



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E
RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DE SÃO PAULO

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1092381-06.2020.8.26.0100

EXCELIA CONSULTORIA LTDA. (“Excelia” ou “Administradora Judicial”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial de **ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA. e outras** (“Grupo Nova Noiva” ou “Recuperandas”), apresentar o incluso **Relatório Mensal de Atividades de competência de novembro de 2023 (Doc. 01)**, e **Relatório de Incidentes de competência de janeiro de 2024 (Doc. 02)**, requerendo seja aberta vista aos credores e Recuperandas.

I. ALTERAÇÕES DO QGC – ANDRÉ LUIZ CORREA

1. A Administradora Judicial reporta-se à sua última manifestação de fls. 12550/12551, em que faz referência ao ofício trabalhista expedido nos autos da reclamatória trabalhista nº 001495-05.2022.5.02.0004, ajuizada por André Luiz Correa. Após verificação de seus controles, a Administradora Judicial informa que referido credor distribuiu incidente de impugnação de crédito autuado sob o nº 1153359-41.2023.8.26.0100, razão pela qual deixa de apreciar o pedido de majoração em sede de RMA e reportará seu parecer nos autos incidentais.



2. Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Administradora Judicial permanece à disposição do MM. Juízo.

São Paulo, 07 de fevereiro de 2024.

EXCELIA CONSULTORIA LTDA.
Administradora Judicial

Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya
OAB/SP 450.674
(assinatura eletrônica)

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO NOVA NOIVA

Recuperação Judicial nº 1092381-06.2020.8.26.0100

2ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo

Competência: novembro de 2023

São Paulo, 31 de janeiro de 2024.



ÍNDICE

04

EVENTOS RELEVANTES

12

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

15

INVESTIMENTOS REALIZADOS

17

FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

21

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

42

ENDIVIDAMENTO – SUJEITO

45

ENDIVIDAMENTO – NÃO SUJEITO

53

ANEXOS

INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído pelo Grupo Nova Noiva ("Recuperandas"), em 01/10/2020, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 092381-06.2020.8.26.0100, tendo sido deferido o processamento da Recuperação Judicial em conjunto e nomeada a Excelia Consultoria Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial.

Diante do deferimento da consolidação substancial (art. 69-J da Lei 11.101/05), algumas análises são apresentadas de forma consolidada, dentre elas os demonstrativos contábeis e o endividamento do grupo.

O presente RMA reproduz os atos de fiscalização das atividades, bem como tece análises sobre os demonstrativos contábeis de **novembro de 2023 e visita presencial às sedes das Recuperandas em 09/01/2024.**

O plano de recuperação judicial foi homologado em 18/07/22, sob condição resolutiva de comprovação da regularização do passivo fiscal, ora suspensa por determinação do E. TJSP.

Por fim, o presente RMA respeita a padronização recomendada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020, disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EVENTOS RELEVANTES



- **Regularização do passivo fiscal:** conforme decisão homologatória proferida em 18/07/2022 (fls. 8900/8907) e publicada em 21/07/2022, as Recuperandas deveriam regularizar o seu passivo fiscal no prazo de 90 dias desde a homologação, a teor dos artigos 57 e 68 da Lei 11.101/05. As Recuperandas interpuseram o Agravo de Instrumento n.º 2182695-19.2022.8.26.0000, parcialmente provido para ampliar o prazo para 180 dias, prazo este que teria expirado em janeiro de 2023. Contra o v. acórdão, as Recuperandas interpuseram Recurso Especial, cujo efeito suspensivo foi deferido até o exame de admissibilidade, se negativo, ou até seu julgamento, caso admitido. O recurso foi recepcionado no STJ e aguarda decisão.

Próximos passos

- Envio de dados bancários para as Recuperandas (financeiro@novanoiva.com.br) e realização de pagamentos previstos no Plano de Recuperação Judicial. A fiscalização do cumprimento do PRJ é realizada em relatório específico.
- O cronograma atualizado do presente processo se encontra na seção "Anexos" do RMA.

Pedidos de habilitação de crédito recebidos pela AJ

Por força da r. decisão de fls. 4959/4961, os credores detentores de sentença condenatória foram instruídos a enviarem suas certidões de habilitação de crédito **diretamente ao e-mail da AJ (rj.novanoiva@excelia.com.br)**, alternativamente à distribuição de habilitação de crédito retardatária mediante incidente de crédito.

Neste mês, a AJ não recepcionou novo pedido administrativo de habilitação de crédito.

Visita presencial às sedes das Recuperandas em 09/01/2024

Em 09/01/2024, a Administradora Judicial realizou, de forma presencial, a visita de constatação de atividades em todas as lojas, estoques, sedes operacionais e administrativas das Recuperandas, conforme as fotos que seguem na seção "Anexos" deste RMA.

A loja Center Debutantes continua em reforma: uma parte do processo foi concluído, e agora darão início ao outro lado. Todas as demais lojas e ambientes operacionais seguem funcionando normalmente, sem alterações em relação à última visita realizada.

EVENTOS RELEVANTES

Reunião de acompanhamento periódico**Realizada em 16/01/2024, junto à equipe da Recuperanda, a reunião abordou os seguintes temas:**

Comentários Alexandre (Administrativo Nova Noiva): Iniciou a reunião destacando que, apesar das dificuldades de caixa enfrentadas pelo grupo em dezembro de 2023, o mês foi positivo. Ele apontou que os desafios surgiram devido ao aproveitamento dos recebíveis por vendas online (links) e atacado, resultando em atrasos em alguns pagamentos de classe III. No entanto, as perspectivas para 2024 são otimistas, com o lançamento de novas coleções e a possível retomada das negociações tributárias no final do primeiro trimestre, dependendo do desempenho contínuo da NN.

Vendas com Links e Reserva de Caixa: O Alexandre falou sobre o impacto negativo das vendas por links no caixa das Recuperandas, resultando no consumo da reserva de caixa de segurança. Estratégias futuras foram abordadas para mitigar esse impacto.

Equilíbrio das Contas e Reserva Monetária: Foi discutida a importância de manter as contas equilibradas. Para evitar situações semelhantes às de dezembro de 2023. O Alexandre afirmou que será feita uma nova reserva monetária, visando facilitar o pagamento de passivos tributários, desde que não comprometa os pagamentos de classe III.

Questões Trabalhistas: Segundo a Recuperanda, no último trimestre de 2023, não foram recolhidos tributos sobre a folha de pagamento devido ao comprometimento do caixa com o pagamento da parcela do PRJ de dezembro. Essas obrigações estão provisionadas para regularização em janeiro de 2024.

Atualização de Créditos e Outras Questões: As Recuperandas foram questionados sobre o encerramento do processo de RJ, CNDs e o tratamento jurídico das Recuperandas sobre o assunto. As Recuperandas também foram alertadas sobre as atualizações dos créditos do PRJ.

Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referentes ao mês de novembro de 2023

Reporte Operacional, conforme as Recuperandas:

- As empresas operaram em situação de funcionamento normal, sem restrições. O número de entregas de vestidos permanecem ocorrendo dentro do esperado, mantendo a expectativa de alta demanda, com prazos mais curtos entre a contratação e a entrega. Considerando que a média dos períodos anteriores era de 08 a 12 meses, foi apresentado que, em novembro de 2023, as empresas novamente demonstraram um período de 03 a 08 meses entre a contratação dos serviços e a realização das cerimônias.
- Segundo as Recuperandas, no varejo, para o mês de novembro de 2023, se comparado ao mesmo período posterior à pandemia, apresentou um faturamento 40% maior, acumulando um crescimento anual de 14%, tendo como parâmetro o mês de novembro de 2022.
- Para o setor do atacado, as Recuperandas atingiram um resultado 112% maior do que seria um mês pleno, tendo como referência o mês 11/2022. Evidenciando que a recuperação do segmento atacado permanece mais lenta, se comparada com o segmento varejo. As Recuperandas mantêm a projeção de atingir os resultados que foram alcançados antes da pandemia ainda no exercício de 2024.
- As Recuperandas mantiveram a informação de que com a diminuição do prazo médio das cerimônias, o volume de trabalho nas oficinas internas e terceirizadas permanece alto, dentro de um nível administrável. As tendências de locação de vestidos usados em favor da primeira locação (locação de peça nova) permanecem com maior representatividade, sendo que, dentre as locações do varejo, 78% foram de peças usadas, fato que ocasionou aumento na utilização de materiais para reforma.
- Analisando os demonstrativos contábeis fornecidos pelas Recuperandas, foi possível observar um faturamento bruto de pouco mais de R\$ 5 milhões, que somados aos R\$ 152 mil escriturados como “Outras Receitas” totalizou um saldo de R\$ 5,2 milhões em receitas no mês 11/2023.
- **Os vestidos de noiva permaneceram representando quase a totalidade dos bens imobilizados das Recuperandas e o Balanço Patrimonial evidenciou saldo de R\$ 12,814 milhões em novembro de 2023, contra R\$ 12,859 milhões em outubro de 2023, demonstrando uma retração de R\$ 44,8 mil na rubrica do ativo imobilizado “Vestidos de Noiva para Locação”.**

Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referentes ao mês de novembro de 2023

- No Balanço Patrimonial de novembro de 2023, foi observada uma desvalorização de 5% no grupo dos Estoques ou R\$ 167,8 mil a menos com relação ao mês de outubro de 2023. Retração essa ocorrida, principalmente, por conta de menores entradas contabilizadas como “Mercadorias para revenda” e “Estoque de insumos” no período analisado, fazendo com que o mês de novembro de 2023 terminasse com um saldo de R\$ 3 milhões escriturados como estoques, somando os saldos de matéria-prima e vestidos destinados para venda.
- **Conforme orientações da AJ, o Grupo Nova Noiva permanece atento às limitações impostas pelo art. 66 da Lei 11.101/05 sobre venda ou oneração de bens do ativo não circulante, de modo que se comprometeram a não alienar bens do ativo não circulante, ainda que sejam vestidos, sem previamente informar a Administradora Judicial e ao Juízo, que proferiu em 26 de janeiro de 2022, conforme fls 7.891 e 7.892 do processo, autorização para eventuais vendas de imobilizado (vestidos de noiva). Sendo assim, no mês de novembro de 2023, as Recuperandas apresentaram uma baixa total de R\$ 44,8 mil, se comparado ao mês anterior, ocorridas por conta vendas desse tipo de ativos.**
- As Receitas Líquidas apresentadas em novembro de 2023 aumentaram 20% com relação ao mês de outubro de 2023, muito por conta do maior numerário em faturamento bruto com relação ao período anterior. Logo, o mês de novembro de 2023 demonstrou um saldo de R\$ 4,4 milhões em Receitas Líquidas, valor R\$ 763,5 mil maior que o total de R\$ 3,6 milhões apresentado em outubro de 2023. Vale destacar também que, no mês analisado, houve um saldo de R\$ 152 mil, contabilizados pelas Recuperandas como “Outras Receitas Operacionais”, que foram as receitas obtidas com a venda de vestidos que estavam classificados como ativo imobilizado.
- Em novembro de 2023 o consolidado de todas as empresas do grupo Nova Noiva apresentou um saldo de R\$ 53,8 milhões contabilizados no grupo de créditos a receber, saldo 3% maior que o montante apresentado no mês de outubro de 2023, sendo que parte significativa desse numerário é referente ao contas a receber de clientes atacadistas, que também foram afetados pela crise no mercado de casamentos e ainda não conseguiram honrar com seus compromissos junto ao grupo Nova Noiva, restando inadimplentes. **Vale destacar que, até o mês de novembro de 2023, 73% dos valores escriturados no “Contas a Receber” estavam vencidos do período de 2008 a 2022 e apresentavam remotas possibilidades de efetivação de recebimento.**
- No mês de novembro de 2023, os Demonstrativos de Resultados das Recuperandas apresentaram Despesas Operacionais (considerando o grupo de contas “Despesas Operacionais”, “Outras Despesas Operacionais”, “Despesas Financeiras” e “Perdas”) no valor total de mais R\$ 3,9 milhões ou 75% do total de Receitas auferidas no período analisado, índice ruim, porém, melhor que o percentual de 89% praticado no período anterior. Já os Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidos pelas Recuperandas representaram 3% do total de R\$ 5 milhões em Receitas Brutas geradas no mês de novembro de 2023, índice dentro do padrão praticado pelo grupo.
- Conforme os Demonstrativos de Resultados, **o consolidado do exercício de 2023, até o mês analisado, para todas as empresas do grupo Nova Noiva apresentou prejuízos líquidos de R\$ 2,4 milhões, considerando somente 11 meses do ano do ano (janeiro a novembro). As Recuperandas geraram um saldo de R\$ 59,8 mil em prejuízos líquidos, somente no mês novembro de 2023.**

Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referentes ao mês de novembro de 2023:

- As empresas do Grupo Nova Noiva continuam demonstrando índices de liquidez inferiores a 1 em todos os cenários: na liquidez corrente com índice de 0,6 evidenciando assim não haver disponibilidade suficiente para quitar as obrigações a curto prazo, caso fosse preciso quitar as dívidas de imediato, na liquidez seca com índice de 0,6, na liquidez geral com 0,7 demonstrando não haver capacidade de as Recuperandas honrarem com os seus compromissos de curto e longo prazo contra os ativos totais, o pior resultado dentre os 4 índices analisados, foi o de liquidez imediata, com índice de 0,007.
- O endividamento fiscal evidenciou valores atualizados até novembro de 2023 de R\$ 43,9 milhões, destacando-se as obrigações registradas em Dívida Ativa com R\$ 34,8 milhões, R\$ 5,6 milhões em ICMS e R\$ 2 milhões em COFINS. Nesse mês (novembro de 2023), as Recuperandas que outrora possuíam negociações efetivadas e dívidas tributárias parcelados, devido ao descumprimento desses acordos, boa parte dos valores que estavam contabilizados como "parcelados" foram atualizados reclassificados para a conta do passivo "Dívida Ativa".
- os saldos do endividamento não sujeito à RJ, relacionados à garantia fiduciária atualizados até novembro de 2023, apresentaram dívidas totais de R\$ 3,7 milhões, devidas pelas Recuperandas Alpha Noivas e Modas com R\$ 2 milhões, JF Modas com 1 milhão, Oficina de Costura R\$ 134 mil e Roca Confecções R\$ 173 mil.
- As Recuperandas apresentaram um total de pouco menos de R\$ 2,2 milhões em tributos pagos/quitados desde o início do processo de RJ até novembro de 2023 (para novembro de 2023, destaca-se o saldo de pouco mais R\$ 1,27 milhão em INSS e R\$ 753 mil em IRRF). **O Grupo Nova Noiva havia aderido ao programa de parcelamento tributário, com saldos negociados nas esferas municipais e estaduais, enquanto que a esfera federal estava pendente de homologação administrativa. Entretanto, conforme informado pelas Recuperandas, o Grupo Nova Noiva permanece optando por não aderir a novas negociações tributárias, tampouco prosseguiram com o pagamento dos parcelamentos que estavam em andamento (fato que resultou no cancelamento dos mesmos), para que houvesse reserva de valores para que efetuassem os pagamentos previstos no PRJ. Com isso, o Grupo Nova Noiva informou não haver ainda uma data específica para retomar as negociações para pagamento dos débitos devidos ao fisco.**
- O quadro geral de colaboradores do grupo Nova Noiva apresentou 5 admissões e 5 demissões no mês de novembro de 2023, mantendo assim o numerário total de colaboradores em 234 postos de trabalho ativos além dos 2 sócios, com saldo de R\$ 1 milhão em salários devidos, divididos entre os 234 colaboradores ativos (já considerando as 5 admissões), 2 sócios e os 5 funcionários demitidos.

Medidas estratégicas adotadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise

- i. Coleção Nova Noiva 2024: previsão de lançamento mantida para 01/2024;
- ii. Coleção Center Noivas 2024: previsão de lançamento mantida para 04/2024;
- iii. Coleção Ideal Noivas 2024: previsão de lançamento mantida para 06/2024;
- iv. Coleção Center Debutantes 2024: previsão de lançamento mantida para 07/2024;
- v. Coleção Via Sposa 2024: previsão de lançamento mantida para 08/2024.



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Grupo Nova Noiva: Histórico, Atividades e Instalações: nenhuma alteração desde o último RMA

Grupo Nova Noiva

O grupo Nova Noiva atua desde 1970 no segmento de moda voltada às noivas e debutantes, com locação e/ou confecção, importações e exportações de vestuário feminino, artigos congêneres, dia da noiva, moda em geral, enxovais, arranjos, sapatos, serviços de ajustes e costuras, publicação on-line de livros, jornais e demais materiais impressos com serviços gráficos executados por terceiros, turismo para noivas e comércio atacadista. Atualmente, o grupo organiza suas atividades em atacado e varejo, sendo o último em lojas físicas e e-commerce (Mercado Livre, Dafiti etc.). O grupo é conhecido por suas diversas marcas no ramo de noivas, listadas abaixo.

