



**NOSSA MISSÃO**  
**GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO**  
**CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**



## **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**

### **CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.**

**Recuperação Judicial nº 1057433-38.2020.8.26.0100**

**1ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo**

**Meses de referências: junho de 2021.**

São Paulo, 31 de agosto de 2021.

# ÍNDICE

04	INTRODUÇÃO
05	EVENTOS RELEVANTES
07	VISÃO GERAL DA RECUPERANDA
15	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
22	ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
27	ENDIVIDAMENTO
32	ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA
34	ANEXOS



## INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ACOMPANHAMENTO

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. ("Recuperanda"), em 06/07/2020, perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1057433-38.2020.8.26.0100, cujo processamento foi deferido em 12/08/2020 (fls.206/216), tendo sido nomeada como Administradora Judicial a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia").

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades "RMA" reproduz os atos de fiscalização das atividades da Recuperanda, consistentes em visita realizada à sede da Recuperanda, documentos contábeis e financeiros enviados pela Recuperanda e contatos constantes com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



## EVENTOS RELEVANTES





## EVENTOS RELEVANTES

**Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise**

- **Eventos processuais:** Determinada a publicação dos editais de que tratam os art.7,§2º e 55 da Lei 11.101/2005, em 18/03/2021 se encerrou o prazo para impugnação ao crédito relacionado pela Administradora Judicial e em 07/04/2021 encerrou o prazo para apresentação de objeção ao Plano de Recuperação Judicial. Em 14/05/2021, este MM. Juízo determinou a convocação da AGC (fls.765). Em 29/06/2021, esta Administradora Judicial apresentou relatório nos autos sobre o PRJ (fls. 842/865). Em 30/07/2021, esta Administradora Judicial requereu a convocação da AGC virtual a ser realizada em 1ª convocação no dia 22/09/2021 e em 2ª convocação no dia 29/09/2021, ambas com início às 14hs, com credenciamento das 10hs às 12 hs (fls.889/890). Em 10/08/2021, o MM. Juízo determinou a convocação da AGC nas datas informadas pela Administradora Judicial (fls.898/899). Nos termos do procedimento estipulado no art.36 da Lei 11.101/2005, o edital de convocação da AGC foi publicado na imprensa oficial em 27/08/2021.
- **Eventos operacionais:** Desde novembro de 2020, com o fim do projeto de testagem para COVID, o faturamento da Recuperanda vem apresentando reduções.
- A Recuperanda informou que existem investimentos em planejamento, a saber: (i) negociação para a abertura de uma nova filial em Ilhabela-SP; e (ii) investimento placa DR para mamografia R\$ 200.000,00 (forma de pagamento em negociação).
- Para enfrentamento da Covid-19, a empresa diminuiu o horário de atendimento ao público e alguns funcionários estão trabalhando em regime Home Office: (Faturamento 95% home office/Agendamento 100% home office/Comercial 80% home office e Financeiro 50% home office)



## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA





SOBRE A RECUPERANDA

**Histórico, atividades, instalações: não houve alterações desde o último RMA**

**Resumo da Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. - CRYA**

Além das duas unidades da Crya que sempre forma reportadas (Higienópolis e Belém), em 08 de outubro de 2020, a Recuperanda realizou a 23ª Alteração de seu contrato social para abrir uma nova filial de coleta, localizada na Avenida Fausta Duarte de Araújo, nº 160, Centro, Mogi das Cruzes, SP.

**UNIDADES**

**Higienópolis – Sede**

Rua Marquês de Itu, 633, São Paulo, SP



**Belém – 1ª Filial**

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



**Mogi das Cruzes – 2ª Filial**

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



**MISSÃO**

Oferecer aos seus clientes atendimento humanizado, com credibilidade, através da excelência no diagnóstico

**VISÃO**

Ser um centro de referência em diagnóstico por imagem e ser considerada uma das melhores empresas de SP e região, focando na satisfação e eficiência, associados à sustentabilidade do negócio

**VALORES**

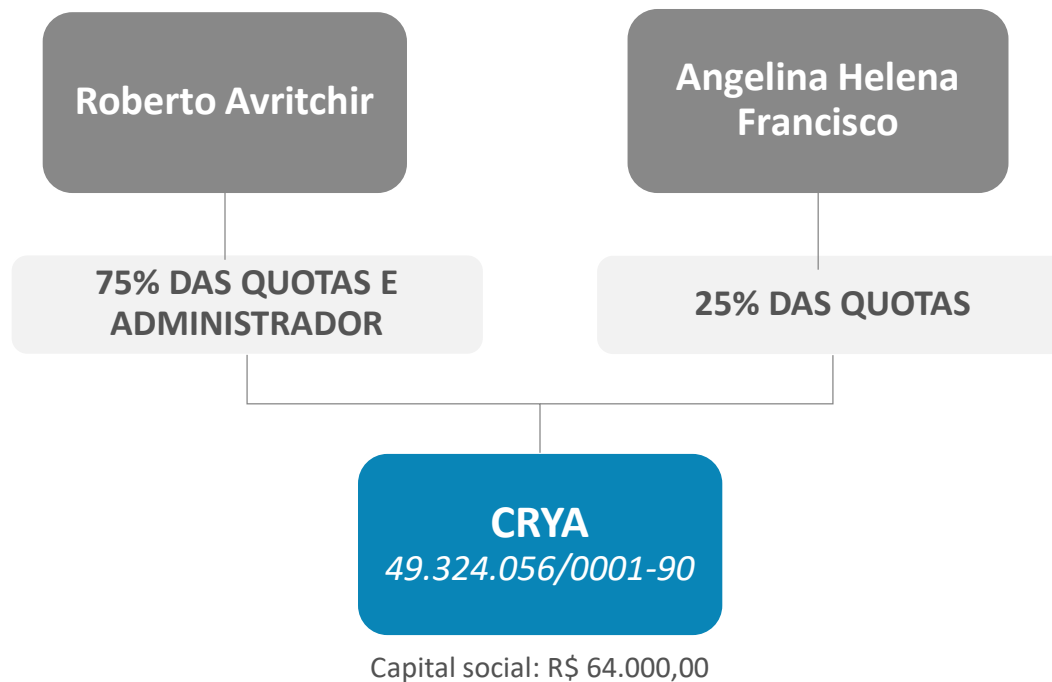
Credibilidade, integridade, respeito, ética, inovação e profissionalismo





SOBRE A RECUPERANDA

**Estrutura Societária: não houve alterações desde o último RMA apresentado**





SOBRE A RECUPERANDA

**Organograma Geral da Empresa. Não houve alteração desde o relatório anterior.**



Fonte: informações fornecidas pela empresa  
 Nota: 1 atualmente o setor de vacinas está inativo.

## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

### Principais Clientes



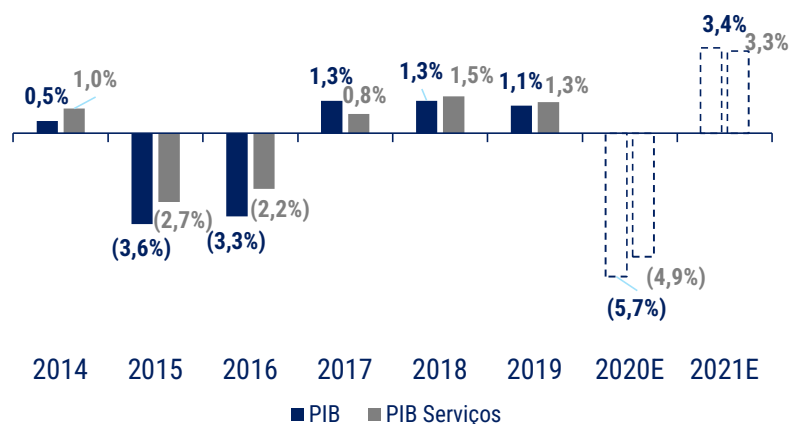
De acordo com as informações apresentadas pela Recuperanda, o faturamento vem de convênios, dentre os quais os mais representativos no mês em análise foram Ceman-Centro Médico Andrade, Central Nacional, Prevent Senior e Intermédica. Não houve registro de faturamento de exames particulares. A Recuperanda atendeu a 69 convênios no mês em análise.

mai/21			jun/21		
Convênio	Participação	Valor (R\$)	Convênio	Participação	Valor (R\$)
Cema	45%	323.576,10	Cema	19%	100.567,00
Bradesco	6%	45.415,28	Ceman-Centro Medico Andrade	10%	50.970,84
Ceman-Centro Medico Andrade	6%	40.021,60	Central Nacional	7%	34.917,87
Central Nacional	4%	29.038,48	Prevent Senior	5%	27.999,03
Prevent Senior	4%	25.691,77	Intermedica	5%	23.739,75
Sul America	3%	24.302,34	Sul America	4%	22.984,38
Amil Facil (Next Saude)	3%	20.806,09	Instituto Cema	4%	21.978,20
Instituto Cema	3%	20.379,20	Amil Facil (Next Saude)	4%	19.655,26
Intermedica	2%	17.661,75	Unimed Seguros	3%	18.391,59
Unimed Seguros	2%	13.441,48	Amil	3%	16.946,49
Amil	2%	13.130,90	Porto Seguro Saude	3%	15.643,95
Geap	2%	12.277,15	Central Nacional Intercambio	2%	12.387,02
Intermedica Green Line	2%	11.629,04	Intermedica Green Line	2%	11.495,43
Porto Seguro Saude	1%	10.521,58	Santamalia	2%	10.305,73
OUTROS	25%	119.063,20	OUTROS	25%	139.355,79

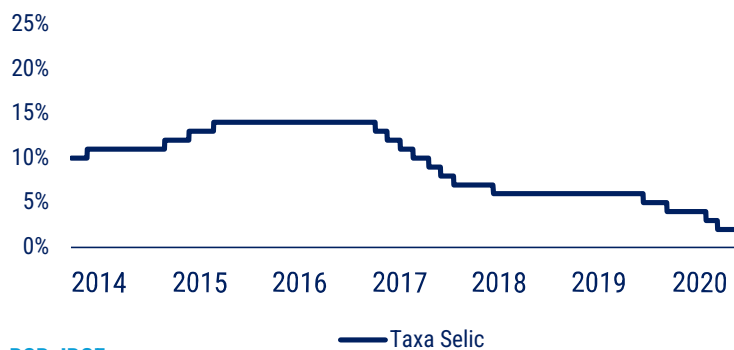
## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA Estudo de Mercado



Com a profunda crise vivida nos últimos anos o setor de serviços foi muito afetado. A retomada se iniciou em 2017, mas será prejudicada pela pandemia.

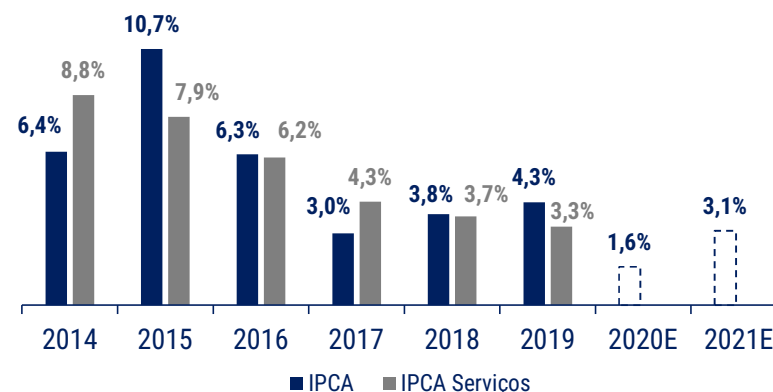


Após altos índices da taxa de juros, a Selic se encontra em seu menor valor histórico no Brasil, a 2%.



Fonte: BCB, IBGE

Depois de um cenário de estagnação, o setor de serviços apresentou níveis estáveis e pequenos de inflação.



Uma combinação de fatores vem mudando o cenário para o setor de serviços em geral.

- Atingida pela pior crise em mais de 100 anos, a economia desacelerou em todos os setores;
- As altas das taxas de juros, aliadas aos altos índices de inflação levaram ao cenário de baixa atratividade para investimentos até 2017;
- Apesar de 2020 ficar marcado por uma grande queda devido à crise do Covid-19, o setor de serviços tende a recuperar o crescimento nos próximos anos, já tendo apresentado melhoras. Com as novas restrições anunciadas em 30/11, será necessário acompanhar como se dará a evolução do mercado.

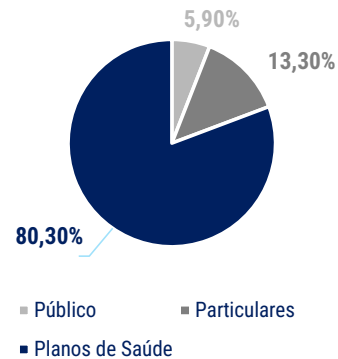


## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA Estudo de Mercado

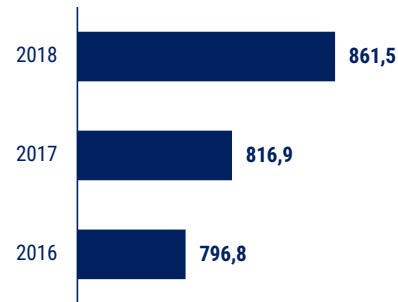


O número de exames vem crescendo ano a ano, sendo que em 2019 a maior receita do setor veio dos Planos de Saúde.

Distribuição da Receita

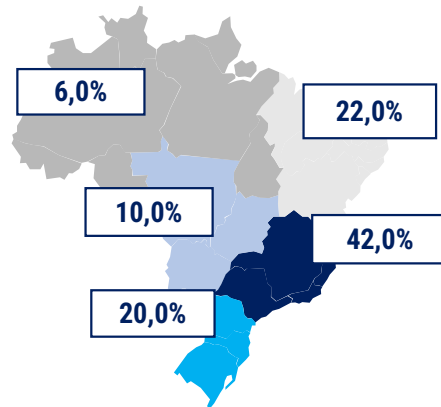


Número de Exames Realizados



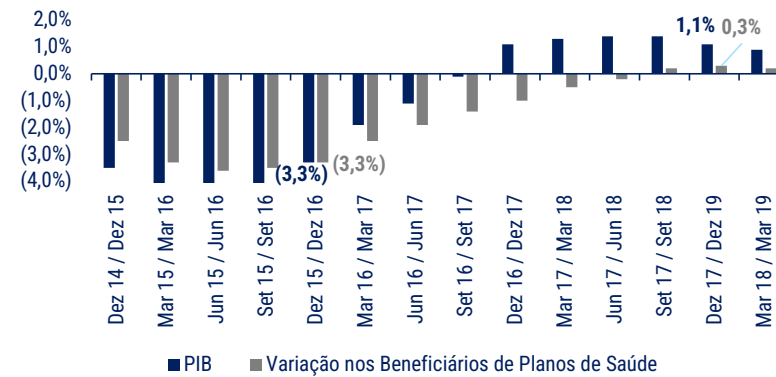
Os estabelecimentos de Medicina Diagnóstica se concentram em grande parte na região Sudeste.

Número de estabelecimentos de medicina diagnóstica e terapêutica por região (2017) (%)



Fonte: Abramed

É clara a relação de dependência entre o número de beneficiários de planos de saúde (excelente indicador do setor) e o PIB. Assim sendo, à medida em que o PIB se recupere, espera-se um aumento do número de usuários de planos de saúde.



Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação.

- O aumento do número de exames realizados favorece as atividades da Recuperanda;
- O número de beneficiários de plano de saúde está em recuperação desde 2017 e deve retomar o crescimento após a crise sanitária atual;
- A região onde está localizada a CRYA se apresenta como o maior polo de atração no setor.

## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

**Principais dificuldades. Razões da crise**

A Recuperanda elenca como razões de sua crise: (i) desaceleração econômica do Brasil iniciada em 2014; (ii) aumento das despesas financeiras; (iii) queda da margem de contribuição e (iv) crise da COVID-19. Em dezembro, o faturamento foi melhor que novembro, sendo importante observar que de janeiro a março de 2021 o faturamento mensal médio a convênios é de R\$ 614 mil, ligeiramente acima do valor de R\$ 603 mil de dezembro/2020.

**MOTIVOS**

Crise Econômica do Brasil

Margem de Contribuição

Despesas Financeiras

Crise da COVID-19

**COMENTÁRIOS**

A crise econômica brasileira iniciada em 2014 afetou as atividades da Recuperanda, que vem apresentando resultados negativos desde 2017.

Com a crise, o crescimento da receita da Recuperanda não acompanhou a evolução de seus custos, gerando resultados negativos. Ocorreu também um aumento na taxa de inadimplência. Tal situação acarretou no consumo de capital próprio e necessidade de captação de capital de terceiros. Vale ressaltar que a recuperanda preza muito pela qualidade, o que impacta diretamente nos seus custos com fornecedores.

Diante do cenário acima, a Recuperanda foi obrigada a captar recursos perante instituições financeiras para suprir o capital de giro, o que gerou uma crescente despesa com juros de 2017 a 2020.

Com a crise decorrente do COVID-19, houve uma queda de 68,39% na média mensal de faturamento. Dessa maneira, diante da sucessão de resultados negativos e importante queda de faturamento, a Recuperanda não consegue mais captar recursos para manter sua operação.



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Balço Patrimonial



Nas análises do mês, foram observadas variações em contas no Balço patrimonial da Recuperanda, conforme a seguir:

ATIVO	mai/21	jun/21	Varição (R\$)	Varição (%)
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.914.869,30</b>	<b>2.961.398,60</b>	<b>46.529,30</b>	<b>1,60%</b>
Disponível	1.349.814,21	1.337.210,57	- 12.603,64	-0,93%
Contas a Receber	665.400,07	705.696,57	40.296,50	6,06%
Outros Créditos/Adiantamentos	385.527,87	391.903,99	6.376,12	1,65%
Impostos a Recuperar	514.127,15	526.587,47	12.460,32	2,42%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.953.686,99</b>	<b>1.918.868,76</b>	<b>- 34.818,23</b>	<b>-1,78%</b>
Imobilizado - Custo	1.903.106,92	1.870.247,67	- 32.859,25	-1,73%
Intangível - Custo	50.580,07	48.621,09	- 1.958,98	-3,87%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>4.868.556,29</b>	<b>4.880.267,36</b>	<b>11.711,07</b>	<b>0,24%</b>

PASSIVO	mai/21	jun/21	Varição (R\$)	Varição (%)
<b>Passivo Circulante</b>	<b>4.810.460,04</b>	<b>5.495.837,95</b>	<b>685.377,91</b>	<b>14,25%</b>
Fornecedores	1.416.401,80	2.043.239,52	626.837,72	44,26%
Empréstimos e Financiamentos	1.119.546,04	1.119.546,04	-	0,00%
Impostos e Contrib. Sociais a Recolher	267.933,62	267.553,75	- 379,87	-0,14%
Obrigações Trabalhistas	1.297.111,38	1.361.250,80	64.139,42	4,94%
Contas a Pagar	142.437,30	137.217,94	- 5.219,36	-3,66%
Outras Obrigações a Pagar	135.000,00	135.000,00	-	0,00%
Adiantamento de Clientes	432.029,90	432.029,90	-	0,00%
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>1.808.433,69</b>	<b>1.821.439,66</b>	<b>13.005,97</b>	<b>0,72%</b>
Emprest. Financ. Moeda Nacional	1.738.433,69	1.751.439,66	13.005,97	0,75%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>- 1.750.337,44</b>	<b>- 2.437.010,25</b>	<b>- 686.672,81</b>	<b>39,23%</b>
Capital Social	64.000,00	64.000,00	-	0,00%
Lucro/Prejuízo acumulado	- 474.223,76	- 474.598,76	- 375,00	0,08%
Reservas	15,75	15,75	-	0,00%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-	-	-
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>4.868.556,29</b>	<b>4.880.267,36</b>	<b>11.711,07</b>	<b>0,24%</b>

- Em junho, foi observado um aumento do contas a receber em 6%, interrompendo a sequência de reduções nesta rubrica que vinham ocorrendo desde janeiro/2021.
- Na conta de Outros créditos/Adiantamentos foi identificada uma nova variação de aumento no saldo da conta de 1,6%.
- No Passivo, verifica-se que Fornecedores, no mês em análise, novamente apresenta aumento em relação ao mês anterior de 44,3% (que por sua vez já tinha apresentado aumento de 8,4% e 7,8% respectivamente aos dois meses anteriores). Deste aumento, 96,1% da variação refere-se ao lançamento de custo de repasse pela prestação de serviços para Soc. Benef. Israelita Brasil. Hosp., no valor de R\$ 602,5 mil, que intermediou o projeto de testagem para COVID19, realizado em agosto de 2020 pela Recuperanda.
- Em junho, a conta Obrigações Trabalhistas registrou um aumento de 8,29%, no valor de R\$ 99,3 mil (que por sua vez já tinha apresentado aumento de 8,3% 5%, respectivamente aos dois meses anteriores).
- É importante observar que o Patrimônio líquido regredido devido ao prejuízo operacional, acumulando o valor total de R\$ 1,9 milhões no período do primeiro semestre de 2021.
- A Administradora Judicial solicitou esclarecimentos à Recuperanda relativos às variações da conta Obrigações trabalhistas. No entanto, a contabilidade informou que fará a análise das variações e reportará as explicações para o próximo RMA.



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Contas a Pagar



Para o mês em análise, o saldo do contas a pagar foi de R\$ 342,2 mil, representando uma redução de 38,7% no saldo total em relação ao mês anterior.

Fornecedores	maio/21		Fornecedores	jun/21	
	Participação	Saldo (R\$)		Participação	Saldo (R\$)
INSTITUTO HERMES PARDINI	17,00%	95.000	INSTITUTO HERMES PARDINI	17,53%	60.000
MINISTERIO DA FAZENDA – PREVIDENCIA	6,77%	37.832	KONIMAGEM COMERCIAL LTDA (45)	4,91%	16.798
ROBERTO AVRITCHIR	4,01%	22.409	ROBERTO AVRITCHIR	4,56%	15.602
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	3,79%	21.148	HOSPITAL ISRAELITA ALBERTEINSTEIN	3,73%	12.750
SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICOS LTDA	3,74%	20.879	VIVA SERVICOS LTDA	3,59%	12.299
Outros	64,69%	361.409	Outros	65,68%	224.730
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>558.678</b>	<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>342.181</b>

Período	jun/21
<b>Vencidos</b>	<b>3.378</b>
mais de 180 dias	0
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	3.378
<b>A vencer</b>	<b>338.803</b>
até 90 dias	333.202
mais de 180 dias	5.600
<b>Total</b>	<b>342.181</b>

- Os valores devidos pela Recuperanda encontram-se distribuídos em 139 fornecedores para o mês em análise.
- O Instituto Hermes Pardini mantém-se entre os fornecedores de maior participação no total de contas pagar, com o percentual de 17,5% do saldo total.
- Foram considerados apenas os valores devidos após a data do pedido de recuperação judicial.

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Contas a Receber



Para o período em análise, a Recuperanda apresentou um total de R\$ 670,9 mil a receber, sendo R\$ 1,8 vencidos até 90 dias, representando apenas 0,03% do total do contas a receber do mês.

Cliente	abr/21		Cliente	abr/21	
	Participação	Saldo (R\$)		Participação	Saldo (R\$)
Cema	40,71%	318.796	Especial	28,68%	192.379
Especial	34,46%	269.863	Cema	15,22%	102.136
Central Nacional	4,03%	31.595	Sul America	7,21%	48.396
Intermedica	3,38%	26.445	Ceman-Centro Médico Andrade	5,60%	37.560
Unimed Seguros	2,44%	19.109	Central Nacional	4,03%	27.031
Outros	14,97%	117.225	Outros	39,26%	263.383
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>783.034</b>	<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>670.886</b>

Período	Abr/21	mai/21
<b>Vencidos</b>	<b>227</b>	<b>1.882</b>
mais de 180 dias	0	0
de 91 a 180 dias	0	0
até 90 dias	227	1.882
<b>A vencer</b>	<b>782.807</b>	<b>669.003</b>
até 60 dias	596.872	540.674
mais de 60 dias	185.934	128.329
<b>Total</b>	<b>783.034</b>	<b>670.886</b>

- Os valores a receber pela Recuperanda encontram-se distribuídos em 67 convênios para o mês em análise. Sendo que o maior valor do contas a receber no período foi para com o CEMA, representando 28,7% do total do mês analisado.
- Neste mês em análise a participação de recebíveis referente a valores de particulares, representou a segunda maior participação, com 15,2% do total do mês.

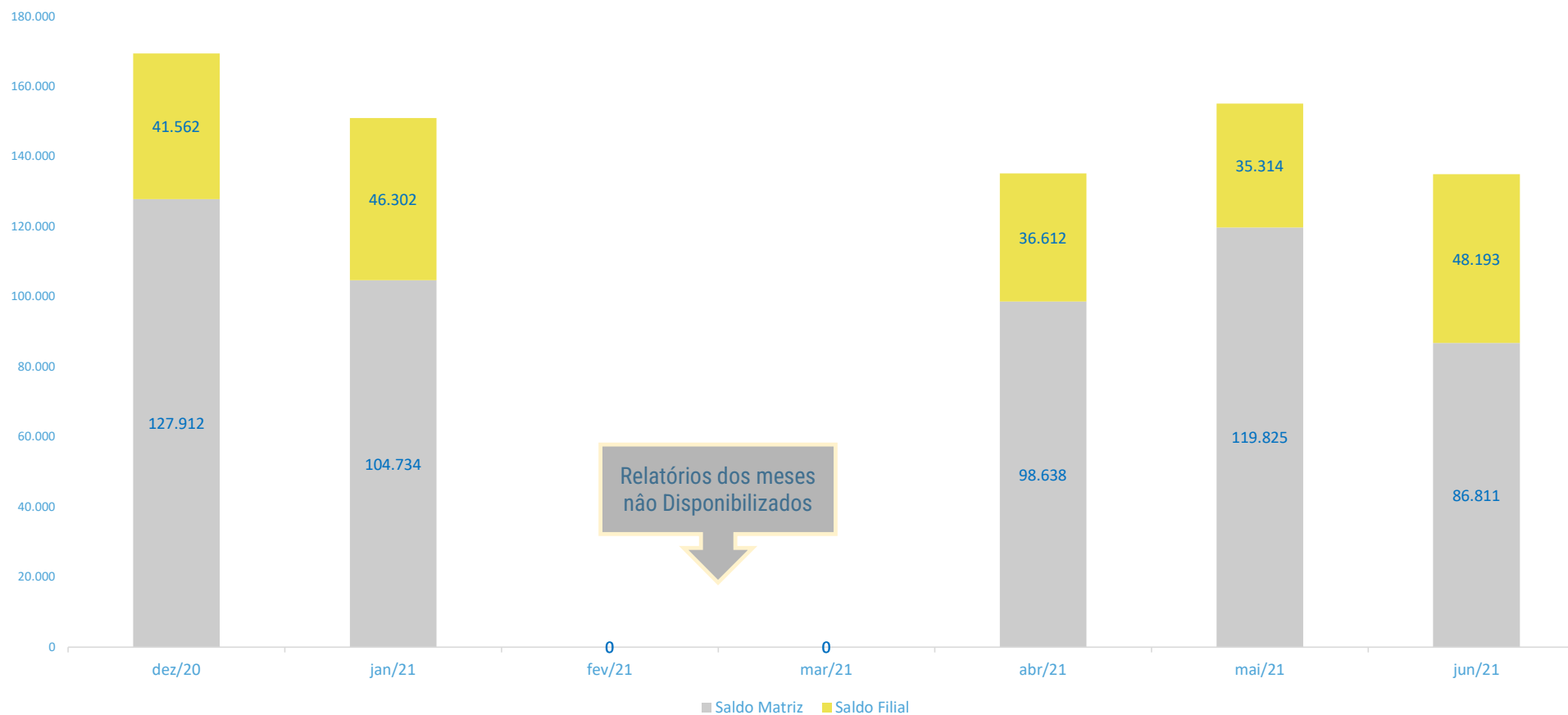
## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Estoques



Para o mês em análise, o total de estoques informado foi de R\$ 135 mil, sendo que a matriz representa 64,3% do total em estoque. Tal montante representa uma redução de 13% em relação ao mês anterior.

Estoques

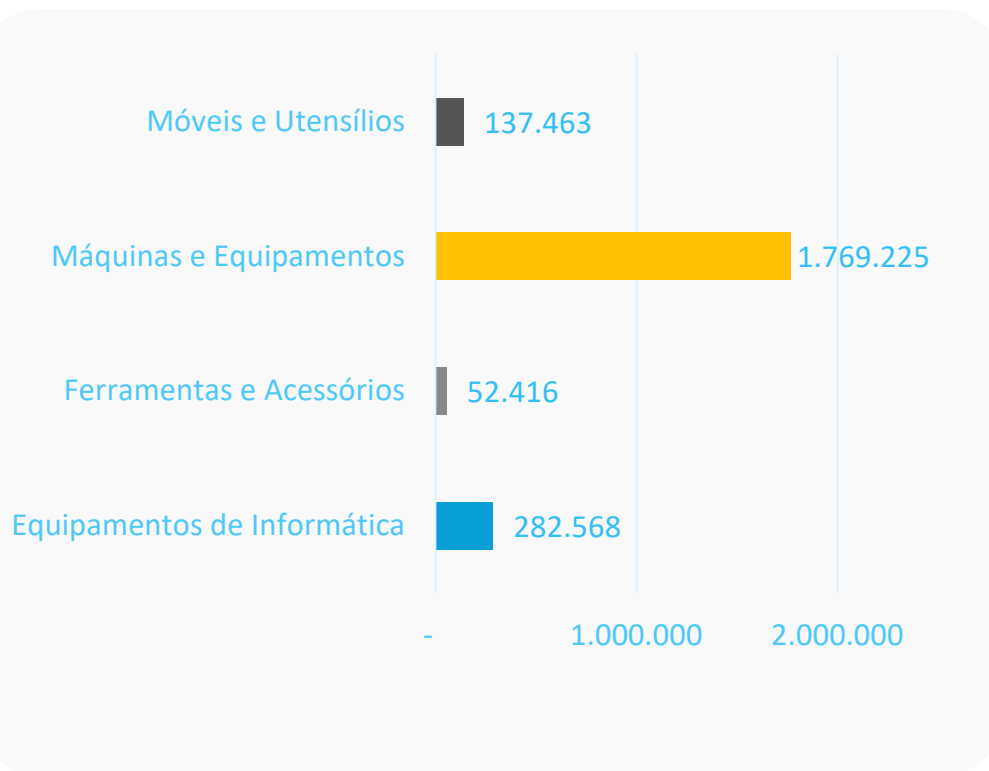




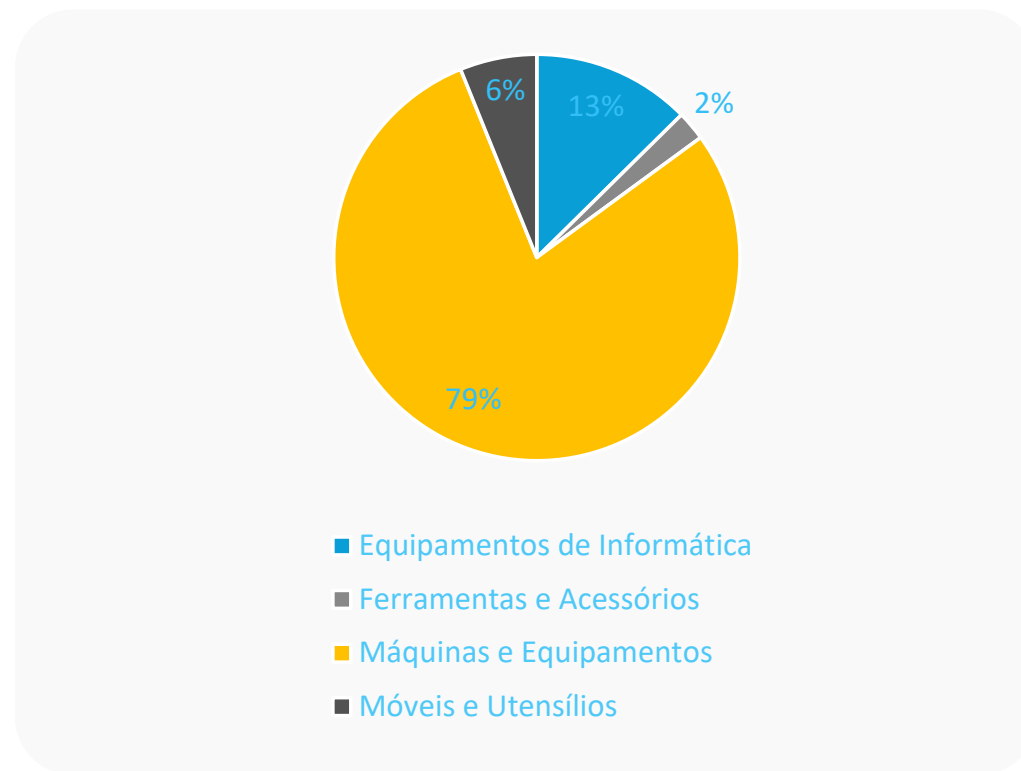
## Imobilizado

A Recuperanda apresentou uma planilha com seus ativos no valor de R\$ 2,2 milhões, dos quais R\$ 1,8 milhão refere-se à Máquinas e Equipamentos. Observa-se que para o período analisado não existiu alteração no valor dos estoques em relação ao mês anterior.

### Imobilizado: valor por categoria



### Imobilizado: % por categoria

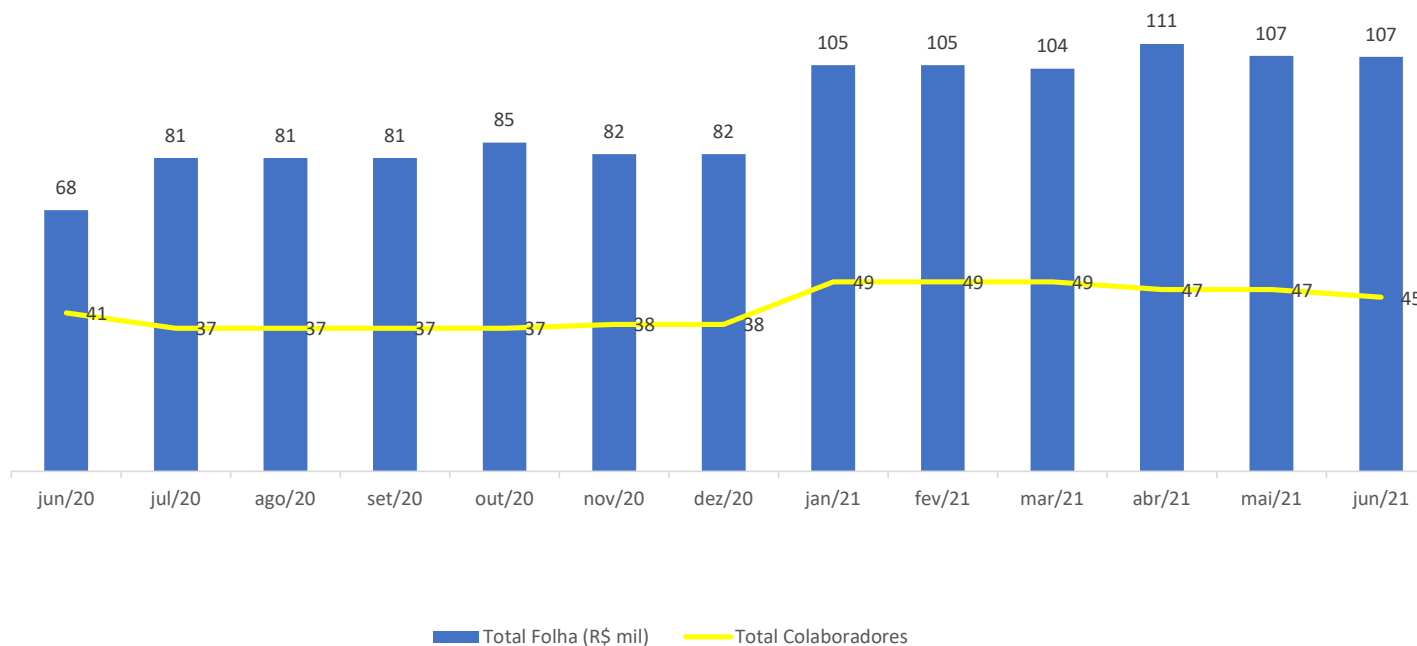




## Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento



Na Folha de Pagamento do mês analisado, observa-se a manutenção no número de funcionários, mantendo-se inalterada a quantidade de prestadores de serviços terceirizados em relação ao mês anterior.



- Há ainda 4 prestadores de serviços remunerados por um valor total de R\$ 14,2 mil mensais.
- A variação no valor total da folha, observada no gráfico refere-se ao pagamento de verbas rescisórias de 1 funcionário da matriz, entretanto foi admitido um novo funcionário para a filial de Mogi.



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Análise do Faturamento e DRE



No mês analisado, a Recuperanda apresentou aumento da receita bruta em relação ao mês anterior, com uma variação positiva de 4,8%.

DRE	mai/21	jun/21	Variação (R\$)	Variação (%)
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	<b>646.096,74</b>	<b>677.202,27</b>	<b>31.105,53</b>	<b>5%</b>
(-) Impostos Incid S/ Serviços	(33.049,38)	(37.966,84)	(4.917,46)	15%
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>613.047,36</b>	<b>639.235,43</b>	<b>26.188,07</b>	<b>4%</b>
(-) Custos Serviços Prestados	(408.559,12)	(885.669,59)	(477.110,47)	117%
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>204.488,24</b>	<b>(246.434,16)</b>	<b>(450.922,40)</b>	<b>-221%</b>
<i>Magem Bruta</i>	<b>33%</b>	<b>-38,6%</b>		
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(468.375)</b>	<b>(417.767)</b>	<b>50.608</b>	<b>-11%</b>
Despesas c/ Pessoal	(248.478)	(218.116)	30.361	-12%
Despesas Administrativas	(183.474)	(163.199)	20.275	-11%
Amortiz e Depreciação	(27.704)	(27.704)	-	0%
Despesas Tributárias	(8.718)	(8.747)	(29)	0%
Receitas não Operacionais	-	-	-	-
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>(271.784)</b>	<b>(672.099)</b>	<b>(400.315)</b>	<b>147%</b>
<i>Magem EBIT</i>	<b>-44%</b>	<b>-105%</b>		
(-) Despesas Financeiras	(42.767)	(14.202)	28.566	-67%
(+) Receitas Financeiras	511	3	(508)	-99%
<b>(=) RESULTADO ANTES DAS PROV TRIBUTÁRIAS</b>	<b>(314.041)</b>	<b>(686.298)</b>	<b>(372.257)</b>	<b>119%</b>
IRPJ/CSLL	-	-	-	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCICIO</b>	<b>(314.041)</b>	<b>(686.298)</b>	<b>(372.257)</b>	<b>119%</b>
<i>Magem de Lucro</i>	<b>-51%</b>	<b>-107%</b>		

- No mês em análise, ocorreu um aumento de 116,8% no Custo dos serviços prestados, conseqüentemente a margem bruta apurada no mês foi de -38,6%, devido ao lançamento de custo de repasse pela prestação de serviços Soc. Benef. Israelita Brasil. Hosp., no valor de R\$ 602,5 mil, que intermediou o projeto de testagem para COVID19, realizado em agosto de 2020 pela Recuperanda.
- Quanto às Despesas operacionais, existiu uma redução de 10,8% em relação ao mês anterior, ainda assim, este aumento não impactou de forma significativa a Margem Líquida, que apesar de negativa, ficou 2p.p. abaixo do mês anterior. A despesa operacional que mais aumentou foi a Despesa com Pessoal, que apresentou a variação a maior de R\$ 23,3.
- Como conseqüência, houve um prejuízo de R\$ 314 mil no mês em análise, com uma margem negativa de 51%.

## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Índices de Liquidez



Na análise de índices, quatro critérios são observados: (i) liquidez – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações no curto prazo; (ii) solvência – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações de longo prazo; (iii) crescimento – que analisa o quanto a empresa está crescendo; e (iv) lucratividade e eficiência – que medem a eficiência operacional da empresa.

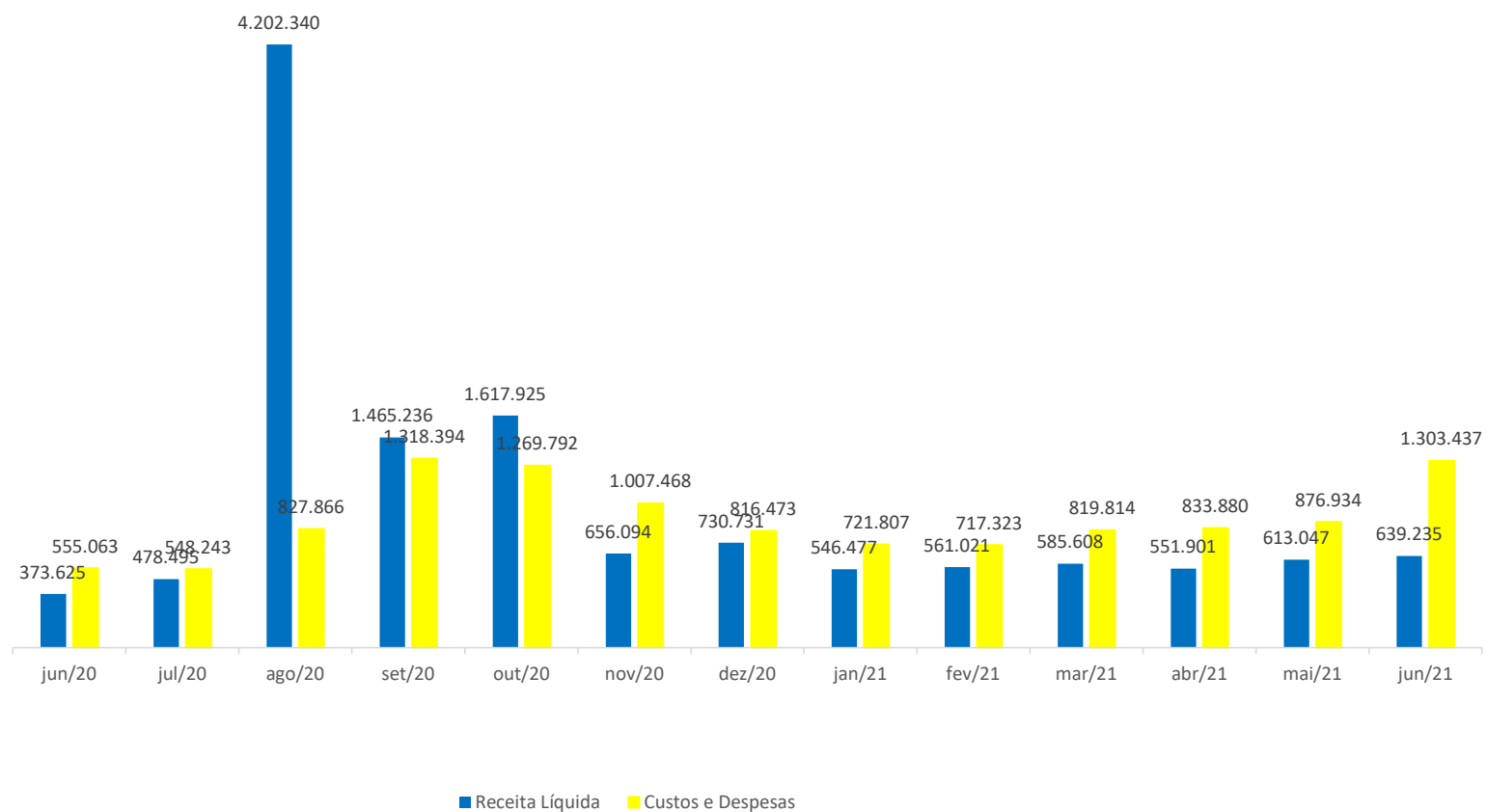
Índices:	mai/21	jun/21	Descrição
<b>Liquidez</b>			
Liquidez Geral:	0,44	0,40	Total de ativos de curto prazo e recebíveis de longo prazo sobre o total das obrigações
Liquidez Corrente:	0,61	0,54	Total de ativos de curto prazo para o total de obrigações a curto prazo
<b>Solvência</b>			
Índice de Endividamento	136%	150%	Porcentual do ativo que é financiado com capital de terceiros
Cobertura de Juros	-6	-47	Vezeas que o EBIT cobre a despesas com juros
<b>Crescimento</b>			
Crescimento dos Ativos	0%	0%	Ativos Final - Ativo Inicial / Ativo Inicial
<b>Lucratividade e Eficiência</b>			
ROA - Retorno Sobre Ativos	-0,06	-0,14	Quantos reais de lucro são gerados para cada real do ativo
ROS - Retorno Sobre Vendas (Magem EBIT)	-44%	-105%	Margem de retorno sobre as vendas

## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Receitas x Custos e Despesas



Observa-se que as receitas são inferiores aos custos e despesas desde antes do pedido de recuperação judicial, com exceção dos meses de setembro e outubro que a recuperanda passou por um momento favorável em decorrência do projeto de Testes de Covid. Para o mês em análise, as despesas foram 103,9% maiores que a receita líquida, devido ao lançamento da nota de prestação de serviços da Soc. Israelita Brasil. Hosp. No valor de R\$ 602,5 mil, referente a agosto de 2020 quando do projeto de testagem Covid-19.

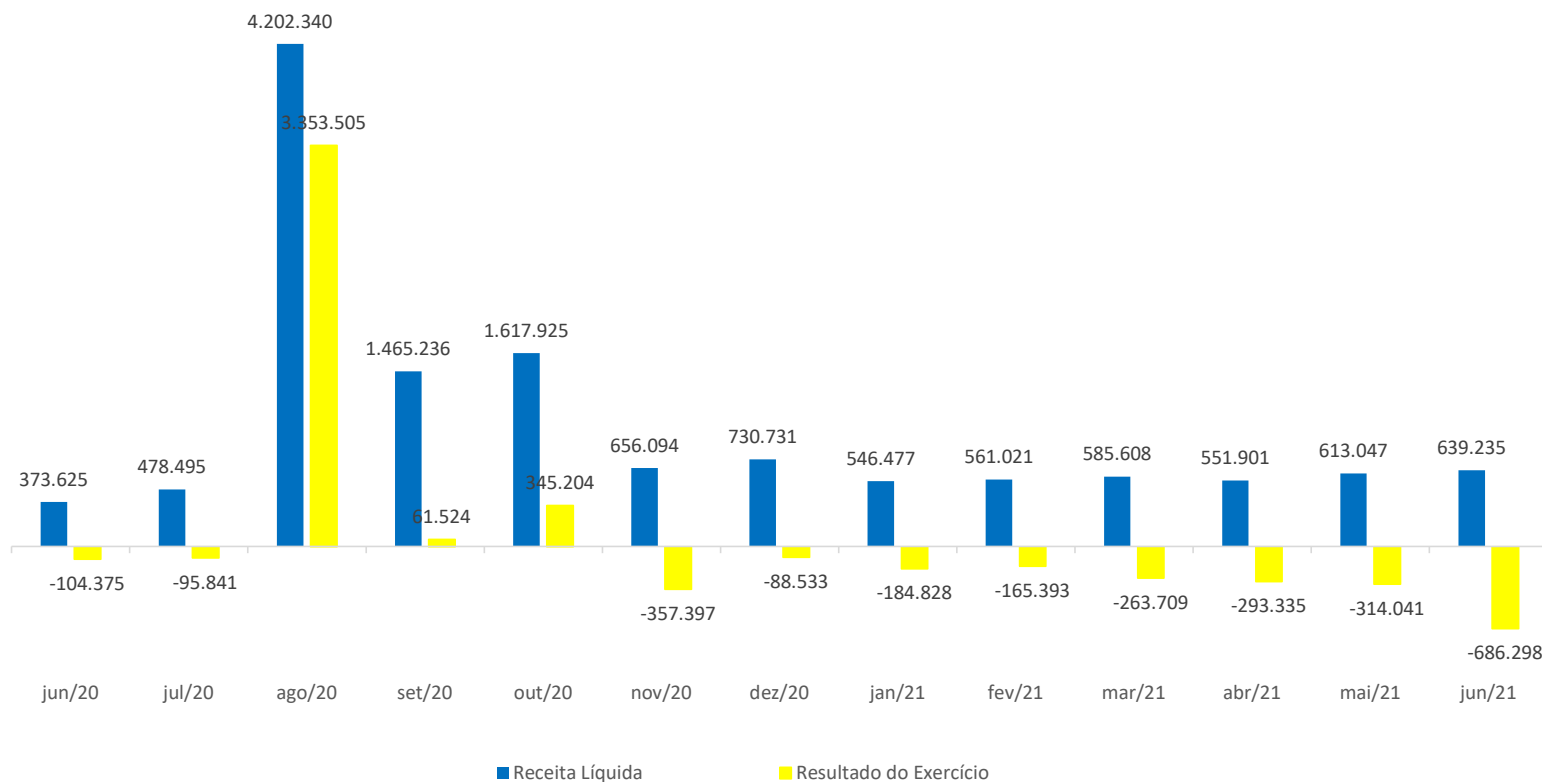


## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Receitas x Resultado



Observa-se que as receitas são inferiores aos custos e despesas desde antes do pedido de recuperação judicial, com exceção dos meses de setembro e outubro que a recuperanda passou por um momento favorável em decorrência do projeto de Testes de Covid. No mês em análise o resultado negativo no período foi de - R\$ 686,3 mil







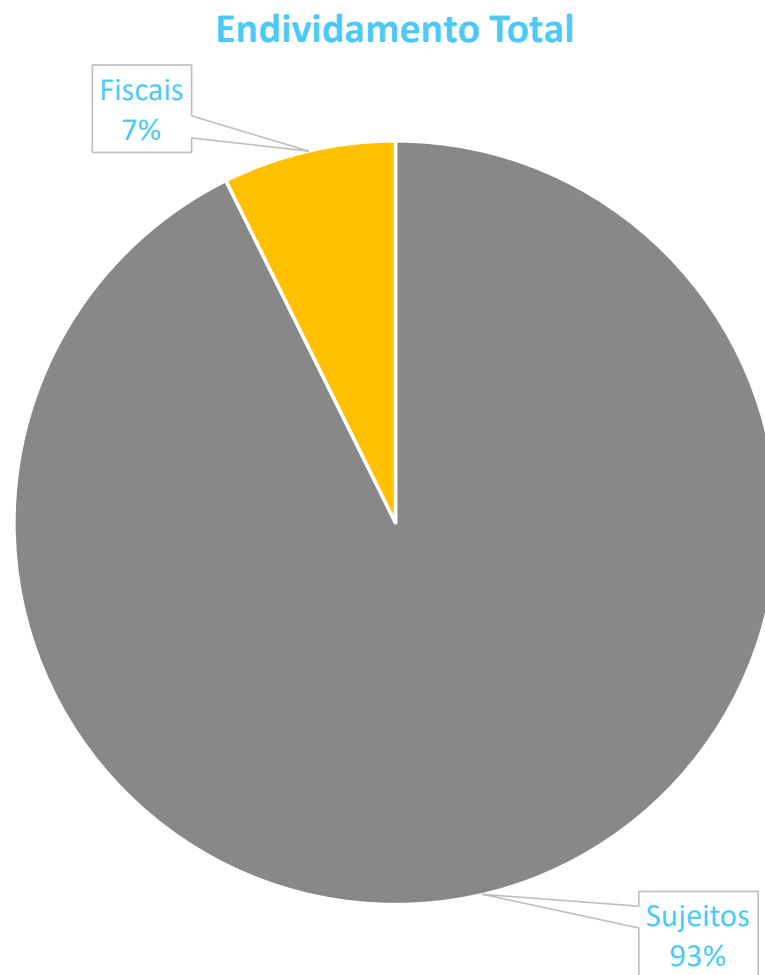
## ENDIVIDAMENTO



ENDIVIDAMENTO

**Endividamento total**

A Recuperanda possui um total de R\$ 3,7 milhões de endividamento, que não vem sendo atualizado pela Recuperanda.

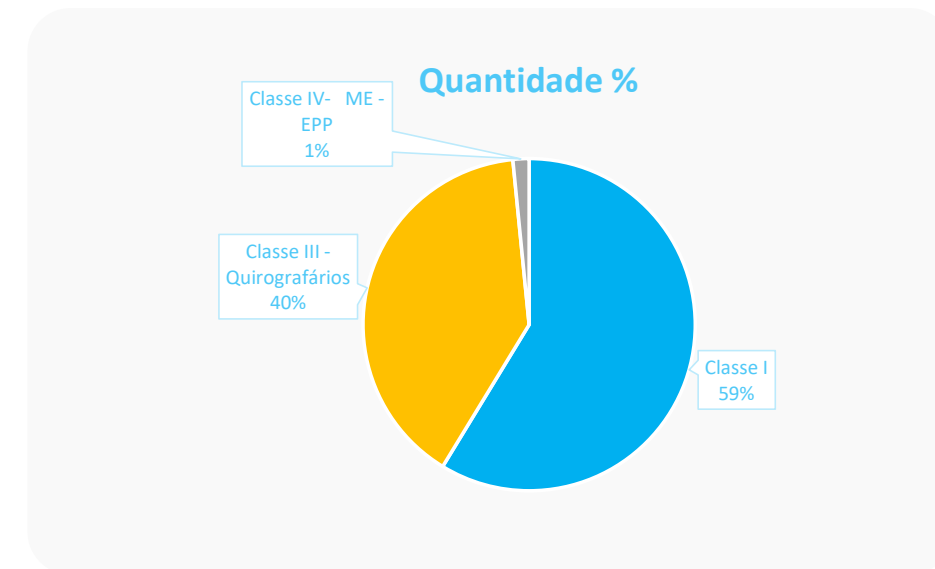
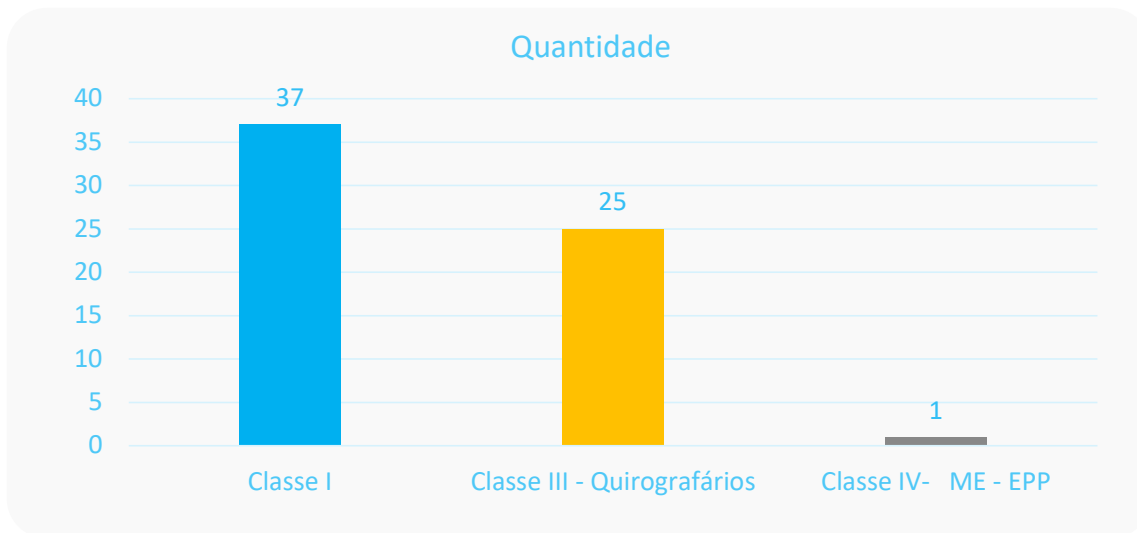
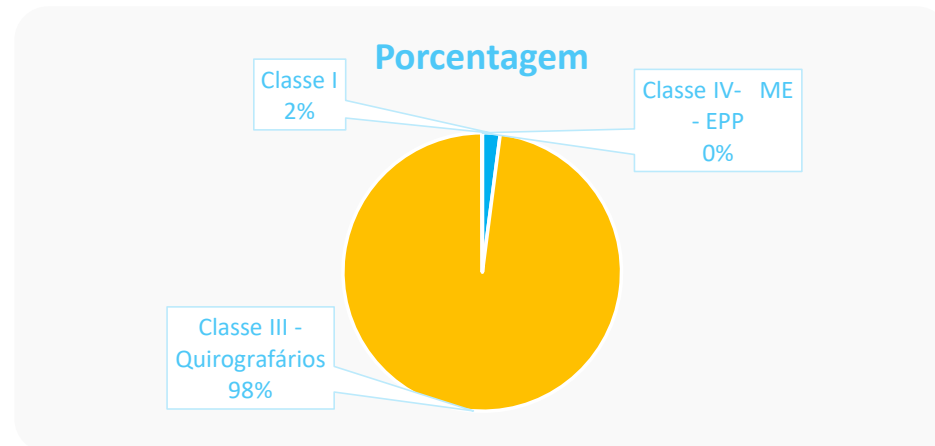
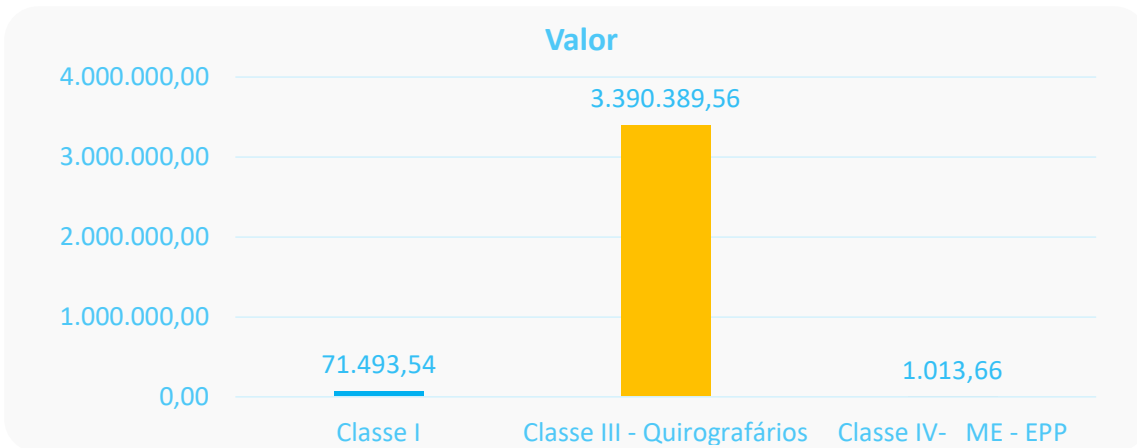


ENDIVIDAMENTO

**Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial**



A Recuperanda possui um total de R\$ 3,4 milhões de créditos sujeitos à recuperação judicial, divididos da seguinte maneira:



ENDIVIDAMENTO

**Endividamento Não Sujeito à Recuperação Judicial**

A Recuperanda possui um total de R\$ 274 mil de créditos fiscais não sujeitos, divididos da seguinte maneira:

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	GARANTIA
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 9.034,46	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.468,63	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 4.721,04	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 1.022,94	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 9.228,57	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.325,60	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 799,62	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 3.690,76	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 1.646,52	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 7.552,02	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 2.016,56	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 436,90	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.896,98	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 2.089,43	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 452,69	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 28.710,71	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 15.505,14	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 28.856,36	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 14.459,92	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 27.321,37	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 14.397,15	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 27.023,73	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 18.930,06	
FGTS Sérgio Silvati	FGTS	R\$ 9.566,76	
FGTS Tatiana de Fátima Soares	FGTS	R\$ 39.014,27	



## ENDIVIDAMENTO

### Endividamento com Partes Relacionadas e Coobrigados

A Recuperanda possui um total de R\$ 91.854,00 em dívidas com partes relacionadas, dos quais R\$30.618,00 são com seu sócio Roberto Avritchir e o remanescente com os irmãos do sócio. A Recuperanda possui também R\$ 2.2 milhões em dívidas com instituições financeiras que envolvem os seus sócios Roberto e Angelina como avalistas.

- Partes Relacionadas:**

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	RELAÇÃO
ROBERTO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Sócio
ILAN AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio
JAIRO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio

- Coobrigados:**

DEVEDOR	CREDOR	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO ITAU	R\$ 355.825,00	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO DO BRASIL	R\$ 493.333,24	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R\$ 103.120,88	Aval	ROBERTO AVRITCHIR E ANGELINA HELENA FRANCISCO
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO BRADESCO	R\$ 911.127,42	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO SANTANDER	R\$ 406.175,94	Aval	ROBERTO AVRITCHIR





## ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES





## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

## Fluxo de Caixa

O caixa da Recuperanda apresentou momentânea estabilidade em setembro e Outubro 2020, no entanto, desde novembro de 2020, o caixa mensalmente tem sido reduzido, registrando no período até o mês em análise, o valor de queda no total disponível de saldo bancário de R\$ 1,02 milhões.



FLUXO DE CAIXA	mai/21	jun/21	Variação (R\$)	Variação (%)	A.V.
Saldo Inicial	1.298.703	1.240.534	( 58.169)	-5%	
<b>Entradas</b>	<b>666.913</b>	<b>636.883</b>	<b>( 30.030)</b>	<b>-5%</b>	
Recebimentos	666.913	636.883	( 30.030)	-5%	100%
Convênios	462.135	463.731	1.596	0%	73%
Particular	204.471	160.143	( 44.328)	-28%	25%
Rend Aplic Aut	307	3	( 304)	-11937%	0%
<b>Saídas</b>	<b>( 697.807)</b>	<b>( 629.209)</b>	<b>68.598</b>	<b>-11%</b>	<b>-99%</b>
<b>Impostos sobre Faturamento</b>	<b>( 14.337)</b>	<b>( 16.620)</b>	<b>( 2.283)</b>	<b>14%</b>	<b>-3%</b>
COFINS Fat	( 4.114)	( 5.331)	( 1.217)	23%	-1%
ISS Fat	( 9.331)	( 10.134)	( 802)	8%	-2%
PIS Fat	( 891)	( 1.155)	( 264)	23%	0%
<b>Despesas Custos Diretos</b>	<b>( 379.347)</b>	<b>( 311.735)</b>	<b>67.613</b>	<b>-22%</b>	<b>-49%</b>
Desp. Médicas	( 87.733)	( 69.273)	18.460	-27%	-11%
Desp.Serviços Terceiros	( 28.495)	( 33.223)	( 4.728)	14%	-5%
Laboratório	( 151.997)	( 101.620)	50.377	-50%	-16%
Desp. Material de Consumo	( 36.869)	( 38.836)	( 1.966)	5%	-6%
Impostos Diretos	( 12.320)	( 13.084)	( 764)	6%	-2%
Repasse Cema	( 15.519)	-	15.519	-	0%
Outros Repasses	( 716)	( 12.915)	( 12.199)	94%	-2%
Desp. Impressão	( 10.792)	( 10.751)	42	0%	-2%
<b>Despesas Custos Indiretos</b>	<b>( 304.123)</b>	<b>( 300.855)</b>	<b>3.268</b>	<b>-1%</b>	<b>-47%</b>
Pessoal	( 156.232)	( 160.267)	( 4.035)	3%	-25%
Desp. Instalação	( 20.052)	( 17.529)	2.523	-14%	-3%
Telefonia e Internet	( 16.452)	( 14.866)	1.586	-11%	-2%
TI e Sistemas	( 17.681)	( 12.211)	5.470	-45%	-2%
Material Estoque	( 12.170)	( 7.842)	4.328	-55%	-1%
Manut. Instalações	( 8.596)	( 6.349)	2.247	-35%	-1%
Comercial/Mkt	( 2.189)	( 4.200)	( 2.011)	48%	-1%
Desp. Advocatícias	( 12.773)	( 12.023)	750	-6%	-2%
Impressão Indireta	( 557)	( 557)	-	0%	0%
Outros Serv. Terceiros	( 21.792)	( 22.347)	( 555)	2%	-4%
Aluguel Equipamentos	( 2.123)	( 10.770)	( 8.647)	80%	-2%
Outros Gastos	( 5.137)	( 4.467)	670	-15%	-1%
Impostos Indiretos	( 2.254)	( 1.619)	635	-39%	0%
Devoluções	( 19)	-	19	-	0%
Aluguel Clínica	( 26.097)	( 25.809)	288	-1%	-4%
<b>Total Pós Despesas</b>	<b>( 30.894)</b>	<b>7.673</b>	<b>38.567</b>	<b>503%</b>	<b>1%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>( 15.047)</b>	<b>( 5.705)</b>	<b>9.342</b>	<b>-164%</b>	<b>-1%</b>
Despesas Bancárias	-	( 3)	( 3)	100%	0%
Juros Empréstimo Caixa	( 1.198)	( 1.886)	( 689)	37%	0%
Juros Limite Bancário	( 12.286)	( 2.192)	10.094	-460%	0%
Juros Empréstimos Investimentos	( 1.563)	( 1.623)	( 61)	4%	0%
<b>Total Pós Despesas Financeiras</b>	<b>( 45.941)</b>	<b>1.969</b>	<b>47.909</b>	<b>2434%</b>	<b>0%</b>
<b>Empréstimos</b>	<b>( 16.129)</b>	<b>( 16.238)</b>	<b>( 109)</b>	<b>1%</b>	<b>-3%</b>
Empréstimos	( 16.129)	( 16.238)	( 109)	1%	-3%
Parcelas Empréstimos Caixa	( 5.714)	( 5.714)	-	0%	-1%
Parcelas Investimentos	( 10.415)	( 10.524)	( 109)	1%	-2%
<b>Resultado Mensal</b>	<b>( 62.069)</b>	<b>( 14.269)</b>	<b>47.800</b>	<b>-335%</b>	<b>-2%</b>
Trx	3.900	1.729	( 2.171)	-126%	
<b>Saldo Final Acumulado</b>	<b>1.240.534</b>	<b>1.227.994</b>	<b>( 12.540)</b>	<b>-1%</b>	
Conta Garantida	-	-	-	-	
<b>Saldo Bancário</b>	<b>1.240.534</b>	<b>1.227.994</b>	<b>( 12.540)</b>	<b>-1%</b>	

- No mês em análise houve uma redução de R\$ 30 mil no total de entradas em relação ao mês anterior;
- Ocorreu uma redução de 10,9%, R\$ 68,6 mil na soma total dos Custos diretos e indiretos. As variações nas despesas de maior representatividade foram com Laboratório e Médicas, redução de R\$ 50,4 mil e R\$ 18,5 mil, respectivamente e, entre as diversas outras linhas que compõem os referidos custos se compensaram entre si.
- Quanto às despesas financeiras, no mês analisado, foi apurada uma redução de R\$ 9,3 mil, e participação relativa no caixa permanece baixa, menor que 1%.
- A Recuperanda ainda mantém reservas de caixa, no entanto, apesar dos seguidos resultados de prejuízo nos últimos meses, o saldo final acumulado de caixa manteve-se em R\$ 1,2 Milhões, permanecendo o saldo final quase inalterado em relação ao mês anterior.
- No mês ora analisado, o valor consumido do saldo disponível em bancos foi de R\$ 12,5 mil e, desde o final de outubro de 2020, já acumula uma redução no valor total de R\$ 1,02 milhões.



**EXCELIA**  
consultoria - negócios

ANEXOS





## ANEXOS

## Pendências ou inconsistências na documentação

Como mencionado no RMA anterior, após a reunião ocorrida em 26/05/21 e contatos frequentes mantidos com os assessores financeiros e contábeis da Recuperanda, a Administradora Judicial solicitou esclarecimentos, cujos comentários seguem abaixo:

**Balanco patrimonial** - Não foram apresentados os Balanços patrimoniais, dos meses de janeiro de 2020 até março de 2021.

**Documentos encaminhados:** Foram encaminhados em 27/05 arquivos com os Balancetes de Verificação referentes aos períodos acima, janeiro a dezembro de 2020, e do primeiro trimestre de 2021, Entretanto, ainda resta o envio do Balanço Patrimonial de 2020, devidamente assinado pelos representantes legais (contador e administrador legal) da Recuperanda.

### DRE

1) Diferença na receita bruta de quase R\$ 1,5 milhão e nas provisões para IR (não estavam previstas anteriormente).

No aguardo dos esclarecimentos ao item acima, que encontra-se sob análise do contador responsável da recuperanda, o qual solicitou e nos informou que está finalizando sua revisão, mas que enviará as referidas estas explicações para que sejam inseridas no RMA do próximo período (julho de 2021).

A recuperanda encaminhou as explicações relativas a variação, acima, nos dias 12 e 14/07, no entanto em 29/07/2021, A administradora Judicial reuniu-se com a contabilidade da Recuperanda para maiores esclarecimentos, quanto ao material enviado, e nesta data, solicitou a Recuperanda novas informações e documentos suporte para o entendimento conclusivo. Em razão disso, a Recuperanda irá fazer o levantamento e um resumo explicativo para que seja inserido no próximo RMA. Entretanto, a contabilidade da Recuperanda já afirmou ter ocorrido um erro no valor de provisionamento, lançado há época, agosto de 2020, o qual foi devidamente corrigido, estornando a provisão realizada a maior, no mesmo período, mesmo mês, porém equivocadamente não reencaminhando à Administradora Judicial com as explicações cabíveis.

Observação: os documentos complementares, solicitados à Recuperanda em 29/07, ainda não haviam sido encaminhados a Administradora Judicial, até o fechamento deste RMA.

## ANEXOS

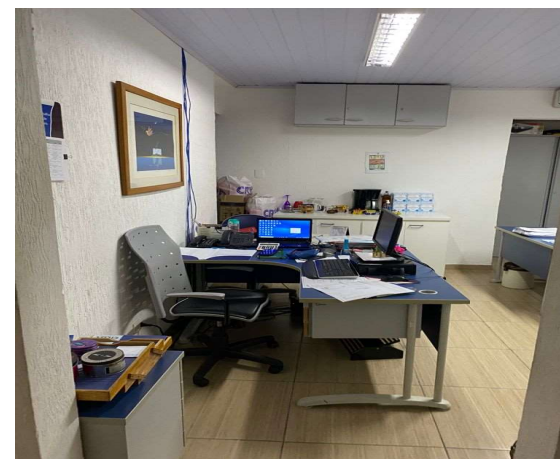
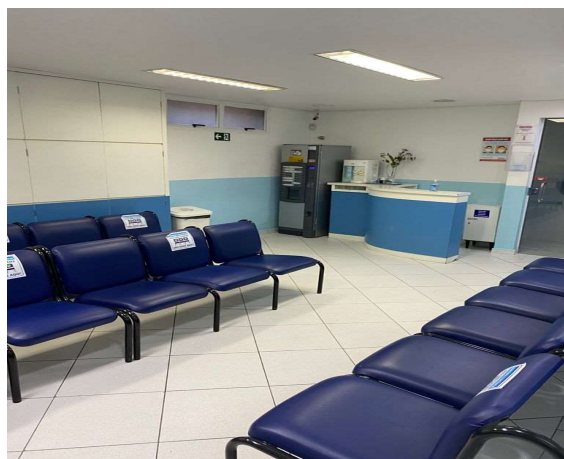
### Remuneração do Administrador Judicial



- Foi apresentada proposta de honorários pela Administradora Judicial às fls. 225/229. Em decisão de fls. 628/630, o MM. Juízo fixou os honorários em 4% do passivo, a serem adimplidos em parcelas de R\$ 5.500,00. Determinou, ainda, que as parcelas retroativas, desde a data da nomeação da Administradora Judicial, deverão ser pagas em forma a ser acordada diretamente entre Recuperanda e Administradora Judicial.
- A primeira parcela no valor de R\$ 5.500,00 foi paga em 26/02/2021 e as demais serão pagas todo dia 10, sendo Já realizados pagamentos das parcelas de fevereiro a agosto de 2021.
- O pagamento dos honorários retroativos de setembro/2020 a janeiro/2021, serão pagos em 10 parcelas a partir de março/2021, sendo o primeiro vencimento em 10/03/2021 , e as demais todo dia 10 dos meses subsequentes. Realizados os pagamentos das parcelas (honorários retroativos) de março a agosto de 2021.



ANEXOS  
Fotos da visita realizada em 31/08/2021



ANEXOS  
Cronograma Processual



Cronograma processual		
Processo nº 1057433-38.2020.8.26.0100		
Recuperanda CRYA CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de 12/08/2020		
Data	Evento	Lei 11.101/05
06/07/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
12/08/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
21/08/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
25/08/2020	Assinatura do termo de compromisso	art. 33
14/11/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
29/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
22/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
04/04/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
08/03/2021	Publicação do 2º Edital pelo AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
18/03/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
27/08/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
19/02/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras ( <i>stay period - 180 dias</i> ) - Renovado por mais 180 dias nos termos da decisão de fls.628/630.	art. 6º, §4º
24/08/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras ( <i>stay period - 180 dias</i> )	art. 6º, §4º

Eventos ocorridos

Datas estimadas





## Contato

**Maria Isabel Fontana**

isabel.fontana@excelia.com.br



[www.excelia.com.br](http://www.excelia.com.br)

[www.excelia-aj.com.br](http://www.excelia-aj.com.br)

[rj.crya@excelia.com.br](mailto:rj.crya@excelia.com.br)



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)