

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E
RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP

INCIDENTE DE RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Processo nº 0048946-23.2025.8.26.0100

EXCELIA CONSULTORIA LTDA., já qualificada (“Excelia” ou “Administradora Judicial”), nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial de **GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.** e **MUL-T-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.** (“Recuperandas” ou “GRUPO MUL-T-LOCK”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência requerer a juntada do **Relatório Mensal de Atividades** de competência do mês de julho de 2025 (Doc. 1).

Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Administradora Judicial permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 10 de outubro de 2025.

EXCELIA CONSULTORIA LTDA.

Administradora Judicial

Maria Isabel Fontana

OAB/SP 285.743

Kelly de C. Kawagishi Picazio

OAB/SP 288.995

Michelle Yukie Utsunomiya

OAB/SP 450.674

Victoria Oliveira Mingati

OAB/SP 468.621





A EXCELIA

Fundada em 2009, a Excelia reúne equipes multidisciplinares de consultores e executivos com ampla experiência em projetos de transformação empresarial e finanças corporativas.

PROPOSIÇÃO DE VALOR

Desenvolvemos soluções consultivas integradas e complementares, orientadas para geração de valor para acionistas, empresários e para o judiciário.

Nossos valores **EX**periência, **C**apacidade, **E**quilíbrio, **L**iderança, **I**ntegridade e **A**titude mantêm completo alinhamento entre nossos interesses e os de nossos clientes.

NOSSA MISSÃO

Gerar valor.

NOSSA VISÃO

Conhecer. Transformar. Resolver.



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Competência: **julho de 2025.**

São Paulo, 31 de agosto de 2025.

SUMÁRIO

06

INTRODUÇÃO

07

SOBRE AS RECUPERANDAS

10

EVENTOS RELEVANTES

15

FOLHA DE PAGAMENTO E COLABORADORES

17

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

24

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

SUMÁRIO

27

ENDIVIDAMENTO

31

ANEXOS

34

QUESTÕES PROCESSUAIS

INTRODUÇÃO

Trata-se de pedido de recuperação judicial distribuído por **(i) MUL-T-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.** e **(ii) GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.** (em conjunto, “**Requerentes**”), em 03/06/2025, perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo/SP, autuado sob o nº 1075597-75.2025.8.26.0100.

O processamento da Recuperação Judicial foi deferido em **23/06/2025** (fls. 554/556), tendo sido nomeada a **EXCELIA CONSULTORIA LTDA. na pessoa da Maria Isabel Fontana** como Administradora Judicial. Na mesma decisão, o MM. Juízo intimou as Requerentes para complementarem a documentação faltante e, determinou que, após a complementação dos documentos, a Administradora Judicial apresentasse o Relatório Inicial no prazo de 15 dias.

Diante da complementação da documentação faltante pelas Recuperandas (fls. 557/561, 573/376, 818/822, 1042/1157 e 1555/1682.), a Administradora Judicial apresentou o **Relatório Inicial de Atividades** e se manifestou sobre a consolidação substancial (fls. 2022/2028).

O presente Relatório Mensal de Atividades respeita a padronização recomendada pela Corregedoria Geral da Justiça do Estado de São Paulo, sugerido pelas varas especializadas da capital, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.

Neste relatório, foram analisados os demonstrativos contábeis, financeiros, fiscais e de recursos humanos da competência de **julho de 2025** de ambas as Empresas, bem como o Grupo de maneira consolidada.

SOBRE AS RECUPERANDAS

PANORAMA GERAL

	RAZÃO SOCIAL	CNPJ	ENDEREÇO	ABERTURA	OBJETO SOCIAL	CAPITAL SOCIAL
1	MUL-T-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.	58.609.553/0001-26	Rua Javaés, nº 580, Bom Retiro, CEP 01130-010, São Paulo/SP	23/02/1988	Fabricação de artigos de serralheria, exceto esquadrias	R\$ 500.000,00
2	GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.	31.322.998/0001-74	Rua Javaés, nº 580, Bom Retiro, CEP 01130-010, São Paulo/SP	23/08/2018	- Comércio, importação e exportação de cadeados, travas e fechaduras de segurança, portas metálicas, cofres e lâminas de segurança perimetral, inclusive partes, peças e componentes e assistência técnica pertinente ao ramo, entre elas, serviços de instalação de protetores de cadeados em geral, instalação de cilindros cliq e mecânicos, serviços de chaveiro, serviços de licença SW WEB, Serviços de capacitação para uso do WEB Cliq, bem como licenciamento de programas ligados ao ramo e serviços de suporte geral; - Participação em outras sociedades, nacionais ou estrangeiras, como sócia ou acionista	R\$ 120.000,00

GRUPO E COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA

As Recuperandas são sociedades limitadas unipessoais, cujo sócio-administrador é **DANY ENY**, detentor de 100% das quotas sociais. As empresas formam grupo de fato, com atividades complementares e caixa unificado, sediadas no mesmo imóvel.

ENQUADRAMENTO FISCAL

As Empresas estão enquadradas perante a Receita Federal como Empresas de grande porte e são tributadas com base no Lucro Real.

FILIAIS

De acordo com a documentação apresentada, não se verificou a existência de filiais de quaisquer das Devedoras, embora conste na Ficha Cadastral da JUCESP uma filial da **MUL-T-LOCK**, na Avenida Lourenço Belloli, nº 101, Pq. Indl. Mazzei, Osasco/SP, CEP 06280-000. As alterações contratuais demonstraram que se trata do antigo endereço da sede (Avenida I, nº 101) que passou a ser a Av. Lourenço Belloli, nº 101, em função de uma alteração realizada pela Prefeitura. Posteriormente, a Prefeitura alterou a Av. Lourenço Belloli, 101 para Av. Lourenço Belloli, 140 e 350.

RAZÕES DA CRISE

MOTIVOS

AUSÊNCIA DE CAPITAL DE GIRO

RECESSÃO NACIONAL

AUMENTO NOS EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS E COM FACTORINGS

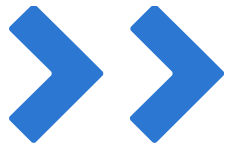
COMENTÁRIOS

As Recuperandas ressaltam que as dificuldades para manutenção do capital de giro persistem desde 2007 e acompanharam o primeiro processo de recuperação judicial, ajuizado em 2008 e encerrado em 2016. Não obstante, o processo de soerguimento revelou-se exitoso e eficiente ao solucionar o endividamento formado há época, uma vez que as Recuperandas pagaram todos os credores sujeitos àquela recuperação judicial em 3 (três) anos, apesar do Plano prever o pagamento em 8 (oito) anos..

As Recuperandas afirmam que a recessão que atingiu o país em 2016, marcada pelo expressivo aumento da inflação, pela crise no mercado em geral e pela elevação do dólar, impactou diretamente no caixa da companhia, uma vez que as empresas são importadoras de matéria prima.

Embora o faturamento das Recuperandas tenha voltado a crescer entre 2017 e 2019 e apresentado bons resultados no período de 2020 a 2022, os efeitos da pandemia da COVID-19 mostram-se devastadores para as companhias. Isso porque a margem de lucro passou a ser negativa em razão da alta no dólar, do custo internacional da matéria prima e do consequente aumento nos custos de importação, sem que as Devedoras pudessem reajustar os preços previamente firmados com seus clientes. Diante desse cenário, a Recuperandas tiveram que recorrer a factorings, o que elevou drasticamente o seu endividamento.

EVENTOS RELEVANTES



ÚLTIMOS EVENTOS PROCESSUAIS RELEVANTES

› EDITAL DO ART. 52, § 1º DA LEI 11.101/2005

O edital do art. 52, §1º da Lei nº 11.101/2005 (fls. 1716/1717) foi devidamente disponibilizado no DJEN do dia **03/09/2025 (quarta-feira)**, conforme fls. 1974/1976 dos autos da recuperação judicial.

Assim, considerando que o referido edital foi publicado no dia **04/09/2025 (quinta-feira)**, o prazo de 15 (quinze) dias para os credores apresentarem à Administradora Judicial suas habilitações ou suas divergências quanto aos créditos relacionados na Relação de Credores das Recuperandas findou em **19/09/2025 (sexta-feira)**.

Com efeito, iniciada a fase administrativa de verificação de créditos, esta Auxiliar informa que apresentará a sua Relação de Credores, no prazo previsto em lei.

› PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

As Recuperanda apresentaram, tempestivamente, o Plano de Recuperação Judicial às fls. 1413/1553 dos autos da recuperação judicial.

Diante disso, às fls. 1978/2019 daqueles autos, a Administradora Judicial acostou o Relatório sobre o Plano de Recuperação Judicial, indicando expressamente cláusulas que precisam ser ajustadas e/ou esclarecidas, bem como as que poderão ser objeto de futuro controle de legalidade, a fim de conferir higidez e transparência no processo de deliberação assemblear e viabilizar posterior fiscalização de seu cumprimento.

› RELATÓRIO INICIAL E CONSOLIDAÇÃO SUBSTANCIAL

Conforme fls. 2022/2055 dos autos da recuperação judicial, a Administradora Judicial apresentou o Relatório Inicial, bem como se manifestou sobre o pedido de consolidação substancial, o qual pende de deliberação do MM. Juízo.

PRINCIPAIS EVENTOS OPERACIONAIS

- O **faturamento** de uma Empresa corresponde à soma total das receitas provenientes das vendas de produtos ou da prestação de serviços realizadas em determinado período, constituindo importante indicador para avaliar o desempenho financeiro e a saúde geral da Companhia, além de refletir, entre outros aspectos, sua participação no mercado em que atua. Além disso, o faturamento é fator essencial para a apuração de impostos sobre vendas e outras obrigações tributárias, sendo que, no caso em análise, todas as receitas estão registradas na **MUL-T-LOCK**, não havendo, até o momento, qualquer faturamento em nome da **GLOBAL-LOCK**.
- Para o mês de **julho de 2025**, o faturamento bruto auferido foi de **R\$ 591,9 mil**, composto pelas receitas provenientes dos serviços prestados, pela venda de produtos de fabricação própria e revenda de mercadorias, conforme demonstrado nos Livros contábeis, fiscais e demais obrigações acessórias apresentadas pelas devedoras.
- **Endividamento Líquido:** as Recuperandas apresentaram elevação inferior a 1% em seu endividamento, o equivalente a R\$ 544 mil, totalizando obrigações no importe de R\$ 245,862 milhões em 07/2025, tendo sido realizados pagamentos e baixas a título de fornecedores, obrigações trabalhistas com os colaboradores e prestadores de serviços, bem como compensações de tributos no total de R\$ 819 mil, o que representou a quitação de menos de 0,33% do total de obrigações reconhecidas pelas Empresas.
- **Ativo e Passivo:** o **Ativo** do Grupo Recuperando aumentou R\$ 1,340 milhão entre os meses de **junho e julho de 2025**, e o **Passivo** registrou crescimento aproximado de R\$ 1,277 milhão no mesmo período.

PRINCIPAIS CLIENTES

Conforme constatado nos relatórios fornecidos, as receitas de **R\$ 592 mil**, auferidas pelas Recuperandas no mês de **julho de 2025**, estavam distribuídas entre 19 clientes, sendo que a maior parte (89%) concentrou-se em 10 deles, enquanto o restante do faturamento (11%) foi dividido entre os demais.

PRINCIPAIS CLIENTES EM 07/2025	VENDAS	RECEBIMENTOS REPRES. (%)
DAVSON COMERCIO DE SOM	175.000	0
TELEFONICA BRASIL S.A.	117.829	0
CONCESSIONARIA DAS LINHAS 8 E 9	42.578	0
CHAVEIRO MESTRE PEPE LTDA ME	39.704	0
COMPANHIA DE ELETRICIDADE DO ESTADO DA BAHIA	33.808	0
DAN RUBIN	29.155	0
GOULART E VIELTZ LTDA	26.101	13.504
LEYLA THOME NASSAR	22.786	0
CARABED ESERIAN	20.000	6.000
SAVOIA EMPREENDIMENTOS	18.900	0
DEMAIS CLIENTES	66.061	184.492
TOTAL	591.920	203.995
		100%

A SEGUIR, DEMONSTRAM-SE OS PRINCIPAIS CLIENTES EM 07/2025, BEM COMO OS MONTANTES RECEBIDOS DE CADA UM DELES:

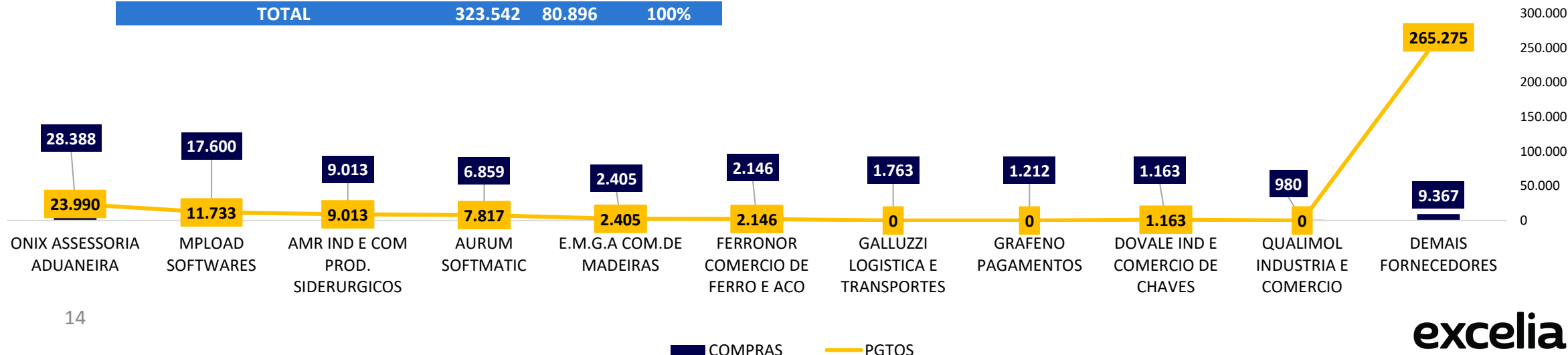


PRINCIPAIS FORNECEDORES

Por intermédio dos demonstrativos contábeis disponibilizados pelas Recuperandas, foi identificado que o **GRUPO MUL-T-LOCK** operou em **julho de 2025**, comprando matéria-prima/insumos/serviços de 34 fornecedores. Em valores, isso significou que as Empresas compraram em torno de R\$ 81 mil, sendo que os principais foram os fornecedores que representaram 88% do total de compras nos períodos em análise. A seguir, demonstram-se os principais fornecedores em 07/2025, bem como os montantes pagos para cada um deles:

RAZÃO SOCIAL / NOME	PGTOS	COMPRAS	REPRS. (%)
ONIX ASSESSORIA ADUANEIRA	23.990	28.388	
MPLOAD SOFTWARES	11.733	17.600	
AMR IND E COM PROD. SIDERURGICOS	9.013	9.013	
AURUM SOFTMATIC LTDA	7.817	6.859	
E.M.G.A COM.DE MADEIRAS	2.405	2.405	88%
FERRONOR COMERCIO DE FERRO E ACO	2.146	2.146	
GALLUZZI LOGISTICA E TRANSPORTES	0	1.763	
GRAFENO PAGAMENTOS LTDA.	0	1.212	
DOVALE IND E COMERCIO DE CHAVES	1.163	1.163	
QUALIMOL INDUSTRIA E COMERCIO	0	980	
DEMAIS FORNECEDORES	265.275	9.367	12%
TOTAL	323.542	80.896	100%

Em 07/2025, as Recuperandas adquiriram R\$ 81 mil em matérias-primas, produtos e serviços. Em contrapartida, ocorreram baixas e pagamentos no total de R\$ 323,5 mil, o que representou aproximadamente 16% do saldo total devido aos seus fornecedores até o período em análise.



FOLHA DE PAGAMENTO E COLABORADORES

FOLHA DE PAGAMENTO - OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS

No mês de **julho de 2025**, as Recuperandas apresentaram gastos com mão de obra direta de **R\$ 214 mil**, considerando os dispêndios com salários, benefícios e os encargos sociais, com um quadro composto por **23** colaboradores. Além disso, verificaram-se gastos com prestadores de serviços pessoa jurídica, complementando o quadro de funcionários diretos, sendo que os gastos com mão de obra (direta e PJ) representaram, em média, 50% da receita bruta auferida no período. A seguir, apresentam-se os números apurados nas folhas de pagamento das Devedoras:

FOLHA DE PAGAMENTO	jun/2025	jul/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
CUSTOS COM PESSOAL	-112.066	-97.276	-13%	14.790	45%
SALÁRIOS E ORDENADOS	-65.900	-74.538	13%	-8.638	35%
13º SALÁRIO	-5.492	-6.215	13%	-724	3%
FÉRIAS	-25.421	-13.891	-45%	11.530	6%
INDENIZAÇÕES E AVISO PRÉVIO	-12.500	0	-100%	12.500	0%
ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL	-1.336	-1.336	0%	0	1%
VALE TRANSPORTE	-1.418	-1.249	-12%	169	1%
DESCANSO SEMANAL REMUNERADO	0	-47	0%	-47	0%
ENCARGOS SOCIAIS	-34.200	-33.455	-2%	745	16%
INSS	-26.455	-25.880	-2%	576	12%
FGTS	-7.745	-7.575	-2%	170	4%
CUSTOS COM PESSOAL OPERACIONAL	-146.266	-130.731	-11%	15.535	61%
DESPESAS COM PESSOAL	-10.445	-68.502	556%	-58.057	32%
ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL	0	0	0%	0	0%
COMISSÕES	-6.417	-13.471	110%	-7.054	6%
SALÁRIOS E ORDENADOS	-3.360	-20.160	500%	-16.800	9%
PRÓ-LABORE	0	-25.412	0%	-25.412	12%
13º SALÁRIO	-364	-2.548	600%	-2.184	1%
FÉRIAS	-270	-6.420	2278%	-6.150	3%
VALE TRANSPORTE	-34	-492	1345%	-458	0%
ENCARGOS SOCIAIS	-1.381	-15.151	997%	-13.770	7%
INSS	-1.061	-12.815	1108%	-11.755	6%
FGTS	-320	-2.336	629%	-2.016	1%
DESPESAS COM PESSOAL ADMINISTRATIVO	-11.826	-83.653	607%	-71.827	39%
TOTAL	-158.092	-214.384	36%	-56.292	100%

COLABORADORES - CLT	jun/2025	jul/2025
Ativos	17	16
Admitidos	0	0
Férias	1	3
Afastados	5	4
Demitidos	0	0
Total	23	23

Foram apresentados pelo Grupo Recuperando pagamentos na quantia de R\$ 123 mil, referente aos funcionários e prestadores de serviços.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

O **Ativo** é composto por um conjunto de bens (tangíveis e intangíveis) e direitos sob o controle da Empresa, dos quais se espera a geração de benefícios econômicos e financeiros. A seguir, esta Auxiliar apresenta os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo das Recuperandas em **julho de 2025**:

ATIVO	jun/2025	jul/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Ativo Circulante	6.343.859	6.785.624	7%	441.765	47%
DISPONIBILIDADES	15.459	32.400	110%	16.941	0%
DUPLICATAS A RECEBER	4.732.989	5.123.375	8%	390.385	35%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	253.378	349.347	38%	95.969	2%
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS	326	299	-8%	-27	0%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	717.624	699.079	-3%	-18.545	5%
DEPÓSITOS PARA RECURSOS JUDICIAIS	58.891	63.639	8%	4.748	0%
MERCADORIAS, PRODUTOS E INSUMOS	565.192	517.486	-8%	-47.706	4%
Ativo Não Circulante	6.907.485	7.806.695	13%	899.210	53%
INVESTIMENTOS	99.366	0	-100%	-99.366	0%
DEPÓSITOS JUDICIAIS	12.999	12.999	0%	0	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	6.065.761	6.221.049	3%	155.288	43%
IMOBILIZADO E INTANGÍVEL	729.359	1.572.647	116%	843.288	11%
TOTAL DO ATIVO	13.251.345	14.592.319	10%	1.340.974	100%

Em resumo, com base nos valores do Ativo, nota-se aumento geral de R\$ 1,340 milhão entre os meses 06 e 07/2025, em especial, pelo acréscimo nas “duplicatas a receber” de clientes e “ativo imobilizado e intangível”.

- O **Ativo Circulante** representa 47% do Ativo total do **GRUPO MUL-T-LOCK**, indicando que as Empresas possuem uma quantidade proporcional de recursos alocados no curto e longo prazo, para cobrir suas obrigações e financiar suas operações. Em **julho de 2025**, o Ativo Circulante atingiu a quantia de R\$ 6, 785 milhões, com elevação de R\$ 441,7 mil se comparado ao mês anterior, com destaque para o aumento nos valores a receber de clientes (que poderão ser antecipados pelas operações com “desconto de duplicatas”) e no ajuste ocorrido no saldo dos ativos das Devedoras.

- Disponibilidades:** as “Disponibilidades” abrangem o caixa e equivalentes de caixa (saldos em contas correntes e em dinheiro), com aumento de R\$ 17 mil em 07/2025. Isso indica que as Empresas acumularam mais dinheiro no período, considerando os valores recebidos de clientes e/ou originados pelas operações de antecipação de duplicatas. No mais, as “Disponibilidades” representam menos de 1% do total do Ativo das Devedoras, indicando que o Grupo detém apenas uma parte modesta dos seus recursos alocados em ativos de maior liquidez.
- As **Duplicatas a Receber** apresentaram acréscimo de 8%, o equivalente a R\$ 390,3 mil, constatando-se o recebimento de R\$ 174 mil, advindos dos pagamentos realizados pelos clientes, frente ao registro das vendas ocorridas em 07/2025 no total bruto de R\$ 591,9 mil.
- Além disso, observa-se a ausência de lançamentos a título de duplicatas descontadas. Sobre isso, **conforme esclarecido pelo Contador responsável das Devedoras, a escrituração destas operações será feita nos demonstrativos dos próximos meses, pois aguardam a documentação necessária para o correto registro das duplicatas transacionadas.**
- Adiantamentos a fornecedores:** foram realizados novos adiantamentos no total de R\$ 608 mil, referentes à aquisição de produtos e serviços mediante pagamento antecipado, frente à baixa de R\$ 443 mil pelo recebimento dos bens e serviços previamente pagos.
- Adiantamentos a funcionários:** houve novos registros de R\$ 32,7 mil, contra uma baixa no mesmo valor, com baixa no mesmo montante, em razão do processamento das folhas de pagamento do período.

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

- Os **Tributos a Recuperar/Compensar** representam os valores que as Empresas esperam restituir como reembolso de impostos pagos a mais ou indevidamente, ou compensar com os impostos devidos.
- Durante o mês analisado, verificou-se a compensação de ICMS, PIS e COFINS na quantia de R\$ 19,7 mil, restando, ao final de 07/2025, saldo de R\$ 699 mil. Tal valor indica a existência de créditos originados em competências anteriores, que permanecem inalterados. Diante disso, esta Administradora Judicial diligenciou junto às Devedoras, as quais esclareceram que as informações referentes a cada tributo já foram encaminhadas à Assessoria Jurídica responsável pelos assuntos fiscais, para adoção das providências cabíveis. Informaram, ainda, que eventuais ajustes nos saldos contábeis serão refletidos nos Demonstrativos de agosto/2025, caso necessário.
- Depósitos para recursos judiciais:** registra os valores bloqueados judicialmente na soma de R\$ 63,3 mil, ao final de julho de 2025.
- Estoques:** o movimento dos “Estoques” demonstra a aquisição de matéria-prima e mercadorias para revenda na quantia de R\$ 22 mil, frente a apuração do custo dos produtos vendidos e serviços prestados no período de R\$ 61 mil, restando o saldo de R\$ 517 mil. Ainda sobre os **Estoques**, insta consignar que o relatório gerencial/fiscal paralelo denominado 'Registro de Inventário', que demonstra de forma individualizada e quantitativa os itens alocados no “Estoque” das Recuperandas, **não foi apresentado**, sendo informado pelo Grupo que este controle não está sendo realizado no momento. Ainda, indicaram a necessidade de contagem física dos estoques ao final do exercício corrente, em atendimento às regras das legislações vigentes, momento em que vão retomar o Registro de Inventário com periodicidade mensal.
- Ativo não circulante:** os ativos realizáveis a longo prazo totalizavam R\$ 7,806 milhões ao final de **julho de 2025**, compostos por ativos monetários como “investimentos”, “depósitos judiciais” e “transações com partes relacionadas”, bem como por ativos não monetários como “bens móveis, imóveis e intangíveis”.
- O valor de R\$ 62,8 mil inicialmente registrado como “investimentos” (Consórcio Bradesco) foi reclassificado para a rubrica “veículos” do ativo imobilizado, enquanto o restante de R\$ 36,5 mil foi baixado como ajuste no exercício, não havendo saldo de “investimentos” ao final do mês 07/2025. Já os “depósitos judiciais” não registraram mudanças e totalizaram R\$ 12 mil, enquanto as “transações com partes relacionadas” cresceram R\$ 147 mil, totalizando os ativos que serão realizados em um período superior a um ano após o encerramento das Demonstrações Contábeis, conforme se verifica da tabela apresentada na página 20.
- Transações com Partes Relacionadas (Mútuos):** neste subgrupo são escriturados os empréstimos cedidos a Pessoas Físicas e Jurídicas relacionadas às Empresas, havendo movimentação de valores no período na soma de R\$ 147 mil e saldo final de R\$ 6,221 milhões, valendo destacar que o saldo mais relevante é o de R\$ 5,149 milhões referente aos valores emprestados da **GLOBAL-LOCK** para a **MUL-T-LOCK**, registrando contabilmente os recursos financeiros originados na primeira e transferidos para a segunda. Ainda que, na prática, o tratamento seja de Grupo Econômico e “caixa unificado”, as Normas Contábeis vigentes exigem os lançamentos correspondentes às transações entre os CNPJs. A Devedora **MUL-T-LOCK**, por sua vez, apresenta a mesma quantia de R\$ 5,051 milhões registrada em seu passivo, completando as formalidades necessárias para a adequada apresentação dos empréstimos entre as Recuperandas, também chamados de operações “*intercompany*”. Em complemento, no quadro a seguir está demonstrada a composição dos mútuos nos meses 06 e 07/2025:

BALANÇO PATRIMONIAL - ATIVO

MÚTUOS A RECEBER (ATIVO)	jun/2025	jul/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Dany Eny	47.284	72.760	54%	25.477	1%
Mult Lock Brasil Industria e Comércio Ltda	5.051.016	5.149.175	2%	98.159	83%
Partes Relacionadas DN	964.311	995.964	3%	31.652	16%
Partes Relacionadas RE	3.150	3.150	0%	0	0%
TOTAL	6.065.761	6.221.049	3%	155.288	100%

- **Imobilizado e Intangível:** em **julho de 2025**, houve o ajuste do saldo dos bens registrados como ativo imobilizado, além do registro da depreciação mensal do ativo imobilizado. Esses ajustes implicaram no aumento dos bens em R\$ 798 mil, fazendo parte do trabalho iniciado em junho de 2025 pelo Grupo Recuperando, para validação geral e correções dos saldos contábeis. Em complemento, segue a composição dos ativos imobilizados e intangíveis no período:

IMOBILIZADO	jun/2025	jul/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
EDIFÍCIOS E CONSTRUÇÕES	145.375	0	-100%	-145.375	0%
MÓVEIS E UTENSÍLIOS	159.175	64.130	-60%	-95.045	4%
MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	568.273	1.440.600	154%	872.327	92%
FERRAMENTAS E ACESSÓRIOS	517.001	0	-100%	-517.001	0%
VEÍCULOS	1.998.248	62.811	-97%	-1.935.437	4%
COMPUTADORES, TELEFONIA E ACESSÓRIOS	56.424	32.200	-43%	-24.224	2%
INSTALAÇÕES	3.528	0	-100%	-3.528	0%
BENF. EM MÓVEIS DE TERCEIROS	4.000	0	-100%	-4.000	0%
CONSÓRCIOS EM ANDAMENTO	170.741	0	-100%	-170.741	0%
(-) DEPRECIações, AMORT. E EXAUS. ACUMUL	-2.911.326	-45.015	-98%	2.866.312	-3%
Bens Móveis	711.438	1.554.726	119%	843.288	99%
MARCAS E PATENTES LEI 8200/91	17.921	17.921	0%	0	1%
Intangível	17.921	17.921	0%	0	1%
TOTAL	729.359	1.572.647	116%	843.288	100%

BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO

O **Passivo** é o conjunto de deveres e obrigações perante terceiros (Fornecedores, Pessoas Físicas e Jurídicas, Colaboradores, Bancos, Governo, Previdência Social, etc), bem como para com os Sócios e/ou Investidores (capital social e lucros). Em suma, são dívidas que poderão ser liquidadas em até um ano, ou após um ano do encerramento das demonstrações contábeis, resultando na saída de recursos financeiros. A seguir, esta Auxiliar apresenta os saldos e as contas que compuseram o total do Passivo das Recuperandas em **julho de 2025**:

PASSIVO	jun/2025	jul/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
Passivo Circulante	-86.001.750	-86.431.085	0%	-429.335	542%
EMPRÉSTIMOS	-20.842.508	-20.872.037	0%	-29.529	131%
FINANCIAMENTOS	-748.039	-748.039	0%	0	5%
FORNECEDORES	-2.002.528	-1.989.295	-1%	13.233	12%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	-5.466.952	-5.466.952	0%	0	34%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-52.222.186	-52.374.932	0%	-152.747	329%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-448.603	-467.253	4%	-18.650	3%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-2.452.391	-2.496.351	2%	-43.960	16%
PROVISÕES	-907.403	-927.637	2%	-20.233	6%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	-302.629	-383.354	27%	-80.726	2%
CONTAS A PAGAR	-431.842	-446.766	3%	-14.924	3%
CONTAS CORRENTES	-176.669	-258.469	46%	-81.800	2%
Passivo não Circulante	-159.301.036	-159.399.195	0%	-98.159	1000%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-154.250.021	-154.250.021	0%	0	968%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	-5.051.016	-5.149.175	2%	-98.159	32%
Patrimônio Líquido	230.638.302	229.887.964	0%	-750.339	-1442%
CAPITAL SUBSCRITO	-620.000	-620.000	0%	0	4%
RESERVA DE REAVALIAÇÃO	136.764.795	136.014.456	-1%	-750.339	-853%
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	94.493.508	94.493.508	0%	0	-593%
TOTAL DO PASSIVO	-14.664.484	-15.942.316	9%	-1.277.832	100%

- O **Passivo Circulante** atingiu a quantia de R\$ 86,431 milhões no mês 07/2025, demonstrando majoração de menos de 1% no período, com destaque para o acréscimo no valor devido a título de “impostos e obrigações a recolher”.

- Empréstimos (Antecipação de Recebíveis):** para o mês em análise, destacam-se os ajustes realizados na **GLOBAL-LOCK** para a correta demonstração da dívida formada pelas operações de desconto de duplicatas, implicando na redução destes passivos em R\$ 172,1 mil.
- Além disso, ocorreram pagamentos na soma de R\$ 201,5 mil, frente as novas operações de desconto de duplicatas no importe de R\$ 356,6 mil, restando o saldo a pagar de R\$ 20,872 milhões.
- No mais, sabe-se que **parte deste valor é composto por créditos que se sujeitam aos efeitos da recuperação judicial (constituídos antes do pedido de RJ), e que deverão ser alocados em grupo de contas contábeis específico para demonstração dos créditos concursais**. Esta classificação visa segregar o movimento e o saldo a pagar das operações correntes, para que não haja confusão entre os valores e o devido tratamento para liquidação das dívidas.
- Fornecedores:** constatou-se pagamentos de R\$ 59 mil, frente ao registro de R\$ 80 mil relativos aos produtos e serviços adquiridos no período, além dos “adiantamentos a fornecedores” pagos na soma de R\$ 608 mil, conforme indicado no tópico que tratou do **Ativo**.
- Impostos e Contribuições a Recolher – curto prazo:** há registro de pagamentos de ICMS – Subs. Tributária de R\$ 3,3 mil e “Parc. De Impostos Federais” na quantia de R\$ 2,2 mil, além das compensações de créditos de ICMS, PIS e COFINS no total de R\$ 19,7 mil, em contrapartida às novas obrigações reconhecidas no período de R\$ 179 mil, sendo que maiores detalhes serão apresentados no tópico **Endividamento Fiscal – Créditos não sujeitos**.

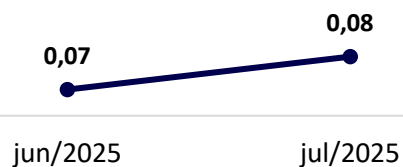
BALANÇO PATRIMONIAL - PASSIVO

- **Obrigações com Pessoas, Provisões e Encargos Sociais:** acréscimo de R\$ 82,8 mil de junho para julho de 2025, com destaque para o aumento dos valores a pagar a título de “pró-labore”, “INSS”, “FGTS” e pelo reconhecimento das provisões de férias e 13º salários.
- Ressalta-se que as Recuperandas apresentam atrasos em verbas trabalhistas devidas a seus funcionários, sendo parte desse montante integrante do passivo sujeito à recuperação judicial. Especificamente, **a soma das remunerações (salários e benefícios) devidas antes do pedido de RJ (03/06/2025), deverá ser registrada em grupo de contas contábeis específico, de modo a possibilitar a segregação do movimento e do saldo a pagar das obrigações correntes (pós-pedido de RJ), evitando confusão entre os valores e garantindo o devido tratamento para a liquidação das dívidas.** Para tanto, as Empresas deverão seguir com o trabalho de revisão dos saldos contábeis iniciado em 06/2025 pela Contabilidade, realizando eventuais ajustes e/ou segregações dos valores, em especial, a partir da apresentação do 2º Edital de credores, momento em que o Quadro Geral de Credores poderá sofrer alterações até o momento de sua consolidação.
- **Adiantamento de clientes:** em julho de 2025, o **GRUPO MUL-T-LOCK** recebeu novos adiantamentos na quantia de R\$ 239 mil, além da reclassificação de R\$ 47 mil a título de ajustes de saldo, não havendo baixas pela entrega de produtos e serviços aos clientes que anteciparam os pagamentos.
- **Contas a pagar:** abrange as obrigações a título de “honorários contábeis” no importe de R\$ 89 mil, “Banco Itaú Card S/A (Itaú Business Mastercard)” de R\$ 12 mil e “aluguel/condomínio a pagar” na soma de R\$ 345 mil, sendo que este último registrou pagamento de aluguel de R\$ 17 mil, além de reconhecer o aluguel referente ao mês 07/2025 no valor de R\$ 32 mil, que será pago nos próximos meses.
- **Contas Correntes e Transações com partes relacionadas (Mútuos):** somam R\$ 5,407 milhões, abrangendo os valores devidos ao **Sr. RAFAEL ENY** (R\$ 258 mil) e o valor a pagar pela Devedora **MUL-T-LOCK a GLOBAL-LOCK** (R\$ 5,149 milhões), em razão dos empréstimos “intercompany” entres as Recuperandas. Sobre as transações com o **Sr. RAFAEL ENY**, no mês de julho de 2025, observam-se pagamentos de R\$ 164 mil e novos valores emprestados às Devedoras de R\$ 246 mil.
- No mais, conforme constou no Relatório de Atividades de 06/2025 (fls. 02/36 dos autos 0048946-23.2025.8.26.0100 – Incidente de Exibição de Documentos), foi solicitado às Devedoras informações **(i)** sobre quais são as pessoas físicas e jurídicas que mensalmente aportam ou recebem valores; **(iii)** acerca do motivo das operações; **(iii)** se há contrato; e **(iv)** se há dívida concursal envolvendo as partes relacionadas e, em caso positivo, indicar a quantia formada antes do pedido de RJ e após o pedido.
- Em que pesem as reiteradas cobranças, as Recuperandas apenas informaram que a necessidade de formação de caixa com recursos de pessoas relacionadas, se dá em razão da inexistência de crédito para as Devedoras. Informaram, ainda, que fazem uso do cartão de crédito do Sócio Dany para pagamento de despesas das empresas, as quais são posteriormente reembolsas, porém, não apresentaram os dados e valores solicitados por esta Auxiliar. Dessa forma, o assunto segue sob diligência.

ÍNDICES CONTÁBEIS E FINANCEIROS: ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os **índices de liquidez contábil** desempenham um papel crucial na análise abrangente e minuciosa da capacidade da Empresa para cumprir suas obrigações. Estes índices derivam diretamente do Balanço Patrimonial que, por sua vez, espelha a situação dos bens e direitos da Entidade naquele momento. Quando interpretados de forma precisa, esses índices se transformam em indicadores de alta qualidade, proporcionando uma valiosa orientação à gestão para a tomada de decisões. A seguir, apresentaremos os quatro índices relevantes das Recuperandas em **julho de 2025**:

ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE



(ATIVO CIRCULANTE / PASSIVO CIRCULANTE)

Este índice aponta a capacidade de pagamento das dívidas a curto prazo.

Observa-se que, ao considerar apenas os ativos de curto prazo, as Empresas não possuem capacidade de pagamento de suas obrigações com exigibilidade inferior a 365 dias, visto que para cada R\$ 1,00 de dívida havia apenas R\$ 0,08 disponíveis para a quitação desta.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ SECA

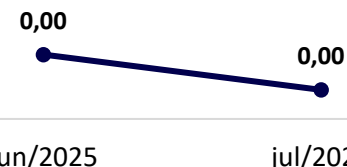


(ATIVO CIRCULANTE – ESTOQUES / PASSIVO CIRCULANTE)

Aponta a capacidade de pagamentos das obrigações com exigibilidade inferior a 365 dias (curto prazo) das Entidades, desconsiderando seus estoques.

Concluiu-se que ao **desconsiderar** os saldos de estoques do Grupo Recuperando, este não dispõe de ativos suficientes para arcar com seus passivos a curto prazo, tendo em vista que o índice apontou resultado ainda inferior a R\$ 1,00.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ IMEDIATA



(DISPONÍVEL / PASSIVO CIRCULANTE)

Este índice é calculado considerando apenas os valores demonstrados em “caixa, bancos e aplicações financeiras de liquidez imediata”, disponíveis para quitação das obrigações de curto prazo no mês em análise.

A partir do gráfico supra, é possível afirmar que as Devedoras não dispõem de recursos imediatos para liquidação de suas obrigações exigíveis no curto prazo.

ÍNDICE DE LIQUIDEZ GERAL



(ATIVO CIRCULANTE + ATIVO NÃO CIRCULANTE / PASSIVO CIRCULANTE + PASSIVO NÃO CIRCULANTE)

O índice de liquidez geral demonstra a capacidade de pagamento de todas as obrigações da Sociedade, tanto de curto como de longo prazos.

A partir do resultado apontado, verifica-se que as Empresas não apresentam recursos disponíveis para quitação de suas dívidas de curto e longo prazos, tendo em vista que o índice apontou resultado ainda inferior a R\$ 1,00.

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

A **DRE** corresponde ao demonstrativo contábil financeiro exigido pela legislação, o qual tem por objetivo apurar o resultado, seja ele um lucro ou um prejuízo, obtido pela empresa. Para isso, ela utiliza o princípio do regime de competência, considerando todas as receitas, custos e despesas. A principal finalidade da DRE é apresentar de forma clara e transparente os resultados financeiros da empresa, permitindo uma análise detalhada do desempenho ao longo do tempo. Ela é uma ferramenta crucial para a tomada de decisões estratégicas, pois fornece insights sobre a rentabilidade, eficiência operacional e capacidade da empresa de gerar lucros. Abaixo, segue o Demonstrativo do Resultado do Exercício (DRE) com a análise das variações ocorridas na performance econômico-financeira das Empresas em **julho de 2025**:

DRE	jun/2025	jul/2025	Acum/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
RECEITA BRUTAS DE VENDAS E MERCADORIAS	206.604	583.229	1.684.356	182%	376.625	99%
RECEITA DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	7.265	8.692	72.412	20%	1.427	1%
Receita Bruta	213.869	591.920	1.756.768	177%	378.052	100%
(-) CANCELAMENTO E DEVOLUÇÕES	-42.604	0	-112.832	-100%	42.604	0%
(-) IMPOSTOS SOBRE VENDAS E SERVIÇOS	-20.421	-166.499	-244.396	715%	-146.079	-28%
(-) DEDUÇÕES	-63.024	-166.499	-357.228	164%	-103.475	-28%
Receita Líquida	150.844	425.421	1.399.540	182%	274.577	72%
MÃO-DE-OBRA DIRETA	-146.266	-130.731	-1.035.761	-11%	15.535	-22%
CUSTOS DE MERCADORIAS ADQUIRIDAS	0	-13.686	-13.686	0%	-13.686	-2%
CUSTOS DOS PRODUTOS VENDIDOS	0	-54.120	-54.120	0%	-54.120	-9%
CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS	-30.982	-6.112	-573.808	-80%	24.870	-1%
(-) CUSTOS	-177.248	-204.649	-1.677.375	15%	-27.401	-35%
(=) Lucro Bruto	-26.403	220.772	-277.835	-936%	247.175	37%
Margem Bruta	-18%	52%	0%	-396%	1	0%
DESPESAS COM PESSOAL	0	0	-2.000	0%	0	0%
COMISSÕES SOBRE VENDAS	-6.417	-13.471	-26.336	110%	-7.054	-2%
DESPESAS COM ENTREGA	-151	-11.401	-17.493	7473%	-11.251	-2%
DESPESAS COM VIAGENS E REPRESENTAÇÕES	0	-959	-959	0%	-959	0%
DESPESAS GERAIS	-6.465	-51.614	-55.633	698%	-45.149	-9%
DESPESAS COM PESSOAL	-5.409	-70.183	-70.183	1197%	-64.773	-12%
ALUGUÉIS E ARRENDAMENTOS	-32.000	-32.000	-224.000	0%	0	-5%
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES	0	-20.339	-27.534	0%	-20.339	-3%
DESPESAS GERAIS	-305.321	-208.502	-633.670	-32%	96.819	-35%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	-355.763	-408.468	-1.057.808	15%	-52.705	-69%
(=) Resultado Operacional (EBIT)	-382.166	-187.696	-1.335.643	-51%	194.470	-32%
Margem EBIT	-253%	-44%	0%	-83%	2	0%
DESPESAS FINANCEIRAS	-5.353	-7.866	-25.056	47%	-2.513	-1%
RECEITAS FINANCEIRAS	0	2	2	0%	2	0%
RECUPERAÇÃO DE DESPESAS	10.700	0	10.700	-100%	-10.700	0%
(+/-) RESULTADO FINANCEIRO	5.347	-7.864	-14.354	-247%	-13.212	-1%
(=) Resultado antes dos Impostos	-376.819	-195.560	-1.349.997	-48%	181.259	-33%
IRPJ/CSLL	0	0	0	0%	0	0%
(=) Lucro/Prejuízo do Exercício	-376.819	-195.560	-1.349.997	-48%	181.259	-33%
Margem de Lucro	-250%	-46%	-96%			

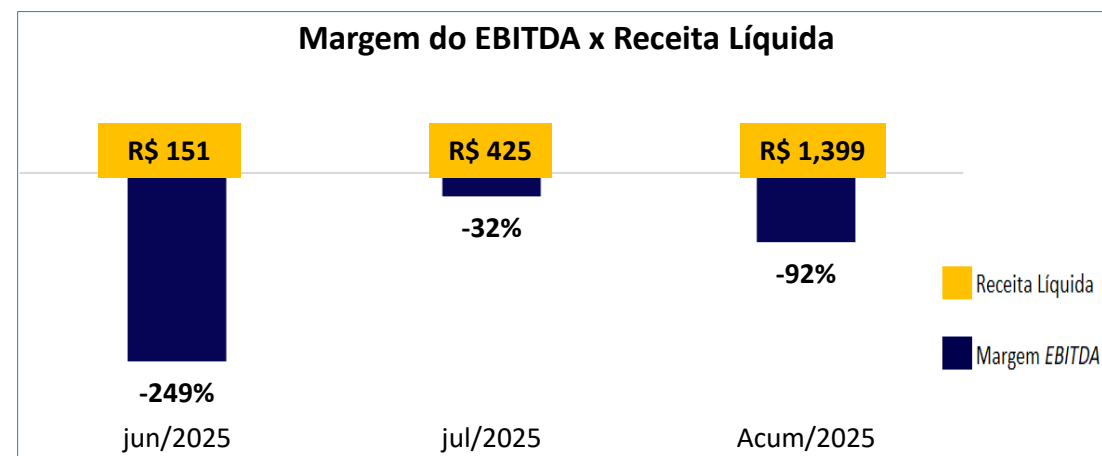
- No mês analisado, as deduções, custos, despesas operacionais, outras despesas e despesas financeiras (dispêndios para manutenção das operações das Recuperandas) somaram R\$ 787 mil, enquanto as receitas (operacionais e financeiras) totalizaram R\$ 592 mil, ensejando o prejuízo contábil de R\$ -196 mil em julho de 205.
- As **Deduções da Receita Bruta** somaram R\$ 166,4 mil, relativas aos impostos e, eventualmente, devoluções e cancelamentos diretamente associados a vendas e serviços prestados, com destaque para a elevação dos tributos sobre as vendas ocorrida no mês em análise em razão do aumento das receitas.
- Os **Custos dos Bens e Serviços Vendidos** totalizaram R\$ 204,6 mil, com acréscimo de 15% em comparação a junho de 2025, tendo em vista que houve um maior custo para a produção e comercialização dos produtos e mercadorias, bem como dos serviços prestados.
- As **Despesas Operacionais** aumentaram R\$ 53 mil em 07/2025, sendo que as principais ocorrências foram a redução nas despesas com “assessorias” (- R\$ 146 mil), frente a majoração da “assessoria jurídica” (- R\$ 31 mil), dentro outros gastos maiores e menores que compuseram as despesas operacionais neste período.
- Despesas Financeiras:** totalizaram R\$ 7,8 mil em 07/2025, abrangendo “multas e juros de mora” e “tarifas bancárias”.

O **EBITDA** é uma métrica financeira importante que fornece uma visão do desempenho operacional da empresa, excluindo efeitos não operacionais. A análise das variações percentuais em reais ajuda a identificar tendências nos diferentes componentes do **EBITDA** e auxilia na avaliação da eficiência operacional da empresa. No entanto, vale ressaltar que o **EBITDA**, embora seja uma métrica útil para avaliar o desempenho operacional, não considera todos os aspectos financeiros e não substitui uma análise completa das demonstrações financeiras.

EBITDA	jun/2025	jul/2025	Acum/2025
Resultado Operacional Líquido (EBIT)	-382.166	-187.696	-1.335.643
Margem EBIT	-253%	-44%	0%
(+) Depreciação e Amortização	6.417	51.333	44.917
EBITDA	-375.749	-136.362	-1.290.726
Margem EBITDA	-249%	-32%	-92%

A análise do **EBITDA** e de sua margem revela que as Empresas operaram com resultado insatisfatório em julho de 2025, com margem negativa de -32%, atingindo o **prejuízo** operacional (Ebitda) acumulado de R\$ -1,290 milhão em 2025.

A **Margem EBIT**, que expressa a proporção do Lucro (ou Prejuízo) Operacional Líquido em relação à Receita Líquida Total, manteve-se negativa nos meses 06 e 07/2025. No mais, tem-se a “Depreciação e Amortização” na quantia de R\$ 51 mil decorrente dos ajustes realizados pelas Recuperandas em seu ativo imobilizado, impactando positivamente no **EBITDA** de julho de 2025.



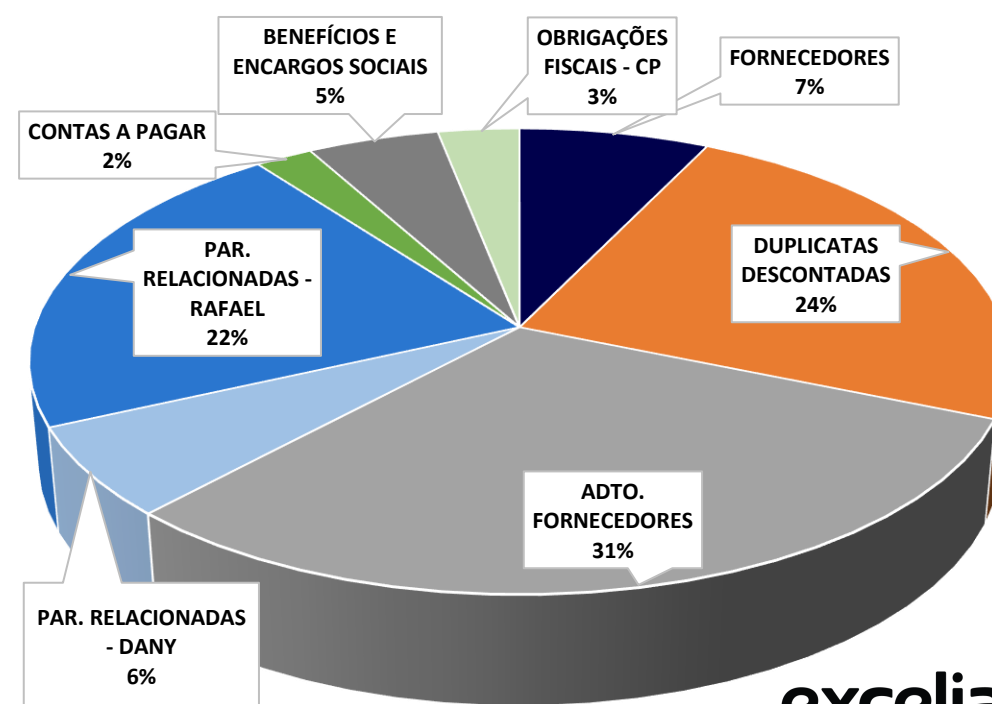
ENDIVIDAMENTO

ENDIVIDAMENTO TOTAL

Ao considerar os valores extraídos dos Demonstrativos Contábeis, as Recuperandas possuíam um total de **R\$ 245,862 milhões** de **Endividamento** ao final de **julho de 2025**, sendo 14% de dívidas de caráter não tributário, como por exemplo os valores devidos aos fornecedores e instituições financeiras, e os 86% restantes referiam-se ao endividamento fiscal e trabalhista, abrangendo as obrigações diretas com os colaboradores, encargos sociais e tributos exigíveis a curto e longo prazos. Em complemento, na tabela abaixo está representada a composição do endividamento das Companhias, com base nos dados verificados no Balanço Patrimonial consolidado:

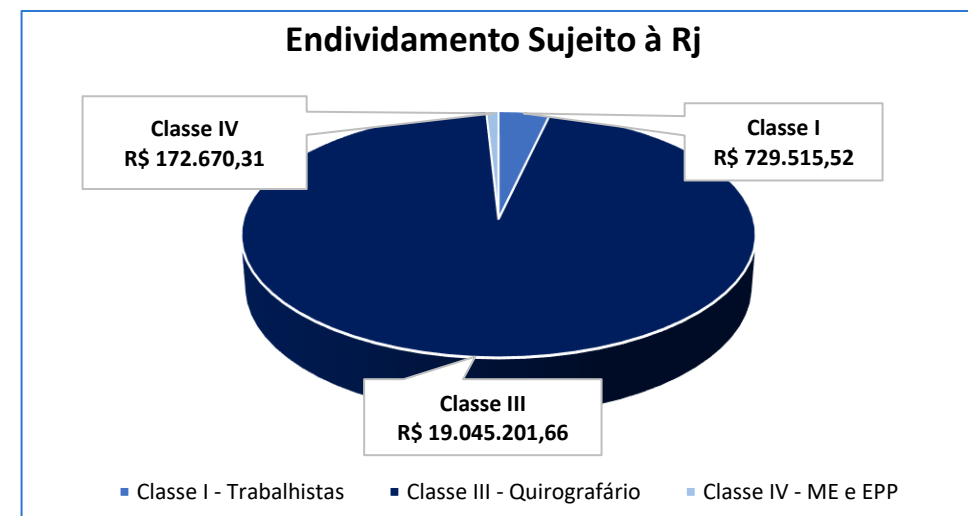
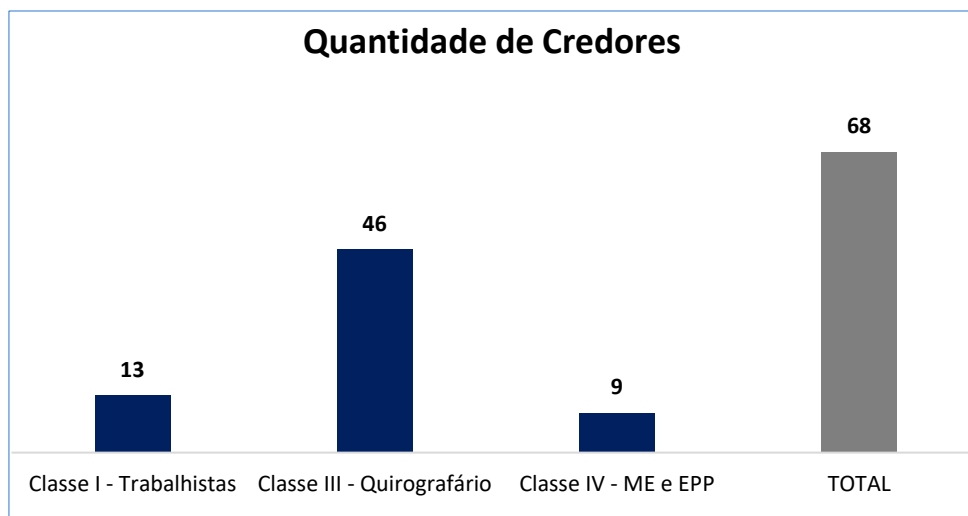
ENDIVIDAMENTO	jun/2025	jul/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
DÍVIDA ATIVA	35.037.642	35.346.487	1%	308.845	14%
DISPONIBILIDADES	15.459	32.400	110%	16.941	0%
EMPRÉSTIMOS	20.842.508	20.872.037	0%	29.529	8%
FINANCIAMENTOS	748.039	748.039	0%	0	0%
FORNECEDORES	2.002.528	1.989.295	-1%	-13.233	1%
FORNECEDORES ESTRANGEIROS	5.466.952	5.466.952	0%	0	2%
ADIANTAMENTOS A CLIENTES	302.629	383.354	27%	80.726	0%
CONTAS A PAGAR	431.842	446.766	3%	14.924	0%
CONTAS CORRENTES	176.669	258.469	46%	81.800	0%
TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS	5.051.016	5.149.175	2%	98.159	2%
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	210.280.604	210.516.193	0%	235.590	86%
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	52.222.186	52.374.932	0%	152.747	21%
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	448.603	467.253	4%	18.650	0%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	2.452.391	2.496.351	2%	43.960	1%
PROVISÕES	907.403	927.637	2%	20.233	0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	154.250.021	154.250.021	0%	0	63%
TOTAL	245.318.246	245.862.680	0%	544.435	100%

PGTOS 07/2025	R\$	% REPR. DÍVIDA PAGA
DÍVIDA ATIVA	R\$ 752.486	2%
DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA	R\$ 66.214	0,03%
ENDIVIDAMENTO TOTAL	R\$ 818.700	0,33%



ENDIVIDAMENTO – CRÉDITOS SUJEITOS

- O total consolidado de créditos sujeitos à RJ, referentes à **MUL-T-LOCK DO BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.** e **GLOBAL-LOCK COMÉRCIO LTDA.** é de **R\$ 19.947.387,49** milhões, conforme a relação de credores de fls. 574/575, e está dividido conforme os gráficos abaixo. Por ora, não há créditos registrados para a Classe II – Garantia Real. Ressalta-se que esses créditos não contemplam qualquer deságio futuro que eventualmente possa ser proposto pelas Recuperandas para o cumprimento dessas obrigações.



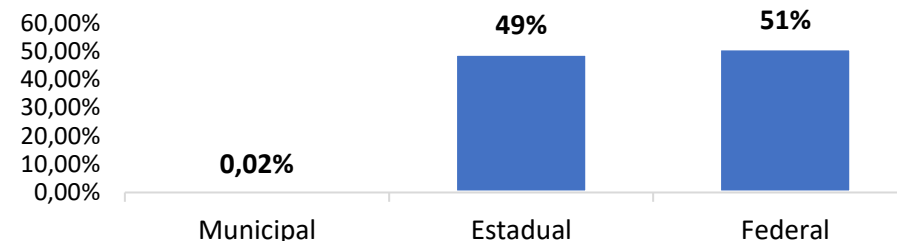
ENDIVIDAMENTO FISCAL – CRÉDITOS NÃO SUJEITOS

DÍVIDA TRIBUTÁRIA - BALANÇO PATRIMONIAL	jun/2025	jul/2025	VAR. %	VAR. R\$	REPR. %
OBRIGACOES FISCAIS - CURTO PRAZO	54.506.860	54.703.567	0%	196.707	26%
INSS A RECOLHER	1.823.850	1.861.016	2%	37.166	1%
FGTS A RECOLHER	628.541	635.335	1%	6.794	0%
ENCARGOS SOCIAIS	2.452.391	2.496.351	2%	43.960	1%
IPI A RECOLHER	106.573	106.573	0%	0	0%
ICMS A RECOLHER	3.463.494	3.515.955	2%	52.461	2%
ISS A RECOLHER	21.864	22.299	2%	435	0%
PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA	249.665	249.665	0%	0	0%
IMPOSTO DE RENDA A RECOLHER	35.729	35.729	0%	0	0%
CONTRIBUIÇÃO SOCIAL A RECOLHER	188.918	188.918	0%	0	0%
IRRF A RECOLHER	481.484	492.726	2%	11.241	0%
PIS A RECOLHER	405.523	415.768	3%	10.244	0%
COFINS A RECOLHER	1.910.983	1.958.180	2%	47.197	1%
CRF A RECOLHER	2.131	2.438	14%	307	0%
ISS RETIDO A RECOLHER	5	5	0%	0	0%
SUBSTITUIÇÃO TRIBUTÁRIA A RECOLHER	33.992	67.055	97%	33.063	0%
PARCELAMENTO DE IMPOSTOS FEDERAIS	45.154.108	45.151.906	0%	-2.202	22%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	52.054.469	52.207.216	0%	152.747	25%
OBRIGACOES A LONGO PRAZO	154.250.021	154.250.021	0%	0	74%
DÍVIDA TRIBUTÁRIA NA PGFN	68.856.990	68.856.990	0%	0	33%
DÍVIDA PREVIDENCIÁRIA COM AJUIZ/DISTRIB.	23.790.633	23.790.633	0%	0	11%
DÍVIDA COM FGTS (AJUIZADA/INSCRITA)	1.297.112	1.297.112	0%	0	1%
DÍVIDA ATIVA DO ICMS (CDAS)	60.303.196	60.303.196	0%	0	29%
IPI A RECOLHER	2.090	2.090	0%	0	0%
TOTAL ENDIV FISCAL NO BALANÇO	208.756.881	208.953.587	0%	196.707	100%

- Ao considerar o saldo do passivo fiscal apresentado pelas Recuperandas em seus Balanços Patrimoniais, o montante das obrigações fiscais atinge a quantia de **R\$ 208,9 milhões**. Contudo, na manifestação acostada às fls. 1.628/1.682, as Requerentes apresentaram **R\$ 175,4 milhões** em passivos classificados como "Obrigações Tributárias". A Administradora Judicial continuará acompanhando os ajustes a serem realizados pelas Recuperandas, os quais já foram iniciados em junho/2025.

- Na visita *in loco* ocorrida 18/08/2025, ocasião em que esta Auxiliar do Juízo verificou as dependências da nova sede das Devedoras, as empresas e seus assessores informaram que já estão atuando na equalização dos impostos nas esferas federal, estadual e municipal, estando cientes de que este trabalho é essencial para futura homologação do Plano de Recuperação Judicial que eventualmente vier a ser aprovado pelos credores.
- Por ora, informaram apenas que os tributos correntes não estão sendo adimplidos, inclusive os encargos sociais, bem como informaram que o Passivo Fiscal registrado na contabilidade será revisto para evidenciação da dívida real das Empresas.

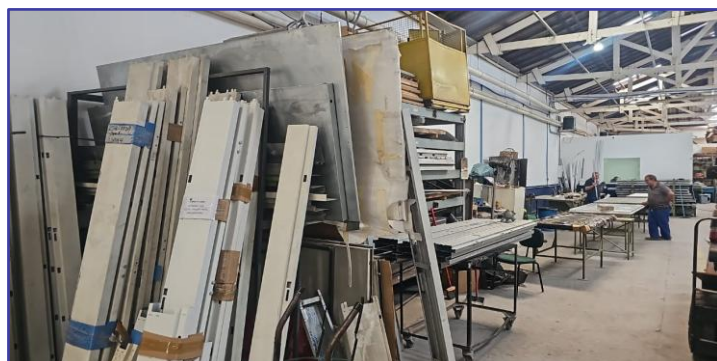
PASSIVO FISCAL CONTABILIZADO EM JULHO/2025



ANEXOS

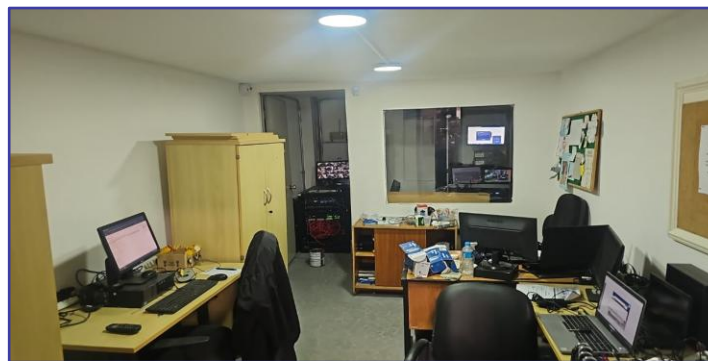
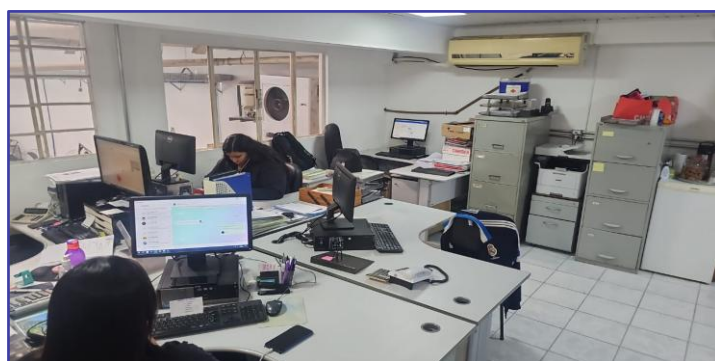
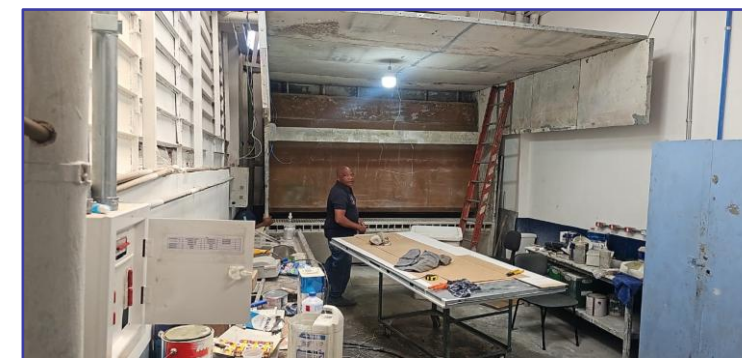
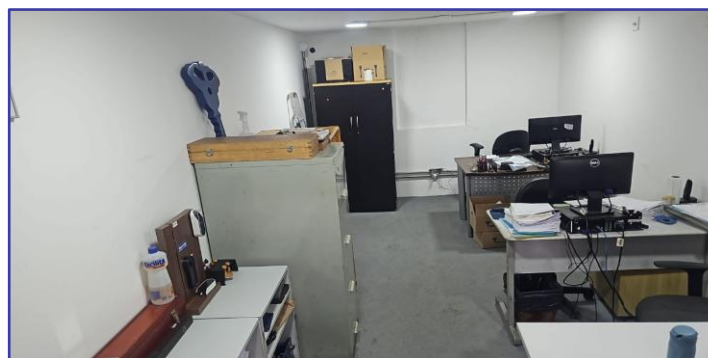
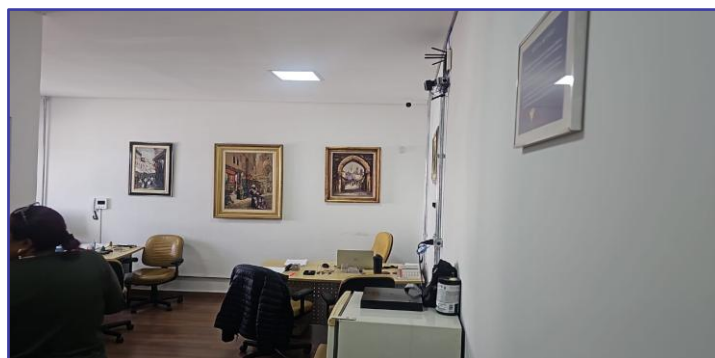
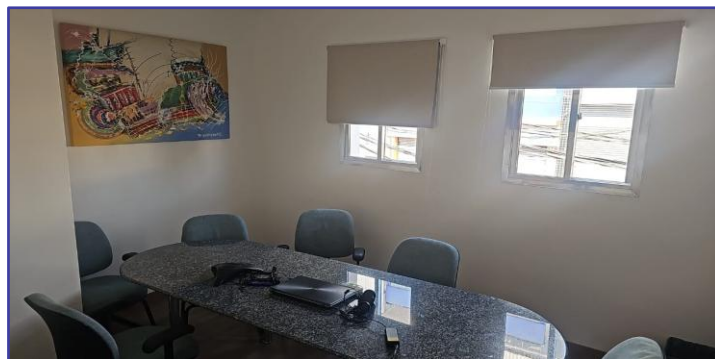
FOTOS DA VISITA OCORRIDA EM 15/09/2025.

RUA JAVAÉS Nº 580 – BOM RETIRO – SÃO PAULO/SP. (Novo endereço da Sede)



FOTOS DA VISITA OCORRIDA EM 15/09/2025.

RUA JAVAÉS Nº 580 – BOM RETIRO – SÃO PAULO/SP. (Novo endereço da Sede)



QUESTÕES PROCESSUAIS

CRONOGRAMA PROCESSUAL

Data	Evento	Lei n.º 11.101/05 (LREF)
03/06/2025	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
23/06/2025	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
26/06/2025 (Disponibilização) 27/06/2025 (Publicação)	Publicação do deferimento no DJE	
03/09/2025 (Disponibilização) 04/09/2025 (Publicação)	Publicação do 1º Edital no DJE	art. 52, §1º
19/09/2025	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
28/08/2025 * PRJ apresentado em 20/08/2025	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Dje	art. 53, § único
12/09/2025 * Relatório apresentado em 05/09/2025	Apresentação do Relatório de Análise do PRJ (15 dias da apresentação do PRJ)	art. 22, II, h
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
05/11/2025	Disponibilização da Relação de Credores da AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
	Publicação do 2º Edital pelo AJ	art. 7º, §2º
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores	art. 36
24/11/2025	Prazo limite para a 1ª convocação da AGC (150 dias após o deferimento da RJ)	art. 56, §1º
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	Prazo limite para votação do PRJ (90 dias após instalação da AGC)	art. 56, §9º
22/12/2025	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (180 dias após o deferimento da RJ, prorrogável por igual período, uma única vez, em caráter excepcional)	art. 6º, §4º
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da RJ)	art. 61

	Eventos Ocorridos
	Datas Estimadas

Obrigada!

Maria Isabel Fontana
isabel.fontana@excelia.com.br



[@excelia-nossamissaogerarvalor](#)



[www.excelia-aj.com.br](#)



[rj.multlock@excelia.com.br](#)



+55 (11) 94587-1184
+55 (11) 2844-2446

excelia 