



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS A ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 4ª E 10ª RAJ DA COMARCA DE CAMPINAS/SP

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo n.º 1000014-69.2023.8.26.0354

EXCELIA CONSULTORIA LTDA. (“Excelia” ou “AJ”), nomeada Administradora Judicial nos autos da **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** ajuizada por **STRAPET EMBALAGENS LTDA.** (“Strapet” ou “Recuperanda”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atenção à r. decisão de fls. 653/658, apresentar **RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES (Doc. 01)**. Ainda, nesta oportunidade, a AJ comprova que comunicou a Junta Comercial de São Paulo acerca do deferimento do processamento da presente Recuperação Judicial (**Doc. 02**).

Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Administradora Judicial permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 28 de setembro de 2023.

EXCELIA CONSULTORIA LTDA.
Administradora Judicial

Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya
OAB/SP 450.674

Ingrid Alves Roriz
OAB/SP 499.349



**NOSSA MISSÃO
GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**





STRAPET EMBALAGENS LTDA.

RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES

Recuperação Judicial n.º 1000014-69.2023.8.26.0354

1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados a Arbitragem do Foro Especializado da 4ª e 10ª Região Administrativa Judiciária da Comarca de Campinas/SP

São Paulo, 28 de setembro de 2023.

ÍNDICE

04

INTRODUÇÃO

05

SOBRE A RECUPERANDA

12

ENDIVIDAMENTO

15

FOLHA DE PAGAMENTO

18

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

35

QUESTÕES PROCESSUAIS

38

ANEXOS



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADE - INTRODUÇÃO

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Strapet Embalagens Ltda. ("Strapet" ou "Recuperanda"), em 10/08/2023, perante a 1ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem do Foro Especializado da 4ª e 10ª Região Administrativa Judiciária da Comarca de Campinas/SP, em trâmite sob o n.º 1000014-69.2023.8.26.0354.

Pela decisão proferida em 14/08/2023, o MM. Juízo determinou a realização de constatação prévia, na forma do artigo 51-A, da Lei n.º 11.101/2005 (LREF), nomeando a Excelia Consultoria Ltda. ("Excelia") como Perita para elaboração do laudo preliminar. Após a apresentação do Laudo de Constatação Prévia Consolidado às fls. 605/638 com informações sobre as condições de funcionamento da empresa, bem como a regularidade da documentação apresentada pela Strapet, o MM. Juízo deferiu o processamento do pedido de Recuperação Judicial em 13/09/2023, conforme decisão de fls. 653/658, mantendo a Excelia Consultoria Ltda. como Administradora Judicial.

Com fundamento no artigo 22, inciso II, alínea c, da Lei n.º 11.101/2005, bem como em atenção ao Comunicado CG n.º 786/2020 do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo (TJSP) e à Recomendação n.º 72/2020 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), a Excelia apresenta o presente Relatório Inicial.



SOBRE A RECUPERANDA





SOBRE A RECUPERANDA

Histórico resumido da Strapet Embalagens Ltda.

- **Em 07/11/2007** a Strapet Embalagens Ltda. foi constituída, como resultado da fusão das empresas Gumex Ltda. (produtora de fitas adesivas e gomadas), Packtape Filmes e Fitas Ltda. EPP (produtora de cintas plásticas), e Lopatech Máquinas e Equipamentos Ltda. (produtora de máquinas e ferramentas de embalagem), sendo, ainda, adquiridos os direitos de marca da empresa Strapack Embalagens Ltda. Tais empresas que deram origem à Strapet eram da mesma família e de acordo com consultas perante a Receita Federal, nenhuma delas permanece ativa, inexistindo grupo societário de fato, o que foi confirmado pelo representante da Recuperanda.
- Inicialmente, a sociedade empresária limitada foi composta pelos sócios Sr. Rodrigo Gomes Lopes e Sr. Rafael Padilha Lopes, com sede em Salto de Pirapora/SP, na rua Francisco Ortiz, 270, cujo capital social inicial era de R\$50.000,00, distribuídas em partes iguais, sendo estabelecido que o objeto social seria a exploração do ramo de indústria de máquinas, equipamentos e materiais para fechamento de embalagens e seus acessórios.
- **Em 15/07/2008**, a sede da sociedade foi alterada para a Rua Maria Francisca dos Santos Marcello, 295, ainda na cidade de Salto de Pirapora/SP, sendo que o capital social passou a ser de R\$500.000,00, haja vista a integralização de R\$450.000,00 pela sócia e administradora, Carmen Silva Padilha de Siqueira.
- **Em 07/11/2008**, o Sr. Rodrigo Gomes Lopes retirou-se da sociedade e transferiu suas quotas para a sócia Carmen Padilha, no valor de R\$25.000,00, permanecendo os sócios remanescentes com a administração da empresa. Ainda, em 02/12/2008 e 23/06/2009, a Strapet incluiu em seu objeto social, respectivamente, a possibilidade de realizar importações, exportações e representação comercial.
- **Em 11/01/2021**, de acordo com o último contrato social arquivado perante a Junta Comercial, o Sr. Rafael Padilha retirou-se da sociedade e transferiu suas quotas à sócia Sra. Carmen Padilha, transformando a Strapet em sociedade limitada unipessoal. Na mesma data, a matriz foi transferida para Sorocaba/SP, na Rua Nelson A. Henrique, 100, mantendo-se a 1ª filial em Salto de Pirapora/SP e a 2ª filial em Blumenau/SC, excluindo-se, portanto, as filiais anteriormente abertas e que estavam localizadas nas cidades de Curitiba/PR e Campo Magro/PR do contrato social.
- **Em 17/08/2023**, data da visita presencial para constatação prévia, esta Administradora Judicial foi recebida pelo Sr. Rafael, que esclareceu (i) que as inúmeras alterações de sede e filial entre Salto de Pirapora, Sorocaba, Curitiba, Campo Magro e Blumenau se deram por conveniência e vantagens comerciais especialmente quanto às importações de produtos, mas que sempre as atividades industriais e comerciais foram concentradas em Salto de Pirapora (principal estabelecimento) e (ii) que a empresa não mais opera em Curitiba, Campo Magro e Blumenau desde aproximadamente 2014, se comprometendo a providenciar a alteração do contrato social para excluir a filial de Blumenau que ainda constava no contrato social.
- **Em 04/09/2023**, foi dada baixa na inscrição da filial de Blumenau perante a Receita Federal e no contrato social, conforme é possível observar na documentação juntada às fls. 1123/1127 dos autos da Recuperação Judicial.
- O histórico detalhado das alterações contratuais da Strapet Embalagens poderá ser consultado em fl. 612 dos autos do processo, acostado junto ao Laudo de Constatação Prévia apresentado pela Excelia.



OBJETO SOCIAL

A atividade empresarial desenvolvida pela Strapet é a produção, fabricação e comercialização de fitas adesivas (PP) e suas máquinas e equipamentos para aplicação, fitas crepe, fitas gomadas e seus dispensadores, cintas de arquear (PET e PP) e suas ferramentas, selos e acessórios, filme *stretch* e suas envolvidoras.

COMPOSIÇÃO SOCIETÁRIA

Atualmente a sociedade empresária é composta pela única sócia e administradora, Sra. Carmen Silvia Padilha de Siqueira, que possui a integralidade das quotas sociais da empresa.

CAPITAL SOCIAL

R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais), sendo designado R\$ 1.000,00 (um mil reais) para a filial de Salto de Pirapora/SP.

RAZÃO SOCIAL	CNPJ	TIPO	SEDE	ABERTURA	ENDEREÇO	SÓCIA E ADMINISTRADORA	% DE PARTICIPAÇÃO	CPF	ENQUADRAMENTO CONTÁBIL
STRAPET EMBALAGENS LTDA	09.258.359/0001-38	MATRIZ	SOROCABA/SP	07/11/2007	Rua Nelson Antônio Henrique, n.º 100, Wanel Ville V, Município De Sorocaba/SP, CEP 18057 -060	CARMEN SILVIA PADILHA DE SIQUEIRA	100%	010.441.908-33	DEMAIS
STRAPET EMBALAGENS LTDA	09.258.359/0003-08	FILIAL	SALTO DE PIRAPORA/SP	27/07/2010	Rua Maria Francisca dos Santos Marcello, n.º 295, Jardim Ana Guilherme, Salto De Pirapora/SP, CEP 18160-000				

Outras informações:

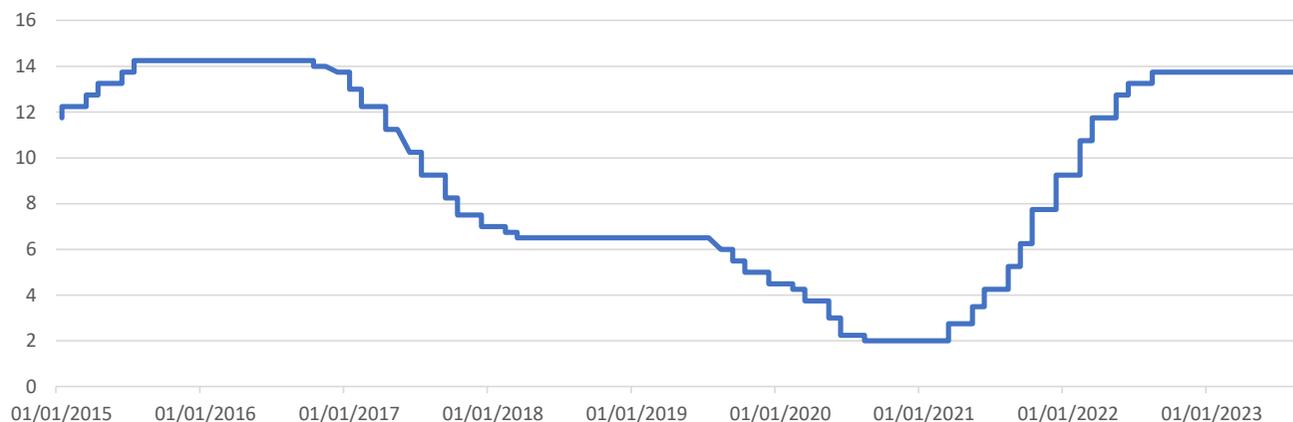
- Foi dada baixa na filial de Blumenau/SC perante a Receita Federal e no contrato social;
- Em Salto de Pirapora/SP é desenvolvida a atividade operacional da Recuperanda;
- O registro do estabelecimento operacional na Junta Comercial é de "Filial", sendo qualificado como "Matriz" o endereço da contabilidade da Recuperanda.

SOBRE A RECUPERANDA

Mercado de atuação – Indicadores do Cenário Macro



Taxa de juros - Meta SELIC definida pelo Copom - % a.a.



O gráfico acima expõe as metas para a taxa básica da economia brasileira no período de janeiro/15 a setembro/23. O Brasil vinha utilizando-se de políticas monetárias expansionistas, contudo, diante do estado de crise, restou necessário intensificar tais medidas, levando a uma queda na taxa SELIC para 2% ao ano, conforme demonstra o ponto mais baixo no gráfico.