Nova Noiva **

NN**
OUTLET

VIASPOSA

CENTER
NOIVAS

CENTER
debutantes

DEMETRIOS
NOIVAS

S
SANTA SCARPA

Dolce Sposa

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
Grupo Nova Noiva: Histórico, Atividades e Instalações



GRUPO NOVA NOIVA – EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA.
 CNPJ 43.198.571/0001-95
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz
 Capital social: R\$ 400.000,00

CENTER DEBUTANTES LTDA.
 CNPJ 31.164.335/0001-79
 Sede: Rua São Caetano, 27, Luz
 Capital social: R\$ 100.000,00

EBTV EMPRESA BRASILEIRA DE TECIDOS E VESTIDOS LTDA.
 CNPJ 19.550.959/0001-29
 Sede: Av. Tiradentes, 92, Luz
 Capital social: R\$ 100.000,00

JF MODAS LTDA.
 CNPJ 51.489.300/0001-17
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz
 Capital social: R\$ 300.000,00

SANTA SCARPA CALÇADOS E ACESSÓRIOS LTDA.
 CNPJ 23.026.916/0001-16
 Sede: Rua São Caetano, 19, Luz
 Capital social: R\$ 80.000,00

ATELIER KC LTDA.
 CNPJ 32.391.375/0001-16
 Sede: Rua dos Carinas, 394, Indianópolis
 Capital social: R\$ 100.000,00

CASTELO BRANCO CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA.
 CNPJ 47.680.657/0001-00
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz
 Capital social: R\$ 100.000,00

OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA.
 CNPJ 55.069.256/0001-47
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz
 Capital social: R\$ 60.000,00

ROCA CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA.
 CNPJ 50.664.176/0001-16
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz
 Capital social: R\$ 60.000,00

STILO 92 MODAS LTDA.
 CNPJ 55.450.522/0001-87
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz
 Capital social: R\$ 200.000,00

Filiais:

- 32.391.375/0002-05 (Av. Tiradentes, 40)
- 32.391.375/0003-88 (R. São Caetano, 13)
- 32.391.375/0004-69 (R. São Caetano, 62)
- 32.391.375/0005-40 (R. D. Antônio de Melo, 127)
- 32.391.375/0006-20 (R. Prof. João de Oliveira Torres, 139)
- 32.391.375/0007-01 (Av. Rebouças, 2.983)
- 32.391.375/0008-92 (R. Florêncio de Abreu, 876)

Empresas enquadradas na Receita Federal do Brasil como Empresa de Pequeno Porte (EPP)
 Empresas não enquadradas com Microempresa (ME) ou Empresa de Pequeno Porte (EPP)



INVESTIMENTOS REALIZADOS NOS ÚLTIMOS 5 ANOS - CONSOLIDADO



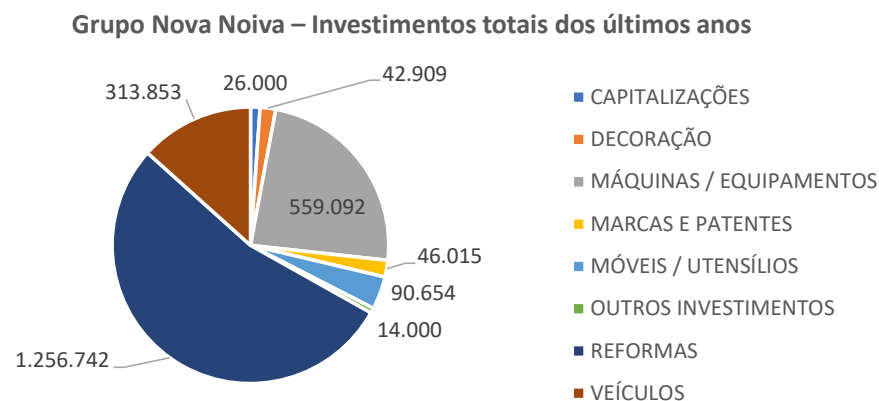
INVESTIMENTOS

Grupo Nova Noiva: Investimentos Realizados nos últimos 5 anos

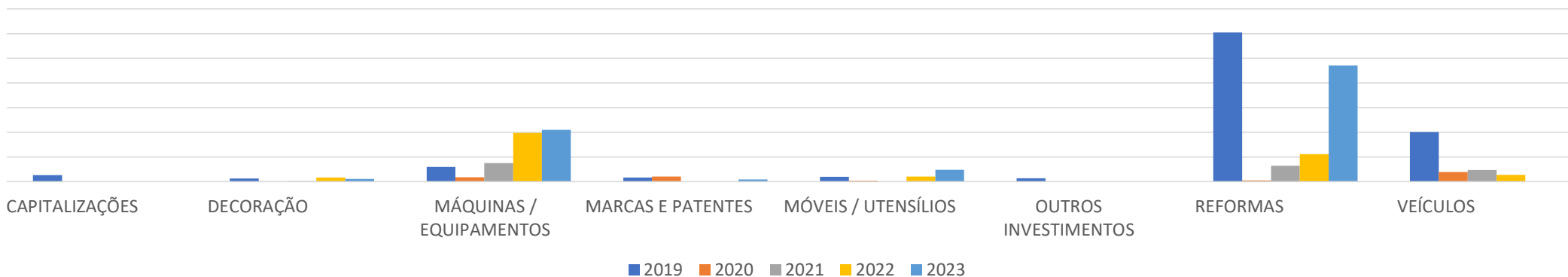


O Grupo Nova Noiva atualizou os valores destinados para investimentos até o mês de novembro de 2023. Sendo assim, o saldo total acumulado para os últimos anos, até o período em análise, foi de R\$ 2,3 milhões. Conforme as principais atividades da empresa, permaneceram como maiores dispêndios as “Reformas”, que se referem à readequação dos vestidos, sapatos e acessórios alugados, com pouco mais de R\$ 1,25 milhão gastos no período de 2019 a novembro de 2023, seguidos de R\$ 559 mil em Máquinas/Equipamentos, investidos nesse mesmo período.

Descrição	2019	2020	2021	2022	2023	Total
CAPITALIZAÇÕES	26.000					26.000
DECORAÇÃO	12.732	1.024	2.302	16.608	10.243	42.909
MÁQUINAS / EQUIPAMENTOS	59.147	17.087	75.620	197.456	209.782	559.092
MARCAS E PATENTES	16.531	20.762			8.722	46.015
MÓVEIS / UTENSÍLIOS	19.334	3.487	405	20.073	47.355	90.654
OUTROS INVESTIMENTOS	14.000					14.000
REFORMAS	604.537	5.269	64.837	111.349	470.749	1.256.742
VEÍCULOS	201.317	38.567	46.717	27.252		313.853
Total	953.597	86.198	189.881	372.738	746.850	2.349.265



Grupo Nova Noiva – Investimentos dos últimos anos



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

Informações consolidadas - Grupo



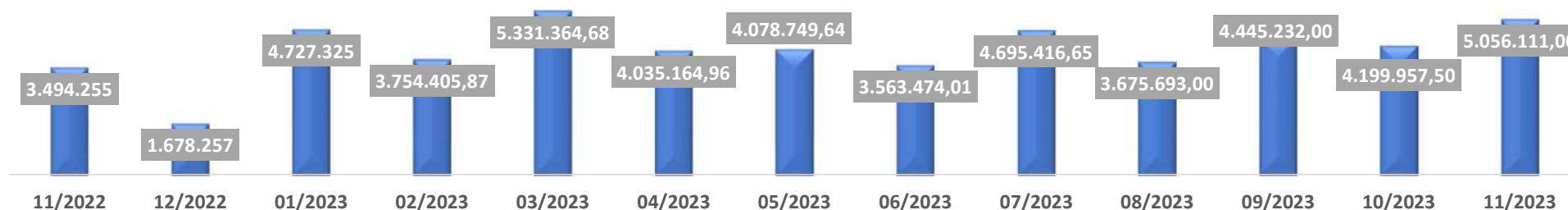
FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS
Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais



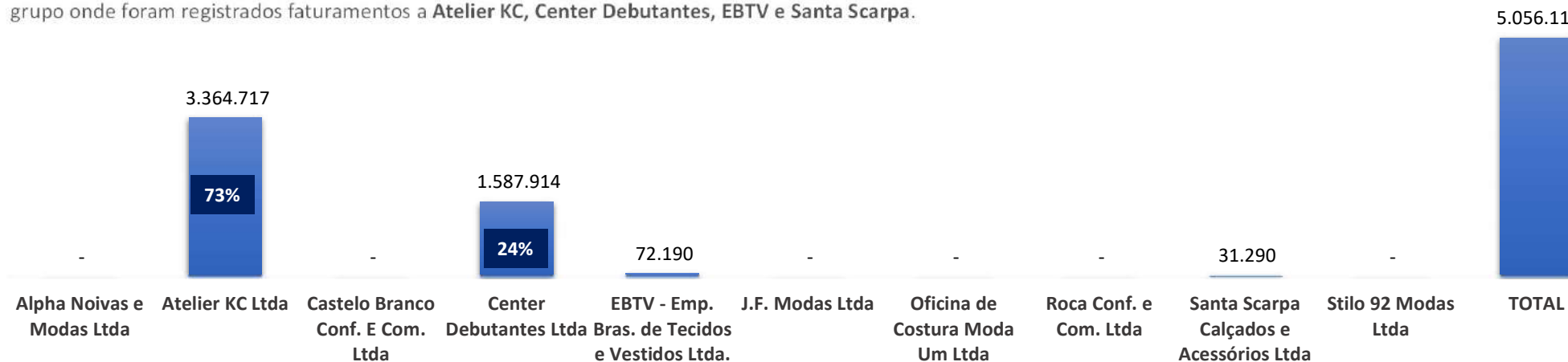
Em novembro de 2023, o faturamento bruto acumulado de todas as empresas pertencentes ao grupo atingiu um montante de pouco mais de R\$ 5 milhões. Comparando com o mês anterior, outubro de 2023, observamos uma elevação de 20% no saldo das receitas brutas do Grupo Nova Noiva, o que representa uma elevação substancial de R\$ 856 mil em comparação ao mês anterior.

No contexto do exercício de 2023, até novembro, o faturamento bruto consolidado de todas as empresas pertencentes ao grupo Nova Noiva totalizou R\$ 42 milhões. Mantendo uma média mensal de R\$ 4,2 milhões faturados ao longo do exercício de 2023.

Faturamento bruto mensal nos últimos meses



As receitas auferidas por cada Recuperanda estão demonstradas no gráfico a seguir, sendo que, para o mês de novembro de 2023, permaneceram como as únicas empresas do grupo onde foram registrados faturamentos a **Atelier KC, Center Debutantes, EBTV e Santa Scarpa**.



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 08/02/2024 às 21:14, sob o número WJMJ24402227437. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1092381-06.2020.8.26.0100 e código g5yZTcWV.

FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

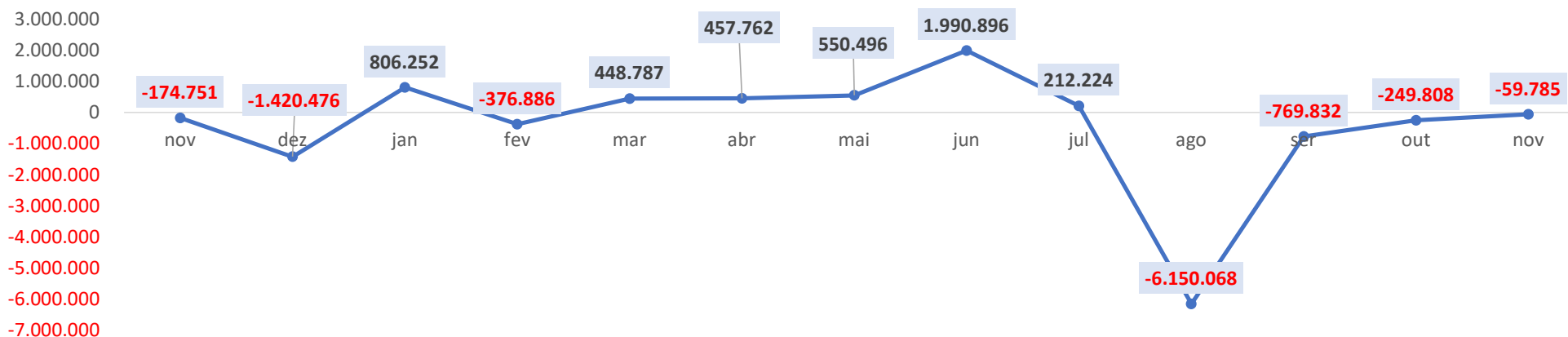
Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais



- Com a boa elevação no faturamento bruto no mês de novembro de 2023, a operação das Recuperandas demonstrou um resultado líquido melhor em relação ao saldo apresentado no mês passado, registrando prejuízos de R\$ 59,8 mil, contra R\$ 249,8 mil em prejuízos do mês anterior. Esse fato ocorreu devido ao mês de novembro demonstrar um melhor desempenho, bem como por não haver o reconhecimento das despesas com o pagamento de parte dos créditos previstos no PRJ, conforme ocorreu em períodos anteriores.
- Mesmo assim, ao final de novembro de 2023, foi possível verificar um saldo total de R\$ 59.784,69 em prejuízos líquidos consolidados, gerados pelas Recuperandas no mês analisado.

EXERCÍCIO Resultado Líquido	2022						2023						
	Nov	dez	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov
Grupo Nova Noiva (consolidado)	-174.751	-1.420.476	806.252	-376.886	448.787	457.762	550.496	1.990.896	212.224	-6.150.068	-769.832	-249.808	-59.785
TOTAL	-174.751	-1.420.476	806.252	-376.886	448.787	457.762	550.496	1.990.896	212.224	-6.150.068	-769.832	-249.808	-59.785

Resultado Líquido nos últimos meses



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais – Quadro de Colaboradores

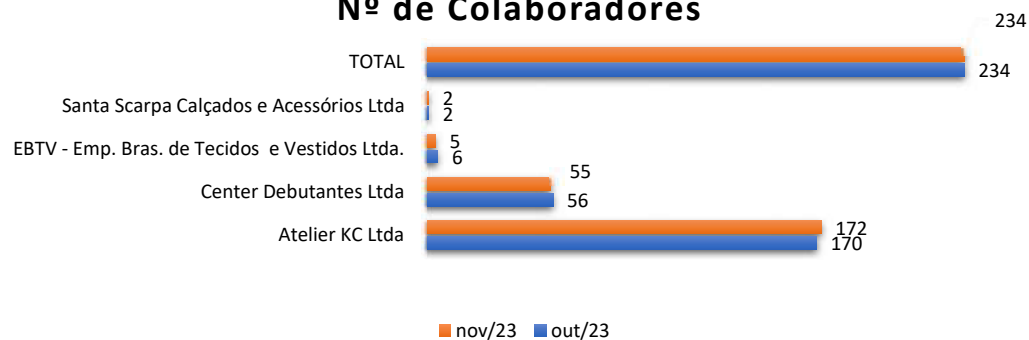


Ao final de novembro de 2023, o quadro consolidado de colaboradores do grupo Nova Noiva apresentou repetiu o saldo total de 234 postos de trabalho, ocorrendo, dentro do período analisado, 5 demissões e 5 admissões. O grupo apresentou uma somatória de R\$ 1.043.885,23 em salários devidos, divididos entre o seu corpo funcional, considerando os 234 colaboradores ativos (com as 6 admissões), 5 demissões e 2 sócios. Comparando os meses de outubro e novembro de 2023, foi possível verificar um aumento de 7% em valores, variações ocorridas, principalmente, por conta da sazonalidade em obrigações com salários variáveis, demissões, novas admissões e início dos pagamentos dos proventos trabalhistas de fim de ano. **Vale ressaltar que as Recuperandas não possuem atrasos de verbas trabalhistas.**

Colaboradores ativos - Consolidado

RECUPERANDA	out/23	nov/23
Alpha Noivas e Modas Ltda	0	0
Atelier KC Ltda	170	172
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	0	0
Center Debutantes Ltda	56	55
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	6	5
J.F. Modas Ltda	0	0
Oficina de Costura Moda Um Ltda	0	0
Roca Conf. e Com. Ltda	0	0
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	2	2
Stilo 92 Modas Ltda	0	0
TOTAL	234	234

Nº de Colaboradores

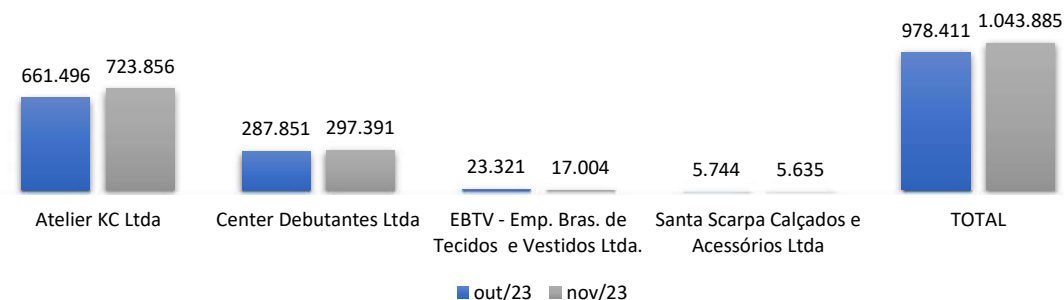


Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

Remuneração dos colaboradores em R\$ - Consolidado

RECUPERANDA	out/23	nov/23
Alpha Noivas e Modas Ltda	0	0
Atelier KC Ltda	661.496	723.856
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	0	0
Center Debutantes Ltda	287.851	297.391
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	23.321	17.004
J.F. Modas Ltda	0	0
Oficina de Costura Moda Um Ltda	0	0
Roca Conf. e Com. Ltda	0	0
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	5.744	5.635
Stilo 92 Modas Ltda	0	0
TOTAL	978.411,35	1.043.885,23

Remuneração dos Colaboradores em R\$





**INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E
FINANCEIRAS – FLUXO DE CAIXA**
Consolidado do grupo Nova Noiva



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Fluxo de Caixa realizado em novembro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado)

O Fluxo de Caixa consolidado para o mês de novembro de 2023 do Grupo, apresentou saídas pouco maiores que as entradas, desconsiderando o saldo inicial positivo, advindo do mês anterior. As principais entradas permaneceram sendo os Recebimentos de clientes, mesmo essa conta evidenciando uma elevação de 8% entre maio e junho de 2023.

As Recuperandas apresentaram um total de R\$ 3,7 milhões em entradas no mês de novembro de 2023 contra um total de R\$ 3,7 milhões em saídas, desconsiderando a rubrica “Suprimento de caixa”, onde as Recuperandas evidenciam saldos de entradas e saídas idênticos, demonstrando movimentações de caixa entre as empresas do grupo que, no consolidado, foi subtraída, a fim de refletir a real situação de caixa descrito pelo grupo.

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	out/23	nov/23
SALDO INICIAL	40.118	129.714
CRÉDITO	3.958.224	3.735.315
RECEITAS DE VENDAS - RECEBIMENTO DE CLIENTES	3.958.221	3.734.309
DÉBITO	-3.868.629	-3.777.524
ADMINISTRATIVAS - ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL	-23.463	-23.463
ADMINISTRATIVAS - ANÁLISE DE SISTEMAS	-20.174	-19.304
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA CONTÁBIL	-23.119	-21.919
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA DE CRÉDITO	-1.852	-1.779
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA EMPRESARIAL	-59.215	-59.215
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA JURÍDICA	-44.244	-45.676
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO	-1.302	-1.402
ADMINISTRATIVAS - CARTÓRIOS	-187	-40
ADMINISTRATIVAS - COMBUSTÍVEL	-9.449	-11.637
ADMINISTRATIVAS - CONDUÇÃO	-832	-499
ADMINISTRATIVAS - DESPESA JUDICIAL	-1.623	-1.048
ADMINISTRATIVAS - ESTACIONAMENTOS/PEDÁGIOS	-347	-410
ADMINISTRATIVAS - FRETES/CORREIOS E ENTREGAS	-75.609	-68.809
ADMINISTRATIVAS - MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	-4.151	-50
ADMINISTRATIVAS - MULTAS E INFRAÇÕES DE TRÂNSITO		-104
ADMINISTRATIVAS - OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS		-10.092
ADMINISTRATIVAS - SELEÇÃO DE PESSOAL	-4.766	-1.218
ATIVOS - MÁQUINAS/EQUIPAMENTOS	-9.815	-7.473

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	out/23	nov/23
ATIVOS - MÁQUINAS/EQUIPAMENTOS	-9.815	-7.473
ATIVOS - MÓVEIS E UTENSÍLIOS	-16.600	
COMERCIAIS - ASSESSORIA EM MARKETING	-69.141	-59.863
COMERCIAIS - BRINDES	-16.650	
COMERCIAIS - CATÁLOGOS	-43.700	-99.536
COMERCIAIS - EVENTOS	-20.939	-12.510
COMERCIAIS - HOSPEDAGEM E-MAILS	-823	-657
COMERCIAIS - ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS INTERNOS	-40.000	-40.000
COMERCIAIS - PROPAGANDA ELETRÔNICA	-60.420	-68.044
COMERCIAIS - PUBLICIDADE	-35	-8.283
COMERCIAIS - VIAGEM E ESTADIA	-76.758	-59.576
CONSUMO - DIVERSOS	-4.680	
DESPESAS FINANCEIRAS - AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS	-29.384	-29.384
DESPESAS FINANCEIRAS - CHEQUES DEVOLVIDOS	-4.945	-1.888
DESPESAS FINANCEIRAS - DEVOLUÇÃO PARA CLIENTES	-32.600	-50.196
DESPESAS FINANCEIRAS - IOF	-0	-1
DESPESAS FINANCEIRAS - JUROS		-4
DESPESAS FINANCEIRAS - TARIFAS	-9.182	-9.477
FORNECEDORES - ACESSÓRIOS	-7.810	-11.778
FORNECEDORES - ATIVOS PARA LOCAÇÃO	-44.100	-41.512
FORNECEDORES - EMBALAGENS	-581	-4.042
FORNECEDORES - INSUMOS	-1.646	-2.744

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Fluxo de Caixa realizado em janeiro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



As rubricas “Fornecedores – material para reforma de vestidos” junto dos pagamentos de salários, representaram grandes baixas de caixa das Recuperandas, com R\$ 596 mil e R\$ 1,2 milhão, respectivamente, para o mês de novembro de 2023. Outrossim, vale destacar que a conta de salário apresentou um aumento substancial 55%, entre outubro e novembro de 2023, devido as obrigações trabalhistas de fim de ano, enquanto que a conta de materiais para reforma diminuiu 34%, refletindo assim menores percentuais em despesas contabilizadas na operação do mês em análise.

Foi possível observar também um numerário de R\$ 21 mil em saídas de caixa para pagamentos dos credores de Classe I e R\$ 1,5 mil para classe III, referentes ao Plano de Recuperação Judicial. A conta “Fornecedores – Produtos Acabados Para Revenda” apresentou uma redução de 42%, finalizando o período com saldo de R\$ 189 mil em saídas.

A conta de “Aluguel”, apresentou pequena elevação ínfima de 1% e finalizou o mês com R\$ 226 mil em saídas, devido a tradicional localização das lojas das Recuperandas, principalmente no centro de São Paulo.

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	out/23	nov/23
FORNECEDORES - MATÉRIA PRIMA	-99.200	-42.220
FORNECEDORES - MATERIAL DE CONSUMO	-27.266	-30.956
FORNECEDORES - MATERIAL PARA REFORMA DE VESTIDOS	-909.707	-596.979
FORNECEDORES - MINIATURAS	-3.064	-1.830
FORNECEDORES - PRODUTOS ACABADOS PARA REVENDA	-325.991	-189.570
FORNECEDORES - TECIDOS		-2.132
FORNECEDORES - UNIFORMES	-1.237	-5.401
IMÓVEL - ÁGUA	-5.015	-4.951
IMÓVEL - ALUGUEL	-222.971	-226.287
IMÓVEL - DECORAÇÃO	-4.680	
IMÓVEL - ENERGIA ELÉTRICA	-28.329	-25.532
IMÓVEL - IPTU	-12.321	-12.321
IMÓVEL - IRRF S/ ALUGUEL	-346	-5.275
IMÓVEL - MANUT. MAQ / EQUIPAMENTOS		-147
IMÓVEL - MANUTENÇÃO PREDIAL	-7.301	-4.139
IMÓVEL - SEGUROS DE IMÓVEL	-5.900	-2.898
IMÓVEL - TELEFONIA	-7.992	-9.321
IMÓVEL - VIGILÂNCIA	-7.973	-8.832
OUTROS - REEMBOLSOS DESPESAS DIVERSAS	-30.812	-50.177
PESSOAL - AJUDA DE CUSTOS	-4.666	-3.710
PESSOAL - ASSISTÊNCIA MÉDICA	-70	
PESSOAL - CLASSE I (RJ)	-3.054	-20.982

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	out/23	nov/23
PESSOAL - CLASSE III (RJ)	-165.683	-1.537
PESSOAL - FÉRIAS	-29.769	-125.777
PESSOAL - FGTS	-57.315	
PESSOAL - FGTS QUITAÇÕES	-460	-3.296
PESSOAL - FREE LANCER	-110.974	-171.264
PESSOAL - MEDICINA DO TRABALHO	-3.003	-3.022
PESSOAL - QUITAÇÕES	-50.395	-31.834
PESSOAL - REFEIÇÕES	-13.784	-19.031
PESSOAL - SALÁRIOS	-789.875	-1.220.874
PESSOAL - SEGURO DE VIDA	-570	-594
PESSOAL - VALE COMPRAS	-8.400	-8.640
PESSOAL - VALE TRANSPORTE	-67.910	-62.923
PRODUÇÃO - ARREMATE	-9.707	-10.862
PRODUÇÃO - BORDADO	-6.951	-9.359
PRDOUÇÃO - COSTURA	-55.209	-59.038
PRODUÇÃO - LAVAGEM/PASSAGEM	-5.748	-5.914
RECEITAS DE VENDAS - RECEBIMENTO DE CLIENTES	-139	-1.531
SÓCIOS - FERNANDO	-11.161	-11.161
SÓCIOS - FILOMENA	-10.074	-10.074
TRIBUTOS - IRRF S/ TERCEIROS	-727	-737
TRIBUTOS - ISS S/ TERCEIROS	-89	-89
TRIBUTOS - PIS/COFINS/CSLL RETIDO FONTE	-2.650	-2.673
TOTAL	129.714	87.505

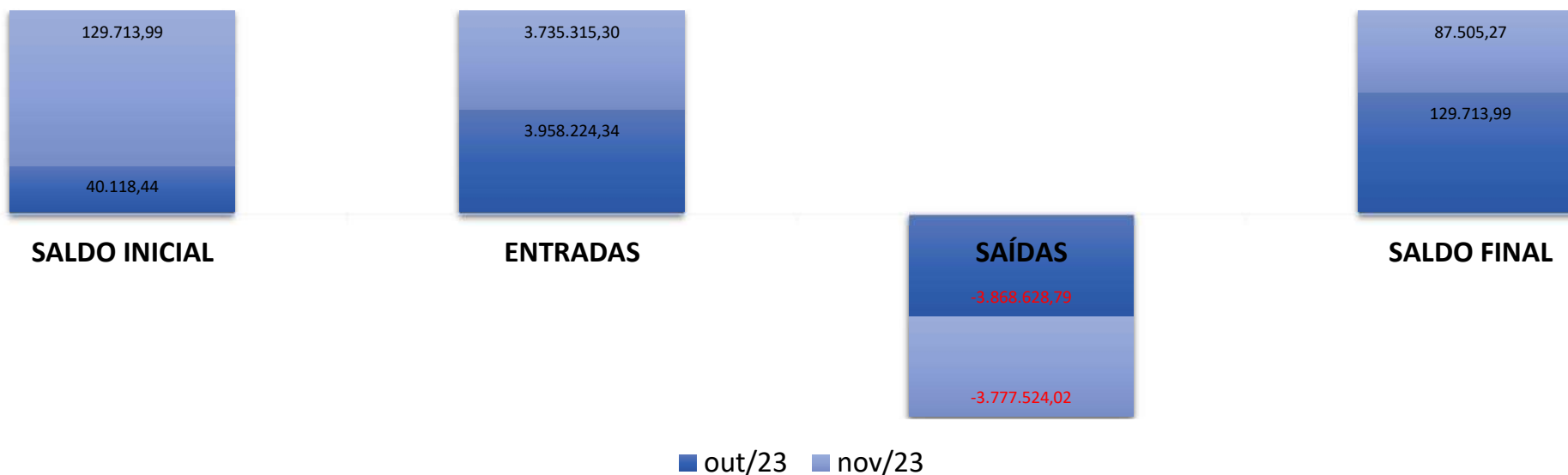
Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

Fluxo de Caixa realizado em novembro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



Mesmo com a baixa de 6% nas entradas, diante da também ado recuo de 2% nas saídas, as Recuperandas apresentaram uma geração de caixa operacional positiva de R\$ 87,5 mil, saldo R\$ 42 mil menor que o mês anterior. Por fim, cumpre mencionar que o valor apresentado no fluxo de caixa, continua sendo distinto do saldo escriturado no grupo de “Disponibilidades” do Balanço Patrimonial.

FLUXO DE CAIXA REALIZADO



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Consolidado do grupo Nova Noiva



Grande parte dos bens do Grupo em Recuperação Judicial - os “Vestidos de Noiva para Locação” - permaneceram registrados na contabilidade como “Ativo Imobilizado”, em novembro de 2023.

Desses vestidos, grande parte permanecem destinados para locação e não são vendidos, portanto, a classificação contábil como posta não representa qualquer restrição às Recuperandas. Porém, parte dos vestidos são alienados à terceiros (seja no varejo, para as próprias noivas, mas principalmente no atacado para lojistas), o que poderia gerar conflitos em razão do art. 66 da Lei 11101/05.

A parte dos vestidos que são destinadas para vendas a terceiros estão classificados nos Estoques e as Recuperandas se comprometeram a manter o ativo imobilizado em equilíbrio. No período analisado, o Ativo Imobilizado das Recuperandas apresentou nova baixa no montante total, diante de autorização judicial prévia para efetuarem vendas de parte do imobilizado.

O Grupo Nova Noiva apresentou saldos totais no mês de novembro de 2023 de R\$ 53,8 milhões em créditos a receber, advindos, principalmente, por parte de contas a receber com pequenos varejistas, rubrica que demonstrou uma elevação de 3% em relação ao mês de outubro de 2023. Valores estes que, na maioria das vezes, apresentou altas desde o início da RJ. Esses direitos de recebimento acumularam, segundo as Recuperandas, muito por conta da crise do novo coronavírus que atingiu fortemente os clientes lojistas, grandes consumidores dos produtos da Nova Noiva. **A composição de recebimento do mês analisado segue reportado resumidamente na página 26 deste relatório, destacando que 73% ou R\$ 37,5 milhões dos direitos de recebimentos consolidados até novembro de 2023 estão vencidos do período de 2008 a 2022, além disso, R\$ 29,7 milhões ou 57% desses créditos já estavam vencidos antes mesmo da pandemia que acometeu o mundo em 2020, ou seja, entre 2008 e 2019.**

Os Demonstrativos de Resultados, consolidados para todas as Recuperandas, apresentaram, **no mês de novembro de 2023 um faturamento bruto total de R\$ 5 milhões. Logo, o faturamento bruto somado ao saldo de R\$ 152 mil em “Outras receitas Operacionais”, subtraídas as deduções sobre vendas, custos, despesas operacionais e impostos, as Recuperandas geraram prejuízos líquidos para o mês de novembro de 2023 de R\$ 59.784,69.**

Sobre isso, é importante que o Grupo reveja sua estratégia e os motivos que levaram à geração desse resultado prejudicial no mês de novembro de 2023, fato que afeta diretamente a continuidade dos negócios, com o objetivo de possibilitar o cumprimento do plano de Recuperação Judicial e demais obrigações.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE – Grupo Nova Noiva (consolidado)



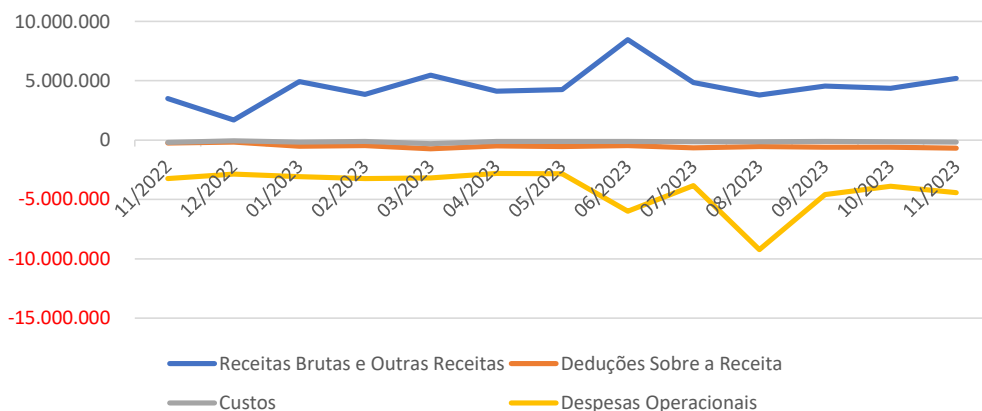
No mês analisado, as Deduções, Custos, Despesas Operacionais, Outras Despesas e Despesas Financeiras (dispêndios para manutenção das operações das Recuperandas) representaram 101% do total das Receitas Brutas e Outras Receitas, um percentual menor do que os 106% das receitas brutas comprometidas com essas mesmas despesas em outubro de 2023.

O Resultado Líquido no mês de novembro de 2023 apresentou prejuízos líquidos de R\$ 59,8 mil, fato decorrente por conta das receitas totais geradas continuarem menores que os custos e despesas totais contabilizadas no mês, evidenciando que o Grupo Nova Noiva, no mês em análise, não obteve capacidade operacional satisfatória. Sendo assim, os gastos mais uma vez superaram as receitas, demonstrando ineficiência operacional e estratégica do grupo no período analisado.

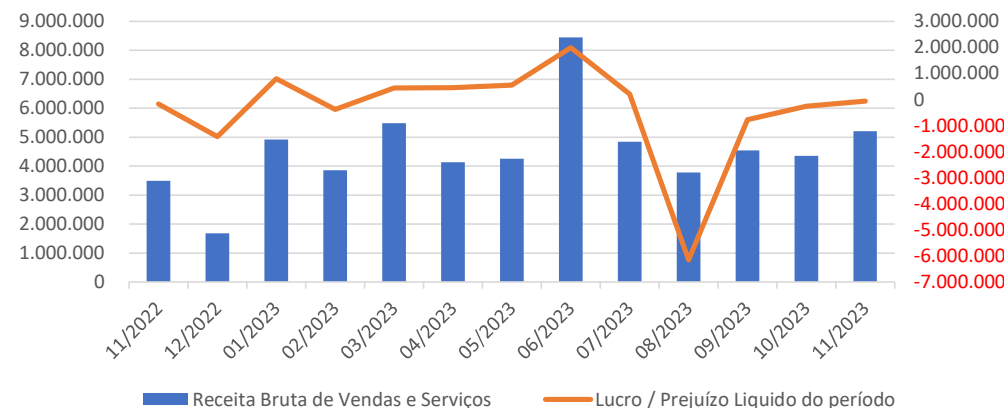
DRE	11/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	10/2023	11/2023	A.V.	A.H.
Receitas Brutas e Outras Receitas	3.494.255	1.678.257	4.918.817	3.857.559	5.482.190	4.130.579	4.255.812	8.445.710	4.846.501	3.783.856	4.541.151	4.360.230	5.208.198	100%	19%
Deduções Sobre a Receita	-243.045	-175.894	-520.878	-460.060	-731.386	-491.349	-550.007	-462.228	-645.027	-550.276	-588.900	-587.040	-679.633	-13%	16%
Custos	-191.720	-67.683	-174.565	-102.111	-310.821	-107.251	-123.204	-105.947	-147.095	-153.300	-120.925	-131.345	-168.707	-3%	28%
Despesas Operacionais	-3.234.451	-2.853.388	-3.090.754	-3.230.346	-3.184.171	-2.816.506	-2.848.903	-5.984.169	-3.842.156	-9.230.348	-4.601.159	-3.891.653	-4.419.642	-85%	14%

DRE	11/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	10/2023	11/2023	A.V.	A.H.
Receita Bruta de Vendas e Serviços	3.494.255	1.678.257	4.918.817	3.857.559	5.482.190	4.130.579	4.255.812	8.445.710	4.846.501	3.783.856	4.541.151	4.360.230	5.208.198	100%	19%
Lucro / Prejuízo Líquido do período	-174.751	-1.420.476	806.252	-376.886	448.787	457.762	550.496	1.990.896	212.224	-6.150.068	-769.832	-249.808	-59.785	-1%	-76%

Receitas x Gastos



Receitas x Lucros ou Prejuízos



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

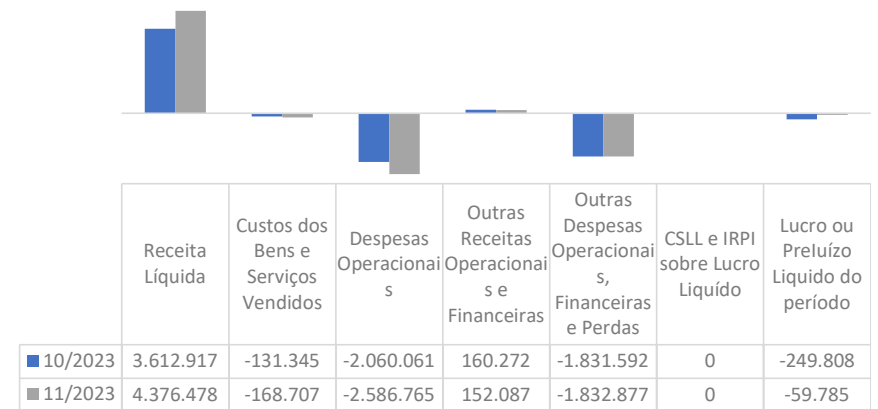
*A.H. = Análise Horizontal
*A.V. = Análise Vertical

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE – novembro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado)

A DRE corresponde ao demonstrativo contábil financeiro exigido pela legislação, o qual tem por objetivo apurar o resultado (lucro ou prejuízo) do exercício através das movimentações da empresa registradas no balancete. Em suma, a DRE apresenta o resultado do período, baseando-se no regime de competência, considerando todas as receitas, custos e despesas do período. Dessa forma, com o intuito de apresentar os valores de receitas e custos/despesas apurados no mês de maneira clara e transparente, o demonstrativo apresentará os saldos mensais em vez de acumulados. O Demonstrativo do Resultado do Exercício (DRE) apresenta uma análise das variações ocorridas na performance financeira da empresa entre outubro de 2023 e novembro de 2023:

DRE	10/2023	11/2023	A.V.	A.H.	Acumulado 2023
Receita Bruta de Vendas e Serviços	4.199.958	5.056.111	100%	20%	47.562.894
Deduções da Receita Bruta	-587.040	-679.633	-13%	16%	-6.266.783
Receita Líquida	3.612.917	4.376.478	87%	21%	41.296.111
Custos dos Bens e Serviços Vendidos	-131.345	-168.707	-3%	28%	-1.645.271
Resultado Operacional Bruto	3.481.573	4.207.770	83%	21%	39.650.839
Despesas Operacionais	-2.060.061	-2.586.765	-51%	26%	-26.128.425
Resultado Operacional Líquido	1.421.512	1.621.006	32%	14%	13.522.414
Outras Receitas Operacionais e Financeiras	160.272	152.087	3%	-5%	6.267.708
Outras Despesas Operacionais, Financeiras e Perdas	-1.831.592	-1.832.877	-36%	0%	-21.011.384
Resultado antes do Imposto de Renda e CSSL	-249.808	-59.785	-1%	-76%	-1.221.262
CSLL e IRPI sobre Lucro Líquido	0	0	0%	0%	-1.174.493
Lucro ou Prejuízo Líquido do período	-249.808	-59.785	-1%	-76%	-2.395.755



- Em novembro de 2023, as receitas de algumas Recuperandas advindas do varejo permaneceram contabilizadas na empresa Atelier KC, as vendas do varejo e e-commerce efetuadas na unidade Santa Scarpa foram contabilizadas pela própria Santa Scarpa, as vendas no varejo da Nova Noiva Outlet foram contabilizadas pela EBTv, as vendas no varejo pela Center Debutantes e atacado das demais empresas do grupo de Recuperandas foram contabilizadas pela Center Debutantes, receitas essas que consolidadas apresentaram um montante total de R\$ 5.056.110,82 que, mesmo somadas ao saldo de R\$ 152.085,36 de outras receitas, foram insuficientes e geraram um **prejuízo mensal de R\$ 57.784,69**.
- A **Receita Bruta** apresentou uma elevação, partindo de R\$ 4.199.957,50 em outubro para R\$ 5.1056.110,82 em novembro, representando um aumento de 20% no período analisado. Indicando que, no mês em análise, foram efetuadas vendas no montante de R\$ 1,5 milhão, somadas ao saldo de R\$ 3,5 milhões em locações de vestidos.
- As **Deduções** da Receita Bruta aumentaram de R\$ 587.040,21, em outubro para R\$ 679.633,17 em novembro, representando uma variação de 16%. Essa elevação está diretamente relacionado ao maior faturamento praticado no período, resultante de devoluções, cancelamentos e impostos diretamente associados a vendas e serviços prestados.
- A **Receita Líquida**, que é a receita bruta após as deduções, que era de R\$ 3.612.917,29 aumentou para R\$ 4.476.477,65 indicando uma elevação de 21%.
- Os **Custos** subiram, partindo de R\$ 131.345,50 para R\$ 168.707,22, o que representou uma elevação de 28%. Esses dispêndios representaram 3% das receitas brutas, um percentual corriqueiramente praticado pelas Recuperandas em períodos anteriores, demonstrando um controle operacional com esses gastos.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE – Grupo Nova Noiva (consolidado)

- O **Resultado Operacional Bruto**, saldo obtido após as deduções relacionadas diretamente sobre as vendas e seus custos passou de R\$ 3.481.572,79 para R\$ 4.207.770,43, indicando uma elevação de 21%, aumento causado pelo maior faturamento apurado no período em análise.
 - As **Despesas Operacionais**, em conformidade com o faturamento, apresentaram uma elevação de 26% em relação ao mês anterior, passando de R\$ 2.060.060,51 para R\$ 2.586.764,47, o que resultou em um provisionamento maior em R\$ 526,7 mil nesse grupo durante o período analisado. Essa elevação se deu por conta da sazonalidade de fim de ano e maior demanda por gastos operacionais, principalmente, por conta de maiores gastos com salários. As despesas operacionais, financeiras e perdas representaram 36% das receitas brutas geradas em novembro de 2023.
 - O **Resultado Operacional Líquido** manteve o saldo positivo, passando de R\$ 1.421.512,28 para R\$ 1.621.005,56, demonstrando uma elevação de 14%. Essa variação positiva evidenciou que as empresas mantiveram lucro operacional no período, principalmente por conta de o Grupo Nova Noiva não ter efetuado provisionamentos para pagamentos dos credores da classe I e III do PRJ como "operacional" no mês em análise.
 - As **Outras Receitas Operacionais e Financeiras** apresentaram pequena redução, passando de R\$ 160.256,12, para R\$ 152.086,91, indicando uma retração de 5%. Isso evidenciou menores ganhos, "teoricamente", não relacionados às atividades operacionais principais das Recuperandas, contabilização essa resultante da venda de vestidos que estavam contabilizados no ativo imobilizado das empresas.
 - As **Outras Despesas Operacionais, Financeiras e Perdas** apresentaram variação ínfima, passando de R\$ 1.831.592,47 para R\$ 1.832.877,16, representando uma elevação de 0,07%. Os dispêndios financeiros estão relacionados aos juros passivos e encargos de atualizações escriturados junto do reconhecimento dos processos tributários inscritos em dívida ativa. Já a conta "Outras Despesas Operacionais", são as demandas de gastos não relacionados às operações principais das Recuperandas, englobando despesas como concertos de vestidos, freelancers, costureiras, eventos e divulgações da marca, dentre outros gastos.
 - O **Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro (CSLL)** continuou negativo, melhorando os R\$ 249.807,98 de outubro para R\$ 59.784,69, representando uma melhora neste resultado de 76%.
 - As **despesas de CSLL e IRPJ sobre o Lucro Líquido** permaneceram com saldo nulo em novembro de 2023, escrituração que se deu devido à variação de resultados entre as empresas do grupo no mês; logo, essas informações serão reportadas somente ao final do semestre, para que não haja a escrituração de saldos positivos (o que é improvável)
 - O **Prejuízo Líquido** no mês anterior foi de R\$ 249.807,98, resultado negativo gerado em outubro, passou para um saldo negativo de R\$ 59.784,69, indicando uma melhora de 76%. Mesmo assim, diante da elevação de 20% no faturamento, os dispêndios operacionais somados às "Outras Despesas Financeiras e Operacionais" continuaram deteriorando os resultados líquidos das Recuperandas, mantendo a geração de prejuízos líquidos em novembro de 2023.
- Em resumo, a análise do Demonstrativo do Resultado do Exercício mostra que as empresas apresentaram um desempenho operacional ruim, mesmo diante da elevação na receita bruta, as despesas operacionais continuaram relevantes. As outras receitas operacionais e financeiras não tiveram o mesmo desempenho de períodos anteriores, pouco contribuindo para que não fosse gerado prejuízo líquido analisado. As "Outras Despesas Financeiras" e "Outras Despesas Operacionais" apresentaram juntas um saldo de R\$ 1,8 milhão, fator esse que depreciou em ainda mais o resultado mensal do grupo. Sendo assim, a Nova Noiva precisa reavaliar e controlar essas despesas para garantir uma melhora financeira a longo prazo, para que os resultados positivos retornem e haja estabilidade operacional.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Ebitda – Grupo Nova Noiva (consolidado)

O EBITDA é uma métrica financeira importante que fornece uma visão do desempenho operacional da empresa, excluindo efeitos não operacionais. A análise das variações percentuais e em reais ajuda a identificar tendências nos diferentes componentes do EBITDA e auxilia na avaliação da eficiência operacional da empresa. No entanto, vale ressaltar que o EBITDA, embora seja uma métrica útil para avaliar o desempenho operacional, não considera todos os aspectos financeiros e não substitui uma análise completa das demonstrações financeiras.

EBITIDA	10/2023	11/2023	Acumulado 2023
Lucro Líquido (EBIT)	-249.808	-59.785	-2.395.755
Margem EBIT	-6,91%	-1,37%	-5,8%
Depreciação	24.788,68	24.105,31	852.765,94
Amortização	727	727	26.170
Juros	0	0	0
Impostos	0	0	0
EBITIDA	-224.292,33	-34.952,42	-1.516.819,15
Margem EBITIDA	-6,2%	-0,8%	-3,7%



- Entre os meses de outubro e novembro de 2023, o Prejuízo Líquido (EBIT) passou de R\$ 224.292,33 para um saldo também negativo de R\$ 34.952,42, indicando que as Recuperandas permaneceram sem auferir ganhos após as deduções dos dispêndios operacionais e financeiros; pelo contrário, a operação, mesmo com números melhores, permaneceu insustentável.
- A Margem EBIT, que expressa a proporção do Lucro (ou Prejuízo) Líquido em relação à Receita Total, apresentou uma melhora, passando de 6,2% negativos em outubro para 0,8% negativos em novembro. Isso demonstrou a manutenção da ineficiência na geração de bons resultados praticados em períodos anteriores. Os valores de Depreciação, que passaram de R\$ 24.788,68 para R\$ 24.105,31 entre outubro e novembro de 2023, apresentaram uma variação irrelevante. Mesmo assim, vale destacar que as Recuperandas não aplicam depreciação sobre os vestidos, pois não há legislação para tal.
- As Recuperandas novamente apresentaram saldo de R\$ 727 em "Amortização" sobre o Ativo Intangível do grupo, que são os Softwares e Programas de computador registrados, saldo idêntico ao mês de outubro de 2023.
- Os Juros e Impostos permaneceram registrando saldo zero, o que indica que não ocorreram transações relacionadas a eles.
- O EBITDA passou de -R\$ 224.292,33 em outubro para -R\$ 34.952,42 em novembro. Essa variação indica uma melhora na absorção dos prejuízos gerados durante o período analisado. Já o consolidado do exercício de 2023, até novembro de 2023, demonstrou um saldo de -R\$1.516.819,15.
- A Margem EBITDA, que expressa a proporção do EBITDA em relação à Receita Total, também melhorou, passando de -6,2% em outubro para -0,8% em novembro. Mesmo assim, o Grupo permanece ineficiente na geração de caixa operacional em relação às receitas totais.
- Esses dados refletem, um cenário financeiro negativo, evidenciando saldos de Prejuízo Líquido, EBITDA e suas respectivas margens ruins.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balanco Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Ativos – Contas a Receber



CONTAS A RECEBER - NOVEMBRO DE 2023 - BALANÇO PATRIMONIAL		
VENCIMENTO - EXERCÍCIO	VALOR (R\$)	%
2008	4.233.549,82	8%
2009	3.573.208,09	7%
2010	4.333.522,49	8%
2011	4.985.079,84	10%
2012	3.319.435,30	6%
2013	4.502.174,49	9%
2014	179.721,66	0%
2015	543.709,39	1%
2016	961.996,84	2%
2017	985.809,03	2%
2018	576.137,21	1%
2019	1.520.192,42	3%
2020	6.102.764,20	12%
2021	1.102.662,87	2%
2022	593.198,42	1%
2023	3.137.836,35	6%
2024	10.603.490,65	21%
2025	291.815,31	1%
2026	122.143,32	0%
2027	7.100,00	0%
2028	4.200,00	0%
2029	4.200,00	0%
2030	4.200,00	0%
2031	4.200,00	0%
2032	4.200,00	0%
2033	4.200,00	0%
2034	3.193,04	0%
TOTAL	51.703.940,74	100%



Grande parte dos ativos do Grupo Nova Noiva são compostos pelo grupo de “Contas a Receber”, logo, com a abertura do saldo contabilizado no mês de novembro de 2023, é possível verificar que a maior parte desse numerário (pouco mais de R\$ 37,5 milhões ou 73% do total) apresentam títulos vencidos do período de 2008 a 2022, evidenciando remotas probabilidades de realizações dos recebimentos desses títulos.

Foi possível observar também que, em novembro de 2023, o total de 51.703.940,74 estavam distribuídos entre 3.367 clientes, sendo que os devedores com maiores valores devidos para as Recuperandas permaneceram sendo: Flower Noivas com R\$ 1.134.030,76, Belíssima Noivas com R\$ 695.697,70 e Derek Bragheto com R\$ 687.133,24, clientes esses que somados representam apenas 5% do total de direitos de recebimentos do grupo NN, comprovando assim a grande pulverização de seus negócios junto aos pequenos comerciantes.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Imobilizado conforme Balanço Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado)

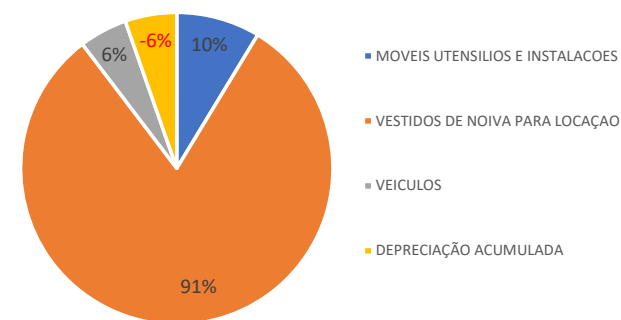


As Recuperandas apresentaram no Balanço Patrimonial consolidado em novembro de 2023 um imobilizado com um total de R\$ 14,150 milhões, com percentuais demonstrados da seguinte maneira: 91% classificados como Vestidos de Noiva para Locação, 10% relacionados como Móveis, Utensílios e Instalações, 6% escriturados como Veículos e 6% em Depreciações Acumuladas. Foi possível verificar uma baixa de 0,2% nos saldos totais dos imobilizados no comparativo entre os meses de outubro de 2023 e novembro de 2023, destacando o reconhecimento de R\$ 879 mil em depreciações acumuladas. O saldo dos 'Vestidos de Noiva para locação', diante da prévia autorização judicial para vendas, diminuiu em R\$ 44,8 mil, conforme o custo de aquisição desses bens.

IMOBILIZADO	11/2022	01/2023	01/2023	02/2023	03/2023	04/2023	05/2023	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	10/2023	11/2023	A.V.	A.H.
MOVEIS UTENSILIOS E INSTALACOES	1.260.623	1.264.878	1.276.019	1.276.019	1.290.379	1.293.435	1.329.222	1.328.897	1.330.833	1.352.499	1.357.332	1.378.619	1.426.001	10%	3,4%
VESTIDOS DE NOIVA PARA LOCAÇÃO	13.699.703	13.740.940	13.496.378	13.496.378	13.433.945	13.376.179	13.259.018	13.175.974	13.155.750	12.996.940	13.007.137	12.859.380	12.814.549	91%	-0,3%
VEICULOS	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	6%	0,0%
DEPRECIÇÃO ACUMULADA	-9.720	-12.530		-14.165	-16.017	-16.477	-20.916	-23.277	-26.392	-801.103	-826.861	-852.766	-879.175	-6%	3,1%
TOTAL DO ATIVO	15.739.474	15.782.155	15.561.264	15.547.100	15.497.175	15.442.005	15.356.192	15.270.461	15.249.058	14.337.204	14.326.476	14.174.100	14.150.243	100%	-0,2%

BAIXA DE ATIVO IMOBILIZADO ENTRE OUTUBRO E NOVEMBRO DE 2023 - BALANÇO PATRIMONIAL		
EMPRESA	ENTRADA	SAÍDA
ATELIER	718.007,30	747.871,17
CENTER DEBUTANTES		1.000,19
EBTV	7.650,00	21.616,49
TOTAL	725.657,30	770.487,85
SALDO BAIXADO		-44.830,55

Imobilizado - Porcentagem por categoria em novembro de 2023



Imobilizado - Valor por categoria em novembro de 2023



* A.V. = Análise Vertical

* A.H. = Análise Horizontal

Nota: Em reunião no dia 13/05/2021 com a equipe de contabilidade, advogados e diretoria do grupo Nova Noiva, fomos informados de que parte das “Mercadorias Para Revenda” classificados como Estoques, teriam um percentual dos saldos reclassificados para o Imobilizado, restabelecendo assim, um saldo superior ao valor de imobilizados apresentados em 01/10/2020 (início do processo de RJ) e, que equivocadamente tivera o seu saldo reduzido nos meses de novembro e dezembro de 2020. Foi possível notar que essas reclassificações foram refletidas no Balanço Patrimonial de maio de 2021, não prejudicando o correto andamento do processo de Recuperação Judicial.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 08/02/2024 às 21:14, sob o número WJMJ24402227437. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1092381-06.2020.8.26.0100 e código g5yZTcWW.

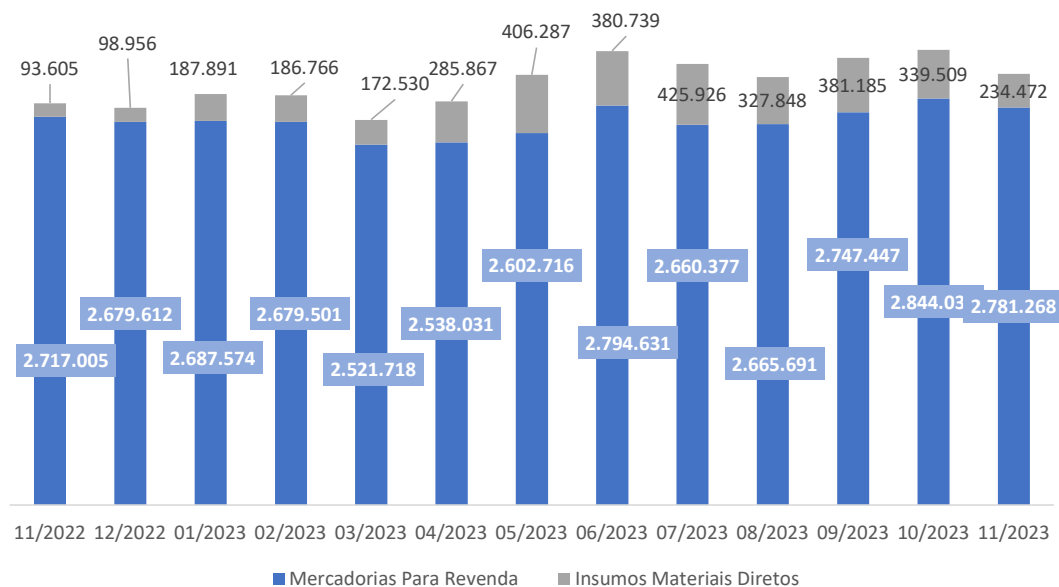
INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Estoque conforme o Balanço Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado)



ESTOQUES	11/2022	12/2022	01/2023	02/2023	03/2023	05/2023	05/2023	06/2023	07/2023	08/2023	09/2023	10/2023	11/2023
Mercadorias Para Revenda	2.717.005	2.679.612	2.687.574	2.679.501	2.521.718	2.602.716	2.794.631	2.794.631	2.660.377	2.665.691	2.747.447	2.844.033	2.781.268
Insumos Materiais Diretos	93.605	98.956	187.891	186.766	172.530	406.287	380.739	380.739	425.926	327.848	381.185	339.509	234.472
TOTAL	2.810.609	2.778.568	2.875.465	2.866.267	2.694.248	3.009.003	3.175.370	3.175.370	3.086.303	2.993.540	3.128.632	3.183.542	3.015.740

Estoque nos últimos 12 meses



Grande parte dos bens e direitos do Grupo Nova Noiva permanecem sendo os “Vestidos de Noiva para Locação” que, até o mês de novembro de 2023 apresentavam numerários classificados, em maior parte, como Ativo Imobilizado, valores esses que, conseqüentemente, não aparecem em sua totalidade nos estoques das Recuperandas, como de costume.

No mês de novembro de 2023, o consolidado de todos os estoques demonstrados no Balanço Patrimonial apresentou um saldo R\$ 167,8 mil menor que o montante apresentado no mês de outubro de 2023.

Sendo assim, o Grupo Nova Noiva apresentou um saldo total para o mês de novembro de 2023 de pouco mais de R\$ 3 milhões em estoques, contabilizados como Mercadorias para Revenda e Insumos de Materiais Diretos, evidenciando uma retração 5,3% no período analisado, fato ocorrido por conta natural de entradas e saídas de mercadorias inerentes ao andamento das operações plenas das Recuperandas. Vale destacar também que as movimentações no saldo de vestidos contabilizados no ativo imobilizado ocorrem frequentemente, mediante autorização judicial concebida previamente.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balanco Patrimonial – novembro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Ativos



ATIVO	10/2023	11/2023	A.H	A.V
ATIVO CIRCULANTE	56.519.175,43	57.723.771,25	2%	80%
DISPONIBILIDADES	693.567	619.803	-11%	1%
OUTRAS DISPONIBILIDADES	423.738	465.472	10%	1%
CREDITOS	52.378.667	53.774.368	3%	75%
ADIANTAMENTOS	489.097	545.861	12%	1%
CONTAS A RECEBER	50.390.874	51.744.748	3%	72%
TRIBUTOS A REC / COMPENSAR	1.498.696	1.483.760	-1%	2%
ESTOQUES	3.183.542	3.015.740	-5%	4%
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	263.399	313.860	19%	0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	14.191.548	14.166.963	0%	20%
IMOBILIZADO GERAL	14.174.100	14.150.243	0%	20%
INTANGIVEL	17.448	16.721	-4%	0%
TOTAL DO ATIVO	70.710.723	71.890.735	2%	100%

O **Ativo**, fundamental no âmbito contábil, consiste em um conjunto de bens e direitos sob o controle da Empresa. Além de servir como fonte de benefícios econômicos e financeiros, o ativo também engendra ganhos. Todos os bens tangíveis e intangíveis, bem como os direitos detidos pela sociedade empresária, são enquadrados como ativos. A seguir, esta Auxiliar apresentará os saldos e as contas que compuseram o total do Ativo da Recuperanda durante o período que abrange outubro a novembro de 2023:

□ O **Ativo Circulante** permanece representando uma parte substancial do Ativo total da Nova Noiva, correspondendo a 80%. Isso indica que as empresas permanecem com uma quantidade considerável de recursos disponíveis no curto prazo para cobrir suas obrigações e financiar suas operações. Em novembro de 2023, o Ativo Circulante aumentou para R\$ 56.519.175,43, demonstrando uma elevação de 1% em comparação ao mês anterior.

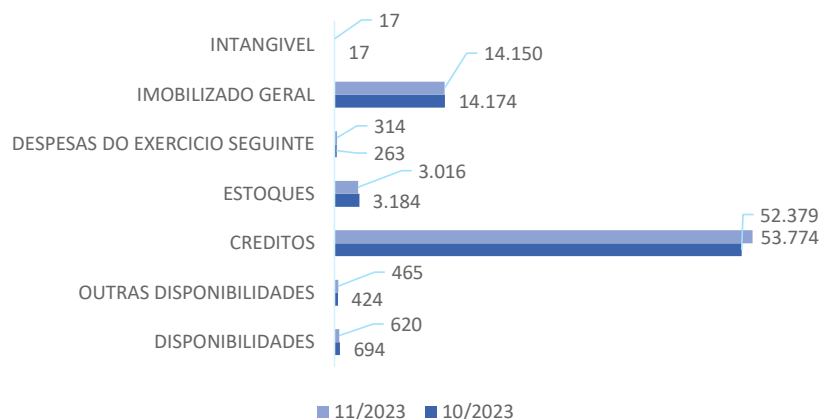
□ **Redução das Disponibilidades:** As Disponibilidades, que incluem caixa e equivalentes de caixa, sofreram uma elevação de 11%. Isso indica que as empresas acumularam menores recursos em dinheiro durante o período. É importante monitorar de perto esse indicador para garantir que haja liquidez suficiente para as operações. As “Disponibilidades” permaneceram representando apenas 1% do total do Ativo das empresas, indicando que a Nova Noiva detém apenas uma parte modesta dos seus recursos alocados neste grupo.

□ **Elevação nas “Outras Disponibilidades”:** Grupo onde são contabilizados os bloqueios judiciais sofridos pelas Recuperandas, apresentou um aumento de 1%, devido, principalmente, a contabilização de R\$ 83 mil bloqueados por meio do ofício 20230015839794- 00003, contra R\$ 41,8 mil em transferência judicial nesse mesmo ofício, fazendo com que a Nova Noiva finalizasse o mês de novembro com um saldo de R\$ 465 mil bloqueados.

□ Os **Créditos** ativos apresentaram uma elevação de 3%, sendo um grupo de contas composto pela soma das rubricas “Adiantamentos”, “Adiantamentos Salariais”, “Contas a Receber” e “Tributos a Recuperar/Compensar”, essa elevação representou R\$ 1,4 milhão em novos direitos de recebimento nesse grupo de contas.

□ **Adiantamentos:** Pagamentos efetuados antecipadamente para funcionários e fornecedores apresentaram uma elevação de 12%. Essa elevação ocorreu, principalmente, devido à realização de pagamentos adiantados em maior quantidade em relação às entregas efetuadas pelos fornecedores, terceiros e às obrigações de funcionários efetivadas. Vale destacar que, no mês de novembro de 2023, o maior adiantamento foi feito a título de “Adiantamento a Funcionários”, no valor de R\$ 342 mil, contra uma

Ativos (mil R\$) - Variações – out. e nov. 2023



* A.H. = Análise Horizontal

* A.V. = Análise Vertical

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balanco Patrimonial – novembro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Ativos

baixa de R\$ 238 mil no mesmo período e encerrando o mês com um saldo acumulado de R\$ 123 de adiantamentos no mês. Além disso, em relação à rubrica 'Adiantamentos a Terceiros', segundo as Recuperandas, os lançamentos na conta “c/c Gean Novais” são valores são pagos a título de 'manutenção predial'. Enquanto que os demais adiantamentos são para uso de vendedores externos .

- ❑ **Desempenho das Contas a Receber:** O Contas a Receber continua representando uma parte significativa do Ativo, respondendo por 72% do total de bens e direitos das Recuperandas. A elevação de 3% nesse grupo evidencia que a Nova Noiva permanece enfrentando desafios na geração de caixa com a efetivação de recebimentos pendentes com diversos clientes durante o período analisado, sendo esse um dos fatores causadores da crise enfrentada pelas Recuperandas.
- ❑ **Tributos a Recuperar / Compensar:** O saldo contabilizado é devido individualmente para cada empresa do grupo, dificultando, assim, a utilização desses ativos contra os passivos devidos. Sendo assim, somente após a consolidação de algumas empresas do grupo, seria possível utilizar esses créditos. Por outro lado, caso esses créditos não sejam utilizados e ocorrendo a prescrição dos mesmos, esses serão baixados. Conta esta que apresentou uma retração de 1% entre os meses de outubro e novembro de 2023, muito por conta do faturamento auferido e estocagem pela aquisição de materiais por parte das empresas, por outro lado, constatou-se que as Recuperandas recuperaram R\$ 259,9 mil em tributos no mês em análise, restando ainda um saldo substancial consolidado de R\$ 1,5 milhão a recuperar.
- ❑ **Retração nos Estoques:** Os Estoques recuaram em 5%, indicando uma diminuição nos investimentos em mercadorias ou produtos. Considerado um fato operacional normal, refletindo a movimentação operacional das empresas, devendo ser gerenciado com eficácia para evitar a obsolescência dos materiais estocados.
- ❑ **Elevação nas Despesas do Exercício Seguinte:** Grupo de ativos que registra os pagamentos efetuados antecipadamente (ou descontos adquiridos) que seriam apropriados para seguros e/ou encargos financeiros. Logo, a elevação de 19% registrada para esses ativos no período analisado ocorreu devido a aquisição de um novo seguro, com apropriação a ser feita até 11/2024.
- ❑ **Ativo Não Circulante e Imobilizado Geral:** O Ativo Não Circulante representou 20% do total de ativos das Recuperandas, com o Imobilizado Geral sendo a maior parte desse grupo. Evidenciando uma redução de 0,2% no **Imobilizado Geral**, refletindo assim a venda (de pequena parte) e depreciação desses ativos. Vale destacar que, no mês em análise, a redução no imobilizado por conta da alienação de vestidos teve autorização judiciária prévia.
- ❑ **Intangível Mínimo:** A categoria de Ativo Intangível, que representa uma parte insignificante do Ativo, apresentou uma retração de 4% devido ao reconhecimento da amortização mensal sobre os Softwares ou programas de computadores do grupo.
- ❑ **Variação Total do Ativo:** O Total do Ativo apresentou uma elevação de 2% durante o período analisado. Essa alta se deu pelo resultado das variações mencionadas nas diversas contas do Ativo, especialmente no Ativo Circulante no grupo dos “Créditos”.

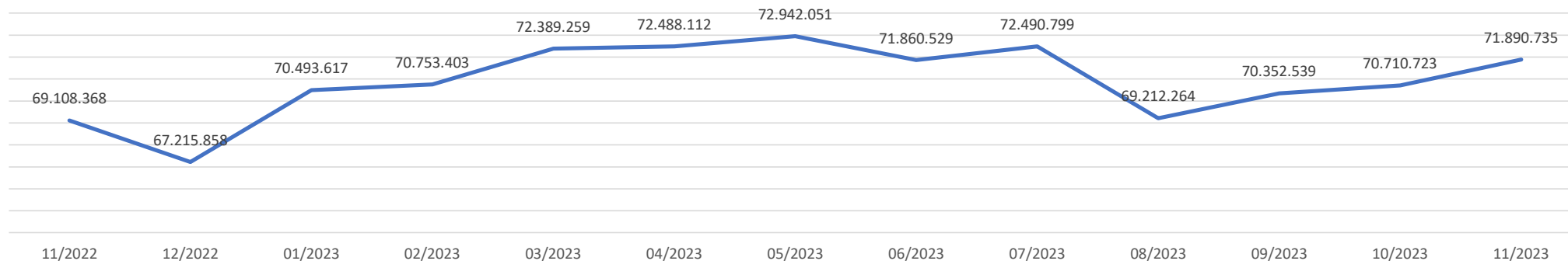
Em resumo, a análise dos Ativos das empresas indicam a manutenção de uma quantidade significativa de recursos de curto prazo disponíveis. Sendo assim, observa-se um novo aumento no “Contas a Receber”, evidenciando desafios em termos de liquidez e geração de caixa. A redução nos estoques aponta para a tendência de uma demanda maior no período, se comparado com o mês anterior.

É crucial que as empresas permaneçam atentas à gestão de caixa e adotem estratégias para manter um equilíbrio saudável entre ativos e passivos, garantindo a capacidade de operar de maneira eficiente e sustentável. Além disso, é fundamental considerar o contexto econômico e do setor ao interpretar esses indicadores



A seguir é demonstrada a evolução total dos Ativos nos últimos 12 meses, onde é possível observar um crescimento de 4% em bens e direitos de novembro de 2022 a novembro de 2023:

Evolução dos Ativos



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

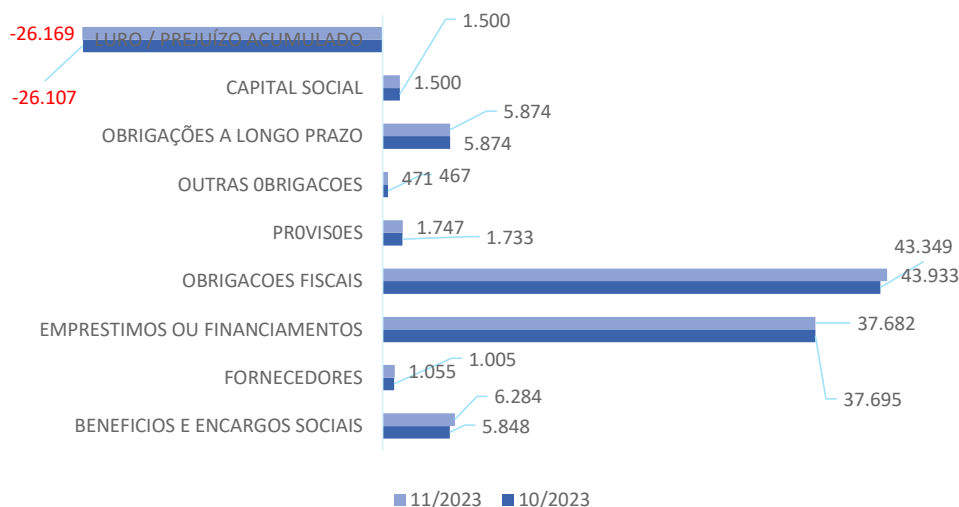
INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balanco Patrimonial – novembro de 2023 – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Passivos



PASSIVO	10/2023	11/2023	A.H	A.V
PASSIVO CIRCULANTE	89.442.894	90.685.123	1%	94%
BENEFICIOS E ENCARGOS SOCIAIS	5.848.166	6.283.830	7%	7%
FORNECEDORES	241.193	394.420	64%	0%
EMPRESTIMOS OU FINANCIAMENTOS	37.695.420	37.681.764	0%	39%
OBRIGACOES FISCAIS	43.349.106	43.933.149	1%	45%
PROVISOES	1.733.311	1.746.978	1%	2%
OUTRAS OBRIGACOES	575.699	644.982	12%	1%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	5.874.474	5.874.474	0%	6%
OBRIGAÇÕES A LONGO PRAZO	5.874.474	5.874.474	0%	6%
PASSIVO A DESCOBERTO	-24.606.645	-24.668.863	0%	-26%
CAPITAL SOCIAL	1.500.000	1.500.000	0%	2%
LURO / PREJUÍZO ACUMULADO	-26.106.645	-26.168.863	0%	-27%
TOTAL DO PASSIVO	70.710.723	71.890.734	2%	100%

Passivos (mil R\$) - Variações – out. e nov. 2023



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

*A.H. = Análise Horizontal
*A.V. = Análise Vertical

Considerado como o conjunto de deveres e obrigações, o Passivo nada mais é do que obrigações perante terceiros (Fornecedores, Pessoas Físicas e Jurídicas, Colaboradores, Bancos, governo, Previdência Social etc). Em suma, são dívidas que poderão ser liquidadas em até um ano, ou após um ano após o encerramento das demonstrações contábeis, resultando na saída de recursos financeiros. A seguir esta Auxiliar apresenta os saldos e as contas que compuseram o total do Passivo da Recuperanda no período de outubro a novembro/2023:

- Elevação no Passivo Total:** Desconsiderando as contas de Patrimônio Líquido, onde estão contabilizados os prejuízos acumulados somados ao capital investido nas empresas, é possível verificar um aumento de 2% nas obrigações totais das empresas. Isso destaca a necessidade de aprimorar a gestão das obrigações por parte das Recuperandas, com o objetivo de alcançar um maior equilíbrio entre os ativos e as obrigações contraídas.
- Passivo Circulante:** O Passivo Circulante evidenciou, em novembro de 2023, a maior parte das obrigações das empresas, com 94% dos compromissos sendo de curto prazo. Isso evidencia que as Recuperandas dependem, em grande medida, do financiamento de capital de terceiros a curto prazo para suas operações, visto que o saldo supera seus ativos circulantes. É importante monitorar essa dependência e garantir que haja recursos suficientes para atender a essas obrigações.
- Elevação nos Benefícios e Encargos Sociais:** o aumento de 7% nos Benefícios e Encargos Sociais evidenciou que as empresas elevaram suas contabilizações de obrigações com pessoal e provisões de dispêndios trabalhistas. Esse aumento se deu, principalmente, devido ao reconhecimento contábil de parte relevante desse saldo para a conta de “INSS a Recolher”, composto por obrigações vencidas, multas e juros devidos, somados ao provisionado das demais obrigações trabalhistas. Mesmo assim, as Recuperandas não apresentam atrasos em verbas trabalhistas devidas aos seus funcionários. Foi demonstrado que a Nova Noiva provisionou R\$ 2,2 milhões em novas obrigações, contra uma baixa total de R\$ 1,8 milhão no período analisado.
- Elevação em Valores Devidos a Fornecedores:** A elevação de 64% nos valores devidos aos Fornecedores indicou que as empresas efetuaram menores pagamentos aos fornecedores com relação as novas obrigações adquiridas durante o período analisado. Isso demonstra uma maior dependência do capital de terceiros, fazendo com que o contas a pagar fique maior.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balanco Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Passivos



Ainda com relação ao saldo na conta de fornecedores, é importante informar que, conforme o controle fornecido pelas Recuperandas, existe um saldo total de R\$ 241 mil divididos entre 69 fornecedores. Todas as notas são de 2023, com exceção da TOTVS S.A, que emitiu notas em 12/2020, Art Serviços em Eventos, que emitiu notas em 2021, Jadlog e Invoice Indústria de Calçados, que emitiram notas em 2022.

- ❑ **Ajustes e redução nos Empréstimos ou Financiamentos:** Diante da redução ínfima de 0,04%, que equivale a pouco mais de R\$ 13 mil, e com um saldo total de R\$ 37,7 milhões a ser pago em novembro de 2023, as Recuperandas, que vinham apresentando pequenas baixas nos passivos ao longo do tempo, bem como não demonstravam a aquisição de novos empréstimos, realizaram ajustes de valores contra créditos relacionados junto aos mesmos credores na classe III da RJ e, principalmente, ajustes de contabilizações de empréstimos com alienação fiduciária que, até períodos anteriores, apresentavam divergências com o financeiro da Nova Noiva. Essas ações foram responsáveis pela redução nas obrigações desse grupo, com o intuito de demonstrar a real situação da Nova Noiva.
- ❑ **Pequena elevação nas Obrigações Fiscais e aumento irrelevante das Provisões:** O grupo de contas "Obrigações Fiscais" registrou um pequeno aumento de 1% devido ao maior reconhecimento e escrituração fiscal no período analisado. Esse aumento foi impulsionado, principalmente, pela contabilização de R\$ 250,8 mil em "Tributos Federais Inscritos na Dívida Ativa", elevações nos grupos de ICMS e COFINS (R\$ 196 mil e R\$ 92 mil respectivamente), somando-se a esses valores os demais tributos provisionados para o mês de novembro. No que diz respeito às baixas, foi identificado um saldo total de R\$ 558 mil, que também representam reclassificações e compensações contábeis, não necessariamente pagamentos efetivados. Em resumo, até novembro de 2023, o Grupo Nova Noiva acumulou um total de R\$ 43.933.149,30 em obrigações fiscais.

Quanto à pequena elevação de 1% nas Provisões, é importante destacar que essas foram efetivadas, principalmente, por conta do provisionamento de R\$ 13,6 mil em IRPJ e CSLL. As "Outras Obrigações", que são os ajustes sobre juros passivos de credores do PRJ, também apresentaram um provisionamento 1% maior que o período anterior.

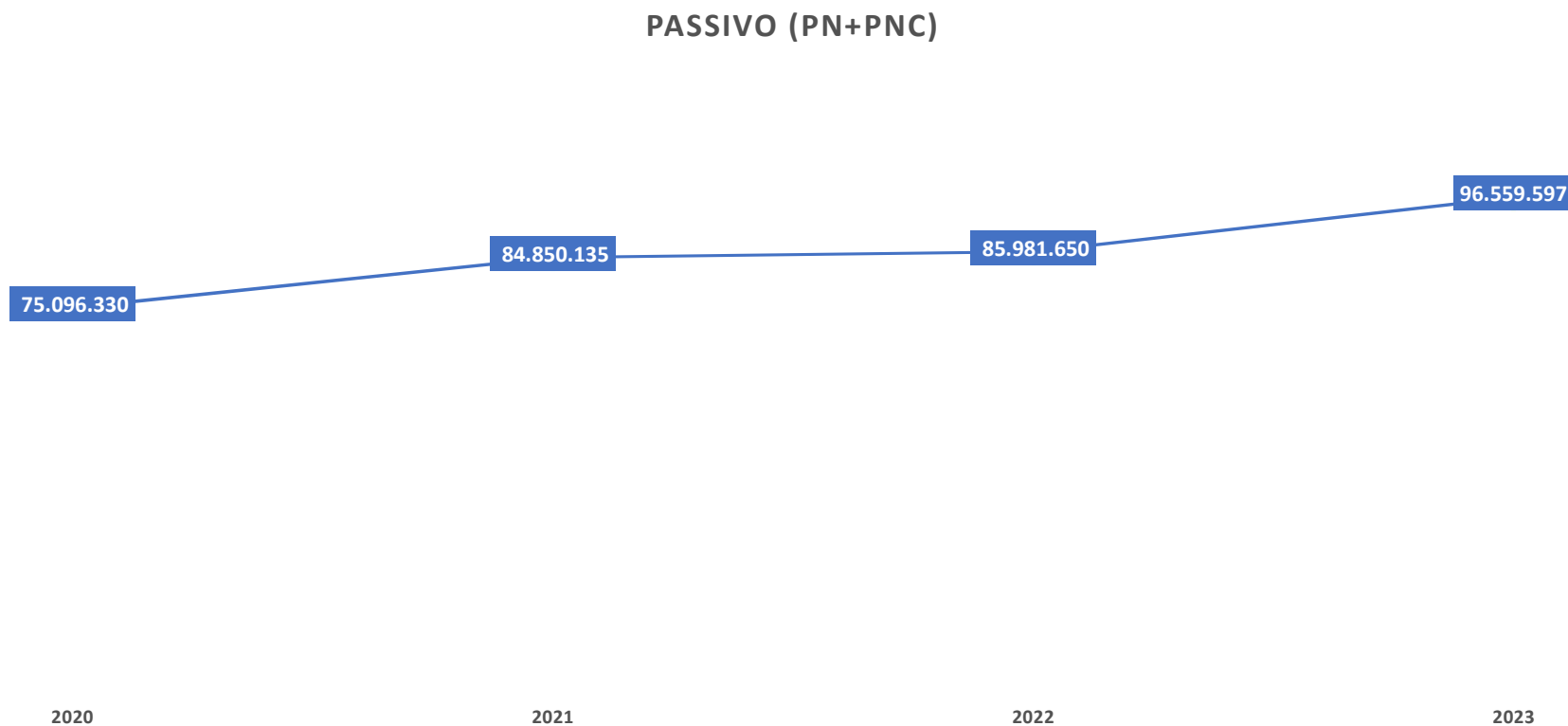
Aumento no Passivo a Descoberto: A pequena elevação de 0,3% no Passivo a Descoberto permanece preocupante, pois indica que as empresas aumentaram o seu déficit financeiro, prejudicando sua capacidade de quitar os passivos com base nos ativos disponíveis no mês de novembro de 2023. Isso evidencia uma gestão pouco eficiente no período analisado, contrastando com os bons resultados demonstrados em meses anteriores.
- ❑ **Estabilidade no Capital Social e Elevação no Prejuízo Acumulado:** O fato de o Capital Social permanecer estável e o prejuízo acumulado ter apresentado uma pequena elevação de 0,2% evidencia que as empresas, em contraste com os períodos anteriores, demonstraram, mais uma vez, instabilidade financeira no mês analisado, agravando a insolvência das empresas devido ao desequilíbrio entre ativos e passivos totais.

Em resumo, ao analisar o Balanço Patrimonial do período entre outubro e novembro de 2023, fica evidente que as empresas enfrentam desafios financeiros. Houve um aumento nas obrigações fiscais e no passivo a descoberto (obrigações totais maiores que os bens e direitos). Além disso, observa-se uma elevação irrisória nas provisões. Esses indicadores apontam para a necessidade de uma gestão mais eficiente das finanças, visando garantir a estabilidade e a capacidade de quitar as obrigações no futuro. É importante destacar que a elevação nos Benefícios e Encargos Sociais também merece atenção, pois, data a chegada do período de fim de ano, esse passivo tende a ser maior, devendo as empresas estarem preparadas para esse período.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Balanco Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Passivos



A seguir é demonstrado o total dos Passivos (desconsiderando o saldo do PL), com objetivo de demonstrar a sua evolução desde o exercício do pedido de Recuperação Judicial, apontando que no período de 2020 a novembro de 2023 o passivo evoluiu em 29%.



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E
FINANCEIRAS
ÍNDICES DE LIQUIDEZ



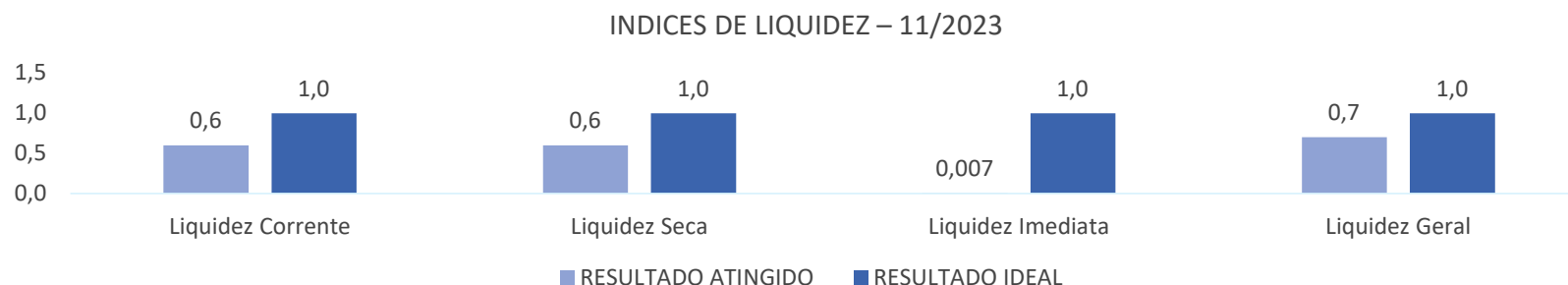
INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Índices de Liquidez – Grupo Nova Noiva



Os índices de liquidez contábil desempenham um papel crucial na análise abrangente e minuciosa da capacidade da Empresa para cumprir suas obrigações. Estes índices derivam diretamente do balanço patrimonial, que por sua vez espelha a situação patrimonial atual da entidade. Quando interpretados de forma precisa, esses índices se transformam em indicadores de alta qualidade, proporcionando uma valiosa orientação à gestão para a tomada de decisões. **A partir dos valores obtidos nos demonstrativos contábeis de novembro de 2023, nota-se que todos os índices de liquidez do grupo de Recuperandas permanecem com resultados inferiores a 1, indicando que, até o período em análise, a Nova Noiva não possuía ativos suficientes para arcar com seus passivos em nenhum dos 4 cenários, conforme abaixo:**

Recuperanda	Liquidez Corrente	09/2023	Índice	10/2023	Índice	11/2023	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Ativo Circulante	56.007.889,37	0,6	56.519.175,43	0,6	57.723.771,25	0,6
	Passivo Circulante	88.832.557,08		89.442.893,82		90.685.123,16	
Recuperanda	Liquidez Seca	09/2023	Índice	10/2023	Índice	11/2023	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Ativo Circulante - Estoques	52.921.586,70	0,6	53.525.635,77	0,6	54.595.139,59	0,6
	Passivo Circulante	88.832.557,08		89.442.893,82		90.685.123,16	
Recuperanda	Liquidez Imediata	09/2023	Índice	10/2023	Índice	11/2023	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Disponível	603.849,35	0,007	693.567,16	0,008	619.802,77	0,007
	Passivo Circulante	88.832.557,08		89.442.893,82		90.685.123,16	
Recuperanda	Liquidez Geral	09/2023	Índice	10/2023	Índice	11/2023	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Ativo Circ. + Real. Longo Prazo	70.352.539,48	0,7	70.710.723,05	0,7	71.890.734,74	0,7
	Passivo Circulante + Passivo ã Circulante	94.707.031,22		95.317.367,96		96.559.597,30	



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



ENDIVIDAMENTO:
CRÉDITOS SUJEITOS

Consolidado Grupo Nova Noiva





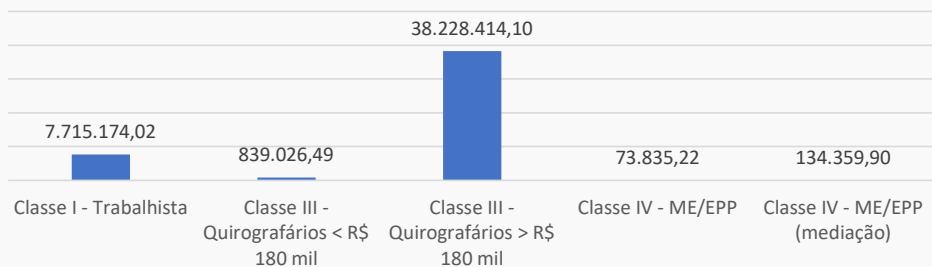
ENDIVIDAMENTO

Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial – Endividamento Grupo Nova Noiva

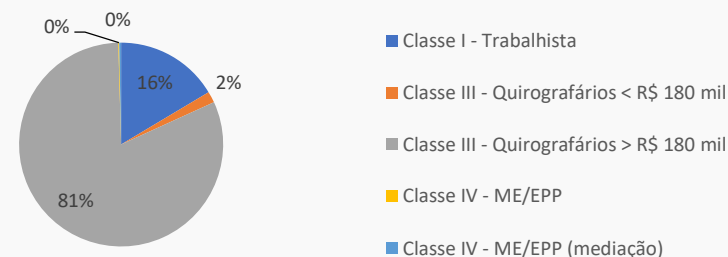
Os créditos atualmente sujeitos à Recuperação Judicial do grupo somam a quantia de R\$ 46,9 MM, saldo que, após a aplicação do deságio proposto pelas Recuperandas e aprovado em Assembleia Geral de Credores, totalizam um saldo devido aos credores de R\$ 35,8 MM, conforme segue:

Classe	Quantidade de Credores	% Quantidade de Credores	Valor Total (R\$)	% Valor por Classe	Deságio	Saldo Após deságio (R\$)	Saldo Após deságio (%)
Classe I - Trabalhista	307	86%	7.715.174,02	16%	70%	2.314.552,21	6%
Classe III - Quirografários < R\$ 180 mil	24	7%	839.026,49	2%	0%	839.026,49	2%
Classe III - Quirografários > R\$ 180 mil	23	6%	38.228.414,10	81%	15%	32.494.151,99	91%
Classe IV - ME/EPP	3	1%	73.835,22	0%	0%	73.835,22	0%
Classe IV - ME/EPP (mediação)	2	1%	134.359,90	0%	15%	114.205,92	0%
TOTAL	359	100%	46.990.809,73	100%	100%	35.835.771,82	100%

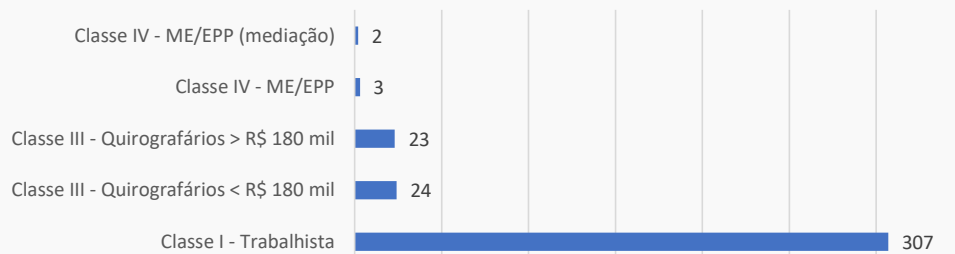
Valores Sujeitos a RJ por Classe



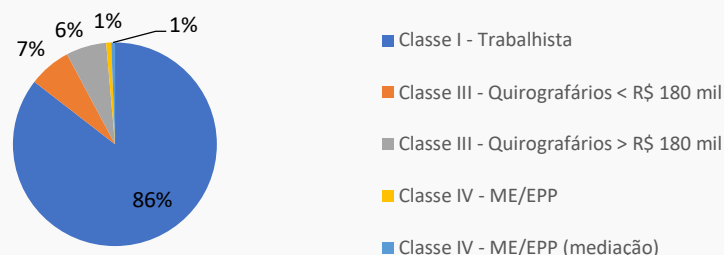
Valores Sujeitos a RJ



Credores Relacionados na RJ



Percentual de Créditos Sujeitos a RJ



Fonte: Relação de Credores da Administradora Judicial.

Habilitações de crédito administrativas

Nos termos da decisão de fls. 4959/4961, os credores munidos de sentença condenatória poderão, a qualquer tempo, requerer a inclusão/retificação de seu crédito perante a Administradora Judicial, encaminhando sentença e demais documentos pertinentes por e-mail (rj.novanoiva@excelia.com.br). Mensalmente, com a apresentação do relatório mensal, a Administradora Judicial apresentará parecer sobre os pedidos de inclusão de créditos. Não havendo impugnação, será determinada a inclusão automática no QGC.

Neste mês não foram recepcionados novos pedidos de habilitação.



ENDIVIDAMENTO:
CRÉDITOS NÃO SUJEITOS
Consolidado Grupo Nova Noiva





ENDIVIDAMENTO

Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Garantia fiduciária

A relação dos créditos com garantia fiduciária (art. 47, §2º), atualizada para o mês de novembro de 2023, demonstrou valores devidos pelo grupo Nova Noiva que totalizavam R\$ 3.707.490,09 sob a responsabilidade das Recuperandas Alpha Noivas e Modas, JF Modas, Oficina de Costura Moda Um e Roca Confeções. Assim como nos períodos anteriores, não foram demonstrados valores não sujeitos à Recuperação Judicial garantidos por alienação fiduciária para as demais empresas do grupo.

Foi possível verificar que as Recuperandas, como grupo, reduziram em 0,2% ou pouco menos de R\$ 9 mil as dívidas garantidas com alienação fiduciária no período entre outubro e novembro de 2023.

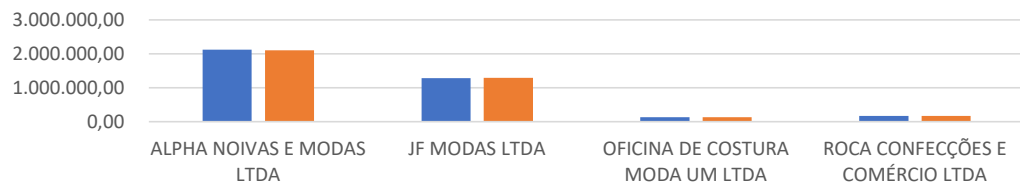
CONSOLIDADO

RECUPERANDA	out/23	nov/23
ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA	2.125.555,21	2.102.876,44
JF MODAS LTDA	1.284.083,77	1.292.839,30
OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA	134.411,33	136.401,28
ROCA CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA	172.814,56	175.373,07
TOTAL	3.716.864,87	3.707.490,09

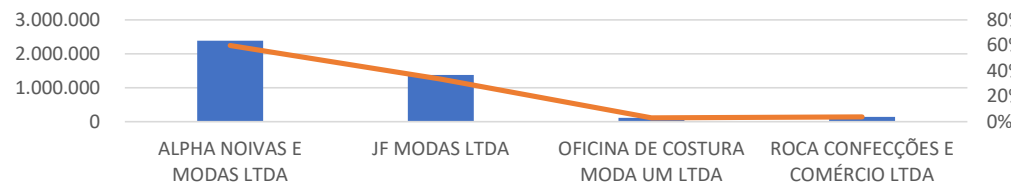
OBRIGAÇÕES POR RECUPERANDA

RECUPERANDA	CREDOR	out/23	nov/23	Var. (R\$)	Var. (%)
ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA	AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	115.210	116.915	1.706	1%
	BANCO DAYCOVAL S.A.	195.076	170.691	-24.384	-12%
	CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	1.815.270	1.815.270	0	0%
JF MODAS LTDA	ALEXANDRE FERREIRA DE OLIVEIRA	681.506	688.904	7.399	1%
	ALZIRA CONCEIÇÃO SIMÕES	356.650	355.493	-1.157	0%
	GUILHERME MARTINGO CASTELO	114.183	114.746	563	0%
	MAX LEON GRANDIN JUNIOR	131.746	133.696	1.950	1%
OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA	AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	134.411	136.401	1.990	1%
ROCA CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA	AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	172.815	175.373	2.559	1%
TOTAL	TOTAL	3.716.865	3.707.490	-8.905	-0,2%

Evolução - 10/2023 - 11/2023



Créditos não sujeitos em 11/2023



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

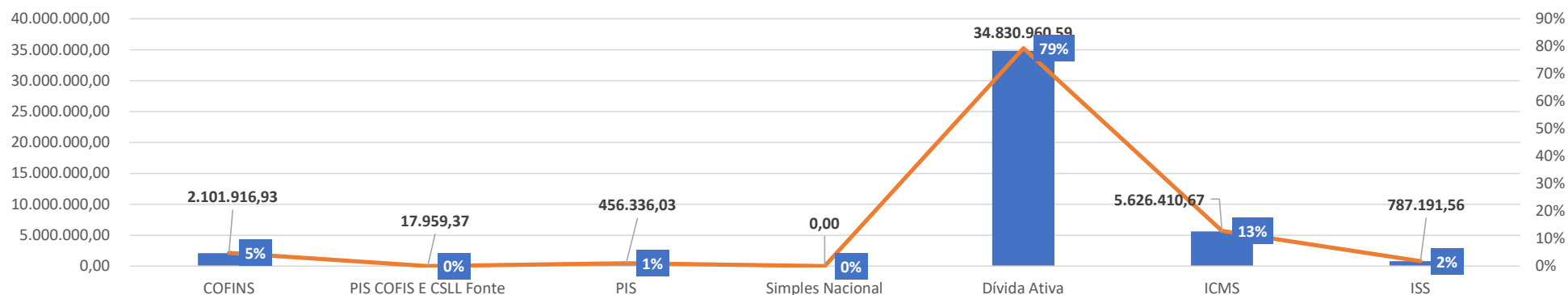
ENDIVIDAMENTO

Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Valores devidos ao fisco



Até o mês de novembro de 2023, as empresas apresentaram dívidas tributárias no saldo total de R\$ 43.933.149,30, destacando-se os créditos inscritos na 'Dívida Ativa', com 79% do total ou R\$ 34,8 milhões, seguidos do Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS), com 13% do total ou R\$ 5,6 milhões e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), que representou 5% dos totais devidos ao fisco, com pouco mais de R\$ 2 milhões, além do Imposto Sobre Serviços (ISS) com R\$ 787 mil. Vale destacar que as Recuperandas vêm apresentando elevações recorrentes em seu passivo tributário, fato que, segundo elas, ocorre principalmente devido ao rompimento do parcelamento outrora acordado anteriormente com os órgãos responsáveis, perda de descontos, atualizações monetárias e juros contabilizados sobre essas obrigações.

Órgão Responsável	GRUPO NOVA NOIVA - NOVEMBRO DE 2023							Total
	UNIÃO				ESTADO	MUNICÍPIO		
Recuperanda - Em R\$	COFINS	PIS COFINS E CSLL Fonte	IRRF	PIS	Dívida Ativa	ICMS	ISS	
Alpha Noivas e Modas Ltda.		9.763,56	1.234,71		5.790.934,91	1.136.622,78		6.938.555,96
Atelier KC Ltda.	1.786.956,22	2.028,29	72.834,32	387.957,47	12.407.441,12	5.320,44	514.871,61	15.177.409,47
Castelo Branco Confeccões e Comércio Ltda.		500,00	2.078,30		1.628.101,29	66.333,61		1.697.013,20
Center Debutantes Ltda.	222.165,22	306,08	35.062,62	48.233,19	3.238.980,22	2.854.016,09	83.630,04	6.482.393,46
EBTV Empresa Brasileira de Tecidos e Vestidos Ltda.	89.329,93	13,70	803,09	19.393,90	899.243,40	348.737,33		1.357.521,35
J F Modas Ltda.		4.393,23	181,61		5.064.853,46	920.278,14	163.539,78	6.153.246,22
Oficina de Costura Moda UM Ltda.	2.037,13	454,51	50,15	441,36	2.255.277,24		25.131,94	2.283.392,33
Roca Confeccões e Comércio Ltda.		250,00	36,70		1.518.585,34	49.482,29	18,19	1.568.372,52
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda.	1.428,43		18,41	310,11	514.229,71	187.927,89		703.914,55
Stilo 92 Modas Ltda.		250,00	74,24		1.513.313,90	57.692,10		1.571.330,24
Total	2.101.916,93	17.959,37	112.374,15	456.336,03	34.830.960,59	5.626.410,67	787.191,56	43.933.149,30
% do total	5%	0%	0%	1%	79%	13%	2%	100%



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

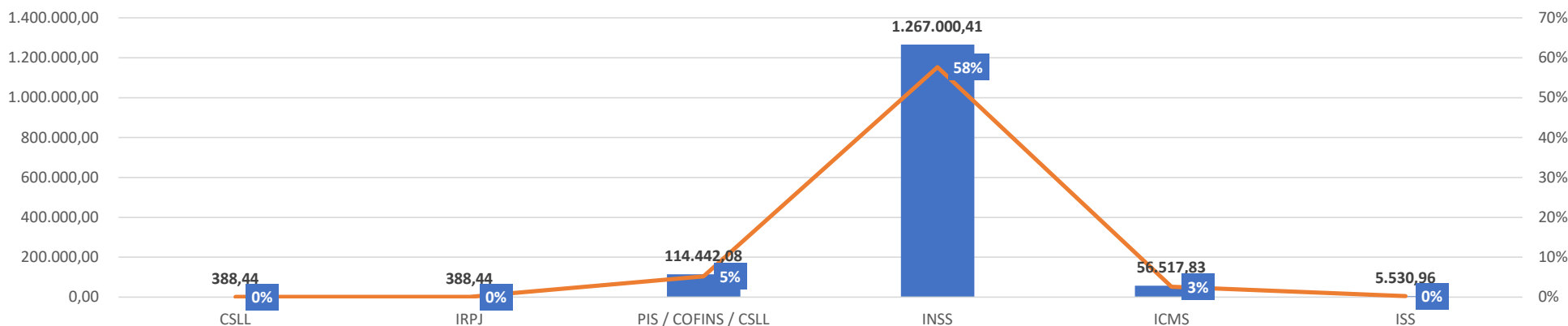


ENDIVIDAMENTO

Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Tributos pagos no exercício

Conforme segue, até o mês de novembro de 2023, as Recuperandas apresentaram um controle com saldo de pouco menos de R\$ 2,2 milhões em tributos pagos / baixados desde o início do processo de Recuperação Judicial, destacando o saldo destinado ao INSS com R\$ 1,26 milhão. Vale destacar que, conforme o balancete, no mês de novembro de 2023, as Recuperandas apresentaram um saldo de R\$ 558 mil em “Obrigações Fiscais” baixadas, contra um total de R\$ 1,1 milhão em novas provisões tributárias reconhecidas. Tais movimentações se deram, principalmente, por conta de atualizações dos passivos registrados, novas obrigações contraídas, pagamentos e compensações totais de R\$ 259,9 mil efetuadas no período analisado.

GRUPO NOVA NOIVA - ATÉ NOVEMBRO DE 2023								
Órgão Responsável	UNIÃO					ESTADO	MUNICÍPIO	Total
Recuperanda - Em R\$	CSLL	IRPJ	IRRF	PIS / COFINS / CSLL	INSS	ICMS	ISS	
Alpha Noivas e Modas Ltda.			136.458	15.247	81.923		1.143	234.771
Atelier KC Ltda.	129	129	342.872	89.079	655.073		2.428	1.089.711
Castelo Branco Confeccões e Comércio Ltda.			21.533	189	37.944		58	59.724
Center Debutantes Ltda.	129	129	152.810	3.829	326.490	47.782	441	531.611
EBTV Empresa Brasileira de Tecidos e Vestidos Ltda.	129	129	26.873	2.130	27.930	88	235	57.514
J F Modas Ltda.			40.680	3.237	50.844	2.737	544	98.041
Oficina de Costura Moda UM Ltda.			10.847	262	25.023		485	36.617
Roca Confeccões e Comércio Ltda.			912	436	12.198	3.467	198	17.210
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda.			2.597		21.602			24.199
Stilo 92 Modas Ltda.			17.446	32	27.974	2.445		47.897
Total	388,44	388,44	753.027,81	114.442,08	1.267.000,41	56.517,83	5.530,96	2.197.295,97
% do total	0%	0%	34%	5%	58%	3%	0%	100%



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

ENDIVIDAMENTO

Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Tributos pagos



No mês de novembro de 2023, as Recuperandas apresentaram documentos que comprovaram o pagamento de pouco menos de R\$ 3,5 mil em tributos no período analisado.

GRUPO NOVA NOIVA - NOVEMBRO DE 2023				
Órgão Responsável	UNIÃO		MUNICÍPIO	Total
Recuperanda - Em R\$	IRRF	PIS / COFINS / CSLL	ISS	
Atelier KC Ltda.	706,95	2.505,17	66,17	3.278,29
Center Debutantes Ltda.	29,88	153,82	18,34	202,04
EBTV Empresa Brasileira de Tecidos e Vestidos Ltda.		13,70	5,89	19,59
Total	736,83	2.672,69	90,40	3.499,92
% do total	21%	76%	3%	100%

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

ENDIVIDAMENTO Regularização do passivo fiscal



Como condição resolutive de homologação do Plano de Recuperação Judicial, o MM. Juízo determinou que as Recuperandas comprovassem a regularização de seu passivo fiscal. O grupo Nova Noiva apresentou o protocolo de adesão ao parcelamento fiscal e comprovantes de pagamento dos parcelamentos.

O Grupo Nova Noiva mantém os tributos com pagamentos e negociações de novos parcelamentos paralisados, inclusive os parcelamentos correntes. Isso ocorre porque as Recuperandas estão concentrando seus esforços no cumprimento das obrigações do Plano de Recuperação Judicial. O Grupo NN pretendia retomar os pagamentos e as negociações tributárias ainda no ano de 2023.

No entanto, de acordo com as escriturações contábeis verificadas e informações apresentadas pelas empresas, os acordos de pagamentos tributários, mediante parcelamentos e descontos obtidos, foram rompidos e as Recuperandas ainda não vislumbram um período futuro definido para a retomada dessas negociações.

Na esfera municipal, as Recuperandas haviam demonstrado R\$ 575 mil em passivos, divididos entre ISS e taxas municipais devidos pelas empresas Atelier KC, Center Debutantes, JF Modas e Oficina Moda UM, com um total de R\$ 51.236,05 em parcelas pagas até então.

Empresa Devedora	Municipal				
	Tributo	Valor total da dívida	Parcelamento	Parcelas Pagas	Pagamento (corrigido)
Alpha Noivas e Modas Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Atelier KC Ltda	ISS - Simples	R\$ 5.234,77	15 parcelas	3	R\$ 1.057,38
	Taxas	R\$ 395.122,17	60 parcelas	3	R\$ 32.319,87
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Center Debutantes Ltda	Taxas	R\$ 55.093,85	36 parcelas	3	R\$ 5.737,95
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
J.F. Modas Ltda	Taxas	R\$ 95.184,80	60 parcelas	3	R\$ 10.664,78
Oficina de Costura Moda Um Ltda	ISS - Simples	R\$ 24.648,13	60 parcelas	3	R\$ 1.456,07
Roca Conf. e Com. Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Stilo 92 Modas Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
TOTAL		R\$ 575.283,72			R\$ 51.236,05

ENDIVIDAMENTO Regularização do passivo fiscal



Na esfera estadual, as Recuperandas haviam demonstrado R\$ 6 milhões em passivos de ICMS devidos por todas as empresas do grupo Nova Noiva, com exceção da Oficina Moda UM, com um total de R\$ 327.853,07 em parcelas pagas.

Empresa Devedora	Estadual				
	Tributo	Valor total da dívida	Parcelamento	Parcelas Pagas	Pagamento (corrigido)
Alpha Noivas e Modas Ltda	ICMS	R\$ 10.231,95	20 parcelas	2	R\$ 1.039,18
Alpha Noivas e Modas Ltda	ICMS	R\$ 97.487,59	60 parcelas	2	R\$ 3.300,25
Alpha Noivas e Modas Ltda	ICMS	R\$ 183.004,10	60 parcelas	2	R\$ 6.195,28
Alpha Noivas e Modas Ltda	ICMS	R\$ 1.191.866,31	60 parcelas	2	R\$ 138.945,02
Atelier KC Ltda	ICMS	R\$ 6.697,61	13 parcelas	2	R\$ 1.046,47
Atelier KC Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	ICMS	R\$ 78.621,54	60 parcelas	2	R\$ 2.661,59
Center Debutantes Ltda	ICMS	R\$ 344.099,70	60 parcelas	2	R\$ 11.649,79
Center Debutantes Ltda	ICMS	R\$ 2.343.440,23	60 parcelas	2	R\$ 79.333,35
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	ICMS	R\$ 11.452,29	22 parcelas	2	R\$ 1.057,38
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	ICMS	R\$ 418.123,52	60 parcelas	4	R\$ 28.601,01
J.F. Modas Ltda	ICMS	R\$ 18.363,18	36 parcelas	2	R\$ 1.036,12
J.F. Modas Ltda	ICMS	R\$ 1.056.796,38	60 parcelas	2	R\$ 35.776,06
Oficina de Costura Moda Um Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Roca Conf. e Com. Ltda	ICMS	R\$ 59.851,52	60 parcelas	2	R\$ 2.026,21
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	ICMS	R\$ 7.464,95	13 parcelas	1	R\$ 579,97
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	ICMS	R\$ 16.346,14	32 parcelas	2	R\$ 1.037,77
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	ICMS	R\$ 96.152,57	60 parcelas	2	R\$ 11.209,27
Stilo 92 Modas Ltda	ICMS	R\$ 69.664,64	60 parcelas	2	R\$ 2.358,35
TOTAL		R\$ 6.009.664,22			R\$ 327.853,07

ENDIVIDAMENTO Regularização do passivo fiscal



Na esfera federal, foram demonstrados R\$ 8,9 mil em passivos não especificados devidos pela empresa Oficina Moda UM, com um total de R\$ 1.061,07 em parcelas pagas. **Vale salientar que, antes de suspender as negociações, o grupo Nova Noiva aguardava a aprovação do fisco quanto ao pedido de parcelamento protocolado para inclusão das demais empresas e competências, incluindo os tributos correntes. As Recuperandas não avançaram em novas negociações na competência de novembro de 2023.**

Antes da suspensão dos pagamentos dos tributos negociados, as Recuperandas aguardavam a aprovação do fisco quanto ao pedido de parcelamento protocolado para a inclusão das demais competências de responsabilidade da União.

Empresa Devedora	Federal				
	Tributo	Valor total da dívida	Parcelamento	Parcelas Pagas	Pagamento (corrigido)
Alpha Noivas e Modas Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Atelier KC Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Center Debutantes Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
J.F. Modas Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Oficina de Costura Moda Um Ltda	N/D	R\$ 8.974,34	17 parcelas	2	R\$ 1.061,07
Roca Conf. e Com. Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
Stilo 92 Modas Ltda	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D
TOTAL		R\$ 8.974,34			R\$ 1.061,07



EXCELIA

ANEXOS



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 09/01/2024

Center Noivas Luz - Rua São Caetano, 13



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 09/01/2024

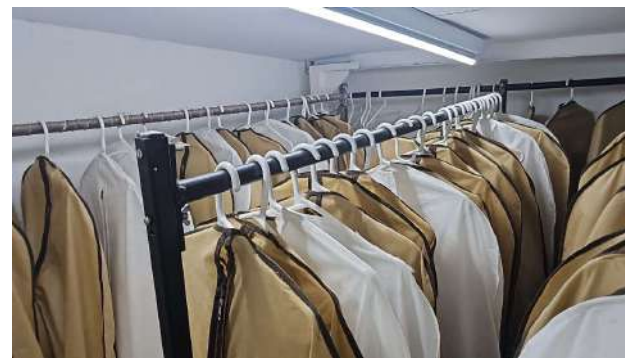
Nova Noiva Jardins – Avenida Rebouças, 2.983



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 09/01/2024

Nova Noiva Moema – Avenida dos Carinás, 394



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 09/01/2024

Via Sposa Luz – Rua São Caetano, 62



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 09/01/2024

Demetrios - Rua Florêncio de Abreu, 876



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 09/01/2024

Administrativo, Atacado e Showroom - Rua 25 de Janeiro, 69



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 09/01/2024

Center Debutante Luz - Rua São Caetano, 27



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 09/01/2024

Nova Noiva Luz – Avenida Tiradentes, 40



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 09/01/2024

Noiva Anália Franco - Rua Prof. João de Oliveira Torres, 139



ANEXOS

Pendências ou Inconsistências na Documentação até o fechamento deste relatório



- **RMA da competência de novembro de 2023:**
- **Fluxo de Caixa Gerencial:** O saldo de disponibilidades informado no Balanço Patrimonial permanece divergente do saldo do relatório gerencial fornecido. O Grupo Nova Noiva se comprometeu a disponibilizar o Fluxo de Caixa Direto, de modo que o saldo final esteja de acordo com o Balanço Patrimonial, demonstrativo esse que ainda está pendente.

ANEXOS

Remuneração da Administradora Judicial



Em decisão de 21/01/21 (fls. 3172/3175), o MM. Juízo fixou honorários provisórios da Administradora Judicial para 12 meses, no valor total de R\$ 600.000,00, devidos desde o deferimento do processamento da RJ. Referidos honorários serão pagos em 6 parcelas mensais no importe de R\$ 17.000,00 (dezesete mil reais), seguidos de 6 parcelas mensais no importe de R\$ 28.000,00 (vinte e oito mil reais), respeitado o limite de 5% do valor devido aos credores submetidos à recuperação judicial.

Em recente decisão de 18/07/22 (fls. 8900/8907), o MM. Juízo fixou honorário complementares da AJ, arbitrados em R\$ 400.000,00 para 18 meses (6 meses de trabalho desde o início de 2022 e mais 12 meses de supervisão judicial), divididos em 16 parcelas de R\$ 25.000,00 cada. Até o momento, todas as parcelas foram pagas e não há qualquer valor em aberto.

Competência	Honorários provisórios	Honorários complementares	Total	Vencimento	Status
jul/22	R\$ 28.000,00	-	R\$ 28.000,00	29/07/2022	Pago
ago/22	R\$ 28.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 53.000,00	31/08/2022	Pago
set/22	R\$ 28.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 53.000,00	30/09/2022	Pago
out/22	R\$ 28.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 53.000,00	30/10/2022	Pago
nov/22	R\$ 21.979,00	R\$ 25.000,00	R\$ 46.979,00	30/11/2022	Pago
dez/22	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	31/12/2022	Pago
jan/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	31/01/2023	Pago
fev/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	28/02/2023	Pago
mar/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	28/03/2023	Pago
abr/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	27/04/2023	Pago
mai/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	30/05/2023	Pago
jun/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	28/06/2023	Pago
jul/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	31/07/2023	Pago
ago/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	31/08/2023	Pago
set/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	28/09/2023	Pago
out/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	28/10/2023	Pago
nov/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	28/11/2023	Pago
	R\$ 133.979,00	R\$ 400.000,00	R\$ 533.979,00		

ANEXOS
Cronograma processual



Data	Evento	Lei 11.101/05
01/10/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
17/11/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
24/11/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
23/11/2020	Comprovação de protocolo de ofício às Fazendas e Juntas Comerciais (10 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
14/12/2020	Publicação do 1º Edital no D.O. pelas Devedoras	art. 52, §1º
29/01/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital), adiado para 29/01/2021 por força da r. decisão de fls. 3172/3175	art. 7º, §1º
22/01/2021	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
11/02/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § único
12/03/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
22/03/2021	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ (45 dias após prazo para apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
17/05/2021	Publicação do 2º Edital no D.O.	art. 7º, §2º
27/05/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
25/01/2022	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
10/02/2022	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
17/02/2022	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
18/05/2022	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (90 dias da instalação da AGC)	art. 56, §9º
23/01/2022 (*)	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (180 dias após o deferimento da RJ)	art. 6º, §4º
18/07/2022	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
19/12/2022	Prazo para regularização do passivo fiscal, condição resolutiva da homologação do PRJ (estendido por mais 60 dias)	
18/07/2024	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ	art. 61
	Eventos Ocorridos	
	Datas Estimadas / Eventos não ocorridos	



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

rj.novanoiva@excelia.com.br



[/excelia-consultoria](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria)