



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP.

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Exibição de relatórios – incidente processual n.º: 0043765-17.2020.8.26.0100

Processo principal n.º 1057433-38.2020.8.26.0100

EXCELIA CONSULTORIA LTDA. (“Excelia” ou “Administradora Judicial”), administradora judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **CRYA – CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA** (“Recuperanda” ou “Crya”), vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório Mensal de Atividades (RMA) da Recuperanda (**Doc.01**).

Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Excelia permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 5 de maio de 2023.

EXCELIA CONSULTORIA LTDA.

Administradora Judicial

Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya
OAB/SP 450.674



**NOSSA MISSÃO
GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.

Recuperação Judicial nº 1057433-38.2020.8.26.0100

1ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo

Mês de referência: Fevereiro de 2023.

São Paulo, 30 de abril de 2023.

ÍNDICE

04	INTRODUÇÃO
05	EVENTOS RELEVANTES
08	VISÃO GERAL DA RECUPERANDA
13	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
22	ANÁLISES DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
27	ENDIVIDAMENTO
34	ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA
36	ANEXOS



INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por **Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. ("Recuperanda" ou "Crya")** em 06/07/2020, perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número n.º 1057433-38.2020.8.26.0100, tendo sido deferido o processamento do pedido em 12/08/2020, e nomeada a Excelia Consultoria Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial.

Em decisão proferida em 01/02/2022, o MM. Juízo homologou o Plano de Recuperação Judicial apresentado às fls. 1457/1474, com ressalvas, e concedeu a Recuperação Judicial da Crya, com fundamento no art. 58, da Lei 11.101/2005.

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades ("RMA") reproduz os atos de fiscalização das atividades da empresa devedora, consistentes na análise dos documentos contábeis e financeiros da competência de **fevereiro de 2023** enviados pela Recuperanda, além dos contatos com assessores e visitas na sede da devedora, cumprindo informar que a última foi realizada em 12/04/2023.



EVENTOS RELEVANTES



EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise**Eventos processuais:**

- **Em 01/02/2022**, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 do PRJ (extinção das garantias reais e fidejussórias – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art. 58, §1º da Lei 11.101/2005, **homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda** (fls.1571/1574), decisão esta que foi publicada em 07/02/2021.
- **Em 02/03/2023**, a Administradora Judicial apresentou petição juntando relatório de habilitações e impugnações de crédito instauradas judicialmente, bem como Quadro Geral de Credores (QGC) atualizado de acordo com os incidentes julgados até aquele momento. Na oportunidade, a Auxiliar de Justiça destacou o momento processual que a presente recuperação judicial se encontra, e requereu a fixação de honorários complementares em 1% do passivo (R\$35.487,44), haja vista a necessidade de manutenção do trabalho dispendido até o encerramento do feito. Em 20/03/2023 a Recuperanda concordou com o pedido. O pedido está pendente de apreciação judicial.
- **Em 04/05/2023**, a Administradora Judicial apresentou Relatório do Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial nos autos do incidente n.º 0043765-17.2020.8.26.0100.

EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise**Da reunião periódica:**

Em 26/04/2023, a Administração Judicial teve uma reunião on-line com os representantes da Recuperanda. Durante a reunião, foram feitos questionamentos acerca da operação, das despesas correntes e sobre os pagamentos do plano de recuperação judicial.

Na diligência mensal realizada pela AJ em 12/04/2023, a clínica estava atendendo de forma habitual, com a equipe de atendimento retornando ao trabalho presencial, sendo a equipe de faturamento a remanescente em modelo home office.

Não havia nenhum funcionário afastado e parte dos funcionários da área administrativa continuam trabalhando em sistema híbrido ou home office.

Com relação a nova Unidade de Ilha Bela, permanece aguardando a autorização da vigilância sanitária para iniciar a operação, entretanto a gestão da Recuperanda já identifica que a unidade terá baixas chances de obter o aval para funcionamento.

Da análise dos demonstrativos contábeis da competência do mês de fevereiro/2023:

A Recuperanda engendrou um resultado líquido positivo em R\$ 60,8 mil, evidenciando melhora com relação ao mês anterior.

O Ativo total da Recuperanda expôs um incremento de 1,1%, com aumento expressivo no saldo a receber de clientes. Ao final do mês, o Ativo circulante representava 63% do Ativo total.

Os Passivos apresentaram branda queda (evidenciando redução da dívida de curto prazo), justificada, principalmente, por reduções nas obrigações sociais. Ao final do mês, o Passivo Circulante representava R\$ 4,3 Milhões, valor superior ao Passivo Total, devido aos resultados negativos do Patrimônio Líquido.

No quesito fluxo de Caixa, a competência de fevereiro/23 encerrou com uma perda de R\$ 70 mil. Causas expostas neste relatório.

Acerca da situação de curto prazo, os ativos da Recuperanda estão valorados em R\$ 2,5 Milhões, ao passo que os Passivos Circulantes estão valorados em R\$ 4,3 Milhões, indicando grande desequilíbrio entre as duas vertentes, bem como a necessidade de capital de giro.



VISÃO GERAL DA RECUPERANDA



SOBRE A RECUPERANDA

Histórico, atividades, instalações: não houve alterações desde o último RMA

Resumo da Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. - CRYA

Além das duas unidades da Crya que sempre forma reportadas (Higienópolis e Belém), em 08 de outubro de 2020, a Recuperanda realizou a 23ª Alteração de seu contrato social para abrir uma nova filial de coleta, localizada na Avenida Fausta Duarte de Araújo, nº 160, Centro, Mogi das Cruzes, SP.

UNIDADES

Higienópolis – Sede

Rua Marquês de Itu, 633, São Paulo, SP



Belém – 1ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



Mogi das Cruzes – 2ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



MISSÃO

Oferecer aos seus clientes atendimento humanizado, com credibilidade, através da excelência no diagnóstico

VISÃO

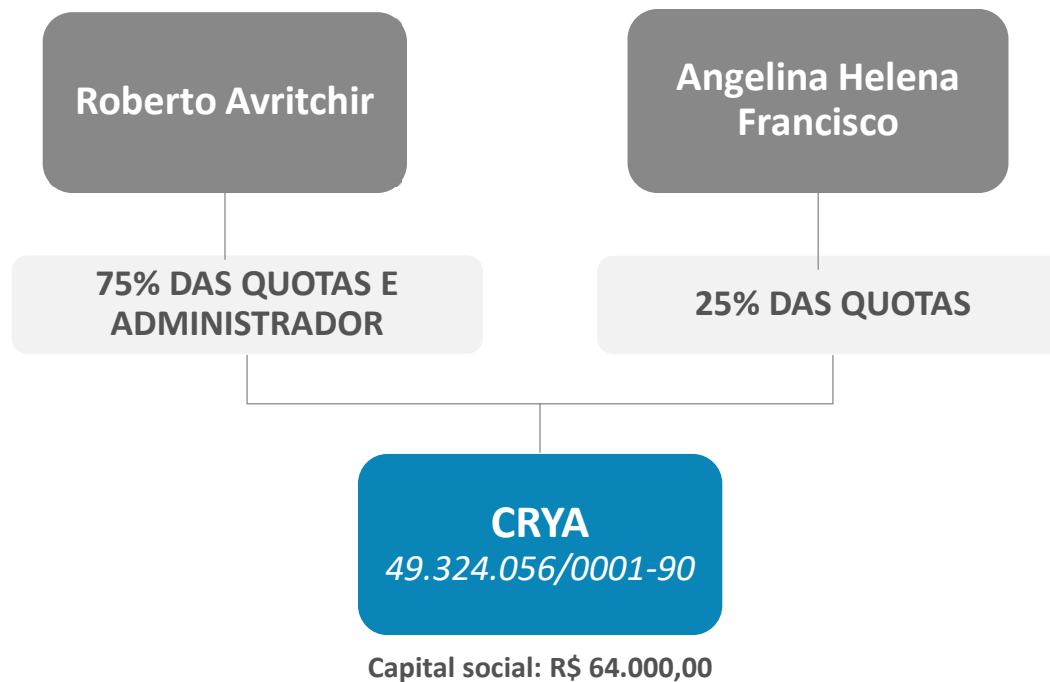
Ser um centro de referência em diagnóstico por imagem e ser considerada uma das melhores empresas de SP e região, focando na satisfação e eficiência, associados à sustentabilidade do negócio

VALORES

Credibilidade, integridade, respeito, ética, inovação e profissionalismo

SOBRE A RECUPERANDA

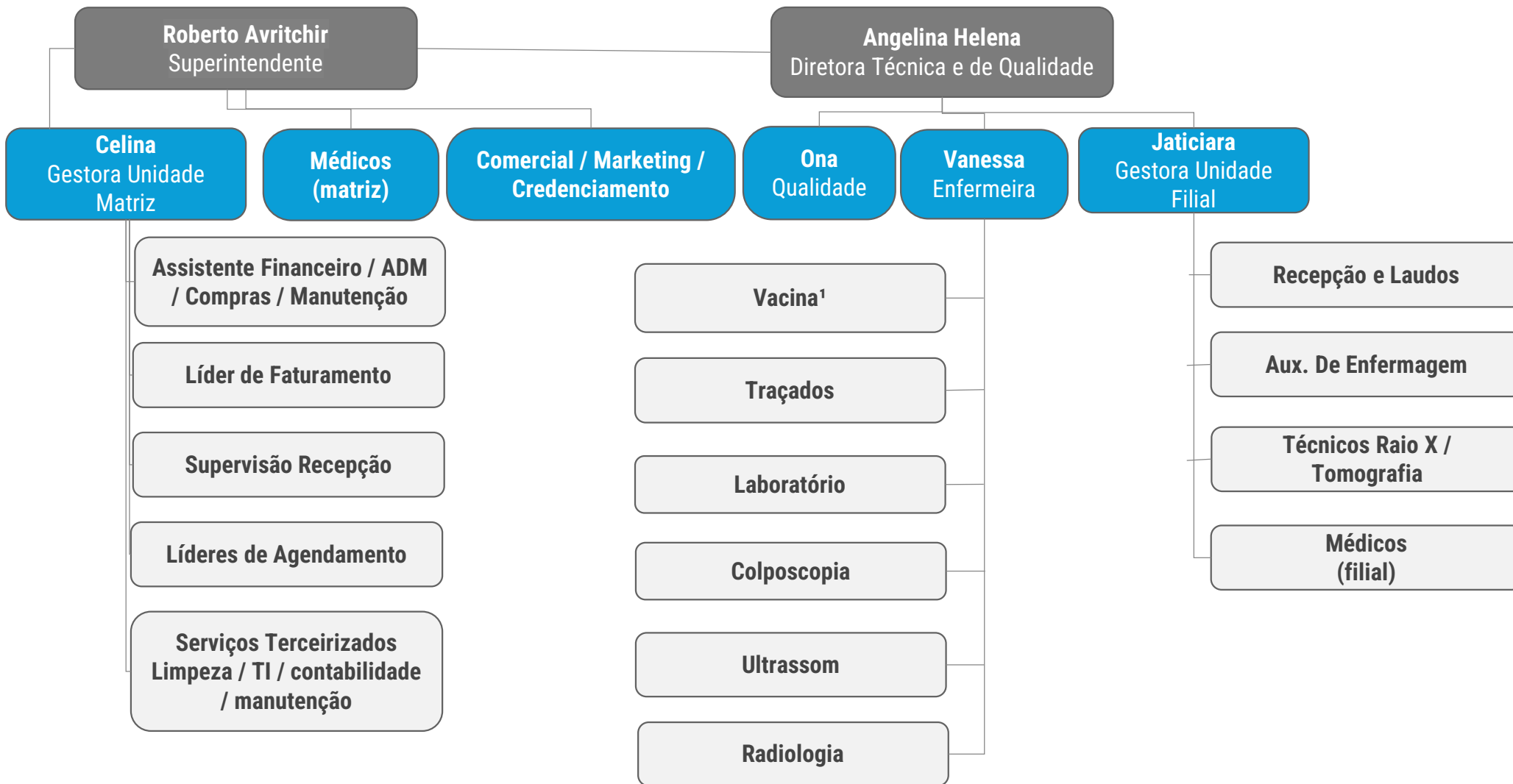
Estrutura Societária: não houve alterações desde o último RMA apresentado





SOBRE A RECUPERANDA

Organograma Geral da Empresa. Não houve alteração desde o relatório anterior.



Fonte: informações fornecidas pela empresa
 Nota: 1 atualmente o setor de vacinas está inativo.

A Recuperanda elenca como razões de sua crise: (i) desaceleração econômica do Brasil iniciada em 2014; (ii) aumento das despesas financeiras; (iii) queda da margem de contribuição e (iv) crise da COVID-19.

MOTIVOS

Crise Econômica do Brasil

Margem de Contribuição

Despesas Financeiras

Crise da COVID-19

COMENTÁRIOS

A crise econômica brasileira iniciada em 2014 afetou as atividades da Recuperanda, que vem apresentando resultados negativos desde 2017.

Com a crise, o crescimento da receita da Recuperanda não acompanhou a evolução de seus custos, gerando resultados negativos. Ocorreu também um aumento na taxa de inadimplência. Tal situação acarretou no consumo de capital próprio e necessidade de captação de capital de terceiros. Vale ressaltar que a Recuperanda preza muito pela qualidade, o que impacta diretamente nos seus custos com fornecedores.

Diante do cenário acima, a Recuperanda foi obrigada a captar recursos perante instituições financeiras para suprir o capital de giro, o que gerou uma crescente despesa com juros de 2017 a 2020.

Com a crise decorrente do COVID-19, houve uma queda de 68,39% na média mensal de faturamento. Dessa maneira, diante da sucessão de resultados negativos e importante queda de faturamento, a Recuperanda não consegue mais captar recursos para manter sua operação.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

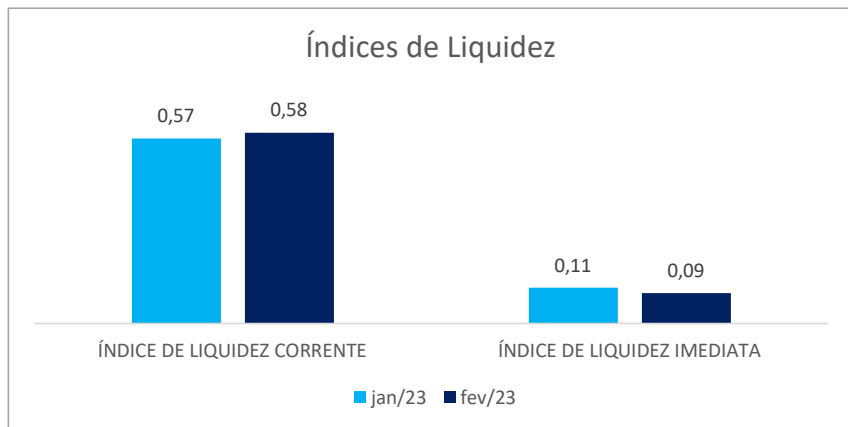


ANÁLISE DOS ÍNDICES CONTÁBEIS

Índices de Liquidez



Os índices de avaliação contábil são ferramentas imprescindíveis, auxiliando a gestão da sociedade empresária sobre quais os métodos e estratégias devem ser adotados para um desenvolvimento financeiro-econômico eficiente.

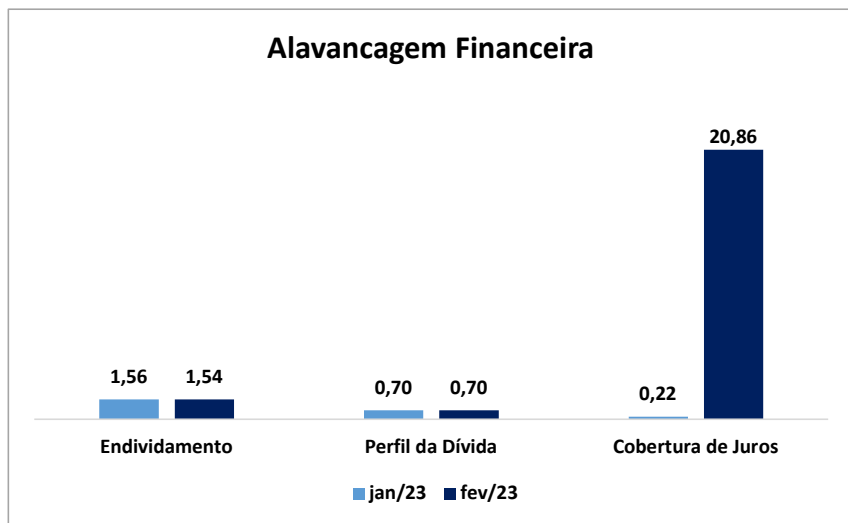


Liquidez Corrente

Avalia a capacidade de pagamentos da Sociedade empresária, por meio de seus Ativos e Passivos de curto prazo. Isso posto, ao analisar o referido índice, conclui-se que a Recuperanda apresentou um índice de liquidez insuficiente, visto que, para cada R\$ 1,00 de dívida, a capacidade de pagamento era de R\$ 0,58 em fevereiro.

Liquidez Imediata

Este índice demonstra a capacidade imediata de pagamento, com o valor de disponível (caixa/bancos) que a Recuperanda possui, frente às suas dívidas de curto prazo. Do exposto, concluiu-se que ao considerar o saldo do disponível em relação ao seu endividamento a curto prazo, a Devedora não dispunha de disponibilidades suficientes para liquidar seu passivo, uma vez que para cada R\$ 1,00 de dívida sua capacidade de pagamento era de R\$ 0,09.



Endividamento

Indica o percentual dos ativos em relação aos passivos, que no caso em tela demonstra que os passivos são maiores que os ativos de curto prazo. Indicando que no momento atual, a Recuperanda não dispõe de ativos circulantes para liquidação do seu passivo de curto e longo prazos.

Perfil da Dívida

Demonstra o percentual das obrigações de curto prazo em relação a dívida total da Entidade. Deste modo, o índice indica que do total das dívidas, 70% são de curto prazo.

Cobertura de Juros

Indica o percentual que as despesas financeiras representam do lucro operacional. Pode-se notar que, devido ao lucro operacional da competência (valor positivo), a Recuperanda evidenciou um índice positivo. Entretanto, houve um resultado financeiro negativo, dado que as receitas financeiras advindas de descontos foram inferiores aos encargos financeiros do período.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

Balanco Patrimonial



O balanço expõe os valores dos recursos e das origens de recursos que uma empresa detém.

De acordo com as normas técnicas contábeis (CPC 00), Ativo é um recurso econômico presente controlado pela entidade como resultado de eventos passados, do qual se espera que fluam benefícios econômicos futuros.

BALANCETE			Variação	
	Jan/23 Re.	fev/23	%	R\$
ATIVO				
DISPONÍVEL	474.052	404.025	-14,8%	- 70.027
CAIXA	10	10	0,0%	-
BANCOS CONTA MOVIMENTO	32.505	100.160	208,1%	67.654
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	441.537	303.856	-31,2%	- 137.681
CONTAS A RECEBER	207.670	333.465	60,6%	125.795
CLIENTES	207.670	333.465	60,6%	125.795
OUTROS CRÉDITOS	1.774.591	1.795.420	1,2%	20.829
ADIANTAMENTOS	891.987	891.987	0,0%	-
IMPOSTOS A COMPENSAR / RECUPERAR	882.604	903.433	2,4%	20.829
ATIVO CIRCULANTE	2.456.314	2.532.910	3,1%	76.597
ATIVO IMOBILIZADO	1.507.123	1.474.830	-2,1%	- 32.292
IMOBILIZADO	3.966.979	3.969.519	0,1%	2.540
(-) DEPREC/AMORTIZACAO ACUMULADA	- 2.459.856	- 2.494.688	1,4%	34.832
INTANGÍVEL	11.400	9.441	-17,2%	- 1.959
BENS INTANGÍVEIS	118.174	118.174	0,0%	-
(-) AMORTIZAÇÃO	- 106.774	- 108.732	1,8%	1.959
ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.518.523	1.484.272	-2,3%	- 34.251
ATIVO TOTAL	3.974.837	4.017.182	1,1%	42.346

A seguir, apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações, no período de janeiro/23 até fevereiro/23, sendo que as rubricas de maior representatividade estão destacadas no quadro.

- ❑ **Disponibilidades:** representa os recursos financeiros disponíveis para pagamento de suas obrigações de curto prazo. No mês de fevereiro/2023, observou-se decréscimo de 14,8%, tendo em vista a queda de 31,1% na conta de “aplicações financeiras”, fato verificado após 3 transferências para a conta movimento no total de R\$ 140 mil. Em suma, tal redução leva em consideração o aumento de R\$ 67 mil em conta movimento, concomitantemente com uma redução de R\$ 137 mil em aplicações financeiras.
- ❑ **Contas a receber:** composto pelos valores de vendas a prazo, apresentou aumento de 60% no período, indicando que a Recuperanda prestou, em fevereiro, serviços no montante de R\$ 860 mil e recebeu R\$ 734 mil de seus clientes. Após esclarecimentos da Recuperanda, entende-se que os recebimentos não são apenas referentes aos serviços prestados em fevereiro, havendo recebimentos de competências passadas.
- ❑ **Impostos a Recuperar:** se referem aos tributos que poderão ser compensados ao abatê-los dos impostos sobre os serviços tomados ou sobre seu faturamento. No mês em referência, demonstrou aumento de R\$ 20 mil. Os aumentos foram nas contas de imposto de renda retido a compensar (R\$ 12 mil) e CSLL a compensar (R\$ 8,3 mil).
- ❑ **Ativos não circulantes:** Os ativos não circulantes da Recuperanda apresentaram queda no montante de R\$ 34 mil, decorrente da depreciação do imobilizado e da amortização do intangível.

De modo geral, o Ativo da Recuperanda apresentou incrementos de 1,1% (saldo final de R\$ 4.017.182), quando comparado ao mês de janeiro/23. O aumento decorreu, em suma, do aumento nas contas a receber de clientes e do aumento em impostos a compensar.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

Balanco Patrimonial



O balanço expõe os valores dos recursos e das origens de recursos que uma empresa detém.

De acordo com as normas técnicas contábeis (CPC 00), Passivo é uma obrigação atual da Entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos financeiros.

PASSIVO	jan/23 retratado	fev/23	%	R\$
OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	2.961.817	2.941.445	-0,7%	- 20.373
FORNECEDORES	2.032.473	2.046.295	0,7%	13.823
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	453.186	425.166	-6,2%	- 28.021
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	274.395	268.631	-2,1%	- 5.764
CONTAS A PAGAR	93.249	93.249	0,0%	-
CONTAS CORRENTES	108.514	108.104	-0,4%	- 410
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.070.021	1.069.431	-0,1%	- 589
EMPRÉSTIMOS CAPITAL GIRO NACIONAL	1.070.021	1.069.431	-0,1%	- 589
CARTÕES DE CRÉDITO	-	-	0,0%	-
PROVISÕES TRABALHISTAS / ENCARGOS	298.752	301.904	1,1%	3.152
PROVISÕES TRABALHISTAS	298.752	301.904	1,1%	3.152
PASSIVO CIRCULANTE	4.338.120	4.335.521	-0,1%	- 2.599
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.749.015	1.749.015	0,0%	-
EMPRÉSTIMOS ELP	1.749.015	1.749.015	0,0%	-
PROVISÕES DIVERSAS	52.524	52.524	0,0%	-
PROVISÕES	52.524	52.524	0,0%	-
PARCELAMENTO N PREV nº 00	67.392	67.392	0,0%	-
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	1.868.931	1.868.931	0,0%	-
CAPITAL SOCIAL	64.000	64.000	0,0%	-
CAPITAL SOCIAL	64.000	64.000	0,0%	-
RESEVAS	9.782	9.782	0,0%	-
RESERVAS DE LUCRO	9.782	9.782	0,0%	-
RESULTADO ACUMULADO	- 2.303.702	- 2.303.702	0,0%	-
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 2.303.702	- 2.303.702	0,0%	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 2.229.920	- 2.229.920	0,0%	-
TOTAL	3.977.131	3.974.532	-0,1%	- 2.599

O Passivo da Recuperanda no mês de fevereiro/23, apresentou queda em torno de R\$ 2,6 mil, apresentando saldo final de R\$ 3,974 milhões.

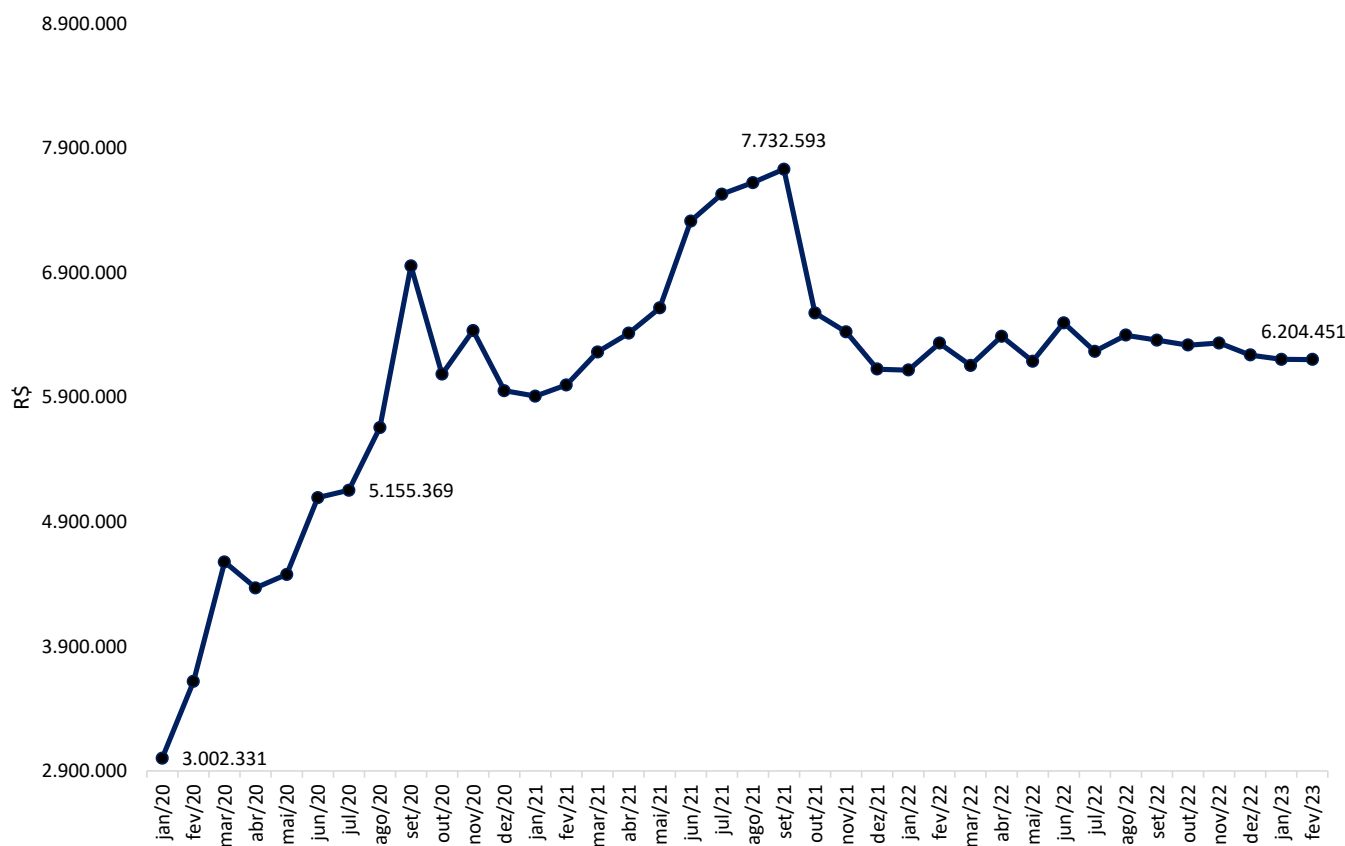
- ❑ **Fornecedores:** no mês de fevereiro/23, houve aumento do saldo em R\$ 13,8 mil, totalizando em pouco mais de R\$ 2 milhões ao final do período, em virtude de os pagamentos e descontos contabilizados serem inferiores aos valores de aquisição de produtos com fornecedores. Destaca-se que o saldo dos fornecedores corresponderam a 47% do passivo circulante, sendo que ao final da competência, a Recuperanda guardava saldos a pagar para 192 fornecedores.
- ❑ **Obrigações Sociais:** trata-se de grupo específico que compõe as dívidas perante os colaboradores da Recuperanda, além dos encargos sociais. Em fevereiro/23, foram contabilizados R\$ 327 mil em pagamentos/descontos (reduzindo o passivo), ao passo que foram reconhecidos R\$ 299 mil em aumentos de saldos devidos. Através da análise do demonstrativo contábil, foi identificado que a Recuperanda baixou o saldo de salários a pagar em R\$ 196 mil, sendo que acresceu o saldo R\$ 188 mil ao final da competência. Dentre os aumentos verificados, está o aumento de R\$ 14 mil em férias a pagar e de R\$ 11 mil em pró-labore a pagar.
- ❑ **Empréstimos e Financiamentos:** com o saldo total de pouco mais do que R\$ 2,8 milhões, sendo R\$ 1 milhão registrados no passivo a curto prazo (que apresentou branda redução de R\$ 589) e R\$ 1,7 milhão no passivo a longo prazo. Os saldos apresentaram estabilidade durante a competência, o que significa que a Recuperanda não aumentou e nem reduziu suas obrigações com esse grupo de terceiros.
- ❑ **Provisões Trabalhistas/Encargos:** demonstrou 1% de aumento. Tais obrigações, correspondem às obrigações perante os colaboradores referentes às despesas com “férias”, “13º salário” e seus respectivos encargos, provisionadas para quitação no próprio exercício ou exercício subsequente. Dessa maneira, no mês em análise, a Recuperanda se apropriou de R\$ 11,9 mil (em provisões de férias) e aumentou em R\$ 15 mil os provisionamentos referentes aos 13º Salários (dado que 2/12 do ano já transcorreu). **Com o encerramento do exercício, observa-se que os valores do Ativo e do Passivo ainda se mostram divergentes em mesmo montante que o resultado acumulado do ano, que foi de R\$ 58,5 mil. Ativo = R\$ 4.017.182 | Passivo = R\$ 3.974.532, tendo em vista que o encerramento do exercício ainda não ocorreu.**

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
Balço Patrimonial – Evoluão do Passivo



Buscando entender como se deu a evoluão do Passivo da Recuperanda, foi exposto abaixo um gráfico da evoluão do passivo, desconsiderando o patrimônio líquido, ou seja, apenas a soma do Passivo Circulante e do Passivo Não Circulante ao longo do tempo, começando em janeiro de 2020.

Total do Passivo (Sem PL)

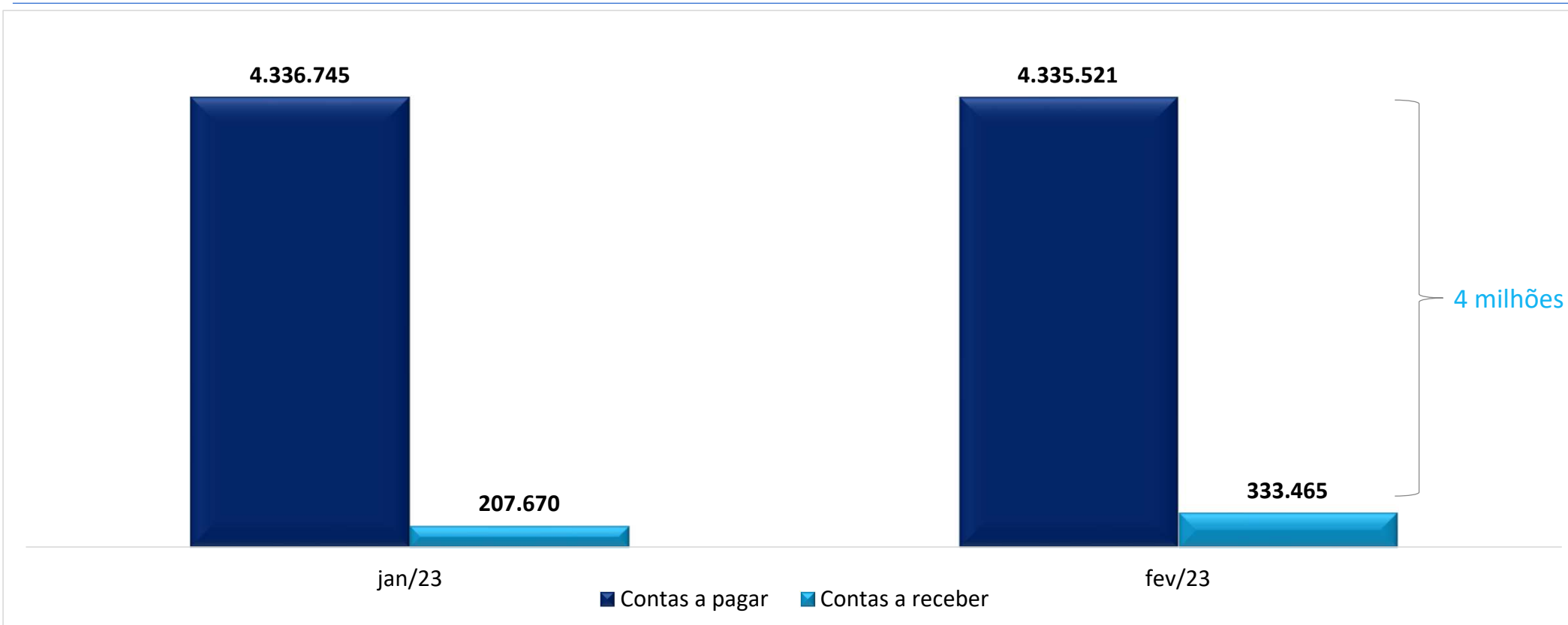


- Em janeiro de 2020, começo da série histórica, o Passivo Total da Recuperanda apresentou seu valor mínimo de R\$ 3 milhões.
- O início do processo de recuperação judicial se deu em julho de 2020, período no qual o passivo total atingiu R\$ 5,1 milhões.
- Nota-se que o ponto de máximo da série ocorreu em setembro de 2021, quando a Recuperanda obteve o montante de passivos totais de R\$ 7,7 milhões.
- Houve maior estabilidade ao longo do último ano fiscal, com a Recuperanda encerrando 2022 com R\$ 6,3 milhões de passivos totais.
- Para fevereiro de 2023, o total dos passivos expôs o montante de R\$ 6,2 Milhões, indicando a evoluão de 20% do passivo, em relação ao período do pedido recuperacional.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
Contas a Pagar



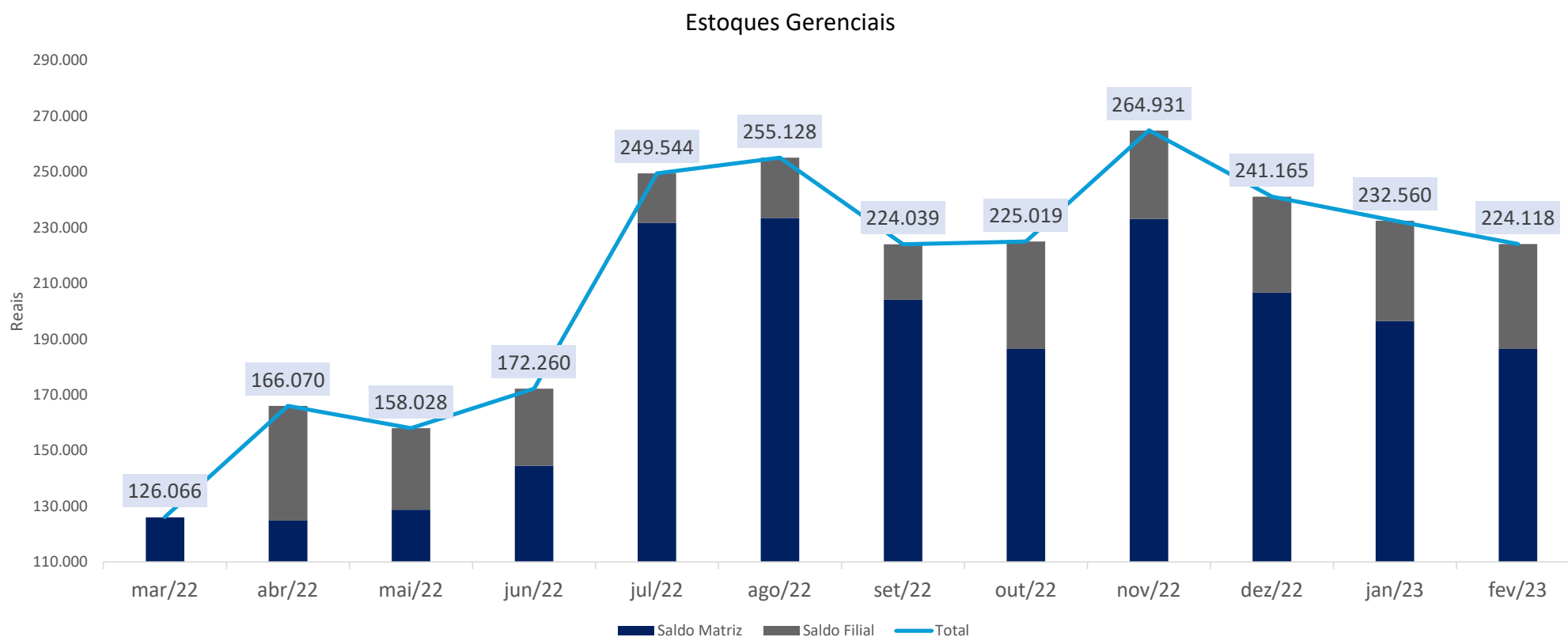
Entre a competência janeiro/23 e fevereiro/23, o saldo de contas a pagar expôs redução de 1 mil, demonstrando o saldo em contas a pagar de mais de R\$ 4,3 milhões. As contas a receber verificaram aumento de R\$ 125 mil, pois houve menos recebimento de serviços já prestados do que aumento de direitos de recebimentos por serviços prestados no mês em questão. Ambas contas, possuem relação com a operação da empresa. No caso, “contas a receber” expõe os valores a serem recebidos de clientes por serviços já prestados, enquanto “Contas a pagar” corresponde às obrigações de curto prazo da Recuperanda, bem como os pagamentos já firmados para serem efetuados futuramente, mas que está considerando o saldo de fornecedores a pagar. Destaca-se que, para a competência de fevereiro/23, o hiato entre as contas era de R\$ 4 milhões em contas a pagar.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
Estoques



Para o mês de fevereiro/2023, o total de estoques foi de R\$ 224 mil. Desse total, 83,2% estão alocados na matriz. Nota-se uma queda de 3,6% nos estoques, em relação ao mês de janeiro/23. Destaca-se que se trata de um estoque gerencial e não contábil, ou seja, são bens não destinados para a venda e que não detém caráter da atividade principal da empresa, portanto, não são representados no balanço patrimonial e seus valores aparecem dentro das despesas administrativas. Exemplos de produtos do estoque gerencial: Sacolas, Soro Fisiológico, Seringas, etc...

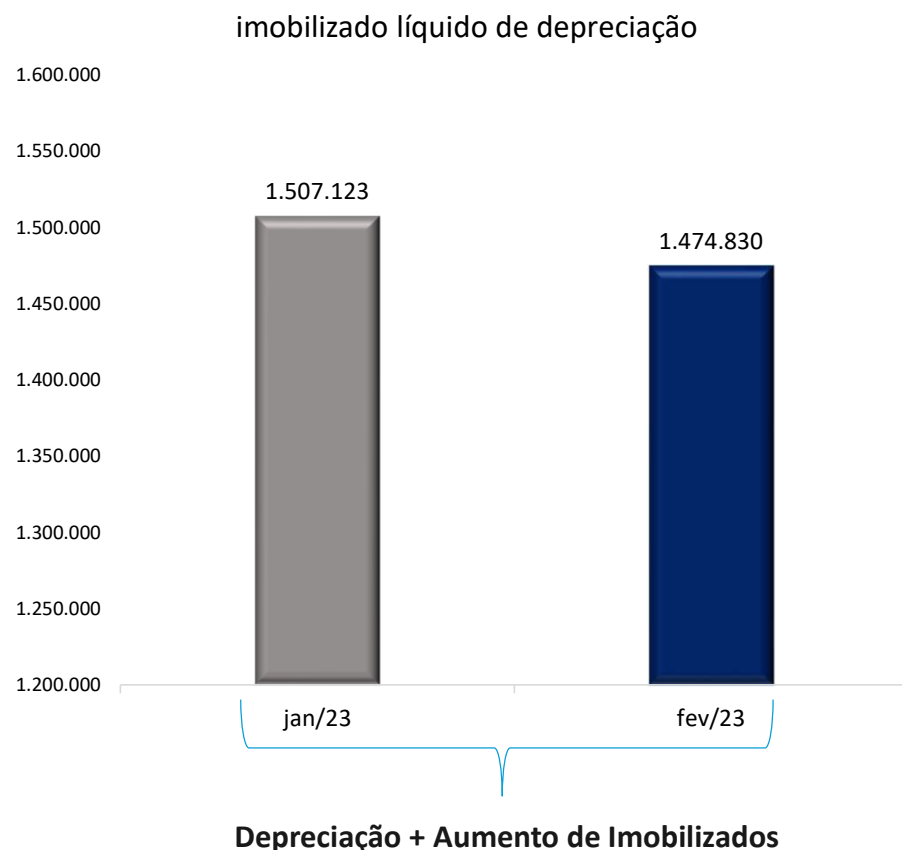


INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

Imobilizado



Os ativos imobilizados de uma empresa são bens que possuem capacidade de geração de benefícios econômicos futuros e que não são destinados para a venda, mas sim para uso fruto.

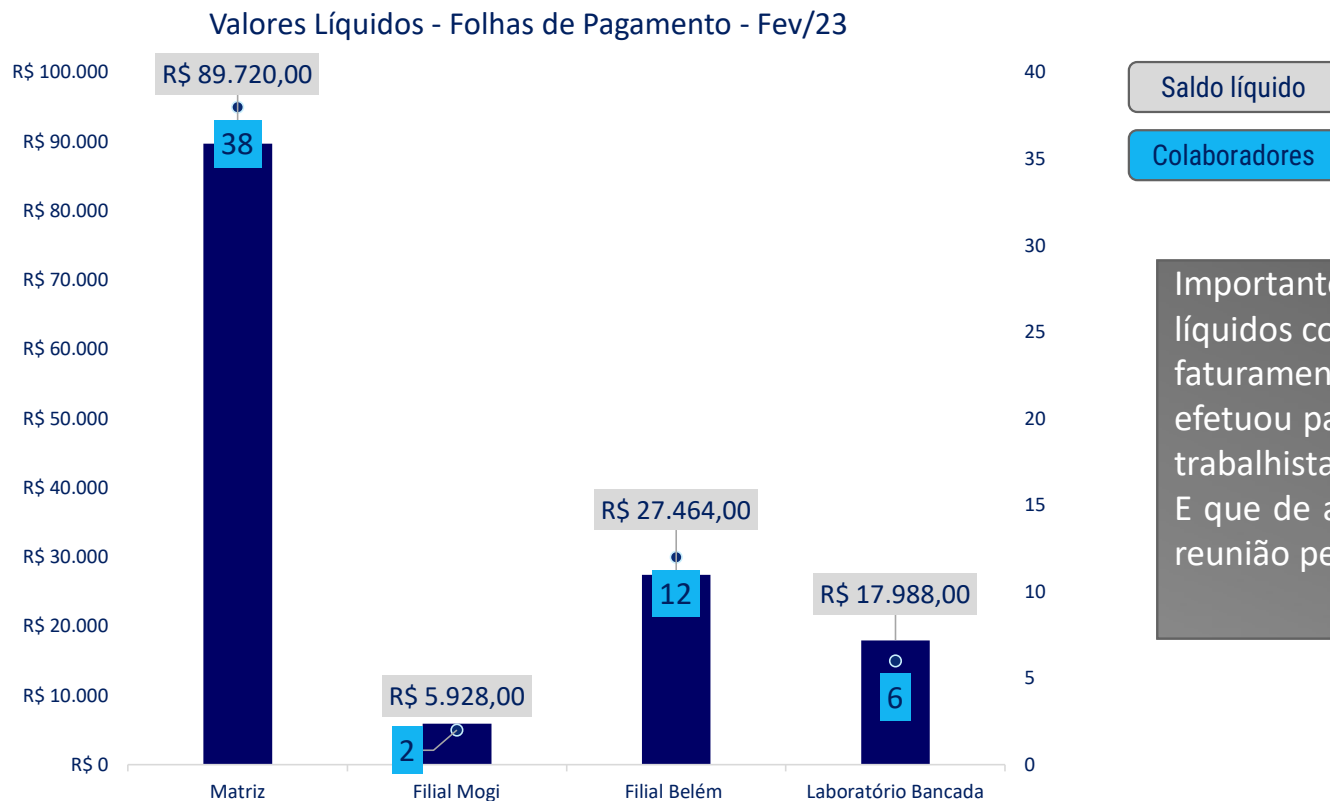


- ❑ O valor contábil inicial dos imobilizados da Recuperanda soma pouco mais de 3,9 Milhões de reais.
- ❑ Entretanto, como de costume, a Recuperanda realiza depreciações desses ativos mensalmente. A depreciação pode ser entendida como um custo necessário de se reter para poder trocar o ativo ao fim de sua vida útil, portanto é um fator que impacta nos lucros da empresa, mas não é uma saída de caixa.
- ❑ Entre as competências, foi depreciado um montante aproximado de R\$ 34,8 mil. Quando acumulado às depreciações anteriores, resulta-se no valor contábil do ativo imobilizado, que ficou em R\$ 1.47 Milhões, ao final de fevereiro. Destaca-se que houve pequenas variações positivas no montante total de imobilizado no período (referentes a aquisição de cotas em consórcio de veículos e aumento em equipamentos), explicando o imobilizado líquido não ter reduzido no mesmo montante da depreciação no período em questão.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento



Ao analisar as Folhas de Pagamento do mês de fevereiro/23, nota-se que o quadro de funcionários expôs duas demissões. Com isso, o número total de 58 colaboradores, com valor líquido das Folhas em R\$ 141 Mil, distribuído conforme abaixo:



Importante destacar que em fevereiro/23, os custos líquidos com as folhas representaram por volta de 16% do faturamento bruto do mês. Além disso, a Recuperanda efetuou pagamentos na monta de R\$ 268,6 mil de verbas trabalhistas (salários, férias, rescisões e encargos sociais). E que de acordo com o informado pela Recuperanda em reunião periódica, os pagamentos seguem em dia.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

Análise DRE



Durante o período em questão, a Crya obteve um faturamento menor, por outro lado apontou uma melhora na margem bruta, e com um resultado operacional positivo, que após as despesas financeiras resultou em um lucro líquido de R\$ 60 mil em fevereiro/2023.

DRE	jan/23 retratado	fev/23	Acumulado	Variação R\$	Variação %
Receita Bruta	922.863	922.318	1.845.181	-545	-0,1%
(-) Deduções	-48.184	-47.654	-95.837	-530	-1,1%
RECEITA LIQUIDA	874.680	874.664	1.749.344	-15	0,0%
(-) Custos dos Serviços Vendidos	-356.235	-306.599	-662.834	-49.635	-13,9%
(=) LUCRO BRUTO	518.445	568.065	1.086.510	49.620	9,6%
<i>Magem Bruta</i>	<i>59%</i>	<i>65%</i>	<i>62,1%</i>	<i>5,7%</i>	<i>9,6%</i>
Despesas Operacionais	-519.482	-505.781	-1.025.263	-13.700	-2,6%
Despesas com pessoal	-230.854	-250.303	-481.158	19.449	8,4%
Despesas Administrativas	-251.876	-208.110	-459.987	-43.766	-17,4%
Despesas Tributárias	0	-10.577	-10.577	10.577	0,0%
Depreciação Amortização	-36.751	-36.791	-73.542	40	0,1%
(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	-1.037	62.284	61.247	61.247	-6107,3%
<i>Magem EBIT</i>	<i>0%</i>	<i>7%</i>	<i>4,1%</i>	<i>7,0%</i>	<i>-6107,4%</i>
Resultado Financeiro	- 1.257	- 1.427	- 2.684	170	13,5%
(-) Despesas Financeiras	-1.508	-1.427	-2.936	-81	-5,4%
(+) Receitas Financeiras	251	0	251	-251	-99,9%
Receitas/Despesas Não Operacionais	-	-	-	-	0,0%
Receitas/Despesas Não Operacionais	0	0	0	0	0,0%
(=) RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	-2.294	60.856	58.562	58.562	-2752,8%
IRPJ/CSLL			0	0	0,0%
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCICIO	-2.294	60.856	58.562	58.562	-2752,8%
<i>Magem de Lucro</i>	<i>0%</i>	<i>7%</i>	<i>3,3%</i>	<i>6,7%</i>	<i>-2752,9%</i>

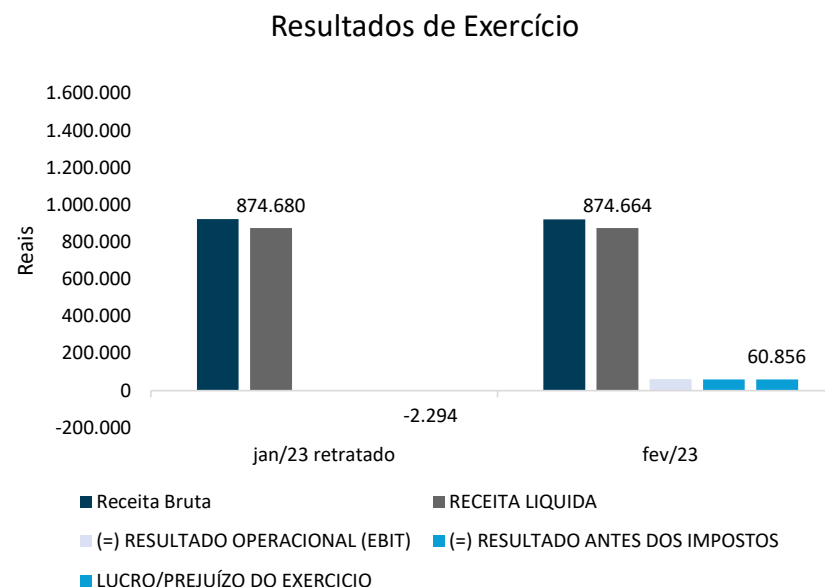
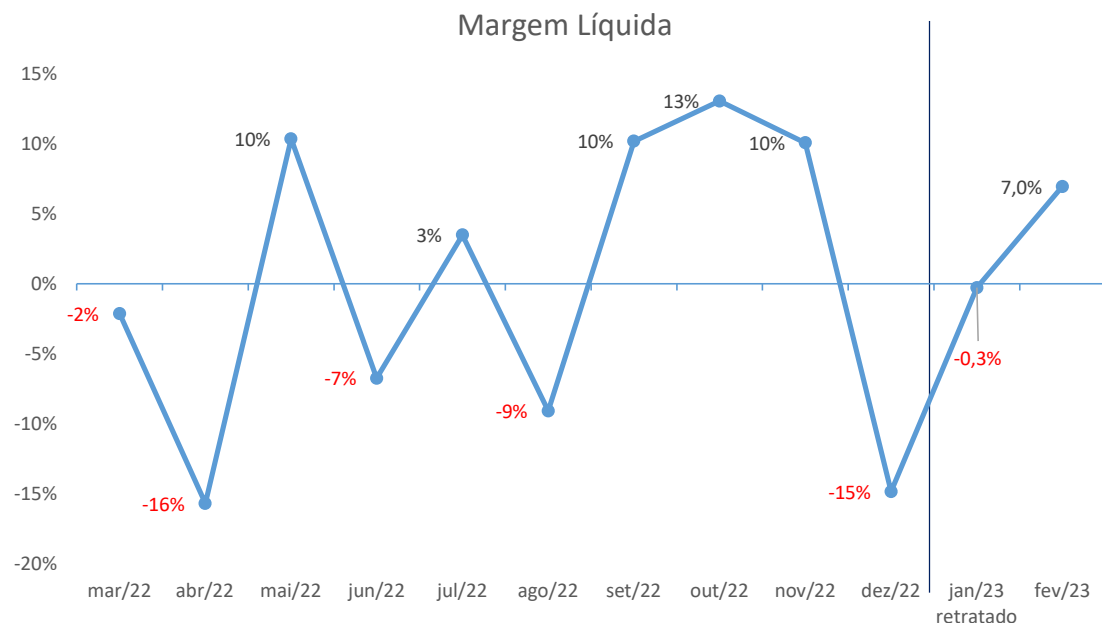
A coluna "Acumulado" irá acumular os montantes ao longo de 2023, dessa forma, o saldo acumulado demonstrado do ano, é o saldo de janeiro e fevereiro.

- ❑ A Recuperanda apresentou estabilidade em seu faturamento bruto, encerrando a competência de fevereiro/23 com um total de 547 faturamentos, que consolidaram R\$ 922 mil.
- ❑ Destaca-se que 77% do faturamento (~R\$ 711 mil) foi advindo da matriz, com os remanescentes 23% (~R\$ 211 mil), advindos de filial e outras receitas (que verificaram ~R\$ 10 mil).
- ❑ A competência de fevereiro/23 evidenciou uma estabilidade no faturamento concomitantemente a uma redução dos custos dos serviços vendidos, que consumiram R\$ 306 mil, praticamente R\$ 50 mil a menos do que custaram em janeiro.
- ❑ O resultado financeiro foi negativo em pouco mais de R\$ 1,4 mil, valor baixo quando comparado com o faturamento da Recuperanda, nota-se que os valores são referentes a juros e multas.
- ❑ Ao final da competência, a Recuperanda apresentou lucro líquido de R\$ 60 mil, tem do em vista a redução nas despesas operacionais de R\$ 13,7 mil, contribuindo para apuração de lucro no período, que do aspecto acumulado dos meses de 2023 demonstrou lucros de R\$ 58 mil.

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
Análise DRE



Além de expor a DRE, a Administradora Judicial reproduziu visualmente o demonstrativo, destacando valores relevantes com breves análises



- ❑ Em reunião com a gestão da Recuperanda, a Administração Judicial questionou quais estratégias e mudanças estavam em curso para obter resultados positivos e consistentes. Como resposta, a gestão informou que aplicam treinamentos, contam com profissionais capazes de prestar um serviço de qualidade, estudam quais processos estão com margem de contribuição abaixo do necessário para ou alterar ou encerrar o processo em detrimento de outros mais rentáveis, além de estarem sempre em comunicação para realização de parcerias, tanto no mesmo Estado quanto para outras unidades da federação.
- ❑ Como expectativa para o ano, a gestão se mostrou otimista, com a previsão de que a Crya voltará a ter um faturamento superior a R\$1 Milhão por mês.
- ❑ Pelo histórico, cabe a inferência de que não são obtidos resultados positivos com regularidade, com praticamente metade dos meses do ano de 2022 resultando em prejuízos.

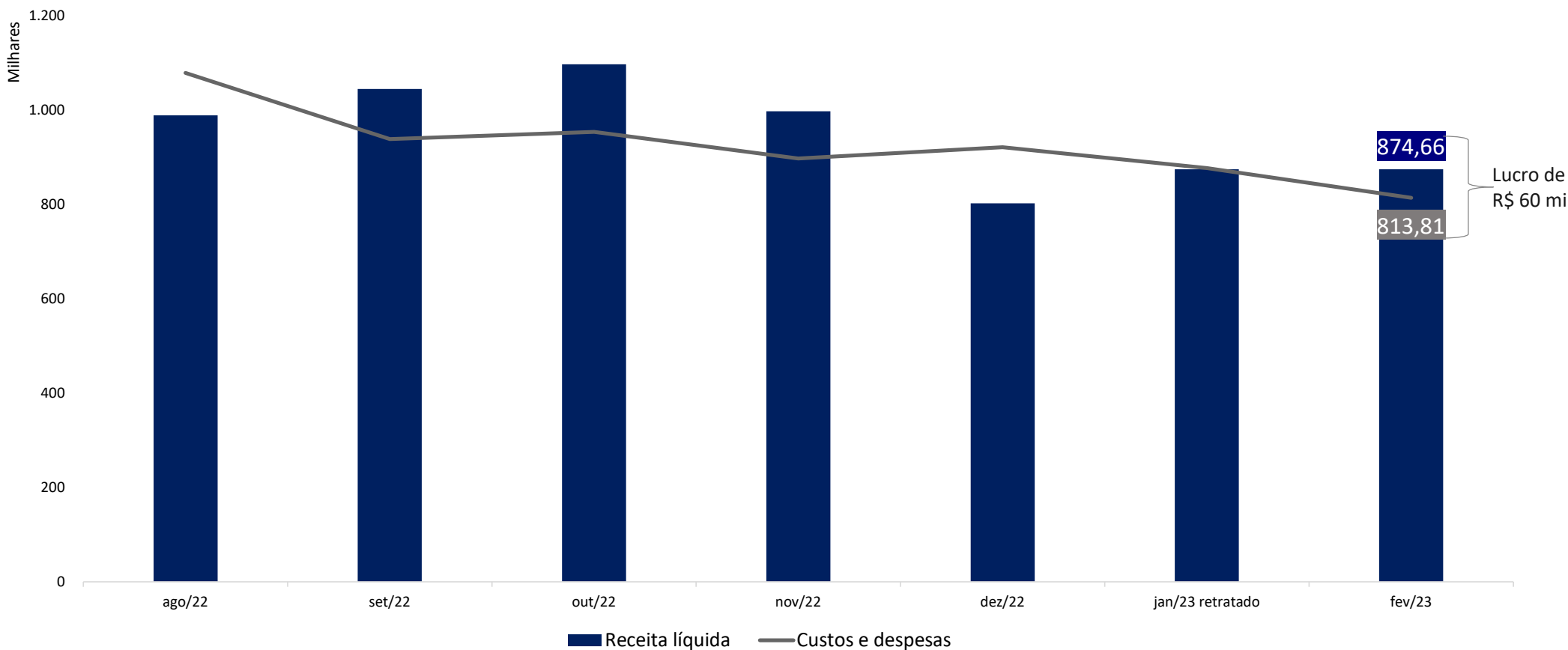
- ❑ Ao analisar de forma minuciosa a DRE da Recuperanda, pode-se extrair que houve uma melhora nos resultados, saindo de um baixo prejuízo em janeiro para um lucro de R\$ 60 mil em fevereiro.
- ❑ Houve pouca variação na receita líquida entre as competências, entretanto fevereiro evidenciou “excessos” após os gastos da operação.

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
Receitas x Custos e Despesas



A Recuperanda obteve um resultado positivo na competência, com as despesas menores do que os ganhos. Com isso, torna-se evidente uma melhora em comparação com janeiro/23, quando havia uma situação de prejuízo líquido.

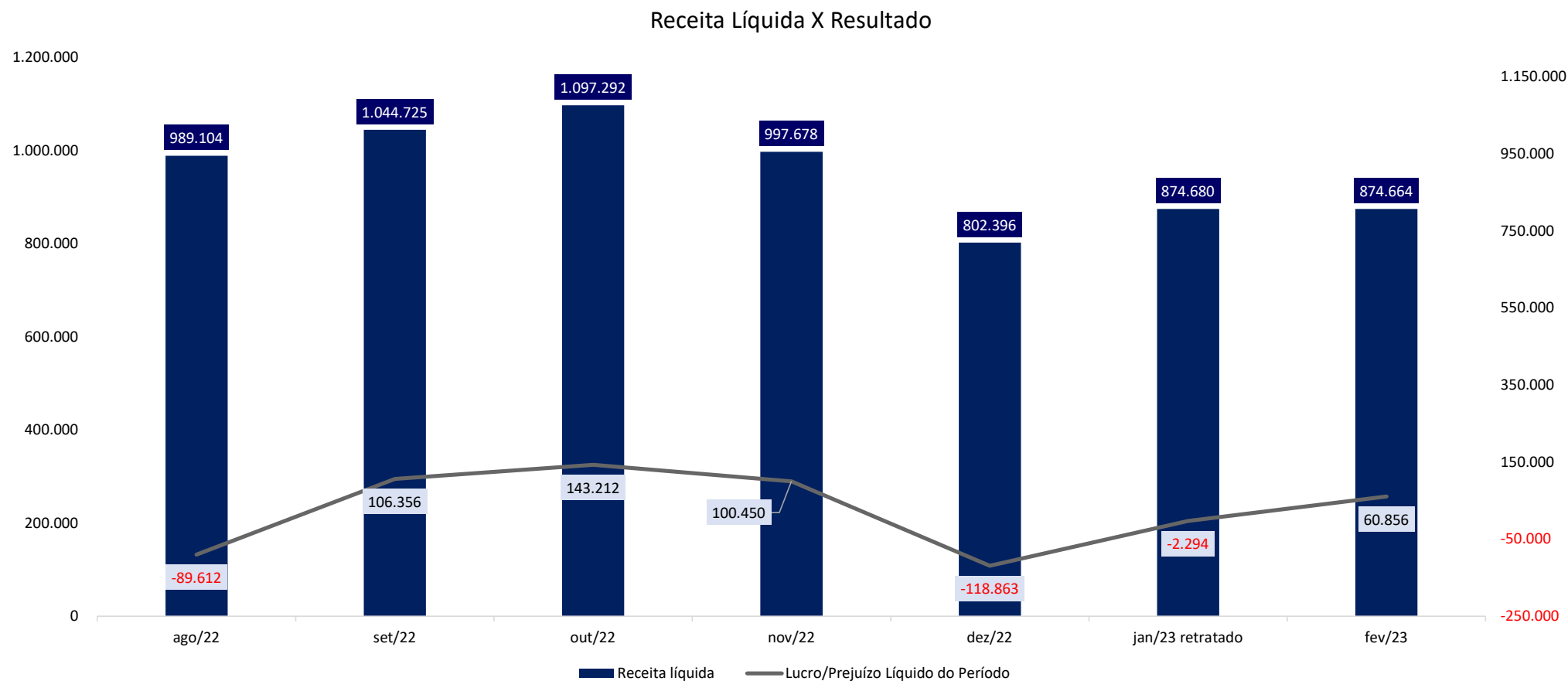
Receitas Líquidas X Custos de Despesas



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
Receitas x Resultado



No mês em análise, o resultado foi positivo em R\$ 60,8 mil, que representa uma margem líquida positiva de 7%. O gráfico abaixo expõe a receita líquida e o resultado da competência para os meses de agosto/22 até fevereiro/23.





ENDIVIDAMENTO



ENDIVIDAMENTO
Endividamento Atual



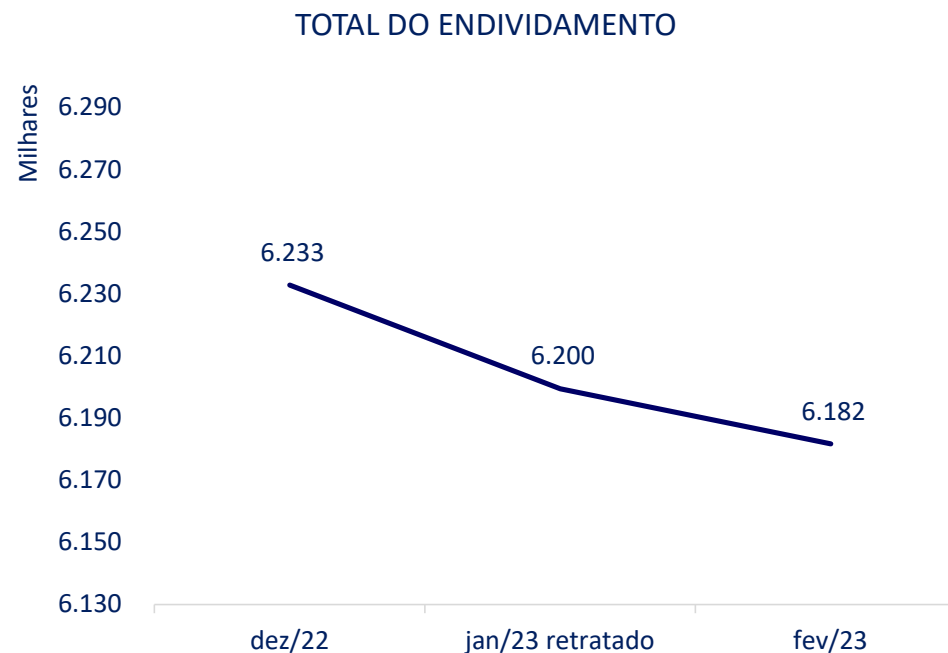
Os valores apresentados são referentes aos expostos nas demonstrações contábeis enviadas pela Recuperanda.

O endividamento total evidenciou montante de R\$ 6,18 milhões, com redução de R\$ 17 mil em fevereiro/23.

Pode-se notar que a dívida fiscal e trabalhista foi responsável pela queda do endividamento, com redução de R\$ 30,6 mil, que agregado ao aumento de R\$ 12 mil na dívida ativa, resulta no endividamento total 0,29% menor do que no encerramento de janeiro/23.

ENDIVIDAMENTO TOTAL	dez/22	jan/23 retratado	fev/23
FORNECEDORES	2.022.732	2.032.473	2.046.295
CONTAS A PAGAR	95.781	93.249	93.249
CONTAS CORRENTES	108.925	108.514	108.104
EMPRÉSTIMOS CAPITAL GIRO NACIONAL	1.073.386	1.070.021	1.069.431
CARTÕES DE CRÉDITO	-	-	-
EMPRÉSTIMOS ELP	1.749.015	1.749.015	1.749.015
PROVISÕES DIVERSAS	119.916	119.916	119.916
DÍVIDA ATIVA	5.169.755	5.173.187	5.186.010
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	470.898	453.186	425.166
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	275.608	274.395	268.631
PROVISÕES TRABALHISTAS	316.554	298.752	301.904
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	1.063.060	1.026.334	995.701
TOTAL DO ENDIVIDAMENTO	6.232.815	6.199.521	6.181.711

O gráfico a seguir, demonstra a oscilação do endividamento total da Recuperanda no período de dezembro/22 até fevereiro/23



É IMPORTANTE QUE A ENTIDADE ADOTE ESTRATÉGIAS QUE OBJETIVEM A REDUÇÃO DE SEU ENDIVIDAMENTO, ENGENDRANDO MELHORA DO SEU ÍNDICE DE SOLVÊNCIA.

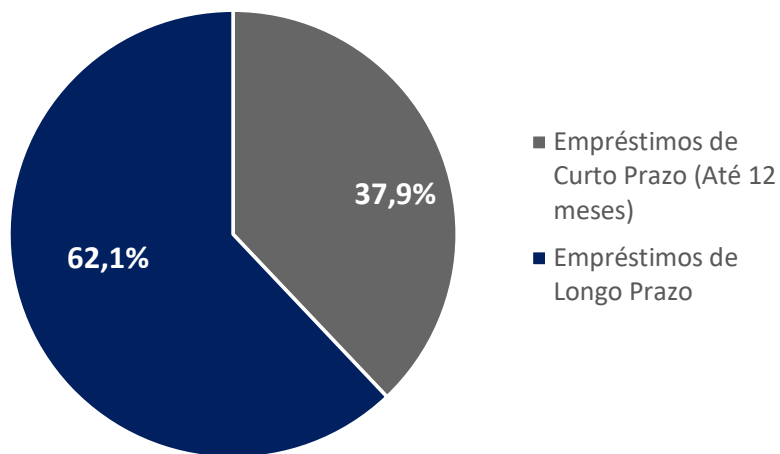
ENDIVIDAMENTO
Endividamento Atual



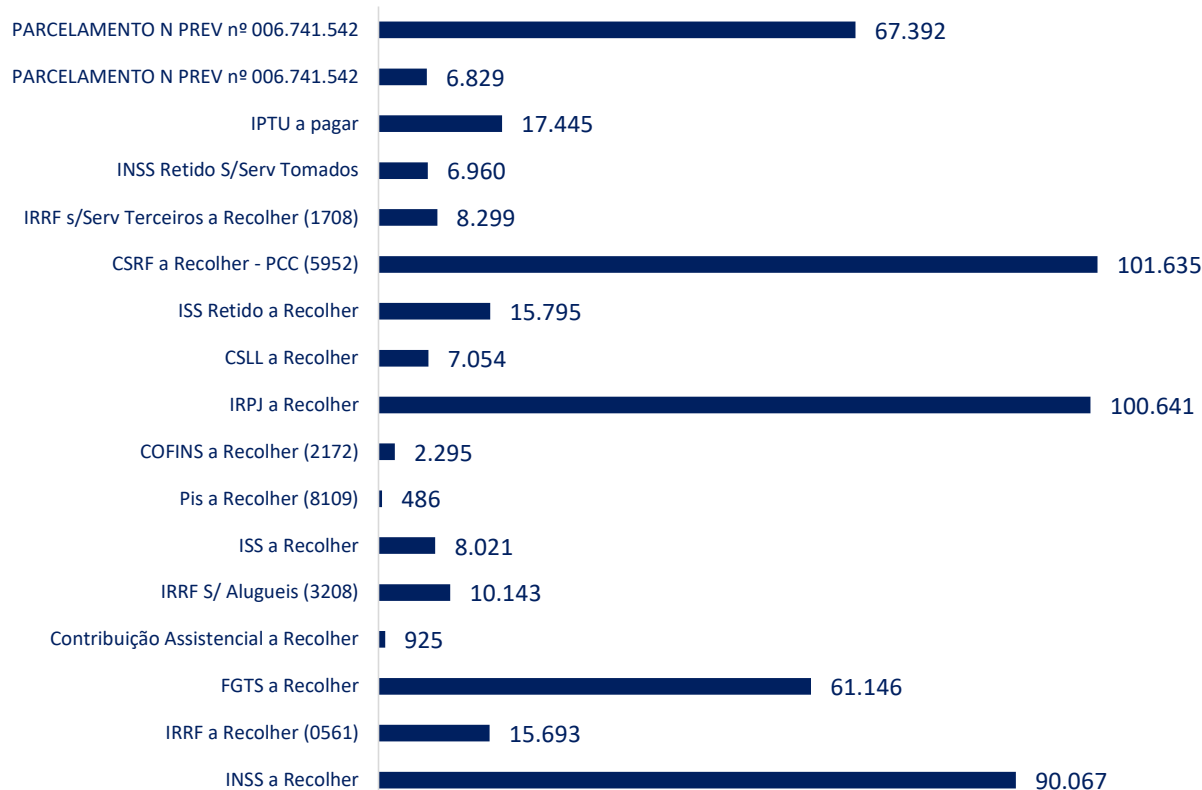
Os valores apresentados são referentes aos expostos nas demonstrações contábeis enviadas pela Recuperanda.

- ❑ A Recuperanda apresentou um saldo total devido em empréstimos de R\$ 2.8 milhões.
- ❑ A distribuição desse saldo ocorre entre empréstimos com vencimento em até 12 meses e os com vencimento em prazos superiores a 12 meses (longo prazo).
- ❑ Ao final do período, a Recuperanda apresentou o saldo total devido de impostos e contribuições sociais a recolher de R\$ 520 mil, registrando queda de R\$ 14 mil quando comparado ao mês de janeiro/23. O saldo ficou distribuído conforme gráfico abaixo:

Empréstimos



Endividamento Tributário e Social

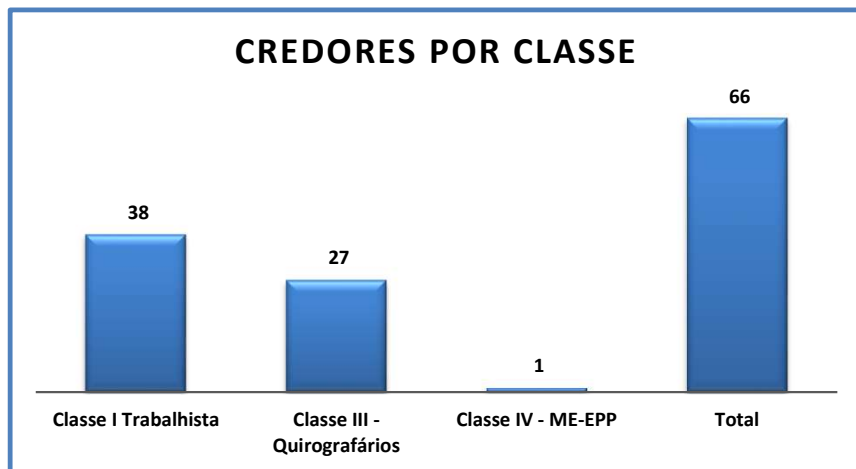
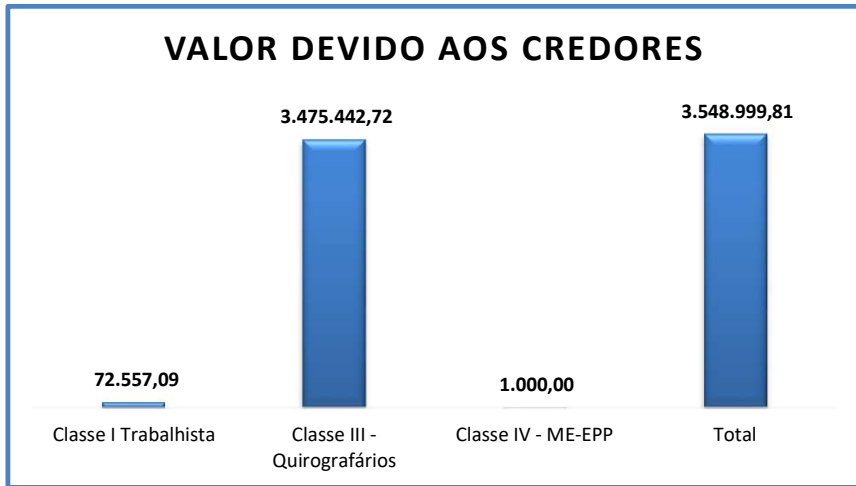


ENDIVIDAMENTO

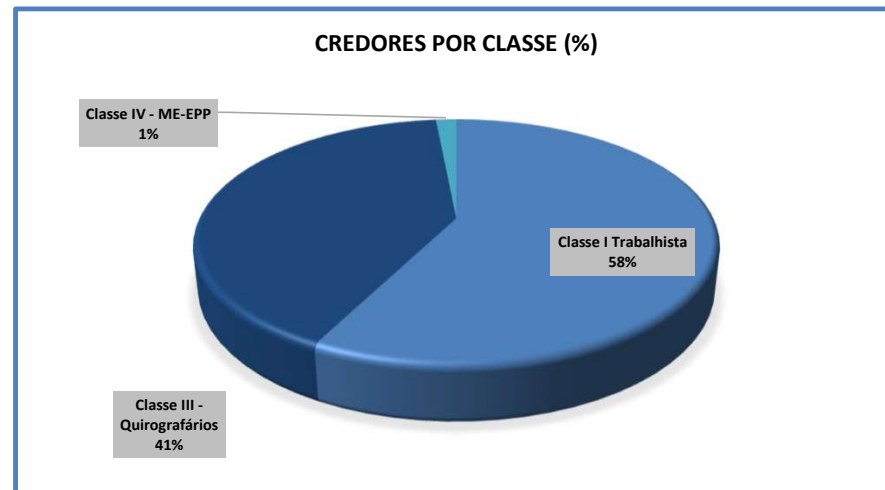
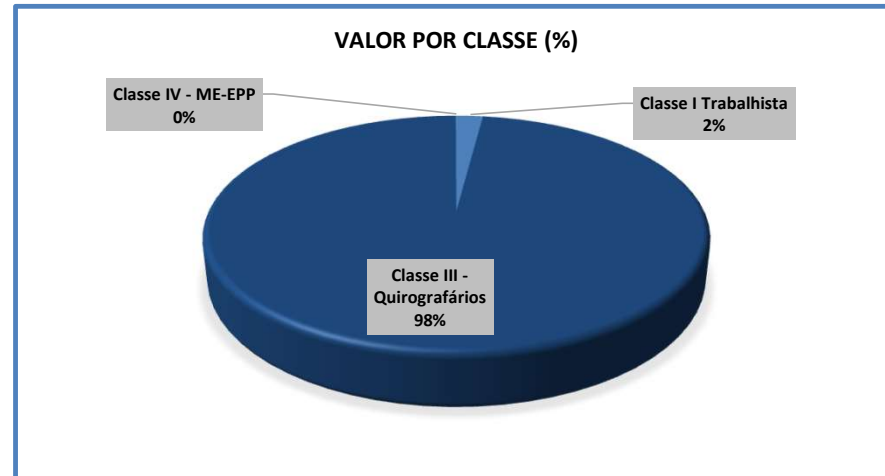
Endividamento Inicial - Sujeito à Recuperação Judicial



A Recuperanda possuía um total de R\$ 3,5 milhões de créditos sujeitos à Recuperação Judicial, divididos da seguinte maneira:



IMPORTANTE
DESTACAR QUE OS
VALORES SÃO
REFERENTES À
RELAÇÃO DE
CREDORES
APRESENTADA NA
INICIAL PELA
RECUPERANDA



ENDIVIDAMENTO

Endividamento inicial Não Sujeito à Recuperação Judicial

Em cumprimento à decisão às fls. 1571 a 1574, a Recuperanda apresentou em 09/08/2022, às fls. 1680/1689, as certidões negativas de débitos nas esferas Estaduais, Municipais e trabalhistas. Em complemento, no dia 06/09/2022 (fls. 1695/1697), o certificado de regularidade no FGTS e a certidão negativa na esfera Federal. No âmbito federal, a Recuperanda aderiu à Transações Extraordinárias em agosto/22, no valor total de R\$ 92,5 mil de créditos fiscais não sujeitos, divididos da seguinte maneira:

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR – R\$	Nº Inscrição / Processo	Negociação
PGFN	Previdenciário	13.355,70	17.870.011-8 17.870.012-6	Transação Extraordinária realizada em Agosto/22 em: 1 parcela de entrada de R\$ 500,00 + 25 parcelas de R\$ 514,22 (valor prestação básica na data da negociação)
PGFN	Não Previdenciário (PIS/COFINS e IRPJ)	79.104,54	80.6.21.153341-69 / 10136.614210/2021-31 80.2.21.076799-27 / 10136.614212/2021-20 80.6.21.153353-00 / 10136.614214/2021-19 80.7.21.042835-81 / 10136.614215/2021-63	Transação Extraordinária realizada em Agosto/22 em: 1 parcela de entrada de R\$ 791,04 + 119 parcelas de R\$ 658,09 (valor prestação básica na data da negociação)
	TOTAL	92.460,24		



ENDIVIDAMENTO

Endividamento inicial com Partes Relacionadas e Coobrigados

A Recuperanda possuía um total de R\$ 91.854,00 em dívidas com partes relacionadas, dos quais R\$ 30.618,00 eram detidos pelo sócio Roberto Avritchir e o remanescente com os irmãos do sócio. A Recuperanda possuía também R\$ 2.2 milhões em dívidas com instituições financeiras que envolviam os seus sócios Roberto e Angelina como avalistas.

- Partes Relacionadas:**

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	RELAÇÃO
ROBERTO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Sócio
ILAN AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio
JAIRO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio

- Coobrigados:**

DEVEDOR	CREDOR	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO ITAU	R\$ 355.825,00	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO DO BRASIL	R\$ 493.333,24	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R\$ 103.120,88	Aval	ROBERTO AVRITCHIR E ANGELINA HELENA FRANCISCO
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO BRADESCO	R\$ 911.127,42	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO SANTANDER	R\$ 406.175,94	Aval	ROBERTO AVRITCHIR

Endividamento

Acompanhamento da situação da Recuperanda

Foram solicitados documentos que comprovassem a atual situação fiscal da Recuperanda, tais como certidões negativas de débito estaduais. A administração da Recuperanda atendeu ao pedido no mês de abril/23. Abaixo está uma lista das certidões recepcionadas e conferidas pela Administração Judicial:

1. Certidão Negativa de débitos trabalhistas – Crya Matriz;
2. Certificado de Regularidade de FGTS – Crya Matriz;
3. Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas – Crya Belém;
4. Certificado de Regularidade de FGTS – Crya Filial São Paulo;
5. Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas – Crya Mogi;
6. Certificado de Regularidade de FGTS – Crya Mogi;
7. Certidão Positiva com efeitos de Negativa de Débitos relativos aos Tributos Federais e à Dívida Ativa da União – Crya;
8. Certidão Negativa Débitos Tributários Estaduais – Crya Matriz;
9. Certidão Negativa Débitos Tributários Estaduais – Crya Filial São Paulo;
10. Certidão Negativa Débitos Tributários Estaduais – Crya Filial Mogi;
11. Certidão de Regularidade Débitos Tributários Municipais – Crya;



ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

DFC - Demonstração dos Fluxo de Caixa



A Demonstração dos Fluxos de Caixa apresenta informações sobre a capacidade da Empresa gerar caixa, bem como suas necessidades de liquidez. O demonstrativo tem por finalidade informar todas as entradas e saídas, proporcionando uma visão ampla do cenário financeiro da Sociedade Empresária.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - INDIRETO	jan/23	fev/23
RESULTADO DO EXERCÍCIO		
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	-2.294,02	60.855,56
AJUSTES DO RESULTADO LÍQUIDO		
DEPRECIações E AMORTIZAÇÕES	36.750,86	36.790,88
RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO	34.456,84	97.646,44
I - ATIVIDADES OPERACIONAIS		
(AUMENTO) OU REDUÇÃO NOS ATIVOS OPERACIONAIS	26.817,37	-146.623,62
CLIENTES	90.364,68	-125.794,53
ADIANTEAMENTOS	-44.225,46	0,00
IMPOSTOS A COMPENSAR / RECUPERAR	-19.321,85	-20.829,09
AUMENTO OU (REDUÇÃO) NOS PASSIVOS OPERACIONAIS	-29.928,55	-17.220,91
FORNECEDORES	9.740,24	13.822,53
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-17.711,29	-28.020,75
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-1.212,33	-5.764,32
CONTAS A PAGAR	-2.531,72	0,00
CONTAS CORRENTES	-411,48	-410,34
PROVISÕES TRABALHISTAS	-17.801,97	2.452,10
PROVISÕES	0,00	0,00
CAIXA APLICADO NAS OPERAÇÕES	31.345,66	-66.897,96
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE LUCRO LÍQUIDO PAGO		
CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	31.345,66	-66.897,96
II - DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		
ADIÇÕES AO IMOBILIZADO	-7.772,01	-2.539,71
CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	-7.772,01	-2.539,71
III - DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS		
EMPRÉSTIMOS CAPITAL GIRO NACIONAL	-3.365,28	-589,20
EMPRÉSTIMOS ELP	0,00	0,00
CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-3.365,28	-589,20
SALDO INICIAL DAS DISPONIBILIDADES	454.536,36	474.052,23
SALDO FINAL DAS DISPONIBILIDADES	474.052,23	404.025,36
VARIAÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	20.208,37	-70.026,87

A DFC deve ser estruturada em três tipos de operações: I – Atividades Operacionais; II – Atividades de Investimentos e III – Atividades de financiamentos, a qual serão detalhadas no texto a seguir.

- ❑ **Atividades Operacionais:** em fevereiro/23, o caixa das atividades operacionais apresentou saldo negativo de R\$ 66,9 mil. A constatação do saldo decorreu do resultado líquido ajustado (que contempla a depreciação como “aumento” do caixa), afetado positivamente pelas reduções verificadas no ativo operacional e afetado negativamente pelas reduções dos passivos operacionais. (Nota-se que o aumento de um ativo indica aumento no saldo a receber, enquanto a sua redução indica recebimentos). Nota-se o impacto negativo que o ativo **clientes** engendrou para a competência.
- ❑ **Atividades de Investimentos:** no mês em análise, verificou-se que a Devedora adquiriu bens, com o desembolso de recursos no total de R\$ 2,5 mil, relativo às cotas de consórcio de veículos e a uma impressora.
- ❑ **Atividades de Financiamentos:** acerca dos empréstimos registrados no curto e longo prazos, foi verificado que a Devedora efetuou o pagamento das parcelas com instituições financeiras, resultando o fluxo negativo pela saída de numerários no importe de R\$ 589.

Deste modo, conclui-se que, em fevereiro/23, as disponibilidades reduziram R\$ 70 mil. De modo que a Recuperanda dispendeu recursos durante a competência.



ANEXOS



ANEXOS

Remuneração do Administrador Judicial



- Foi apresentada proposta de honorários pela Administradora Judicial às fls. 225/229. Em decisão de fls. 628/630, o MM. Juízo fixou os honorários em 4% do passivo, a serem adimplidos em parcelas de R\$ 5.500,00. Determinou, ainda, que as parcelas retroativas, desde a data da nomeação da Administradora Judicial, deverão ser pagas em forma a ser acordada diretamente entre Recuperanda e Administradora Judicial.
- A primeira parcela no valor de R\$ 5.500,00 foi paga em 26/02/2021 e as demais serão pagas todo dia 10, sendo Já realizados pagamentos das parcelas até fevereiro de 2022.
- O pagamento dos honorários retroativos de setembro/2020 a janeiro/2021, serão pagos em 10 parcelas a partir de março/2021, sendo o primeiro vencimento em 10/03/2021 , e as demais todo dia 10 dos meses subsequentes.
- Todas as parcelas previstas foram adimplidas. Não há mais parcelas a vencer.
- A Administradora Judicial requereu a fixação de honorários complementares em 1% do passivo (R\$35.487,44) às fls. 1832/1837, observado o limite do art. 24, §1º, da Lei n.º 11.101/2005, haja vista a necessidade de manutenção do trabalho dispendido pela Auxiliar de Justiça até o encerramento do feito. Em 20/03/2023 a Recuperanda concordou com o pedido. O pedido encontra-se aguardando apreciação judicial.

Pendências referentes aos demonstrativos contábeis – janeiro/2023

Após análise de todos os dados disponibilizados à esta Administradora Judicial até o presente momento, as informações e providências relacionadas abaixo seguem pendentes de esclarecimentos pela Perfilix. Em sendo assim, esta Administradora Judicial requer a intimação da Recuperanda para que esclareça este e outros pontos listados neste RMA, bem como apresente os documentos pendentes, no prazo sugerido de 10 (dez) dias, mas sem prejuízo de encaminhar os esclarecimentos administrativamente.

- Envio das Certidões da Recuperanda – março/23;
- Envio dos extratos bancários de janeiro/23;
- Considerando que em janeiro a Recuperanda apresentou prejuízo, por qual motivo ocorreu adiantamento aos sócios?;
- Fornecedores: tendo em vista o saldo substancial, disponibilizar a composição da conta.

ANEXOS
Fotos da visita realizada em 12/04/2023



ANEXOS
Fotos da visita realizada em 12/04/2023



ANEXOS
Cronograma Processual

Eventos ocorridos
Datas estimadas



Cronograma processual		
Processo nº 1057433-38.2020.8.26.0100		
Recuperanda CRYA CLINICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de 12/08/2020		
Data	Evento	Lei 11.101/05
08/09/2020	Apresentação do Relatório Inicial (15 dias após a publicação de deferimento da RJ) pela Administradora Judicial	
14/09/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
29/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
22/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
07/04/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único a
13/11/2020	Apresentação da Relação de Credores do Administrador Judicial (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
18/03/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
27/08/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
19/02/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (stay period - 180 dias). Prazo renovado por mais 180 dias	art. 6º, §4º
24/08/2021	Fim do prazo do Stay period	art. 6º, §4º
29/09/2021	AGC instalada em 2ª Convocação	art. 37
07/12/2021	Continuidade da AGC instalada em 2ª Convocação. Conforme decisão assemblear o PRJ foi aprovado por 70,54% dos credores.	
01/02/2022	<u>PRJ homologado e recuperação judicial concedida.</u>	art.58, §1º



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

rj.crya@excelia.com.br



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)