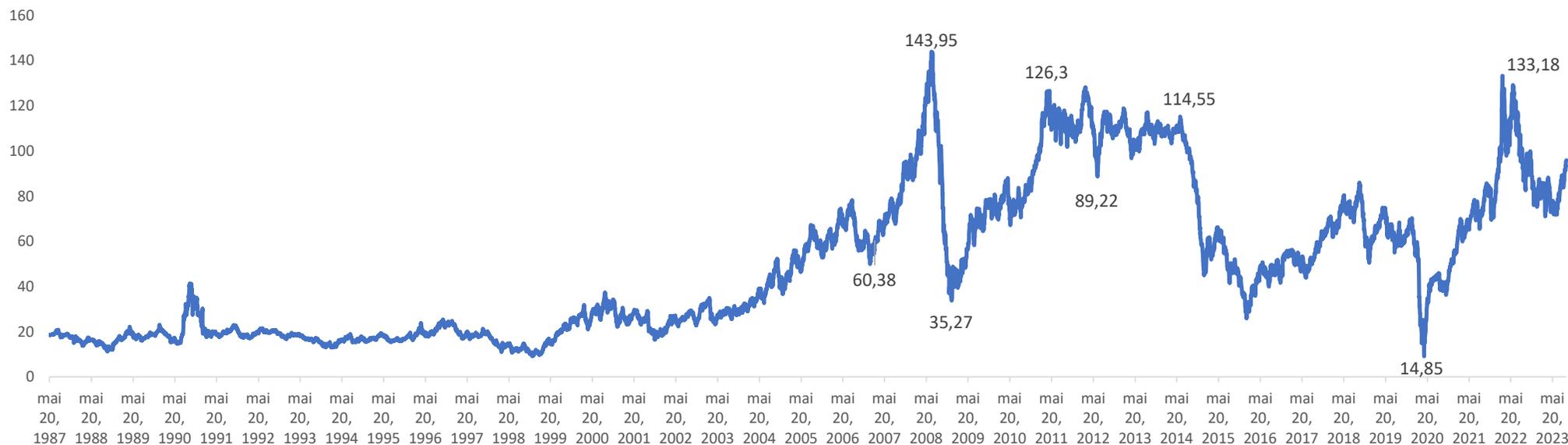
Ultrapassados os períodos de necessidade de crédito fácil, rápido e barato, a expansão monetária significativa no Brasil – e no mundo – causou um aumento na inflação. Nesse cenário, a política econômica adotou novas medidas para elevar as taxas de juros, revertendo os níveis anteriores à pandemia, como pode-se observar nas curvas durante os anos de 2016 e 2023.

A conclusão desta breve análise é que a Recuperanda teve que se adaptar, em um curto período de tempo, a uma realidade de custos significativamente distintos, inclusive com dívidas sujeitas a taxas de juros variáveis que se elevaram junto com o aumento da taxa básica de juros.

SOBRE A RECUPERANDA Mercado de atuação – Indicadores do Cenário Macro



Europe Brent Spot Price FOB (Dollars per Barrel)



O gráfico demonstra o histórico do preço do petróleo (em dólar). É possível verificar que, a partir de 2007, os preços tiveram significativas oscilações. Contudo, é possível observar um período de estabilização entre os anos de 2010 e 2014, no qual manteve-se uma média aproximada de US\$105 dólares/barril. Neste íterim, no ano de 2020, houve drásticas quedas nos preços da principal *commodity* da economia internacional, chegando ao mínimo de US\$14,85 em março/2020. No entanto, quando a guerra na Ucrânia começou em 2022, o preço do petróleo subiu novamente, influenciado pelas ações da Arábia Saudita, que se opôs ao aumento na produção de petróleo para atender às necessidades de outras economias estrangeiras. Portanto, fica claro que a cadeia de valor na qual a Recuperanda está inserida, especialmente no que diz respeito aos produtos de embalagens de plásticos derivados do petróleo, tornou-se mais imprevisível devido a essas radicais mudanças nos preços do petróleo. Os dados supramencionados foram compilados e divulgados pela *Energy Information Administration* dos Estados Unidos

MOTIVOS**CRISE DECORRENTE DA
PANDEMIA DE COVID-19****GUERRA ENTRE RUSSIA E
UCRÂNIA****INSTABILIDADE DO SETOR DE
EMBALAGENS****COMENTÁRIOS**

A Recuperanda elenca que a pandemia de Coronavírus causou interrupções significativas nas cadeias de fornecimento e produção em todo o mundo, afetando a demanda e oferta da empresa.

A guerra entre Rússia e Ucrânia também resultou rupturas em algumas cadeias produtivas, impactando os preços de produtos exportados por ambos países. Por exemplo, a guerra resultou em rupturas no fornecimento de gás natural proveniente da Rússia para o restante da Europa, o que gerou aumento exponencial do custo de energia elétrica o que, por sua vez, impacta toda a cadeia produtiva.

A atividade do setor de embalagens mostra-se em instabilidade, mas com pouca variação, com meses nos quais a atividade evidencia incrementos e outros com resultados aquém do esperado.

Impactos gerados por fatores fora do controle da Recuperanda:

- O período de pandemia fez com que lideranças internacionais tomassem atitudes anticíclicas, de forma a combater os efeitos negativos que a calamidade geraria.
- Do ponto de vista governamental, as políticas públicas teriam a necessidade de impulsionar a atividade econômica, ao mesmo tempo em que o próprio Estado impunha restrições para a população.
- O Governo, sob a ciência de capacidades de atuação via políticas monetárias (independentes do governo executivo federal) e/ou políticas fiscais, adotou estratégias expansionistas em ambas.
- Em outros termos, o governo se propôs a expandir o consumo e seus gastos, seja com isenções e adoções de novas práticas fiscais para diferentes setores (tais como EPIs) ou com programas de distribuição de renda (Auxílio Emergencial).
- Do outro lado da atuação, o Banco Central viu o hiato entre a progressão natural da atividade econômica e o novo horizonte de pandemia, tendo como reação a maior retração da taxa básica de juros da economia brasileira dos últimos anos, atingindo patamares de juros a 2% ao ano.



ENDIVIDAMENTO Sujeito e Não Sujeito



ENDIVIDAMENTO

Créditos Sujeitos e Não Sujeitos a Recuperação Judicial – Endividamento da Recuperanda

A Recuperanda apresentou sua **relação de credores sujeitos** com um valor total de pouco mais que R\$ 9.4 milhões, conforme abaixo:

Quadro Resumo - Relação de Credores Sujeitos Strapet Embalagens Ltda - CNPJ: 09.258.359/0001-38				
Classe	Valor	% do Valor Total	Qtd. De Credores	% do Total Qtd. Credores
Classe I - Trabalhistas	R\$ 6.325.952,90	67,24%	143	81,71%
Classe II - Garantia Real	R\$ -			
Classe III - Quirografários	R\$ 3.082.716,19	32,76%	32	18,29%
Classe IV - Micro e Pequenas Empresas	R\$ -			
Total	R\$ 9.408.669,09		175	

10 Maiores - Credores Quirografários	Valor	% s/ Total
Caixa Econômica Federal	R\$ 1.042.130,48	33,8%
Cocelpa Cia decocelpa cia de celulose e papel do Paraná	R\$ 555.632,81	18,0%
Unigel Comercial S.A.	R\$ 305.788,42	9,9%
Europackne	R\$ 217.434,01	7,1%
Spice Ind. Q.	R\$ 200.257,61	6,5%
Rohm and Hass Química	R\$ 132.321,66	4,3%
Tereos	R\$ 124.506,68	4,0%
Banco Itaú	R\$ 109.068,78	3,5%
Bradesco	R\$ 94.722,00	3,1%
Nutriamidos Derivados de mandioca Ltda	R\$ 64.771,96	2,1%

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda

A Recuperanda apresentou sua **relação de credores não sujeitos** com um valor total de pouco mais que R\$ 2.2 milhões, conforme abaixo:

Quadro Resumo - Relação de Credores Não Sujeitos Strapet Embalagens Ltda - CNPJ: 09.258.359/0001-38			
Credores Não Sujeitos	Origem	Valor	Garantia
Banco do Brasil	Capital de Giro + Financiamento	R\$ 82.014,27	Aval/Garantia do Bem
Banco Santander	Capital de Giro	R\$ 1.126.929,00	Imóvel
Banco Safra	Capital de Giro	R\$ 1.055.469,00	Imóvel
Total	R\$	2.264.412,27	

O quadro acima reproduz as informações obtidas no documento juntado em fl. 281 dos autos da Recuperação Judicial pela Strapet, contudo, tais informações carecem de maior detalhamento sobre a natureza dessas garantias, sobre quais bens exatamente recaem e a titularidade dos bens, a fim de aferir se realmente se enquadram como não sujeitos nos termos do art. 49, §3º da Lei n.º 11.101/05.

Endividamento Créditos Não Sujeito – Fiscal

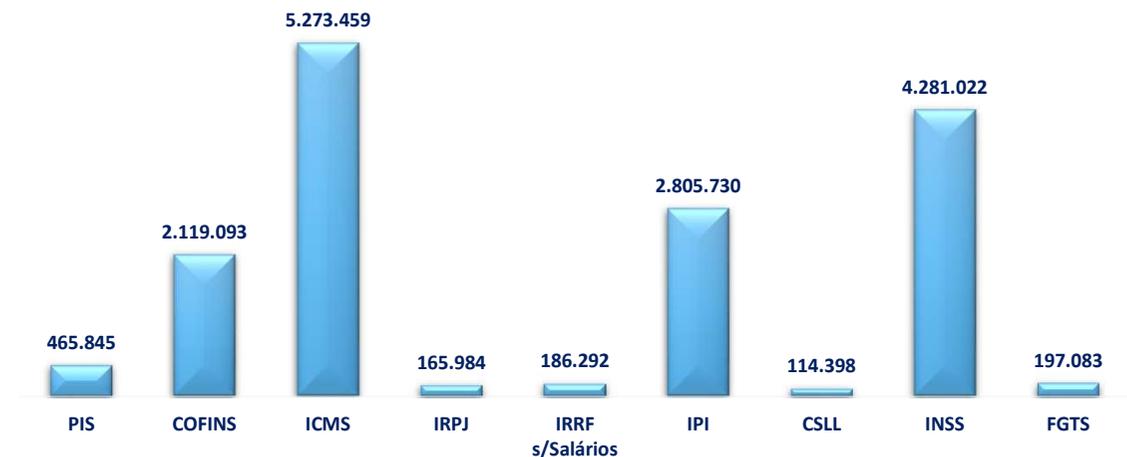


“Passivos Fiscais” são todas as obrigações apresentadas cujas naturezas sejam tributos/impostos, tanto pela operação (e.g. ISS e ICMS) quanto pelo resultado (e.g. IRPJ e CSLL).

As dívidas fiscais se mostram presentes e impactantes na estrutura atual da Recuperanda, com valores em aberto prévios a 2017 e também das competências atuais (de 2023). Para o período de 2023, no que tange aos tributos de curto prazo, a Recuperanda apresentou baixas de R\$ 855 mil, proporção inferior ao reconhecimento dos novos tributos de R\$1,9 milhões, gerando o saldo devido de R\$ 6,8 milhões. O consolidado apresentado no Balanço Patrimonial é de R\$ 15.610.100,00. A Administradora Judicial informou a Recuperanda sobre a necessidade de apresentar uma estratégia para a regularização do passivo fiscal ou ao menos seus esforços para equacioná-lo.

	2020	2021	2022	junho/2023
Passivo Circulante				
Dívida Fiscal - CP	3.900.701	5.778.594	7.117.967	8.211.220
PIS a Recolher	125.148	183.367	256.806	307.411
COFINS a Recolher	584.931	850.373	1.188.634	1.421.753
IRPJ a Recolher	0	0	0	20.163
CSLL a Recolher	0	0	0	9.925
ICMS a Recolher	1.543.001	2.586.373	3.036.405	3.561.791
IPI a Recolher	758.721	1.089.468	1.360.772	1.520.747
ISS	0	154	0	1.194
IRRF s/ Folha a Recolher	4.974	4.331	8.932	2.707
INSS a Recolher	726.812	865.276	1.066.403	1.168.445
FGTS a Recolher	157.114	199.253	200.015	197.083
Passivo Não Circulante				
Obrigações Tributárias até 2017	7.398.880	7.031.392	7.398.880	7.398.880
PIS	158.433	158.433	158.433	158.433
COFINS	697.339	697.339	697.339	697.339
ICMS	1.711.667	1.344.179	1.711.667	1.711.667
IRRF s/Salários	183.585	183.585	183.585	183.585
IPI	1.284.983	1.284.983	1.284.983	1.284.983
IRPJ	145.821	145.821	145.821	145.821
CSLL	104.474	104.474	104.474	104.474
INSS	3.112.577	3.112.577	3.112.577	3.112.577
Total	11.299.581	12.809.986	14.516.847	15.610.100

Valores totais devidos por tributo – Agregando Circulante e não Circulante:



Sobre esse tema, a Administradora Judicial destaca que a União informou no processo Recuperacional, às fls. 872/1008, que a Strapet possui dívida de R\$ 16 milhões em débitos fazendários, previdenciários e FGTS. Valor esse que destoa do observado em junho/23, em montante próximos de R\$ 400 mil.



FOLHA DE PAGAMENTO E ENDIVIDAMENTO TRABALHISTA



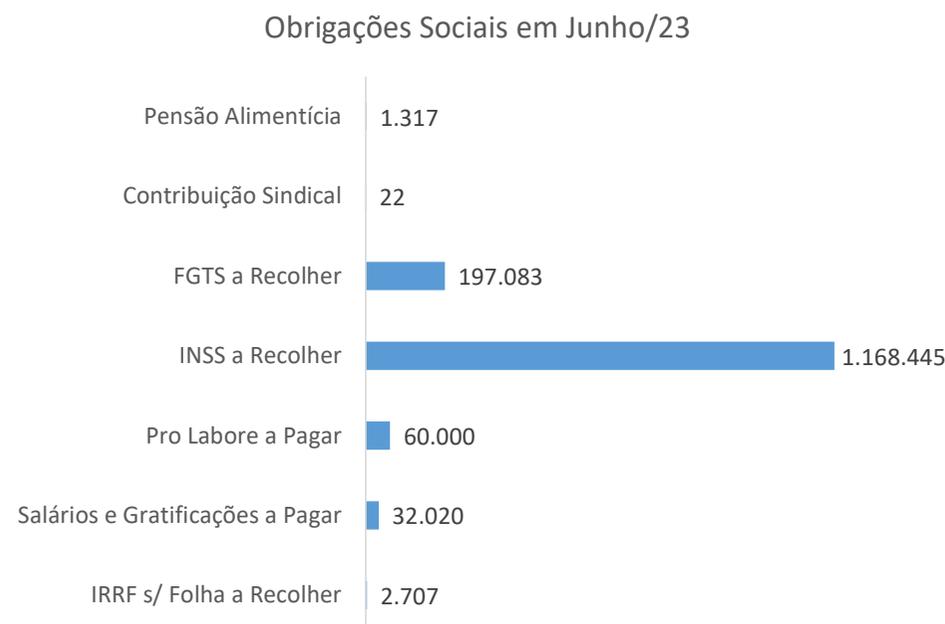
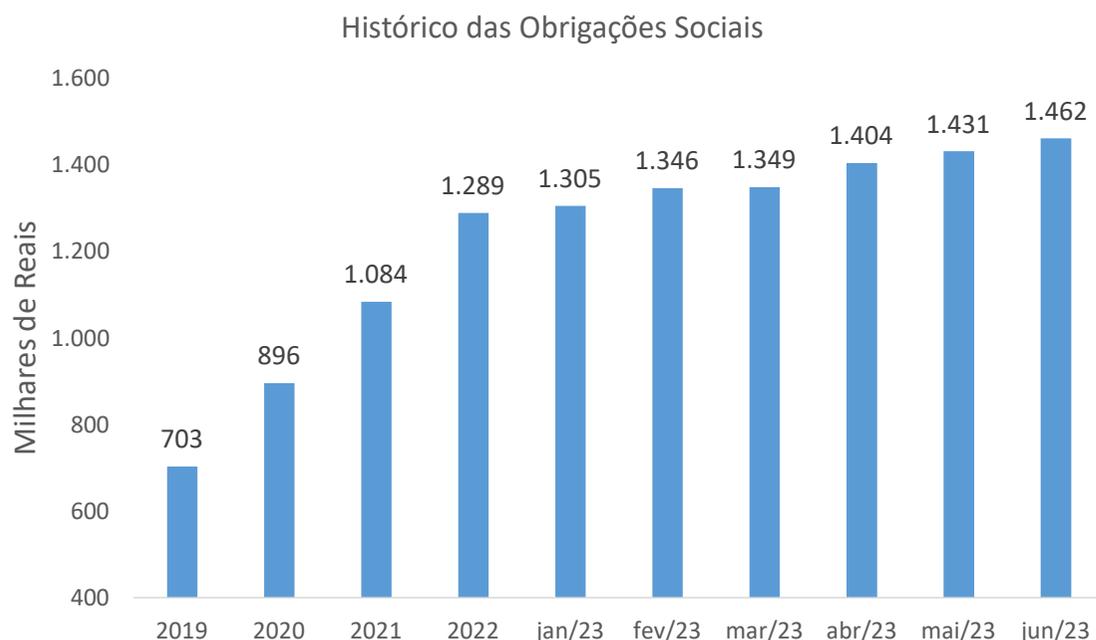
A Recuperanda não forneceu as folhas de pagamento em tempo hábil para que fossem analisadas no presente relatório. As informações abaixo foram extraídas das documentações presentes no processo.

- A Recuperanda indicou em fls. 101 que possui 26 funcionários ativos, com salários mensais brutos de R\$ 73.431,00.
- A partir dos demonstrativos contábeis, foi possível extrair que:
 - O gasto total com Salários e Ordenados entre janeiro/23 e junho/23 foi de R\$ 460.539,00 o que representa uma média mensal de R\$ 76.756,00
 - O gasto total com Pró-Labore entre janeiro/23 e junho/23 foi de R\$ 60.000,00 o que representa uma média mensal de R\$ 10.000,00.

FOLHA DE PAGAMENTO DÍVIDAS TRABALHISTAS
Histórico de despesas trabalhistas



Pela análise dos Balanços Patrimoniais da Recuperanda, nota-se uma elevação de 83% nas obrigações sociais devidas entre 2019 e 2022, com saldo total de R\$ 1.461.594,00 ao final de junho/23 demonstrando incremento de 13%, quando comparado ao final de 2022. No histórico abaixo, fica evidente que o ano de 2023 gerou aumentos nos montantes devidos, com incremento de 11,9% entre janeiro/23 e junho/23. Observando os valores devidos ao final de junho/23, fica claro que 79,9% está na forma de INSS a Recolher.



Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Fluxo de Caixa realizado em 2020, 2021, 2022 e até março de 2023 – Strapet



O fluxo de caixa indireto é um método de demonstrar as mudanças no caixa da empresa ao longo de um período, partindo dos lucros ou prejuízos líquidos e ajustando para considerar as variações nos ativos e passivos não relacionados diretamente às operações de caixa. Ele mostra como as atividades operacionais afetaram o caixa sem detalhar todas as entradas e saídas de dinheiro de forma direta.

	2020	2021	2022	mar/23
Atividades Operacionais				
Lucro/Prejuízo Operacional do Período	-587.502	-222.273	-218.240	-24.956
Variação dos Estoques	0	-241.253	-119.176	-4.309
Variação de Clientes	-639.223	-1.155.714	2.503.811	-491.811
Variação Demais Contas RCP	8.805	-13.345	-9.649	-3.707
Variação RLP	0			
Variação de Fornecedores	3.804	-2.606	292.765	7.476
Variação Obrigações Sociais	192.461	187.773	204.941	59.928
Variação de Tributos a Pagar	1.063.443	1.697.934	1.132.882	514.383
Variação Provisões	0	118.179	73.341	48.695
Variação ELP	-12.000	-367.488	3.877.821	0
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	29.788	1.207	7.738.496	105.699
Atividades de Investimento				
Aumento de Investimentos				
Aumento de Imobilizado				
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	0	0	0	0
Atividades de Financiamento				
Aumento Reservas	-5.624	-7.707.830		
Aumento Capital Social			0	
Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos	-5.624	0	-7.707.830	0
Caixa Líquido do Período	24.164	1.207	30.665	105.699
Saldo Inicial das Disponibilidades	60.020	84.184	85.390	116.056
Saldo Final das Disponibilidades	84.184	85.391	116.056	221.755
Variação das Disponibilidades do Período	24.164	1.207	30.666	105.699

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda

- Destaca-se que a Recuperanda não forneceu todos os demonstrativos de fluxo de caixa de 2023 em tempo hábil para que fossem analisados no presente relatório, justificando o fato de a última competência analisada ser março/23.
- Percebe-se que em todos os períodos a operação engendrou prejuízos para a Recuperanda, com perdas de R\$ 1.028.015,00 entre 2020 e 2022.
- Como a operação não foi capaz de gerar ganhos, o caixa necessitou de algumas fontes para manter a atividade empresarial. A demonstração de fluxo de caixa pelo método indireto apresenta o impacto no caixa de diferentes atividades, portanto é possível identificar que o não pagamento de tributos foi uma das principais fontes de sustentação, com efeito positivo em caixa de pouco menos que R\$ 3.9 milhões entre 2020 e 2022.
- Também houve efeito positivo em caixa gerado pelo aumento das obrigações sociais a pagar, tendo saldo acumulado de aproximadamente R\$ 585 mil.
- Com a queda do faturamento em 2022, a Recuperanda teve a necessidade de arrecadar financiamento externo, que está presente na tabela ao lado como “Variação ELP” (Variação em Empréstimos de Longo Prazo). O reporte de caixa indica que essas operações geraram entradas de caixa de pouco menos que R\$ 3.88 milhões.
- O fluxo de caixa do primeiro trimestre de 2023 manteve a tendência observada nos 3 anos anteriores, com prejuízo operacional e caixa sustentado pelo não pagamento de Obrigações Sociais e Tributos.
- Ao comparar os valores apresentados na DFC com o Demonstrativo contábil, nota-se que há divergências de registros, por exemplo o saldo das depreciações não foi considerado após o resultado do período, e os valores de financiamentos devem estar registrados nas atividades de financiamentos. Por fim, não foi registrado o aumento do imobilizado na DFC. Dessa forma, cabe à Recuperanda informar/apresentar a DFC elaborada conforme as Normas contábeis.**

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial 2019 até junho de 2023 - Ativos

O ativo, fundamental no âmbito contábil, consiste em um conjunto de bens e direitos sob o controle da Empresa. Além de servir como fonte de benefícios econômicos e financeiros, o ativo também engendra ganhos. Todos os bens tangíveis e intangíveis, bem como os direitos detidos pela sociedade empresária, são enquadrados como ativos. A seguir, esta Auxiliar da Justiça apresentará os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo da Recuperanda.

	2019	2020	Var. 20-19	2021	Var. 21-20	2022	Var. 22-21	junho/2023	Var. junho/2023-22
Ativo	1.126.042	1.780.624	58%	3.192.143	79%	847.822	-73%	2.151.952	154%
Ativo Circulante	1.126.042	1.780.624	58%	3.192.143	79%	847.822	-73%	2.089.944	147%
Disponível	60.020	84.184	40%	85.391	1%	116.056	36%	117.962	2%
Caixa	854	639	-25%	1.034	62%	212	-80%	212	0%
Bancos Conta Movimento	- 3	3.032	-106488%	789	-74%	9.376	1088%	2.126	-77%
Bloqueio Judicial	59.169	80.513	36%	83.513	4%	106.469	27%	115.624	9%
Aplicações Financeiras	-	-	0%	54	0%	-	-100%	0	0%
Realizável de Curto Prazo	1.019.781	1.650.198	62%	2.819.257	71%	325.096	-88%	1.264.821	289%
Duplicatas a Receber	9.815.341	15.362.198	57%	21.864.110	42%	297.101	-99%	1.150.425	287%
(-) Duplicatas Descontadas	- 8.804.366	- 13.712.000	56%-	19.058.198	39%	5.000	-100%	20.093	302%
Adiantamentos	8.805	-	-100%	9.199	0%	17.462	90%	58.681	236%
Impostos a Recuperar	-	-	0%	4.146	0%	5.533	33%	35.621	544%
Estoque	46.242	46.242	0%	287.495	522%	406.671	41%	703.592	73%
Matéria-Prima	44.865	44.865	0%	286.118	538%	406.671	42%	703.592	73%
Mercadoria p/Revenda	1.377	1.377	0%	1.377	0%	-	-100%	-	0%
Ativo Não Circulante	-	-	0%	-	0%	68.198	0%	62.008	-9%
Imobilizado	-	-	0%	-	0%	68.198	0%	62.008	-9%
Bens em Operações	-	-	0%	-	0%	981.611	0%	981.611	0%
Depreciação Acumulada	-	-	0%	-	0%-	913.413	0%-	919.603	1%

O Ativo da Recuperanda é composto por: (I) Disponibilidades, (II) Duplicatas/Valores a receber de clientes, (III) Adiantamentos feitos, (IV) Impostos a Recuperar, (V) Estoques e (VI) Ativo Não Circulante/Imobilizado.

Esta Administradora Judicial reporta que os balanços patrimoniais consolidados apresentados no pedido de Recuperação Judicial não apresentaram saldos de ativo imobilizado, sendo que tal conta foi verificada nas informações complementares oferecidas nos autos após o apresentação do Relatório de Constatação.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial 2019 até junho/2023 - Ativos



A seguir, esta Auxiliar apresentará os saldos das contas Disponibilidades e Duplicatas / Valores a receber de clientes:

	2019	2020	Var. 20-19	2021	Var. 21-20	2022	Var. 22-21	junho/2023	Var. junho/2023-22
Disponível	60.019,80	84.183,85	40,3%	85.390,79	1,4%	116.056,07	35,9%	117.962,08	1,6%
Caixa	853,67	638,79	-25,2%	1.034,32	61,9%	211,79	-79,5%	211,79	0,0%
Bancos Conta Movimento	-2,85	3.032,06	-106488,1%	789,01	-74,0%	9.375,75	1088,3%	2.126,11	-77,3%
Bloqueio Judicial	59.168,98	80.513,00	36,1%	83.513,29	3,7%	106.468,53	27,5%	115.624,19	8,6%
Aplicações Financeiras	0,00	0,00	0,0%	54,17	0,0%		-100,0%	0,01	0,0%

- (I) **Disponibilidades:** A forma mais rápida que uma empresa consegue cumprir com suas obrigações é por meio de suas disponibilidades, que enquadra valores de fácil acesso, costumeiramente na forma de contas bancárias. Sobre esse saldo, há de se notar que a Strapet carrega saldos na forma de “bloqueio judicial” desde o início do histórico apresentado, com valores pouco maiores que R\$ 115 mil ao final de junho/23. Valores retidos em caixa são perenes, com valores quase que insignificantes em todos os períodos. Idem para as aplicações financeiras. No período de janeiro a junho de 2023, registrou entradas de mais R\$ 5,617 milhões e saídas de R\$ 5,616, indicando que a principal movimentação ocorreu no Banco Grafeno, e considerando que a Recuperanda não forneceu o livro razão, o qual demonstra no detalhe os registros, não há como decifrar do que se referem estas movimentações.

	2019	2020	Var. 20-19	2021	Var. 21-20	2022	Var. 22-21	junho/2023	Var. junho/2023-22
Duplicatas a Receber	9.815.341,14	15.362.197,83	56,5%	21.864.109,75	42,3%	297.101,34	-98,6%	1.150.425,43	287,2%
(-) Duplicatas Descontadas	-8.804.365,74	-13.711.999,57	55,7%	-19.058.197,82	39,0%	5.000,00	-100,0%	20.093,00	301,9%

- (II) **Duplicatas/Valores a receber de clientes:** A conta de “Duplicatas a Receber” representa vendas realizadas pela Recuperanda e que ainda pendem pagamento do cliente, sendo essa uma das principais conta do ativo, por justamente elucidar como a operação de vendas é pensada em paralelo ao demonstrativo de resultado. Como é natural que existam prazos de recebimentos e pagamentos, uma empresa poderia estar vendendo muito e inflando seus recebíveis (via Duplicatas a Receber) ou inflando seu caixa em si (Ativo Disponível). Importante ressaltar que as Duplicatas podem ser descontadas em instituições financeiras, fato que engendra a conta de “Duplicatas Descontadas”. Essas operações de desconto fornecem a liquidez para o detentor do direito de recebimento, por um custo sobre o valor a receber. Para o mês de junho de 2023, o saldo dos recebíveis representava 54% do Ativo total, sendo observado grande salto deste saldo a partir de fevereiro de 2023, do qual se manteve aumentando. Sobre isso, a Recuperanda deverá esclarecer, e encaminhar a composição

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial 2019 até junho/2023 - Ativos



A seguir, esta Auxiliar apresentará os saldos das contas Adiantamentos, Impostos a Recuperar e Estoque:

	2019	2020	Var. 20-19	2021	Var. 21-20	2022	Var. 22-21	junho/2023	Var. junho/2023-22
Adiantamentos	8.805,48	0,00	-100,0%	9.199,00	0,0%	17.461,63	89,8%	58.681,45	236,1%

(III) Adiantamentos feitos: A Recuperanda deteve em todos os períodos, com exceção o ano de 2020, valores dados como adiantamentos para terceiros. Com expressivo aumento entre o final de 2022 e final de junho/23, período no qual a Recuperanda apresentou pouco mais de R\$ 58,6 mil. Esses direitos serão creditados (reduzidos) conforme os fatos geradores forem concretizados, seja por recebimento de produto ou serviço. Em junho/23 a maior parte do saldo, estava registrada na conta de “Adiantamentos a Fornecedores”, sendo que a Recuperanda deverá apresentar o livro razão para acesso .

	2019	2020	Var. 20-19	2021	Var. 21-20	2022	Var. 22-21	junho/2023	Var. junho/2023-22
Impostos a Recuperar	0,00	0,00	0,0%	4.145,99	0,0%	5.532,72	33,4%	35.620,66	543,8%

(IV) Impostos a Recuperar: A Recuperanda passou a expor valores na forma de “Impostos a Recuperar” em 2021, período no qual apresentou direito de compensação de pouco mais que R\$ 4,1 mil. Em 2022 obteve um incremento de 33,4% sobre o valor do ano anterior, e em junho/23 expôs incremento considerável de 543%, encerrando a competência com pouco mais de R\$ 35,6 mil. Do total apresentado, 85% está representado por “IRPJ/CSLL ESTIMATIVA”.

	2019	2020	Var. 20-19	2021	Var. 21-20	2022	Var. 22-21	junho/2023	Var. junho/2023-22
Estoque	46.241,78	46.241,78	0,0%	287.495,06	521,7%	406.670,65	41,5%	703.592,16	73,0%
Matéria-Prima	44.864,59	44.864,59	0,0%	286.117,87	537,7%	406.670,65	42,1%	703.592,16	73,0%
Mercadoria p/Revenda	1.377,19	1.377,19	0,0%	1.377,19	0,0%	0,00	-100,0%		0,0%

(V) Estoques: Por se tratar de uma atividade que envolve a compra, produção e venda de produtos e mercadorias, a Recuperanda apresenta uma conta de Estoques em seu balanço patrimonial. Com valores inicialmente na casa de R\$ 46 mil, o estoque da Recuperanda evidencia fortes incrementos desde 2021. No primeiro semestre de 2023, nota-se que o Estoque cresceu 73% (Equivalente a pouco menos que R\$ 297 mil).

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Balço Patrimonial 2019 até junho/2023 - Ativos



A seguir, esta Auxiliar apresentará os saldos da conta Ativo Não Circulante / Imobilizado:

	2022	junho/2023	Var. junho/2023-22
Ativo Não Circulante	68.198,25	62.007,75	-9,1%
Imobilizado	68.198,25	62.007,75	-9,1%
Bens em Operações	981.610,90	981.610,90	0,0%
Outros Bens de Uso	981.610,90	981.610,90	0,0%
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	922.380,90	922.380,90	0,0%
Computadores, Impressoras e Acessórios	59.230,00	59.230,00	0,0%
Depreciação Acumulada	-913.412,65	-919.603,15	0,7%
Bens em Operação	-913.412,65	-919.603,15	0,7%
Máquinas, Aparelhos e Equipamentos	-912.646,23	-912.964,21	0,0%
Computadores, Impressoras e Acessórios	-948,24	-6.638,94	600,1%

(VI) Ativo Não Circulante/Imobilizado: A Recuperanda expôs, em seus balancetes complementares, saldos de ativo não circulante na forma de Maquinário e Equipamento, Computadores, Impressoras e Acessórios. Trata-se do maquinário e bens de consumo duráveis que são utilizados na operação. Adjunto do valor contábil do imobilizado, também é apresentado o saldo de Depreciações Acumuladas, que são os custos de reposição desses ativos. Ao final de junho/23, o saldo líquido de imobilizado era de pouco mais que R\$ 62 mil, sendo que os lançamentos presentes na conta são referentes as depreciações de Computadores, Impressoras e Acessórios.

A Recuperanda foi informada que nos termos do art. 66 da Lei 11.101/05 não poderá vender ou onerar bens do ativo não circulante, a menos que após autorização do Juízo Recuperacional.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial 2019 até junho/23 - Passivos



Considerado como o conjunto de deveres e obrigações, o Passivo nada mais é do que obrigações perante terceiros (Fornecedores, Pessoas Físicas e Jurídicas, Colaboradores, Bancos, governo, Previdência Social etc). A norma contábil segrega as obrigações em “Circulantes” e “Não Circulantes”, sendo que o primeiro termo faz alusão à dívidas que devem ser pagas dentro de um ano, ao passo que o segundo implica dívidas com vencimento em períodos superiores (considerados de “Longo Prazo”). A seguir, são apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Passivo da Recuperanda no período de 2019 até junho/23

	2019	2020	2021	2022	junho/2023
Passivo	1.126.042	1.780.624	3.192.143	847.822	2.079.966
Passivo Circulante	2.669.562	3.929.270	5.930.549	7.634.478	8.798.424
Exigível a Curto Prazo	2.669.562	3.929.270	5.930.549	7.634.478	8.798.424
Fornecedores	7.021	0	3.698	297.317	191.392
Energia Elétrica a Pagar	10.694	21.520	15.216	14.362	15.281
Impostos a Recolher	1.948.358	3.011.800	4.709.735	5.842.617	6.842.985
Obrigações Sociais	703.489	895.949	1.083.722	1.288.663	1.461.594
Provisão Férias e Encargos	0	0	118.179	191.520	287.172
Exigível a Longo Prazo	10.371.259	10.359.259	9.991.771	13.869.592	13.869.592
Obrigações	10.371.259	10.359.259	9.991.771	13.869.592	13.869.592
Fornecedores até 2017	2.960.379	2.960.379	2.960.379	2.960.379	2.960.379
Obrigações Tributárias até 2017	7.410.880	7.398.880	7.031.392	7.398.880	7.398.880
Financiamentos	0	0		3.510.334	3.510.334
Patrimônio Líquido	-11.914.778	-12.507.905	-12.730.177	-20.656.248	-20.588.050
Capital Realizado	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
Reservas	-12.414.778	-13.007.905	-13.230.177	-21.156.248	-21.088.050
Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.475.143	-1.475.413	-2.062.645	-20.935.855	-21.088.050
Retificação de Períodos Anteriores	-10.292.569	-10.945.260	-10.945.260	-2.153	
Resultado de Exercício	-647.066	-587.502	-222.273	-218.240	

A Recuperanda possui 5 contas principais nos **Passivos Circulantes**:

(I) Fornecedores, (II) Energia Elétrica a Pagar, (III) Impostos a Recolher, (IV) Obrigações Sociais e (V) Provisões de Encargos trabalhistas

Os **Passivos não Circulantes** estão segregados em 3 contas principais:

(I) Fornecedores até 2017, (II) Obrigações Tributárias até 2017 e (III) Financiamentos.

O **Patrimônio Líquido** é parte componente do balanço patrimonial e é considerado para auferir o Passivo contabilmente. Nessa conta são expressos os resultados anteriores da Recuperanda, bem como o seu Capital Social.

Importante salientar que o Patrimônio Líquido da Recuperanda apresenta saldos negativos, fato necessário para que uma empresa inicie seu processo de Recuperação Judicial. Ademais, como esse valor é somado com os saldos de passivos circulantes e não circulantes para que se chegue ao Passivo, o valor contábil do Passivo difere do real montante devido pela Strapet.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial 2019 até junho/2023 - Passivos

A seguir, são apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Passivo da Recuperanda no período de 2019 até junho/23 nas contas Fornecedores e Energia Elétrica:

Passivo Circulante

	2019	2020	Var. 20-19	2021	Var. 21-20	2022	Var. 22-21	junho/2023	Var. junho/2023-22
Exigível a Curto Prazo	2.669.562	3.929.270	47,2%	5.930.549	50,9%	7.634.478	28,7%	8.798.424	15,2%
Fornecedores	7.021	0	-100,0%	3.698	12326133,3%	297.317	7940,2%	191.392	-35,6%
Energia Elétrica a Pagar	10.694	21.520	101,2%	15.216	-29,3%	14.362	-5,6%	15.281	6,4%

- (I) **Fornecedores:** Expressa valores devidos para fornecedores, com vencimento em até um ano. Nota-se que antes de 2022, a Recuperanda não detinha saldos significantes em aberto com fornecedores no curto prazo, com aumento significativo de quase 8.000% entre 2021 e 2022, período em que confessou obrigações de pouco mais que R\$ 297 mil. Em comparação com 2022, junho/2023 mostra uma queda de 35% no saldo devido. Até junho/2023, 21 fornecedores detinham direitos de recebimentos perante a Recuperanda. No mais, deve ser observado que possivelmente parte deste saldo está representado por créditos concursais.
- (II) **Energia Elétrica a pagar:** Apresenta o saldo de energia elétrica a pagar, costumeiramente sobre o mês que se encerrou, sendo que eventuais valores retroativos podem compor esse valor. Considerando que a energia elétrica do parque fabril é extremamente necessária para o devido funcionamento da operação, será solicitado maiores esclarecimentos acerca do saldo apresentado e se há valores pendentes de pagamento.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Balço Patrimonial 2019 até junho/2023 - Passivos



A seguir, são apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Passivo da Recuperanda no período de 2019 até junho/23 na conta Impostos e Recolher:

Passivo Circulante

	2019	2020	Var. 20-19	2021	Var. 21-20	2022	Var. 22-21	junho/2023	Var. junho/2023-22
Exigível a Curto Prazo	2.669.562	3.929.270	47,2%	5.930.549	50,9%	7.634.478	28,7%	8.798.424	15,2%
Impostos a Recolher	1.948.358	3.011.800	54,6%	4.709.735	56,4%	5.842.617	24,1%	6.842.985	17,1%

(III) Impostos a Recolher: Conta presente em todos os períodos fornecidos pela Recuperanda. Composta por PIS, COFINS, IRPJ, CSLL, ICMS, IPI e ISS a recolher. Resta claro que, além de ser a conta mais expressiva do circulante, mostra tendência de crescimento, com períodos seguidos de aumento em quase 56% (2020 e 2021) e aumentos recentes de 24% (em 2022). Ao final de junho/23, foram apresentados pouco menos que R\$ 6.85 milhões devidos ao fisco, distribuídos da seguinte maneira:

Impostos a Recolher - junho/23 (em R\$)



Fonte: Informações disponibilizadas nos autos

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial 2019 até junho/2023 - Passivos

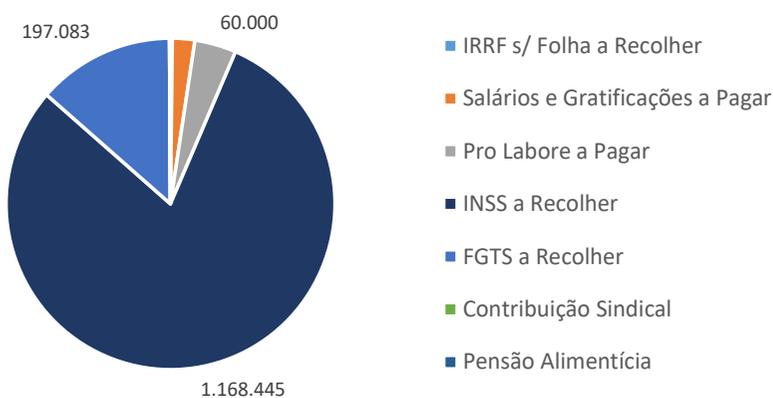


A seguir, são apresentados os saldos e as contas que compuseram o total do Passivo da Recuperanda no período de 2019 até junho/23 nas contas Obrigações Sociais e Provisões de Férias e Encargos:

Passivo Circulante

	2019	2020	Var. 20-19	2021	Var. 21-20	2022	Var. 22-21	junho/2023	Var. junho/2023-22
Obrigações Sociais	703.489	895.949	27,4%	1.083.722	21,0%	1.288.663	18,9%	1.461.594	13,4%
Provisão Férias e Encargos	0	0	0,0%	118.179	0,0%	191.520	62,1%	287.172	49,9%

(IV) Obrigações Sociais e (V) Provisões de férias e Encargos: As obrigações sociais se mostram presentes em todos os períodos, com saldo inicial de pouco mais que R\$ 703 mil em 2019 e saldo final de pouco mais de R\$ 1.46 milhões em junho/23. As Provisões são acompanhamentos feitos pela contabilidade sobre obrigações trabalhistas e encargos, como forma de contar, via competências, os valores já apropriados de deveres perante seus colaboradores (e.g. 13º Salário e férias, que possui fato gerador dividido entre os 12 meses do ano). A seguir está um gráfico com os saldos em aberto das obrigações sociais ao final de junho/23.



As 3 principais obrigações com saldos em aberto são: INSS, FGTS e Pró-labore a Pagar.

A Recuperanda deve se atentar para que tais montantes não impeçam sua viabilidade futura, uma vez que as suspensões e proibições previstas nos incisos I, II e III do caput do art. 6º, da LREF não se aplicam às execuções fiscais, na forma do §7º-B do mesmo artigo, salvo exceções legais.

Fonte: Informações disponibilizadas nos autos

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial 2019 até junho/2023 - Passivos



Passivo Não Circulante

	2019	2020	Var. 20-19	2021	Var. 21-20	2022	Var. 22-21	junho/2023	Var. junho/2023-22
Exigível a Longo Prazo	10.371.259	10.359.259	-0,1%	9.991.771	-3,5%	13.869.592	38,8%	13.869.592	0,0%
Obrigações	10.371.259	10.359.259	-0,1%	9.991.771	-3,5%	13.869.592	38,8%	13.869.592	0,0%
Fornecedores até 2017	2.960.379	2.960.379	0,0%	2.960.379	0,0%	2.960.379	0,0%	2.960.379	0,0%
Obrigações Tributárias até 2017	7.410.880	7.398.880	-0,2%	7.031.392	-5,0%	7.398.880	5,2%	7.398.880	0,0%
Financiamentos	0	0	0,0%	0,0%	0,0%	3.510.334	0,0%	3.510.334	0,0%
Patrimônio Líquido	-11.914.778	-12.507.905	5,0%	-12.730.177	1,8%	-20.656.248	62,3%	-20.588.050	-0,3%
Capital Realizado	500.000	500.000	0,0%	500.000	0,0%	500.000	0,0%	500.000	0,0%
Reservas	-12.414.778	-13.007.905	4,8%	-13.230.177	1,7%	-21.156.248	59,9%	-21.088.050	-0,3%
Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.475.143	-1.475.413	0,0%	-2.062.645	39,8%	-20.935.855	915,0%	-21.088.050	0,7%
Retificação de Períodos Anteriores	-10.292.569	-10.945.260	6,3%	-10.945.260	0,0%	-2.153	-100,0%		-100,0%
Resultado de Exercício	-647.066	-587.502	-9,2%	-222.273	-62,2%	-218.240	-1,8%		-100,0%

Os saldos do **Passivo não Circulante** apresentam valores de, pelo menos, 20 vezes o capital social da Recuperanda. Sendo que o menor saldo foi exposto em 2021, quando as obrigações de longo prazo eram de R\$ 9.99 milhões.

A partir de 2022, passa a integrar a conta de Financiamentos, com valor contábil de aproximadamente R\$ 3.5 milhões. Com o prosseguimento da Recuperação Judicial, informações complementares acerca dessa movimentação deverão ser apresentados pela Recuperanda, a fim de compreender como a gestão planeja os efeitos dessa operação.

O Balço expõe uma situação não-usual para a operação, com saldos fixos de dívidas com fornecedores desde 2017 e saldos estáveis de “dívida tributária até 2017”, representando 75% do Passivo a Longo Prazo.

Por fim, o Patrimônio Líquido apresenta valores negativos em todos os anos, com um saldo negativo de 41 vezes o capital social ao final de junho/23.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Faturamento anual e equivalente mensal – 2020 até junho/2023



O faturamento de uma Sociedade corresponde à soma total das receitas provenientes das vendas de produtos/prestação de serviços que a empresa realiza em um determinado período de tempo. O faturamento é um indicador importante para avaliar o desempenho financeiro e a saúde geral de uma empresa. Ele reflete a capacidade da empresa de gerar receitas através de suas atividades comerciais e também mostra sua participação no mercado em que atua. Além disso, o faturamento é um fator crucial para a determinação do imposto sobre vendas e outras obrigações tributárias, tais como ICMS e COFINS.

Histórico do Faturamento (em R\$)

	2020	2021	2022	até junho/2023
Receitas Brutas	7.165.190,31	8.410.806,59	716.515,36	6.134.897,89
Deduções	-2.196.811,49	-2.535.909,03	-197.569,63	-1.778.757,33
Gastos	-5.555.880,63	-6.102.289,39	-737.186,05	-4.302.777,38
Custos	-4.536.438,27	-4.567.097,77	-515.971,50	-3.124.307,70
Despesas	-1.019.442,36	-1.535.191,62	-221.214,55	-1.178.469,68
Despesas Adm.	-983.524,23	-1.484.389,59	-214.016,61	-1.008.134,45
Despesas Fin.	-17.433,29	-18.355,60	-2.995,35	-164.464,65
Despesas Trib.	-18.484,84	-32.446,43	-4.202,59	-5.870,58
Resultado do período	-587.501,81	-227.391,83	-218.240,32	53.363,18

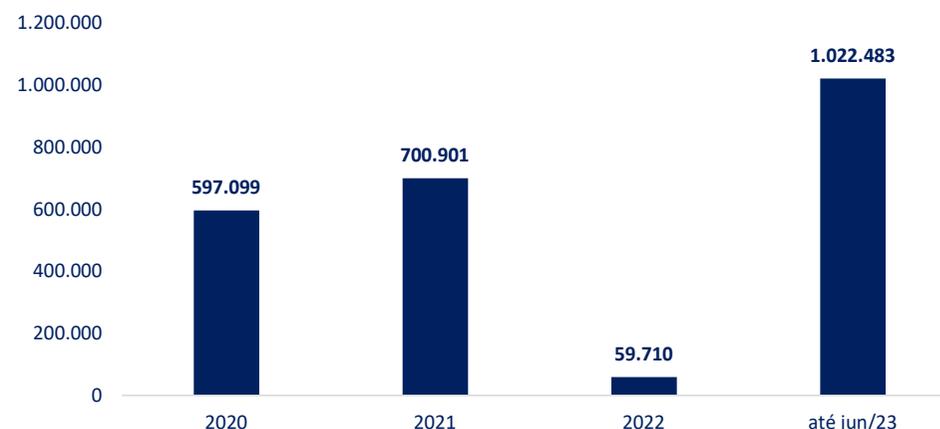
Com o histórico do faturamento, extraído da Demonstração de Resultados de Exercício, nota-se que o ano de 2022 foi muito discrepante dos demais períodos.

O faturamento em 2022 foi de pouco mais de R\$ 716 mil, o que representa um faturamento mensal de R\$ 59.710. A título de comparação, o valor mensal apresentado foi de apenas 8,5% do faturamento mensal em 2021.

Há de se elucidar que esse faturamento contribuiu para a necessidade de financiamento externo.

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda

Faturamento Mensal Médio - Em R\$



Pela análise dos faturamentos anuais distribuídos uniformemente pelos meses corridos, fica claro que a Recuperanda verificou uma forte perda em 2022. Entretanto, os valores correspondentes ao ano de 2023 mostram que a operação não apenas retomou patamares antigos como também os superou, com faturamento mensal superior ao de 2021 em aproximadamente R\$ 320 mil (+ 45%).

Tal movimentação é relevante para suportar a futura viabilidade econômica da Recuperação Judicial.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Demonstração do Resultado do Exercício – 2020 até junho/2023



A DRE é um documento contábil que indica receitas, custos e despesas incorridos por uma empresa em um determinado horizonte de tempo. É através desse documento que pode-se entender quanto que uma empresa vende de seus produtos e/ou serviços, o quanto esses bens custaram para produção, as despesas incorridas para que a empresa desempenhasse a plenitude de suas atividades e entender quais foram e quantos foram os tributos pagos e devidos pela mesma.

Em continuidade do histórico do faturamento, estão expostos os saldos do demonstrativo de resultado das competências de 2020 até o acumulado do primeiro semestre de 2023.

	2020	A.V. 20	2021	A.V. 21	A.H. 21-20	2022	A.V. 22	A.H. 22-21	jun/23	A.V. 23	A.H. 23-22	A.H. 23-21
Receitas Brutas	7.165.190,31	100,0%	8.415.925,59	100,0%	17,5%	716.515,36	100,0%	-91,5%	6.174.710,50	100,0%	761,8%	-26,6%
Deduções	-2.196.811,49	-30,7%	-2.535.909,03	-30,1%	15,4%	-197.569,63	-27,6%	-92,2%	-1.778.757,33	-28,8%	800,3%	-29,9%
Receita Líquida	4.968.378,82	69,3%	5.880.016,56	69,9%	18,3%	518.945,73	72,4%	-91,2%	4.395.953,17	71,2%	747,1%	-25,2%
Custos	-4.536.438,27	-63,3%	-4.567.097,77	-54,3%	0,7%	-515.971,50	-72,0%	-88,7%	-3.124.307,70	-50,6%	505,5%	-31,6%
Lucro Bruto	431.940,55	6,0%	1.312.918,79	15,6%	204,0%	2.974,23	0,4%	-99,8%	1.271.645,47	20,6%	42655,5%	-3,1%
Margem Bruta	8,69%	0,0%	22,33%	0,0%	156,8%	0,57%	0,0%	-97,4%	28,93%	0,0%	4947,3%	29,6%
Despesas Administrativas	-983.524,23	-13,7%	-1.484.389,59	-17,6%	50,9%	-214.016,61	-29,9%	-85,6%	-1.023.134,45	-16,6%	378,1%	-31,1%
EBIT	-551.583,68	-7,7%	-171.470,80	-2,0%	-68,9%	-211.042,38	-29,5%	23,1%	248.511,02	4,0%	-217,8%	-244,9%
Margem EBIT	-11,10%	0,0%	-2,92%	0,0%	-73,7%	-40,67%	0,0%	1294,6%	5,65%	0,0%	-113,9%	-293,9%
Despesas Financeiras	-17.730,03	-0,2%	-18.984,68	-0,2%	7,1%	-2.995,35	-0,4%	-84,2%	-170.665,70	-2,8%	5597,7%	799,0%
Despesas Tributárias	-18.484,84	-0,3%	-32.446,43	-0,4%	75,5%	-4.202,59	-0,6%	-87,0%	-5.870,58	-0,1%	39,7%	-81,9%
Receita Financeira	296,74	0,0%	629,08	0,0%	112,0%	0,00	0,0%	-100,0%	10,55	0,0%	0,0%	-98,3%
Lucro /Prejuízo Líquido	-587.501,81	-8,2%	-222.272,83	-2,6%	-62,2%	-218.240,32	-30,5%	-1,8%	71.985,29	1,2%	-133,0%	-132,4%
Margem Líquida	-11,82%	0,0%	-3,78%	0,0%	-68,0%	-42,05%	0,0%	1012,5%	1,64%	0,0%	-103,9%	-143,3%

* - Análise Vertical: Indica a % que o valor a esquerda representa das Receitas Brutas

** - Análise Horizontal: Indica a variação entre os períodos

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Demonstração do Resultado do Exercício – 2020 até junho/2023

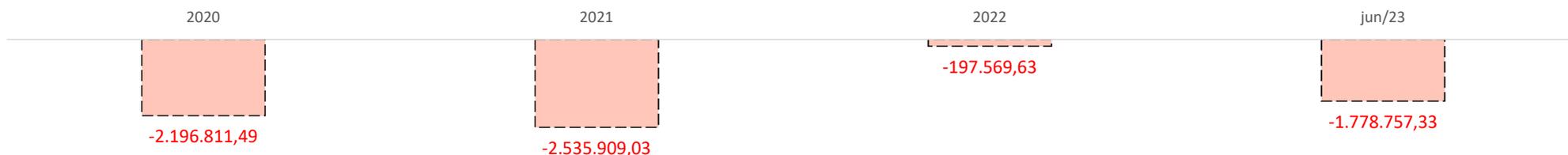


A DRE é um documento contábil que indica receitas, custos e despesas incorridos por uma empresa em um determinado horizonte de tempo. É através desse documento que pode-se entender quanto que uma empresa vende de seus produtos e/ou serviços, o quanto esses bens custaram para produção, as despesas incorridas para que a empresa desempenhasse a plenitude de suas atividades e entender quais foram e quantos foram os tributos pagos e devidos pela empresa.

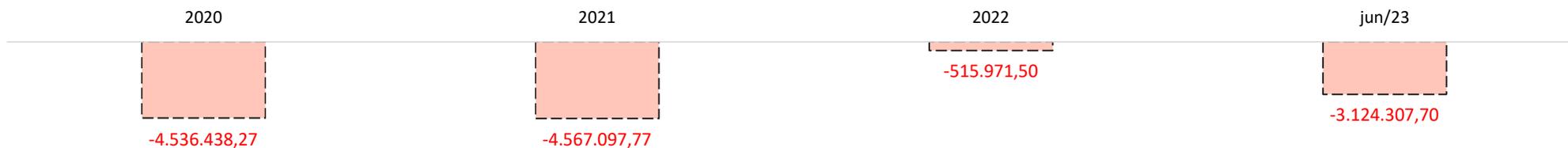
Receitas Brutas – São os valores faturados pela operação; A soma de todos as vendas realizadas



Deduções – São os impostos incidentes sobre o ato mercantil de compra e venda, tais como ICMS (Imposto sobre circulação de Mercadorias e Serviços)



Custos – São os dispêndios necessários para que o produto fim seja concretizado. Exemplo: No caso de produção de fitas, os salários dos operantes do maquinário são considerados custos, ao passo que salários de um gestor de controladoria seja uma despesa administrativa e não integrante dos custos.



Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda | *EBIT = Earnings Before Interests and Taxes; Lucro Antes das Despesas Financeiras e Tributárias

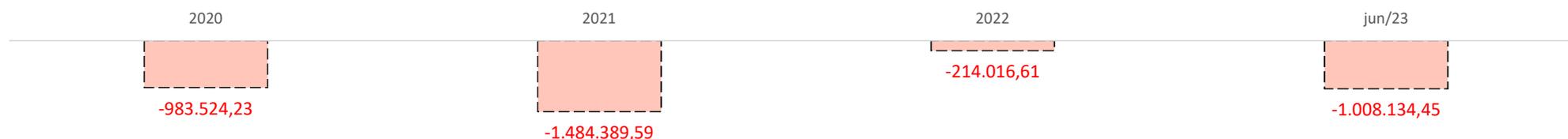
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por INGRID ALVES RORIZ e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 28/09/2023 às 20:00, sob o número W41023700009925. Para conferir o original, acesse o site <https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do>, informe o processo 1000014-69.2023.8.26.0354 e código 100E32F6.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Demonstração do Resultado do Exercício – 2020 até junho/2023

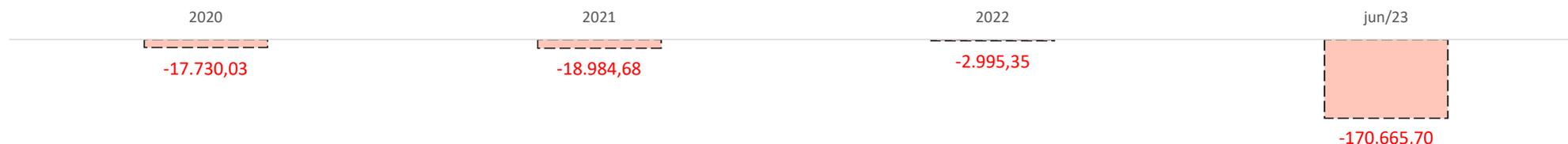


A DRE é um documento contábil que indica receitas, custos e despesas incorridos por uma empresa em um determinado horizonte de tempo. É através desse documento que pode-se entender quanto que uma empresa vende de seus produtos e/ou serviços, o quanto esses bens custaram para produção, as despesas incorridas para que a empresa desempenhasse a plenitude de suas atividades e entender quais foram e quantos foram os tributos pagos e devidos pela mesma.

Despesas Administrativas – São os dispêndios necessários para que a atividade empresarial ocorra, em atividades não diretamente ligadas na confecção do produto final que será vendido pela empresa. Exemplo: Salários da administração.

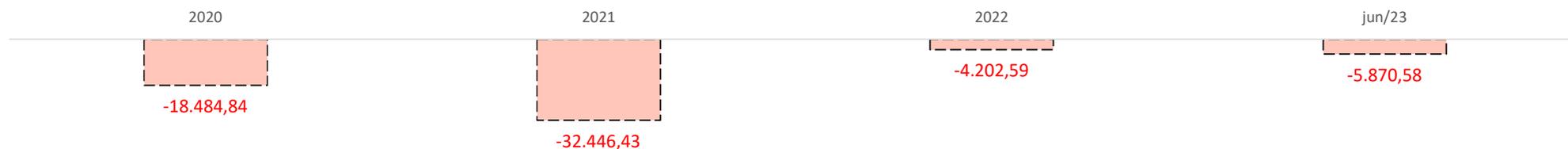


Despesas Financeiras – São os dispêndios incorridos em operações financeiras de diferentes naturezas. Exemplo: Pagamento de multas por atraso no pagamento.



Como previamente mencionado, há necessidade de maiores entendimentos sobre as condições sob as quais foram realizadas as operações de financiamento e quais serão as estratégias adotadas para geração e retenção de caixa, uma vez que essas irão gerar despesas para a Recuperanda, afetando seu fluxo de caixa e resultado líquido.

Despesas Tributárias – São os dispêndios incorridos em tributos não relacionados com a comercialização. Exemplo: IPTU.



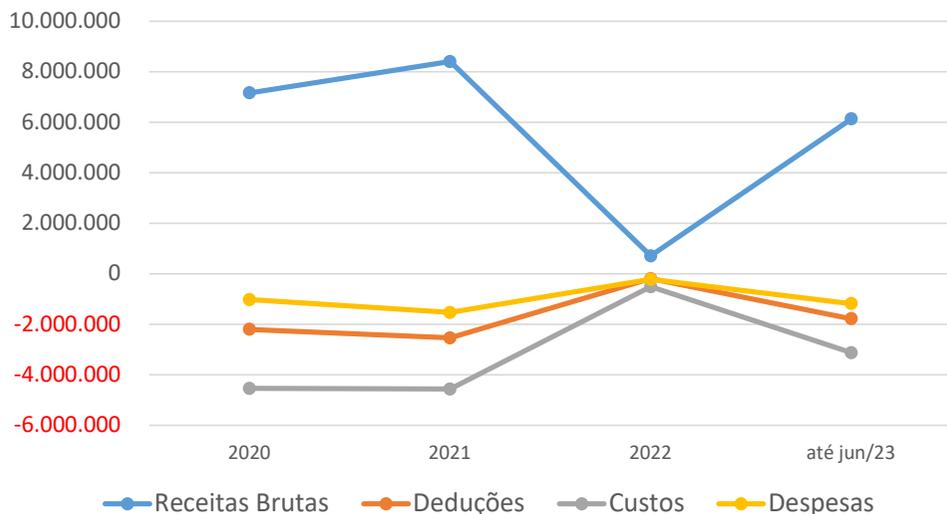
Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda | *EBIT = Earnings Before Interests and Taxes; Lucro Antes das Despesas Financeiras e Tributárias

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Receitas e Despesas – 2020 até junho/2023

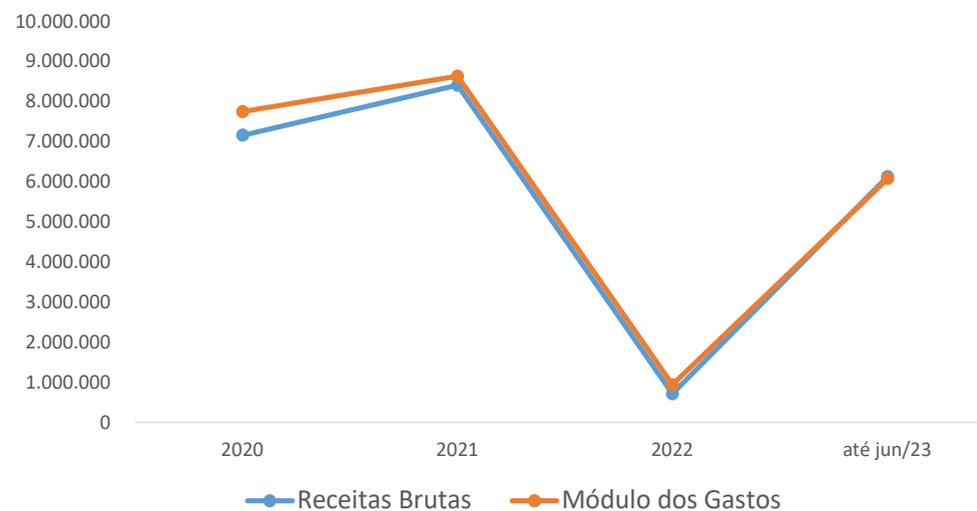


Uma análise de receitas e despesas, por mais que pareça simples, é capaz de providenciar uma visão mais ampla sobre a operação de qualquer empresa. Os desafios engendrados por contingências inesperadas demandam planejamento e amplo entendimento sobre a atual condição. A seguir é exposto um gráfico conjunto de receita bruta, deduções, custos e despesas, de 2020 até junho/2023:

Receitas e Despesas (em R\$)



Relação - Receitas Brutas e Gastos

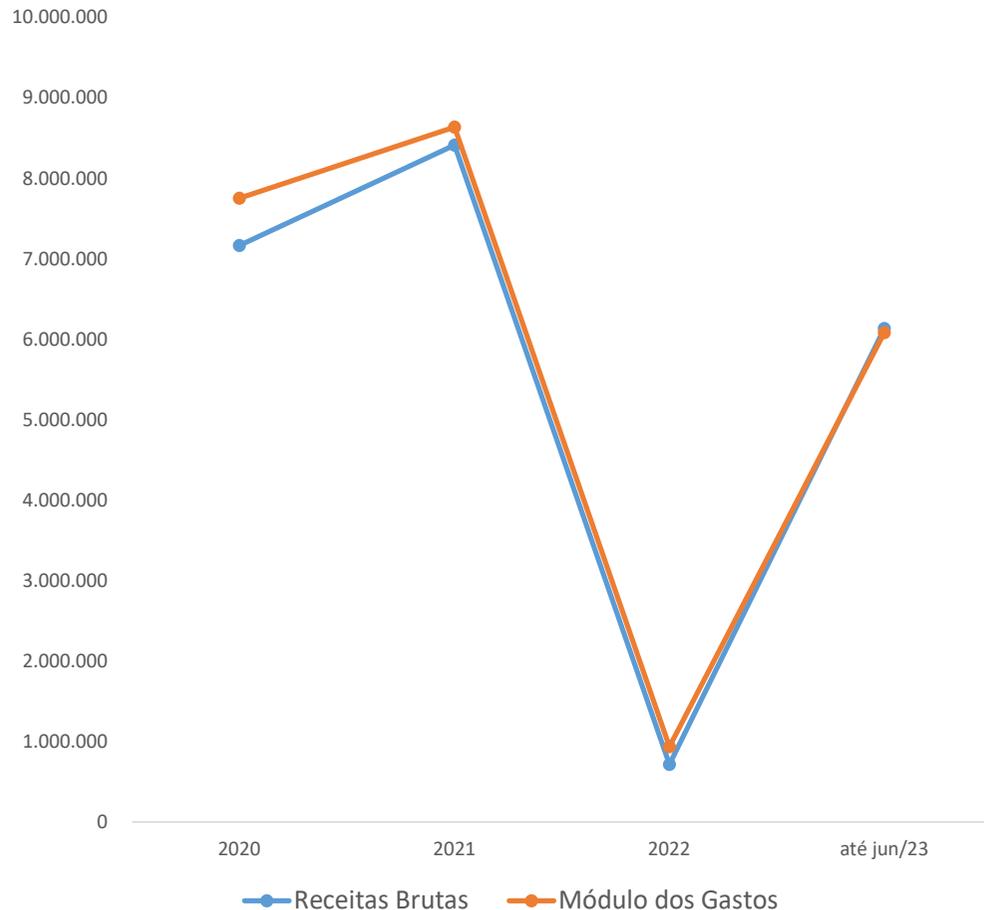


Visualmente, percebe-se que a Recuperanda possui 3 grandes contas de gastos:

- (I) Deduções – Fator exógeno. Fora do controle da gestão. Custos impostos pelo Estado.
- (II) Custos – Fator endógeno. Enrijecidos no curto prazo, mas variáveis conforme novas tendências emergem. Exemplo: Aumento na taxação de insumos poluentes → Maiores custos no curto prazo, mas o novo patamar de preços pode fazer com que sejam pensadas/desenvolvidas novas tecnologias que utilizem insumos mais limpos.
- (III) Despesas – Fator endógeno. Sob controle da gestão no médio e longo prazo.

Fonte: Informações disponibilizadas pela Recuperanda | *EBIT = Earnings Before Interests and Taxes; Lucro Antes das Despesas Financeiras e Tributárias

Relação - Receitas Brutas e Gastos



Atentando para o fato de que a operação vem incorrendo em gastos em patamares equiparáveis ou superiores aos faturamentos, esta Auxiliar de Justiça extrai as seguintes conclusões sobre a atividade empresarial desenvolvida pela Recuperanda:

- (I) **A margem bruta da operação é muito variável** – Fator que pode ser reavaliado pela gestão de compras e de precificação. Períodos em que os produtos são vendidos praticamente a preço de custo e períodos nos quais há margem de 20%.
- (II) **Há tempos, a Recuperanda expõe dívidas com o fisco** em seus demonstrativos. Há de se estruturar todos os saldos em aberto nas formas possíveis de parcelamentos e/ou transações, de forma a garantir a situação regular. Fator muito relevante em negociações/relações comerciais entre empresas.
- (III) **Receita em retomada** – A condição operacional está se apresentando muito mais rentável em 2023 do que em 2022, porém é evidente que se tratou de um caso atípico em meio a um cenário de disrupção internacional de cadeias de valor. A Recuperanda deve tirar proveito do recém concedido *Stay Period*, e começar a estruturar novas negociações com fornecedores e terceiros, visando (1) estreitar as relações comerciais, (2) reavaliar sua cadeia de valor (analisando falhas e possibilidades de melhorias) e (3) compreender sua real situação econômico-financeira. Todos esses passos visam um bom decorrer do processo recuperacional, provendo seus credores com um comprometimento crível e atingível de resultados futuros.



QUESTÕES PROCESSUAIS



Questões Processuais

Andamentos relevantes



- **Em 10/08/2023**, a Requerente Strapet Embalagens Ltda. ajuizou pedido de Recuperação Judicial, apresentando seu breve histórico empresarial e as razões da crise econômico-financeira enfrentada, esclarecendo que sofreu as consequências da paralização das atividades durante a pandemia decorrente da Covid –19, com uma drástica redução no faturamento, impossibilitando o adimplemento de diversas obrigações, não sendo possível realizar um fluxo interno para a projeção dos pagamentos de seus credores sem a adoção de uma medida recuperacional.
- **Em 14/08/2023**, o MM. Juízo determinou a realização de constatação prévia, em atenção ao artigo 51-A, da Lei n.º 11.101/2005 (LREF), a fim de verificar as reais condições de funcionamento da Requerente, da regularidade e da completude da documentação apresentada com a petição inicial, nomeando a Excelia Consultoria Ltda. para elaboração do laudo preliminar.
- **Em 21/08/2023**, esta Perita apresentou o Laudo de Constatação Prévia, indicando documentação obrigatória que estaria pendente. Indicou, também, documentos cuja apresentação seria recomendável (inclusive em razão Recomendação n.º 103/2021 do CNJ), mas não obrigatória de acordo LREF.
- **Em 01/09/2023**, a Requerente providenciou a juntada da documentação pendente, em atenção aos artigos 48 e 51, ambos da LREF, e reiterou o pedido de deferimento do processamento da Recuperação Judicial.
- **Em 11/09/2023**, a Excelia apresentou Laudo de Constatação Prévia Consolidado, opinando pelo deferimento do processamento da Recuperação Judicial, tendo em vista que só restaram ausentes documentos meramente recomendáveis pelo CNJ, de modo que a Strapet comprovou o cumprimento dos requisitos legais.
- **Em 13/09/2023**, o MM. Juízo deferiu o processamento do pedido de Recuperação Judicial formulado pela Strapet Embalagens Ltda., nomeando a Excelia Consultoria Ltda. como Administradora Judicial.
- **Em 18/09/2023**, a Excelia aceita o encargo de Administradora Judicial e junta o termo de compromisso, informa canais de comunicação e junta minuta do edital do art. 52, §1º, da LREF.
- **Em 20/09/2023**, o Ministério Pública manifesta ciência do processado.
- **Em 20/09/2023**, o Bradesco opôs Embargos de Declaração, alegando que a decisão que deferiu o processamento da recuperação judicial foi contraditória quanto à determinação de suspensão das execuções ajuizadas em face dos credores particulares do sócio solidário e quanto à proibição de arresto/penhora/sequestro/busca sobre os bens da devedora, aduzindo que os credores do devedor conservam seus direitos contra coobrigados e que as proibições devem versar exclusivamente sobre bens de capital essencial durante o *stay period*.
- **Em 25/09/2023**, a União informa que a Recuperanda possui débitos para com a PGFN em torno de R\$16 milhões (fazendário/previdenciário/FGTS).
- **Em 25/09/2023**, a Excelia apresenta estimativa de honorários para desempenhar o encargo de Administradora Judicial, pleiteando pela fixação em 3,5% do passivo sujeito.
- **Em 26/09/2023**, o MM. Juízo intima a AJ para manifestação acerca dos diversos peticionamentos supramencionados e aduz que aguardará manifestação dos credores e Recuperanda sobre a proposta de honorários da AJ para ulterior deliberação.

CRONOGRAMA PROCESSUAL

Processo n.º: 1000014-69.2023.8.26.0354

Recuperandas: Strapet Embalagens Ltda

Forma de contagem: dias corridos para prazos da LREF, e dias úteis para os prazos processuais.

■ Eventos Ocorridos
■ Datas Estimadas

Data	Evento	Lei n.º 11.101/05 (LREF)
10/08/2023	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
13/09/2023	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
18/09/2023	Publicação do deferimento no Dje	
	Publicação do 1º Edital no Dje	art. 52, §1º
	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
17/11/2023	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no Dje	art. 53, § único
	Apresentação do Relatório de Análise do PRJ (15 dias da apresentação do PRJ)	art. 22, II, h
	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
	Disponibilização do 2º Edital pela AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
	Publicação do do 2º Edital pelo AJ	art. 7º, §2º
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores	art. 36
15/02/2024	Prazo limite para a 1ª convocação da AGC (150 dias após o deferimento da RJ)	art. 56, §1º
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	Prazo limite para votação do PRJ (90 dias após instalação da AGC)	art. 56, §9º
16/03/2024	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (180 dias após o deferimento da RJ, prorrogável por igual período, uma única vez, em caráter excepcional,)	art. 6º, §4º
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da RJ)	art. 61



ANEXOS



Ao elaborar o presente Relatório Inicial, esta Administradora Judicial elaborou alguns questionamentos e solicitações para serem respondidos/atendidas pela Recuperanda em tempo hábil, visando a exposição das respostas no primeiro Relatório Mensal de Atividades.

- Duplicatas descontadas: por qual motivo a conta está devedora se é uma conta redutora do ativo?
- DFC: encaminhar DFC atualizada ref. 2023. Inclusive a DFC com o ajuste do imobilizado em 2022.
- Recebíveis: esclarecer se o saldo apresentado de R\$ 1,1 milhão reflete a realidade da empresa. Há composição disso? Há clientes inadimplentes?
- Adiantamentos a fornecedores: Quais fornecedores necessitam de adiantamentos? Há composição desta conta?
- IRRF s/ Folha a compensar: esclarecer do que se trata.
- Estoques: esclarecer como é feito o controle dos estoques, bem como sua periodicidade. Conseguem disponibilizar a composição?
- Fornecedores: há valores relativos a Recuperação Judicial no montante de R\$ 191 mil?
- Energia Elétrica a pagar: considerando que o saldo praticamente se mantém, há valores em aberto de energia? Referente qual período?
- Financiamentos: Disponibilizar detalhes da operação que gerou a obrigação em mais de R\$ 3,5 milhões.
- Fornecedores e Tributos até 2017: esclarecer do que se referem os valores.
- Dívida fiscal: esclarecer por qual motivo os valores apresentados nos autos pela Fazenda difere do demonstrado no balancete.
- Informar: Quais os ativos essenciais, principais clientes e fornecedores.
- Disponibilizar a folha de pagamento de 2023, inclusive dos exercícios anteriores.

Ao apresentar o Laudo de Constatação Prévia Consolidado, esta Administradora Judicial salientou que restavam pendentes alguns documentos/esclarecimentos cuja apresentação seria recomendável pelo CNJ. Neste aspecto, o MM. Juízo intimou a Recuperanda para apresentação desta documentação, no prazo de 15 dias. Aguardando-se o transcurso do prazo concedido, a Administradora Judicial faz as seguintes ponderações:

- A Recuperanda apresentou documentação que comprovou a baixa na filial de Blumenau/SC.
- A Recuperanda apresentou relação de credores com a indicação de endereços eletrônicos. No entanto, ainda é necessário a discriminação da origem dos créditos e do regime de seus vencimentos. Quanto aos créditos não sujeitos, é necessário que a Recuperanda forneça maior detalhamento sobre a natureza dos créditos e das garantias informadas às fls. 281, esclarecendo sobre quais bens exatamente recaem e a titularidade dos bens, a fim de aferir se realmente se enquadram como não sujeitos nos termos do art. 49, §3º da Lei n.º 11.101/05.
- Aguarda-se a juntada da certidão de protestos a ser expedida pelo Tabelião de Blumenau/SC.
- Aguarda-se a juntada das certidões de distribuição cíveis, fiscais e trabalhistas, nas esferas municipais, estaduais e federais.
- Aguarda-se complementação das informações acerca do passivo fiscal estadual, pois a relação de fls. 259/273 não é clara sobre qual é o exato montante da dívida devida a título de ICMS.
- Aguarda-se a juntada de certidões de interdições e tutelas, na forma da recomendação 103/2021 do CNJ.



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

rj.strapet@excelia.com.br



[/excelia-consultoria](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria)