



**NOSSA MISSÃO
GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**



RELATÓRIO INICIAL DE ATIVIDADES
GD ALIMENTOS LTDA – EPP
OPEN FOODS ALIMENTOS LTDA – EPP
GAVAZZI E FERNANDES ROTISSERIE LTDA.
Recuperação Judicial nº 1077387-70.2020.8.26.0100
2ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo
Competência: janeiro de 2021



São Paulo, 31 de março de 2021

ÍNDICE

04	INTRODUÇÃO
05	EVENTOS RELEVANTES
09	VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
19	ENDIVIDAMENTO
23	FOLHA DE PAGAMENTO
25	INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
39	ANEXOS

INTRODUÇÃO – RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por GD Alimentos Ltda – EPP, Open Foods Alimentos Ltda – EPP e Gavazzi e Fernandes Rotisserie Ltda. (“Grupo Art Massas” ou “Recuperandas”), em 25/08/2020, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1070194-04.2020.8.26.0100.

Em decisão proferida em 30/11/2020 (fls. 262/267), foi deferido o processamento da Recuperação Judicial e nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. (“Excelia”) como Administradora Judicial.

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas “a” e “c”, da Lei nº 11.101/05, **o presente Relatório Mensal de Atividades “RMA” reproduz os atos de fiscalização das atividades da Recuperanda, consistentes na análise dos documentos contábeis e financeiros enviados pelas Recuperandas referentes ao mês de janeiro de 2021. A Excelia informa que devido às novas restrições de circulação na cidade de São Paulo, não foi possível realizar a visita mensal in loco em março de 2021, mas pretende retomá-la em abril.**

Diante da ausência de decisão ou deliberação sobre eventual consolidação substancial, as informações são reportadas individualmente, por Recuperanda, conforme identificado no cabeçalho ou divisória de cada página a seguir.

A Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EVENTOS RELEVANTES

Análise em conjunto das atividades do grupo





EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos processuais

- A Administradora Judicial atualmente trabalha na elaboração da **relação de credores prevista pelo artigo 7º, §2º da Lei nº 11.101/05 (LRE)**. Todavia, até o momento não foram disponibilizados todos os documentos que dão lastro aos créditos arrolados pelas Recuperandas.
- Foi proferida decisão em 11/03/21 (fls. 632/642), com as seguintes determinações: (i) julgando inválidas/ineficazes diversas cláusulas do Plano de Recuperação Judicial das Recuperandas; (ii) fixando honorários provisórios da Administradora Judicial; (iii) endereçando a completude e suficiência dos documentos apresentados na petição inicial – com providências à Administradora Judicial e às Recuperandas.
- Em 18/03/21 (fl. 656), foi publicado o edital do art. 53, § único da Lei nº 11.101/05, iniciando-se o prazo de 30 dias para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial.
- Em 23/03/21 (fls. 658/663), a Administradora Judicial apresentou manifestação endereçando a completude da documentação apresentada pelas Recuperandas na petição inicial, informações sobre a operação das recuperandas Gavazzi e Open Foods, bem como abordando a pendência de documentação suporte para elaboração dos relatórios mensais de atividade. Aguarda-se decisão.
- Em 26/03/21 (fls. 752/798), a Administradora Judicial apresentou seus critérios de análise de créditos na fase administrativa e juntou os pareceres de crédito das divergências e habilitações de crédito apresentadas.

Próximos passos

- Apresentação relação de credores da administradora judicial (2º edital) prevista pelo artigo 7º da Lei nº 11.101/05.
- Os credores poderão apresentar objeção ao Plano de Recuperação Judicial (PRJ) apresentado pelas Recuperandas às fls. 389/457 do processo, cujo prazo de 30 dias já está em curso.
- O cronograma atualizado do presente processo se encontra no Anexo do presente RMA, página 44.

EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos operacionais



Eventos societários

De acordo com as Recuperandas, o grupo já está adotando providências para regularização do registro das Recuperandas Open Foods e Gavazzi perante a Junta Comercial, no sentido de substituir o falecido sócio Abel Duarte Gavazzi do quadro societários das empresas.

A Administradora Judicial informará a alteração societária neste Relatório assim que a formalização for noticiada pelas Recuperandas.

Visita à sede das Recuperandas

Em razão do endurecimento das restrições na cidade de São Paulo, que entraram em vigor no dia 06/03/2020 e estendidas para todo o mês de março de 2021, não foi possível realizar a visita à sede das Recuperandas.

Sem prejuízo, a Administradora Judicial ressaltou a importância da entrega tempestiva de demonstrativos mensais para a elaboração dos Relatórios Mensais de Atividades, cuja impontualidade tem atrasado a análise desta Administração.

Análise global das informações fornecidas pelas Recuperandas com relação à GD Alimentos, Gavazzi e Fernandes e Open Foods.

GD Alimentos

- Houve um aumento de 93% dos estoques, o qual ocorreu devido levantamento efetuado do inventário.
- O saldo da conta de clientes nacionais de 2020 foi acima da média devido aumento que ocorreram nas vendas por conta das festividades de fim de ano, o qual teve como consequência aumento das encomendas. Em janeiro, as vendas voltaram ao fluxo normal.
- No passivo ocorreram operações de desconto de duplicatas no mês de janeiro que, apesar de serem controladas, ainda assim sobraram saldos para liquidação/recompra.
- Não foram apontadas demissões e demissões para o período de janeiro de 2021.
- O valor alto de despesas bancárias em janeiro ocorreu devido as operações de desconto de duplicatas que acabam gerando encargo

Gavazzi e Fernandes

- Não possui atividade operacional. De acordo informações prestadas pela recuperanda, em 2014 foi acordado uma nova participação societária junto a GD Alimentos e as recuperandas concentraram todas as atividades nesta corporação.
- Embora não possua colaboradores atualmente, possui passivo trabalhista.

Open Foods

- Não possui atividade operacional. De acordo informações prestadas pela recuperanda, em 2014 foi acordado uma nova participação societária junto a GD Alimentos e as recuperandas concentraram todas as atividades nesta corporação.
- Embora não possua colaboradores atualmente, possui passivo trabalhista.



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Histórico, atividades e instalações



Resumo do Grupo Art Massas

O grupo Art Massas atua na produção e comercialização de produtos alimentícios congelados como salgados, mini pizzas, tortas, folhados e assados congelados. A frente de vendas atua tanto no mercado de varejo (através de sua loja de fábrica) quanto no de atacado, fornecendo produtos para lanchonetes, cantinas escolares, restaurantes, padarias, buffets, hotéis, hospitais, clubes e cafeterias.

O grupo iniciou suas atividades no final da década de 1990, originalmente trabalhando com comércio de laticínios, lanchonete e rotisseria e em 2010 começou a atuar na produção em linha industrial dos salgados. Em 2020, o grupo inaugurou sua loja de fábrica (foto abaixo), localizada no estabelecimento ao lado da produção dos salgados.

Grupos Art Massas

GD ALIMENTOS LTDA. EPP

Em recuperação judicial

Fabrica e comercializa os produtos alimentícios congelados, assados e fritos.

OPEN FOODS ALIMENTOS LTDA. EPP

Em recuperação judicial

Empresa sem atividade.

GAVAZZI E FERNANDES
ROTISSERIE LTDA UNIPESSOAL - ME

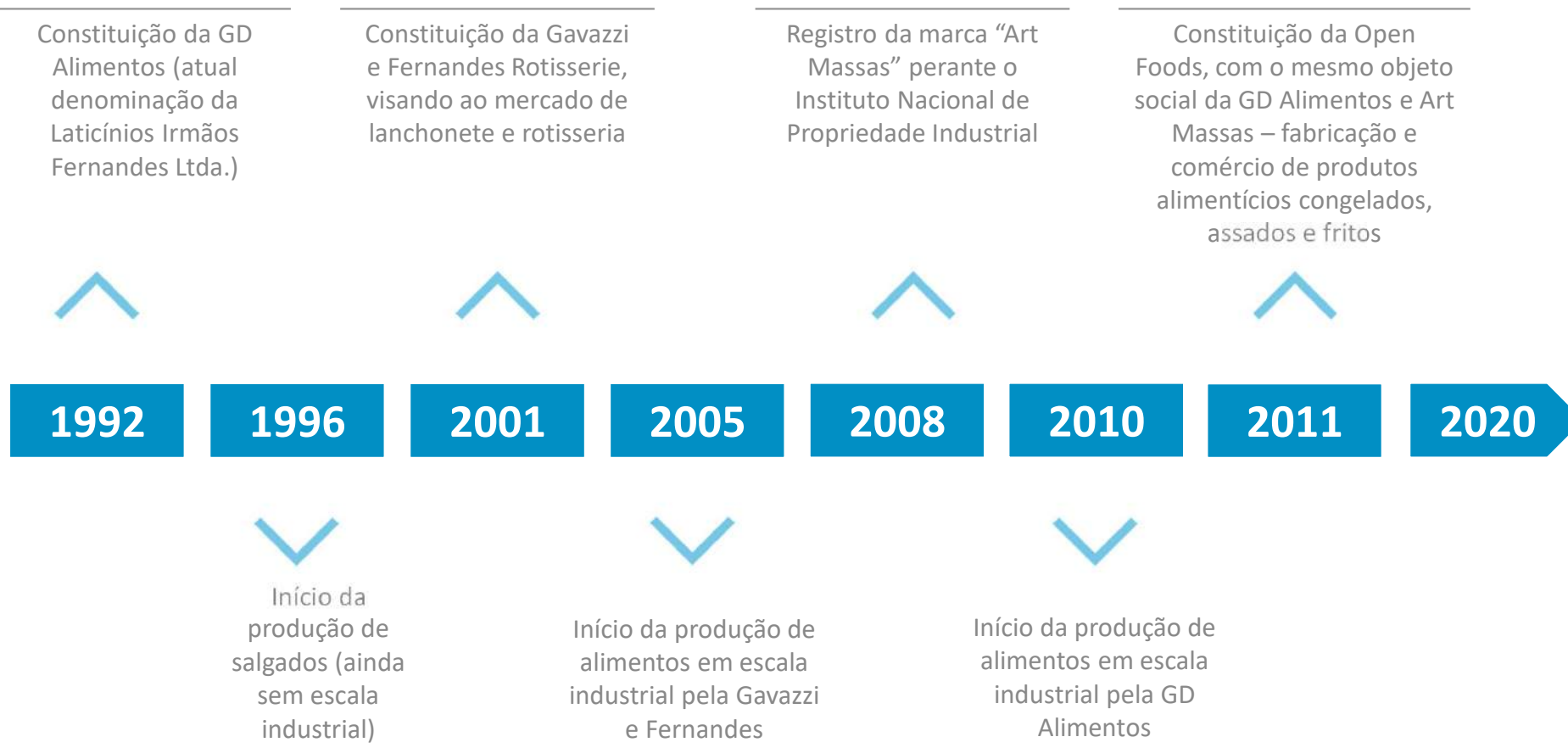
Em recuperação judicial

Detentora da marca "Art Massas". Empresa sem atividade.



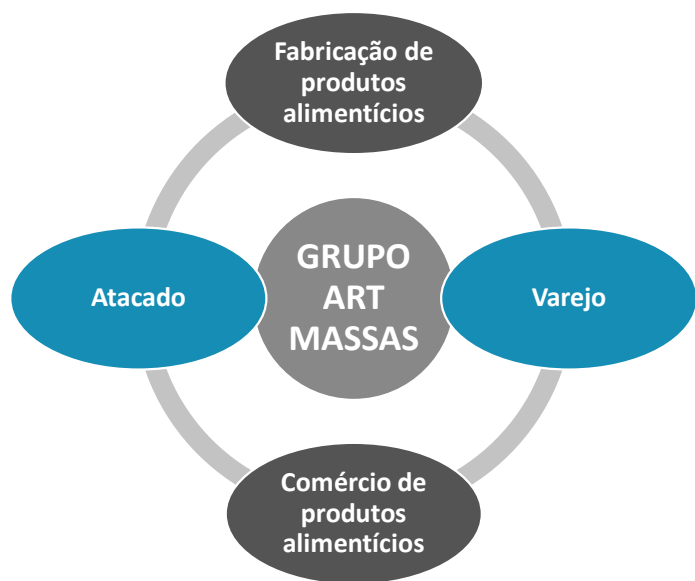


VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
Histórico, atividades, instalações

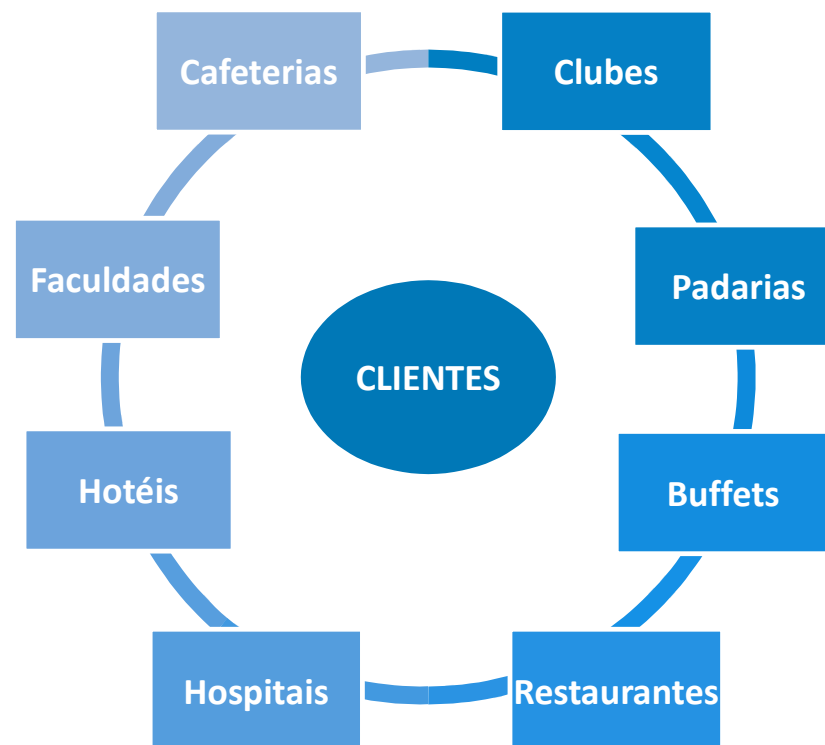


Pedido de Recuperação Judicial do Grupo Art Massas

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
Histórico, atividades e instalações

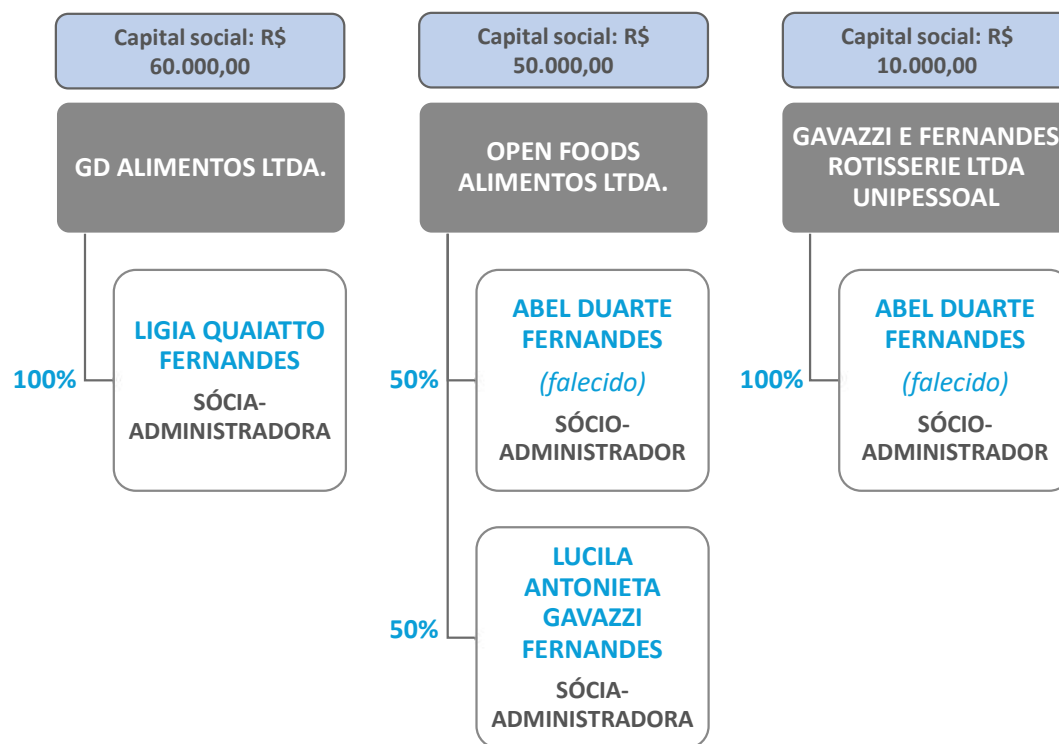


Mais de 50 produtos no portfólio



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Organograma Societário



Notas

- A GD Alimentos alterou seu contrato social um mês antes do pedido de recuperação judicial (15/07/2020), com a saída do sócio formal **Fábio Epstein**. A sociedade possui 180 dias dessa data para recompor a pluralidade de sócios ou alterar a natureza da empresa.
- Abel Duarte Fernandes** faleceu em 2017 sem que houvesse sucessão noticiada na Junta Comercial de São Paulo (JUCESP), ou recomposição da pluralidade de sócios nos quadros da Recuperanda Open Foods Alimentos Ltda. e da Recuperanda Gavazzi e Fernandes Rotisserie.

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS Grupo Societário



Após análise de documentos, informações e visitas, constatamos que estão presentes os seguintes elementos caracterizadores de um grupo societário de fato:

Composição Societária e Administração comuns

- O grupo Art Massas é controlado de fato por Luiz Eduardo Gavazzi Fernandes e Douglas Roberto Gavazzi Fernandes, filhos do falecido sócio Abel Duarte Fernandes, conforme esclarecido na visita realizada pela Administradora Judicial.
- A sócia da Recuperanda GD Alimentos, Ligia Quaiatto Fernandes, é esposa de Luiz Eduardo Gavazzi Fernandes.
- A sócia da Recuperanda Open Foods Alimentos, Lucila Antonieta Gavazzi Fernandes, é viúva do falecido sócio Abel Duarte Fernandes e mãe dos controladores de fato do grupo, Luiz Eduardo e Douglas Roberto.
- Trata-se de negócio visivelmente familiar, iniciado por Abel Duarte Fernandes e levado adiante por seus filhos, que hoje cuidam da operação.

Atividades, Estabelecimentos Comerciais e Empreendimentos Comuns

- Todas as Recuperandas possuem o mesmo objeto social, qual seja, a produção e comercialização de produtos alimentícios congelados, assados e fritos.
- A sede gerencial do grupo é concentrada na sede da GD Alimentos, localizada na Rua Serra de Jairé, 241, Belém, São Paulo/SP.
- A GD Alimentos possui o nome fantasia Art Massas, embora a marca seja registrada perante o Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI) em nome da Gavazzi e Fernandes Rotisserie.
- Algumas das máquinas utilizadas pela GD Alimentos são de propriedade da Open Foods e da Gavazzi e Fernandes Rotisserie.

Inatividade da Open Foods e Gavazzi e Fernandes Rotisserie

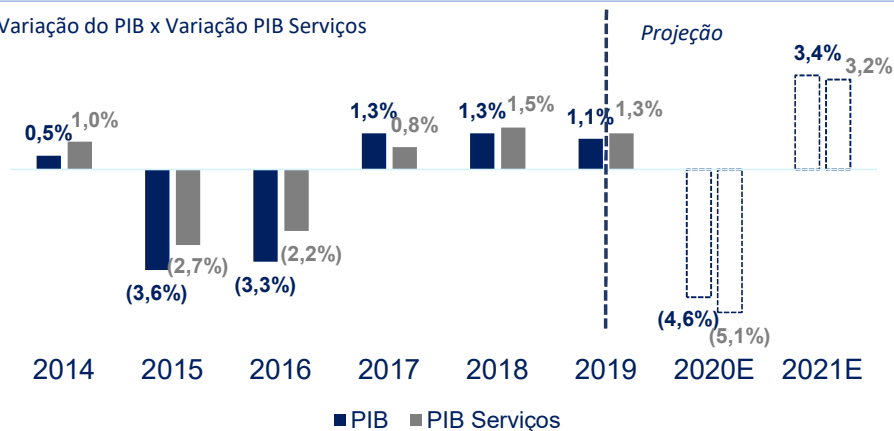
- As Recuperandas Open Foods e Gavazzi e Fernandes Rotisserie não possuem mais atividade empresarial. As empresas não possuem sede formal e endereço físico, uma vez que as sedes constantes de seus contratos sociais eram imóveis alugados que já foram devolvidos.

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS Estudo de Mercado – Visão Macro

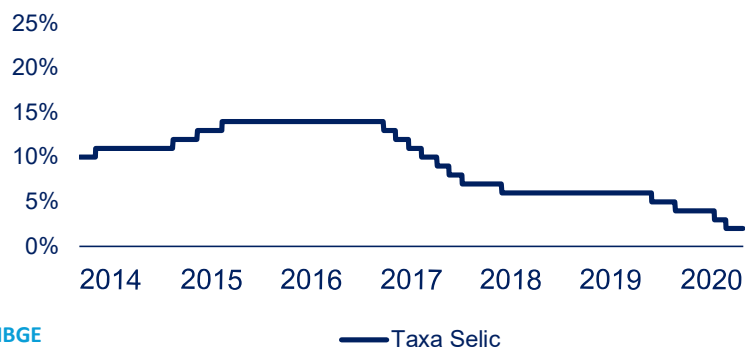


Com a profunda crise vivida nos últimos anos, o setor de serviços foi muito afetado. A retomada se iniciou em 2017, mas será prejudicada pela pandemia.

Variação do PIB x Variação PIB Serviços



Após altos índices da taxa de juros, a Selic se encontra em seu menor valor histórico no Brasil a 2%.

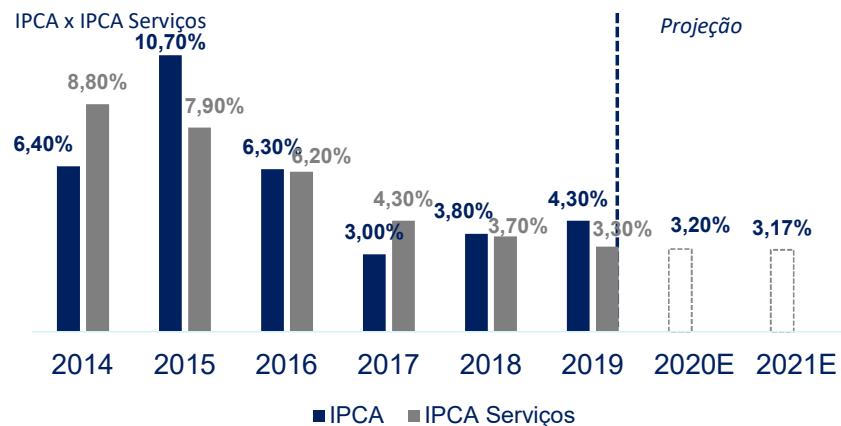


Fonte: BCB, IBGE

— Taxa Selic

Depois de um cenário de estagflação, o setor de serviços apresentou níveis estáveis e pequenos de inflação.

IPCA x IPCA Serviços



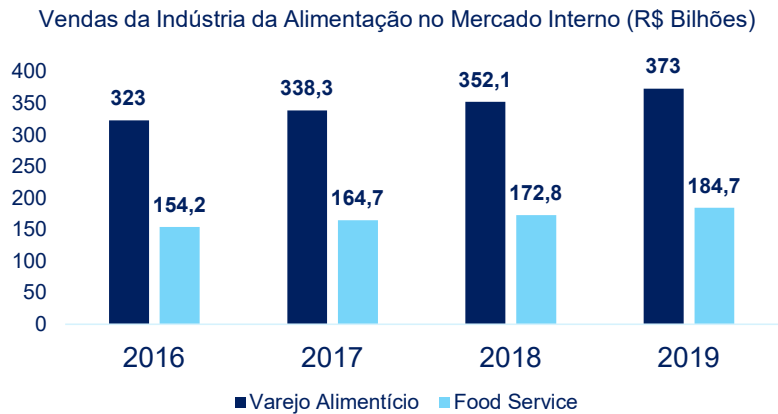
Uma combinação de fatores, vem mudando o cenário para o setor de serviços em geral.

- Atingida pela pior crise em mais de 100 anos, a economia desacelerou em todos os setores;
- As altas das taxas de juros, aliadas aos altos índices de inflação levaram ao cenário de baixa atratividade para investimentos até 2017;
- Desde de 2017 esse cenário vem mudando com crescimento do PIB e baixas taxas de juros;
- 2020 ficará marcado por uma grande queda devido à crise do Covid-19 o setor de serviços tende a recuperar o crescimento nos próximos anos, já tendo apresentado melhoras em setembro de 2020.

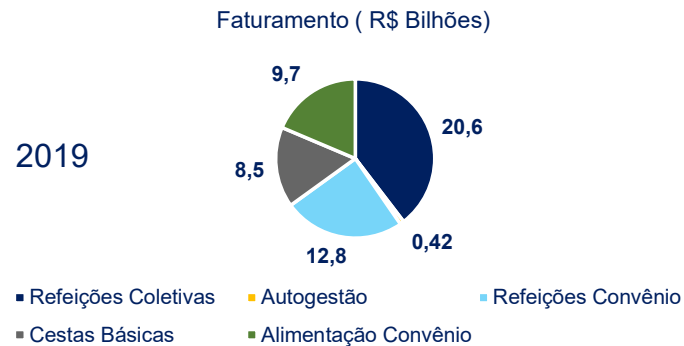


VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS Estudo de Mercado – Mercado de Atuação

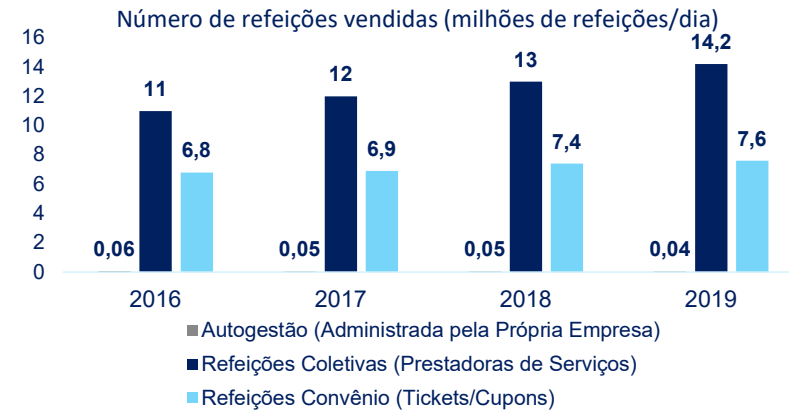
As vendas de Food Service, setor de especialidade das Recuperandas, apresentam crescimentos sucessivos anuais desde 2016.



Em 2019, as refeições coletivas (prestadoras de serviços) representaram a maior parte do faturamento desse mercado.



Enquanto as refeições por Autogestão decaem, as refeições coletivas (setor das Recuperandas) crescem desde 2016.



Apesar do período recente de crise, o mercado tem crescido e possui características favoráveis às Recuperandas.

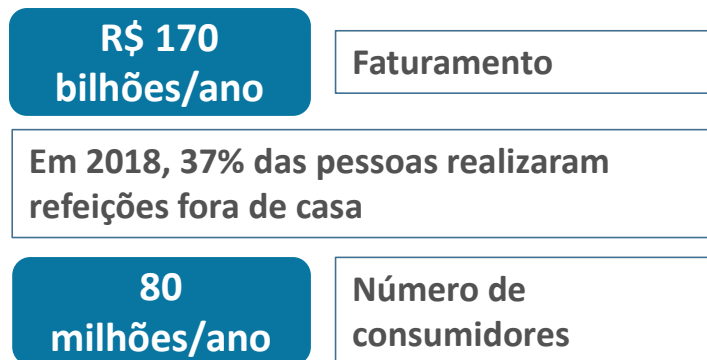
- O Food Service apresentou sucessivos crescimentos da venda interna desde 2016;
- Em relação às refeições, as prestadoras de serviços têm apresentado crescimento enquanto a autogestão decaiu, o que sugere um mercado cada vez maior para as refeições fora do lar e terceirizadas;
- As refeições coletivas representam cerca de 40% desse mercado.



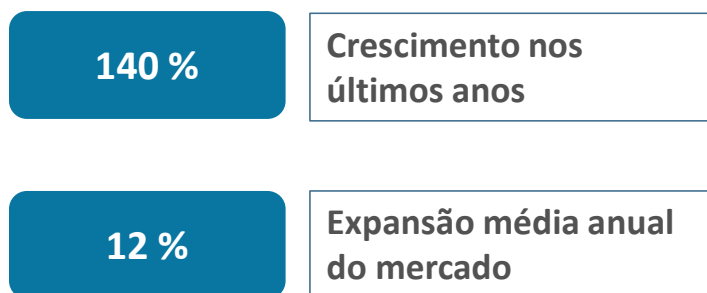
VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Estudo de Mercado – Mercado de Atuação

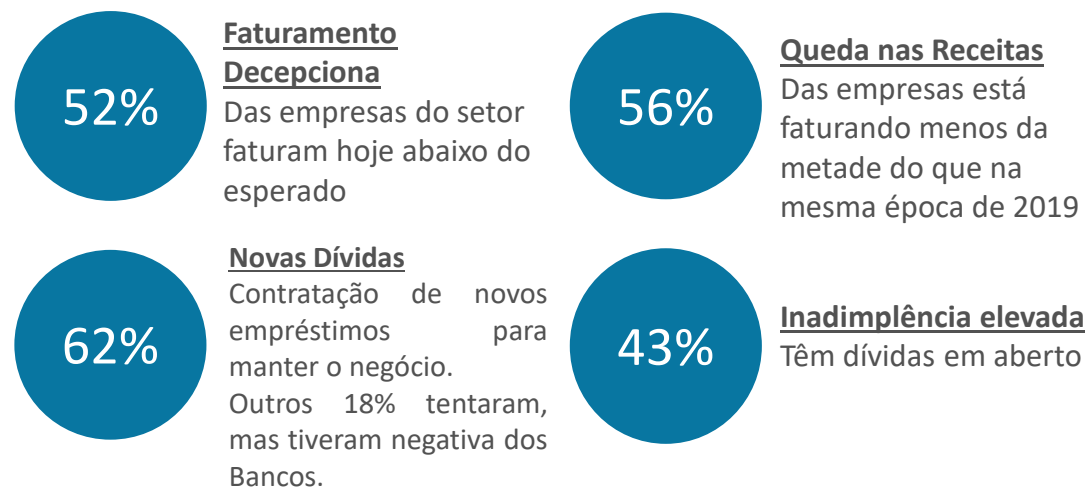
Apesar da crise da Covid -19, o mercado de bares e restaurantes apresentou números que sugerem uma retomada do crescimento



Antes de 2020, o mercado apresentava fortes indicadores de crescimentos absoluto e médio



Apesar de o setor de Food Service ter apresentado crescimentos anuais até 2020, a pandemia do Covid-19 causou fortes impactos



- Os indicadores tanto de faturamento quanto do número de consumidores pré-pandemia da COVID-19 indicavam um crescimento do mercado que deve ser retomado assim que a pandemia passar;
- No entanto, a queda de faturamento e o elevado endividamento decorrentes da pandemia do Covid-19 em 2020 podem prejudicar a retomada do crescimento do setor.

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Razões da crise

As Recuperandas elencaram como os principais motivos de sua crise a (i) redução do consumo médio de seus clientes; (ii) a carga tributária e alta do dólar e (iii) as restrições impostas pela pandemia Covid-19.

MOTIVOS

Redução do consumo médio dos clientes

Carga tributária e alta do dólar

Crise do Covid-19

COMENTÁRIOS

De acordo com as Recuperandas, o poder aquisitivo de seus clientes têm diminuído ao longo dos anos, o que invariavelmente impactou no consumo médio de produtos por cliente todos os anos.

Ainda de acordo com as Recuperandas, a carga tributária sobre a matéria-prima e produto final tem se mostrado gravosa para a atividade empresarial. A alta do dólar também bateu recorde de cotação neste ano e teria influenciado a alta do preço da farinha de trigo, que é o principal insumo utilizado para sua produção de salgados.

As restrições impostas pela pandemia do coronavírus impactaram indiretamente seus negócios. Com o fechamento, ainda que temporário, de seus clientes (bares, cantinas escolares, faculdades, lanchonetes, hotéis, clubes e cafeterias, etc.), as Recuperandas viram seu faturamento despencar por falta de pedidos e se viram obrigados a dispensar parte de seu quadro de funcionários.



ENDIVIDAMENTO



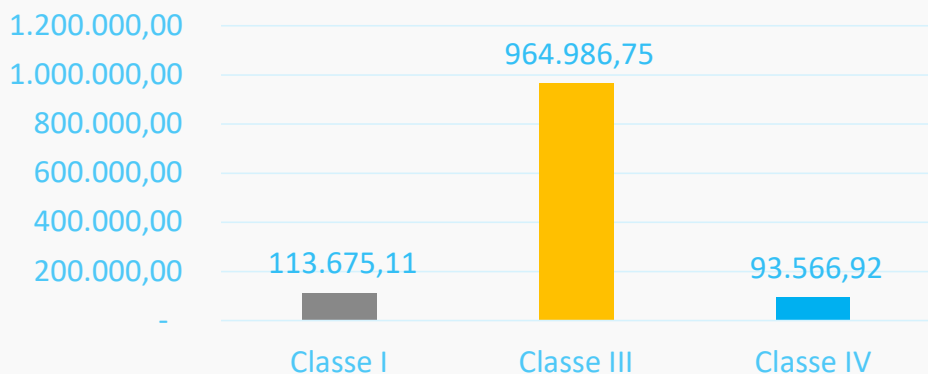
ENDIVIDAMENTO

Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial – GD Alimentos

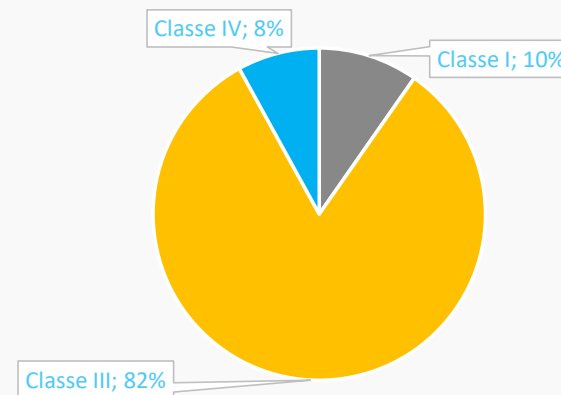


A Recuperanda GD Alimentos possui créditos sujeitos à recuperação judicial no total de R\$ 1.1 milhão, dividido da seguinte maneira:

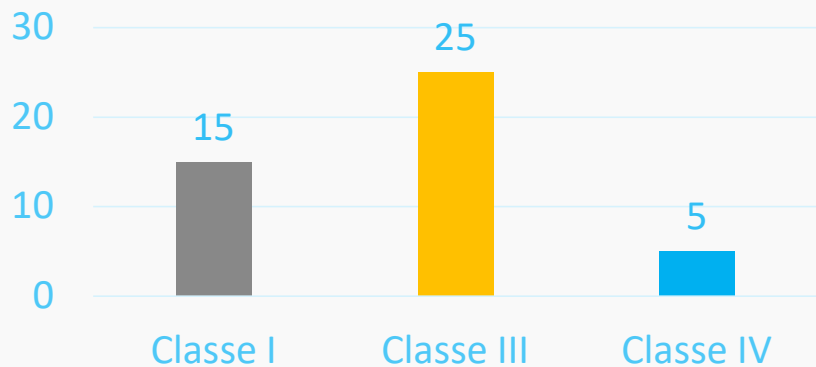
Valor por Classe



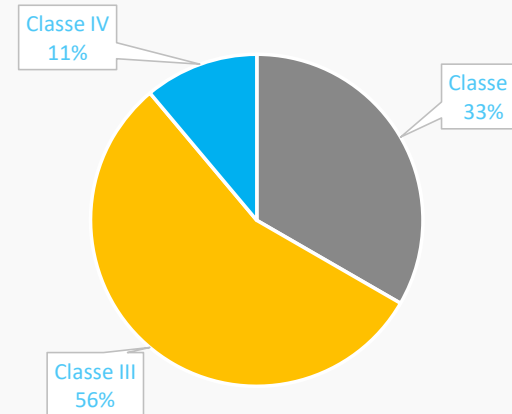
Porcentagem do Valor



Quantidade



Quantidade %



ENDIVIDAMENTO

Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial – Open Foods e Gavazzi e Fernandes

Tanto a Recuperanda Open Foods como a Recuperanda Gavazzi e Fernandes possuem apenas créditos sujeitos na Classe I. Importante salientar que a GD Alimentos consta como responsável solidária por tais créditos:

Gavazzi e Fernandes Rotisserie

Classe	Valor	Quantidade
Classe I	220.887,66	15

Open Foods Alimentos

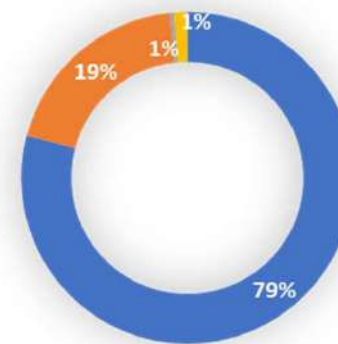
Classe	Valor	Quantidade
Classe I	31.880,22	3

ENDIVIDAMENTO

Débitos tributários da GD Alimentos

De acordo com relatório disponibilizado pela recuperanda, a GD alimentos possui um total de R\$ 1,3 milhões de débitos tributários, dos quais 79% correspondem a débitos não previdenciários. Os débitos previdenciários representam 19% do total, dentre esses valores estão débitos inscritos em dívida ativa e um parcelamento rescindido. A recuperanda nos informou que na contabilidade, em decorrência da antiga assessoria não evidenciar escrituração, eles não possuem os números da época no detalhe, contudo, irão constituir parte destes números nas contas durante o processo.

DÉBITOS	VALOR	
Débito não previdenciario	R\$	1.090.517
Previdenciário	R\$	264.269
Divergência GFIP	R\$	6.024
Simple nacional	R\$	17.590
TOTAL	R\$	1.378.399

DÉBITOS GD ALIMENTOS

■ Débito não previdenciario ■ Previdenciário ■ Divergência GFIP ■ Simple nacional



FOLHA DE PAGAMENTO

GD Alimentos



FOLHA DE PAGAMENTO

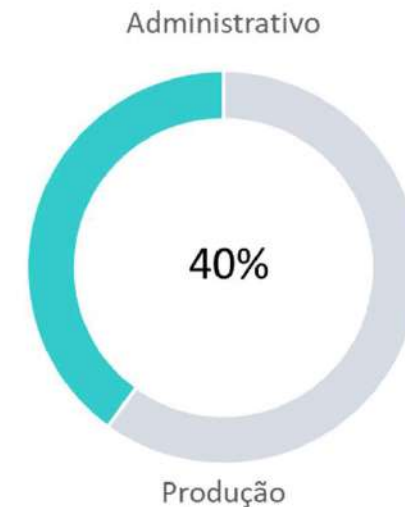
Relação de Empregados, Prestadores de Serviços e Sócios da GD Alimentos



A GD Alimentos possui atualmente 10 colaboradores no regime celetista, não foram demitidos ou contratados novos colaboradores de dezembro de 2020 até janeiro de 2021. Do total de 10 funcionários 40% estão alocados em funções administrativas e 60% em funções de produção. As demais empresas do grupo Open Food e Gavazzi e Fernandes não possuem colaboradores registrados

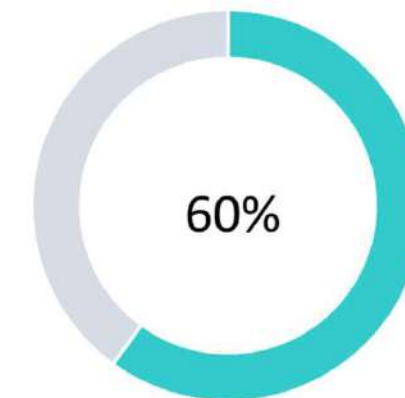
Evolução colaboradores

Período	dez/20	jan/21
Saldo inicial	10	10
Admissão	0	0
Demissão	0	0
Saldo inicial	10	10



Evolução de colaboradores

Saldo inicial Saldo inicial Admissão Demissão





INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS – **GD ALIMENTOS**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial – GD Alimentos



A maior parte dos recursos disponíveis da GD alimentos estão concentrados no ativo não circulante, situação essa que ocorreu devido aos bens imobilizados que representam 66% do ativo total. Com relação ao passivo, foi constatado que toda obrigação para com terceiros está concentrada no passivo circulante, portanto, são exigíveis em curto prazo, isso demonstra que a recuperanda tem dificuldades para honrar com suas obrigações, pois não possuem recursos de curto prazo suficientes para saldar as suas dívidas.

ATIVO	dez/20	jan/21
Ativo Circulante	159.249	146.997
Disponibilidades	5.336	9.707
Estoques	18.131	34.918
Cientes a Receber	92.017	45.685
Outras Contas a Receber	43.766	56.687
(-) Prov Créditos Duvidosos	0	0
Ativo Não Circulante	288.810	283.871
Imobilizado	756.300	756.300
(-) Depreciações e Amortizações	-467.490	-472.429
TOTAL DO ATIVO	448.059	430.869
PASSIVO	dez/20	jan/21
Passivo Circulante	2.249.155	2.289.375
Fornecedores	18.623	23.037
Empréstimos	340.950	340.950
Duplicatas descontadas	0	14.722
Tributos Municipais	360	360
FGTS a Recolher	287.205	288.806
INSS sobre Salários a Recolher	310.305	311.950
Outros Tributos a Recolher	376.346	390.310
Salários a Pagar	17.444	17.471
Provisões Trabalhistas	348.443	348.443
Outras Contas a Pagar	549.479	553.328
Passivo Não Circulante	0	0
Patrimônio Líquido	-1.801.096	-1.858.507
Capital Social	60.000	60.000
Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.861.096	-1.861.096
Resultado do Exercício	0	-57.410
TOTAL DO PASSIVO	448.059	430.869

- Foi constatado um aumento de 82% das disponibilidades, o que ocorreu devido ajustes de contas que não estavam reconhecidas em 2020.
- Os estoques apresentaram uma evolução de 93% devido principalmente ao levantamento de inventário que foi efetuado em produtos acabados e em matéria prima.
- Foi constatado um recuo de 50% na conta de clientes a receber, devido às vendas de dezembro terem sido acima da média e em janeiro ter voltado ao fluxo normal.
- Houve um aumento de 24% fornecedores, em razão do aumento de compras.
- Não foram adquiridos novos empréstimos nos períodos analisados.
- Foi verificado um aumento de 4% no mês de janeiro no grupo de “Outros tributos a recolher”, o que ocorreu devido à provisão de impostos correntes do mês, bem como a falta de pagamento de tributos tais como simples a recolher e IRRF s/salários,

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Demonstração do Resultado do Exercício – GD Alimentos



Foi observado um recuo de 20% da receita bruta no mês de janeiro de 2021 em relação a dezembro, que por sua vez foi um mês acima da média em decorrência das festividades de fim de ano. Segundo informações prestadas pela recuperanda, o valor positivo de custo que foi demonstrado em dezembro de 2020 ocorreu em razão de ajustes extemporâneos causados pelo processo de levantamento de inventário. As despesas com pessoal apresentaram um recuo de 24% em janeiro devido a acertos efetuados principalmente em relação às provisões de 13º salário para conciliação da folha de pagamento. Com relação às despesas administrativas, foi constatada uma retração de 35% em janeiro, o qual ocorreu como reflexo da diminuição considerável com aluguel através de alguns acordos realizados.

DRE	dez/20	A.V.	jan/21	A.H	A.V.
Receita Bruta de Vendas de Mercadorias	184.033	100%	146.658	-20%	100%
(-) Deduções da Receita Bruta	-17.938	-10%	-13.809	-23%	-9%
RECEITA LIQUIDA	166.095	100%	132.848	-20%	100%
(-) Custo das Mercadorias Vendidas	12.000	7%	-82.010	-783%	-62%
(=) LUCRO BRUTO	178.095	107%	50.838	-71%	38%
DESPESAS OPERACIONAIS	-129.973	-78%	-91.149	-30%	-69%
Despesas com pessoal	-42.495	-26%	-32.225	-24%	-24%
Despesas Administrativas	-82.540	-50%	-53.985	-35%	-41%
Despesas Tributárias	0	0%	0	0%	0%
Depreciação	-4.938	-3%	-4.938	0%	-4%
(=) LUCRO OPERACIONAL	48.122	29%	-40.310	-184%	-30%
DESPESAS FINANCEIRAS	0	0%	-17.050	0%	-13%
(+) Receitas Financeiras	0	0%	0	0%	0%
(-) Despesas Financeiras	0	0%	-17.050	0%	-13%
(=) LUCRO ANTES DO IR E CSL	48.122	29%	-57.360	-219%	-43%
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCICIO	48.122	28,97%	-57.360	-219%	-43,18%

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Fluxo de Caixa - GD Alimentos



Somente foi apresentado o fluxo de caixa da GD Alimentos, pois é a única ainda operacional. Contudo, a Recuperanda apresentou somente a previsão do fluxo, sem disponibilizar o realizado. Pela análise do documento apresentado, verifica-se que as receitas de venda são iguais ao custo das mercadorias vendidas, o que, obviamente, gera um saldo de caixa incrementalmente negativo.

FLUXO DE CAIXA	set/20	out/20	nov/20	dez/20	jan/21	fev/21	mar/21	abr/21	mai/21	jun/21	jul/21	ago/21
RECEITAS OPERACIONAIS	84.000	84.000	88.200	92.610	161.871	161.871	161.871	178.058	195.864	215.450	236.995	260.695
Tributos/Devoluções	13.146	13.146	13.803	14.493	18.133	18.133	18.133	19.946	21.941	24.135	26.548	29.203
RECEITA LÍQUIDA	70.854	70.854	74.397	78.117	143.738	143.738	143.738	158.112	173.923	191.315	210.447	231.492
CUSTOS VARIÁVEIS	85.972	85.972	90.271	94.784	164.263	164.981	164.981	181.479	199.627	219.590	241.549	265.704
Custo variável de venda	1.972	1.972	2.071	2.174	2.392	3.110	3.110	3.421	3.763	4.140	4.554	5.009
CMV	84.000	84.000	88.200	92.610	161.871	161.871	161.871	178.058	195.864	215.450	236.995	260.695
MARGEM DE CONTRIBUIÇÃO	-15.118	-15.118	-15.874	-16.667	-20.525	-21.243	-21.243	-23.367	-25.704	-28.275	-31.102	-34.212
CUSTOS FIXOS	148.831	148.831	149.018	149.822	156.029	163.315	173.097	183.399	192.342	201.895	112.020	222.966
Despesas com Pessoal	83.134	83.134	83.321	84.125	89.515	94.963	102.314	110.986	118.478	126.085	34.301	143.179
Despesas com Ocupação	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283	15.283
Despesas com Utilidades	10.433	10.433	10.433	10.433	11.142	12.241	13.450	14.309	15.229	16.218	17.279	18.419
Despesas com Comunicação	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630	1.630
Despesas com Veículos	180	180	180	180	198	208	218	229	241	253	265	279
Despesas com Serviços	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350	24.350
Outras Despesas	5.779	5.779	5.779	5.779	5.869	6.181	7.074	7.464	7.761	8.086	8.444	8.836
Despesas de Manutenção	3.275	3.275	3.275	3.275	3.275	3.295	3.295	3.317	3.341	3.368	3.397	3.429
Despesas com Materiais	4.767	4.767	4.767	4.767	4.767	5.164	5.483	5.831	6.029	6.622	7.071	7.561
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	-163.949	-163.949	-164.892	-166.489	-176.554	-184.558	-194.340	-206.766	-218.046	-230.170	-143.122	-257.178
SAÍDAS NÃO OPERACIONAIS	23.758	23.758	23.758	23.758	24.300	25.280	26.358	27.544	28.848	30.283	31.861	33.597
Receitas não Operacionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas não Operacionais	23.758	23.758	23.758	23.758	24.300	25.280	26.358	27.544	28.848	30.283	31.861	33.597
Saldo de Caixa + equivalentes em caixa	-187.707	-375.414	-564.064	-754.311	-955.165	-1.165.003	-1.385.701	-1.620.011	-1.866.905	-2.127.358	-2.302.341	-2.593.116

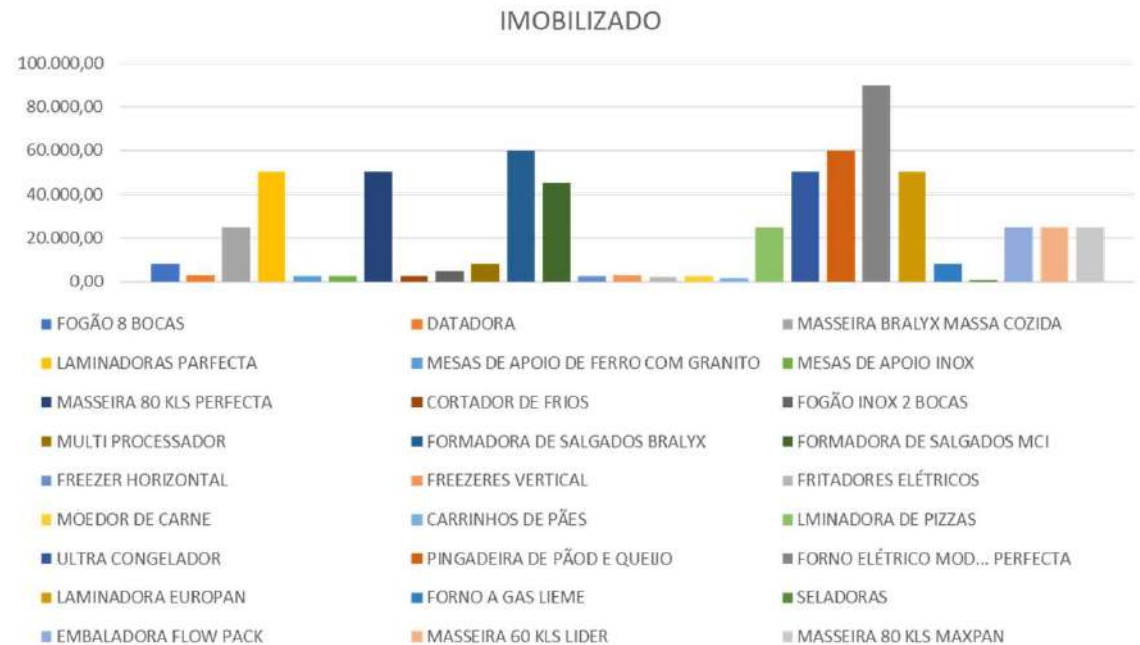
INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Imobilizado



A GD Alimentos apresentou inventário de máquinas onde constava um total de R\$ 756,3 mil, vale lembrar que a diferença entre o inventário e o demonstrado no balanço da GD alimentos se dá devido ao registro das depreciações contábeis apontadas no balanço patrimonial. De acordo com o inventário apresentado, o bem com maior representatividade é um forno elétrico de R\$ 90 mil, o qual representa 12% do total do imobilizado.

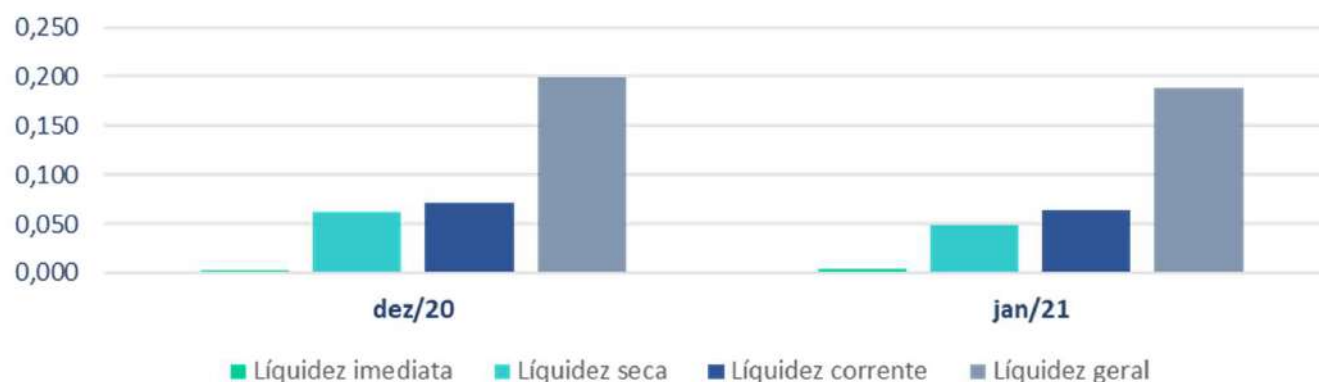
QUANT.	EQUIPAMENTO	CLASSIFICAÇÃO	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	FOGÃO 8 BOCAS	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	8.000,00	8.000,00
1	DATADORA	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	3.200,00	3.200,00
1	MASSEIRA BRALYX MASSA COZIDA	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	25.000,00	25.000,00
1	LAMINADORAS PERFECTA	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	50.000,00	50.000,00
5	MESAS DE APOIO DE FERRO COM GRANITO	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	2.500,00	12.500,00
6	MESAS DE APOIO INOX	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	2.500,00	15.000,00
1	MASSEIRA 80 KLS PERFECTA	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	50.000,00	50.000,00
1	CORTADOR DE FRIOS	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	2.500,00	2.500,00
1	FOGÃO INOX 2 BOCAS	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	5.000,00	5.000,00
1	MULTI PROCESSADOR	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	8.000,00	8.000,00
2	FORMADORA DE SALGADOS BRALYX	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	60.000,00	120.000,00
1	FORMADORA DE SALGADOS MCI	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	45.000,00	45.000,00
1	FREEZER HORIZONTAL	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	2.500,00	2.500,00
2	FREEZERES VERTICAL	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	3.200,00	6.400,00
2	FRITADORES ELÉTRICOS	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	2.000,00	4.000,00
1	MOEDOR DE CARNE	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	2.500,00	2.500,00
25	CARRINHOS DE PÃES	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	1.500,00	37.500,00
1	LMINADORA DE PIZZAS	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	25.000,00	25.000,00
1	ULTRA CONGELADOR	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	50.000,00	50.000,00
1	PINGADEIRA DE PÃO E QUEIJO	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	60.000,00	60.000,00
1	FORNO ELÉTRICO MOD... PERFECTA	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	90.000,00	90.000,00
1	LAMINADORA EUROPAN	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	50.000,00	50.000,00
1	FORNO A GAS LIEME	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	8.000,00	8.000,00
2	SELADORAS	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	600,00	1.200,00
1	EMBALADORA FLOW PACK	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	25.000,00	25.000,00
1	MASSEIRA 60 KLS LIDER	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	25.000,00	25.000,00
1	MASSEIRA 80 KLS MAXPAN	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS	25.000,00	25.000,00
TOTAL			632000	756300



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Índices de liquidez

Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial. O ideal é que os valores apresentados nos índices sejam iguais ou superiores a 1, situação essa que significa que para cada 1 real de dívida a GD Alimentos também possui a mesma quantia em recurso para arcar com essa dívida. Como se pode observar em nenhum dos períodos e índices a GD Alimentos demonstrou capacidade de honrar com suas obrigações, mostrando a disparidade entre bens, direitos e obrigações.

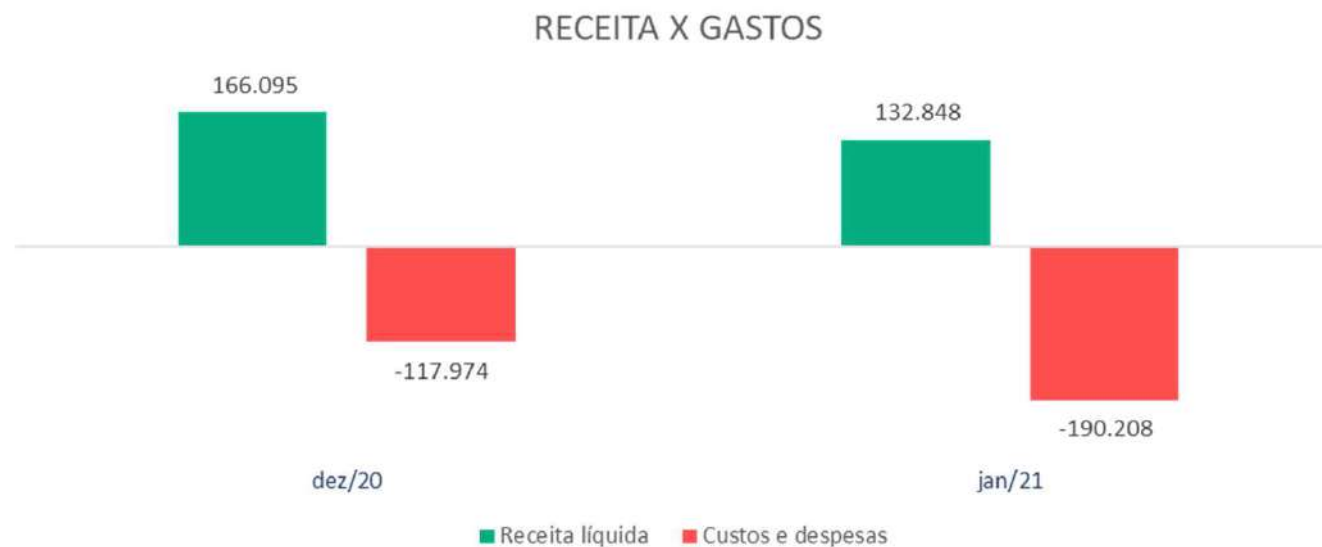
**ÍNDICES DE LIQUIDEZ**

ÍNDICES DE LÍQUIDEZ	dez/20	jan/21	DESCRIÇÃO
Líquidez imediata	0,002	0,004	O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações.
Líquidez seca	0,06	0,05	Este índice é similar com o de liquidez Corrente, entretanto, é subtraído o Estoque, sendo cauteloso nesse sentido, uma vez que os Estoques não apresenta o mesmo nível de liquidez que as demais contas desse grupo de ativos.
Líquidez corrente	0,07	0,06	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Líquidez geral	0,20	0,19	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Receitas x Custos e Despesas



O único período que a Receita foi maior que os Custos e as Despesas foi em dezembro de 2020.



- O total dos gastos de janeiro de 2021 foi superior à receita, principalmente devido ao custo de mercadorias vendidas representarem 62% da receita líquida.

Receitas x Resultado

Ao analisar os períodos apresentados pela Recuperanda, verifica-se que o mês de janeiro de 2021 encerrou com Prejuízo de R\$ 57 mil.



- O prejuízo demonstrado em janeiro de 2021 ocorreu principalmente devido os custos representarem 62% da receita líquida, bem como das despesas financeiras auferidas através do desconto de duplicatas.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS – **OPEN FOODS**





INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balço Patrimonial – Open Foods

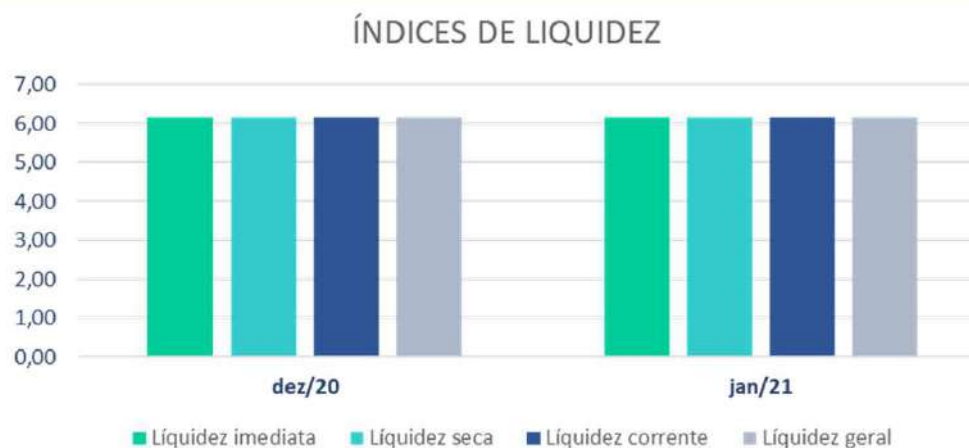
Analisando-se o balanço da Recuperanda Open Foods, resta claro que é uma sociedade não operante. Apesar disso, como ela possui empregados registrados, nota-se também que sua contabilidade não é devidamente realizada pela falta de informações com relação às verbas trabalhistas. Através do saldo demonstrado em caixa, é possível constatar que a recuperanda Open Foods não transaciona valores desde a sua abertura, pois o valor ali demonstrado corresponde àquele necessário para integralização de capital, e que o mesmo não sofre variação desde 2017. Como se pode observar no demonstrativo abaixo, não foram constatadas variações tanto no ativo quanto no passivo entre os períodos analisados, indicando que não houve operação

ATIVO	2020	A.H.	jan/21	A.H.
Ativo Circulante	50.000	0%	50.000	0%
Caixa	50.000	0%	50.000	0%
Ativo Não Circulante	0	0%	0	0%
TOTAL DO ATIVO	50.000	0%	50.000	0%
PASSIVO	2020	A.H.	jan/21	A.H.
Passivo Circulante	8.113	0%	8.113	0%
INSS sobre Salários a Recolher	8.113	0%	8.113	0%
Patrimônio Líquido	41.887	0%	41.887	0%
Capital Social	50.000	0%	50.000	0%
Resultado do Exercício	-8.113	0%	-8.113	0%
TOTAL DO PASSIVO	50.000	0%	50.000	0%

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Índices de liquidez

Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial. O ideal é que os valores apresentados nos índices sejam iguais ou superiores a 1, situação essa que significa que para cada 1 real de dívida a recuperanda também possui a mesma quantia em recurso para arcar com essa dívida. Como se pode observar a Open Foods obteve índices superiores a 1, o qual demonstra que seus ativos são suficientes para arcar com obrigações tanto de forma imediata quanto no curto e longo prazo, é possível notar também que não houve alteração dos valores apresentados entre dezembro de 2020 e janeiro de 2021, devido à falta de operação nos meses em questão.



ÍNDICES DE LÍQUIDEZ	dez/20	jan/21	DESCRIÇÃO
Líquidez imediata	6,16	6,16	O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações.
Líquidez seca	6,16	6,16	Este índice é similar com o de liquidez Corrente, entretanto, é subtraído o Estoque, sendo cauteloso nesse sentido, uma vez que os Estoques não apresenta o mesmo nível de liquidez que as demais contas desse grupo de
Líquidez corrente	6,16	6,16	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Líquidez geral	6,16	6,16	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E
FINANCEIRAS – **GAVAZZI & FERNANDES**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Balço Patrimonial – Gavazzi e Fernandes



Analisando-se o balanço da Recuperanda Gavazzi e Fernandes, resta claro que esta também é uma sociedade não operante. Nota-se que sua contabilidade não é devidamente realizada pela falta de informações com relação a verbas trabalhistas, assim como na Recuperanda Open Foods. Não foram constatadas variações no caixa desde o ano de 2018. Como se pode observar, não houve variação entre dezembro de 2020 e janeiro de 2021 nas contas de ativo e de passivo, o qual indica que não houve operação entre esses períodos.

ATIVO	2020	A.H.	jan/21	A.H.
Ativo Circulante	54	0%	54	0%
Caixa	54	0%	54	0%
Ativo Não Circulante	0	0%	0	0%
TOTAL DO ATIVO	54	0%	54	0%
PASSIVO	2020	A.H.	jan/21	A.H.
Passivo Circulante	1.920	109%	1.920	0%
Empréstimos	300	0%	300	0%
Outros Tributos a Recolher	1.620	161%	1.620	0%
Passivo Não Circulante	0	0%	0	0%
Patrimônio Líquido	-1.866	115%	-1.866	0%
Capital Social	10.000	0%	10.000	0%
Lucros/Prejuízos Acumulados	-11.866	0%	-11.866	0%
Resultado do Exercício	0	-100%	0	0%
TOTAL DO PASSIVO	54	0%	54	0%

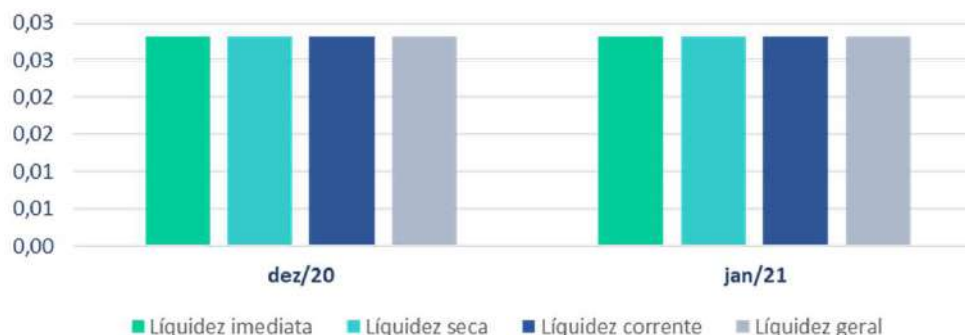
INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Índices de liquidez



Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial. O ideal é que os valores apresentados nos índices sejam iguais ou superiores a 1, situação essa que significa que para cada 1 real de dívida a Gavazzi e Fernandes também possui a mesma quantia em recurso para arcar com essa dívida. Como se pode notar em nenhum dos períodos apresentados a Gavazzi e Fernandes possuía capacidade de através de seus recursos honrar com suas dívidas. Devido à falta de contas nos grupos de Ativo não circulante e passivo não circulante muitos índices permaneceram inalterados.

ÍNDICES DE LIQUIDEZ



ÍNDICES DE LÍQUIDEZ	dez/20	jan/21	DESCRIÇÃO
Liquidez imediata	0,03	0,03	O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações.
Liquidez seca	0,03	0,03	Este índice é similar com o de liquidez Corrente, entretanto, é subtraído o Estoque, sendo cauteloso nesse sentido, uma vez que os Estoques não apresenta o mesmo nível de liquidez que as demais contas desse grupo de ativos.
Liquidez corrente	0,03	0,03	Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo.
Liquidez geral	0,03	0,03	Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo.



EXCELIA
consultoria - negócios

ANEXOS



Pendências ou Inconsistências na Documentação



- As Recuperandas informaram que estão revendo sua contabilidade de modo a sanar inconsistências geradas pelo antigo prestador de serviços de contabilidade.
- As Recuperandas não apresentaram o total de proventos e informações sobre colaboradores em regime de prestação de serviços.
- As Recuperandas não apresentaram informações completas sobre o endividamento fiscal e não sujeito à recuperação judicial. Referidas informações serão reportadas no RMA assim que disponibilizadas pelas Recuperandas.
- Os demonstrativos contábeis tais como DRE e Balanços patrimoniais não possuíam assinatura do contador.

Até o encerramento deste Relatório mensal de atividades (RMA), os seguintes documentos ainda não haviam sido apresentados:

- Relatório de contas a pagar de 2020 e janeiro de 2021.
- Relatório de fornecedores de 2020 e janeiro de 2021.
- Relatório de contas a receber de 2020 e janeiro de 2021.
- Relação dos principais clientes 2020 e 2021.
- Relação dos principais fornecedores 2020 e 2021.
- DRE da Gavazzi e Fernandes de dezembro 2020 e 2021.
- DRE da Open Foods de dezembro de 2020 e 2021



Em manifestação protocolada em 15/01/2021 (fls. 342/356), a Administradora Judicial apresentou sua proposta de trabalho e remuneração, devidos desde a juntada do termo de compromisso até a aprovação do Plano de Recuperação Judicial, incluídas custas, tributos, diligências e outras despesas em virtude dos trabalhos realizados.

Em decisão de 11/03/2021 (fls. 632/642), o MM. Juízo fixou os honorários provisórios da Administradora Judicial em 27 parcelas de R\$ 1.000,00 (hum mil reais) mensais, devidos desde a data do processamento da Recuperação Judicial e correspondentes à 2% (dois por cento) do passivo sujeito (conforme apurado na petição inicial).

As três parcelas vencidas serão pagas em até 90 dias da decisão e serão englobadas nas três parcelas vincendas em 2021.

Oportunamente, a comprovação dos pagamentos será comunicada nos autos através dos Relatórios Mensais de Atividades.

Competência	Valor	Vencimento	Observações
Dezembro/2020	R\$ 1.000,00	30/03/2021	Pagamento com a parcela de março/2021
Janeiro/2021	R\$ 1.000,00	A definir	Pagamento com a parcela de abril/2021
Fevereiro/2021	R\$ 1.000,00	A definir	Pagamento com a parcela de maio/2021
Março/2021	R\$ 1.000,00	30/03/2021	Aguardando pagamento
Abril/2021	R\$ 1.000,00	A definir	-
Maio/2021	R\$ 1.000,00	A definir	-

ANEXOS

Cronograma processual



Data	Evento	Lei 11.101/05
25/08/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
30/11/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
03/12/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
08/01/2021	Comprovação de protocolo de ofício às Fazendas e Juntas Comerciais (10 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
22/01/2021	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
18/12/2020	Apresentação do Relatório inicial (15 dias)	
09/02/2021	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
01/02/2021	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
18/03/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § único
19/04/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
26/03/2021	Disponibilização dos pareceres de análise de divergências e habilitações pela AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
	Publicação do do 2º Edital pelo AJ	art. 7º, §2º
	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
02/05/2021	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da RJ)	art. 56, §1º
01/06/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (180 dias após o deferimento da RJ)	art. 6º, §4º
	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da RJ)	art. 61

Eventos Ocorridos

Datas Estimadas

Obs.: Conforme a r. decisão de fls. 262/267 e nova redação do art. 189, §1º da Lei 11.101/05, os prazos previstos na Lei 11.101/05 e no plano de recuperação judicial devem ser contados em dias corridos, contando-se em dias úteis apenas os previstos no CPC.



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

rj.artmassas@excelia.com.br



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)