



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS A ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 4ª E 10ª RAJ DA COMARCA DE CAMPINAS/SP

INCIDENTE RELATÓRIOS MENSAIS DE ATIVIDADES

Processo n.º 0000041-69.2023.8.26.0354

EXCELIA CONSULTORIA LTDA. (“Excelia” ou “AJ”), nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** (processo n.º 1000014-69.2023.8.26.0354) ajuizada por **STRAPET EMBALAGENS LTDA.** (“Strapet” ou “Requerente”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) referente ao mês de outubro de 2023 (**Doc. 01**).

I. PENDÊNCIAS RMA

1. Importante esclarecer que as pendências de documentos e/ou esclarecimentos por parte da Recuperanda são atualizadas pela AJ mês a mês, e constam no anexo do RMA.
2. No mês corrente, a Recuperanda deverá ser intimada para regularizar o seguinte:
 - Esclarecer o motivo das reclassificações de Clientes registradas em setembro/2023, bem como fornecer o controle da composição dos clientes a receber no montante (saldo) de R\$ 1 milhão.
 - Esclarecer a relação com o cliente Sannypack, visto que é a cliente principal da Strapet, mas também é concorrente, e tem registros de fornecimento de matéria-prima, não sendo possível, contudo, identificar os recebimentos desse cliente uma vez que a



composição dos recebimentos / pagamentos por cliente não é fornecido à AJ.

- Indicar o histórico dos lançamentos a quem se refere os recebimentos (NF, cliente). Na impossibilidade de fazê-lo, indicar ao menos com relação ao principal cliente Sannypack.
 - Fornecer o livro fiscal sobre o faturamento mensal.
 - Esclarecer por qual motivo não está sendo registrado pró-labore.
 - Fornecer maior detalhamento sobre os créditos não sujeitos.
 - Esclarecer sobre o lançamento de reajuste de resultado, na monta aproximada de R\$176mil.
 - Fornecer as NFs das despesas com a assessoria “Gustavo Padilha”.
 - Esclarecer sobre o incremento no passivo de longo prazo, com descritivo de “planilha suporte”, referente a saldos em 2017.
3. Aguarda-se a tomada de providências das questões supramencionadas, a serem direcionadas diretamente à Administradora Judicial.
4. Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Excelia permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 22 de dezembro de 2023.

EXCELIA CONSULTORIA LTDA.
Administradora Judicial

Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya
OAB/SP 450.674

Ingrid Alves Roriz
OAB/SP 499.349



NOSSA MISSÃO
GERAR VALOR.

NOSSA VISÃO
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.





STRAPET EMBALAGENS LTDA.

RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial n.º 1000014-69.2023.8.26.0354

1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem do Foro Especializado da 4ª e 10ª Região Administrativa Judiciária da Comarca de Campinas/SP

São Paulo, 30 de dezembro de 2023.

ÍNDICE

04

INTRODUÇÃO

05

SOBRE A RECUPERANDA

12

RESUMO OPERACIONAL

16

FOLHA DE PAGAMENTO

18

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

34

ENDIVIDAMENTO

38

VISITAS – CONSTATAÇÃO DE ATIVIDADES

41

QUESTÕES PROCESSUAIS

44

ANEXOS

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES - INTRODUÇÃO

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Strapet Embalagens Ltda. ("Strapet" ou "Recuperanda"), em 10/08/2023, perante a 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem do Foro Especializado da 4ª e 10ª Região Administrativa Judiciária da Comarca de Campinas/SP, em trâmite sob o n.º 1000014-69.2023.8.26.0354.

Pela decisão proferida em 13/09/2023, às fls. 653/658, o MM. Juízo deferiu o processamento do pedido de Recuperação Judicial, nomeando a Excelia Consultoria Ltda. como Administradora Judicial.

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades ("RMA") reproduz os atos de fiscalização das atividades da empresa devedora, consistentes na análise dos documentos contábeis e financeiros da competência de **outubro de 2023** enviados pela Recuperanda, além dos contatos com assessores e visitas na sede da devedora, cumprindo informar que a última foi realizada em 11/12/2023.

A Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EXCELIA

SOBRE A RECUPERANDA



Histórico resumido da Strapet Embalagens Ltda.

- **Em 07/11/2007** a Strapet Embalagens Ltda. foi constituída, como resultado da fusão das empresas Gumex Ltda. (produtora de fitas adesivas e gomadas), Packtape Filmes e Fitas Ltda. EPP (produtora de cintas plásticas), e Lopatech Máquinas e Equipamentos Ltda. (produtora de máquinas e ferramentas de embalagem), sendo, ainda, adquiridos os direitos de marca da empresa Strapack Embalagens Ltda. Tais empresas que deram origem à Strapet eram da mesma família e de acordo com consultas perante a Receita Federal, nenhuma delas permanece ativa, inexistindo grupo societário de fato, o que foi confirmado pelo representante da Recuperanda.
- Inicialmente, a sociedade empresária limitada foi composta pelos sócios Sr. Rodrigo Gomes Lopes e Sr. Rafael Padilha Lopes, com sede em Salto de Pirapora/SP, na rua Francisco Ortiz, 270, cujo capital social inicial era de R\$50.000,00, distribuídas em partes iguais, sendo estabelecido que o objeto social seria a exploração do ramo de indústria de máquinas, equipamentos e materiais para fechamento de embalagens e seus acessórios.
- **Em 15/07/2008**, a sede da sociedade foi alterada para a Rua Maria Francisca dos Santos Marcello, 295, ainda na cidade de Salto de Pirapora/SP, sendo que o capital social passou a ser de R\$500.000,00, haja vista a integralização de R\$450.000,00 pela sócia e administradora, Carmen Silva Padilha de Siqueira.
- **Em 07/11/2008**, o Sr. Rodrigo Gomes Lopes retirou-se da sociedade e transferiu suas quotas para a sócia Carmen Padilha, no valor de R\$25.000,00, permanecendo os sócios remanescentes com a administração da empresa. Ainda, em 02/12/2008 e 23/06/2009, a Strapet incluiu em seu objeto social, respectivamente, a possibilidade de realizar importações, exportações e representação comercial.
- **Em 11/01/2021**, de acordo com o último contrato social arquivado perante a Junta Comercial, o Sr. Rafael Padilha retirou-se da sociedade e transferiu suas quotas à sócia Sra. Carmen Padilha, transformando a Strapet em sociedade limitada unipessoal. Na mesma data, a matriz foi transferida para Sorocaba/SP, na Rua Nelson A. Henrique, 100, mantendo-se a 1ª filial em Salto de Pirapora/SP e a 2ª filial em Blumenau/SC, excluindo-se, portanto, as filiais anteriormente abertas e que estavam localizadas nas cidades de Curitiba/PR e Campo Magro/PR do contrato social.
- **Em 17/08/2023**, data da visita presencial para constatação prévia, esta Administradora Judicial foi recebida pelo Sr. Rafael, que esclareceu (i) que as inúmeras alterações de sede e filial entre Salto de Pirapora, Sorocaba, Curitiba, Campo Magro e Blumenau se deram por conveniência e vantagens comerciais especialmente quanto às importações de produtos, mas que sempre as atividades industriais e comerciais foram concentradas em Salto de Pirapora (principal estabelecimento) e (ii) que a empresa não mais opera em Curitiba, Campo Magro e Blumenau desde aproximadamente 2014, se comprometendo a providenciar a alteração do contrato social para excluir a filial de Blumenau que ainda constava no contrato social.
- **Em 04/09/2023**, foi dada baixa na inscrição da filial de Blumenau perante a Receita Federal e no contrato social, conforme é possível observar na documentação juntada às fls. 1123/1127 dos autos da Recuperação Judicial.
- O histórico detalhado das alterações contratuais da Strapet Embalagens poderá ser consultado em fl. 612 dos autos do processo, acostado junto ao Laudo de Constatação Prévia apresentado pela Excelia.

OBJETO SOCIAL

A atividade empresarial desenvolvida pela Strapet é a produção, fabricação e comercialização de fitas adesivas (PP) e suas máquinas e equipamentos para aplicação, fitas crepe, fitas gomadas e seus dispensadores, cintas de arquear (PET e PP) e suas ferramentas, selos e acessórios, filme *stretch* e suas envolvidoras.

COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA

Atualmente a sociedade empresária é composta pela única sócia e administradora, Sra. Carmen Silvia Padilha de Siqueira, que possui a integralidade das quotas sociais da empresa.

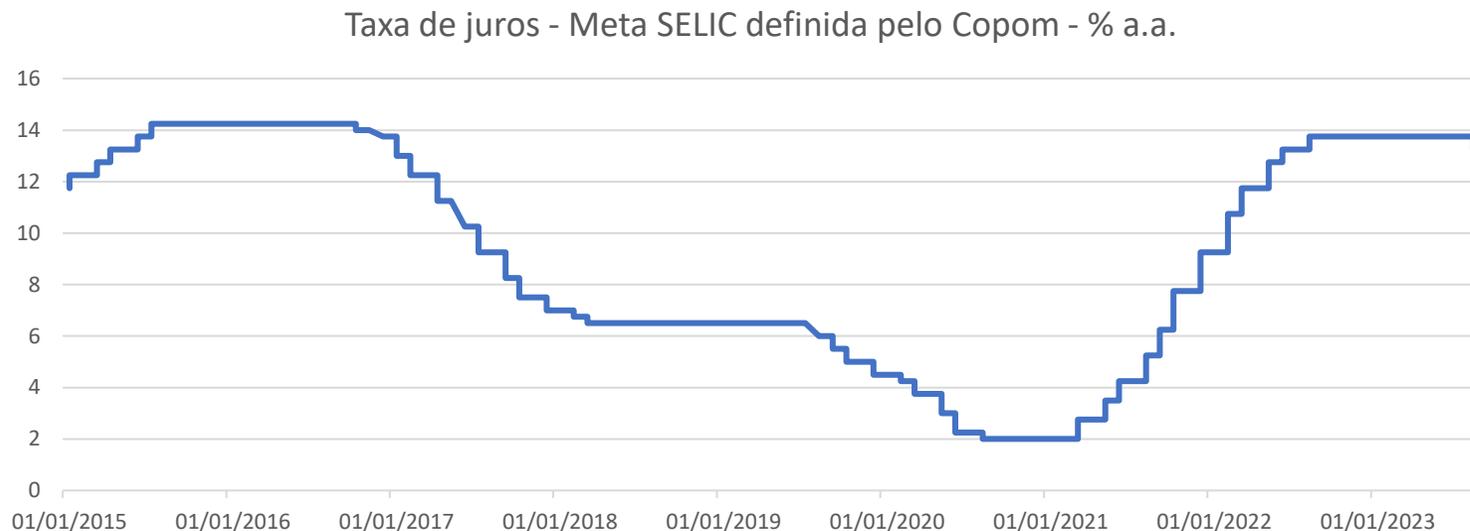
CAPITAL SOCIAL

R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais), sendo designado R\$ 1.000,00 (um mil reais) para a filial de Salto de Pirapora/SP.

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	TIPO	SEDE	ABERTURA	ENDEREÇO	SÓCIA E ADMINISTRADORA	% DE PARTICIPAÇÃO	CPF	ENQUADRAMENTO CONTÁBIL
STRAPET EMBALAGENS LTDA	09.258.359/0001-38	MATRIZ	SOROCABA/SP	07/11/2007	Rua Nelson Antônio Henrique, n.º 100, Wanel Ville V, Município De Sorocaba/SP, CEP 18057 -060	CARMEN SILVIA PADILHA DE SIQUEIRA	100%	010.441.908-33	DEMAIS
STRAPET EMBALAGENS LTDA	09.258.359/0003-08	FILIAL	SALTO DE PIRAPORA/SP	27/07/2010	Rua Maria Francisca dos Santos Marcello, n.º 295, Jardim Ana Guilherme, Salto De Pirapora/SP, CEP 18160-000				

Outras informações:

- Em Salto de Pirapora/SP é desenvolvida a atividade operacional da Recuperanda;
- O registro do estabelecimento operacional na Junta Comercial é de “Filial”, sendo qualificado como “Matriz” o endereço da contabilidade da Recuperanda.

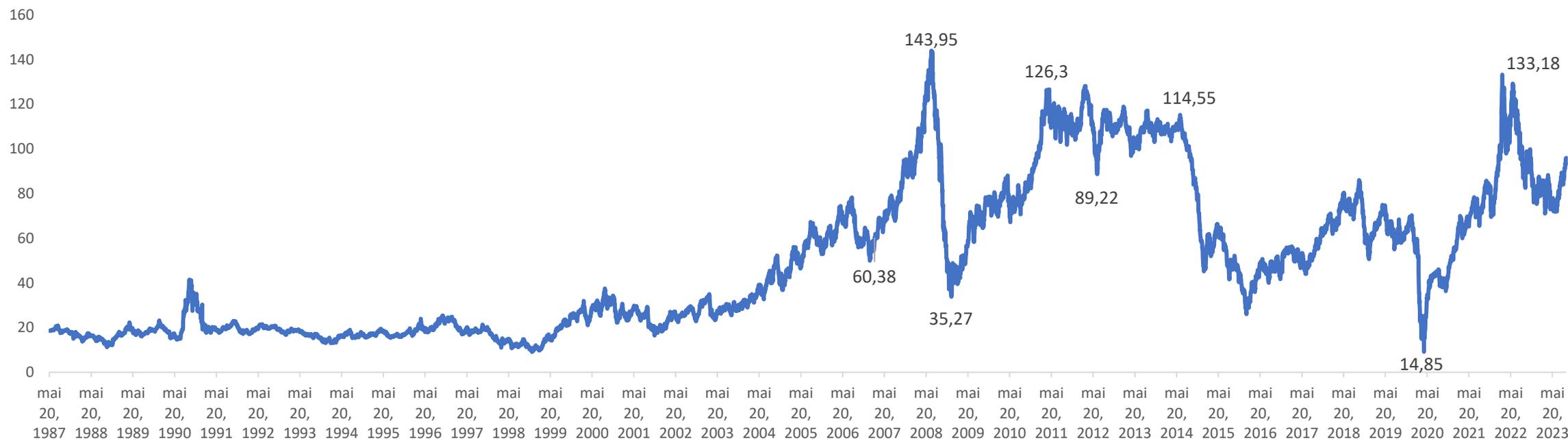


O gráfico acima expõe as metas para a taxa básica da economia brasileira no período de janeiro/15 a setembro/23. O Brasil vinha se utilizando de políticas monetárias expansionistas, contudo, diante do estado de crise, restou necessário intensificar tais medidas, levando a uma queda na taxa SELIC para 2% ao ano, conforme demonstra o ponto mais baixo no gráfico.

Ultrapassados os períodos de necessidade de crédito fácil, rápido e barato, a expansão monetária significativa no Brasil – *e no mundo* – causou um aumento na inflação. Nesse cenário, a política econômica adotou novas medidas para elevar as taxas de juros, revertendo os níveis anteriores à pandemia, como pode-se observar nas curvas durante os anos de 2016 e 2023.

A conclusão desta breve análise é que a Recuperanda teve que se adaptar, em um curto período de tempo, a uma realidade de custos significativamente distintos, inclusive com dívidas sujeitas a taxas de juros variáveis que se elevaram junto com o aumento da taxa básica de juros.

Europe Brent Spot Price FOB (Dollars per Barrel)



O gráfico demonstra o histórico do preço do petróleo (em dólar). É possível verificar que, a partir de 2007, os preços tiveram significativas oscilações. Contudo, é possível observar um período de estabilização entre os anos de 2010 e 2014, no qual manteve-se uma média aproximada de US\$105 dólares/barril. Neste ínterim, no ano de 2020, houve drásticas quedas nos preços da principal *commodity* da economia internacional, chegando ao mínimo de US\$14,85 em março/2020. No entanto, quando a guerra na Ucrânia começou em 2022, o preço do petróleo subiu novamente, influenciado pelas ações da Arábia Saudita, que se opôs ao aumento na produção de petróleo para atender às necessidades de outras economias estrangeiras. Portanto, fica claro que a cadeia de valor na qual a Recuperanda está inserida, especialmente no que diz respeito aos produtos de embalagens de plásticos derivados do petróleo, tornou-se mais imprevisível devido a essas radicais mudanças nos preços do petróleo. Os dados supramencionados foram compilados e divulgados pela *Energy Information Administration* dos Estados Unidos

MOTIVOS

CRISE DECORRENTE DA PANDEMIA DE COVID-19

GUERRA ENTRE RUSSIA E UCRÂNIA

INSTABILIDADE DO SETOR DE EMBALAGENS

COMENTÁRIOS

A Recuperanda elenca que a pandemia de Coronavírus causou interrupções significativas nas cadeias de fornecimento e produção em todo o mundo, afetando a demanda e oferta da empresa.

A guerra entre Rússia e Ucrânia também resultou rupturas em algumas cadeias produtivas, impactando os preços de produtos exportados por ambos países. Por exemplo, a guerra resultou em rupturas no fornecimento de gás natural proveniente da Rússia para o restante da Europa, o que gerou aumento exponencial do custo de energia elétrica o que, por sua vez, impacta toda a cadeia produtiva.

A atividade do setor de embalagens mostra-se em instabilidade, mas com pouca variação, com meses nos quais a atividade evidencia incrementos e outros com resultados aquém do esperado.

Impactos gerados por fatores fora do controle da Recuperanda, de acordo com argumentos trazidos por ela nos autos:

- O período de pandemia fez com que lideranças internacionais tomassem atitudes anticíclicas, de forma a combater os efeitos negativos que a calamidade geraria.
- Do ponto de vista governamental, as políticas públicas teriam a necessidade de impulsionar a atividade econômica, ao mesmo tempo em que o próprio Estado impunha restrições para a população.
- O Governo, sob a ciência de capacidades de atuação via políticas monetárias (independentes do governo executivo federal) e/ou políticas fiscais, adotou estratégias expansionistas em ambas.
- Em outros termos, o governo se propôs a expandir o consumo e seus gastos, seja com isenções e adoções de novas práticas fiscais para diferentes setores (tais como EPs) ou com programas de distribuição de renda (Auxílio Emergencial).
- Do outro lado da atuação, o Banco Central viu o hiato entre a progressão natural da atividade econômica e o novo horizonte de pandemia, tendo como reação a maior retração da taxa básica de juros da economia brasileira dos últimos anos, atingindo patamares de juros a 2% ao ano.



RESUMO OPERACIONAL

Competência de outubro de 2023



A competência de outubro/23 representou o sétimo mês em sequência em que a Recuperanda obteve um resultado positivo com sua operação. Evidenciando uma tendência estável de rentabilidade para geração de capital.

Ao final do mês, os Ativos da Recuperanda apresentaram valores R\$ 289 mil superiores aos passivos no balancete mensal, fato que se deve ao não encerramento do ano fiscal, que ocorre na passagem de 2023 para 2024. De qualquer forma, os ativos estão maiores do que os passivos pelos bons resultados verificados até a atual competência, ou seja, acúmulo de capital constante.

A folha de pagamento da competência expôs proventos totais de aproximadamente R\$ 66 mil, dos quais pouco menos que R\$ 25,3 mil são referentes a pagamentos adiantados e líquido remanescente de R\$ 33,3 mil. Os demais R\$ 7,2 mil foram gerados por demais descontos, tais como INSS e IRRF.

A Recuperanda realizou lançamentos de ajustes de exercícios anteriores, engendrando uma degradação do patrimônio líquido de aproximadamente R\$ 176 mil. Logo, houve uma movimentação que reduz o efeito positivo obtido pela operação atualmente.

Não foi fornecido o demonstrativo de fluxo de caixa para outubro/23, fator limitante para o acompanhamento dos direcionamentos de capital dentre a operação. Ademais, esta auxiliar reitera os comentários postos no relatório mensal da competência anterior, elencando que as movimentações contábeis carecem de descrições pormenorizadas das operações financeiras, com exemplos em lançamentos de recebimentos sem possibilidade de acompanhamento dos saldos devidos pelos clientes.

Principais Fornecedores

Pelos demonstrativos contábeis, nota-se que a Recuperanda realizou compras com 94 fornecedores distintos durante o período de janeiro até outubro de 2023. No acumulado, foram realizadas aquisição de matérias-primas de aproximadamente R\$ 6,96 milhões, com o principal fornecedor sendo a empresa Senges Papel e Celulose. Abaixo estão expostos os saldos dos 10 maiores fornecedores no ano, adjunto do montante total pago pela Recuperanda.

Fornecedores	Compras	Repr. (%)
Senges Papel e Celulose Ltda	3.229.853,84	46,38%
J A Pasquini e Cia Ltda	1.121.400,00	16,10%
Agroquimica Arco Iris	292.000,00	4,19%
Copa Energia Distrib. de Gas SA	280.782,54	4,03%
Koretech Emb. da Amazonia Ltda	245.580,82	3,53%
Sannypack Embalagens Ltda	215.140,21	3,09%
Copagaz Distribuidora de Gas S.A	195.207,80	2,80%
Papion Filmes Flexiveis EIRELLI	157.972,40	2,27%
BASF SA	147.634,00	2,12%
Mitra Comercio I D Ltda	121.939,20	1,75%
Total	6.963.405,92	



Ao final de outubro/23, a Recuperanda indicava um saldo consolidado de aproximadamente R\$ 253 mil de hiato entre o total de compras realizadas e o total de pagamentos efetuados (indicando fonte de fluxo de caixa, por ter prazo de pagamento com seus fornecedores), com casos nos quais a soma dos pagamentos foi superior ao total comprado (seja por saldo remanescente de 2022, seja por adiantamento feito) e casos nos quais os pagamentos não foram integralmente quitados. A contabilidade da Recuperanda afirma que todos os fornecedores do passivo circulante estão sendo pagos, sem inadimplência corrente.

Até a presente competência de outubro/23, a conta de clientes apresentou saldo final de aproximadamente R\$ 1,2 milhões, com aumento de 17,7% quando comparado ao mês anterior.

Sobre o acompanhamento da conta de clientes, esta auxiliar de justiça indica que os Balanços Patrimoniais e os Balancetes Mensais não estabelecem indicação pormenorizada dos valores que cada cliente deve para a Recuperanda. Logo, a fim de expor de maneira resumida as informações relativas, esta auxiliar de justiça elenca abaixo os maiores clientes da Recuperanda (sob a ótica de faturamento bruto reconhecido pela Recuperanda) e as naturezas das baixas verificadas na conta consolidada de clientes até o mês de outubro/23.

10 Maiores Clientes até Outubro/23	Valor (R\$)	% do total
SANNYPACK EMBALAGENS LTDA.	3.524.031,41	32,17%
J S BARBOSA DIST DE PROD ADESIVOS LTDA	427.595,01	3,90%
MINASA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	426.393,05	3,89%
NATHYPEL EMBALAGENS EIRELLI	243.688,54	2,22%
F J FERREIRA DA SILVA - ME	161.539,65	1,47%
IGARATIBA IND E COM LTDA	152.021,62	1,39%
RICARDO ANTUNES	139.163,53	1,27%
LOLLY BABY PRODUTOS INFANTIS LTDA	114.079,85	1,04%
FITFILM COMERCIO E REPRESENTACOES EIRELI	92.778,10	0,85%
RIBERBALL MERCANTIL E INDUSTRIAL LTDA	87.626,30	0,80%
Demais 652 Clientes	5.585.487,32	50,99%
Total	10.954.404,38	100,00%

Em consequência da forma como está sendo estruturada a informação contábil referente aos clientes, é impossível estabelecer quanto que cada cliente efetivamente pagou para a Recuperanda, o que foi solicitado pela AJ.

A Recuperanda apresenta uma carteira extensa de clientes, com uma concentração notável perante à empresa Sannypack Embalagens, que representou aproximadamente 32,2% de todas as vendas realizadas pela Strapet em 2023, até a competência de outubro/23.

Baixas da conta de clientes (em R\$)	Até out/23
Estornos	2.734,36
Recebimentos	8.095.080,42
Juros sobre descontos de duplicatas	95.457,43
Devoluções	129.044,88
Demais	1.705.039,00
Total	10.027.356,09

Percebe-se que há um hiato de aproximadamente R\$ 927 mil entre os aumentos e as baixas da conta de clientes.

Dentre as “demais” baixas, estão valores para controle da conta de duplicatas descontadas, segregados em 5 lançamentos com descrições distintas e em um lançamento que apenas identifica o banco cujo valor adveio.



FOLHA DE PAGAMENTO E COLABORADORES



A Recuperanda forneceu para a Administradora Judicial registros contábeis de competências de anos anteriores, até outubro/23. Nota-se que a Recuperanda efetua o pagamento em duas parcelas, sendo a primeira por volta do dia 20 (adiantamento) e outra por volta do dia 5, segundo informações da gestão da Recuperanda e demonstrativos contábeis. Para acompanhamento das informações presentes nas folhas de pagamentos, esta auxiliar estruturou uma tabela com as principais informações, sendo que eventuais acontecimentos atípicos serão explicitados e detalhados nos próximos RMAs. Registra-se, por fim, que a remuneração do administrador Rafael Padilha vem sendo contabilizada como "despesas", no valor de R\$ 20 mil para o mês em questão, tendo sido a Recuperanda alertada sobre tal irregularidade.

Competência	Qtd de Funcionários	Proventos Totais	Líquido da Folha	Desc. p/adiantamento	Demais descontos
jan/23	21	R\$ 72.047,10	R\$ 15.125,00	R\$ 11.933,41	R\$ 44.988,69
fev/23	21	R\$ 61.584,70	R\$ 31.032,00	R\$ 23.807,26	R\$ 6.745,44
mar/23	22	R\$ 63.806,69	R\$ 32.246,00	R\$ 24.598,69	R\$ 6.962,00
abr/23	22	R\$ 66.928,88	R\$ 32.272,00	R\$ 24.839,56	R\$ 9.817,32
mai/23	21	R\$ 62.926,67	R\$ 32.097,00	R\$ 23.807,26	R\$ 7.022,41
jun/23	21	R\$ 62.816,83	R\$ 32.020,00	R\$ 23.807,26	R\$ 6.989,57
jul/23	21	R\$ 61.619,48	R\$ 31.062,00	R\$ 23.807,26	R\$ 6.750,22
ago/23	21	R\$ 62.640,48	R\$ 31.889,00	R\$ 23.807,26	R\$ 6.944,22
set/23	23	R\$ 65.302,47	R\$ 33.044,00	R\$ 25.230,96	R\$ 7.027,51
out/23	23	R\$ 66.016,39	R\$ 33.353,00	R\$ 25.389,14	R\$ 7.274,25
Total em 2023	23	R\$ 645.689,69	R\$ 304.140,00	R\$ 231.028,06	R\$ 110.521,63

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balanco Patrimonial | Balancete Mensal - Ativos

O ativo, fundamental no âmbito contábil, consiste em um conjunto de bens e direitos sob o controle da Empresa. Além de servir como fonte de benefícios econômicos e financeiros, o ativo também engendra ganhos intangíveis. Todos os bens, tangíveis e intangíveis, bem como os direitos detidos pela sociedade empresária são enquadrados como ativos (seguindo normas contábeis). A seguir, essa Auxiliar da Justiça apresentará os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo da Recuperanda.

Balancete	set/23	out/23	Var. Out/23
Ativo	2.884.390	3.255.069	12,9%
Ativo Circulante	2.825.477	3.197.189	13,2%
Disponibilidade	182.206	196.052	7,6%
Caixa	4.904	4.865	-0,8%
Bloqueio Judicial	165.008	190.965	15,7%
Bancos	12.294	222	-98,2%
Aplicações	-0	0	-200,0%
Cientes e a receber	1.044.740	1.229.150	17,7%
Duplicatas a Receber de Clientes	1.044.740	1.229.150	17,7%
(-) Duplicatas Descontadas	0	0	0,0%
Outros Créditos	95.551	142.744	49,4%
Adiantamento a Terceiros	11.069	43.640	294,2%
Adiantamento a Funcionários	3.569	0	-100,0%
Impostos e Cont. a Recuperar	80.912	99.104	22,5%
Estoques	1.502.981	1.629.243	8,4%
Ativo Não Circulante	58.913	57.881	-1,8%
Imobilizado	58.913	57.881	-1,8%
Bens em Operação	981.611	981.611	0,0%
(-) Depreciação Acumulada	-922.698	-923.730	0,1%

O ativo total da Recuperanda teve um aumento em outubro, devido principalmente ao aumento nos valores de Depósitos Judiciais, Clientes e Estoques.

A Recuperanda deve se atentar aos prazos de pagamentos e recebimentos da sua operação, uma vez que o ativo de clientes a receber está majorando conforme os meses passam. Maiores prazos de recebimentos podem gerar necessidade de antecipação e custos relacionados.

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda

□ **Disponibilidades:** A forma mais rápida que uma empresa consegue cumprir com suas obrigações é por meio de suas disponibilidades, que enquadra valores de fácil acesso, costumeiramente na forma de contas bancárias e caixa. Assim como no mês anterior, nota-se aumento nas disponibilidades, em mais R\$ 13,8 mil, com entradas de R\$ 881 mil e saídas de R\$ 867,7.

Em resumo, foi observado no mês de outubro/23 que a Recuperanda recebeu valores em mais de R\$ 881 mil de seus clientes, em contrapartida realizou pagamentos de verbas salariais, fornecedores, assessorias, impostos e despesas bancárias. Há de se notar que a Strapet carrega saldos na forma de “bloqueio judicial” em seus ativos, com monta aproximada de R\$ 190 mil ao final do período, os lançamentos feitos no livro razão apenas referenciam os valores como “Bloqueio Judicial”, logo não se sabe qual a natureza desses bloqueios (trabalhista, credor financeiro, etc.). A Recuperanda retornou os questionamentos feitos acerca dos depósitos judiciais, declarando que são de diversas naturezas, sendo que esta AJ indicou a necessidade da Recuperanda realizar os registros contábeis, de forma mais detalhada.

□ **Duplicatas/Valores a receber de clientes:** representa vendas realizadas pela Recuperanda e cujo recebimento ainda não ocorreu. Evidente que é a conta circulante que serve como orientação sobre como a gestão de fluxo de recebimentos da Recuperanda deve se posicionar. Pela natureza comercial da atividade, parte crucial da manutenção da viabilidade e lucratividade da Strapet reside nos prazos que possui para efetuar pagamentos e receber pelos seus produtos, com atenção aos custos incorridos pelas práticas de desconto/adiantamento de recebíveis. No mais, é importante o gerenciamento de risco de inadimplência, principalmente em vendas volumosas e com maiores prazos de recebimento.

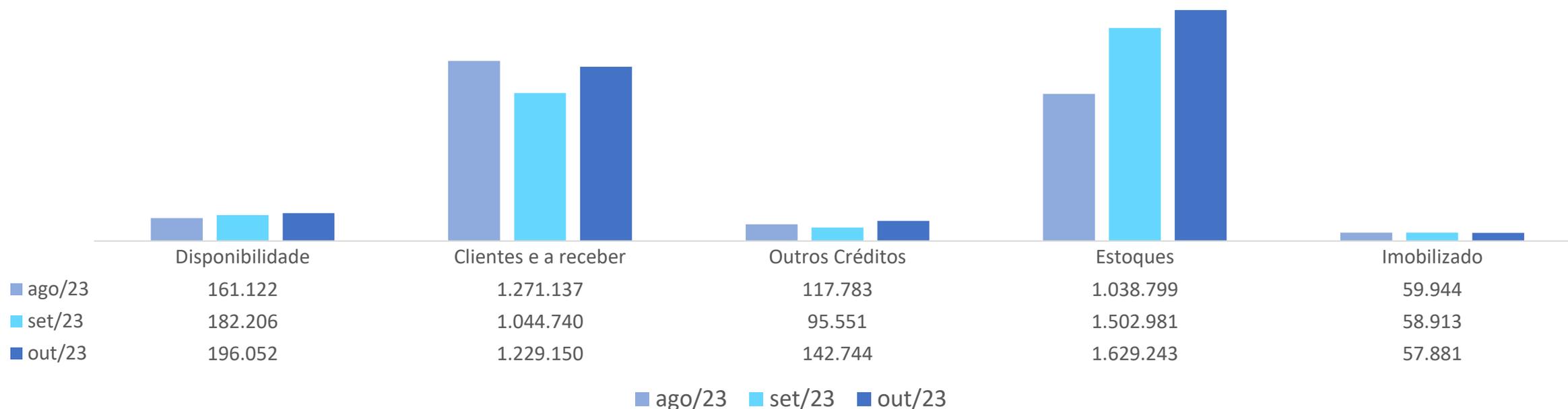
Em outubro/23, a Recuperanda registrou baixa por recebimentos no total R\$ 1,58 milhões, contudo, apenas R\$ 881 mil ingressaram no caixa/bancos, **sobre este ponto é importante que a Recuperanda esclareça onde está sendo lançada a diferença, visto que o demonstrativo contábil não traz o detalhamento dos lançamentos, muito menos de quais clientes se refere os recebimentos.** Além disso, o saldo que apresenta as duplicatas descontadas manteve-se zerado. Na prática, as duplicatas descontadas costumam ser operações nas quais o vendedor das notas (nesse caso, a Recuperanda) se mantém obrigado a realizar os pagamentos das notas em caso de inadimplência de clientes. **Ao analisar as movimentações nesta conta, foi identificado que a Recuperanda registrou pagamentos de NFs e diversos lançamentos de reclassificações, devendo a Recuperanda esclarecer essas transações.**

☐ **Outros Créditos:** A Recuperanda deteve, em todos os períodos, valores dados como adiantamentos para terceiros. Esses direitos serão creditados (reduzidos) conforme os fatos geradores forem concretizados, seja por recebimento de produto ou serviço.

- **Adiantamento a terceiros:** correspondente aos "Adiantamentos a Fornecedores", com saldo de R\$ 11 mil em setembro e de R\$ 43,6 mil em outubro/23, evidenciando uma majoração de aproximadamente 294%, com apenas uma movimentação de adiantamento feita na competência. A empresa deve monitorar de perto esse indicador para garantir que os adiantamentos sejam utilizados de forma eficaz e que os fornecedores cumpram os termos acordados. Analisando os demonstrativos, resta claro que algumas das compras feitas pela Recuperanda necessitam de prazo para entrega, o que torna essa conta de adiantamentos em uma espécie de controle de fluxos de produtos e serviços a receber em curtíssimo prazo.
- **Adiantamento a funcionários:** esta rubrica expõe os adiantamentos salariais efetuados por volta do vigésimo dia do mês, esses valores observam contrapartidas nos passivos de salários a pagar e são destacados na análise da folha de pagamento, sendo que ao final de cada mês, o saldo referente aos adiantamentos é zero (naturalmente). Na competência passada, havia uma subconta que justificava um saldo de pouco mais de R\$ 3,5 mil, classificada como "empréstimos a funcionários", tal montante foi zerado na competência de outubro/23, com lançamento contábil indicando que o saldo era decorrente de um empréstimo feito a um funcionário, que teve resolução via acordo entre as partes. Não há nenhum lastro adicional ao ocorrido, sendo esse ponto pertencente aos questionamentos do presente relatório.
- **Impostos e contribuições a Recuperar:** os Impostos e contribuições a Recuperar indicam valores de PIS, COFINS, IRRF s/folha, ICMS e IPI a compensar, bem como "estimativas de IRPJ e CSLL" que serão devidos com a apuração do resultado no ano fiscal (Destaca-se que a Recuperanda realiza lançamentos no ativo e no passivo acerca dos valores devidos de imposto de renda e contribuição social, de forma que ambos os lados do balanço apresentem a mesma monta, deixando explícito o controle dessas obrigações). Houve aumento de 22,5% entre setembro e outubro, aumento nos valores a pagar de imposto de renda da pessoa jurídica e da contribuição social, devidos em decorrência dos lucros auferidos.
- **Estoques:** Entre setembro e outubro, nota-se majoração nos estoques, que cresceram 8,4% no período, equivalente a uma ampliação de R\$ 126,2 mil. Nos últimos meses, a integralidade dos estoques estava na forma de matéria-prima e insumos, não havendo mercadorias para revenda (produtos de outras empresas que apenas seriam revendidos pela Recuperanda, sem qualquer tratamento) – Em reunião com a gestão da Recuperanda, foi explicado que há uma necessidade de melhoria no controle dos estoques, para que seja possível a contabilização em classificações além da de "Matérias-primas", algo cuja Recuperanda já estuda como melhorar, sendo necessária a contratação de um consultor/auxiliar do ramo. As baixas que ocorrem na conta são decorrência de impostos sobre compras (por gerarem créditos fiscais) e os custos apurados "conforme relatório fiscal".

❑ **Ativo Não Circulante/Imobilizado:** A Recuperanda expôs em seus balancetes saldos de ativo não circulante na forma de Maquinário e Equipamento, Computadores, Impressoras e Acessórios. Trata-se do maquinário e bens de consumo duráveis que são utilizados na operação. Adjunto do valor contábil do imobilizado, também é apresentado o saldo de Depreciações Acumuladas. A queda nos valores do "Imobilizado" no último mês se deve principalmente às despesas de depreciação. A depreciação é um processo contábil pelo qual os ativos fixos são reduzidos ao longo do tempo para refletir sua perda de valor. A redução gradual no "Imobilizado" é uma prática contábil comum e não necessariamente indica uma diminuição real dos ativos físicos da empresa.

Ativo



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balanco Patrimonial | Balancete Mensal - Passivos

Considerado como o conjunto de deveres e obrigações, o Passivo nada mais é do que obrigações perante terceiros (Fornecedores, Pessoas Físicas e Jurídicas, Colaboradores, Bancos, governo, Previdência Social etc). A norma contábil segrega as obrigações em “Circulantes” e “Não Circulantes”, sendo que o primeiro termo faz alusão à dívidas que devem ser pagas dentro de um ano, ao passo que o segundo implica dívidas com vencimento em períodos superiores (considerados de “Longo Prazo”). A seguir, são apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Passivo da Recuperanda nos últimos meses de 2023.

	set/23	out/23	Var. out/23
Passivo	2.653.133	2.966.194	11,8%
Passivo Circulante	9.371.591	9.688.195	3,4%
Fornecedores	191.711	339.719	77,2%
Obrigações Fiscais	7.302.408	7.459.500	2,2%
Tributos Federais e Estaduais	7.299.760	7.456.376	2,1%
Tributos Municipais	2.648	3.124	18,0%
Obrigações Trabalhistas	1.523.100	1.541.221	1,2%
Outras Obrigações	16.860	16.654	-1,2%
Provisões	337.513	331.101	-1,9%
Provisão de Férias e Encargos	274.636	284.555	3,6%
Provisão de 13º Salario	62.877	46.546	-26,0%
Passivo Não Circulante	13.869.592	14.042.721	1,2%
Exigível a Longo Prazo	13.869.592	14.042.721	1,2%
Empréstimos	3.510.334	3.510.334	0,0%
Obrigações Fiscais de Longo Prazo	7.398.880	7.572.009	2,3%
Fornecedores em Aberto	2.960.379	2.960.379	0,0%
Patrimônio Líquido	-20.588.050	-20.764.722	0,9%
Capital Social	500.000	500.000	0,0%
Resultados Acumulados	-21.088.050	-21.264.722	0,8%
Retificação de Períodos Anteriores		-176.673	0,0%

O Passivo Total da empresa continuou a crescer em setembro (7,6%). Isso indica que a empresa teve um aumento nas obrigações em relação ao mês anterior, o que requer uma atenção cuidadosa para gerenciar essas obrigações concomitantemente a um aumento das formas e capacidades de geração de receitas.

Importante salientar que o Patrimônio Líquido da Recuperanda apresenta saldos negativos, fato que demonstra sua crise econômica. Ademais, como esse valor é somado com os saldos de passivos circulantes e não circulantes para que se chegue ao Passivo, o valor contábil do Passivo difere do real montante devido pela Strapet.

A análise dos valores apresentados no Passivo, indica que a Recuperanda está enfrentando um aumento nas obrigações de curto prazo, refletido no aumento do Passivo Circulante. Além disso, a situação de resultados acumulados negativos indica que a empresa operou com prejuízo no passado.

Fornecedores: Conta componente do passivo circulante que indica os valores devidos para fornecedores terceiros. Com majoração de 77,2% em outubro, restou claro que foram assumidas novas obrigações na monta de R\$ 646 mil, sendo verificadas baixas/pagamentos na ordem de R\$ 498,4 mil. O maior fornecedor da Recuperanda na competência foi a empresa Senges Papel e Celulose, que comercializou aproximadamente R\$ 206 mil em produtos com a Strapet.

Em reunião com a gestão da Recuperanda, restou claro que há a busca constante por melhorias comerciais, seja por obtenção de novos parceiros ou por melhoria nas condições acordadas atualmente. Porém, destaca-se a escassez de competitividade em partes relevantes de sua cadeia produtiva, o que demanda estratégias de contenção além da constituição formal de contrato com o fornecedor em casos de choques de preços. Como a boa manutenção dessas práticas é custosa, a gestão avalia que o processo recuperacionário será crucial para garantir que haja espaço financeiro para ensejar boas-práticas comerciais.

Ao final de outubro/23, a Recuperanda detinha saldo em aberto com 19 fornecedores, sendo que os 10 maiores fornecedores representaram 98,4% do valor total devido.

Maiores Fornecedores em set/23	Valor	Maiores Fornecedores em out/23	Saldo Final
Sannypack Embalagens Ltda	83.003,31	Senges Papel e Celulose Ltda	119.421,43
J A Pasquini e Cia Ltda	58.500,00	Sannypack Embalagens Ltda	83.270,09
Agroquimica Arco Iris	17.790,00	J A Pasquini e Cia Ltda	73.000,00
Stretch Pro Industria e Comercio Ltda	11.907,68	Agroquimica Arco Iris	21.350,00
Edson Aparecido Mezavila ME - HIDRALTEC	5.725,00	Stretch Pro Industria e Comercio Ltda	12.473,98
Luminar Tintas e Vernizes Ltda	4.562,64	Tubofit II Ind. e Com. EIRELLI	7.345,47
C2 PACK Embalagens Ltda	4.130,09	Edson Aparecido Mezavila ME - HIDRALTEC	5.725,00
Metalurgica Bertizola Ltda	2.034,81	Irineu Florencio - DALCOLOR LTDA	5.403,60
Suprema Sistemas de Higiene EIRELLI	1.815,86	C2 PACK Embalagens Ltda	4.130,09
Redfactor Factoring F Coml S A	598,80	HDP Com. de Plasticos e Metais EIRELLI	2.124,00
Total	191.711,09	Total	339.718,82

- ❑ **Obrigações Fiscais:** Em setembro o aumento foi de 1,4%, com continuidade da majoração em outubro na casa de 2,2%. O aumento verificado na última competência corresponde a uma quantia de aproximadamente R\$ 157 mil. Acerca dos principais aumentos, R\$ 73 mil foram contabilizados em ICMS a recolher e R\$ 30 mil em IPI a recolher, o que denota que boa parte dos passivos fiscais incrementais decorrem diretamente da operação. Em suma, verifica-se que a Recuperanda compensa seus tributos (PIS, COFINS, ICMS e IPI), enquanto provisiona pagamentos de IRPJ e CSLL. O detalhamento do passivo fiscal, está citado nas páginas 36 e 37 deste relatório.
- ❑ **Obrigações Trabalhistas:** Conta componente do passivo circulante que indica os valores devidos em obrigações para funcionários da Recuperanda. Resta evidente que os maiores saldos a pagar em obrigações sociais são INSS e FGTS, que conjuntamente representam R\$ 1,43 milhões a recolher ao final de outubro/23. Valores que são majorados conforme a Recuperanda utiliza-se da sua força de trabalho, e reduzidos quando há o pagamento.

Em outubro/23, foi verificado no livro razão, pagamentos na monta de R\$ 69,5 mil relativos a INSS, FGTS, Salários e Adiantamentos. No mais, os pagamentos de INSS e FGTS foram em torno de R\$ 12,5 mil, mas cabe à inferência de que ainda há saldo substancial nessas rubricas (vide INSS, que teve saldo devido majorado em R\$ 24 mil, sendo que apenas foi feito o pagamento de R\$ 5,9 mil).

Em relação ao pró-labore, verificou o registro do montante de R\$ 10 mil em julho, sem o registro dos pagamentos, indicando a inadimplência dessa obrigação. A Recuperanda ao ser questionada sobre o pagamento do Assessor que sempre responde pela Empresa, em reunião com a gestão da Recuperanda, restou claro que o pagamento ocorre através da conta de despesas com consultorias e assessorias, na qual há lançamentos para “Assessoria Gustavo Padilha” – os montantes em outubro totalizaram R\$ 20 mil – não foram apresentadas notas fiscais sobre referidas despesas.

- ❑ **Outras Obrigações:** Conta componente do passivo circulante que indica valores devidos por consumo de energia elétrica. Pelo livro razão, foi possível verificar que o valor da conta de energia de um mês é contabilizada no último dia, fazendo com que todos os saldos expostos, mês a mês, seja o valor da conta de energia do mês em questão, sem presença de valores atrasados.
- ❑ **Provisões:** Conta componente do passivo circulante que indica valores devidos cujos quais a Recuperanda já reservou determinados montantes para cumprir com as obrigações. Os valores provisionados mostram-se referentes a férias, encargos, 13° Salário. Portanto, é natural que esses valores observem aumentos até o período no qual tais obrigações estarão vencendo. A exemplo de valores referentes a 13° Salários, a cada mês que se passa, a Recuperanda irá verificar que deve mais 1/12 sobre o valor do 13° Salário de cada um dos funcionários, naturalmente inflando as provisões, até a chegada do fim do ano, quando os funcionários irão receber o valor de 13° que lhes é devido. Em outubro/23, a Recuperanda realizou o pagamento de R\$ 23,8 mil do saldo devido de 13° salário.

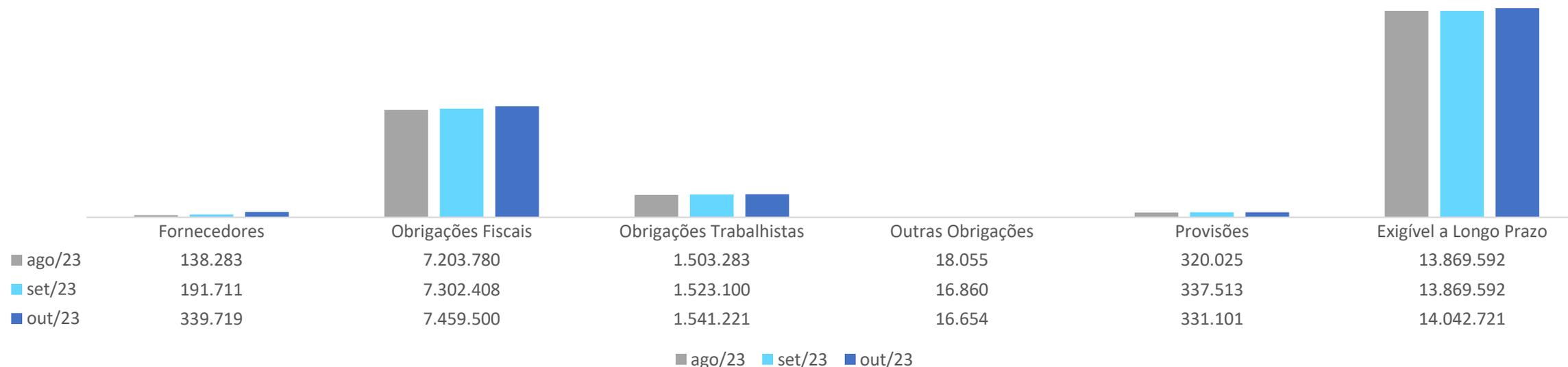
O saldo do **Passivo não Circulante** apresenta valor de, pelo menos, 28 vezes o capital social da Recuperanda. Em outubro, a Recuperanda expôs incremento de R\$ 173 mil no saldo de longo prazo, devido integralmente a um lançamento contábil que descreve: “VALOR AJUSTADO CONFORME SALDO DEVEDOR EM PLANILHA - DÉBITO ATÉ 12/2017”. Cabe à Recuperanda informar sobre o ocorrido.

A partir de 2022, passa a integrar a conta de Financiamentos, com valor contábil de aproximadamente R\$ 3.5 milhões. Com o prosseguimento da Recuperação Judicial, informações complementares acerca dessa movimentação deverão ser apresentados pela Recuperanda, a fim de compreender como a gestão planeja os efeitos dessa operação.

O Balanço expõe uma situação não-usual para a operação, com saldos fixos de dívidas com fornecedores desde 2017 e saldos estáveis de “dívida tributária até 2017”, representando 75% do Passivo a Longo Prazo. O Patrimônio Líquido apresenta valores negativos em todos os meses, com um saldo negativo de 41,5 vezes o capital social ao final de outubro/23.

Em resumo, o Passivo da Strapet teve um aumento geral, principalmente nas contas de Fornecedores, Obrigações Fiscais e Obrigações Trabalhistas. Isso indica que a empresa está enfrentando um aumento nas suas obrigações financeiras, tanto de curto como de longo prazo.

Passivo





EXCELIA

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

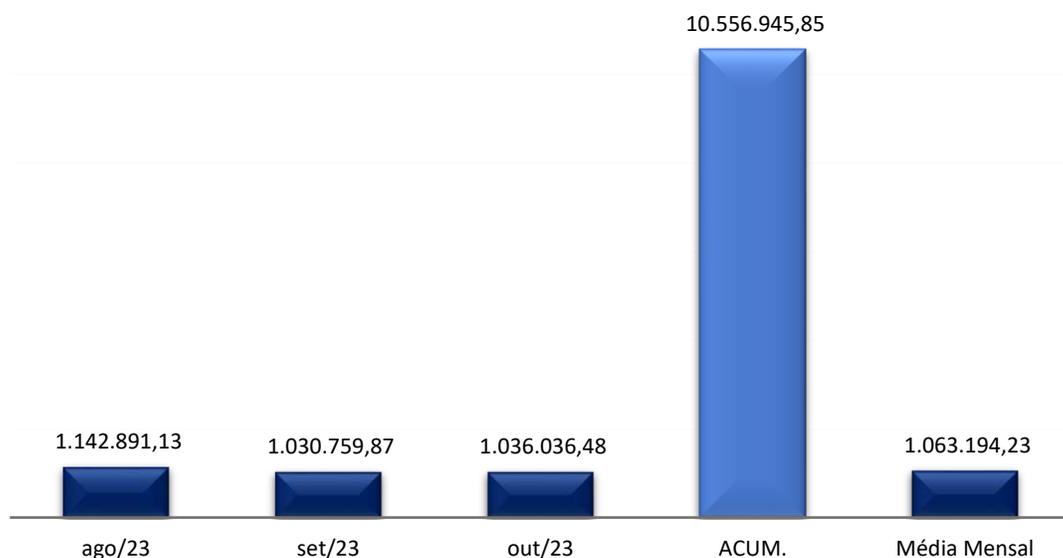


O faturamento de uma Sociedade Empresária corresponde à soma total das receitas provenientes das vendas de produtos/prestação de serviços que a empresa realiza em um determinado período de tempo. O faturamento é um indicador importante para avaliar o desempenho financeiro e a saúde geral de uma empresa. Ele reflete a capacidade da empresa de gerar receitas por suas atividades comerciais e também mostra participação no mercado em que atua. Além disso, o faturamento é um fator crucial para a determinação do imposto sobre vendas e outras obrigações tributárias.

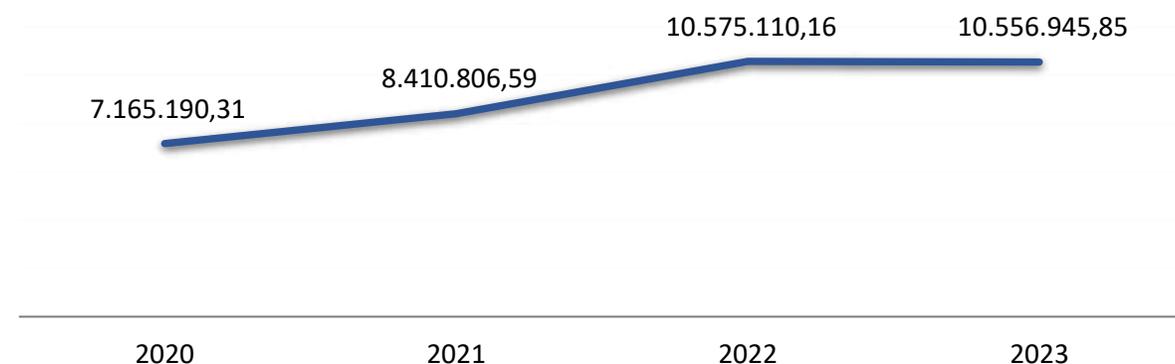
Para o mês de outubro/23, o faturamento bruto auferido foi de R\$ 1,03 milhões, que em relação ao mês anterior apresentou incremento de 0,5%. Cabe ressaltar que a Recuperanda apresentou faturamento com venda de mercadorias e serviços, que não foi possível checar os valores com o livro fiscal, dada a ausência do demonstrativo. Ao considerar os valores de faturamento do ano de 2023, tem-se que a Recuperanda apresentou média mensal de aproximadamente R\$ 1,06 milhões e um faturamento acumulado de mais de R\$ 10,5 milhões até o mês de outubro/23.

É possível observar que desde o ano de 2020, a Recuperanda apresentou uma crescente em seu faturamento anual, sendo que para o exercício de 2023, o faturamento acumulado até o mês de outubro apresentou o montante de R\$ 10,5 milhões. A seguir é possível visualizar a evolução do faturamento entre 2020 e 2022, sendo que para o ano de 2023 será possível analisar de forma acumulada ao final do presente exercício:

FATURAMENTO - ÚLTIMO TRIMESTRE 2023



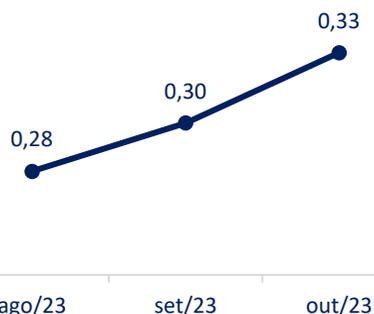
FATURAMENTO DOS ÚLTIMOS EXERCÍCIOS



Ao comparar o faturamento bruto auferido no mesmo período do exercício anterior, qual seja janeiro a outubro de 2022, verifica-se que este foi inferior em 20%, isto quer dizer que em 2022 o faturamento foi de R\$ 8,8 milhões enquanto que no mesmo período de 2023 foi de R\$ 10,5 milhões, indicando que a situação comercial da Recuperanda em 2023 está melhor do que em 2022.

Os índices de liquidez contábil desempenham um papel crucial na análise abrangente e minuciosa da capacidade da Empresa para cumprir suas obrigações. Estes índices derivam diretamente do balanço patrimonial, que por sua vez espelha a situação patrimonial atual da entidade. Quando interpretados de forma precisa, esses índices se transformam em indicadores de alta qualidade, proporcionando uma valiosa orientação à gestão para a tomada de decisões. A seguir, apresentaremos os quatro índices relevantes da Recuperanda:

Índice de Liquidez Corrente



(ATIVO CIRCULANTE / PASSIVO CIRCULANTE)

Este índice aponta a capacidade de pagamento das dívidas a curto prazos. A partir do gráfico apresentado, há de se observar que ao considerar os ativos de curto prazo da Recuperanda, a Recuperanda não possui capacidade de pagamento de suas obrigações com exigibilidade inferior a 365 dias (curto prazo), visto que para cada R\$ 1,00 de dívida há R\$ 0,33 disponível.

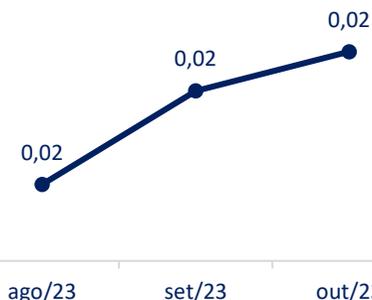
Índice de Liquidez Seca



(ATIVO CIRCULANTE - ESTOQUES) / PASSIVO CIRCULANTE

Aponta a capacidade de pagamentos das obrigações com exigibilidade inferior a 365 dias (curto prazo) da Entidade, desconsiderando seus estoques. Concluiu-se que ao desconsiderar os saldos de estoques da Recuperanda, ela não dispõe de ativos suficientes para arcar com seus passivos, tendo em vista que o índice apontou resultado ainda inferior a R\$ 1,00.

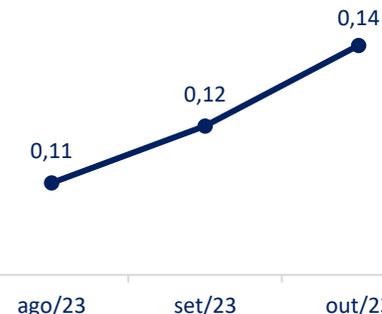
Índice de Liquidez Imediata



DISPONÍVEL / PASSIVO CIRCULANTE

O cálculo considera apenas os valores disponíveis em caixa/bancos e aplicações financeiras de liquidez imediata, para quitar suas obrigações de curto prazo. A partir do gráfico supra, é possível afirmar que a Recuperanda não dispõe de recursos imediatos para liquidação de suas obrigações de prazo imediato.

Índice de Liquidez Geral



(ATIVO CIRCULANTE + ATIVO NÃO CIRCULANTE) / (PASSIVO CIRCULANTE + PASSIVO NÃO CIRCULANTE)

O índice de liquidez geral demonstra a capacidade de pagamento de todas as obrigações da Sociedade, tanto de curto como de longo prazos.

Dessa forma, a partir do resultado apontado, verifica-se que a Recuperanda não possui capacidade de adimplir integralmente com suas obrigações agregadas, sendo apenas capaz de cobrir 14% do que atualmente deve.

Demonstração do Resultado do Exercício do Ano Corrente

A DRE é um documento contábil que indica receitas, custos e despesas incorridos por uma empresa em um determinado horizonte de tempo. É por este documento que pode-se entender quanto que uma empresa vende de seus produtos e/ou serviços, o quanto esses bens custaram para produção, as despesas incorridas para que a empresa desempenhasse a plenitude de suas atividades e entender quais foram e quantos foram os tributos pagos e devidos pela mesma. Abaixo estão todos os demonstrativos de resultado do ano de 2023, até a presente competência de outubro/23:

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	set/23	out/23	Média Mensal	Acum. 23
Receitas Brutas	812.276,54	1.214.975,33	1.090.351,97	934.670,11	1.225.339,88	897.096,67	1.172.547,87	1.142.891,13	1.030.759,87	1.036.036,48	1.055.694,59	10.556.945,85
Deduções	-285.670,07	-355.205,26	-298.265,64	-245.863,62	-345.600,56	-248.152,18	-361.734,00	-314.665,15	-304.537,69	-278.455,35	-303.814,95	-3.038.149,52
Receita Líquida	526.606,47	859.770,07	792.086,33	688.806,49	879.739,32	648.944,49	810.813,87	828.225,98	726.222,18	757.581,13	751.879,63	7.518.796,33
Custos	-337.251,31	-636.453,67	-600.708,15	-453.685,67	-644.230,00	-383.087,36	-534.319,73	-463.016,38	-444.866,06	-463.550,08	-496.116,84	-4.961.168,41
Lucro Bruto	189.355,16	223.316,40	191.378,18	235.120,82	235.509,32	265.857,13	276.494,14	365.209,60	281.356,12	294.031,05	251.510,76	2.263.596,87
Margem Bruta	35,96%	25,97%	24,16%	34,13%	26,77%	40,97%	34,10%	44,10%	38,74%	38,81%	33,45%	30,11%
Despesas Administrativas	-153.061,49	-184.119,95	-182.254,72	-190.331,88	-182.721,32	-191.122,79	-198.686,80	-201.074,82	-194.842,52	-181.129,98	-186.468,48	-1.859.346,27
Despesas Gerais	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-10.317,50
Resultado Operacional	35.262,28	38.164,96	8.091,95	43.757,53	51.756,52	73.702,59	76.775,59	163.103,03	85.481,85	111.869,32	64.010,70	687.965,62
Resultado Financeiro	-29.640,60	-51.371,44	-18.889,72	-27.324,54	-15.332,93	-21.905,57	-22.386,56	-26.625,67	-21.058,34	-38.227,08	-26.059,49	-272.762,45
Despesas Tributárias	0,00	0,00	-5.870,58	0,00	0,00	0,00	-1.136,14	-86.312,11	-16.984,08	-16.023,72	-12.255,88	-126.326,63
Resultado Antes de IRPJ e CSLL	5.621,68	-13.206,48	-16.668,35	16.432,99	36.423,59	51.797,02	53.252,89	50.165,25	47.439,43	57.618,52	25.695,34	288.876,54
IRPJ e CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00	0,00	0	0
Resultado Líquido	5.621,68	-13.206,48	-16.668,35	16.432,99	36.423,59	51.797,02	53.252,89	50.165,25	47.439,43	57.618,52	25.695,34	288.876,54
Margem Líquida	1,07%	-1,54%	-2,10%	2,39%	4,14%	7,98%	6,57%	6,06%	6,53%	7,61%	3,42%	3,84%

Nota-se que, em 8 dos 10 meses do ano, a Recuperanda verificou lucro líquido. Sendo que nas competências de fevereiro/23 e março/23 a operação gerou uma margem líquida negativa de 1,54% e 2,1%, respectivamente.

Logo, no acumulado de 2023 a operação engendrou um faturamento líquido total de pouco mais de R\$ 7,5 milhões, com resultado operacional positivo de aproximadamente R\$ 687 mil, que se mostrou capaz de arcar com as despesas financeiras e tributárias, resultando em um lucro líquido acumulado de aproximadamente R\$ 289 mil até outubro/23.

Receitas Brutas: Correspondem aos valores faturados pela operação, houve uma branda alta em outubro (-9,81%). O que expõe estabilidade entre os meses.

Deduções: As "Deduções" incluem os impostos incidentes sobre as vendas e as devoluções. Verificou retração percentual em maior patamar do que o faturamento, registrando redução de -8,56% em outubro/23, refletindo possíveis variações nas alíquotas de impostos ou nas práticas de devoluções. Nota-se que, enquanto o faturamento cresceu R\$ 5,3 mil, as deduções caíram em R\$ 26 mil.

Custos: São os dispêndios necessários para que o produto fim seja concretizado. Exemplo: No caso de produção de fitas, os salários dos operantes do maquinário, aquisição de matérias-primas para produção são considerados custos, ao passo que salários de um gestor de controladoria seja uma despesa administrativa e não integrante dos custos. Houve um incremento em outubro (3,13%), o que deteriorou o lucro bruto, denotando que não há uma relação monotônica (i.e. de 1 para 1) entre o faturamento e os custos para concretização dos produtos vendidos.

Lucro Bruto: O maior faturamento gerou um maior lucro bruto nominal, como esperado. Porém, o impacto mais relevante veio dos R\$ 26 mil a menos em deduções.

Margem Bruta: A margem bruta apresentou estabilidade entre os meses, o que não possui relação direta com o faturamento nominal, mas sim com a margem cuja qual os produtos estão sendo comercializados, encerrando a competência em 38,8% (8 pontos percentuais a mais do que a média verificada para o ano de 2023).

Despesas administrativas e gerais: As despesas administrativas e gerais representam os gastos associados à gestão e administração geral da empresa, como salários de funcionários administrativos, despesas de escritório, aluguéis de instalações administrativas, entre outros. Essas despesas são necessárias para manter o funcionamento do setor administrativo da empresa. Ao analisar os dados da Demonstração de Resultados, pode-se observar que essas despesas se mantiveram relativamente estáveis ao longo dos meses. Isso indica que a empresa conseguiu controlar seus gastos administrativos, o que é positivo para a eficiência operacional, ao permitir que maiores despesas apenas ocorram em momentos de maiores faturamentos. Em outubro/23, a Recuperanda expôs uma retração de 7% nessas despesas, outro fator significativo para o resultado final obtido (R\$ 13,7 mil a menos).

Resultado Operacional: O resultado operacional verificou aumento expressivo entre os meses, com majoração de 30,8% (equivalente a R\$ 26,3 mil). O resultado operacional de aproximadamente R\$ 112 mil em outubro/23 foi o segundo maior desempenho do ano, ficando atrás apenas dos R\$ 163 mil de agosto/23.

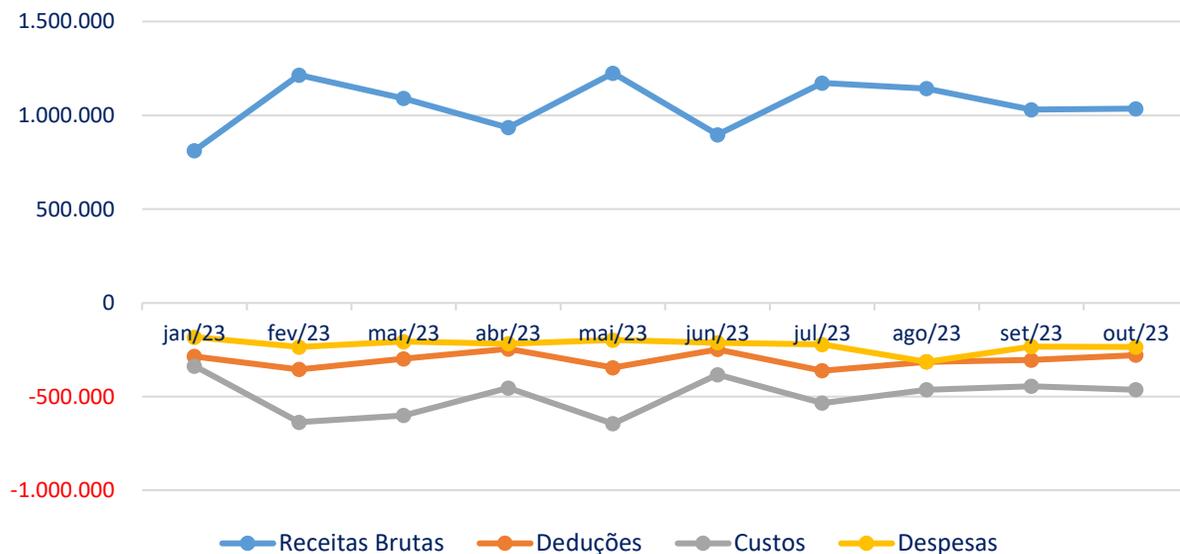
Resultado Líquido e Margem Líquida: O resultado líquido manteve-se em patamares positivos, com aumento da margem líquida para 7,61% e do lucro líquido contábil para R\$ 57,6 mil. Por mais que a margem líquida não tenha sido a maior do ano, o mês de outubro gerou o maior resultado líquido nominal para a Recuperanda.

Como previamente mencionado, há necessidade de maiores entendimentos sobre as condições sob as quais foram realizadas as operações de financiamentos milionários e quais serão as estratégias adotadas para geração e retenção de caixa, uma vez que essas irão gerar despesas para a Recuperanda, afetando seu fluxo de caixa e resultado líquido.

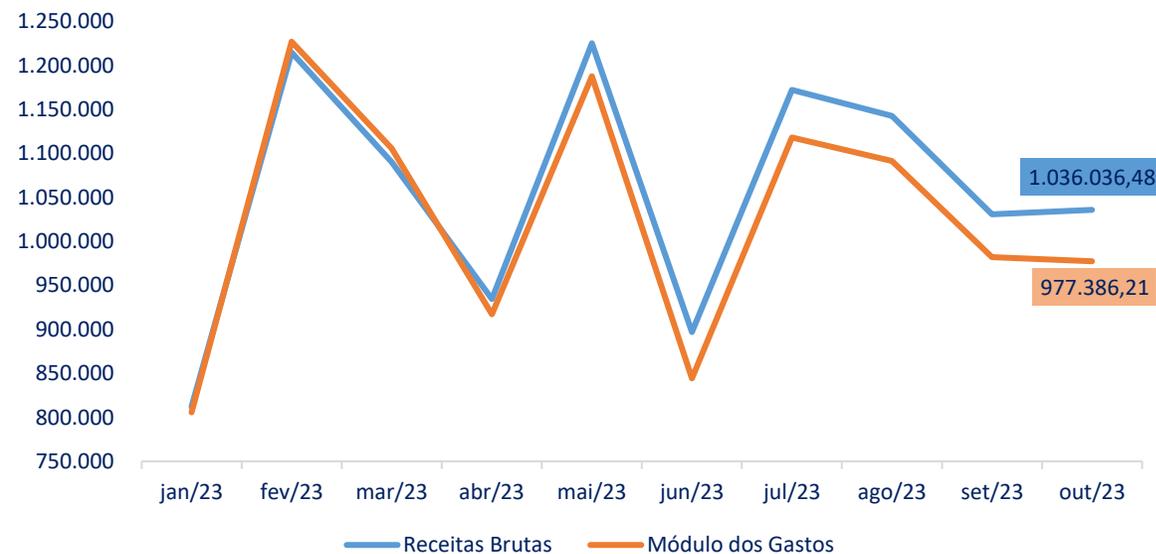
Em resumo, a Strapet verificou uma situação comercial estável e levemente favorável, quando comparado com a competência anterior, sendo capaz de gerar resultados positivos em patamares superiores à média histórica do ano corrente. Nota-se que a atual performance é esperada pela gestão da Recuperanda pelos próximos 12 anos, sendo alicerce central do seu primeiro plano de Recuperação Judicial apresentado ao juízo.

Uma análise de receitas e despesas, por mais que pareça simples, é capaz de providenciar uma visão mais ampla sobre a operação de qualquer empresa. Os desafios engendrados por contingências inesperadas demandam planejamento e amplo entendimento sobre a atual condição. A seguir é exposto um gráfico conjunto de receita bruta, deduções, custos e despesas, para o ano corrente.

Receitas e Despesas (em R\$)



Relação Receitas Brutas e Gastos



Visualmente, é evidente que as maiores despesas incorridas são os custos dos produtos vendidos, porém há de se compreender que esse é o primeiro fator considerado para aplicação da estratégia comercial da Recuperanda, portanto cabe maior atenção as despesas administrativas, que são variáveis e podem impactar diretamente a margem líquida da operação a cada mês, fato explicitamente verificado em outubro/23.

Visualmente, a partir do gráfico da relação entre receitas brutas e gastos, entende-se que todos os períodos no qual a linha azul está acima da linha laranja, a operação obteve lucro. O caso no qual a linha laranja que se mostra acima da linha azul evidencia prejuízo.

O hiato entre as curvas de receitas brutas e do módulo de gastos evidencia que, mesmo com o mesmo padrão de comportamento ocorrendo em ambas, a curva do módulo dos gastos vem apresentando ganhos de eficiência na operação.

Em síntese aos fatos apresentados no presente relatório, esta Auxiliar de Justiça extrai as seguintes conclusões sobre a atividade empresarial desenvolvida pela Recuperanda:

- (I) A margem bruta da operação está evidenciando melhora em sua estabilidade e em seu patamar, quando comparado com os primeiros 5 meses do ano;**
- (II) Há tempos a Recuperanda expõe dívidas com o fisco** em seus demonstrativos. Há de se equacionar o passivo fiscal, especialmente federal, conforme entendimento recente do STJ, para que a Recuperação Judicial seja concedida. A Recuperanda vem sendo orientada nesse sentido desde o início do processo;
- (III) Receita em retomada** – A condição operacional está se apresentando muito mais rentável em 2023 do que em 2022, muito por conta dos benefícios trazidos pela própria Recuperação Judicial, como o stay period.
- (IV) Vistas as operações até outubro/23** – A Recuperanda está sendo capaz de gerar lucros mesmo com as adversidades presentes (tal como a impossibilidade de pagamentos a prazo e altos custos com operações financeiras)



EXCELIA

FLUXO DE CAIXA



O fluxo de caixa indireto é um método de demonstrar as mudanças no caixa da empresa ao longo de um período, partindo dos lucros ou prejuízos líquidos e ajustando para considerar as variações nos ativos e passivos não relacionados diretamente às operações de caixa. Ele mostra como as atividades operacionais afetaram o caixa sem detalhar todas as entradas e saídas de dinheiro de forma direta.

	01 até 06/23	jul/23	ago/23	set/23
Atividades Operacionais				
Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	80.399,13	53.252,89	50.165,25	47.439,43
(+) Depreciação	6.190,50	1.031,75	1.031,75	1.031,75
(=) Lucro/Prejuízo Líquido Ajustado	86.589,63	54.284,64	51.197,00	48.471,18
Variação Contas a Reber	-807.939,39	-144.751,07	-16.345,10	226.396,81
Variação Outros Créditos (Adiantamentos)	-54.842,36	-29.863,36	4.973,73	7.175,64
Variação de Estoques	-520.853,34	-190.600,76	-84.128,76	-464.181,13
Variação de Fornecedores	76.954,76	130.358,92	-155.019,58	53.428,27
Variação de Impostos a pagar	946.269,39	165.640,86	177.390,94	113.683,80
Variação de Obrigações Trabalhistas	179.156,36	26.039,07	18.356,59	19.817,07
Variação de Provisões	95.652,55	16.458,95	16.393,78	17.487,61
Variação de Outras Obrigações a Pagar	918,41	1.062,10	1.711,92	-1.195,20
Variação passivo não circulante	0,00	0,00	0,00	0,00
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	1.906,01	28.629,35	14.530,52	21.084,05
(=) Caixa Consumido Atividades Operacionais de Investimento	-84.683,62	-25.655,29	-36.666,48	-27.387,13
Variação de Investimentos				
Variação Imobilizado				
Variação do Caixa	1.906,01	28.629,35	14.530,52	21.084,05
Saldo Inicial das Disponibilidades	116.056,07	117.962,08	146.591,43	161.121,95
Saldo Final das Disponibilidades	117.962,08	146.591,43	161.121,95	182.206,00

☐ A primeira coluna informa as variações de caixas decorridas durante o primeiro semestre de 2023.

☐ Retoma-se que os resultados líquidos da Recuperanda, até setembro/23, expõe um lucro líquido de aproximadamente R\$ 231 mil. Sendo que o resultado líquido é o ponto de partida para o demonstrativo de caixa no método indireto.

☐ As demais variações são auferidas pelo impacto em caixa que cada parte da operação gerou. Por exemplo: Um aumento no ativo em decorrência de estoques comprados é uma movimentação de redução de caixa e/ou de aumento no valor devido a fornecedores, portanto há a necessidade de entender qual foi o efeito de caixa de todas as contas do Balanço Patrimonial.

☐ Até setembro/23, a Recuperanda acumulou o montante de R\$ 1,4 milhões em impostos a pagar. Ademais, o aumento das obrigações trabalhistas a pagar foi de R\$ 243 mil. Ambas segmentações do fluxo de caixa geraram efeito positivo em caixa, uma vez que tais passivos não foram pagos na mesma competência em que foram devidos.

A Recuperanda não forneceu o demonstrativo de fluxo de caixa para a competência de outubro/23.



ENDIVIDAMENTO

Sujeito e Não Sujeito



A Recuperanda apresentou sua **relação de créditos sujeitos** no valor total de pouco mais que R\$ 9.4 milhões, conforme abaixo:

Quadro Resumo - Relação de Credores Sujeitos				
Strapet Embalagens Ltda - CNPJ: 09.258.359/0001-38				
Classe	Valor	% do Valor Total	Qtd. De Credores	% do Total Qtd. Credores
Classe I - Trabalhistas	R\$ 6.325.952,90	67,24%	143	81,71%
Classe II - Garantia Real	R\$ -			
Classe III - Quirografários	R\$ 3.082.716,19	32,76%	32	18,29%
Classe IV - Micro e Pequenas Empresas	R\$ -			
Total	R\$ 9.408.669,09		175	

10 Maiores - Credores Quirografários	Valor	% s/ Total
Caixa Econômica Federal	R\$ 1.042.130,48	33,8%
Cocelpa Cia decocelpa cia de celulose e papel do Paraná	R\$ 555.632,81	18,0%
Unigel Comercial S.A.	R\$ 305.788,42	9,9%
Europackne	R\$ 217.434,01	7,1%
Spice Ind. Q.	R\$ 200.257,61	6,5%
Rohm and Hass Química	R\$ 132.321,66	4,3%
Tereos	R\$ 124.506,68	4,0%
Banco Itaú	R\$ 109.068,78	3,5%
Bradesco	R\$ 94.722,00	3,1%
Nutriamidos Derivados de mandioca Ltda	R\$ 64.771,96	2,1%

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda

A Recuperanda apresentou sua **relação de créditos não sujeitos** com um valor total de pouco mais que R\$ 2.2 milhões, conforme abaixo:

Quadro Resumo - Relação de Credores Não Sujeitos				
Strapet Embalagens Ltda - CNPJ: 09.258.359/0001-38				
Credores Não Sujeitos	Origem	Valor	Garantia	
Banco do Brasil	Capital de Giro + Financiamento	R\$ 82.014,27	Aval/Garantia do Bem	
Banco Santander	Capital de Giro	R\$ 1.126.929,00	Imóvel	
Banco Safra	Capital de Giro	R\$ 1.055.469,00	Imóvel	
Total	R\$	2.264.412,27		

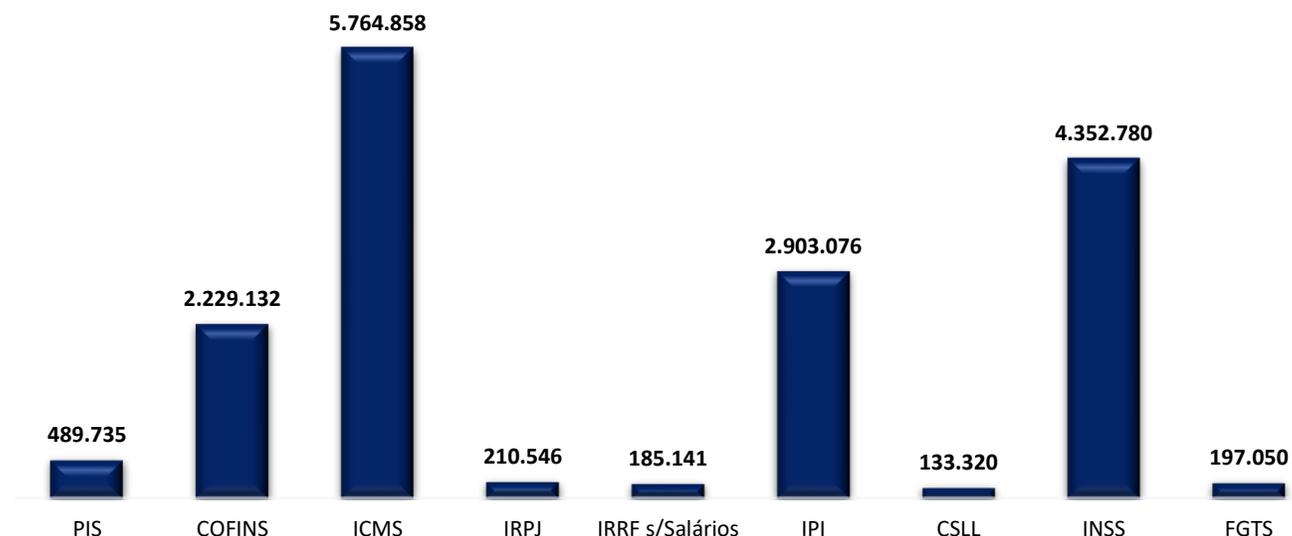
O quadro acima reproduz as informações obtidas no documento juntado em fl. 281 dos autos da Recuperação Judicial pela Strapet, contudo, tais informações carecem de maior detalhamento sobre a natureza dessas garantias, sobre quais bens exatamente recaem e a titularidade dos bens, a fim de aferir se realmente se enquadram como não sujeitos nos termos do art. 49, §3º da Lei n.º 11.101/05.

“Passivos Fiscais” são todas as obrigações apresentadas cujas naturezas sejam tributos/impostos, tanto pela operação (e.g. ISS e ICMS) quanto pelo resultado (e.g. IRPJ e CSLL).

As dívidas fiscais se mostram presentes e impactantes na estrutura atual da Recuperanda, com valores em aberto prévios a 2017, e também das competências atuais (de 2023). No que tange os tributos de curto prazo, a Recuperanda apresentou o saldo devido de R\$ 8,9 milhões ao final de outubro/23 na conta do passivo, o que representou 91,8% do passivo circulante, além de R\$ 7.572.008,85 no longo prazo, representando 53,9% do Passivo Não circulante. O consolidado apresentado no Balanço Patrimonial é de R\$ 16.469.377,06. A Administradora Judicial informou a Recuperanda sobre a necessidade de apresentar uma estratégia para a regularização do passivo fiscal ou ao menos seus esforços para equacioná-lo.

	ago/23	set/23	out/23
Dívida Fiscal - CP	8.605.174	8.722.464	8.897.368
PIS a Recolher	323.359	325.211	331.301
COFINS a Recolher	1.495.209	1.503.738	1.531.792
IRPJ a Recolher	42.018	51.878	64.725
CSLL a Recolher	19.232	23.502	28.847
ICMS a Recolher	3.751.171	3.806.446	3.880.062
IPI a Recolher	1.569.730	1.587.965	1.618.093
ISS	2.135	2.648	3.124
IRRF s/ Folha a Recolher	926	1.021	1.556
INSS a Recolher	1.203.257	1.221.709	1.240.203
FGTS a Recolher	196.798	197.008	197.050
Contribuição Sindical	22	22	22
Pensão Alimentícia	1.317	1.317	593
Obrigações Tributárias até 2017	7.398.880	7.398.880	7.572.009
PIS	158.433	158.433	158.433
COFINS	697.339	697.339	697.339
ICMS	1.711.667	1.711.667	1.884.796
IRRF s/Salários	183.585	183.585	183.585
IPI	1.284.983	1.284.983	1.284.983
IRPJ	145.821	145.821	145.821
CSLL	104.474	104.474	104.474
INSS	3.112.577	3.112.577	3.112.577
Total	16.004.053	16.121.343	16.469.377

Valores totais devidos principais tributos – Agregando Circulante e não Circulante (R\$)



Sobre esse tema, a Administradora Judicial destaca que a União informou no processo Recuperacional, às fls. 872/1008, que a Strapet possui dívida de R\$ 16 milhões em débitos fazendários, previdenciários e FGTS.

Esta auxiliar de justiça destaca que a Recuperanda verificou um incremento de aproximadamente R\$ 463 mil nas dívidas fiscais entre agosto/23 e outubro/23.

“Passivos Fiscais” são todas as obrigações apresentadas cujas naturezas sejam tributos/impostos, tanto pela operação (e.g. ISS e ICMS) quanto pelo resultado (e.g. IRPJ e CSLL).

A fim de pormenorizar a situação fiscal da Recuperanda, esta auxiliar de justiça destaca a divisão da dívida sobre as esferas Municipais, Estaduais e Federais.

Passivo Fiscal em out/23	Curto Prazo	Longo Prazo	Total
Obrigações Municipais	0,00	0,00	0,00
Obrigações Estaduais	3.880.061,51	1.884.796,32	5.764.857,83
Obrigações Federais	5.017.306,70	5.687.212,53	10.704.519,23
Total	8.897.368,21	7.572.008,85	16.469.377,06

Destaca-se que o único tributo pertencente a esfera Estadual devido pela Recuperanda é o ICMS. Tributo que verificou aumento de 5,5% entre agosto e outubro de 2023, de forma consolidada, com maior incremento pertencente ao curto prazo.

A interpretação dos resultados é de que até outubro/24, a Recuperanda terá de pagar aproximadamente R\$ 8,9 milhões ao fisco, sendo 43,4% desse montante ao Estado de São Paulo e os remanescentes 56,6% à união.

A título de comparação, a dívida de curto prazo representa 30,8 vezes o resultado líquido obtido pela Recuperanda de janeiro até outubro/23. Ao passo que a dívida de longo prazo representa 26,2 vezes esse mesmo resultado líquido.

Esta auxiliar de justiça destaca que a Recuperanda verificou um incremento de aproximadamente R\$ 463 mil nas dívidas fiscais entre agosto/23 e outubro/23.



EXCELIA

VISITA – CONSTATAÇÃO DE ATIVIDADES



A fim de assegurar que as operações estão sendo desenvolvidas rotineiramente, bem como entender as condições de operação mensalmente, esta auxiliar de justiça realizou visita presencial na Recuperanda. Abaixo estão as fotos retiradas durante a visita realizada em 11/12/2023.



A fim de assegurar que as operações estão sendo desenvolvidas rotineiramente, bem como entender as condições de operação mensalmente, esta auxiliar de justiça realizou visita presencial na Recuperanda. Abaixo estão as fotos retiradas durante a visita realizada em 11/12/2023.





QUESTÕES PROCESSUAIS



- **Em 10/08/2023**, a Requerente Strapet Embalagens Ltda. ajuizou pedido de Recuperação Judicial.
- **Em 13/09/2023**, o MM. Juízo deferiu o processamento do pedido de Recuperação Judicial formulado pela Strapet Embalagens Ltda., nomeando a Excélia Consultoria Ltda. como Administradora Judicial.
- **Em 02/10/2023**, o Edital do art. 52, §1º, da Lei n.º 11.101/2005 foi publicado do Diário de Justiça Eletrônico, com prazo de 15 dias para apresentação de Habilitações e Divergências de Crédito.
- **Em 16/11/2023**, a Recuperanda junta o Plano de Recuperação Judicial (PRJ).
- **Em 29/11/2023**, a AJ informa que o prazo da Relação de Credores (2º edital) iniciará em 16/11/2023, tendo em vista os esclarecimentos prestados às fls. 1672/1678.
- **Em 01/12/2023**, a Serventia informa a criação do incidente para juntada dos Relatórios Mensais de Atividades (processo n.º 0000041-69.2023.8.26.0354).
- **Em 05/12/2023**, os credores Rohm and Hass Química Ltda. e Osmar Arcídio Maggioni apresentaram objeções ao PRJ.
- **Em 07/12/2023**, a AJ apresenta Relatório de Análise do Plano de Recuperação Judicial.
- **Em 08/12/2023**, a AJ esclarece que todos os créditos informados pela Recuperanda em sua Relação de Credores (1º edital) não foram atualizados até a data do pedido e, nesse cenário, requer a prorrogação do prazo da Relação de Credores da AJ (2º edital) por 45 dias.
- **Em 18/12/2023**, a Recuperanda informa que os esclarecimentos solicitados no RMA da competência de setembro/23 serão fornecidos administrativamente. Na mesma data, após intimação para manifestar-se acerca do Relatório de Análise do PRJ apresentado pela AJ, a Recuperanda se limita a informar que a análise sobre a viabilidade do PRJ é de competência exclusiva dos credores, deixando de sanar as lacunas do PRJ que impedem a análise econômica pelos credores (ex.: percentuais de juros, índice de correção monetária, e-mail para envio de dados bancários, etc.).

CRONOGRAMA PROCESSUAL

Processo n.º: 1000014-69.2023.8.26.0354

Recuperandas: Strapet Embalagens Ltda

Forma de contagem: dias corridos para prazos da LREF, e dias úteis para os prazos processuais.

 Eventos Ocorridos
 Datas Estimadas

Data	Evento	Lei n.º 11.101/05 (LREF)
10/08/2023	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
13/09/2023	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
18/09/2023	Publicação do deferimento no Dje	
03/10/2023	Publicação do 1º Edital no Dje	art. 52, §1º
18/10/2023	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
17/11/2023	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Dje	art. 53, § único
07/12/2023	Apresentação do Relatório de Análise do PRJ (15 dias da apresentação do PRJ)	art. 22, II, h
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
14/02/2024	Disponibilização do 2º Edital pela AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
	Publicação do do 2º Edital pelo AJ	art. 7º, §2º
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores	art. 36
15/02/2024	Prazo limite para a 1ª convocação da AGC (150 dias após o deferimento da RJ)	art. 56, §1º
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	Prazo limite para votação do PRJ (90 dias após instalação da AGC)	art. 56, §9º
16/03/2024	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (180 dias após o deferimento da RJ, prorrogável por igual período, uma única vez, em caráter excepcional,)	art. 6º, §4º
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da RJ)	art. 61



EXCELIA

ANEXOS



Após a elaboração do RMA da competência de outubro/23, esta auxiliar de justiça elenca os seguintes questionamentos para a Recuperanda:

- Clientes: esclarecer o motivo das reclassificações registradas em setembro/2023, bem como fornecer o controle da composição dos clientes a receber no montante (saldo) de R\$ 1,2 milhões.
- Esclarecer a relação com o cliente Sannypack, visto que é a cliente principal da Strapet, mas também é concorrente, e tem registros de fornecimento de matéria-prima, não sendo possível, contudo, identificar os recebimentos desse cliente uma vez que a composição dos recebimentos / pagamentos por cliente não é fornecido à AJ.
- Indicar o histórico dos lançamentos a quem se refere os recebimentos (NF, cliente). Na impossibilidade de fazê-lo, indicar ao menos com relação ao principal cliente Sannypack.
- Fornecer o livro fiscal sobre o faturamento mensal.
- Esclarecer por qual motivo não está sendo registrado pró-labore.
- Fornecer maior detalhamento sobre os créditos não sujeitos reportados na página 35 deste RMA.
- Esclarecer sobre o lançamento de reajuste de resultado, na monta aproximada de R\$ 176 mil.
- Fornecer NFs das despesas com assessoria “Gustavo Padilha”.
- Esclarecer sobre o incremento no passivo de longo prazo, com descritivo de “planilha suporte”, referente a saldos em 2017.

Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

rj.strapet@excelia.com.br



[/excelia-consultoria](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria)