



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS A ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 4ª E 10ª RAJ DA COMARCA DE CAMPINAS/SP

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo n.º 100014-69.2023.8.26.0354

EXCELIA CONSULTORIA LTDA. (“Excelia” ou “AJ”), nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ajuizada por **STRAPET EMBALAGENS LTDA.** (“Strapet” ou “Requerente”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, apresentar Relatório Mensal de Atividades referente aos meses de julho e agosto de 2023 (**Doc. 01**). Frise-se que a apresentação do RMA nesta data decorre da tardia apresentação de documentos pela Recuperanda, isso porque os documentos só foram efetivamente recepcionados em 23/10/2023, de modo que esta AJ precisou de ao menos duas semanas para consolidação das informações. No mais, a AJ esclarece que anexo ao presente RMA, constam as *pendências*, as quais são atualizadas mês a mês, a fim de dar transparência aos credores e o ao MM. Juízo para que saibam exatamente quais informações e documentos foram solicitados para a Recuperanda, mas que ainda não foram recepcionados pela AJ.



Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Excelia permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 6 de novembro de 2023.

EXCELIA CONSULTORIA LTDA.
Administradora Judicial

Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya
OAB/SP 450.674

Ingrid Alves Roriz
OAB/SP 499.349



**NOSSA MISSÃO
GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**





STRAPET EMBALAGENS LTDA.

RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial n.º 1000014-69.2023.8.26.0354

1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem do Foro Especializado da 4ª e 10ª Região Administrativa Judiciária da Comarca de Campinas/SP

São Paulo, 31 de outubro de 2023.

ÍNDICE

04

INTRODUÇÃO

05

SOBRE A RECUPERANDA

12

RESUMO OPERACIONAL

15

FOLHA DE PAGAMENTO

17

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

36

ENDIVIDAMENTO

39

VISITAS – CONSTATAÇÃO DE ATIVIDADES

42

QUESTÕES PROCESSUAIS

45

ANEXOS



RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES - INTRODUÇÃO

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Strapet Embalagens Ltda. ("Strapet" ou "Recuperanda"), em 10/08/2023, perante a 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem do Foro Especializado da 4ª e 10ª Região Administrativa Judiciária da Comarca de Campinas/SP, em trâmite sob o n.º 1000014-69.2023.8.26.0354.

Pela decisão proferida em 13/09/2023, às fls. 653/658, o MM. Juízo deferiu o processamento do pedido de Recuperação Judicial, nomeando a Excelia Consultoria Ltda. como Administradora Judicial.

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades ("RMA") reproduz os atos de fiscalização das atividades da empresa devedora, consistentes na análise dos documentos contábeis e financeiros da competência de **julho e agosto de 2023** enviados pela Recuperanda, além dos contatos com assessores e visitas na sede da devedora, cumprindo informar que a última foi realizada em 17/10/2023.

A Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



SOBRE A RECUPERANDA





SOBRE A RECUPERANDA

Histórico resumido da Strapet Embalagens Ltda.

- **Em 07/11/2007** a Strapet Embalagens Ltda. foi constituída, como resultado da fusão das empresas Gumex Ltda. (produtora de fitas adesivas e gomadas), Packtape Filmes e Fitas Ltda. EPP (produtora de cintas plásticas), e Lopatech Máquinas e Equipamentos Ltda. (produtora de máquinas e ferramentas de embalagem), sendo, ainda, adquiridos os direitos de marca da empresa Strapack Embalagens Ltda. Tais empresas que deram origem à Strapet eram da mesma família e de acordo com consultas perante a Receita Federal, nenhuma delas permanece ativa, inexistindo grupo societário de fato, o que foi confirmado pelo representante da Recuperanda.
- Inicialmente, a sociedade empresária limitada foi composta pelos sócios Sr. Rodrigo Gomes Lopes e Sr. Rafael Padilha Lopes, com sede em Salto de Pirapora/SP, na rua Francisco Ortiz, 270, cujo capital social inicial era de R\$50.000,00, distribuídas em partes iguais, sendo estabelecido que o objeto social seria a exploração do ramo de indústria de máquinas, equipamentos e materiais para fechamento de embalagens e seus acessórios.
- **Em 15/07/2008**, a sede da sociedade foi alterada para a Rua Maria Francisca dos Santos Marcello, 295, ainda na cidade de Salto de Pirapora/SP, sendo que o capital social passou a ser de R\$500.000,00, haja vista a integralização de R\$450.000,00 pela sócia e administradora, Carmen Silva Padilha de Siqueira.
- **Em 07/11/2008**, o Sr. Rodrigo Gomes Lopes retirou-se da sociedade e transferiu suas quotas para a sócia Carmen Padilha, no valor de R\$25.000,00, permanecendo os sócios remanescentes com a administração da empresa. Ainda, em 02/12/2008 e 23/06/2009, a Strapet incluiu em seu objeto social, respectivamente, a possibilidade de realizar importações, exportações e representação comercial.
- **Em 11/01/2021**, de acordo com o último contrato social arquivado perante a Junta Comercial, o Sr. Rafael Padilha retirou-se da sociedade e transferiu suas quotas à sócia Sra. Carmen Padilha, transformando a Strapet em sociedade limitada unipessoal. Na mesma data, a matriz foi transferida para Sorocaba/SP, na Rua Nelson A. Henrique, 100, mantendo-se a 1ª filial em Salto de Pirapora/SP e a 2ª filial em Blumenau/SC, excluindo-se, portanto, as filiais anteriormente abertas e que estavam localizadas nas cidades de Curitiba/PR e Campo Magro/PR do contrato social.
- **Em 17/08/2023**, data da visita presencial para constatação prévia, esta Administradora Judicial foi recebida pelo Sr. Rafael, que esclareceu (i) que as inúmeras alterações de sede e filial entre Salto de Pirapora, Sorocaba, Curitiba, Campo Magro e Blumenau se deram por conveniência e vantagens comerciais especialmente quanto às importações de produtos, mas que sempre as atividades industriais e comerciais foram concentradas em Salto de Pirapora (principal estabelecimento) e (ii) que a empresa não mais opera em Curitiba, Campo Magro e Blumenau desde aproximadamente 2014, se comprometendo a providenciar a alteração do contrato social para excluir a filial de Blumenau que ainda constava no contrato social.
- **Em 04/09/2023**, foi dada baixa na inscrição da filial de Blumenau perante a Receita Federal e no contrato social, conforme é possível observar na documentação juntada às fls. 1123/1127 dos autos da Recuperação Judicial.
- O histórico detalhado das alterações contratuais da Strapet Embalagens poderá ser consultado em fl. 612 dos autos do processo, acostado junto ao Laudo de Constatação Prévia apresentado pela Excelia.

SOBRE A RECUPERANDA

Objeto social | Composição societária | Matriz e filiais



OBJETO SOCIAL

A atividade empresarial desenvolvida pela Strapet é a produção, fabricação e comercialização de fitas adesivas (PP) e suas máquinas e equipamentos para aplicação, fitas crepe, fitas gomadas e seus dispensadores, cintas de arquear (PET e PP) e suas ferramentas, selos e acessórios, filme *stretch* e suas envolvidoras.

COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA

Atualmente a sociedade empresária é composta pela única sócia e administradora, Sra. Carmen Silvia Padilha de Siqueira, que possui a integralidade das quotas sociais da empresa.

CAPITAL SOCIAL

R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais), sendo designado R\$ 1.000,00 (um mil reais) para a filial de Salto de Pirapora/SP.

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	TIPO	SEDE	ABERTURA	ENDEREÇO	SÓCIA E ADMINISTRADORA	% DE PARTICIPAÇÃO	CPF	ENQUADRAMENTO CONTÁBIL
STRAPET EMBALAGENS LTDA	09.258.359/0001-38	MATRIZ	SOROCABA/SP	07/11/2007	Rua Nelson Antônio Henrique, n.º 100, Wanel Ville V, Município De Sorocaba/SP, CEP 18057 -060	CARMEN SILVIA PADILHA DE SIQUEIRA	100%	010.441.908-33	DEMAIS
STRAPET EMBALAGENS LTDA	09.258.359/0003-08	FILIAL	SALTO DE PIRAPORA/SP	27/07/2010	Rua Maria Francisca dos Santos Marcello, n.º 295, Jardim Ana Guilherme, Salto De Pirapora/SP, CEP 18160-000				

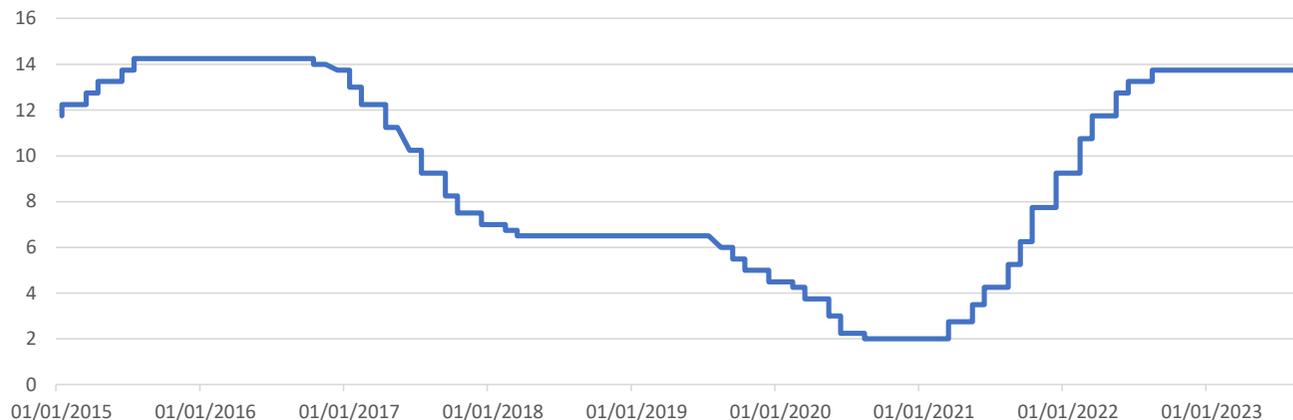
Outras informações:

- Em Salto de Pirapora/SP é desenvolvida a atividade operacional da Recuperanda;
- O registro do estabelecimento operacional na Junta Comercial é de “Filial”, sendo qualificado como “Matriz” o endereço da contabilidade da Recuperanda.

SOBRE A RECUPERANDA
Mercado de atuação – Indicadores do Cenário Macro



Taxa de juros - Meta SELIC definida pelo Copom - % a.a.



O gráfico acima expõe as metas para a taxa básica da economia brasileira no período de janeiro/15 a setembro/23. O Brasil vinha utilizando-se de políticas monetárias expansionistas, contudo, diante do estado de crise, restou necessário intensificar tais medidas, levando a uma queda na taxa SELIC para 2% ao ano, conforme demonstra o ponto mais baixo no gráfico.

Ultrapassados os períodos de necessidade de crédito fácil, rápido e barato, a expansão monetária significativa no Brasil – e no mundo – causou um aumento na inflação. Nesse cenário, a política econômica adotou novas medidas para elevar as taxas de juros, revertendo os níveis anteriores à pandemia, como pode-se observar nas curvas durante os anos de 2016 e 2023.

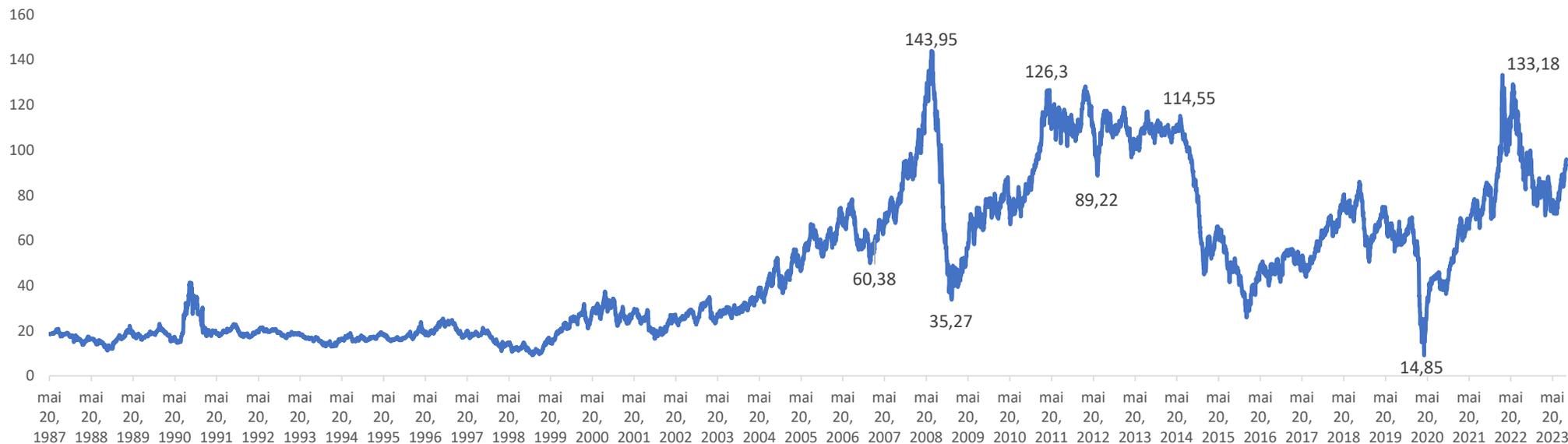
A conclusão desta breve análise é que a Recuperanda teve que se adaptar, em um curto período de tempo, a uma realidade de custos significativamente distintos, inclusive com dívidas sujeitas a taxas de juros variáveis que se elevaram junto com o aumento da taxa básica de juros.

SOBRE A RECUPERANDA

Mercado de atuação – Indicadores do Cenário Macro



Europe Brent Spot Price FOB (Dollars per Barrel)



O gráfico demonstra o histórico do preço do petróleo (em dólar). É possível verificar que, a partir de 2007, os preços tiveram significativas oscilações. Contudo, é possível observar um período de estabilização entre os anos de 2010 e 2014, no qual manteve-se uma média aproximada de US\$105 dólares/barril. Neste íterim, no ano de 2020, houve drásticas quedas nos preços da principal *commodity* da economia internacional, chegando ao mínimo de US\$14,85 em março/2020. No entanto, quando a guerra na Ucrânia começou em 2022, o preço do petróleo subiu novamente, influenciado pelas ações da Arábia Saudita, que se opôs ao aumento na produção de petróleo para atender às necessidades de outras economias estrangeiras. Portanto, fica claro que a cadeia de valor na qual a Recuperanda está inserida, especialmente no que diz respeito aos produtos de embalagens de plásticos derivados do petróleo, tornou-se mais imprevisível devido a essas radicais mudanças nos preços do petróleo. Os dados supramencionados foram compilados e divulgados pela *Energy Information Administration* dos Estados Unidos

MOTIVOS**CRISE DECORRENTE DA
PANDEMIA DE COVID-19****GUERRA ENTRE RUSSIA E
UCRÂNIA****INSTABILIDADE DO SETOR DE
EMBALAGENS****COMENTÁRIOS**

A Recuperanda elenca que a pandemia de Coronavírus causou interrupções significativas nas cadeias de fornecimento e produção em todo o mundo, afetando a demanda e oferta da empresa.

A guerra entre Rússia e Ucrânia também resultou rupturas em algumas cadeias produtivas, impactando os preços de produtos exportados por ambos países. Por exemplo, a guerra resultou em rupturas no fornecimento de gás natural proveniente da Rússia para o restante da Europa, o que gerou aumento exponencial do custo de energia elétrica o que, por sua vez, impacta toda a cadeia produtiva.

A atividade do setor de embalagens mostra-se em instabilidade, mas com pouca variação, com meses nos quais a atividade evidencia incrementos e outros com resultados aquém do esperado.

Impactos gerados por fatores fora do controle da Recuperanda, de acordo com argumentos trazidos por ela nos autos:

- O período de pandemia fez com que lideranças internacionais tomassem atitudes anticíclicas, de forma a combater os efeitos negativos que a calamidade geraria.
- Do ponto de vista governamental, as políticas públicas teriam a necessidade de impulsionar a atividade econômica, ao mesmo tempo em que o próprio Estado impunha restrições para a população.
- O Governo, sob a ciência de capacidades de atuação via políticas monetárias (independentes do governo executivo federal) e/ou políticas fiscais, adotou estratégias expansionistas em ambas.
- Em outros termos, o governo se propôs a expandir o consumo e seus gastos, seja com isenções e adoções de novas práticas fiscais para diferentes setores (tais como EPIs) ou com programas de distribuição de renda (Auxílio Emergencial).
- Do outro lado da atuação, o Banco Central viu o hiato entre a progressão natural da atividade econômica e o novo horizonte de pandemia, tendo como reação a maior retração da taxa básica de juros da economia brasileira dos últimos anos, atingindo patamares de juros a 2% ao ano.



RESUMO OPERACIONAL

Competências de julho e agosto de 2023





Considerando o atraso no envio dos documentos de julho/2023, esta Auxiliar demonstra os dados bimestrais (julho e agosto) no presente relatório.

Em julho/23, a Recuperanda atingiu uma operação lucrativa, com um faturamento líquido de aproximadamente R\$ 810 mil e lucro líquido de aproximadamente R\$ 53 mil (evidenciando uma margem líquida de 6,57%).

Em agosto/23, novamente a Recuperanda obteve resultados positivos com sua operação, tendo faturado aproximadamente R\$ 828 mil em receitas líquidas e obtendo uma margem bruta de 44,1%. Entretanto, o resultado líquido foi um pouco aquém do que em julho/23, expondo margem líquida de 6,06% (R\$ 50 mil), mas permanecendo positivo.

Ao final de agosto/23, os Ativos da Recuperanda apresentaram valores R\$ 183,8 mil superiores aos passivos no balancete mensal, fato que se deve ao não encerramento do ano fiscal, que ocorre na passagem de 2023 para 2024. De qualquer forma, os ativos estão maiores do que os passivos pelos bons resultados verificados até a competência de agosto/23.

A folha de pagamento de agosto/23 expôs proventos totais de aproximadamente R\$ 62 mil, dos quais pouco menos que R\$ 24 mil são referentes a pagamentos adiantados e líquido remanescente de R\$ 33 mil. Os demais R\$ 7 mil foram gerados por demais descontos, tais como INSS e IRRF.

Pela Demonstração de Fluxo de Caixa fornecida pela Recuperanda, nota-se que os meses de julho/23 e agosto/23 geraram uma variação positiva de caixa agregada de R\$ 43,1 mil. Nota-se também que as saídas de caixa para fornecedores e a variação de estoques foram de R\$ 299 mil, sendo contrabalanceado pelo aumento de impostos e obrigações trabalhistas a pagar, que somaram R\$ 387 mil. Em suma, o fluxo de caixa da Recuperanda depende do não pagamento de impostos correntes para se sustentar.

PRINCIPAIS CLIENTES E FORNECEDORES

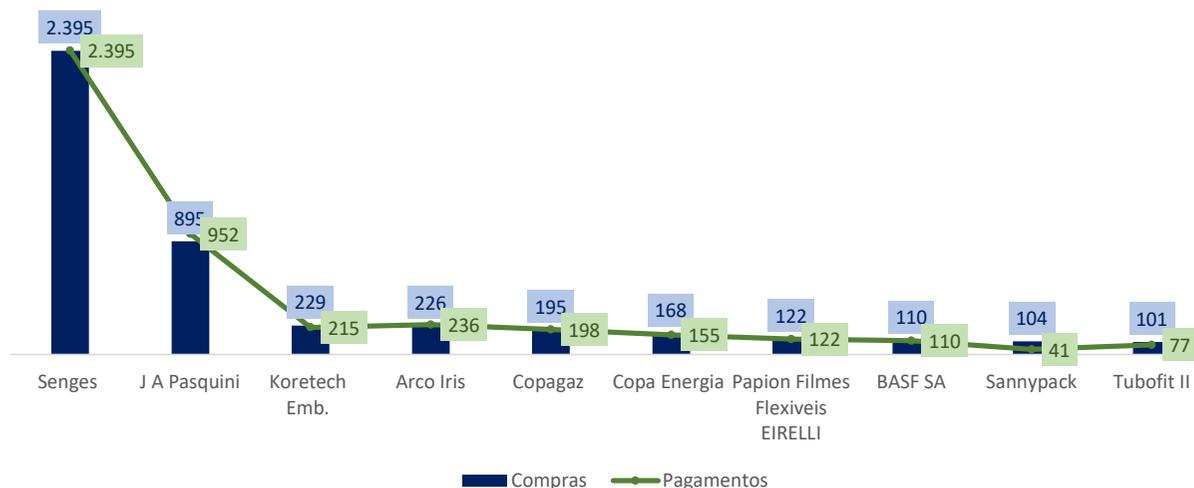
Principais Fornecedores



Através dos demonstrativos contábeis, nota-se que a Recuperanda realizou compras com 83 fornecedores distintos durante o período de janeiro até agosto de 2023. No acumulado, foram realizados R\$ 5,26 milhões em compras, com o principal fornecedor sendo a empresa Senges Papel e Celulose. Abaixo estão expostos os saldos dos 10 maiores fornecedores no ano, adjunto do montante total pago pela Recuperanda.

Fornecedores	Compras	Repr. (%)
Senges Papel e Celulose Ltda	2.394.873,86	45,45%
J A Pasquini e Cia Ltda	894.900,00	16,98%
Koretech Emb. da Amazonia Ltda	229.085,20	4,35%
Agroquimica Arco Iris	226.100,00	4,29%
Copagaz Distribuidora de Gas S.A	195.207,80	3,70%
Copa Energia Distrib. de Gas SA	168.152,16	3,19%
Papion Filmes Flexiveis EIRELLI	122.261,34	2,32%
BASF SA	109.954,00	2,09%
Sannypack Embalagens Ltda	104.284,87	1,98%
Tubofit II Ind. e Com. EIRELLI	101.451,75	1,93%
Total	5.269.756,35	

10 principais fornecedores em 2023



Ao final de agosto/23, a Recuperanda indicava um saldo de aproximadamente R\$ 52,3 mil em compras acima do saldo de pagamentos, com casos nos quais a soma dos pagamentos foi superior ao total comprado (seja por saldo remanescente de 2022, seja por adiantamento feito) e casos nos quais os pagamentos não foram integralmente adimplidos. A contabilidade da Recuperanda afirma que todos os fornecedores do passivo circulante estão sendo pagos, sem inadimplência corrente.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por INGRID ALVES RORIZ e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 06/11/2023 às 22:20, sob o número W41023700017243. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/lp/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1000014-69.2023.8.26.0354 e código 104F9AA1.



FOLHA DE PAGAMENTO E COLABORADORES



FOLHA DE PAGAMENTO DÍVIDAS TRABALHISTAS

Histórico de despesas trabalhistas



A Recuperanda forneceu para a Administradora Judicial registros contábeis de competências de anos anteriores, até setembro/23. Nota-se que a Recuperanda efetua o pagamento em duas parcelas, sendo uma por volta do dia 20 e outra por volta do dia 5, segundo informações da gestão da Recuperanda e demonstrativos contábeis.

Para acompanhamento das informações presentes nas folhas de pagamentos, esta auxiliar estruturou uma tabela com as principais informações, sendo que eventuais acontecimentos atípicos serão explicitados e detalhados nos próximos RMAs.

Competência	Qtd de Funcionários	Proventos Totais	Líquido da Folha	Desc. p/adiantamento	Demais descontos
jan/23	21	R\$ 72.047,10	R\$ 15.125,00	R\$ 11.933,41	R\$ 44.988,69
fev/23	21	R\$ 61.584,70	R\$ 31.032,00	R\$ 23.807,26	R\$ 6.745,44
mar/23	22	R\$ 63.806,69	R\$ 32.246,00	R\$ 24.598,69	R\$ 6.962,00
abr/23	22	R\$ 66.928,88	R\$ 32.272,00	R\$ 24.839,56	R\$ 9.817,32
mai/23	21	R\$ 62.926,67	R\$ 32.097,00	R\$ 23.807,26	R\$ 7.022,41
jun/23	21	R\$ 62.816,83	R\$ 32.020,00	R\$ 23.807,26	R\$ 6.989,57
jul/23	21	R\$ 61.619,48	R\$ 31.062,00	R\$ 23.807,26	R\$ 6.750,22
ago/23	21	R\$ 62.640,48	R\$ 31.889,00	R\$ 23.807,26	R\$ 6.944,22
set/23	23	R\$ 65.302,47	R\$ 33.044,00	R\$ 25.230,96	R\$ 7.027,51
Total em 2023	23	R\$ 579.673,30	R\$ 270.787,00	R\$ 205.638,92	R\$ 103.247,38

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS





INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial | Balancete Mensal - Ativos

O ativo, fundamental no âmbito contábil, consiste em um conjunto de bens e direitos sob o controle da Empresa. Além de servir como fonte de benefícios econômicos e financeiros, o ativo também engendra ganhos intangíveis. Todos os bens, tangíveis e intangíveis, bem como os direitos detidos pela sociedade empresária são enquadrados como ativos (segundo normas contábeis). A seguir, essa Auxiliar da Justiça apresentará os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo da Recuperanda.

Balancete	jun/23	jul/23	ago/23	Var. jul/23	Var. ago/23
Ativo	2.131.917	2.524.730	2.648.785	18,4%	4,9%
Ativo Circulante	2.069.909	2.463.754	2.588.841	19,0%	5,1%
Disponibilidade	117.962	146.591	161.122	24,3%	9,9%
Caixa	212	89	3.404	-57,9%	3722,2%
Bloqueio Judicial	115.624	137.007	156.387	18,5%	14,1%
Bancos	2.126	9.495	1.331	346,6%	-86,0%
Aplicações	0	0	0	0,0%	100,0%
Clientes e a receber	1.110.041	1.254.792	1.271.137	13,0%	1,3%
Duplicatas a Receber de Clientes	1.150.425	1.684.628	2.318.007	46,4%	37,6%
(-) Duplicatas Descontadas	-40.385	-429.836	-1.046.870	964,4%	143,6%
Outros Créditos	77.837	107.700	117.783	38,4%	9,4%
Adiantamento a Terceiros	38.647	52.404	47.431	35,6%	-9,5%
Adiantamento a Funcionários	3.569	3.569	3.569	0,0%	0,0%
Impostos e Cont. a Recuperar	35.621	51.727	66.783	45,2%	29,1%
Estoques	764.070	954.671	1.038.799	24,9%	8,8%
Ativo Não Circulante	62.008	60.976	59.944	-1,7%	-1,7%
Imobilizado	62.008	60.976	59.944	-1,7%	-1,7%
Bens em Operação	981.611	981.611	981.611	0,0%	0,0%
(-) Depreciação Acumulada	-919.603	-920.635	-921.667	0,1%	0,1%

O ativo total da Recuperanda teve um aumento significativo em julho, devido principalmente ao aumento nos valores de Clientes e Estoques. Isso sugere que a empresa registrou um aumento nas vendas a prazo e aumentando seu nível de estoque para atender a essa demanda. A continuação do crescimento em agosto indica que a empresa está mantendo esse nível de ativo total, o que pode ser estratégico, mas também requer um gerenciamento cuidadoso para evitar problemas de liquidez e garantir que os estoques não fiquem obsoletos.

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda

❑ **Disponibilidades:** A forma mais rápida que uma empresa consegue cumprir com suas obrigações é por meio de suas disponibilidades, que enquadra valores de fácil acesso, costumeiramente na forma de contas bancárias e caixa. **Cumpra informar que as movimentações foram analisadas pelo livro razão, tendo em vista a ausência dos extratos bancários.**

- **Julho:** A Recuperanda apresentou aumento no saldo das disponibilidades em mais de R\$ 21 mil, causado principalmente pela entrada de valores na rubrica de bloqueio judicial, tal fato indica que ocorreram desbloqueios na ordem de R\$ 21,3 mil. Em relação às contas bancárias da Recuperanda, foi verificado entrada total de R\$ 1,16 milhões (86% recebimento de clientes) e saídas de R\$ 1,15 milhões (61% aos fornecedores).
- **Agosto:** Assim como no mês anterior, apresentou aumento nas disponibilidades, de mais R\$ 14,5 mil, com entradas de R\$ 897 mil (97% de clientes), considerando os valores advindos da conta de bloqueio judicial e saídas de R\$ 883 mil (55% aos fornecedores).

Em resumo, foi observado nos meses de julho e agosto, que a Recuperanda recebeu valores em mais de R\$ 1,8 milhões de seus clientes, em contrapartida realizou pagamentos de verbas salariais, fornecedores, impostos e despesas bancárias, **devendo a Recuperanda esclarecer o montante substancial desembolsado, em mais de R\$ 90 mil em despesas bancárias.** Há de se notar que a Strapet carrega saldos na forma de “bloqueio judicial” em seus ativos, com monta aproximada de R\$ 156 mil ao final do período, os lançamentos feitos no livro razão apenas referenciam os valores como “Bloqueio Judicial”, logo não se sabe qual a natureza desses bloqueios (trabalhista, credor financeiro, etc.)

❑ **Duplicatas/Valores a receber de clientes:** A conta de “Duplicatas a Receber” representa vendas realizadas pela Recuperanda e que apresenta saldo substancial, indicando aumento das vendas a prazo nos meses de julho e agosto. No mais, é importante o gerenciamento de risco de inadimplência.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial | Balancete Mensal - Ativos



Essa conta é uma das principais do ativo, por justamente elucidar como a operação de vendas é pensada em paralelo ao demonstrativo de resultado. Em julho/23, foram reconhecidos R\$ 534 mil líquidos (aumento menos recebimentos) em novas vendas com recebimentos futuros, ao passo que o mesmo período gerou necessidade de antecipação de recebíveis, implicando um aumento de R\$ 389 mil no saldo de duplicatas descontadas em julho/23 (+964,4%). Em agosto/23, os saldos a receber e descontados apresentaram variações nominais muito próximas, com aumento de R\$ 617 mil em descontos e R\$ 633 mil em novos valores a receber. **Sobre esse ponto, a contabilidade da Recuperanda deverá informar como são tratadas as duplicatas descontadas.**

❑ **Outros Créditos:** A Recuperanda deteve, em todos os períodos, valores dados como adiantamentos para terceiros e para funcionários. Esses direitos serão creditados (reduzidos) conforme os fatos geradores forem concretizados, seja por recebimento de produto ou serviço.

- **Adiantamento a terceiros:** correspondente aos "Adiantamentos a Fornecedores" e com saldo de R\$ 52 mil em julho e 47 mil em agosto, teve um aumento notável em julho em 35,6%, indicando que a empresa estava adiantando recursos aos seus fornecedores. No entanto, houve uma queda em agosto de 9,5%, embora o valor ainda seja superior ao de junho. O aumento em julho pode refletir uma estratégia de pagamento antecipado para obter melhores termos de fornecimento. A empresa deve monitorar de perto esse indicador para garantir que os adiantamentos sejam utilizados de forma eficaz e que os fornecedores cumpram os termos acordados. Analisando os demonstrativos, resta claro que algumas das compras feitas pela Recuperanda necessitam de prazo para entrega, o que torna essa conta de adiantamentos em uma espécie de controle de fluxos de produtos e serviços a receber em curtíssimo prazo.
- **Adiantamento a funcionários:** esta rubrica expõe os adiantamentos salariais efetuados por volta do vigésimo dia do mês, esses valores observam contrapartidas nos passivos de salários a pagar e são destacados na análise da folha de pagamento, sendo que ao final de cada mês, o saldo referente aos adiantamentos é zero (naturalmente). A subconta que justifica o saldo de pouco mais de R\$ 3,5 mil é classificada como "empréstimos a funcionários", entretanto não foram identificados lançamentos no livro razão acerca desse montante, sendo um saldo estéril que vem sendo carregado desde antes de 2023, **cabendo a Recuperanda informar a natureza desse valor.**
- **Impostos e contribuições a Recuperar:** os Impostos e contribuições a Recuperar indicam valores de PIS, COFINS, IRRF s/folha, ICMS e IPI a compensar, bem como "estimativas de IRPJ e CSLL" que serão devidos com a apuração do resultado no ano fiscal (Destaca-se que a Recuperanda realiza lançamentos no ativo e no passivo acerca dos valores devidos de imposto de renda e contribuição social, de forma que ambos os lados do balanço apresentem a mesma monta, deixando explícito o controle dessas obrigações). Houve aumento de 45,2% entre junho/23 e julho/23, com subsequente aumento de 29,1% entre julho/23 e agosto/23, ambos representando aumento nos valores a pagar de imposto de renda da pessoa jurídica e da contribuição social, devidos em decorrência dos lucros auferidos.
- **Estoques:** Por se tratar de uma atividade que envolve a compra, produção e venda de produtos e mercadorias, a Recuperanda apresenta uma conta de Estoques em seu balanço patrimonial. Entre junho/23 e julho/23, nota-se que a Recuperanda ampliou seus estoques, obtendo um crescimento de 24%. Posteriormente, em agosto/23, houve um novo aumento, porém mais modesto, de 8,8%. Nos últimos 3 meses, a integralidade dos estoques estava na forma de matéria-prima e insumos, não havendo mercadorias para revenda (produtos de outras empresas que apenas seriam revendidos pela Recuperanda, sem qualquer tratamento).

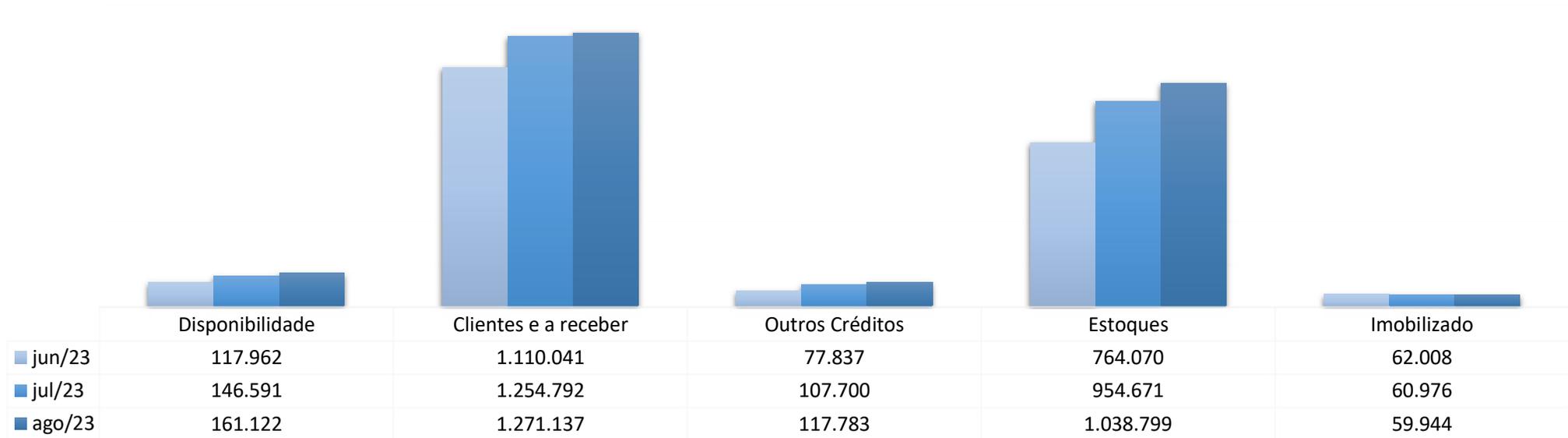
INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Balço Patrimonial | Balancete Mensal - Ativos



❑ **Ativo Não Circulante/Imobilizado:** A Recuperanda expôs em seus balancetes saldos de ativo não circulante na forma de Maquinário e Equipamento, Computadores, Impressoras e Acessórios. Trata-se do maquinário e bens de consumo duráveis que são utilizados na operação. Adjunto do valor contábil do imobilizado, também é apresentado o saldo de Depreciações Acumuladas. A queda nos valores do "Imobilizado" nos meses de julho e agosto se deve principalmente às despesas de depreciação. A depreciação é um processo contábil pelo qual os ativos fixos são reduzidos ao longo do tempo para refletir sua perda de valor. A redução gradual no "Imobilizado" é uma prática contábil comum e não necessariamente indica uma diminuição real dos ativos físicos da empresa.

A Strapet parece estar em um período de crescimento e está tomando medidas para fortalecer sua posição financeira. É importante que a empresa continue a gerenciar seus ativos com prudência, garantindo que o crescimento não leve a problemas de liquidez. A depreciação adequada dos ativos demonstra a integridade na gestão contábil. No geral, a empresa parece estar em uma posição financeira sólida e está bem posicionada para enfrentar os desafios futuros.

ATIVO



Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial | Balancete Mensal - Passivos

Considerado como o conjunto de deveres e obrigações, o Passivo nada mais é do que obrigações perante terceiros (Fornecedores, Pessoas Físicas e Jurídicas, Colaboradores, Bancos, governo, Previdência Social etc). A norma contábil segrega as obrigações em “Circulantes” e “Não Circulantes”, sendo que o primeiro termo faz alusão à dívidas que devem ser pagas dentro de um ano, ao passo que o segundo implica dívidas com vencimento em períodos superiores (considerados de “Longo Prazo”). A seguir, são apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Passivo da Recuperanda no último trimestre de 2023.

	jun/23	jul/23	ago/23	Var. jul/23	Var. ago/23
Passivo	2.051.518,00	2.391.077,90	2.464.967,73	16,6%	3,1%
Passivo Circulante	8.769.975,74	9.109.535,64	9.183.425,47	3,9%	0,8%
Fornecedores	162.943,48	293.302,40	138.282,82	80,0%	-52,9%
Obrigações Fiscais	6.845.692,26	7.011.333,12	7.203.780,24	2,4%	2,7%
Tributos Federais e Estaduais	6.844.497,89	7.009.528,15	7.201.645,74	2,4%	2,7%
Tributos Municipais	1.194,37	1.804,97	2.134,50	51,1%	18,3%
Obrigações Trabalhistas	1.458.886,92	1.484.925,99	1.503.282,58	1,8%	1,2%
Outras Obrigações	15.280,87	16.342,97	18.054,89	7,0%	10,5%
Provisões	287.172,21	303.631,16	320.024,94	5,7%	5,4%
Provisão de Férias e Encargos	245.799,82	255.282,27	264.584,52	3,9%	3,6%
Provisão de 13º Salário	41.372,39	48.348,89	55.440,42	16,9%	14,7%
Passivo Não Circulante	13.869.592,09	13.869.592,09	13.869.592,09	0,0%	0,0%
Exigível a Longo Prazo	13.869.592,09	13.869.592,09	13.869.592,09	0,0%	0,0%
Empréstimos	3.510.333,53	3.510.333,53	3.510.333,53	0,0%	0,0%
Obrigações Fiscais de Longo Prazo	7.398.879,58	7.398.879,58	7.398.879,58	0,0%	0,0%
Fornecedores em Aberto	2.960.378,98	2.960.378,98	2.960.378,98	0,0%	0,0%
Patrimônio Líquido	-20.588.049,83	-20.588.049,83	-20.588.049,83	0,0%	0,0%
Capital Social	500.000,00	500.000,00	500.000,00	0,0%	0,0%
Resultados Acumulados	-21.088.049,83	-21.088.049,83	-21.088.049,83	0,0%	0,0%

O Passivo Total da empresa aumentou em julho (16,6%) e continuou a crescer em agosto (3,1%). Isso indica que a empresa teve um aumento nas obrigações em relação ao mês de junho, o que requer uma atenção cuidadosa para gerenciar essas obrigações.

Importante salientar que o Patrimônio Líquido da Recuperanda apresenta saldos negativos, fato que demonstra sua crise econômica. Ademais, como esse valor é somado com os saldos de passivos circulantes e não circulantes para que se chegue ao Passivo, o valor contábil do Passivo difere do real montante devido pela Strapet.

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda

A análise dos valores apresentados no Passivo, indica que a Recuperanda está enfrentando um aumento nas obrigações de curto prazo, refletido no aumento do Passivo Circulante. É importante que a empresa mantenha um equilíbrio entre seus ativos e passivos de curto prazo para garantir sua liquidez. Além disso, a situação de resultados acumulados negativos indica que a empresa está operando com prejuízo, o que requer uma revisão das operações e estratégias para reverter essa situação e restaurar sua saúde financeira.

❑ **Fornecedores:** Conta componente do passivo circulante que indica os valores devidos para fornecedores terceiros. Apresentou um aumento em julho, indicando um aumento nas obrigações com fornecedores, com registro de pagamentos na ordem de R\$ 706 mil. No entanto, em agosto, houve uma redução acentuada em relação a julho, voltando a um nível próximo ao de junho. Isso considerando os pagamentos de R\$ 480 mil e baixas de R\$ 265 mil, das quais superaram os novos valores de R\$ 591 mil.

Ao final de julho/23, a Recuperanda detinha saldo em aberto com 23 fornecedores, sendo que os 10 maiores fornecedores representaram 96,5% do valor total, como exposto a seguir. Ao final de agosto/23, a Recuperanda detinha saldo em aberto com 14 fornecedores, sendo que os 10 maiores fornecedores representaram 99,5% do valor total.

Entre os meses, nota-se a extinção do valor devido para J A Pasquini e Cia Ltda, que representava R\$ 126 mil ao final de julho/23 e saldo identido ao final de agosto/2023, verificando-se o pagamento integral a esse fornecedor na competência de agosto/23. Ao final de julho/23, a Recuperanda detinha saldo em aberto com 23 fornecedores, sendo que os 10 maiores fornecedores representaram 96,5% do valor total.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial | Balancete Mensal - Passivos



Ao final de agosto/23, a Recuperanda detinha saldo em aberto com 14 fornecedores, sendo que os 10 maiores fornecedores representaram 99,5% do valor total, a seguir é demonstrado os 10 maiores fornecedores da Recuperanda:

Fornecedores em jul/23	Valor	Fornecedores em ago/23	Valor
J A Pasquini e Cia Ltda	126.000,00	Sannypack Embalagens Ltda	63.190,76
Sannypack Embalagens Ltda	68.376,44	Tubofit II Ind. e Com. EIRELLI	24.431,47
Stretch Pro Industria e Comercio Ltda	20.577,88	Koretech Emb. da Amazonia Ltda	13.721,73
Agroquimica Arco Iris	15.980,00	Copa Energia Distrib. de Gas SA	12.968,70
Copa Energia Distrib. de Gas SA	12.968,70	Agroquimica Arco Iris	8.250,00
Techmar Industrial Ltda	11.848,30	Stretch Pro Industria e Comercio Ltda	8.196,86
Tubofit II Ind. e Com. EIRELLI	8.851,77	C2 PACK Embalagens Ltda	4.130,09
Copagaz Distribuidora de Gas S.A	8.643,38	NEW KOLLOR - Julio Cesar Barbosa Tintas	1.668,00
Comercial Adax Ltda	5.837,85	Redfactor Factoring F Coml S A	598,80
C2 PACK Embalagens Ltda	4.130,09	VIEW TECH Egenharia de Automação	478,55
Total	283.214,41	Total	137.634,96

Obrigações Fiscais: aumentaram em julho e agosto, efeito natural tendo em vista o aumento do faturamento, o que indica uma maior responsabilidade fiscal da empresa. O crescimento contínuo sugere que a empresa está acumulando obrigações fiscais adicionais. Em julho o aumento foi de 2,4% e em agosto 2,7%. Em suma, verifica-se que a Recuperanda está compensando seus tributos (PIS, COFINS, ICMS e IPI), com pagamento apenas do IRRF. O detalhamento do passivo fiscal, está sendo citado na página 43 deste relatório.

Obrigações Trabalhistas: Conta componente do passivo circulante que indica os valores devidos em obrigações para funcionários da Recuperanda. Resta evidente que os maiores saldos a pagar em obrigações sociais são INSS e FGTS, que conjuntamente representam R\$ 1,4 milhões a recolher ao final de agosto/23. Valores que são majorados conforme a Recuperanda utiliza-se da sua força de trabalho, e reduzidos quando há o pagamento. Relembrando que, segundo a própria Demonstração de fluxo de caixa da Recuperanda, o não pagamento de obrigações trabalhistas é parte explicativa da fonte de caixa da operação.

A Recuperanda deve se atentar para que tais montantes não impeçam sua viabilidade futura, uma vez que as suspensões e proibições previstas nos incisos I, II e III do caput do art. 6º, da LREF não se aplicam às execuções fiscais, na forma do §7º-B do mesmo artigo, salvo exceções legais.

Em julho, foi verificado através do livro razão, pagamentos na monta de R\$ 43,4 mil, e R\$ 45,5 mil em agosto relativos ao INSS, FGTS e salários. No mais, os pagamentos de INSS e FGTS foi de em torno de R\$ 5 mil em cada rubrica em cada um dos meses, mas cabe à inferência de que ainda há saldo substancial nessas rubricas.

Em relação ao pró-labore, verificou o registro do montante de R\$ 10 mil em julho, sem o registro dos pagamentos, indicando a inadimplência dessa obrigação.

Outras Obrigações: Conta componente do passivo circulante que indica valores devidos por consumo de energia elétrica. Através do livro razão, foi possível verificar que o valor da conta de energia de um mês é contabilizada no último dia do mesmo, fazendo com que todos os saldos expostos, mês a mês, são o valor da conta de energia do mês em questão, sem presença de valores atrasados.

Provisões: Conta componente do passivo circulante que indica valores devidos cujos quais a Recuperanda já reservou determinados montantes para cumprir com as obrigações. Os valores provisionados mostram-se referentes a férias, encargos e 13º Salário. Portanto, é natural que esses valores observem aumentos até o período no qual tais obrigações estarão vencendo. A exemplo de valores referentes a 13º Salários, a cada mês que se passa, a Recuperanda irá verificar que deve mais 1/12 sobre o valor do 13º Salário de cada um dos funcionários, naturalmente inflando as provisões, até a chegada do fim do ano, quando os funcionários irão receber o valor de 13º que lhes é devido.



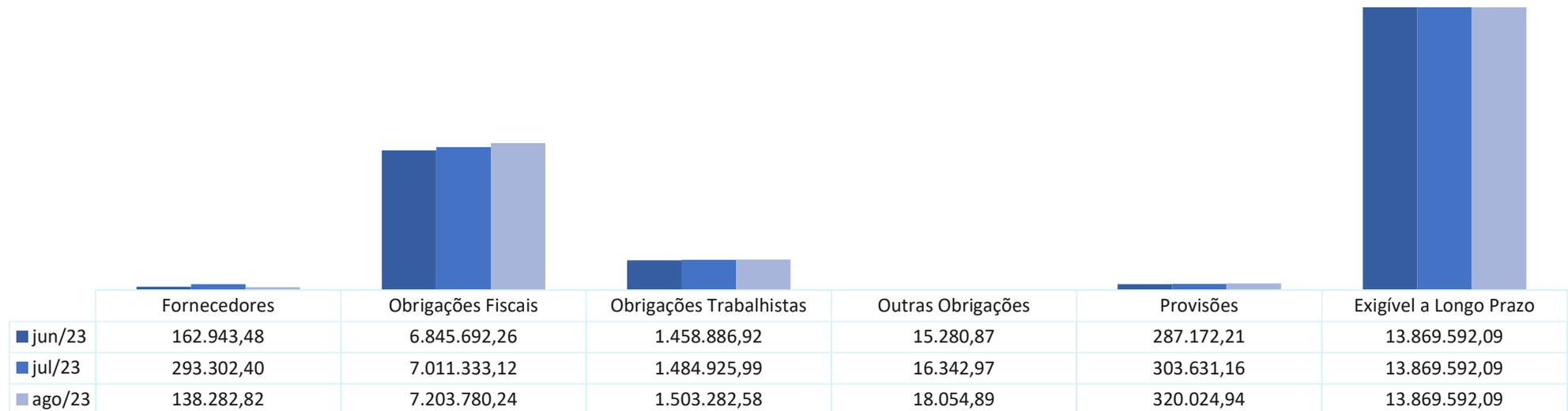
Os saldos do **Passivo não Circulante** apresentam valores de, pelo menos, 20 vezes o capital social da Recuperanda. Nenhuma movimentação foi verificada nos não circulantes no último trimestre.

A partir de 2022, passa a integrar a conta de Financiamentos, com valor contábil de aproximadamente R\$ 3.5 milhões. Com o prosseguimento da Recuperação Judicial, informações complementares acerca dessa movimentação deverão ser apresentados pela Recuperanda, a fim de compreender como a gestão planeja os efeitos dessa operação.

O Balço expõe uma situação não-usual para a operação, com saldos fixos de dívidas com fornecedores desde 2017 e saldos estáveis de “dívida tributária até 2017”, representando 75% do Passivo a Longo Prazo. O Patrimônio Líquido apresenta valores negativos em todos os meses, com um saldo negativo de 41,2 vezes o capital social ao final de agosto/23.

Em resumo, o Passivo da Strapet teve um aumento geral, principalmente nas contas de Fornecedores, Obrigações Fiscais, Obrigações Trabalhistas, Outras Obrigações e Provisões. Isso indica que a empresa está enfrentando um aumento nas suas obrigações financeiras, tanto de curto como de longo prazo. A empresa deve monitorar cuidadosamente essas obrigações para garantir que esteja em conformidade com os prazos de pagamento e evitar problemas de liquidez.

PASSIVO



Fonte: Informações disponibilizadas nos autos



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

Faturamento

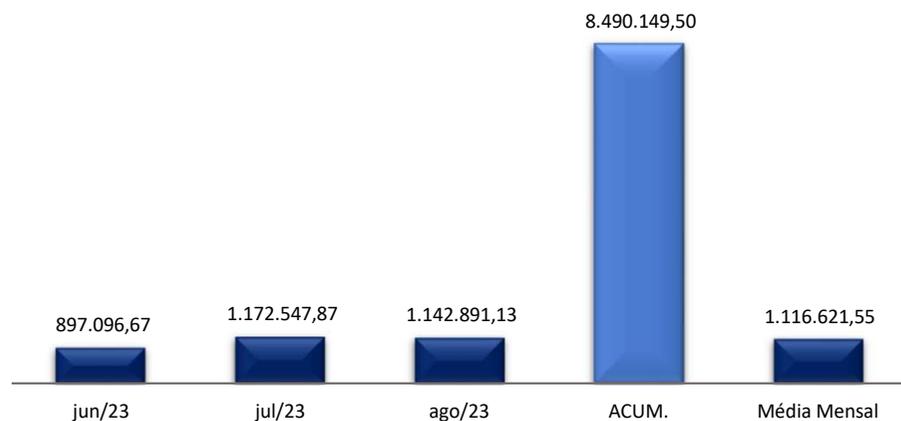


O faturamento de uma Sociedade Empresária corresponde a soma total das receitas provenientes das vendas de produtos/prestação de serviços que a empresa realiza em um determinado período de tempo. O faturamento é um indicador importante para avaliar o desempenho financeiro e a saúde geral de uma empresa. Ele reflete a capacidade da empresa de gerar receitas através de suas atividades comerciais e também mostra sua participação no mercado em que atua. Além disso, o faturamento é um fator crucial para a determinação do imposto sobre vendas e outras obrigações tributárias.

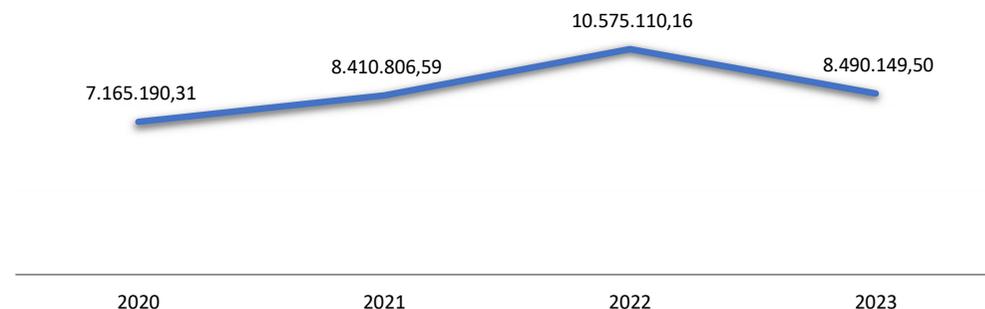
Para o mês de julho e agosto de 2023 o faturamento bruto auferido foi de R\$ 1,17 e R\$ 1,14 milhões respectivamente, que em relação ao mês de junho apresentou majoração de 31%, por outro lado o faturamento de agosto apresentou queda de 3% ao comparar com o mês de julho. Cabe ressaltar que a Recuperanda apresentou faturamento com venda de mercadorias e serviços, **e que não foi possível checar os valores com o livro fiscal, dada a ausência do demonstrativo.** Ao considerar os valores de faturamento do ano de 2023, tem-se que a Recuperanda apresentou média mensal de R\$ 1,1 milhões e um faturamento acumulado de mais de R\$ 8,4 milhões até o mês de agosto de 2023.

É possível observar que desde o ano de 2020, a Recuperanda apresentou uma crescente em seu faturamento anual, sendo que para o exercício de 2023, o faturamento acumulado até o mês de agosto apresentou o montante de R\$ 8,4 milhões. A seguir é possível visualizar a evolução do faturamento entre 2020 e 2022, sendo que para o ano de 2023 será possível analisar de forma acumulada ao final do exercício:

FATURAMENTO - ÚLTIMO TRIMESTRE 2023



FATURAMENTO DOS ÚLTIMOS EXERCÍCIOS



Ao comparar o faturamento bruto auferido no mesmo período do exercício anterior, qual seja janeiro a agosto de 2022, verifica-se que este foi inferior em 23%, isto quer dizer que em 2022 o faturamento foi de R\$ 6,8 milhões enquanto que no mesmo período de 2023 foi de R\$ 8,4 milhões, indicando que a situação da Recuperanda em 2023 estava muito melhor do que em 2022.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

Índices contábeis e financeiros – Índices de Liquidez

Os índices de liquidez contábil desempenham um papel crucial na análise abrangente e minuciosa da capacidade da Empresa para cumprir suas obrigações. Estes índices derivam diretamente do balanço patrimonial, que por sua vez espelha a situação patrimonial atual da entidade. Quando interpretados de forma precisa, esses índices se transformam em indicadores de alta qualidade, proporcionando uma valiosa orientação à gestão para a tomada de decisões. A seguir, apresentaremos os quatro índices relevantes da Recuperanda:

Índice de Liquidez Corrente



(ATIVO CIRCULANTE / PASSIVO CIRCULANTE)

Este índice aponta a capacidade de pagamento das dívidas a curto prazos. A partir do gráfico apresentado, há de se observar que ao considerar os ativos de curto prazo da Recuperanda, a Recuperanda não possui capacidade de pagamento de suas obrigações com exigibilidade inferior a 365 dias (curto prazo), visto que para cada R\$ 1,00 de dívida há R\$ 0,28 disponível.

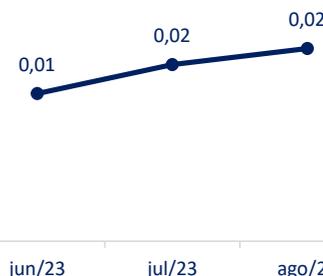
Índice de Liquidez Seca



(ATIVO CIRCULANTE - ESTOQUES) / PASSIVO CIRCULANTE

Aponta a capacidade de pagamentos das obrigações com exigibilidade inferior a 365 dias (curto prazo) da Entidade, desconsiderando seus estoques. Concluiu-se que ao desconsiderar os saldos de estoques da Recuperanda, ela não dispõe de ativos suficientes para arcar com seus passivos, tendo em vista que o índice apontou resultado ainda inferior a R\$ 1,00.

Índice de Liquidez Imediata



DISPONÍVEL / PASSIVO CIRCULANTE

O cálculo considera apenas os valores disponíveis em caixa/bancos e aplicações financeiras de liquidez imediata, para quitar suas obrigações de curto prazo. A partir do gráfico supra, é possível afirmar que a Recuperanda não dispõe de recursos imediatos para liquidação de suas obrigações de prazo imediato.

Índice de Liquidez Geral



(ATIVO CIRCULANTE + ATIVO NÃO CIRCULANTE) / (PASSIVO CIRCULANTE + PASSIVO NÃO CIRCULANTE)

O índice de liquidez geral demonstra a capacidade de pagamento de todas as obrigações da Sociedade, tanto de curto como de longo prazos. Dessa forma, a partir do resultado apontado, verifica-se que a Recuperanda não possui capacidade de adimplir integralmente com suas obrigações agregadas, sendo apenas capaz de cobrir 11% do que atualmente deve.

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Demonstração do Resultado do Exercício do Ano Corrente



A DRE é um documento contábil que indica receitas, custos e despesas incorridos por uma empresa em um determinado horizonte de tempo. É através desse documento que pode-se entender quanto que uma empresa vende de seus produtos e/ou serviços, o quanto esses bens custaram para produção, as despesas incorridas para que a empresa desempenhasse a plenitude de suas atividades e entender quais foram e quantos foram os tributos pagos e devidos pela mesma. Abaixo estão todos os demonstrativos de resultado do ano de 2023, até a presente competência de agosto/23:

	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23	ago/23	Média Mensal	Acum. 23
Receitas Brutas	812.276,54	1.214.975,33	1.090.351,97	934.670,11	1.225.339,88	897.096,67	1.172.547,87	1.142.891,13	1.061.268,69	8.490.149,50
Deduções	-285.670,07	-355.205,26	-298.265,64	-245.863,62	-345.600,56	-248.152,18	-361.734,00	-314.665,15	-306.894,56	-2.455.156,48
Receita Líquida	526.606,47	859.770,07	792.086,33	688.806,49	879.739,32	648.944,49	810.813,87	828.225,98	754.374,13	6.034.993,02
Custos	-337.251,31	-636.453,67	-600.708,15	-453.685,67	-644.230,00	-383.087,36	-534.319,73	-463.016,38	-506.594,03	-4.052.752,27
Lucro Bruto	189.355,16	223.316,40	191.378,18	235.120,82	235.509,32	265.857,13	276.494,14	365.209,60	247.780,09	1.982.240,75
Margem Bruta	35,96%	25,97%	24,16%	34,13%	26,77%	40,97%	34,10%	44,10%	32,85%	32,85%
Despesas Administrativas	-153.061,49	-184.119,95	-182.254,72	-190.331,88	-182.721,32	-191.122,79	-198.686,80	-201.074,82	-185.421,72	-1.483.373,77
Despesas Gerais	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-1.031,75	-8.254,00
Resultado Operacional	35.262,28	38.164,96	8.091,95	43.757,53	51.756,52	73.703,00	76.775,93	163.103,47	61.326,96	490.612,98
Resultado Financeiro	-29.640,60	-51.371,44	-18.889,72	-27.324,54	-15.332,93	-21.905,57	-22.386,56	-26.625,67	-26.684,63	-213.477,03
Despesas Tributárias	0,00	0,00	-5.870,58	0,00	0,00	0,00	-1.136,14	-86.312,11	-11.664,85	-93.318,83
Resultado Antes de IRPJ e CSLL	5.621,68	-13.206,48	-16.668,35	16.432,99	36.423,59	51.797,43	53.253,23	50.165,69	22.977,47	183.819,78
IRPJ e CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	0	0,00	0
Resultado Líquido	5.621,68	-13.206,48	-16.668,35	16.432,99	36.423,59	51.797,43	53.253,23	50.165,69	22.977,47	183.819,78
Margem Líquida	1,07%	-1,54%	-2,10%	2,39%	4,14%	7,98%	6,57%	6,06%	3,05%	3,05%

Nota-se que, em 6 dos 8 primeiros meses do ano, a Recuperanda verificou lucro líquido. Sendo que nas competências de fevereiro/23 e março/23 a operação gerou uma margem líquida negativa de 1,54% e 2,1%, respectivamente.

Logo, no acumulado de 2023 a operação engendrou um faturamento líquido total de pouco mais de R\$ 6 milhões, com resultado operacional positivo de aproximadamente R\$ 490 mil, que se mostrou capaz de arcar com as despesas financeiras e tributárias, resultando em um lucro líquido acumulado de aproximadamente R\$ 183 mil até agosto/23.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Demonstração do Resultado do Exercício do Ano Corrente



Receitas Brutas: Correspondem aos valores faturados pela operação, e aumentaram em julho (31%), indicando um aumento nas vendas, mas houve uma queda em agosto (3%). Isso pode sugerir variações sazonais ou mudanças no volume de vendas.

Deduções: As "Deduções" incluem os impostos incidentes sobre as vendas e as devoluções. Acompanhando a variação do faturamento, registrou um aumento em julho (46%) e uma redução em agosto (13%), refletindo possíveis variações nas alíquotas de impostos ou nas práticas de devoluções.

Custos: São os dispêndios necessários para que o produto fim seja concretizado. Exemplo: No caso de produção de fitas, os salários dos operantes do maquinário, aquisição de matérias-primas para produção são considerados custos, ao passo que salários de um gestor de controladoria seja uma despesa administrativa e não integrante dos custos. Houve aumento em julho (39%) e uma redução significativa em agosto (13%), o que contribuiu para um aumento no lucro bruto e na eficiência operacional.

Lucro Bruto: teve um aumento notável em agosto (32%) devido à redução nos custos de produção, refletindo uma melhoria na eficiência operacional. Consequentemente a "Margem Bruta" caiu em julho, mas se recuperou em agosto, indicando uma eficiência na gestão de custos em relação às receitas.

Margem Bruta: A margem bruta caiu em julho para 34,10%, mas se recuperou em agosto (44,10%), indicando eficiência na gestão de custos em relação às receitas.

Despesas administrativas e gerais: As despesas administrativas e gerais representam os gastos associados à gestão e administração geral da empresa, como salários de funcionários administrativos, despesas de escritório, aluguéis de instalações administrativas, entre outros. Essas despesas são necessárias para manter o funcionamento do setor administrativo da empresa. Ao analisar os dados da Demonstração de Resultados, podemos observar que essas despesas se mantiveram relativamente estáveis ao longo dos meses de junho, julho e agosto. Isso indica que a empresa conseguiu controlar seus gastos administrativos, o que é positivo para a eficiência operacional.

Resultado Operacional: O resultado operacional aumentou em julho (4%) e consideravelmente em agosto (em mais de 100%), sugerindo uma melhoria nas operações da empresa.

Resultado Líquido: O resultado líquido apresentou flutuações, mas se manteve relativamente estável nos três meses. Isso indica que a empresa está gerando lucro líquido.

Margem Líquida: A margem líquida caiu em julho e agosto, mas a empresa ainda manteve uma margem líquida positiva, refletindo a capacidade de gerar lucro líquido.

Como previamente mencionado, há necessidade de maiores entendimentos sobre as condições sob as quais foram realizadas as operações de financiamento e quais serão as estratégias adotadas para geração e retenção de caixa, uma vez que essas irão gerar despesas para a Recuperanda, afetando seu fluxo de caixa e resultado líquido.

Em resumo, a Strapet enfrentou variações nas receitas brutas, mas conseguiu manter uma margem líquida positiva em todos os meses analisados. A redução nos custos de produção em agosto impulsionou o lucro bruto e a eficiência operacional. A empresa deve continuar a monitorar e otimizar custos e despesas para manter sua lucratividade e enfrentar flutuações no mercado.

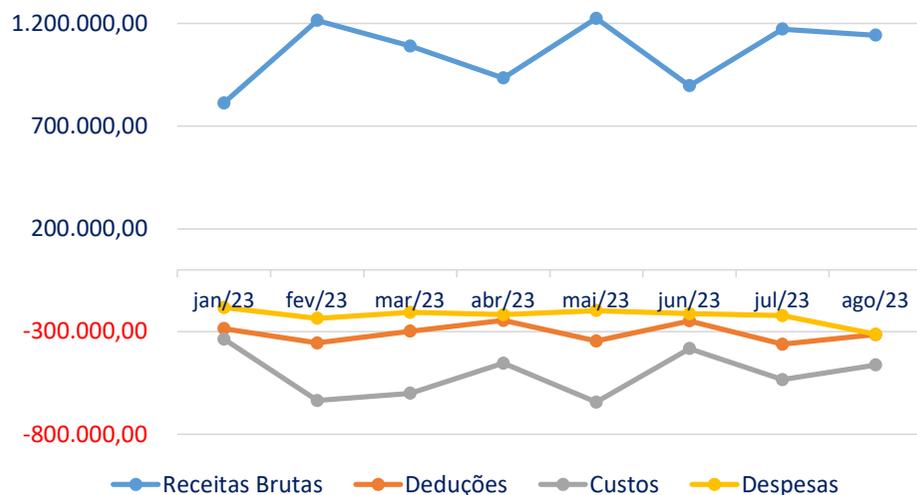
Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda | *EBIT = Earnings Before Interests and Taxes; Lucro Antes das Despesas Financeiras e Tributárias

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Receitas e Despesas do Ano Corrente

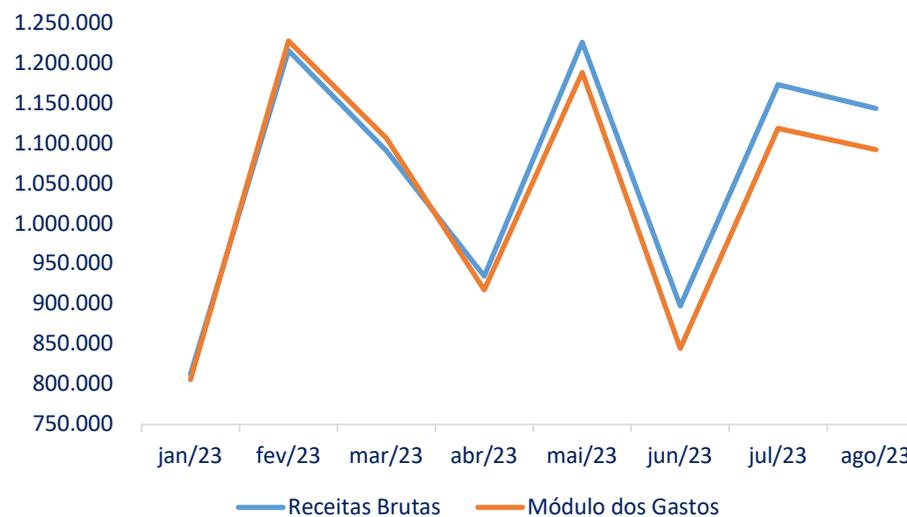


Uma análise de receitas e despesas, por mais que pareça simples, é capaz de providenciar uma visão mais ampla sobre a operação de qualquer empresa. Os desafios engendrados por contingências inesperadas demandam planejamento e amplo entendimento sobre a atual condição. A seguir é exposto um gráfico conjunto de receita bruta, deduções, custos e despesas, para o ano corrente.

Receitas e Despesas (em R\$)



Relação Receitas Brutas e Gastos

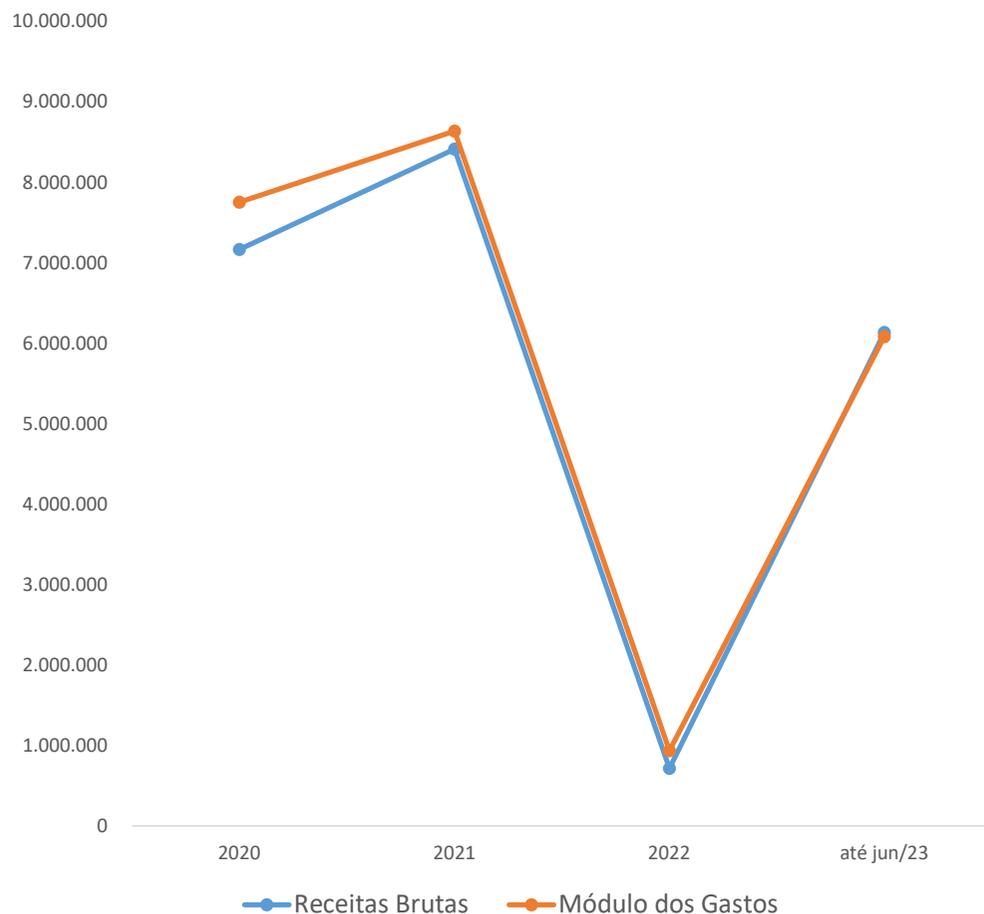


Visualmente, é evidente que as maiores despesas incorridas são os custos dos produtos vendidos, porém há de se compreender que esse é o primeiro fator considerado para aplicação da estratégia comercial da Recuperanda, portanto cabe maior atenção as despesas administrativas, que são variáveis e podem impactar diretamente a margem líquida da operação a cada mês.

Visualmente, a partir do gráfico da relação entre receitas brutas e gastos, entende-se que todos os períodos no qual a linha azul está acima da linha laranja, a operação obteve lucro. O caso no qual a linha laranja que se mostra acima da linha azul evidencia prejuízo.

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda | *EBIT = Earnings Before Interests and Taxes; Lucro Antes das Despesas Financeiras e Tributárias

Relação - Receitas Brutas e Gastos



Atentando para o fato de que a operação vem incorrendo em gastos em patamares equiparáveis ou superiores aos faturamentos, esta Auxiliar de Justiça extrai as seguintes conclusões sobre a atividade empresarial desenvolvida pela Recuperanda:

- (I) **A margem bruta da operação é muito variável** – Fator que pode ser reavaliado pela gestão de compras e de precificação. Períodos em que os produtos são vendidos praticamente a preço de custo e períodos nos quais há margem de 20%.
- (II) **Há tempos, a Recuperanda expõe dívidas com o fisco** em seus demonstrativos. Há de se estruturar todos os saldos em aberto nas formas possíveis de parcelamentos e/ou transações, de forma a garantir a situação regular. Fator muito relevante em negociações/relações comerciais entre empresas.
- (III) **Receita em retomada** – A condição operacional está se apresentando muito mais rentável em 2023 do que em 2022, porém é evidente que se tratou de um caso atípico em meio a um cenário de disrupção internacional de cadeias de valor. A Recuperanda deve tirar proveito do recém concedido *Stay Period*, e começar a estruturar novas negociações com fornecedores e terceiros, visando (1) estreitar as relações comerciais, (2) reavaliar sua cadeia de valor (analisando falhas e possibilidades de melhorias) e (3) compreender sua real situação econômico-financeira. Todos esses passos visam um bom decorrer do processo recuperacional, provendo seus credores com um comprometimento crível e atingível de resultados futuros.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Fluxo de Caixa realizado em 2020, 2021, 2022 – Strapet

O fluxo de caixa indireto é um método de demonstrar as mudanças no caixa da empresa ao longo de um período, partindo dos lucros ou prejuízos líquidos e ajustando para considerar as variações nos ativos e passivos não relacionados diretamente às operações de caixa. Ele mostra como as atividades operacionais afetaram o caixa sem detalhar todas as entradas e saídas de dinheiro de forma direta.

	2020	2021	2022
Atividades Operacionais			
Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	-587.501,81	-891.419,74	-1.521.304,18
(+) Depreciação	0,00	0,00	1.031,75
(=) Lucro/Prejuízo Líquido Ajustado	-587.501,81	-891.419,74	-1.520.272,43
Variação Contas a Recber	-639.222,86	1.462.067,03	-113.970,11
Variação Outros Créditos (Adiantamentos)	8.805,48	-13.344,99	-9.649,36
Variação de Estoques	0,00	34.431,84	-231.406,58
Variação de Fornecedores	-7.021,42	3.697,84	82.290,85
Variação de Impostos a pagar	1.065.853,17	1.329.649,40	1.552.999,03
Variação de Obrigações Trabalhistas	190.050,06	188.416,11	200.339,00
Variação de Provisões	0,00	118.178,78	73.340,88
Variação de Outras Obrigações a Pagar	10.825,78	-6.304,05	-853,46
Variação passivo não circulante	-12.000,00	0,00	0,00
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	29.788,40	2.225.372,22	32.817,82

☐ Inicialmente, destaca-se que a Recuperanda apresentou, em outubro/23, um demonstrativo de fluxo de caixa divergente do apresentado nas fls. 80 do processo. Esta auxiliar de justiça havia compreendido que os valores informados sobre as datas de 31 de dezembro de cada ano faziam referência ao resultado acumulado do ano, porém se tratavam de saldos mensais. Dessa forma, faz-se necessária a revisão das análises feitas sobre tais montantes.

☐ Apresentados ao lado os saldos Agregados de fluxo de caixa para os anos de 2020, 2021 e 2022. Com as novas considerações abaixo:

☐ O fluxo de caixa positivo para a Recuperanda gerado exclusivamente pelo não pagamento de impostos foi de quase R\$ 3,95 milhões durante os 3 últimos anos.

☐ O Resultado agregado de exercício foi um prejuízo líquido de R\$ 3 milhões.

☐ O fluxo de caixa positivo para a Recuperanda gerado exclusivamente pelo não pagamento de obrigações trabalhistas foi de R\$ 578 mil.

Ademais, sobre as divergências apresentadas, esta auxiliar de justiça verificou que o montante negativo de caixa de aproximadamente R\$ 7,7 milhões, referenciados como “Aumento de Reservas” nos documentos presentes às fls. 80, não constavam no novo demonstrativo fornecido. Nas próximas páginas, estão presentes ambas demonstrações.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Fluxo de Caixa presente nas fls. 80



DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA				
	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/03/2023
ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro/Prejuízo Operac do período	-587.501,81	-222.272,77	-218.240,32	-24.956,22
Variação dos Estoques	0,00	-241.253,28	-119.175,59	-4.308,54
Variação de Clientes	-639.222,86	-1.155.713,67	2.503.810,59	-491.811,10
Variação Demais Contas RCP	8.805,48	-13.344,99	-9.649,36	-3.707,11
Variação RLP				
Variação de Fornecedores	3.804,36	-2.606,21	292.765,19	7.475,54
Variação Obrigações Sociais	192.460,64	187.772,60	204.940,83	59.927,93
Variação de Tributos a Pagar	1.063.442,59	1.697.934,42	1.132.882,02	514.383,45
Variação Provisões	0,00	118.178,78	73.340,88	48.694,73
Variação ELP	-12.000,00	-367.487,94	3.877.821,47	0,00
Caixa Liq das Atividades Operacionais	29.788,40	1.206,94	7.738.495,71	105.698,68
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Aumento de Investimentos				
Aumento de Imobilizado				
Caixa Liq das Atividades de Investimentos	0,00	0,00	0,00	0,00
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Aumento Reservas	-5.624,35	0,00	-7.707.830,43	-0,00
Aumento Capital Social	0,00	0,00	0,00	0,00
Caixa Liq das Atividades de Financiamentos	-5.624,35	0,00	-7.707.830,43	-0,00
CAIXA LIQUIDO DO PERÍODO				
Saldo Inicial das Disponibilidades	24.164,05	1.206,94	30.665,28	105.698,68
Saldo Final das Disponibilidades	60.019,80	84.183,85	85.390,79	116.056,07
Variação das Disponibilidades do Período	-24.164,05	-1.206,94	-30.665,28	-105.698,68

Fonte: Informações disponibilizadas nos autos

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Fluxo de Caixa fornecido à Administração Judicial em outubro/23



STRAPET EMBALAGENS LTDA
CNPJ 09.258.359/0001-38
DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

DFC - STRAPET	2020	2021	2022	2023 01 a 06	jul-23	ago-23
Operacional						
Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	- 587.501,81	- 891.419,74	- 1.521.304,18	80.399,13	53.252,89	50.165,25
(+) Depreciação			1.031,75	6.190,50	1031,75	1031,75
(=) Lucro/Prejuízo Líquido Ajustado	- 587.501,81	- 891.419,74	- 1.520.272,43	86.589,63	54.284,64	51.197,00
Varição Contas a Receber	-639.222,86	1.462.067,03	-113.970,11	-807.939,39	-144.751,07	-16.345,10
Varição Outros Creditos (Adiantamentos)	8.805,48	-13.344,99	-9.649,36	-54.842,36	-29.863,36	4.973,73
Varição Estoque	0,00	34.431,84	-231.406,58	-520.853,34	-190.600,76	-84.128,76
Varição de Fornecedores	-7.021,42	3.697,84	82.290,85	76.954,76	130.358,92	-155.019,58
Varição de impostos a pagar	1.065.853,17	1.329.649,40	1.552.999,03	946.269,39	165.640,86	177.390,94
Varição de obrigações trabalhistas	190.050,06	188.416,11	200.339,00	179.156,36	26.039,07	18.356,59
Varição de Provisões	0,00	118.178,78	73.340,88	95.652,55	16.458,95	16.393,78
Varição de Outras obrigações a Pagar	10.825,78	-6.304,05	-853,46	918,41	1.062,10	1.711,92
Varição passivo não circulante	-12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Caixa Consumido Atividades Operacional	617.290,21	3.116.791,96	1.553.090,25	-84.683,62	-25.655,29	-36.666,48
Investimento						
Varição de Investimentos			69.230,00			
Varição Imobilizado			69.230,00			
(=) Caixa Consumido Atividade Investimento	-	-	69.230,00	-	-	-
Financiamento						
Varição retificações	-5.624,35	-5.734.498,81	-71.382,54			
Varição empréstimos	0	3.510.333,53				
(=) Caixa Gerado Atividade Financiamento	- 5.624,35	- 2.224.165,28	- 71.382,54	-	-	-
Varição do Caixa	24.164,05	1.206,94	30.665,28	1.906,01	28.629,35	14.530,52
Saldo Inicial das Disponibilidades	60.019,80	84.183,85	85.390,79	116.056,07	117.962,08	146.591,43
Saldo Final das Disponibilidades	84.183,85	85.390,79	116.056,07	117.962,08	146.591,43	161.121,95
	- 0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Fluxo de Caixa realizado em 2023 – Strapet



O fluxo de caixa indireto é um método de demonstrar as mudanças no caixa da empresa ao longo de um período, partindo dos lucros ou prejuízos líquidos e ajustando para considerar as variações nos ativos e passivos não relacionados diretamente às operações de caixa. Ele mostra como as atividades operacionais afetaram o caixa sem detalhar todas as entradas e saídas de dinheiro de forma direta.

	01 até 06/23	jul/23	ago/23
Atividades Operacionais			
Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	80.399,13	53.252,89	50.165,25
(+) Depreciação	6.190,50	1.031,75	1.031,75
(=) Lucro/Prejuízo Líquido Ajustado	86.589,63	54.284,64	51.197,00
Variação Contas a Receber	-807.939,39	-144.751,07	-16.345,10
Variação Outros Créditos (Adiantamentos)	-54.842,36	-29.863,36	4.973,73
Variação de Estoques	-520.853,34	-190.600,76	-84.128,76
Variação de Fornecedores	76.954,76	130.358,92	-155.019,58
Variação de Impostos a pagar	946.269,39	165.640,86	177.390,94
Variação de Obrigações Trabalhistas	179.156,36	26.039,07	18.356,59
Variação de Provisões	95.652,55	16.458,95	16.393,78
Variação de Outras Obrigações a Pagar	918,41	1.062,10	1.711,92
Variação passivo não circulante	0,00	0,00	0,00
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	1.906,01	28.629,35	14.530,52
(=) Caixa Consumido Atividades Operacionais de Investimento	-84.683,62	-25.655,29	-36.666,48
Variação de Investimentos			
Variação Imobilizado			
Variação do Caixa	1.906,01	28.629,35	14.530,52
Saldo Inicial das Disponibilidades	116.056,07	117.962,08	146.591,43
Saldo Final das Disponibilidades	117.962,08	146.591,43	161.121,95

- A primeira coluna informa as variações de caixas decorridas durante o primeiro semestre de 2023.
- Retoma-se que os resultados líquidos da Recuperanda, até agosto/23, expõe um lucro líquido de aproximadamente R\$ 183 mil. Sendo que o resultado líquido é o ponto de partida para o demonstrativo de caixa no método indireto.
- As demais variações são auferidas pelo impacto em caixa que cada parte da operação gerou. Por exemplo: Um aumento no ativo em decorrência de estoques comprados é uma movimentação de redução de caixa e/ou de aumento no valor devido a fornecedores, portanto há a necessidade de entender qual foi o efeito de caixa de todas as contas do Balanço Patrimonial.
- Até agosto/23, a Recuperanda acumulou o montante de R\$ 1,28 milhões em impostos a pagar. Ademais, o aumento das obrigações trabalhistas a pagar foi de R\$ 223 mil. Ambas segmentações do fluxo de caixa geraram efeito positivo em caixa, uma vez que tais passivos não foram pagos.

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda



ENDIVIDAMENTO Sujeito e Não Sujeito



ENDIVIDAMENTO

Créditos Sujeitos e Não Sujeitos a Recuperação Judicial – Endividamento da Recuperanda

A Recuperanda apresentou sua **relação de credores sujeitos** com um valor total de pouco mais que R\$ 9.4 milhões, conforme abaixo:

Quadro Resumo - Relação de Credores Sujeitos Strapet Embalagens Ltda - CNPJ: 09.258.359/0001-38				
Classe	Valor	% do Valor Total	Qtd. De Credores	% do Total Qtd. Credores
Classe I - Trabalhistas	R\$ 6.325.952,90	67,24%	143	81,71%
Classe II - Garantia Real	R\$ -			
Classe III - Quirografários	R\$ 3.082.716,19	32,76%	32	18,29%
Classe IV - Micro e Pequenas Empresas	R\$ -			
Total	R\$ 9.408.669,09		175	

10 Maiores - Credores Quirografários	Valor	% s/ Total
Caixa Econômica Federal	R\$ 1.042.130,48	33,8%
Cocelpa Cia decocelpa cia de celulose e papel do Paraná	R\$ 555.632,81	18,0%
Unigel Comercial S.A.	R\$ 305.788,42	9,9%
Europackne	R\$ 217.434,01	7,1%
Spice Ind. Q.	R\$ 200.257,61	6,5%
Rohm and Hass Química	R\$ 132.321,66	4,3%
Tereos	R\$ 124.506,68	4,0%
Banco Itaú	R\$ 109.068,78	3,5%
Bradesco	R\$ 94.722,00	3,1%
Nutriamidos Derivados de mandioca Ltda	R\$ 64.771,96	2,1%

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda

A Recuperanda apresentou sua **relação de credores não sujeitos** com um valor total de pouco mais que R\$ 2.2 milhões, conforme abaixo:

Quadro Resumo - Relação de Credores Não Sujeitos Strapet Embalagens Ltda - CNPJ: 09.258.359/0001-38			
Credores Não Sujeitos	Origem	Valor	Garantia
Banco do Brasil	Capital de Giro + Financiamento	R\$ 82.014,27	Aval/Garantia do Bem
Banco Santander	Capital de Giro	R\$ 1.126.929,00	Imóvel
Banco Safra	Capital de Giro	R\$ 1.055.469,00	Imóvel
Total	R\$	2.264.412,27	

O quadro acima reproduz as informações obtidas no documento juntado em fl. 281 dos autos da Recuperação Judicial pela Strapet, contudo, tais informações carecem de maior detalhamento sobre a natureza dessas garantias, sobre quais bens exatamente recaem e a titularidade dos bens, a fim de aferir se realmente se enquadram como não sujeitos nos termos do art. 49, §3º da Lei n.º 11.101/05.

Endividamento Créditos Não Sujeitos – Fiscal



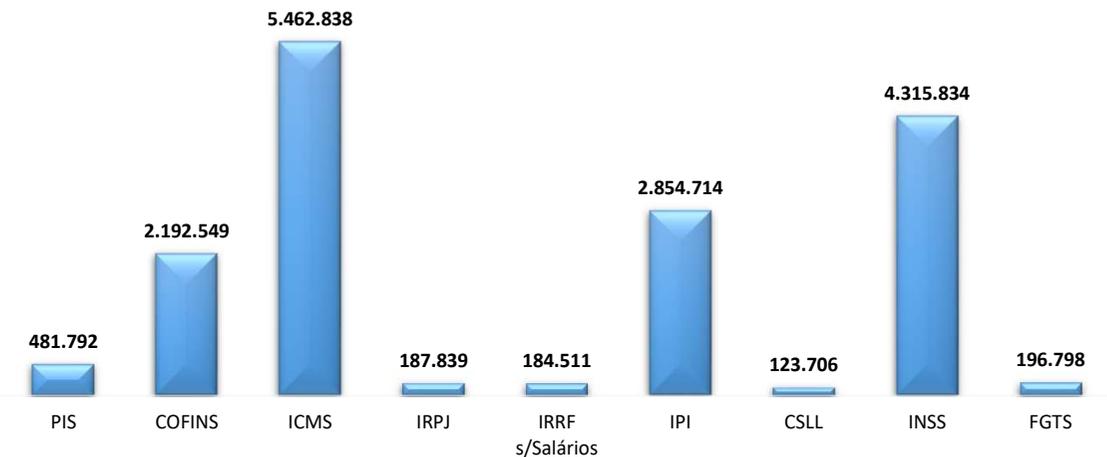
“Passivos Fiscais” são todas as obrigações apresentadas cujas naturezas sejam tributos/impostos, tanto pela operação (e.g. ISS e ICMS) quanto pelo resultado (e.g. IRPJ e CSLL).

As dívidas fiscais se mostram presentes e impactantes na estrutura atual da Recuperanda, com valores em aberto prévios a 2017 e também das competências atuais (de 2023). Para o período de 2023, no que tange aos tributos de curto prazo, a Recuperanda apresentou baixas de R\$ 1,1 milhão, proporção inferior ao reconhecimento dos novos tributos de R\$ 2,4 milhões, gerando o saldo devido de R\$ 7,2 milhões ao final de agosto/23 na conta do passivo. O consolidado apresentado no Balanço Patrimonial é de R\$ 16.004.053,00. A Administradora Judicial informou a Recuperanda sobre a necessidade de apresentar uma estratégia para a regularização do passivo fiscal ou ao menos seus esforços para equacioná-lo.

	jun/23	jul/23	ago/23
Passivo Circulante	8.769.976	9.109.536	9.183.425
Dívida Fiscal - CP	8.212.559	8.395.197	8.605.174
PIS a Recolher	307.411	315.285	323.359
COFINS a Recolher	1.421.753	1.458.019	1.495.209
IRPJ a Recolher	20.163	31.476	42.018
CSLL a Recolher	9.925	14.717	19.232
ICMS a Recolher	3.561.791	3.643.524	3.751.171
IPI a Recolher	1.520.747	1.545.468	1.569.730
ISS	1.194	1.805	2.135
IRRF s/ Folha a Recolher	2.707	1.039	926
INSS a Recolher	1.168.445	1.185.544	1.203.257
FGTS a Recolher	197.083	196.981	196.798
Contribuição Sindical	22	22	22
Pensão Alimentícia	1.317	1.317	1.317
Passivo Não Circulante	13.869.592	13.869.592	13.869.592
Obrigações Tributárias até 2017	7.398.880	7.398.880	7.398.880
PIS	158.433	158.433	158.433
COFINS	697.339	697.339	697.339
ICMS	1.711.667	1.711.667	1.711.667
IRRF s/Salários	183.585	183.585	183.585
IPI	1.284.983	1.284.983	1.284.983
IRPJ	145.821	145.821	145.821
CSLL	104.474	104.474	104.474
INSS	3.112.577	3.112.577	3.112.577
Total	15.611.439	15.794.077	16.004.053

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda

Valores totais devidos principais tributos – Agregando Circulante e não Circulante



Sobre esse tema, a Administradora Judicial destaca que a União informou no processo Recuperacional, às fls. 872/1008, que a Strapet possui dívida de R\$ 16 milhões em débitos fazendários, previdenciários e FGTS. Valor esse que destoa do observado em agosto/23, em montante próximos de R\$ 400 mil.



VISITA – CONSTATAÇÃO DE ATIVIDADES



VISITA – CONSTATAÇÃO DE ATIVIDADES Strapet



A fim de assegurar que as operações estão sendo desenvolvidas rotineiramente, bem como entender as condições de operação mensalmente, esta auxiliar de justiça realizou uma visita presencial na Recuperanda. Abaixo estão as fotos retiradas durante a visita realizada em 17/10/2023.



VISITA – CONSTATAÇÃO DE ATIVIDADES
Strapet



A fim de assegurar que as operações estão sendo desenvolvidas rotineiramente, bem como entender as condições de operação mensalmente, esta auxiliar de justiça realizou uma visita presencial na Recuperanda. Abaixo estão as fotos retiradas durante a visita realizada em 17/10/2023.





QUESTÕES PROCESSUAIS



Questões Processuais

Andamentos relevantes



- **Em 10/08/2023**, a Requerente Strapet Embalagens Ltda. ajuizou pedido de Recuperação Judicial, apresentando seu breve histórico empresarial e as razões da crise econômico-financeira enfrentada, esclarecendo que sofreu as consequências da paralização das atividades durante a pandemia decorrente da Covid –19, com uma drástica redução no faturamento, impossibilitando o adimplemento de diversas obrigações, não sendo possível realizar um fluxo interno para a projeção dos pagamentos de seus credores sem a adoção de uma medida recuperacional.
- **Em 13/09/2023**, o MM. Juízo deferiu o processamento do pedido de Recuperação Judicial formulado pela Strapet Embalagens Ltda., nomeando a Excelia Consultoria Ltda. como Administradora Judicial.
- **Em 18/09/2023**, a Excelia aceita o encargo de Administradora Judicial e junta o termo de compromisso, informa canais de comunicação e junta minuta do edital do art. 52, §1º, da LREF.
- **Em 20/09/2023**, o Bradesco opôs Embargos de Declaração, alegando que a decisão que deferiu o processamento da recuperação judicial foi contraditória quanto à determinação de suspensão das execuções ajuizadas em face dos credores particulares do sócio solidário e quanto à proibição de arresto/penhora/sequestro/busca sobre os bens da devedora, aduzindo que os credores do devedor conservam seus direitos contra coobrigados e que as proibições devem versar exclusivamente sobre bens de capital essencial durante o *stay period*.
- **Em 25/09/2023**, a Excelia apresenta estimativa de honorários para desempenhar o encargo de Administradora Judicial, pleiteando pela fixação em 3,5% do passivo sujeito.
- **Em 28/09/2023**, a Excelia apresentou o Relatório Inicial de Atividades.
- **Em 02/10/2023**, o Edital do art. 52, §1º, da Lei n.º 11.101/2005 foi publicado do Diário de Justiça Eletrônico, com prazo de 15 dias para apresentação de Habilitações e Divergências de Crédito.
- **Em 02/10/2023**, a Recuperanda juntou a relação de documentos classificados como "recomendáveis" para deferimento do processamento da RJ. Na mesma data, a Recuperanda se manifestou acerca dos Embargos de Declaração opostos pelo Bradesco, aduzindo a inexistência de contradição na decisão embargada pelo Bradesco às fls. 698/702 e pugna pela sua rejeição.
- **Em 06/10/2023**, a Excelia peticionou requerendo o indeferimento do Embargos de Declaração opostos Bradesco, especialmente considerando que os termos da decisão embargada se referem à mera reprodução do texto legal, destacando-se a diferença entre "sócio solidário" e "devedor solidário". Ainda, concorda com os honorários estimados de 3,5% do passivo, sendo pago em prestações 36 de R\$9.147,32 conforme requerido pela Recuperanda, ressaltando que em caso de encerramento da RJ, o valor remanescente deverá ser quitado junto da última parcela. Trata da dívida informada pela Fazenda Nacional no importe de R\$16.000.000,00, destacando que a Strapet precisa dar especial atenção ao tema para regularizar sua dívida tributária. Por fim, requer seja dada ciência aos credores acerca das notificações encaminhadas via e-mail e/ou Correios.
- **Em 10/10/2023**, o MM. Juízo, entre outras determinações, não acolhe os Embargos de Declaração opostos pelo Bradesco.
- **Em 17/10/2023**, a Recuperanda noticia que a Fazenda Pública do Estado de São Paulo, por meio das Execuções Fiscais n.º 1500429-66.2019.8.26.0699 e n.º 1500014-88.2016.8.26. 0699, está realizando constrições em suas contas bancárias e requer a substituição da penhora, para que recaia sobre o Aparelho Pneumático de Arqueação de Cinta Pet, avaliado em R\$27.325,25, na forma do art. 6º, §7º-B, da LREF, bem como o desbloqueio do importe de R\$21.588,62 e respectiva remessa deste montante para o MM. Juízo Recuperacional, para destinar ao capital de giro ou, subsidiariamente, para pagamento dos credores ou da AJ.
- **Em 18/10/2023**, o MM. Juízo intima o credor para manifestar-se acerca do pedido de substituição da penhora.
- **Em 27/10/2023**, a Recuperanda apresenta pedido para concessão do pedido de tutela de urgência, para determinar a suspensão dos atos expropriatórios que recaiam sobre o imóvel de matrícula n.º 81.587, considerando que se trata do principal estabelecimento da Strapet, manejados nos autos da Execução de Título Extrajudicial n.º 1001293-06.2015.8.26.0699, movida pelo Banco Safra, tendo em vista que trata-se de crédito sujeito e que referido bem imóvel é essencial para manutenção das atividades empresariais.
- **Em 27/10/2023**, o MM. Juízo determinou a suspensão dos atos expropriatórios que recaiam sobre o bem imóvel de matrícula n.º 81.587, especialmente em relação aos autos da Execução supramencionada, e determina manifestação da AJ acerca do tema. Por fim, destaca que aguarda manifestação do Ministério Público para deliberar acerca dos honorários da AJ.
- **Em 27/10/2023**, o Ministério Público informa que nada tem a opor quanto ao pedido de honorários da AJ.

CRONOGRAMA PROCESSUAL

Processo n.º: 1000014-69.2023.8.26.0354

Recuperandas: Strapet Embalagens Ltda

Forma de contagem: dias corridos para prazos da LREF, e dias úteis para os prazos processuais.

 Eventos Ocorridos
 Datas Estimadas

Data	Evento	Lei n.º 11.101/05 (LREF)
10/08/2023	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
13/09/2023	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
18/09/2023	Publicação do deferimento no Dje	
03/10/2023	Publicação do 1º Edital no Dje	art. 52, §1º
18/10/2023	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
17/11/2023	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Dje	art. 53, § único
	Apresentação do Relatório de Análise do PRJ (15 dias da apresentação do PRJ)	art. 22, II, h
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
02/12/2023	Disponibilização do 2º Edital pela AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
	Publicação do do 2º Edital pelo AJ	art. 7º, §2º
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores	art. 36
15/02/2024	Prazo limite para a 1ª convocação da AGC (150 dias após o deferimento da RJ)	art. 56, §1º
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	Prazo limite para votação do PRJ (90 dias após instalação da AGC)	art. 56, §9º
16/03/2024	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (180 dias após o deferimento da RJ, prorrogável por igual período, uma única vez, em caráter excepcional,)	art. 6º, §4º
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da RJ)	art. 61



ANEXOS



ANEXOS

Pendências



Ao consolidar o presente Relatório, esta Administradora Judicial elaborou alguns questionamentos e solicitações para serem respondidos/atendidas pela Recuperanda em tempo hábil, visando à exposição das respostas no próximo Relatório Mensal de Atividades. Reiterando não haver prejuízo de a Recuperanda responder administrativamente através dos canais de comunicação junto desta AJ.

- Esclarecer do que se tratam os valores substanciais movimentados na conta de bloqueio judicial, haja vista que as descrições nos lançamentos feitos no livro razão não explicitam processo e/ou parte requerente.
- Esclarecer como é tratado o desconto de duplicatas, bem como disponibilizar os relatórios dessas operações desde o início do ano, com indicativos das condições adotadas.
- Esclarecer se o saldo apresentado em recebíveis possui alguma incerteza quanto ao recebimento. Ademais, informar se há caso de duplicata descontada cujo cliente posteriormente se tornou inadimplente (em caso positivo, necessita-se a explicação do ocorrido e parecer da gestão sobre tratativas e processos adotados pela tesouraria e controladoria em operações análogas e/ou semelhantes à antecipação de receita).
- Adiantamentos a fornecedores: Informar sobre a logística de efetuar pagamento antecipadamente – trata-se de necessidade ou benefício?
- IRRF s/ Folha a compensar: esclarecer do que se trata.
- Estoques: esclarecer como é feito o controle dos estoques, bem como sua periodicidade. Conseguem disponibilizar a composição e controle gerencial realizado?
- Energia Elétrica a pagar: considerando que o saldo praticamente se mantém, há valores em aberto de energia? Referente qual período?
- Financiamentos: Disponibilizar detalhes da operação que gerou a obrigação em mais de R\$ 3,5 milhões. (Documentos iniciais e acompanhamento gerencial adotado sobre o caso)
- Dívida fiscal: esclarecer por qual motivo os valores apresentados nos autos pela Fazenda difere do demonstrado no balancete.
- Ao que se refere o saldo mantido na conta de “empréstimos a funcionários”? De forma análoga, ao que se refere o saldo mantido na conta de “pensão alimentícia”? Haja vistas que em ambos os casos, há um saldo residual que não diz respeito à valores de 2023.
- Nota-se que o saldo pago em INSS e FGTS é muito inferior ao devido, como está sendo tratada essa questão? Há planejamento gerencial para designar caixa para essas custas?

Ao apresentar o Laudo de Constatação Prévia Consolidado, esta Administradora Judicial salientou que restavam pendentes alguns documentos/esclarecimentos cuja apresentação seria recomendável pelo CNJ. Neste aspecto, o MM. Juízo intimou a Recuperanda para apresentação desta documentação, no prazo de 15 dias. Passado o prazo estabelecido, ainda permaneciam pendentes partes da documentação. Abaixo um breve reporte sobre o caso:

- A Recuperanda apresentou relação de credores com a indicação de endereços eletrônicos. No entanto, ainda é necessário a discriminação da origem dos créditos e do regime de seus vencimentos e encargos decorrentes. Quanto aos créditos não sujeitos, é necessário que a Recuperanda forneça maior detalhamento sobre a natureza dos créditos e das garantias informadas às fls. 281, esclarecendo sobre quais bens exatamente recaem e a titularidade dos bens, a fim de aferir se realmente se enquadram como não sujeitos nos termos do art. 49, §3º da Lei n.º 11.101/05.
- A Recuperanda apresentou certidão negativa de protestos, expedida por Tabeliões de Blumenau/SC.
- A Recuperanda apresentou certidões de distribuições cíveis estaduais e federais.
- A Recuperanda apresentou um descritivo dos saldos devidos de ICMS, segregados por competência (Mês e Ano). Entretanto, é preterível exposição em relatório de órgão governamental competente, uma vez que tributos em atraso podem sofrer encargos financeiros sobre atraso/mora. Espera-se que sejam fornecidos mensalmente informações atualizadas desse caso.
- Aguarda-se a juntada de certidões de interdições e tutelas, na forma da recomendação 103/2021 do CNJ. Esta auxiliar de justiça destaca que referido documento é recomendação, não causando impedimento para o natural decorrer do processo recuperacional



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

rj.strapet@excelia.com.br



[/excelia-consultoria](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria)