auferidos mês a mês não estão sendo levados em consideração. Possivelmente, assim que o prazo de fechamento de exercício seja alcançado, os valores acumulados sejam expressos na Demonstração de Mutações do Patrimônio Líquido, sendo então possível de se obter valores iguais entre Ativos e Passivos.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS  
**Contas a Pagar**



Entre a competência de julho e agosto, o saldo de contas a pagar aumentou em 1,88%. Enquanto que as contas a receber reduziram em 14,83%. Ambas contas possuem relação com a operação da empresa, no caso, a conta “contas a receber” está expondo valores a serem recebidos de clientes enquanto a conta “Contas a pagar” está atrelada com a conta corrente da recuperanda.

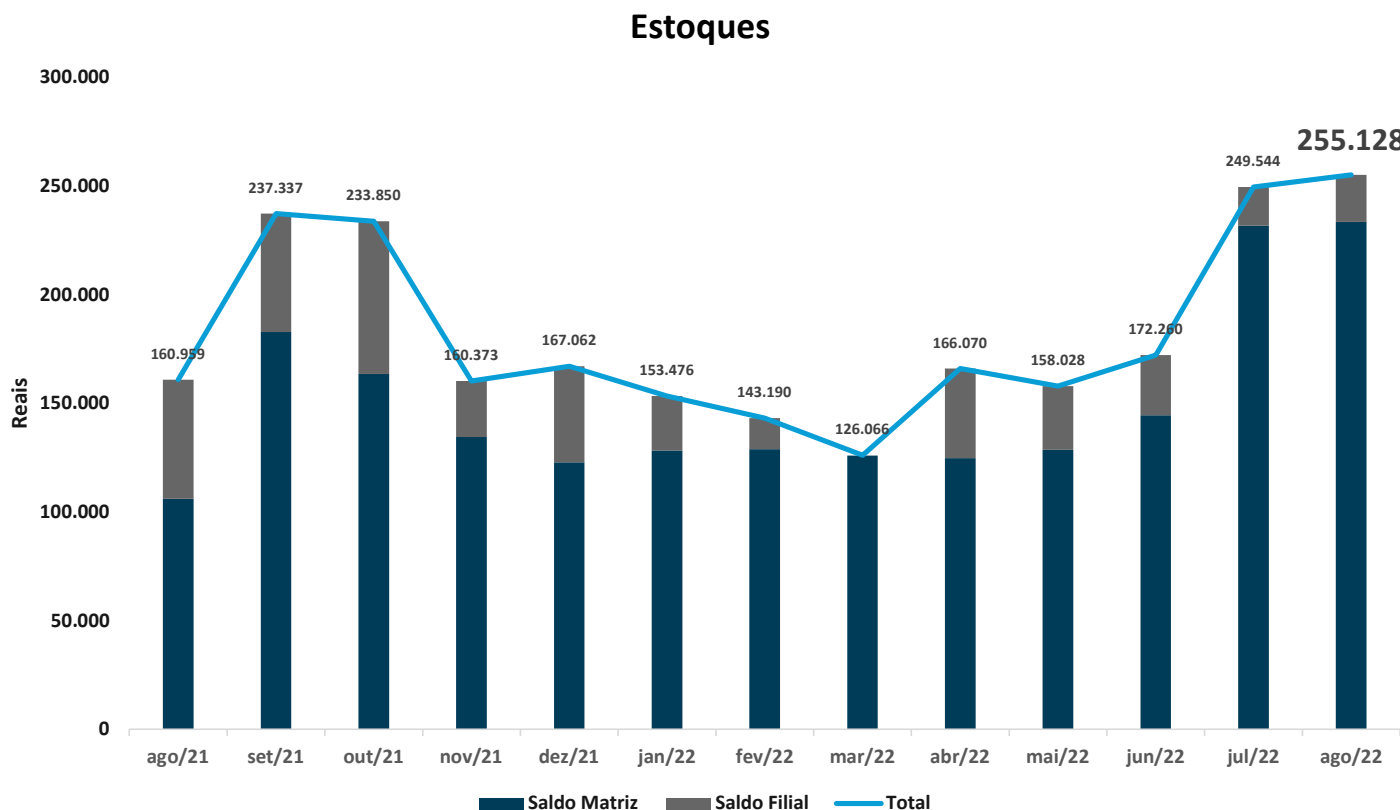




INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS  
**Estoques**



Para o mês de Agosto, o total de estoques foi de R\$ 255,12 mil. Desse total, a matriz representa 91,51%. Portanto, nota-se um aumento de 2,24% nos estoques, em relação ao mês de Julho. Nota-se que se trata de um estoque gerencial e não contábil, ou seja, são bens não destinados para a venda e que não detém caráter da atividade principal da empresa, portanto, não são representados no balanço patrimonial e seus valores aparecem dentro das despesas administrativas. Exemplos de produtos do estoque gerencial: Sacolas, Soro Fisiológico, Seringas, etc...

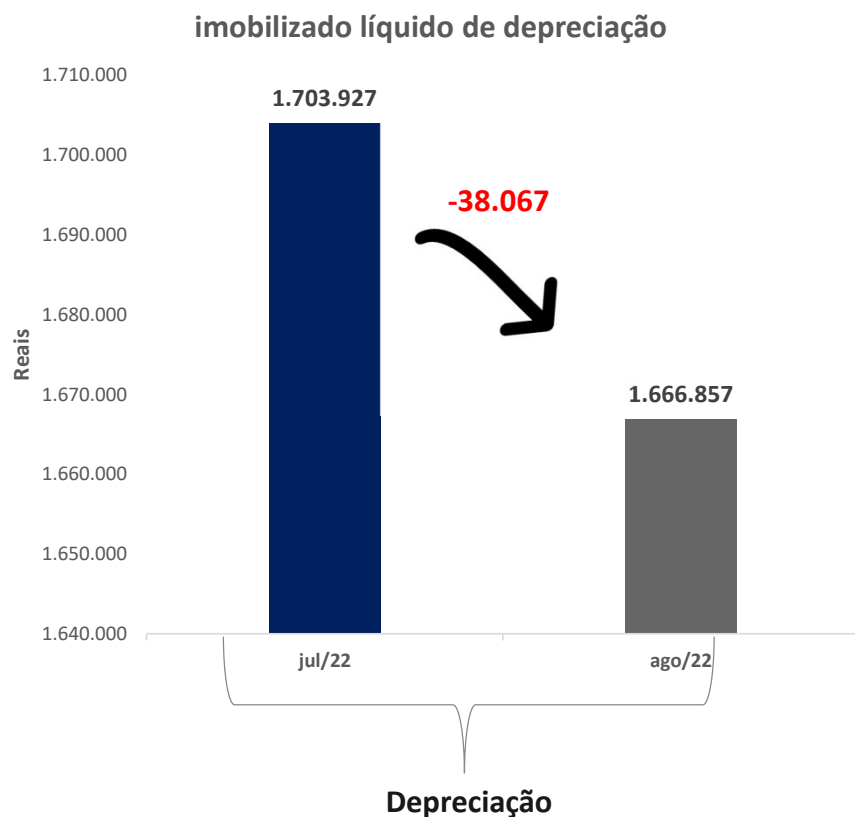


## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Imobilizado



Os ativos imobilizados de uma empresa são bens que possuem capacidade de geração de benefícios econômicos futuros e que não são destinados para a venda, mas sim para uso fruto. Exemplos de imobilizados: Computadores, Móveis do Escritório, ar condicionado, etc...

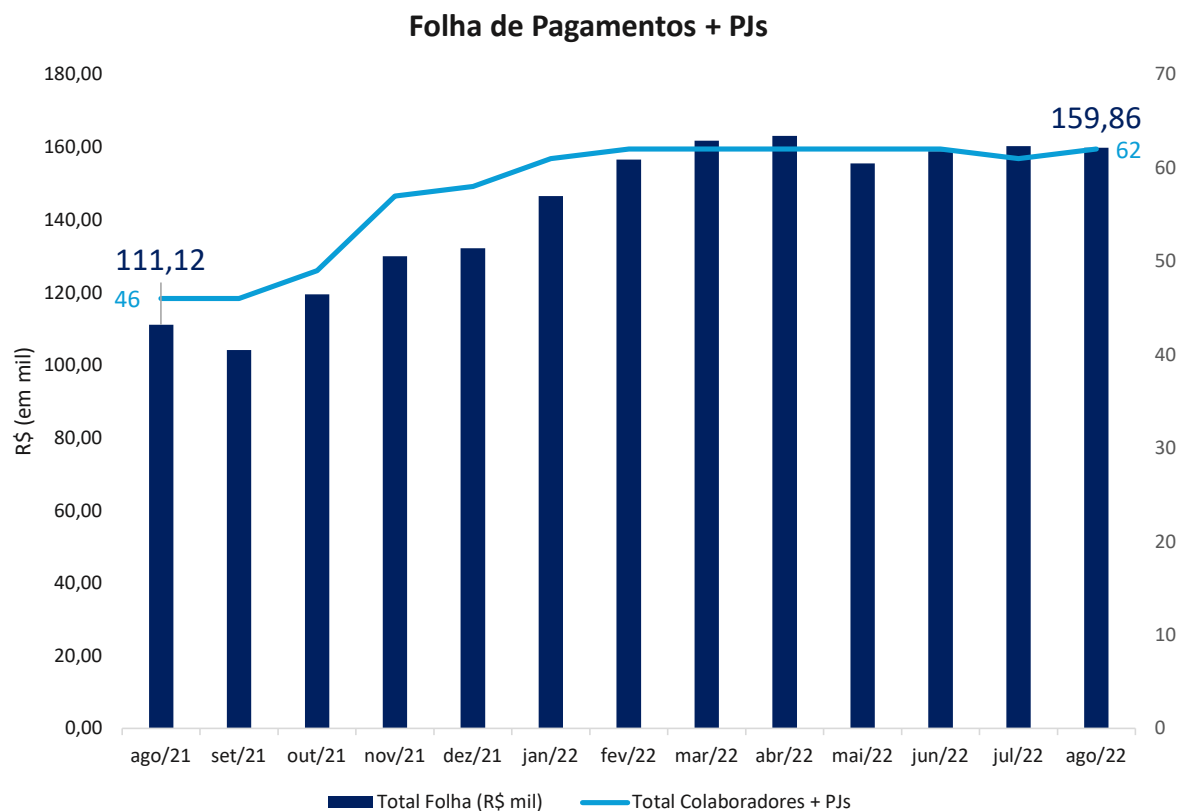


- O valor contábil inicial dos imobilizados da recuperanda somam pouco mais de 3,9 Milhões de reais.
- Entretanto, como de costume, a recuperanda realiza depreciações desses ativos mensalmente. A depreciação pode ser entendida como um custo necessário de se reter para poder trocar o ativo ao fim de sua vida útil, portanto é um fator que impacta os lucros da empresa, mas não é uma saída de caixa.
- Entre julho e agosto foi depreciado um montante aproximado de R\$ 38 mil. Quando acumulado as depreciações anteriores, resulta-se no valor contábil do ativo imobilizado, que ficou em R\$1.666.857 ao final de agosto.

## Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento



Ao analisar a Folha de Pagamento do mês de Agosto, nota-se que houve uma variação no quadro de funcionários, referente à contratação de uma nova profissional para a área de Qualidade na Matriz da empresa. Com isso, o número total de colaboradores (CLT e PJs) foi de 62, com valor líquido da Folha em R\$159,86 Mil, evidenciando uma variação negativa menor do que 1%, com relação ao mês de Julho.



- Há 4 PJs trabalhando para a empresa, com o total de honorários sendo de R\$ 17,3 mil mensais.



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  
**Análise DRE**



Durante o período em questão, a Receita Bruta da recuperanda obteve um aumento de 8,75%. Porém, o anterior lucro líquido obtido em julho se transformou em prejuízo em agosto.

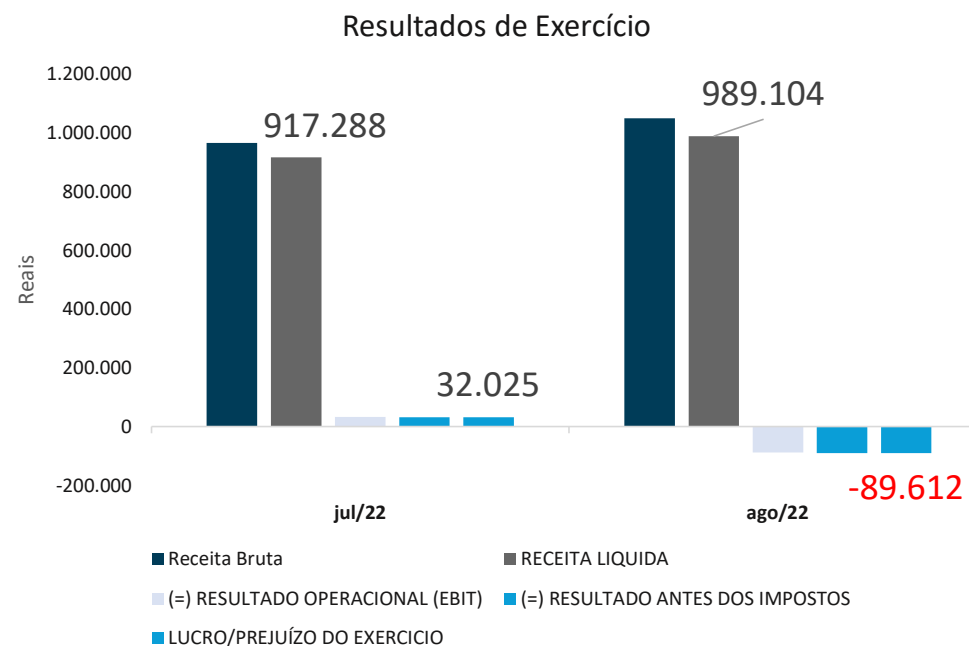
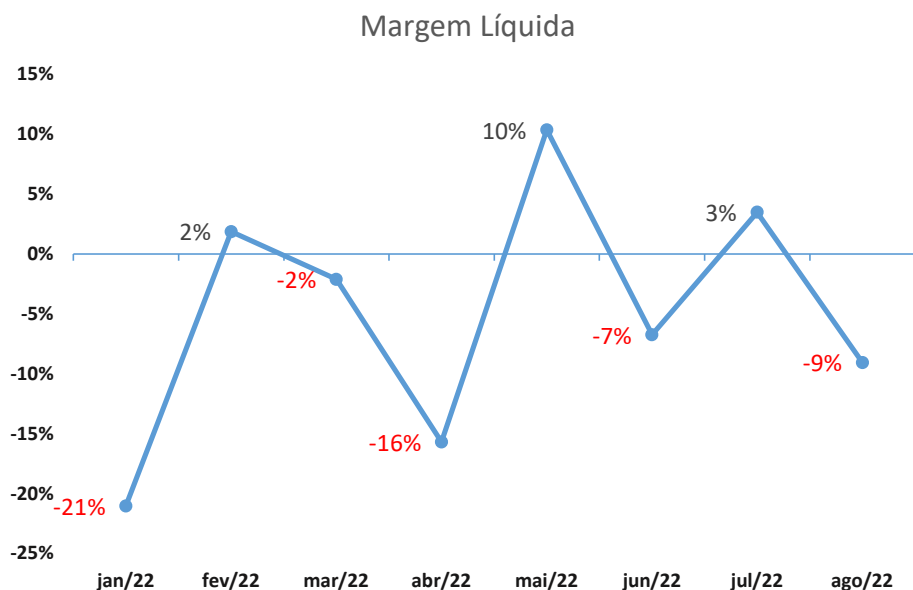
DRE	jul/22	ago/22	Variação (R\$)	Variação (%)
Receita Bruta	965.725	1.050.184	84.459,12	8,75%
(-) Deduções	-48.437	-61.080	- 12.642,65	-26,10%
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>917.288</b>	<b>989.104</b>	<b>71.816,47</b>	<b>7,83%</b>
(-) Custos das Mercadorias Vendidas	-369.682	-481.740	- 112.057,44	-30,31%
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>547.605</b>	<b>507.364</b>	<b>- 40.240,97</b>	<b>-7,35%</b>
<i>Margem Bruta</i>	59,70%	51,30%	-8%	-14,08%
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-513.914</b>	<b>-595.375</b>	<b>- 81.461,12</b>	<b>-15,85%</b>
Despesas com pessoal	-231.159	-302.877	- 71.717,82	-31,03%
Despesas Administrativas	-233.356	-242.882	- 9.526,04	-4,08%
Despesas Tributárias	-9.590	-9.590	-	0,00%
Depreciação   Amortização	-39.809	-40.026	- 217,26	-0,55%
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>33.691</b>	<b>-88.011</b>	<b>- 121.702,09</b>	<b>-361,23%</b>
<i>Margem EBIT</i>	3,67%	-8,90%	-13%	-342,26%
(-) Despesas Financeiras	-1.668	-1.613	54,61	3,27%
(+) Receitas Financeiras	1	12	10,80	1317,07%
<b>Receitas/Despesas Não Operacionais</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
Receitas/Despesas Não Operacionais	0	0	-	0,00%
<b>(=) RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>	<b>32.025</b>	<b>-89.612</b>	<b>- 121.636,68</b>	<b>0,00%</b>
IRPJ/CSLL	-	0,00	-	0,00%
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCICIO</b>	<b>32.025</b>	<b>-89.612</b>	<b>- 121.636,68</b>	<b>-379,82%</b>
<i>Margem de Lucro</i>	3,49%	-9,06%	-13%	-359,51%

- Em agosto a recuperanda obteve um aumento no faturamento, expondo uma receita bruta 8,75% maior do que a verificada no mês anterior.
- Por mais que a receita bruta e líquida tenham sido maiores em agosto do que no mês anterior, os resultados da empresa foram piores, culminando em um prejuízo líquido de R\$89.612.
- A principal variação verificada nas despesas foi na “Despesas com Pessoal”, que obteve um aumento no montante gasto em 31,03%. Ao verificar a causa dessa alteração foi constatado um maior gasto com provisionamentos relacionados aos trabalhadores. No arquivo oficial assinado pelo contador, a conta não se encontrava aberta, mas através dos arquivos em excel, podemos expor maiores gastos em salários e ordenados, gastos com férias e o principal causador sendo provisionamento de 13º salário (aumento de 24134%).
- Dentre as despesas administrativas, as maiores variações representaram gastos com energia elétrica e materiais de limpeza e higiene. Também é válido ressaltar um aumento de despesas com manutenção de maquinas e equipamentos. Naturalmente são gastos que aumentam conforme a empresa aumenta sua atividade.

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  
**Análise DRE**



Além expor a DRE e breves interpretações sobre, é interessante também a representação visual desse demonstrativo e de quais valores relevantes demandam atenção.



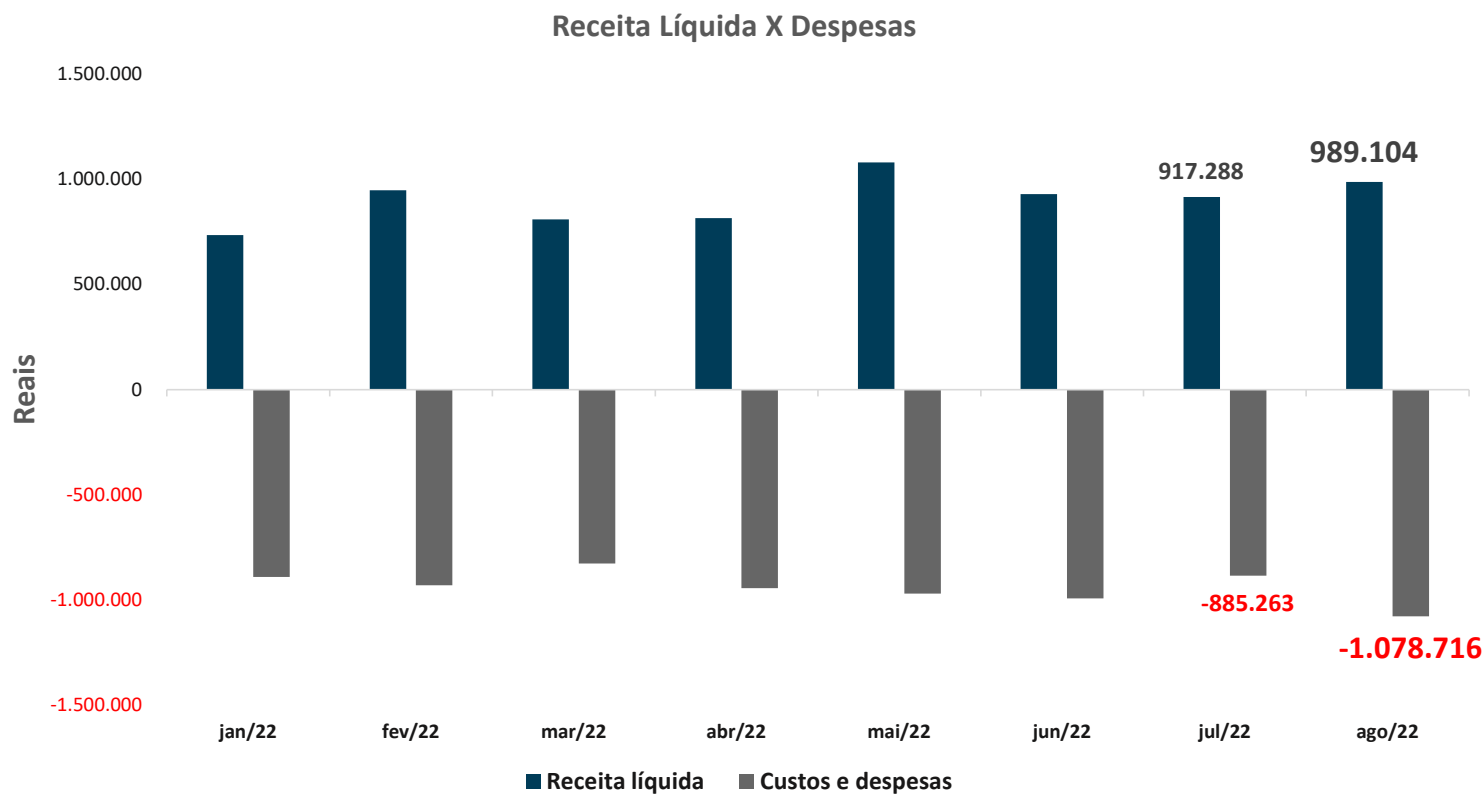
- Ao analisar os resultados da recuperanda para o ano de 2022, fica evidente que não há constância em lucros nem em prejuízos ao longo dos exercícios.

- Ao analisar de forma minuciosa a DRE da recuperanda, podemos extrair que, por mais que essa apresente receitas líquidas elevadas, seus gastos acabam por serem muito elevados, gerando ou pouco lucro ou algum prejuízo.

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  
**Receitas x Custos e Despesas**



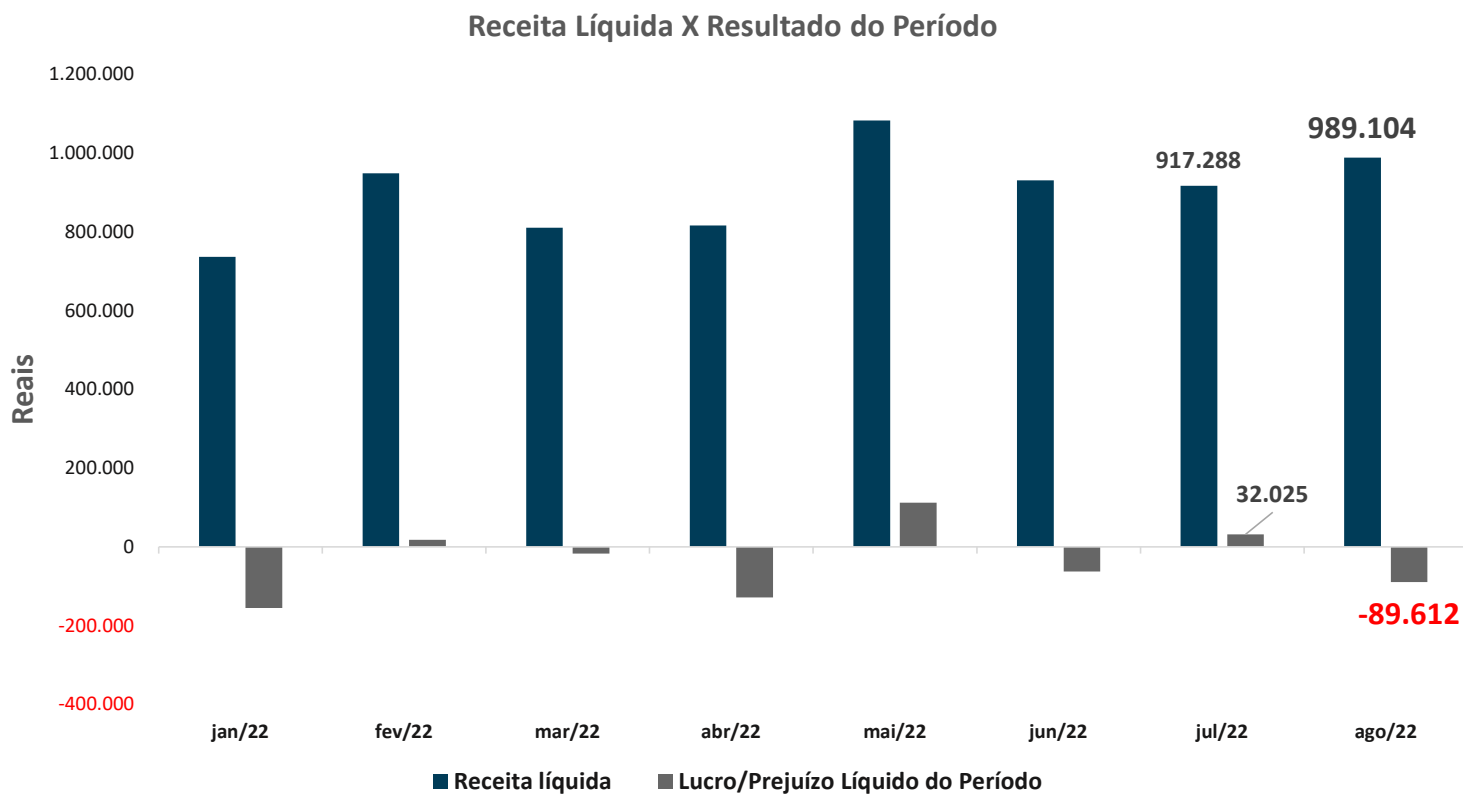
Para o mês de agosto, as receitas líquidas foram inferiores aos custos e despesas, representando 91,69% dos gastos ocorridos no período.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  
**Receitas x Resultado**



No mês em análise, o resultado no período foi positivo em R\$ 32 mil, que representa a margem líquida positiva de 3,5%.





## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Índices de Liquidez



Indicadores são contas que utilizam valores presentes no balanço patrimonial e na demonstração de resultado de exercício para rapidamente expor pontos de interesse que alicerçam o entendimento acerca da situação da empresa. Por exemplo: ao observar que o indicador de liquidez corrente da recuperanda é de 0,48, interpreto que não há ativos de curto prazo suficientes para gerar recursos suficientemente capazes de quitar com as obrigações de curto prazo. A seguir foi exposta uma tabela com indicadores e a forma de se interpretar cada um deles.

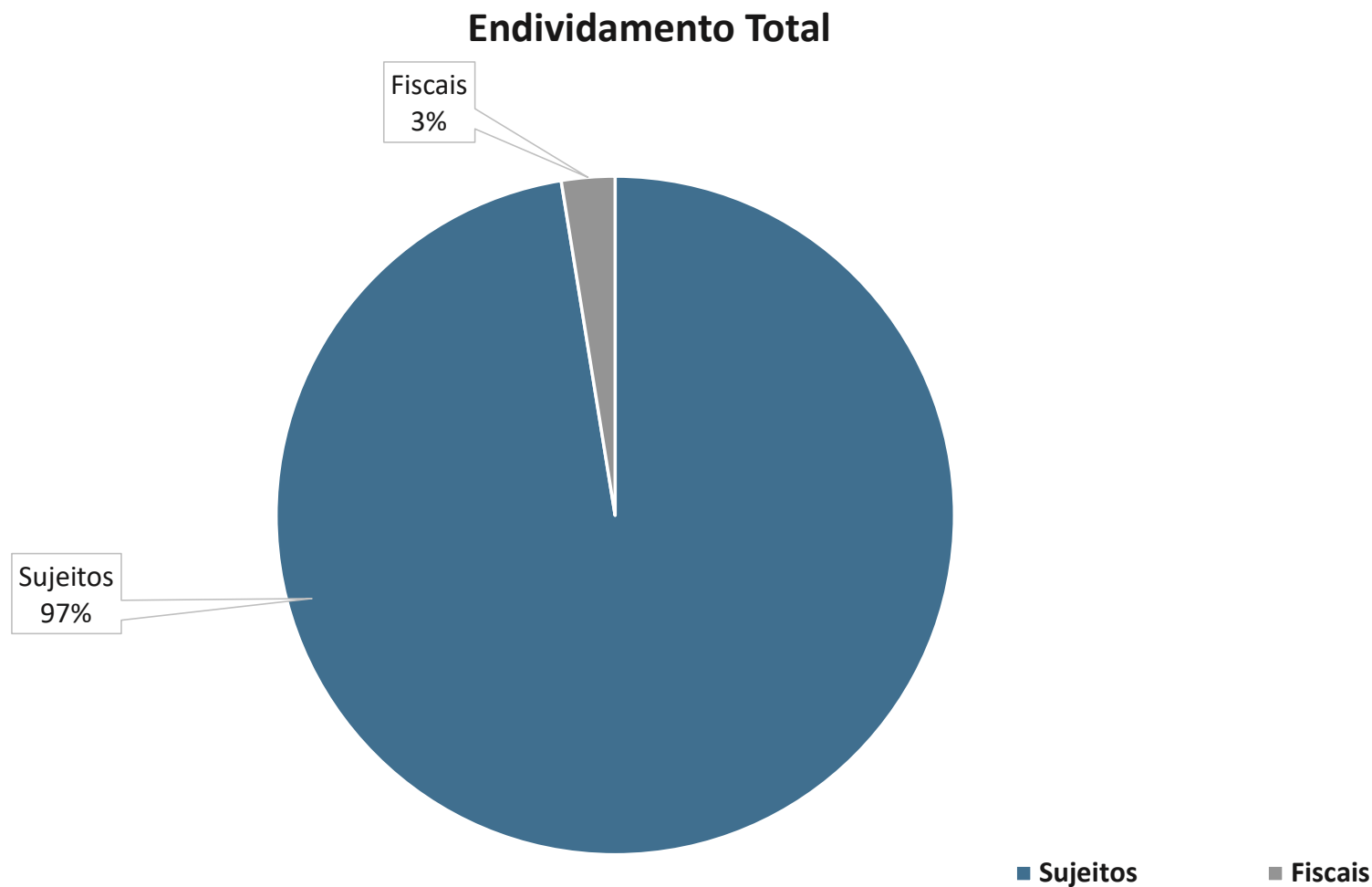
Índices:	jul/22	ago/22	Descrição
		<b>Liquidez</b>	
Capital Circulante Líquido	-2.329.144,08	-2.379.726,64	Capacidade suas obrigações, indica o capital (para o período de um ano) que a empresa terá em excesso ou em déficit.
Liquidez Corrente	0,48	0,48	Capacidade de pagar suas obrigações, indica a porcentagem dos passivos que podem ser honrados com os ativos, para o período de 1 ano.
Liquidez Seca	0,48	0,48	Capacidade de pagar suas obrigações, indica a porcentagem dos passivos que podem ser honrados com os ativos, exceto o estoque (Independente da performance da empresa), para o período de um ano.
Liquidez Imediata	0,06	0,08	Capacidade de pagar suas obrigações, indica a porcentagem dos passivos com vencimento em até um ano que podem ser honrados de imediato com o caixa e equivalentes
<b>Alavancagem Financeira</b>			
Endividamento	1,62	1,64	Indica o percentual dos ativos que advém de passivos
Perfil da Dívida	0,71	0,72	Indica o percentual das obrigações da empresa que são de curto prazo, com relação ao total
Cobertura de Juros	20,20	-54,56	Indica o percentual que o lucro operacional representa das obrigações financeiras
<b>Lucratividade</b>			
Margem Bruta	59,70%	51,30%	Indica o percentual de ganho com a atividade principal, com relação à receita líquida
Margem EBIT	3,67%	-8,90%	Indica o percentual de ganho com a atividade operacional, com relação à receita líquida
Margem Líquida	3,49%	-9,06%	Indica o percentual de ganho com toda a atividade, com relação à receita líquida
ROA	0,83%	-2,29%	Mede a geração de lucro líquido pelos ativos, "quantos reais obtenho de lucro líquido pela quantidade de reais alocada em ativos"
ROE	-1,45%	4,07%	Mede a geração de lucro líquido pelo patrimônio Líquido. "Quantos reais obtenho de lucro líquido pela quantidade de reais investidos pelos sócios
Alavancagem Financeira	-175,56%	-177,35%	Indica o percentual que os ativos representam, com relação ao patrimônio líquido. "Quantos reais eu tenho de ativos para a quantidade de reais que tenho de pl"



ENDIVIDAMENTO



A Recuperanda possui um total de R\$ 3,6 milhões de endividamento, o total de créditos Fiscais foram atualizados pela Recuperanda.

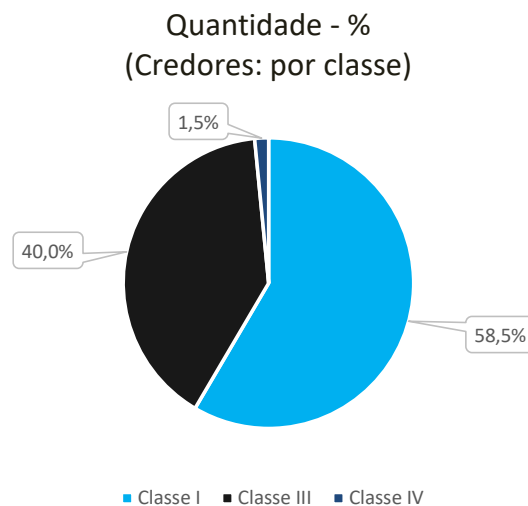
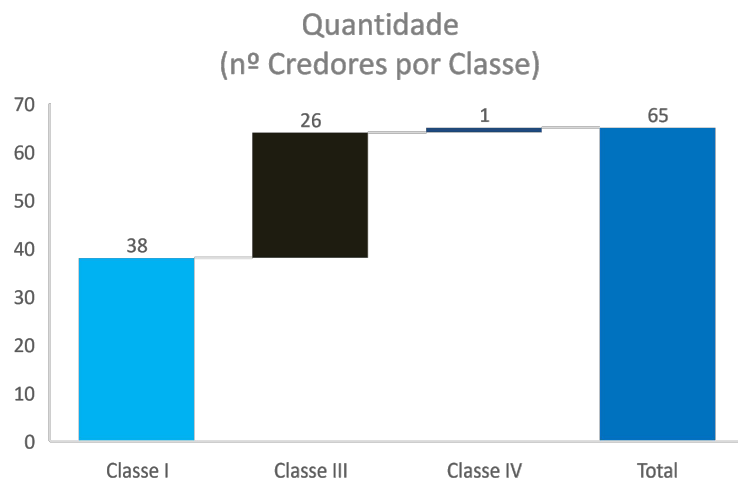
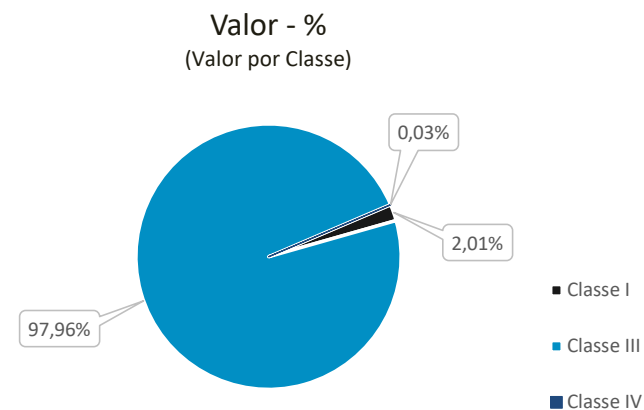
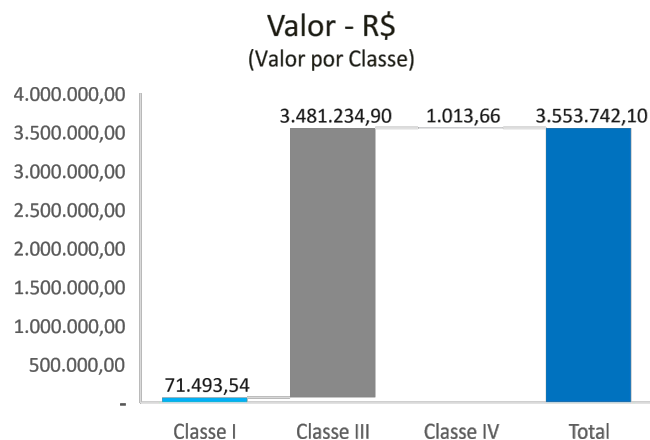


# ENDIVIDAMENTO

## Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial



A Recuperanda possui um total de R\$ 3,5 milhões de créditos sujeitos à recuperação judicial, divididos da seguinte maneira:



ENDIVIDAMENTO  
**Endividamento Não Sujeito à Recuperação Judicial**



Em cumprimento a decisão às fls. 1571 a 1574, a Recuperanda apresentou em 09/08/2022 às fls 1680 a 1689 as certidões negativas de débitos nas esferas Estaduais, Municipais e trabalhistas, e apresentadas em complemento no dia 06/09/2022 às fls 1695 a 1697, o certificado de regularidade no FGTS e a certidão negativa na esfera Federal, esta obtida com base na negociação dos débitos através das Transações Extraordinárias, realizadas no início do mês de agosto/22, no valor total de R\$ 92,5 mil de créditos fiscais não sujeitos, divididos da seguinte maneira:

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR – R\$	Nº Inscrição / Processo	Negociação
PGFN	Previdenciário	13.355,70	17.870.011-8 17.870.012-6	Transação Extraordinária realizada em Agosto/22 em: 1 parcela de entrada de R\$ 500,00 + 25 parcelas de R\$ 514,22 (valor prestação básica na data da negociação)
PGFN	Não Previdenciário (PIS/COFINS e IRPJ)	79.104,54	80.6.21.153341-69 / 10136.614210/2021-31 80.2.21.076799-27 / 10136.614212/2021-20 80.6.21.153353-00 / 10136.614214/2021-19 80.7.21.042835-81 / 10136.614215/2021-63	Transação Extraordinária realizada em Agosto/22 em: 1 parcela de entrada de R\$ 791,04 + 119 parcelas de R\$ 658,09 (valor prestação básica na data da negociação)
	<b>TOTAL</b>	<b>92.460,24</b>		

## ENDIVIDAMENTO

**Endividamento com Partes Relacionadas e Coobrigados**

A Recuperanda possui um total de R\$ 91.854,00 em dívidas com partes relacionadas, dos quais R\$30.618,00 são detidos pelo sócio Roberto Avritchir e o remanescente com os irmãos do sócio. A Recuperanda possui também R\$ 2.2 milhões em dívidas com instituições financeiras que envolvem os seus sócios Roberto e Angelina como avalistas.

- Partes Relacionadas:**

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	RELAÇÃO
ROBERTO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Sócio
ILAN AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio
JAIRO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio

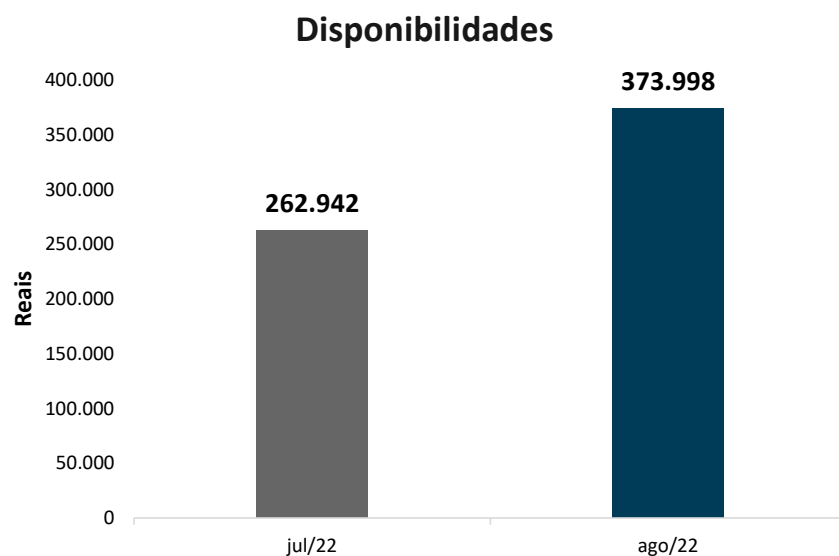
- Coobrigados:**

DEVEDOR	CREDOR	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO ITAU	R\$ 355.825,00	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO DO BRASIL	R\$ 493.333,24	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R\$ 103.120,88	Aval	ROBERTO AVRITCHIR E ANGELINA HELENA FRANCISCO
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO BRADESCO	R\$ 911.127,42	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO SANTANDER	R\$ 406.175,94	Aval	ROBERTO AVRITCHIR



## ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES





- Entre julho e agosto, a recuperanda aumentou o seu saldo de disponibilidades em R\$111.056, evidenciando um aumento de 42,2%.
- O maior saldo disponível se encontra no Banco Daycoval, no qual a recuperanda detém R\$110.899.
- Os maiores recebimentos de caixa são advindos de convênios ou de atendimentos particulares, somando entradas de caixa de R\$987.225 em agosto. (81% de convênios)





## FISCALIZAÇÃO - CUMPRIMENTO DO PRJ



## Plano de recuperação judicial **Cumprimento do PRJ**



Conforme consignado em Ata da Assembleia Geral de Credores realizada em 07/12/2021 (fls.1437/1438), os credores aprovaram o Plano de Recuperação Judicial (PRJ). Em 01/02/2022, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade do PRJ para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 (*extinção das garantias reais e fidejussórias* – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art.58, §1º da Lei 11.101/2005, homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda (fls.1571/1574). A decisão homologatória foi publicada na imprensa oficial em 07/02/2022.

Nos termos do art.22, II, a, da lei 11.101/2005, esta Administradora Judicial fiscalizará o cumprimento do PRJ pela Recuperanda. A teor do art.61, §1º da LRE, o descumprimento de qualquer obrigação prevista no plano acarretará a convocação da recuperação judicial em falência.

**Nas páginas a seguir são apresentadas as condições gerais dos pagamentos de cada classe e o fluxograma de pagamento.**



RESUMO DAS PROPOSTAS DE PAGAMENTOS - PRJ

**CONDIÇÕES PRJ**

**COMENTÁRIOS AJ**

<p><b>Pagamento Classe I</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pagamento de valor correspondente a 100% do valor do crédito (sem deságio), nas seguintes condições:</li> <li>▪ Carência: 11 meses</li> <li>▪ Pagamento em parcela única no 12º mês após a decisão de homologação do plano.</li> <li>▪ Correção: TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo).</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modo de pagamento: depósito em conta bancária indicada pelo credor.</li> <li>• Sob nenhuma hipótese o pagamento ultrapassará o prazo de 365 dias a contar da data da publicação da decisão homologatória, ou seja, 07/02/2022.</li> <li>• Nos termos do PRJ, a Crya poderá antecipar os pagamentos de forma parcial ou integral. A prestação de contas ocorrerá de forma única no processo de recuperação ao final do 12º mês, ou seja, em 07/02/2023.</li> </ul>
<p><b>Pagamento Classe III A-)Credores Financeiros de até R\$ 600.000,00</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deságio de 80% do valor do crédito.</li> <li>▪ Carência de 18 meses a partir da decisão que homologar o PRJ.</li> <li>▪ Correção: TJLP + 1% ao ano</li> <li>▪ Plano de pagamento: dez (10) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nos termos do PRJ esses credores receberão seus créditos anualmente (dia 20 do respectivo mês de vencimento) após o período de carência de 18 meses a partir da decisão homologatória, ou seja, em 07/08/2023.</li> </ul>
<p><b>Pagamento Classe III A-)Credores Financeiros acima de R\$ 600.000,00</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deságio de 30% do valor do crédito.</li> <li>▪ Carência de 12 meses a partir da decisão que homologar o PRJ.</li> <li>▪ Correção: TR + 1% ao ano</li> <li>▪ Plano de pagamento: oito (8) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nos termos do PRJ esses credores receberão seus créditos anualmente (dia 20 do respectivo mês de vencimento) após o período de carência de 12 meses a partir da decisão homologatória, ou seja, a partir de 07/02/2023.</li> </ul>



## RESUMO DAS PROPOSTAS DE PAGAMENTO - PRJ

### CONDIÇÕES PRJ

**Pagamento**  
**Classe III**

**A-)Credores**  
**Operacionais –**  
**Não financeiros**

**Modalidade I**

- Deságio de 30% do valor do crédito
- Sem carência
- Correção: TR+ 2% ao ano
- Plano de pagamento: cinco (5) anos contados a partir do encerramento do período de carência.
- Periodicidade de amortização: mensal

### COMENTÁRIOS AJ

- Nessa modalidade o credor receberá seus créditos mensalmente (dia 20 de cada mês) a contar no mês subsequente ao da homologação, ou seja, a partir de 21/03/2022 (nos termos da cláusula 5.1.4 entre o marco inicial dos pagamentos e o efetivo pagamento deverá haver um intervalo mínimo de 15 dias na primeira parcela).
- Condições gerais: Nos termos do PRJ, os credores quirografários operacionais deverão optar por esta condição (ou a modalidade II) em até 15 dias úteis a contar da publicação da decisão que homologou o PRJ (decisão publicada em 07/02/2022).

**Pagamento**  
**Classe III**

**A-)Credores**  
**Operacionais –**  
**Não financeiros**

**Modalidade II**

- Sem deságio
- Carência: 18 meses
- Correção: Taxa Selic
- Plano de pagamento: cinco (5) anos contados a partir do encerramento do período de carência.
- Periodicidade de amortização: mensal

- Nessa modalidade o credor receberá seus créditos mensalmente (dia 20 de cada mês) após o período de carência de 18 meses contados a partir da homologação do PRJ, isto é, a partir de 07/08/2023.
- Condições gerais: Nos termos do PRJ, os credores quirografários operacionais deverá optar por esta condição (ou a modalidade II) em até 15 dias úteis a contar da publicação da decisão que homologou o PRJ (decisão publicada em 07/02/2022).

**Pagamento**  
**Classe IV**

- O PRJ não prevê deságio para os credores desta classe.
- Carência: 11 meses
- Prazo de pagamento: até um (1) ano
- Atualização: TJLP
- Periodicidade de amortização: anual

- Estes credores receberão seus créditos em uma única parcela no dia 20 do 12º mês contado a partir da publicação da decisão que homologou o PRJ, isto é, a partir de 07/02/2023.
- Nos termos do PRJ, a Crya poderá antecipar os pagamentos de forma parcial ou integral. A prestação de contas ocorrerá de forma única no processo de recuperação ao final do 12º mês.

## Plano de recuperação judicial

### Cumprimento do PRJ



Quadro Resumo dos pagamentos efetuados em cumprimento do PRJ – homologado em 01/02/2022 com a decisão publicada em 07/02/2022. De acordo com as condições de pagamento de cada classe, no mês de março/2022 foram iniciados os pagamentos das parcelas aos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I.

PRJ - Acompanhamento Pagamentos	PRJ - Acompanhamento Pagamentos					Dados bancários			
Nome do credor	Classe QGC	Modalidade	Valor parcela sem atualização	Vlr parcela + atualização / Pagto 7ª parcela	Valor Total Pago(Acumulado)	Banco	Agência	C/C	Nome
AMARO & PIRES SERVICOS MEDICOS	Classe III - Quirografários	Operacional I	5,91	7,21	48,70	Itaú	8161	99897-9	AMARO E PIRES SERVICOS MEDICOS
ANGELINA HELENA FRANCISCO	Classe III - Quirografários	Operacional I	346,67	422,97	2.857,77	Santander	3.633,00	01097561-8	ANGELINA HELENA FRANCISCO
ATB PRESTACAO DE SERVICOS MEDICOS LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	20,99	25,61	173,05	B.Brasil	1898-8	35770-7	ATB P S MEDICOS LTDA
BDPS SERVICOS MEDICOS SOCIEDADE SIMPLES	Classe III - Quirografários	Operacional I	109,79	133,95	905,04	Santander	3565	130050505	BDPS SERVICOS MEDICOS LTDA
BETTY SCHIFNAGEL ABRAMOWICZ	Classe III - Quirografários	Operacional I	2.338,87	2.853,62	19.280,21	Inter	PIX	chave PIX	MARINA ABRAMOWICZ
CELINA DE FÁTIMA DINIZ DE OLIVEIRA	Classe III - Quirografários	Operacional I	552,35	673,92	4.553,28	Itaú	0553	31034-3	CELINA FATIMA DINIZ OLIVEIRA
ILAN AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	357,21	435,83	2.944,63	Itaú	3756	28444-8	ILAN AVRITCHIR
IMEX MEDICAL COMÉRCIO E LOCAÇÃO LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	432,34	527,49	3.563,96	Bradesco	2657-3	14.447-9	IMEX MEDICAL COMERCIO E LOCAOAO
JAIRO AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	357,21	435,83	2.944,63	Itaú	9019	14158-0	JAIRO AVRITCHIR
JAIRO MONTEMOR AUGUSTO SILVA	Classe III - Quirografários	Operacional I	35,89	43,78	295,83	Inter	PIX	Chave PIX	JAIRO MONTEMOR AUGUSTO SILVA
LEONARDO AVRITZER	Classe III - Quirografários	Operacional I	2.338,87	2.853,62	19.280,21	Itaú	3828	01841-0	LEONARDO AVRITZER
M & S SERVICOS MEDICOS SOCIEDADE SIMPLES	Classe III - Quirografários	Operacional I	203,53	248,32	1.677,77	Itaú	6252	17330-4	M S SERVICOS MEDICOS LTDA
MARCELO DE OLIVEIRA SANTOS	Classe III - Quirografários	Operacional I	619,37	755,68	5.105,68	Santander	3809	01004412-8	MARCELO DE OLIVEIRA SANTOS
MARISE VALIERI	Classe III - Quirografários	Operacional I	11,10	13,55	91,53	Bradesco	2220	10421-3	MARISE VALIERI SANTOS
ROBERTO AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	357,21	435,83	2.944,63	Itaú	3756	24376-6	ROBERTO AVRITCHIR
SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICOS LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	1.878,11	2.290,43	15.475,07	Itaú	912	05391-5	SIEMENS HEALTHCARE DIAG LTDA
TILE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DE ESCRITORIO LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	69,48	84,77	572,73	Itaú	383	99872-1	TILE SERVICOS ADMINISTRATIVOS
VOXEL MEDICINA DIAGNOSTICA LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	11,83	14,43	97,49	B.Brasil	1898,-8	13923-8	V MED DIAGNOSTICA LTDA
<b>TOTAL GERAL</b>			<b>10.046,73</b>	<b>12.256,84</b>	<b>82.812,21</b>				

**COMENTÁRIOS AJ: O PRJ está sendo regularmente cumprido, tendo sido iniciado o pagamento em março/2022, referente às parcelas dos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I. Foram realizados os pagamentos de acordo com as condições estabelecidas nos itens 5.1.2; 5.1.3 e 5.1.4 do PRJ-Plano de Recuperação Judicial.**



ANEXOS



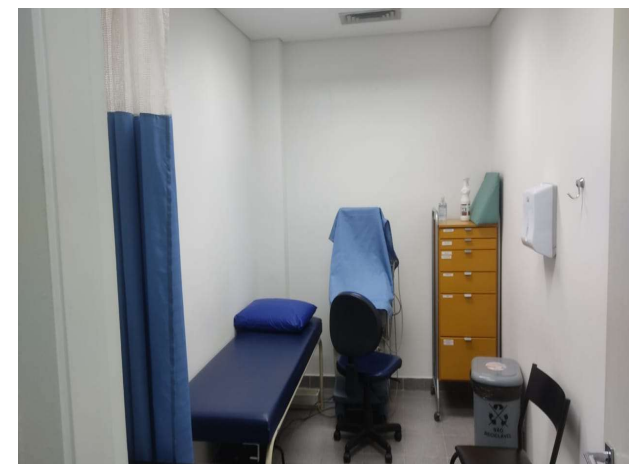
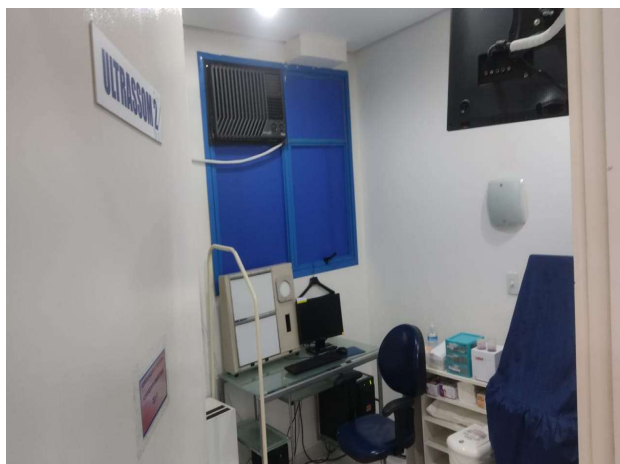
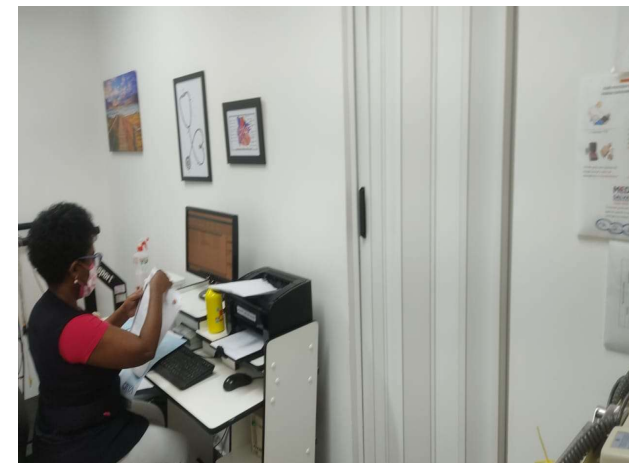
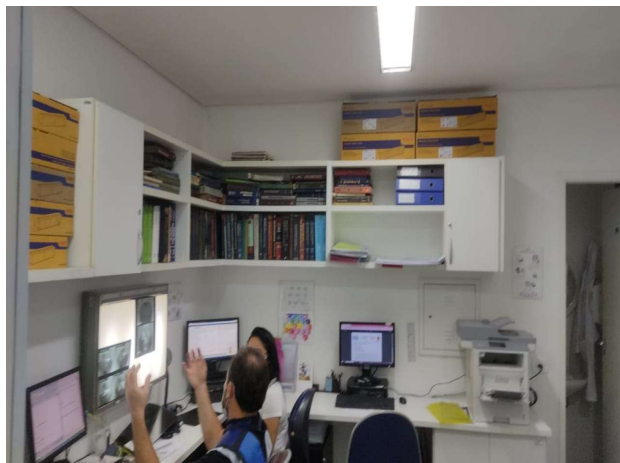
## ANEXOS

### Remuneração do Administrador Judicial



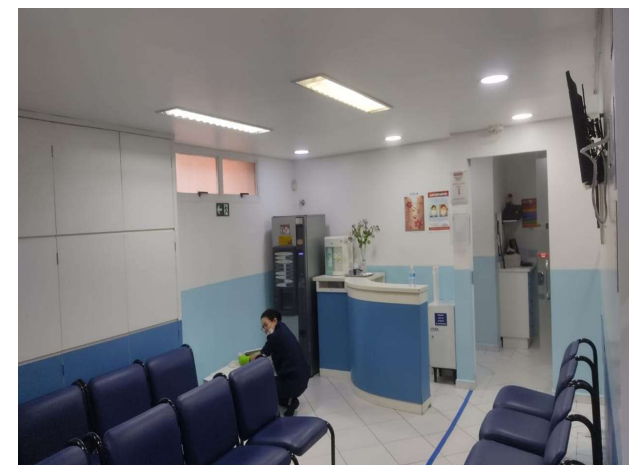
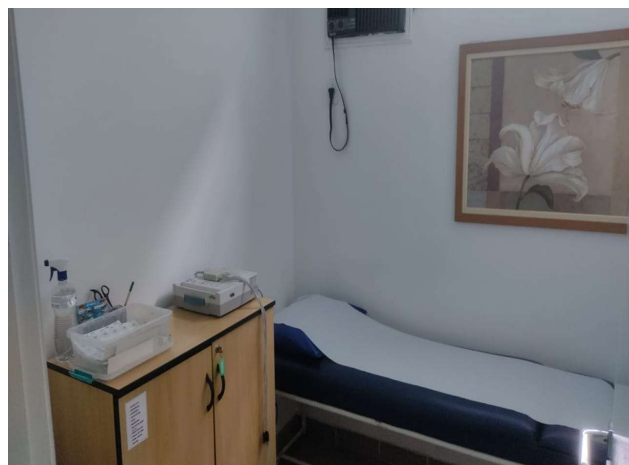
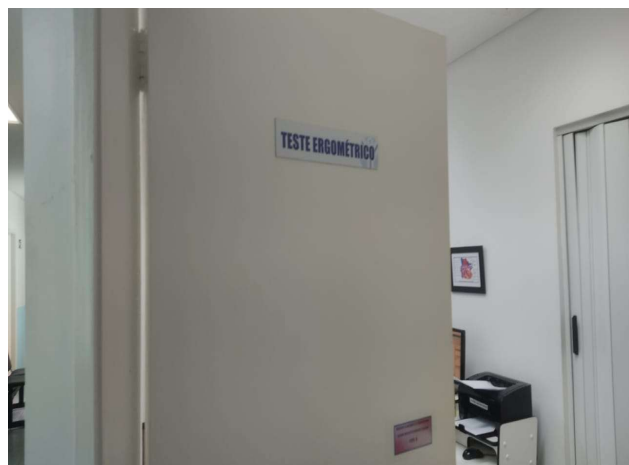
- Foi apresentada proposta de honorários pela Administradora Judicial às fls. 225/229. Em decisão de fls. 628/630, o MM. Juízo fixou os honorários em 4% do passivo, a serem adimplidos em parcelas de R\$ 5.500,00. Determinou, ainda, que as parcelas retroativas, desde a data da nomeação da Administradora Judicial, deverão ser pagas em forma a ser acordada diretamente entre Recuperanda e Administradora Judicial.
- A primeira parcela no valor de R\$ 5.500,00 foi paga em 26/02/2021 e as demais serão pagas todo dia 10, sendo já realizados pagamentos das parcelas até fevereiro de 2022.
- O pagamento dos honorários retroativos de setembro/2020 a janeiro/2021, serão pagos em 10 parcelas a partir de março/2021, sendo o primeiro vencimento em 10/03/2021, e as demais todo dia 10 dos meses subsequentes.
- Não há parcelas em atraso.

ANEXOS  
Fotos da visita realizada em 14/10/2022





ANEXOS  
Fotos da visita realizada em 14/11/2022



ANEXOS  
Cronograma Processual



Eventos ocorridos
Datas estimadas

Cronograma processual		
Processo nº 1057433-38.2020.8.26.0100		
Recuperanda CRYA CLINICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de 12/08/2020		
Data	Evento	Lei 11.101/05
08/09/2020	Apresentação do Relatório Inicial (15 dias após a publicação de deferimento da RJ) pela Administradora Judicial	
14/09/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
29/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
22/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
07/04/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único a
13/11/2020	Apresentação da Relação de Credores do Administrador Judicial (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
18/03/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
27/08/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
19/02/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (stay period - 180 dias). Prazo renovado por mais 180 dias	art. 6º, §4º
24/08/2021	Fim do prazo do Stay period	art. 6º, §4º
29/09/2021	AGC instalada em 2ª Convocação	art. 37
07/12/2021	Continuidade da AGC instalada em 2ª Convocação. <b>Conforme decisão assemblear o PRJ foi aprovado por 70,54% dos credores.</b>	
01/02/2022	<b>PRJ homologado e recuperação judicial concedida.</b>	art.58, §1º



## Contato

**Maria Isabel Fontana**

isabel.fontana@excelia.com.br



[www.excelia.com.br](http://www.excelia.com.br)

[www.excelia-aj.com.br](http://www.excelia-aj.com.br)

[rj.crya@excelia.com.br](mailto:rj.crya@excelia.com.br)



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)



**NOSSA MISSÃO**  
**GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO**  
**CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**





## **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.**

**Recuperação Judicial nº 1057433-38.2020.8.26.0100**

**1ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo**

**Mes de referência: Setembro de 2022.**

São Paulo, 30 de Novembro de 2022.

# ÍNDICE

04	INTRODUÇÃO
05	EVENTOS RELEVANTES
07	VISÃO GERAL DA RECUPERANDA
12	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
19	ANÁLISES DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
25	ENDIVIDAMENTO
30	ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA
32	ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PRJ
37	ANEXOS



## INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ACOMPANHAMENTO

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. ("Recuperanda"), em 06/07/2020, perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1057433-38.2020.8.26.0100, cujo processamento foi deferido em 12/08/2020 (fls.206/216), tendo sido nomeada como Administradora Judicial a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia").

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas “a” e “c”, da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades “RMA” reproduz os atos de fiscalização das atividades da Recuperanda, consistentes em visita realizada à sede da Recuperanda, documentos contábeis e financeiros enviados pela Recuperanda e contatos constantes com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.



## EVENTOS RELEVANTES





## EVENTOS RELEVANTES

**Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise**

**Eventos processuais:** Em 01/02/2022, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 do PRJ (extinção das garantias reais e fidejussórias – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art.58, §1º da Lei 11.101/2005, homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda (fls.1571/1574), decisão esta que foi publicada em 07/02/2021. Em 14/02/2022, a Recuperanda apresentou Embargos de Declaração contra a decisão que concedeu a recuperação judicial por suposta contradição quanto à declaração de nulidade de toda a cláusula 6.2. Em 22/02/2022, o Banco do Brasil S.A informou a interposição de Agravo de Instrumento (nº 20356241320228260000) contra a decisão que concedeu à recuperação judicial (fls.1619/1644). Em 08/03/2022, a Recuperanda apresentou manifestação em relação à petição do Banco Santander que informou o resultado do julgamento do agravo de instrumento nº 2142174-66.2021.8.26.0000 contra a decisão que determinou a devolução dos valores retidos indevidamente por algumas instituições financeiras, defendendo a necessidade de apresentação de impugnação de crédito para discussão acerca da sujeição do crédito à recuperação judicial, requerendo seja indeferido o pedido do Banco Santander e mantido o crédito arrolado no quadro geral de credores. Em 20/04/2022, a Administradora Judicial apresentou manifestação opinando pelo não acolhimento dos Embargos de Declaração Apresentados pela Recuperanda em razão de ausência de contradição na r. decisão de fls. 1571/1574. **Em 20/05/2022**, esta Auxiliar apresentou manifestação opinando pela intimação do Banco Santander para que comprove nos autos principais a instauração do incidente de impugnação de crédito a fim de oportunizar a discussão acerca da composição de seu crédito e, finalmente, viabilizar a deliberação deste MM. Juízo acerca da destinação dos valores depositados judicialmente. Em 01/06/2022, houve ato ordinatório determinando a manifestação do Banco Santander e da Recuperanda sobre a manifestação apresentada por esta Administradora Judicial. **Em 09/08/2022**, a Recuperanda apresentou certidões negativas de débitos tributários. Em 10/08/2022, a Recuperanda apresentou manifestação para reiterar o pedido de acolhimento dos Embargos opostos às fls.1578/1579. **Em 27/09/2022**, o MM. Juízo proferiu decisão não acolhendo o EDS ante o nítido conteúdo infringente. **Em 03/10/2022**, o Ministério Público apresentou manifestação informando que aguarda a instauração de incidente de impugnação de crédito pelo Banco Santander S.A e o cumprimento do PRJ devidamente homologado.

**Eventos operacionais / financeiros:**

- Em 07/02/2022 foi publicada a decisão homologatória do PRJ. De acordo com as condições de pagamento previstas no plano, no dia 21 do mês em análise, foi realizado o pagamento referente à nona parcela dos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I, conforme quadro resumo apresentando no Item “Acompanhamento do Cumprimento do PRJ” a partir da página 32 deste relatório.
- A montagem do equipamento de RaioX Shimadzu, adquirido no início deste ano, ainda não foi finalizada.
- Na diligência mensal, realizada pela AJ, a clínica estava atendendo de forma habitual e com pleno uso das máquinas e equipamentos, exceto o equipamento acima mencionado.
- Haviam dois funcionários afastados por estarem doentes e parte dos funcionários da área administrativa, continuam trabalhando em sistema híbrido ou home office.
- Com relação à nova Unidade de Ilha Bela, permanece aguardando a autorização da vigilância sanitária para iniciar a operação.



## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA





## SOBRE A RECUPERANDA

### Histórico, atividades, instalações: não houve alterações desde o último RMA

#### Resumo da Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. - CRYA

Além das duas unidades da Crya que sempre forma reportadas (Higienópolis e Belém), em 08 de outubro de 2020, a Recuperanda realizou a 23ª Alteração de seu contrato social para abrir uma nova filial de coleta, localizada na Avenida Fausta Duarte de Araújo, nº 160, Centro, Mogi das Cruzes, SP.

## UNIDADES

### Higienópolis – Sede

Rua Marquês de Itu, 633, São Paulo, SP



### Belém – 1ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



### Mogi das Cruzes – 2ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



## MISSÃO

Oferecer aos seus clientes atendimento humanizado, com credibilidade, através da excelência no diagnóstico

## VISÃO

Ser um centro de referência em diagnóstico por imagem e ser considerada uma das melhores empresas de SP e região, focando na satisfação e eficiência, associados à sustentabilidade do negócio

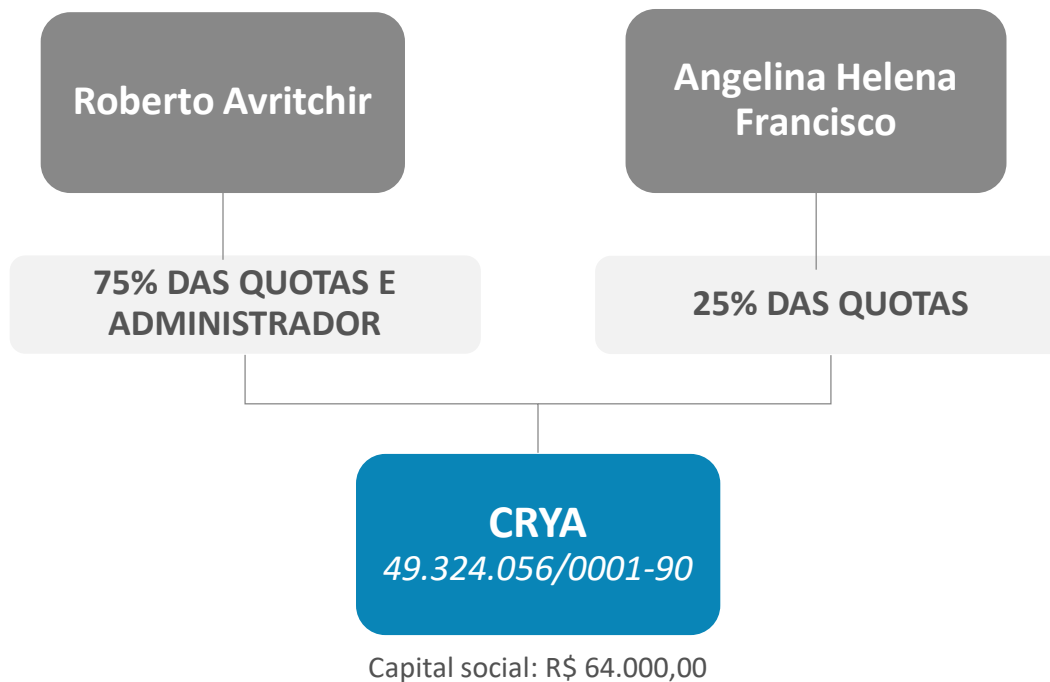
## VALORES

Credibilidade, integridade, respeito, ética, inovação e profissionalismo



SOBRE A RECUPERANDA

**Estrutura Societária: não houve alterações desde o último RMA apresentado**





SOBRE A RECUPERANDA

**Organograma Geral da Empresa. Não houve alteração desde o relatório anterior.**



Fonte: informações fornecidas pela empresa

Nota: 1 atualmente o setor de vacinas está inativo.

A Recuperanda elenca como razões de sua crise: (i) desaceleração econômica do Brasil iniciada em 2014; (ii) aumento das despesas financeiras; (iii) queda da margem de contribuição e (iv) crise da COVID-19.

## MOTIVOS

Crise Econômica do Brasil

Margem de Contribuição

Despesas Financeiras

Crise da COVID-19

## COMENTÁRIOS

A crise econômica brasileira iniciada em 2014 afetou as atividades da Recuperanda, que vem apresentando resultados negativos desde 2017.

Com a crise, o crescimento da receita da Recuperanda não acompanhou a evolução de seus custos, gerando resultados negativos. Ocorreu também um aumento na taxa de inadimplência. Tal situação acarretou no consumo de capital próprio e necessidade de captação de capital de terceiros. Vale ressaltar que a recuperanda preza muito pela qualidade, o que impacta diretamente nos seus custos com fornecedores.

Diante do cenário acima, a Recuperanda foi obrigada a captar recursos perante instituições financeiras para suprir o capital de giro, o que gerou uma crescente despesa com juros de 2017 a 2020.

Com a crise decorrente do COVID-19, houve uma queda de 68,39% na média mensal de faturamento. Dessa maneira, diante da sucessão de resultados negativos e importante queda de faturamento, a Recuperanda não consegue mais captar recursos para manter sua operação.



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Balanco Patrimonial



O balanço patrimonial expõe os valores dos recursos e das origens desses recursos que uma empresa detém.

ATIVO	ago/22	set/22	Varição (R\$)	Varição (%)
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.218.573</b>	<b>2.313.058</b>	<b>94.485</b>	<b>4,26%</b>
Disponível	373.998	495.702	121.704	32,54%
Contas a Receber	276.758	205.450	-71.308	-25,77%
Outros Créditos/Adiantamentos	1.567.818	1.611.906	44.088	2,81%
Adiantamentos	799.888	821.239	21.351	2,67%
Impostos a Compensar/Recupe	767.930	790.667	22.737	2,96%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.688.052</b>	<b>1.659.414</b>	<b>-28.638</b>	<b>-1,70%</b>
Ativo Imobilizado	1.666.857	1.640.178	-26.679	-1,60%
Imobilizado	3.939.686	3.950.943	11.257	0,29%
(-) Depreciação	-2.272.829	-2.310.765	-37.936	-1,67%
Intangível	21.195	19.236	-1.959	-9,24%
Bens Intangíveis	118.174	118.174	0	0,00%
(-) Amortização	-96.979	-98.938	-1.959	-2,02%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>3.906.626</b>	<b>3.972.472</b>	<b>65.847</b>	<b>1,69%</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>4.197.077</b>	<b>4.156.568</b>	<b>-40.509</b>	<b>-0,97%</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>4.598.300</b>	<b>4.557.791</b>	<b>-40.509</b>	<b>-0,88%</b>
Fornecedores	2.083.969	2.085.197	1.228	0,06%
Obrigações Sociais Impostos e Co	752.502	752.772	269	0,04%
Contas a Pagar	138.714	123.056	-15.658	-11,29%
Contas Correntes	110.721	110.142	-578	-0,52%
Empréstimos e Financiamentos	1.140.684	1.086.086	-54.598	-4,79%
Empréstimos Capital de Giro N	1.140.684	1.086.086	-54.598	-4,79%
Provisões Trabalhistas/Encargos	371.710	400.538	28.828	7,76%
Adiamento de Clientes	0	0	0	-
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>1.801.539</b>	<b>1.801.539</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Empréstimos e Financiamentos	1.749.015	1.749.015	0	0,00%
Empréstimos ELP	1.749.015	1.749.015	0	0,00%
Provisões Diversas	52.524	52.524	0	0,00%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-2.202.762</b>	<b>-2.202.762</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Capital Social	64.000	64.000	0	0,00%
Reserva de Lucro	9.782	9.782	0	0,00%
Lucro/Prejuízo Acumulado	-2.276.544	-2.276.544	0	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>4.197.077</b>	<b>4.156.568</b>	<b>-40.509</b>	<b>-0,97%</b>

- Entre Agosto e Setembro, o saldo de “disponibilidades” apresentou um aumento de 32,54%. Tal aumento evidenciou uma maior entrada de recursos nas contas movimentos da recuperanda do que o volume de saída, especialmente na conta do banco Inter.
- O ativo “contas a receber” obteve redução de 25,77%, o que indica que a recuperanda mais recebeu pagamentos de seus clientes do que vendeu à prazo, durante o período.
- Vale destacar a conta “**Outros Créditos/Adiantamentos**”. Essa conta é subdividida entre “adiantamento a fornecedor” e “adiantamento sócios”. Atualmente, o Sócio majoritário recebe adiantamentos de dividendos futuros da recuperanda, o que em tese é permitido após a homologação do plano. Entretanto, a empresa não está propriamente auferindo lucros constantes, então cria-se uma linha no ativo da empresa representada como “adiantamento”. Os Adiantamentos apresentaram aumento de 2,67%, havendo aumento de 1,6% para os valores destinados ao sócio (R\$10.000).
- O passivo com fornecedores se mostrou estável no período em questão, evidenciando manutenção dos saldos anteriores, com o maior fornecedor sendo o Instituto Hermes Pardini S/A, representando 33,9% do saldo devido.



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Balanco Patrimonial



O balanço patrimonial expõe os valores dos recursos e das origens desses recursos que uma empresa detém.

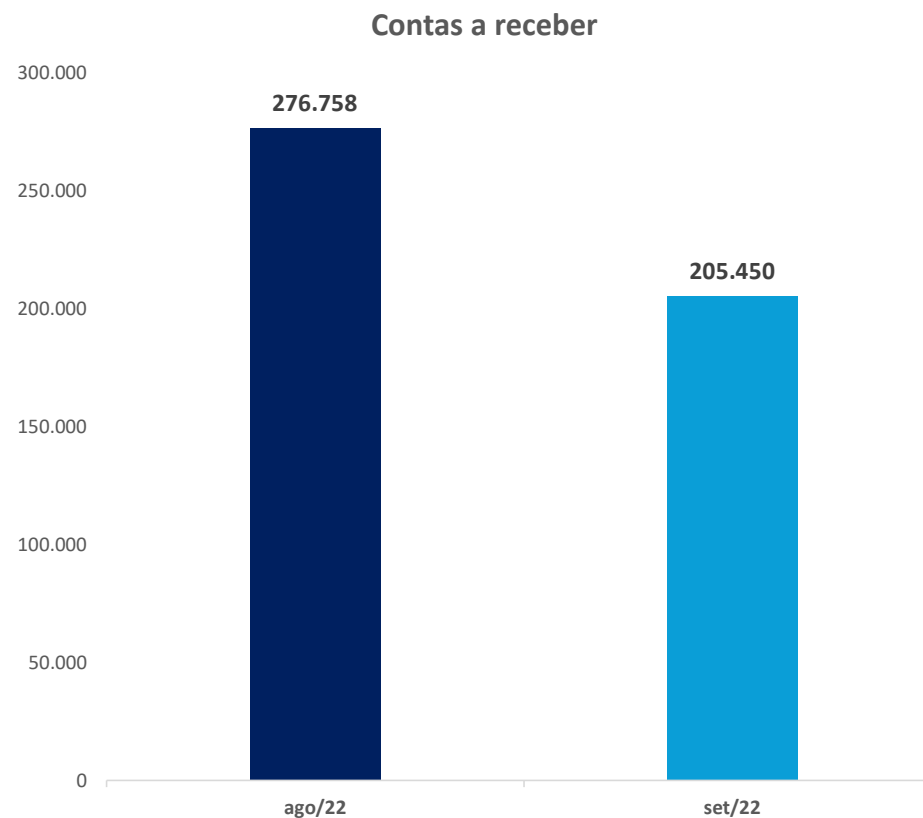
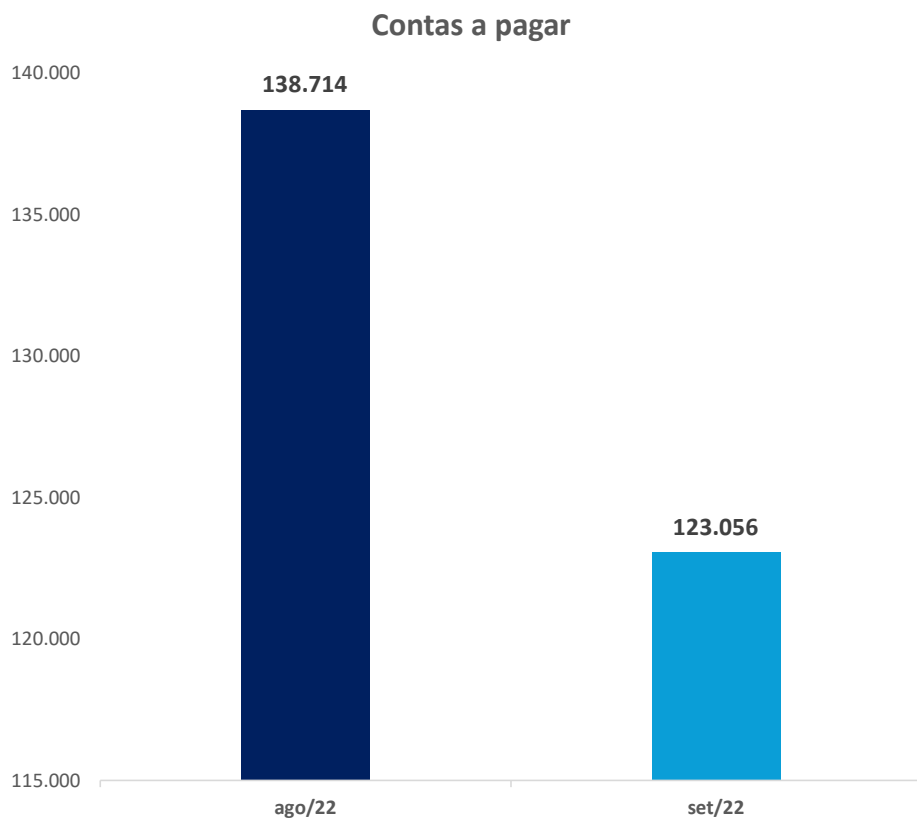
ATIVO	ago/22	set/22	Varição (R\$)	Varição (%)
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.218.573</b>	<b>2.313.058</b>	<b>94.485</b>	<b>4,26%</b>
Disponível	373.998	495.702	121.704	32,54%
Contas a Receber	276.758	205.450	-71.308	-25,77%
Outros Créditos/Adiantamentos	1.567.818	1.611.906	44.088	2,81%
Adiantamentos	799.888	821.239	21.351	2,67%
Impostos a Compensar/Recupe	767.930	790.667	22.737	2,96%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.688.052</b>	<b>1.659.414</b>	<b>-28.638</b>	<b>-1,70%</b>
Ativo Imobilizado	1.666.857	1.640.178	-26.679	-1,60%
Imobilizado	3.939.686	3.950.943	11.257	0,29%
(-) Depreciação	-2.272.829	-2.310.765	-37.936	-1,67%
Intangível	21.195	19.236	-1.959	-9,24%
Bens Intangíveis	118.174	118.174	0	0,00%
(-) Amortização	-96.979	-98.938	-1.959	-2,02%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>3.906.626</b>	<b>3.972.472</b>	<b>65.847</b>	<b>1,69%</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>4.197.077</b>	<b>4.156.568</b>	<b>-40.509</b>	<b>-0,97%</b>
<b>Passivo Circulante</b>	<b>4.598.300</b>	<b>4.557.791</b>	<b>-40.509</b>	<b>-0,88%</b>
Fornecedores	2.083.969	2.085.197	1.228	0,06%
Obrigações Sociais Impostos e Co	752.502	752.772	269	0,04%
Contas a Pagar	138.714	123.056	-15.658	-11,29%
Contas Correntes	110.721	110.142	-578	-0,52%
Empréstimos e Financiamentos	1.140.684	1.086.086	-54.598	-4,79%
Empréstimos Capital de Giro N	1.140.684	1.086.086	-54.598	-4,79%
Provisões Trabalhistas/Encargos	371.710	400.538	28.828	7,76%
Adiamento de Clientes	0	0	0	-
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>1.801.539</b>	<b>1.801.539</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Empréstimos e Financiamentos	1.749.015	1.749.015	0	0,00%
Empréstimos ELP	1.749.015	1.749.015	0	0,00%
Provisões Diversas	52.524	52.524	0	0,00%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>-2.202.762</b>	<b>-2.202.762</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
Capital Social	64.000	64.000	0	0,00%
Reserva de Lucro	9.782	9.782	0	0,00%
Lucro/Prejuízo Acumulado	-2.276.544	-2.276.544	0	0,00%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>4.197.077</b>	<b>4.156.568</b>	<b>-40.509</b>	<b>-0,97%</b>

- A conta do passivo que mais variou entre agosto e setembro foi a de contas a pagar, que reduziu 11,29%. Tal variação indica menor montante devido pela empresa no curto prazo, incluindo gastos operacionais.
- Válido também notar a variação na conta de empréstimos, que reduziu 4,79% no período. Tal variação se deve ao pagamento de R\$50 mil feito ao banco Bradesco, cujo montante remanescente a ser pago passou a ser de pouco menos que R\$141 mil.
- A redução verificada em “Contas a pagar”, de 11,29%, ocorreu devido à diminuição do saldo devido em aluguéis.
- Ademais, nota-se que os valores dos Ativos e dos Passivos estão descaçados (Ativos estão menores do que os Passivos). Isso ocorre pois a contabilidade da recuperanda não está incluindo em seu patrimônio líquido os resultados líquidos período a período, ou seja, os prejuízos líquidos e os lucros líquidos auferidos mês a mês não estão sendo levados em consideração. Possivelmente, assim que o prazo do fechamento de exercício seja alcançado, os valores acumulados sejam expressos na Demonstração de Mutações do Patrimônio Líquido, sendo então possível de se obter valores iguais entre Ativos e Passivos.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS  
**Contas a Pagar**



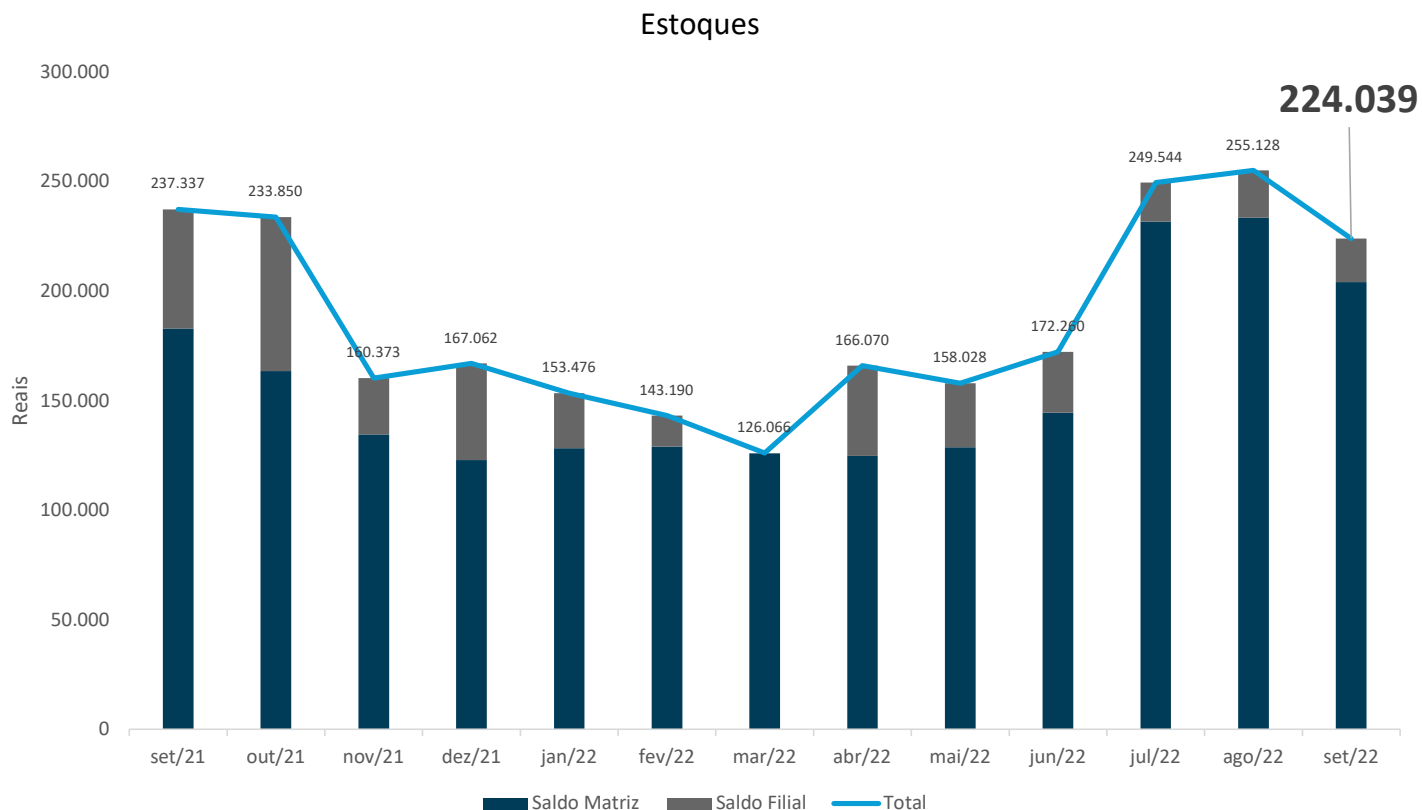
Entre a competência de agosto e setembro, o saldo de contas a pagar reduziu em 11,2%. Enquanto que as contas a receber reduziram em 25,7%. Ambas contas possuem relação com a operação da empresa, no caso, a conta “contas a receber” está expondo valores a serem recebidos de clientes enquanto a conta “Contas a pagar” está atrelada com a conta corrente da recuperanda.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS  
**Estoques**



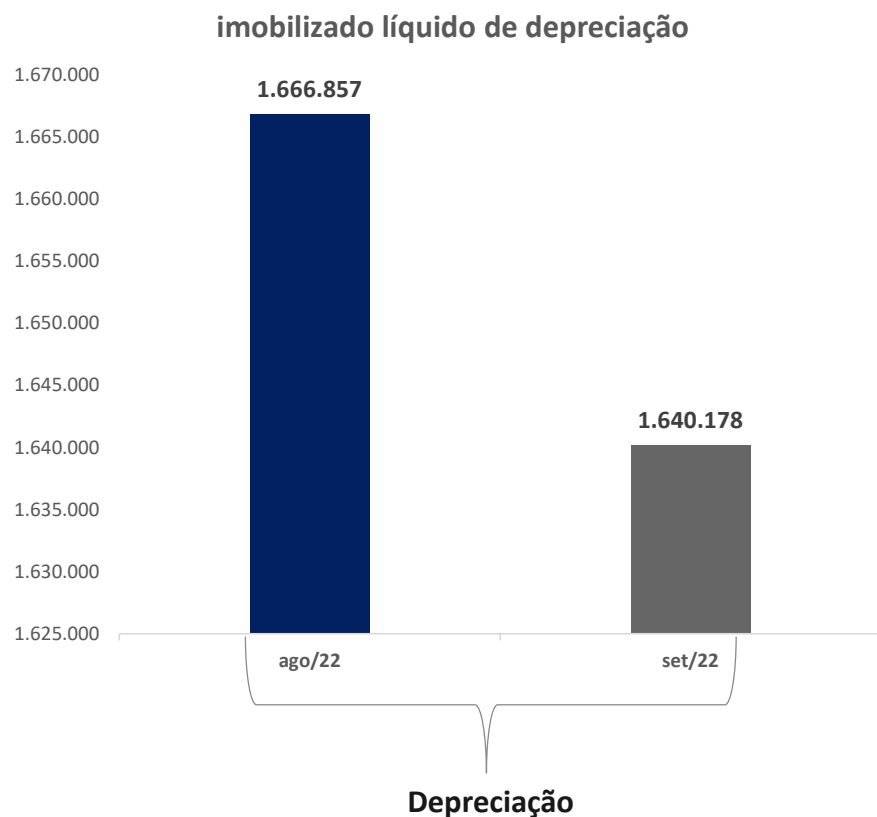
Para o mês de setembro, o total de estoques foi de R\$ 224 mil. Desse total, a matriz representa 91,11%. Portanto, nota-se uma redução de 12,19% nos estoques, em relação ao mês de agosto. Nota-se que se trata de um estoque gerencial e não contábil, ou seja, são bens não destinados para a venda e que não detém caráter da atividade principal da empresa, portanto, não são representados no balanço patrimonial e seus valores aparecem dentro das despesas administrativas. Exemplos de produtos do estoque gerencial: Sacolas, Soro Fisiológico, Seringas, etc...



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS  
**Imobilizado**



Os ativos imobilizados de uma empresa são bens que possuem capacidade de geração de benefícios econômicos futuros e que não são destinados para a venda, mas sim para uso fruto.



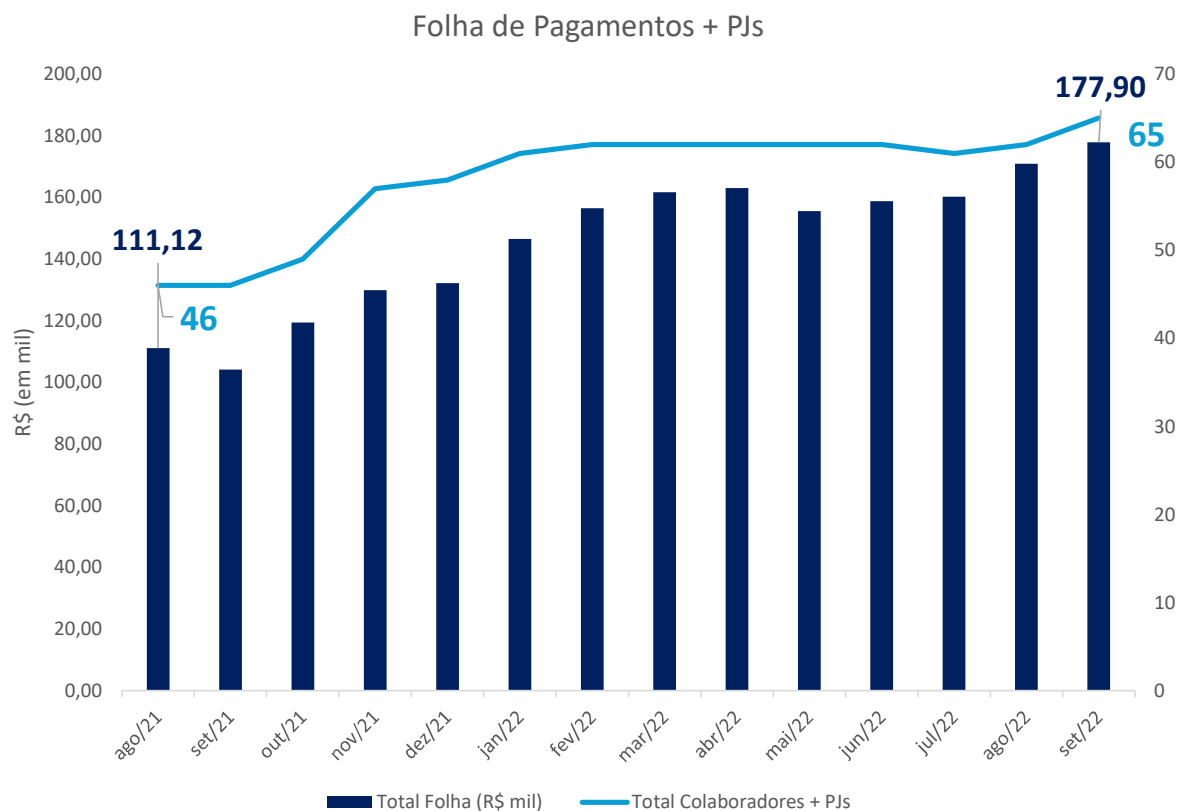
- O valor contábil inicial dos imobilizados da recuperanda soma pouco mais de 3,9 Milhões de reais.
- Entretanto, como de costume, a recuperanda realiza depreciações desses ativos mensalmente. A depreciação pode ser entendida como um custo necessário de se reter para poder trocar o ativo ao fim de sua vida útil, portanto é um fator que impacta os lucros da empresa, mas não é uma saída de caixa.
- Entre agosto e setembro foi depreciado um montante aproximado de R\$37 mil. Quando acumulado as depreciações anteriores, resulta-se no valor contábil do ativo imobilizado, que ficou em R\$1.666.857 ao final de setembro. Destaca-se que houveram pequenas variações positivas no montante total de imobilizado no período, explicando o imobilizado líquido não ter reduzido no mesmo montante da depreciação no período em questão.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento



Ao analisar a Folha de Pagamento do mês de setembro, nota-se que houve uma variação no quadro de funcionários, referente à contratação de 2 profissionais para a Matriz e um PJ. Com isso, o número total de colaboradores (CLT e PJs) foi de 65, com valor líquido da Folha em R\$177,9 Mil, evidenciando uma variação de 4%, com relação ao mês de agosto.



- Há 5 PJs trabalhando para a empresa, com o total de honorários sendo de R\$ 22,7 mil.



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Análise DRE



Durante o período em questão, a Receita Bruta da recuperanda obteve um aumento de 5,76%. Tornando o anterior prejuízo obtido em agosto em lucro líquido em setembro.

DRE	ago/22	set/22	Variação (R\$)	Variação (%)
<b>Receita Bruta</b>	<b>1.050.184</b>	<b>1.110.665</b>	<b>60.481,64</b>	<b>5,76%</b>
(-) Deduções	<b>-61.080</b>	<b>-65.940</b>	<b>4.860,34</b>	<b>-7,96%</b>
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>989.104</b>	<b>1.044.725</b>	<b>55.621,30</b>	<b>5,62%</b>
(-) Custos das Mercadorias Vendidas	<b>-481.740</b>	<b>-390.759</b>	<b>90.980,41</b>	<b>18,89%</b>
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>507.364</b>	<b>653.966</b>	<b>146.601,71</b>	<b>28,89%</b>
<i>Margem Bruta</i>	<b>51,30%</b>	<b>62,60%</b>	<b>11%</b>	<b>22,03%</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>-595.375</b>	<b>-545.955</b>	<b>49.420,64</b>	<b>8,30%</b>
Despesas com pessoal	<b>-302.877</b>	<b>-270.021</b>	<b>32.855,31</b>	<b>10,85%</b>
Despesas Administrativas	<b>-242.882</b>	<b>-226.448</b>	<b>16.433,57</b>	<b>6,77%</b>
Despesas Tributárias	<b>-9.590</b>	<b>-9.590</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
Depreciação   Amortização	<b>-40.026</b>	<b>-39.895</b>	<b>131,76</b>	<b>0,33%</b>
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>-88.011</b>	<b>108.012</b>	<b>196.022,35</b>	<b>-222,73%</b>
<i>Margem EBIT</i>	<b>-8,90%</b>	<b>10,34%</b>	<b>19%</b>	<b>-216,19%</b>
(-) Despesas Financeiras	<b>-1.613</b>	<b>-1.666</b>	<b>53,24</b>	<b>-3,30%</b>
(+) Receitas Financeiras	<b>12</b>	<b>11</b>	<b>1,09</b>	<b>-9,38%</b>
<b>Receitas/Despesas Não Operacionais</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
Receitas/Despesas Não Operacionais	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>(=) RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>	<b>-89.612</b>	<b>106.356</b>	<b>195.968,02</b>	<b>0,00%</b>
IRPJ/CSLL	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>	<b>0,00%</b>
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-89.612</b>	<b>106.356</b>	<b>195.968,02</b>	<b>-218,68%</b>
<i>Margem de Lucro</i>	<b>-9,06%</b>	<b>10,18%</b>	<b>19%</b>	<b>-212,37%</b>

- Em setembro a recuperanda obteve um aumento no faturamento, expondo uma receita bruta 5,76% maior do que a verificada no mês anterior.
- Com a redução dos custos de mercadorias vendidas em 18,89% (Redução nos custos dos insumos e materiais utilizados foi superior à R\$100 mil) e das despesas operacionais em 8,30% a recuperanda obteve um melhor resultado no período, gerando um lucro líquido de R\$106 mil em setembro.
- A principal variação verificada nas despesas foi na “Despesas com Pessoal”, que obteve uma redução no montante gasto em 10,85%, expondo uma redução após os gastos com provisionamentos de 13° Salários ocorridos em agosto.
- Dentre as despesas administrativas, as maiores variações representaram gastos com energia elétrica e materiais de limpeza e higiene. Também é válido ressaltar um aumento de despesas com manutenção de máquinas e equipamentos.

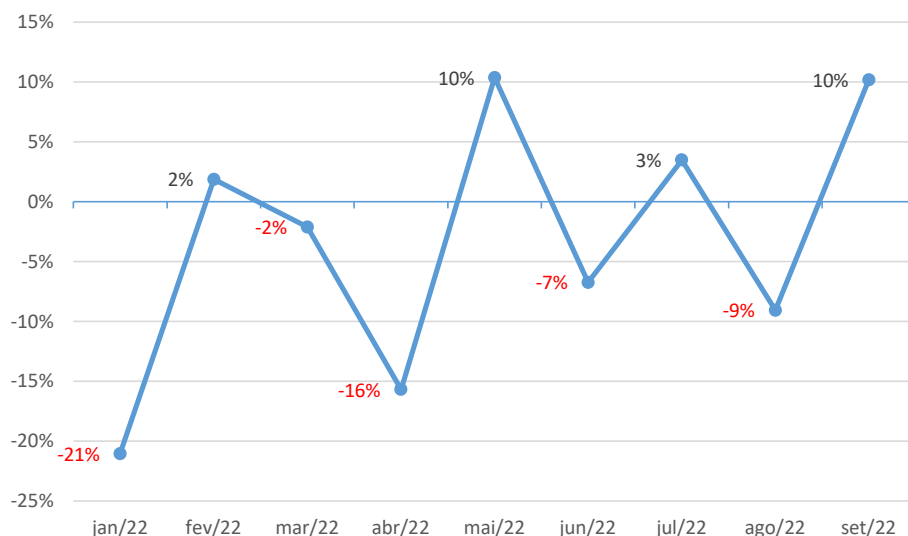
## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Análise DRE

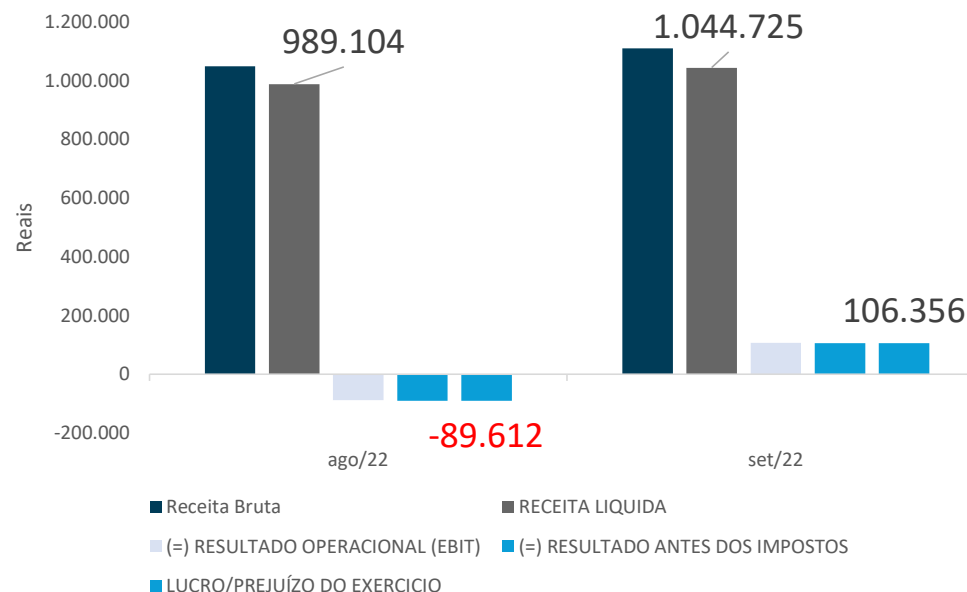


Além expor a DRE e breves interpretações sobre, é interessante também a representação visual desse demonstrativo e de quais valores relevantes demandam atenção.

Margem Líquida



Resultados de Exercício



- Ao analisar os resultados da recuperanda para o ano de 2022, fica evidente que não há constância em lucros nem em prejuízos ao longo dos exercícios.
- Para o período em questão, foi verificada uma alta melhora da margem líquida, subindo 19 pontos percentuais para o nível de 10%.

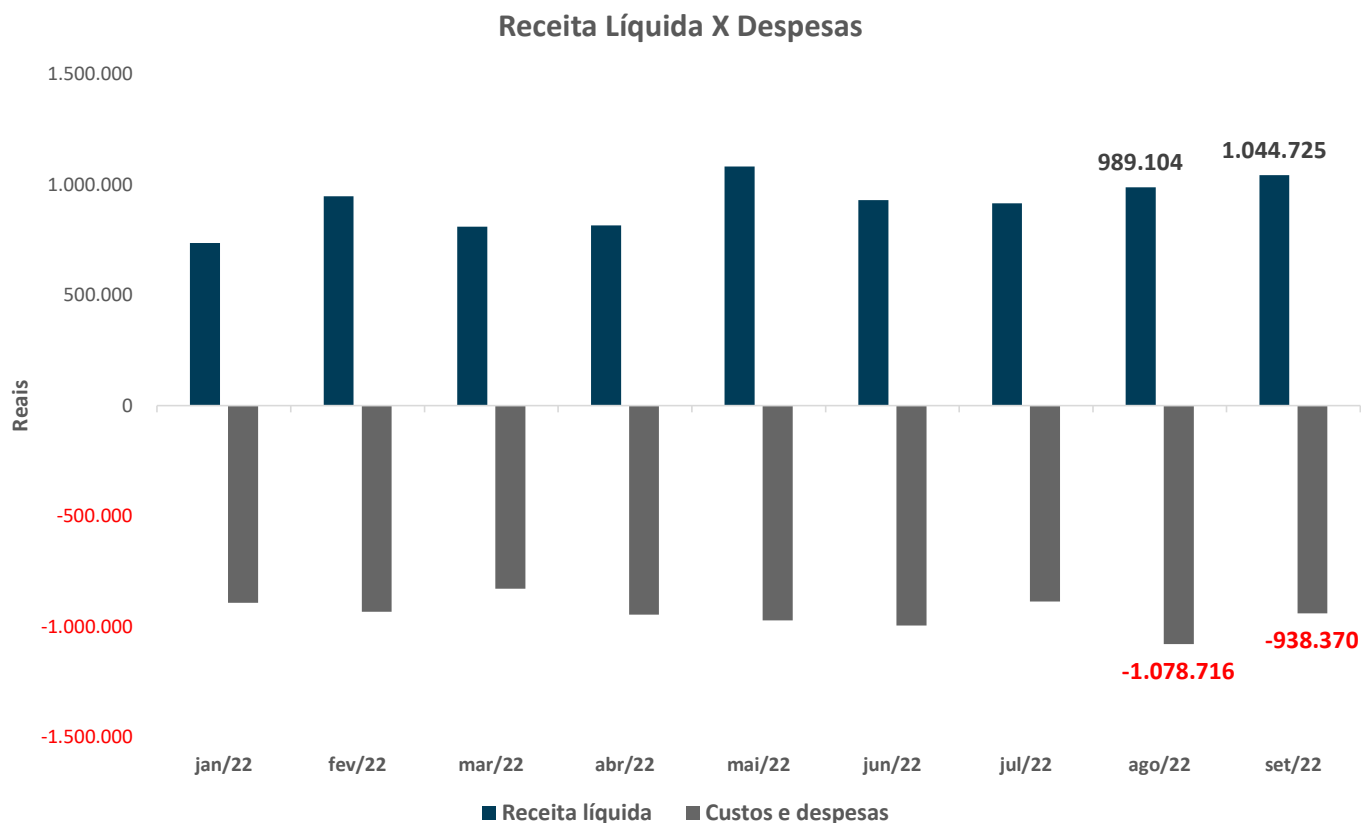
- Ao analisar de forma minuciosa a DRE da recuperanda, podemos extrair que houve uma mudança brusca nos resultados, saindo de um prejuízo de R\$89 mil em agosto para um lucro de R\$ 106 mil em setembro.
- Nota-se que a variação entre os resultados foi de R\$195 mil, ao passo que a receita variou R\$60 mil. É de se destacar também que os custos de mercadoria e as despesas operacionais reduziram 18,89% e 8,3%, respectivamente, engendrando melhora no resultado.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  
**Receitas x Custos e Despesas**



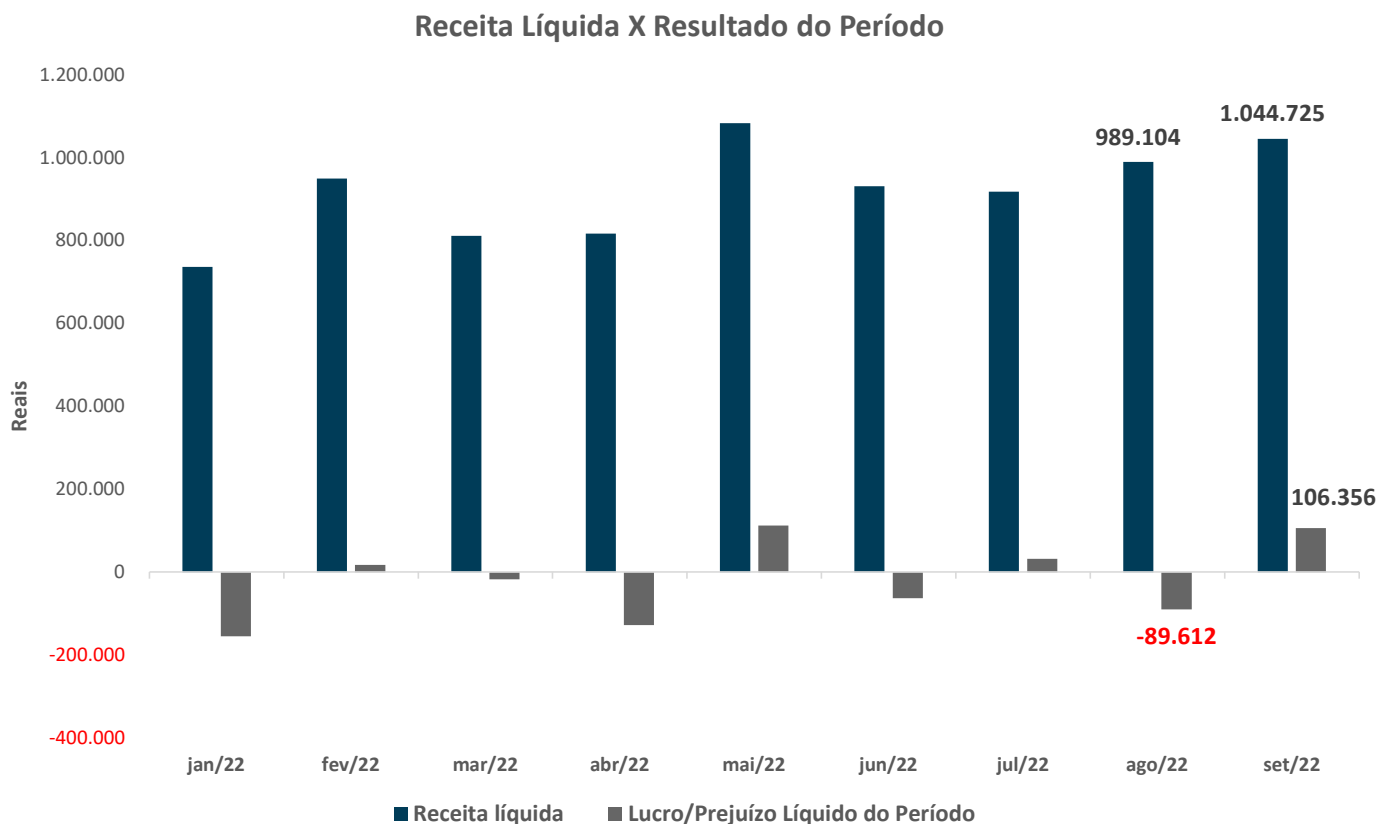
Para o mês de setembro, as receitas líquidas foram superiores aos custos e despesas. As receitas representaram 111,3% do montante total de despesas.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  
**Receitas x Resultado**



No mês em análise, o resultado no período foi positivo em R\$ 106 mil, que representa a margem líquida positiva de 10,18%.



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Índices de Liquidez



Indicadores são contas que utilizam valores presentes no balanço patrimonial e na demonstração de resultado de exercício para rapidamente expor pontos de interesse que alicerçam o entendimento acerca da situação da empresa. Por exemplo: ao observar que o indicador de liquidez corrente recuperanda é de 0,51, interpreta-se que não há ativos de curto prazo suficientes para gerar recursos suficientemente capazes de quitar com as obrigações de curto prazo. A seguir foi exposta uma tabela com indicadores e a forma de se interpretar cada um deles.

Índices:	ago/22	set/22	Descrição
Capital Circulante Líquido	-2.379.726,64	-2.244.732,94	Capacidade suas obrigações, indica o capital (para o período de um ano) que a empresa terá em excesso ou em déficit.
Liquidez Corrente	0,48	0,51	Capacidade de pagar suas obrigações, indica a porcentagem dos passivos que podem ser honrados com os ativos, para o período de 1 ano.
Liquidez Seca	0,48	0,51	Capacidade de pagar suas obrigações, indica a porcentagem dos passivos que podem ser honrados com os ativos, exceto o estoque (Independente da performance da empresa), para o período de um ano.
Liquidez Imediata	0,08	0,11	Capacidade de pagar suas obrigações, indica a porcentagem dos passivos com vencimento em até um ano que podem ser honrados de imediato com o caixa e equivalentes
Índices:	ago/22	set/22	Descrição
<b>Alavancagem Financeira</b>			
Endividamento	1,64	1,60	Indica o percentual dos ativos que advém de passivos
Perfil da Dívida	0,72	0,72	Indica o percentual das obrigações da empresa que são de curto prazo, com relação ao total
Cobertura de Juros	-54,56	64,82	Indica o percentual que o lucro operacional representa das obrigações financeiras
Índices:	ago/22	set/22	Descrição
<b>Lucratividade</b>			
Margem Bruta	51,30%	62,60%	Indica o percentual de ganho com a atividade principal, com relação à receita líquida
Margem EBIT	-8,90%	10,34%	Indica o percentual de ganho com a atividade operacional, com relação à receita líquida
Margem Líquida	-9,06%	10,18%	Indica o percentual de ganho com toda a atividade, com relação à receita líquida
ROA	-2,29%	2,68%	Mede a geração de lucro líquido pelos ativos, "quantos reais obtenho de lucro líquido pela quantidade de reais alocada em ativos"
ROE	4,07%	-4,83%	Mede a geração de lucro líquido pelo patrimônio Líquido. "Quantos reais obtenho de lucro líquido pela quantidade de reais investidos pelos sócios
Alavancagem Financeira	-177,35%	-180,34%	Indica o percentual que os ativos representam, com relação ao patrimônio líquido. "Quantos reais eu tenho de ativos para a quantidade de reais que tenho de pl"



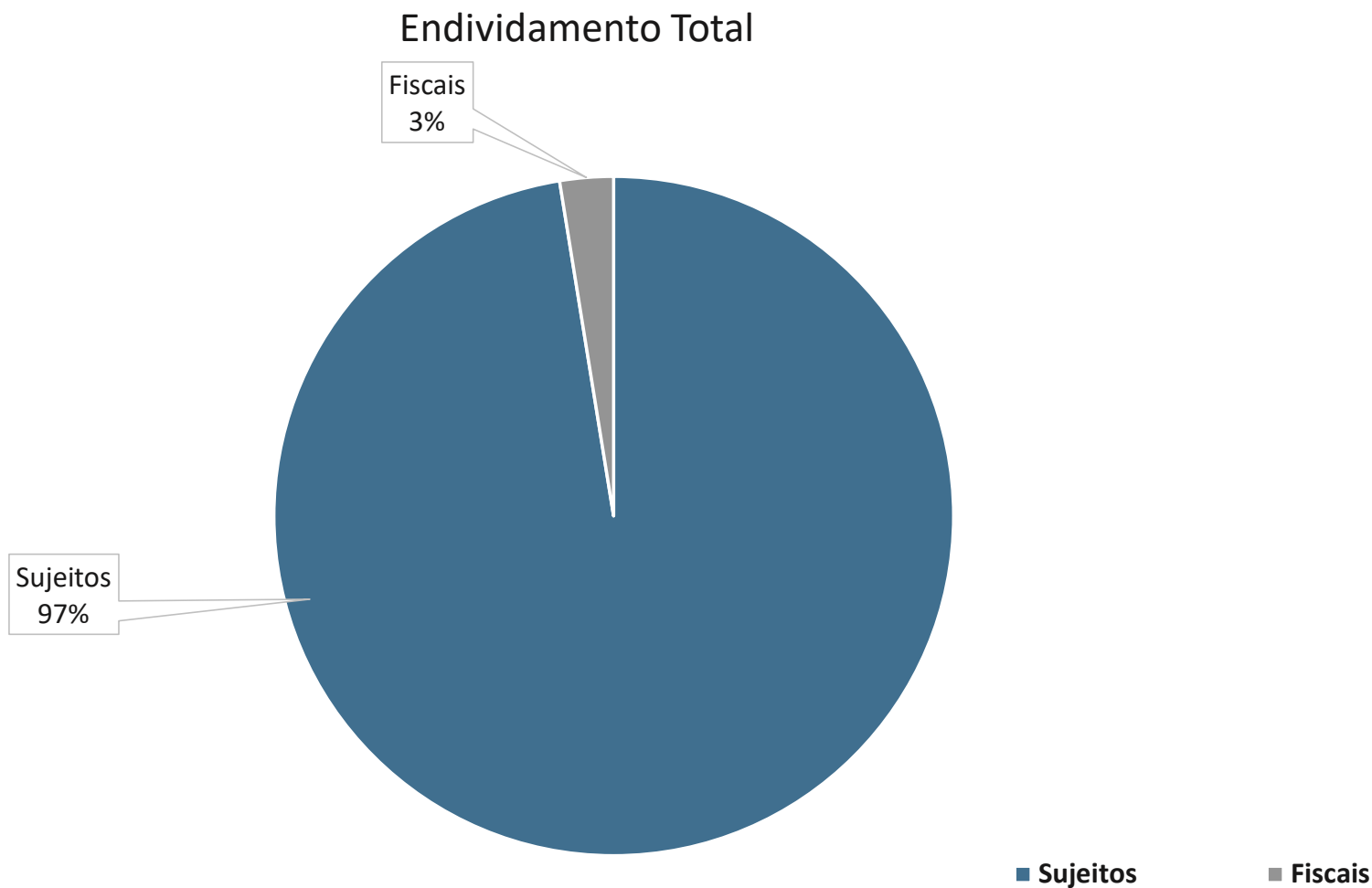
ENDIVIDAMENTO



ENDIVIDAMENTO  
**Endividamento total**



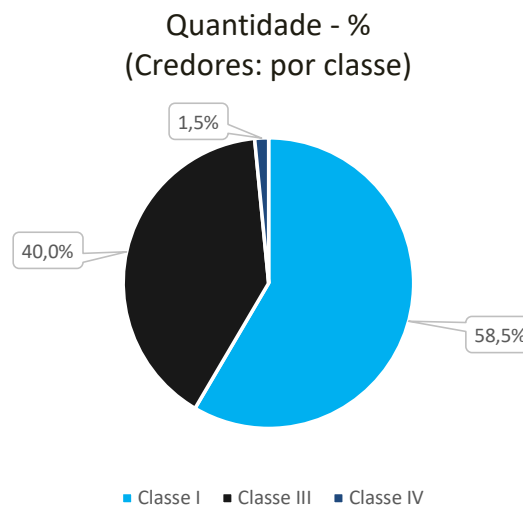
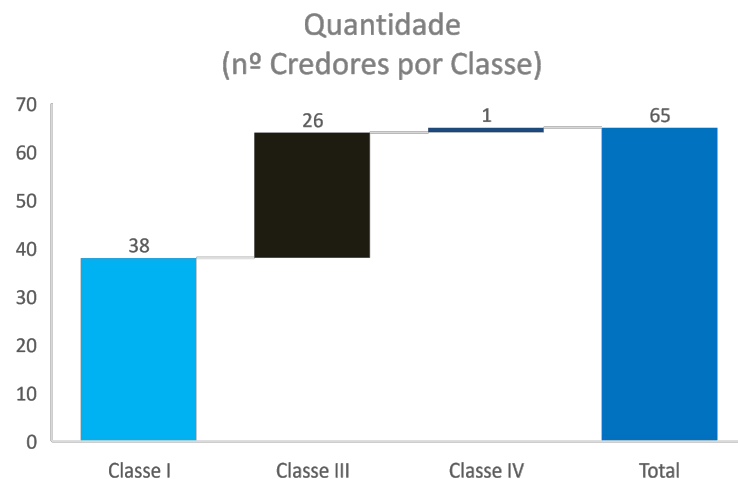
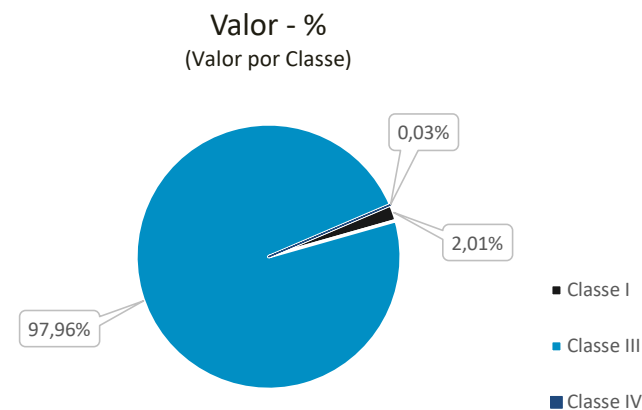
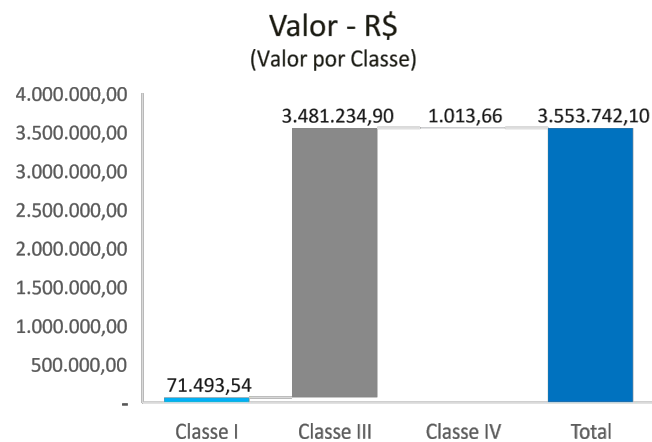
A Recuperanda possui um total de R\$ 3,6 milhões de endividamento, o total de créditos Fiscais foram atualizados pela Recuperanda.



ENDIVIDAMENTO  
**Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial**



A Recuperanda possui um total de R\$ 3,5 milhões de créditos sujeitos à recuperação judicial, divididos da seguinte maneira:



## ENDIVIDAMENTO

## Endividamento Não Sujeito à Recuperação Judicial



Em cumprimento a decisão às fls. 1571 a 1574, a Recuperanda apresentou em 09/08/2022 às fls 1680 a 1689 as certidões negativas de débitos nas esferas Estaduais, Municipais e trabalhistas, e apresentadas em complemento no dia 06/09/2022 às fls 1695 a 1697, o certificado de regularidade no FGTS e a certidão negativa na esfera Federal, esta obtida com base na negociação dos débitos através das Transações Extraordinárias, realizadas no início do mês de agosto/22, no valor total de R\$ 92,5 mil de créditos fiscais não sujeitos, divididos da seguinte maneira:

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR – R\$	Nº Inscrição / Processo	Negociação
PGFN	Previdenciário	13.355,70	17.870.011-8 17.870.012-6	Transação Extraordinária realizada em Agosto/22 em: 1 parcela de entrada de R\$ 500,00 + 25 parcelas de R\$ 514,22 (valor prestação básica na data da negociação)
PGFN	Não Previdenciário (PIS/COFINS e IRPJ)	79.104,54	80.6.21.153341-69 / 10136.614210/2021-31	Transação Extraordinária realizada em Agosto/22 em: 1 parcela de entrada de R\$ 791,04 + 119 parcelas de R\$ 658,09 (valor prestação básica na data da negociação)
			80.2.21.076799-27 / 10136.614212/2021-20	
			80.6.21.153353-00 / 10136.614214/2021-19	
			80.7.21.042835-81 / 10136.614215/2021-63	
<b>TOTAL</b>		<b>92.460,24</b>		



## ENDIVIDAMENTO

### Endividamento com Partes Relacionadas e Coobrigados

A Recuperanda possui um total de R\$ 91.854,00 em dívidas com partes relacionadas, dos quais R\$30.618,00 são detidos pelo sócio Roberto Avritchir e o remanescente com os irmãos do sócio. A Recuperanda possui também R\$ 2.2 milhões em dívidas com instituições financeiras que envolvem os seus sócios Roberto e Angelina como avalistas.

- Partes Relacionadas:**

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	RELAÇÃO
ROBERTO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Sócio
ILAN AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio
JAIRO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio

- Coobrigados:**

DEVEDOR	CREDOR	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO ITAU	R\$ 355.825,00	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO DO BRASIL	R\$ 493.333,24	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R\$ 103.120,88	Aval	ROBERTO AVRITCHIR E ANGELINA HELENA FRANCISCO
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO BRADESCO	R\$ 911.127,42	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO SANTANDER	R\$ 406.175,94	Aval	ROBERTO AVRITCHIR



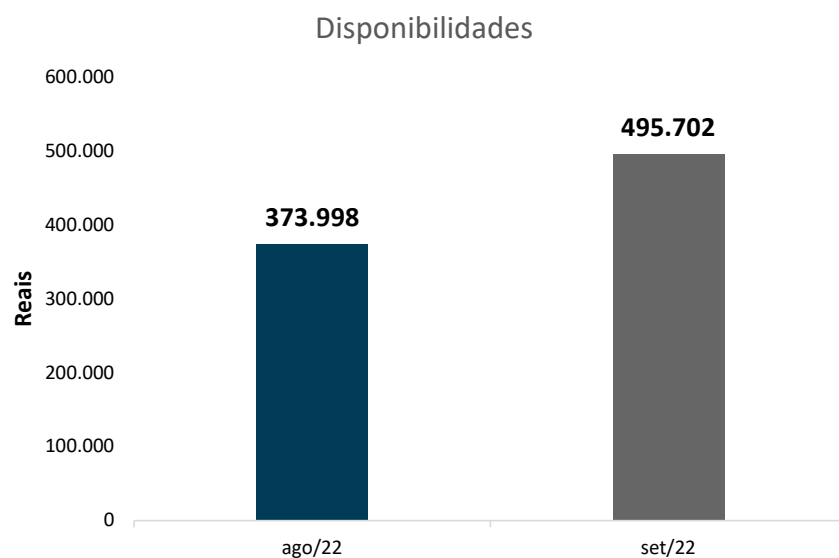


## ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### Fluxo de Caixa



- Entre agosto e setembro, a recuperanda aumentou o seu saldo de disponibilidades em R\$121 mil, evidenciando um aumento de 32,5%.
- O maior saldo disponível se encontra no Banco Inter, no qual a recuperanda detém R\$256.010.
- Os maiores recebimentos de caixa são advindos de convênios ou de atendimentos particulares, somando entradas de caixa de R\$ 992 mil em setembro.
- Durante o período, os recebimentos advindos de particulares foi 107% maior do que no mês de agosto, expondo saldo recebido de R\$ 379 mil.



## FISCALIZAÇÃO - CUMPRIMENTO DO PRJ



## Plano de recuperação judicial **Cumprimento do PRJ**



Conforme consignado em Ata da Assembleia Geral de Credores realizada em 07/12/2021 (fls.1437/1438), os credores aprovaram o Plano de Recuperação Judicial (PRJ). Em 01/02/2022, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade do PRJ para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 (*extinção das garantias reais e fidejussórias* – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art.58, §1º da Lei 11.101/2005, homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda (fls.1571/1574). A decisão homologatória foi publicada na imprensa oficial em 07/02/2022.

Nos termos do art.22, II, a, da lei 11.101/2005, esta Administradora Judicial fiscalizará o cumprimento do PRJ pela Recuperanda. A teor do art.61, §1º da LRE, o descumprimento de qualquer obrigação prevista no plano acarretará a convocação da recuperação judicial em falência.

**Nas páginas a seguir são apresentadas as condições gerais dos pagamentos de cada classe e o fluxograma de pagamento.**



RESUMO DAS PROPOSTAS DE PAGAMENTOS - PRJ

**CONDIÇÕES PRJ**

**COMENTÁRIOS AJ**

<p><b>Pagamento Classe I</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pagamento de valor correspondente a 100% do valor do crédito (sem deságio), nas seguintes condições:</li> <li>▪ Carência: 11 meses</li> <li>▪ Pagamento em parcela única no 12º mês após a decisão de homologação do plano.</li> <li>▪ Correção: TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo).</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modo de pagamento: depósito em conta bancária indicada pelo credor.</li> <li>• Sob nenhuma hipótese o pagamento ultrapassará o prazo de 365 dias a contar da data da publicação da decisão homologatória, ou seja, 07/02/2022.</li> <li>• Nos termos do PRJ, a Crya poderá antecipar os pagamentos de forma parcial ou integral. A prestação de contas ocorrerá de forma única no processo de recuperação ao final do 12º mês, ou seja, em 07/02/2023.</li> </ul>
<p><b>Pagamento Classe III A-)Credores Financeiros de até R\$ 600.000,00</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deságio de 80% do valor do crédito.</li> <li>▪ Carência de 18 meses a partir da decisão que homologar o PRJ.</li> <li>▪ Correção: TJLP + 1% ao ano</li> <li>▪ Plano de pagamento: dez (10) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nos termos do PRJ esses credores receberão seus créditos anualmente (dia 20 do respectivo mês de vencimento) após o período de carência de 18 meses a partir da decisão homologatória, ou seja, em 07/08/2023.</li> </ul>
<p><b>Pagamento Classe III A-)Credores Financeiros acima de R\$ 600.000,00</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deságio de 30% do valor do crédito.</li> <li>▪ Carência de 12 meses a partir da decisão que homologar o PRJ.</li> <li>▪ Correção: TR + 1% ao ano</li> <li>▪ Plano de pagamento: oito (8) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nos termos do PRJ esses credores receberão seus créditos anualmente (dia 20 do respectivo mês de vencimento) após o período de carência de 12 meses a partir da decisão homologatória, ou seja, a partir de 07/02/2023.</li> </ul>



RESUMO DAS PROPOSTAS DE PAGAMENTO - PRJ

**CONDIÇÕES PRJ**

**COMENTÁRIOS AJ**

<p><b>Pagamento Classe III</b></p> <p><b>A-)Credores Operacionais – Não financeiros</b></p> <p><b><u>Modalidade I</u></b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deságio de 30% do valor do crédito</li> <li>▪ Sem carência</li> <li>▪ Correção: TR+ 2% ao ano</li> <li>▪ Plano de pagamento: cinco (5) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: mensal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nessa modalidade o credor receberá seus créditos mensalmente (dia 20 de cada mês) a contar no mês subsequente ao da homologação, ou seja, a partir de 21/03/2022 (nos termos da cláusula 5.1.4 entre o marco inicial dos pagamentos e o efetivo pagamento deverá haver um intervalo mínimo de 15 dias na primeira parcela).</li> <li>• Condições gerais: Nos termos do PRJ, os credores quirografários operacionais deverão optar por esta condição (ou a modalidade II) em até 15 dias úteis a contar da publicação da decisão que homologou o PRJ (decisão publicada em 07/02/2022).</li> </ul>
<p><b>Pagamento Classe III</b></p> <p><b>A-)Credores Operacionais – Não financeiros</b></p> <p><b><u>Modalidade II</u></b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sem deságio</li> <li>▪ Carência: 18 meses</li> <li>▪ Correção: Taxa Selic</li> <li>▪ Plano de pagamento: cinco (5) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: mensal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nessa modalidade o credor receberá seus créditos mensalmente (dia 20 de cada mês) após o período de carência de 18 meses contados a partir da homologação do PRJ, isto é, a partir de 07/08/2023.</li> <li>• Condições gerais: Nos termos do PRJ, os credores quirografários operacionais deverá optar por esta condição (ou a modalidade II) em até 15 dias úteis a contar da publicação da decisão que homologou o PRJ (decisão publicada em 07/02/2022).</li> </ul>
<p><b>Pagamento Classe IV</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ O PRJ não prevê deságio para os credores desta classe.</li> <li>▪ Carência: 11 meses</li> <li>▪ Prazo de pagamento: até um (1) ano</li> <li>▪ Atualização: TJLP</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estes credores receberão seus créditos em uma única parcela no dia 20 do 12º mês contado a partir da publicação da decisão que homologou o PRJ, isto é, a partir de 07/02/2023.</li> <li>• Nos termos do PRJ, a Crya poderá antecipar os pagamentos de forma parcial ou integral. A prestação de contas ocorrerá de forma única no processo de recuperação ao final do 12º mês.</li> </ul>

## Plano de recuperação judicial Cumprimento do PRJ



Quadro Resumo dos pagamentos efetuados em cumprimento do PRJ – homologado em 01/02/2022 com a decisão publicada em 07/02/2022. De acordo com as condições de pagamento de cada classe, no mês de março/2022 foram iniciados os pagamentos das parcelas aos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I. Em 21 de novembro de 2022 a Recuperanda efetuou o pagamento da 9ª parcela para esses credores, conforme segue:

PRJ - Acompanhamento Pagamentos	PRJ - Acompanhamento Pagamentos					Dados bancários			
Nome do credor	Classe QGC	Modalidade	Valor parcela sem atualização	Vlr Parcela + Atualização/ Pgto 9ª Parcela	Valor Total Pago(Acumulado)	Banco	Agência	C/C	Nome
AMARO & PIRES SERVICOS MEDICOS	Classe III - Quirografários	Operacional I	5,91	6,88	62,58	Itaú	8161	99897-9	AMARO E PIRES SERVICOS MEDICOS
ANGELINA HELENA FRANCISCO	Classe III - Quirografários	Operacional I	346,67	403,65	3.671,88	Santander	3.633,00	01097561-8	ANGELINA HELENA FRANCISCO
ATB PRESTACAO DE SERVICOS MEDICOS LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	20,99	24,44	222,35	B.Brasil	1898-8	35770-7	ATB P S MEDICOS LTDA
BDPS SERVICOS MEDICOS SOCIEDADE SIMPLES	Classe III - Quirografários	Operacional I	109,79	127,84	1.162,87	Santander	3565	130050505	BDPS SERVICOS MEDICOS LTDA
BETTY SCHIFNAGEL ABRAMOWICZ	Classe III - Quirografários	Operacional I	2.338,87	2.723,27	24.772,70	Inter	PIX	chave PIX	MARINA ABRAMOWICZ
CELINA DE FÁTIMA DINIZ DE OLIVEIRA	Classe III - Quirografários	Operacional I	552,35	643,13	5.850,39	Itaú	0553	31034-3	CELINA FATIMA DINIZ OLIVEIRA
ILAN AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	357,21	415,92	3.783,49	Itaú	3756	28444-8	ILAN AVRITCHIR
IMEX MEDICAL COMÉRCIO E LOCAÇÃO LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	432,34	503,40	4.579,25	Bradesco	2657-3	14.447-9	IMEX MEDICAL COMERCIO E LOCACAO
JAIRO AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	357,21	415,92	3.783,49	Itaú	9019	14158-0	JAIRO AVRITCHIR
JAIRO MONTEMOR AUGUSTO SILVA	Classe III - Quirografários	Operacional I	35,89	41,78	380,10	Inter	PIX	Chave PIX	JAIRO MONTEMOR AUGUSTO SILVA
LEONARDO AVRITZER	Classe III - Quirografários	Operacional I	2.338,87	2.723,27	24.772,70	Itaú	3828	01841-0	LEONARDO AVRITZER
M & S SERVICOS MEDICOS SOCIEDADE SIMPLES	Classe III - Quirografários	Operacional I	203,53	236,98	2.155,73	Itaú	6252	17330-4	M S SERVICOS MEDICOS LTDA
MARCELO DE OLIVEIRA SANTOS	Classe III - Quirografários	Operacional I	619,37	721,16	6.560,17	Santander	3809	01004412-8	MARCELO DE OLIVEIRA SANTOS
MARISE VALIERI	Classe III - Quirografários	Operacional I	11,10	12,93	117,61	Bradesco	2220	10421-3	MARISE VALIERI SANTOS
ROBERTO AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	357,21	415,92	3.783,49	Itaú	3756	24376-6	ROBERTO AVRITCHIR
SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICOS LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	1.878,11	2.185,81	19.883,56	Itaú	912	05391-5	SIEMENS HEALTHCARE DIAG LTDA
TILE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DE ESCRITORIO LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	69,48	80,90	735,89	Itaú	383	99872-1	TILE SERVICOS ADMINISTRATIVOS
VOXEL MEDICINA DIAGNOSTICA LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	11,83	13,77	125,26	B.Brasil	1898,-8	13923-8	V MED DIAGNOSTICA LTDA
<b>TOTAL GERAL</b>			<b>10.046,73</b>	<b>11.696,97</b>	<b>106.403,51</b>				

**COMENTÁRIOS AJ:** O PRJ está sendo regularmente cumprido, tendo sido iniciado o pagamento em março/2022, referente às parcelas dos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I. Foram realizados os pagamentos de acordo com as condições estabelecidas nos itens 5.1.2; 5.1.3 e 5.1.4 do PRJ-Plano de Recuperação Judicial.

*Atualmente, a recuperanda afirma não ter recebido informações para realizar pagamentos para os seguintes credores: Radiag Serviços de Radiologia Diagnóstica SC Ltda., DISAR-Diagnósticos por imagem Santa Rita Ltda. e Telefônica.*



ANEXOS





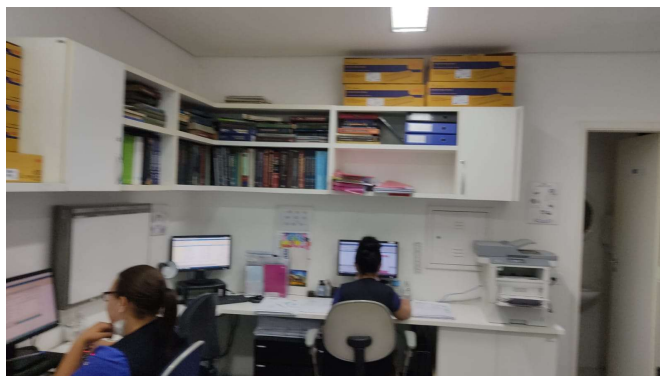
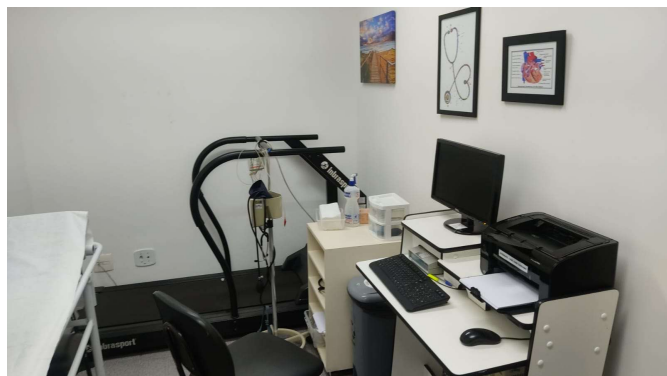
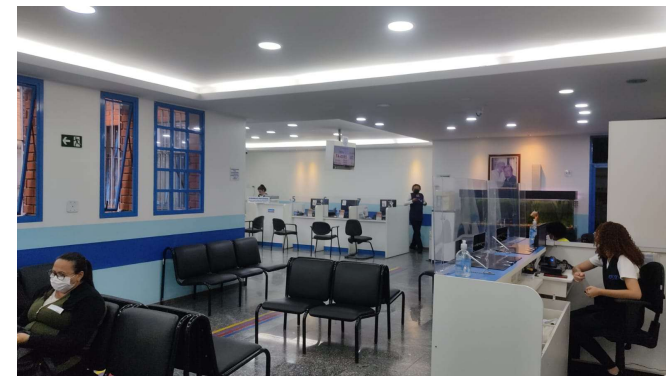
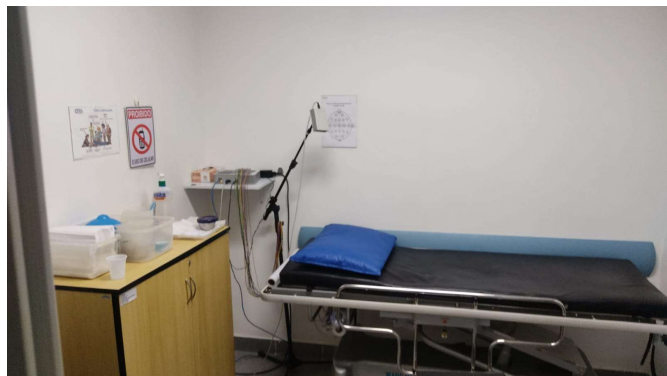
## ANEXOS

### Remuneração do Administrador Judicial



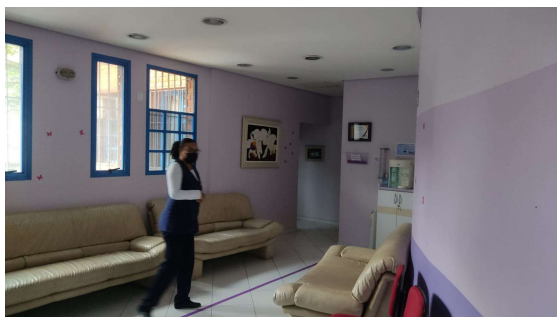
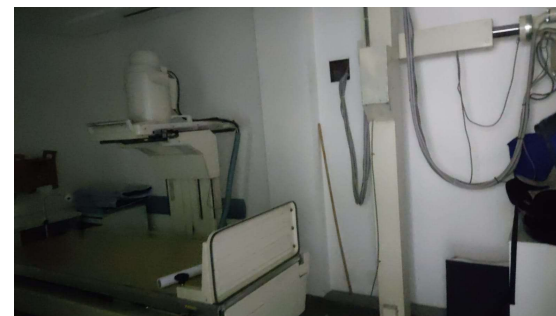
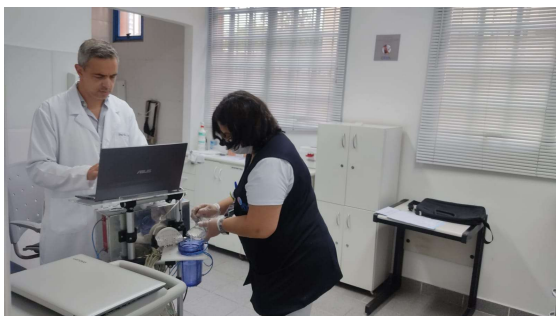
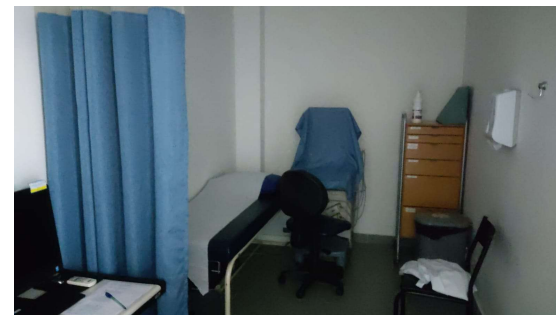
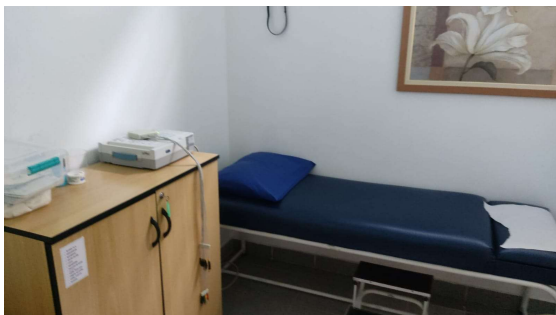
- Foi apresentada proposta de honorários pela Administradora Judicial às fls. 225/229. Em decisão de fls. 628/630, o MM. Juízo fixou os honorários em 4% do passivo, a serem adimplidos em parcelas de R\$ 5.500,00. Determinou, ainda, que as parcelas retroativas, desde a data da nomeação da Administradora Judicial, deverão ser pagas em forma a ser acordada diretamente entre Recuperanda e Administradora Judicial.
- A primeira parcela no valor de R\$ 5.500,00 foi paga em 26/02/2021 e as demais serão pagas todo dia 10, sendo Já realizados pagamentos das parcelas até fevereiro de 2022.
- O pagamento dos honorários retroativos de setembro/2020 a janeiro/2021, serão pagos em 10 parcelas a partir de março/2021, sendo o primeiro vencimento em 10/03/2021 , e as demais todo dia 10 dos meses subsequentes.
- Não há parcelas em atraso.

ANEXOS  
Fotos da visita realizada em 11/11/2022



# ANEXOS

## Fotos da visita realizada em 11/11/2022



ANEXOS  
Cronograma Processual



Eventos ocorridos  
Datadas estimadas

Cronograma processual		
Processo nº 1057433-38.2020.8.26.0100		
Recuperanda CRYA CLINICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de 12/08/2020		
Data	Evento	Lei 11.101/05
08/09/2020	Apresentação do Relatório Inicial (15 dias após a publicação de deferimento da RJ) pela Administradora Judicial	
14/09/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
29/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
22/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
07/04/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único a
13/11/2020	Apresentação da Relação de Credores do Administrador Judicial (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
18/03/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
27/08/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
19/02/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (stay period - 180 dias). Prazo renovado por mais 180 dias	art. 6º, §4º
24/08/2021	Fim do prazo do Stay period	art. 6º, §4º
29/09/2021	AGC instalada em 2ª Convocação	art. 37
07/12/2021	Continuidade da AGC instalada em 2ª Convocação. <b>Conforme decisão assemblear o PRJ foi aprovado por 70,54% dos credores.</b>	
01/02/2022	<b>PRJ homologado e recuperação judicial concedida.</b>	art.58, §1º



## Contato

**Maria Isabel Fontana**

isabel.fontana@excelia.com.br



[www.excelia.com.br](http://www.excelia.com.br)

[www.excelia-aj.com.br](http://www.excelia-aj.com.br)

[rj.crya@excelia.com.br](mailto:rj.crya@excelia.com.br)



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)