



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E
RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL CÍVEL DA COMARCA DE SÃO PAULO

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Processo nº 1092381-06.2020.8.26.0100

EXCELIA CONSULTORIA LTDA. (“Excelia” ou “Administradora Judicial”), vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial de **ALPHA NOIVAS LTDA. e outras** (“Grupo Nova Noiva” ou “Recuperandas”), apresentar o incluso **Relatório Mensal de Atividades** de competência de novembro de 2022 (**Doc. 01**).

I. **ATUALIZAÇÕES DO QGC**

1. Em atenção à r. decisão de fls. 4959/4961, a Administradora Judicial informa que recepcionou 01 (uma) impugnação de crédito da Classe I. Vejamos:
 - **Natália de Macedo (fls. 10350/10353)**: a credora apresenta termo de audiência que serve como certidão de habilitação de crédito trabalhista, cujo valor do acordo é de R\$ 23.000,00. Todavia, referida credora já consta na Relação de Credores da Administradora Judicial pelo mesmo valor e Classe I. Por isso, a AJ deixa de apreciar o pedido e requer a manutenção do valor tal como lançado.



2. Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Excelia permanece à disposição do MM. Juízo.

São Paulo, 31 de janeiro de 2023.

EXCELIA CONSULTORIA LTDA.
Administradora Judicial

Maria Isabel Fontana
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya
OAB/SP 450.674

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

GRUPO NOVA NOIVA

Recuperação Judicial nº 1092381-06.2020.8.26.0100

2ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo

Competência: novembro de 2022

São Paulo, 31 de janeiro de 2023.



ÍNDICE

04	EVENTOS RELEVANTES
11	VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
14	INVESTIMENTOS REALIZADOS
16	FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS
21	INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
35	ENDIVIDAMENTO – SUJEITO
38	ENDIVIDAMENTO – NÃO SUJEITO
44	FISCALIZAÇÃO DO PRJ
47	ANEXOS



INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES (RMA)

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído pelo Grupo Nova Noiva ("Recuperandas"), em 01/10/2020, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 092381-06.2020.8.26.0100, tendo sido deferido o processamento da Recuperação Judicial em conjunto e nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial em decisão proferida em 17/11/2020.

Diante do deferimento da consolidação substancial prevista pelo art. 69-J da Lei 11.101/05, algumas análises são apresentadas de forma consolidada, dentre elas os demonstrativos contábeis e o endividamento do grupo.

O presente RMA reproduz os atos de fiscalização das atividades, bem como tece análises sobre os demonstrativos contábeis de **novembro de 2022**, bem como, informa que a AJ realizou visita presencial às sedes das Recuperandas em 13/01/2023.

O plano de recuperação judicial foi homologado em 18/07/22, sob condição resolutive de comprovação da regularização do passivo fiscal, fato que não ocorreu em sua totalidade na competência analisada.

Por fim, o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020, disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EVENTOS RELEVANTES



- **Regularização do passivo fiscal:** conforme decisão homologatória, as Recuperandas deverão regularizar o seu passivo fiscal no prazo de 90 dias desde a homologação, a teor dos artigos 57 e 68 da Lei 11.101/05. As Recuperandas interpuseram o Agravo de Instrumento n.º 2182695-19.2022.8.26.0000, cujo acórdão julgou parcialmente procedente o recurso, somente para ampliar o prazo para 180 dias. As Recuperandas interpuseram Recurso Especial que pende de remessa ao STJ.
 - Na data de 19/12/2022, as Recuperandas juntaram a relação de **protocolos de pedidos de regularização dos tributos** municipais, estaduais e federais (fls. 10.077/10.211), cuja análise sintética encontra-se na página 43 deste relatório. Em 09/01/2023 (fls. 10283/10325) as Recuperandas juntaram diversos comprovantes de pagamento atinentes à regularização de tributos municipais, estaduais e federais, sem especificação clara sobre qual parcelamento cada uma se referiria. Em 13/01/2023 (fls. 10326/10349) as Recuperandas juntaram certidões negativas expedidas pela Fazenda Estadual e Municipal – englobando apenas parte das devedoras.
- **Prazo de supervisão judicial e alienação de bens:** o Banco Bradesco interpôs o Agravo de Instrumento n.º 2179718-54.2022.8.26.0000 contra decisão homologatória do PRJ, cujo acórdão julgou parcialmente procedente o recurso, para fixar que o prazo de supervisão judicial a ser observado é de dois anos, em conformidade com a cláusula 12.6 do PRJ e com os artigos 61 e 63 da Lei nº 11.101/2005, bem como para determinar que eventual alienação de bens das Recuperandas que não especificados no PRJ deverá ser precedida de autorização judicial.

Pedidos de habilitação de crédito recebidos pela AJ

Por força da r. decisão de fls. 4959/4961, os credores detentores de sentença condenatória foram instruídos a enviarem suas certidões de habilitação de crédito diretamente ao e-mail da AJ (rj.novanoiva@excelia.com.br), alternativamente à distribuição de habilitação de crédito retardatária no processo.

Neste mês não foram recepcionados pedidos de habilitação de crédito.

Visita presencial às sedes das Recuperandas em 13/01/2023

Em 13/01/2023, a Administradora Judicial realizou de forma presencial a visita de constatação de atividades em todas as lojas, estoques, sedes operacionais e administrativas das Recuperandas, conforme fotos que seguem na seção "Anexos" deste RMA.

Não foram verificadas grandes diferenças entre o mês anterior e o mês de janeiro de 2023. As reformas nas lojas Santa Scarpa permanecem. Nos demais ambientes, as operações seguem normalmente em todas as unidades do grupo, com todos os colaboradores alocados em seus postos, sem afastamentos registrados no período.

Próximos passos

- Envio de dados bancários para as Recuperandas e início dos pagamentos.
- O cronograma atualizado do presente processo se encontra na seção "Anexos" do RMA.

Principais eventos do relatório mensal de atividades (RMA) referentes ao mês de novembro de 2022

- As Recuperandas operam em situação de funcionamento normal, sem restrições por parte do Grupo Nova Noiva ou por conta de situações externas. O número de entregas de vestidos ocorreu dentro do esperado, permanecendo a expectativa de alta demanda, com prazos mais curtos entre a contratação e a entrega. Considerando que a média dos períodos anteriores eram de 03 a 08 meses, foi observado que, em novembro de 2022, as empresas demonstram o mesmo período entre a contratação dos serviços e a realização das cerimônias, conforme ocorrido no mês anterior.
- Segundo as Recuperandas, para o mês de novembro de 2022, se comparado ao período anterior à pandemia, foi apresentado um faturamento 4% maior no varejo, demonstrando um crescimento anual acumulado de 21% se comparado com o mesmo período acumulado em 2019, mantendo a recuperação do mercado no mês analisado. As empresas continuam apontando a demanda reprimida dos anos de 2020 e 2021, a saída de alguns concorrentes do mercado paulista e do fortalecimento das coleções e mídias sociais como responsáveis pelo desempenho do Grupo Nova Noiva.
- Já o setor do atacado apresentou um percentual 77% menor do que o realizado no período anterior à pandemia, tendo como referência o mês de novembro de 2019. As Recuperandas alegam que, no mês de novembro de 2022, houve a estocagem de 212 peças de vestidos novos, fato que poderia diminuir o poder de oferta das Recuperandas no mês analisado em comparação ao mês passado, onde foram estocadas 388 peças. A recuperação do segmento de atacado permanece mais lenta e gradativa, comparado com o segmento varejo, conforme alega o Grupo Nova Noiva. As Recuperandas projetam atingir os resultados que foram alcançados antes da pandemia em algum período do ano de 2024 e não mais em 01/2024, conforme previam anteriormente.
- As Recuperandas informaram que com a diminuição do prazo médio das cerimônias, o volume de trabalho nas oficinas internas e terceirizadas permanece alto, porém, dentro de um nível administrável. As tendências de locação de vestidos usados em favor da primeira locação (locação de peça nova), sendo que, dentre as locações do varejo, 60% foram de peças usadas e 40% de peças novas, fato que ocasionou aumento na utilização de materiais para reforma. O total de contratações no varejo no período de janeiro a novembro de 2022 foi de 3.781 contratos, contra um total de 4.098 contratos no mesmo período de 2019, período anterior à pandemia.
- Logo, analisando os demonstrativos contábeis fornecidos pelas Recuperandas, foi possível observar um faturamento bruto para o mês de novembro de 2022 de pouco menos de R\$ 3,5 milhões.
- **Os vestidos de noiva permaneceram representando quase a totalidade dos bens tangíveis das Recuperandas e o Balanço Patrimonial evidenciou saldo de R\$ 13,7 milhões em novembro de 2022, contra R\$ 13,8 milhões em outubro de 2022, ou seja, uma retração de R\$ 130.225,48 na rubrica do ativo imobilizado “Vestidos de Noiva para Locação”.**

Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referentes ao mês de novembro de 2022

- No Balanço Patrimonial de novembro de 2022, foi observada uma desvalorização de 5% no grupo dos Estoques ou R\$ 133 mil a menos com relação ao mês de outubro de 2022. Baixa ocorrida, principalmente, por conta de menores contabilizações como “Mercadorias Para Revenda” no período analisado, fazendo com que o mês de novembro de 2022 terminasse com um saldo de R\$ 2,8 milhões escriturados como estoques, somando os saldos de matéria-prima e vestidos destinados para venda.
- O Grupo Nova Noiva foi alertado e continua atento às limitações impostas pelo art. 66 da Lei 11.101/05 sobre venda ou oneração de bens do ativo não circulante, de modo que se comprometeram a não alienar bens do ativo não circulante, ainda que sejam vestidos, sem previamente informar a Administradora Judicial e o Juízo, que proferiu em 26 de janeiro de 2022 autorização para eventuais vendas de imobilizado (vestidos de noiva).
- As Receitas Líquidas apresentadas em novembro de 2022, demonstraram diminuição de 15% com relação ao mês de outubro de 2022, acompanhando a baixa no faturamento do período. Logo, o mês de novembro de 2022 apresentou um saldo de R\$ 3,25 milhões em Receitas Líquidas, valor R\$ 573,8 mil menor que o total de R\$ 3,82 milhões apresentados em outubro de 2022.
- Em novembro de 2022 o consolidado de todas as empresas do grupo Nova Noiva apresentou um saldo de R\$ 48,1 milhões contabilizados no grupo de créditos a receber, saldo 0,3% menor que o montante apresentado no mês de outubro de 2022, sendo que parte significativa desse numerário é referente a contas a receber de clientes atacadistas que também foram afetados pela crise no mercado de casamentos e ainda não conseguiram honrar com seus compromissos junto ao grupo Nova Noiva, restando inadimplentes, porém, demonstrando nesta conta um percentual com pequena diminuição se comparado ao período anterior.
- No mês de novembro de 2022, os Demonstrativos de Resultados das Recuperandas apresentaram Despesas Operacionais para manutenção das empresas no valor total de R\$ 3,2 milhões ou 93% do total de Receitas Brutas auferidas no período analisado, enquanto que os Custos dos Produtos e Mercadorias Vendidas pelas Recuperandas representaram 5% do total de R\$ 3,5 milhões em Receitas Brutas geradas no mês de novembro de 2022.
- **Vale destacar que, para o período de novembro de 2022, o Balanço Patrimonial foi apresentado com uma diferença de R\$ 6.071,69 entre o ativo e o passivo, sobre o que as Recuperandas foram alertadas.**
- **Conforme os Demonstrativos de Resultados, o consolidado do mês analisado para todas as empresas do grupo Nova Noiva apresentou prejuízos líquidos de R\$ 174,7 mil e um saldo acumulado de R\$ 570.258,46 em prejuízos líquidos consolidados para o exercício, até novembro de 2022.**

Principais eventos do relatório mensal de atividade (RMA) referentes ao mês de novembro de 2022:

- As empresas do Grupo Nova Noiva continuam demonstrando índices de liquidez inferiores a 1 em todos os cenários: na liquidez corrente com índice de 0,6 evidenciando assim não haver disponibilidade suficiente para quitar as obrigações a curto prazo, caso fosse preciso quitar as dívidas de imediato, na liquidez seca com índice de 0,6, na liquidez geral com 0,005 demonstrando não haver capacidade de as Recuperandas honrarem com os seus compromissos de curto e longo prazo contra os ativos totais, o pior resultado dentre os 4 índices analisados, e liquidez imediata com índice de 0,8 sendo o melhor resultado dentre os índices analisados.
- No Fluxo de caixa consolidado das empresas que compõem o grupo Nova Noiva, as entradas apresentaram uma elevação de 4% no comparativo com outubro de 2022, onde, após deduzidos todos os dispêndios do mês, foi demonstrado um saldo total em caixa de R\$ 118.851,40 para o período analisado.
- **O endividamento tributário evidenciou valores atualizados até novembro de 2022 de R\$ 27 milhões, destacando-se as obrigações com o INSS com R\$ 7,6 milhões, R\$ 6,5 milhões em Imposto de Renda PJ e R\$ 3,5 milhões em COFINS. Já os saldos do endividamento não sujeito à RJ, parte com garantia fiduciária atualizados até novembro de 2022, apresentaram dívidas totais de R\$ 4 milhões, devidos pelas Recuperandas: Alpha Noivas e Modas com R\$ 2,38 milhões, JF Modas com 1,37 milhões, Oficina de Costura R\$ 114 mil e Roca Confecções R\$ 146,6 mil.**
- As Recuperandas apresentaram um total de R\$ 1,48 milhão em tributos pagos deste o início do processo de RJ até novembro de 2022, destacando R\$ 839,8 mil em INSS e R\$ 547,7 mil em IRRF. **O Grupo Nova Noiva aderiu ao programa de parcelamentos tributários, sendo que os respectivos documentos estão sendo analisados por esta AJ e serão reportados no próximo RMA.**
- O quadro geral de colaboradores do grupo Nova Noiva apresentou 8 admissões e 3 demissões no mês de novembro de 2022, totalizando assim 216 postos de trabalho ativos além dos 2 sócios, com saldo de R\$ 809 mil em salários devidos, divididos entre os 216 colaboradores ativos (já considerando as 8 admissões), 2 sócios e 2 funcionários demitidos.
- Em cumprimento ao Plano de Recuperação Judicial homologado em 18/07/2022 as Recuperandas quitaram as dívidas junto à Classe IV – ME/EPP – totalizando R\$ 119.554,92 em pagamentos até outubro de 2022, com exceção feita somente ao credor Demoj Representações Ltda – ME que não teve seu crédito pago por não ter informado dados bancários. **Até o fechamento deste relatório as Recuperandas não haviam atualizada tais informações, tampouco comprovado novos pagamentos de seu QGC.**

Medidas estratégicas adotadas pelas Recuperandas para enfrentamento da crise

- i. **Coleção Nova Noiva 2023**: previsão de lançamento mantida para 02/2023;
- ii. **Coleção Center Noiva 2023**: previsão de lançamento da coleção mantida para 03/2023;
- iii. **Coleção Dolce Sposa 2023**: confirmado o projeto de relançamento da marca Dolce Sposa no mercado nacional, com o objetivo de atingir as classe C e D do segmento de casamentos. Processo de fabricação iniciado em 11/2022, com previsão de lançamento no mercado em 05/2023;
- iv. **Reposicionamento de mercado do Segmento Atacado**: com a finalidade retomar a posição de liderança do mercado de noivas no Brasil, com a intenção de dar força e agilidade no atendimento on-line, segurança e pessoalidade característicos do atendimento presencial, o grupo fortaleceu a equipe comercial com o planejamento, a princípio, de contratação de 5 vendedores externos, meta de contratação essa que foi revisada para 7 vendedores a serem contratados durante os próximos 6 meses, onde 4 deles já estão em atividade. Colaboradores esses que estarão distribuídos pelas regiões de maior densidade demográfica do país, buscando assim atingir as metas do plano de recuperação;
- v. **Cuidados sanitários em relação à COVID19**: as Recuperandas mantém a política de higienização com álcool em gel e do uso de máscaras por parte dos colaboradores, principalmente em ambientes de atendimento aos clientes e provadores.



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS





Grupo Nova Noiva

O grupo Nova Noiva atua desde 1970 no segmento de moda voltada às noivas e debutantes, com locação e/ou confecção, importações e exportações de vestuário feminino, artigos congêneres, dia da noiva, moda em geral, enxovais, arranjos, sapatos, serviços de ajustes e costuras, publicação on-line de livros, jornais e demais materiais impressos com serviços gráficos executados por terceiros, turismo para noivas e comércio atacadista. Atualmente, o grupo organiza suas atividades em atacado e varejo, sendo o último em lojas físicas e e-commerce (Mercado Livre, Dafiti etc.). O grupo é conhecido por suas diversas marcas no ramo de noivas, listadas abaixo.

Nova Noiva **

NN**

OUTLET

VIASPOSA

CENTER
NOIVAS

CENTER
debutantes

DEMETRIOS
NOIVAS



SANTA SCARPA

Dolce Sposa

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
Grupo Nova Noiva: Histórico, Atividades e Instalações



GRUPO NOVA NOIVA – EMPRESAS EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL

ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA.
 CNPJ 43.198.571/0001-95
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz
 Capital social: R\$ 400.000,00

CENTER DEBUTANTES LTDA.
 CNPJ 31.164.335/0001-79
 Sede: Rua São Caetano, 27, Luz
 Capital social: R\$ 100.000,00

EBTV EMPRESA BRASILEIRA DE TECIDOS E VESTIDOS LTDA.
 CNPJ 19.550.959/0001-29
 Sede: Av. Tiradentes, 92, Luz
 Capital social: R\$ 100.000,00

JF MODAS LTDA.
 CNPJ 51.489.300/0001-17
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz
 Capital social: R\$ 300.000,00

SANTA SCARPA CALÇADOS E ACESSÓRIOS LTDA.
 CNPJ 23.026.916/0001-16
 Sede: Rua São Caetano, 19, Luz
 Capital social: R\$ 80.000,00

ATELIER KC LTDA.
 CNPJ 32.391.375/0001-16
 Sede: Rua dos Carinas, 394, Indianópolis
 Capital social: R\$ 100.000,00

CASTELO BRANCO CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA.
 CNPJ 47.680.657/0001-00
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz
 Capital social: R\$ 100.000,00

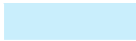
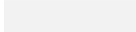
OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA.
 CNPJ 55.069.256/0001-47
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz
 Capital social: R\$ 60.000,00

ROCA CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA.
 CNPJ 50.664.176/0001-16
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz
 Capital social: R\$ 60.000,00

STILO 92 MODAS LTDA.
 CNPJ 55.450.522/0001-87
 Sede: Rua 25 de janeiro, 69, Luz
 Capital social: R\$ 200.000,00

Filiais:

- 32.391.375/0002-05 (Av. Tiradentes, 40)
- 32.391.375/0003-88 (R. São Caetano, 13)
- 32.391.375/0004-69 (R. São Caetano, 62)
- 32.391.375/0005-40 (R. D. Antônio de Melo, 127)
- 32.391.375/0006-20 (R. Prof. João de Oliveira Torres, 139)
- 32.391.375/0007-01 (Av. Rebouças, 2.983)
- 32.391.375/0008-92 (R. Florêncio de Abreu, 876)

 Empresas enquadradas na Receita Federal do Brasil como Empresa de Pequeno Porte (EPP)
 Empresas não enquadradas com Microempresa (ME) ou Empresa de Pequeno Porte (EPP)



INVESTIMENTOS REALIZADOS NOS ÚLTIMOS 5 ANOS - CONSOLIDADO



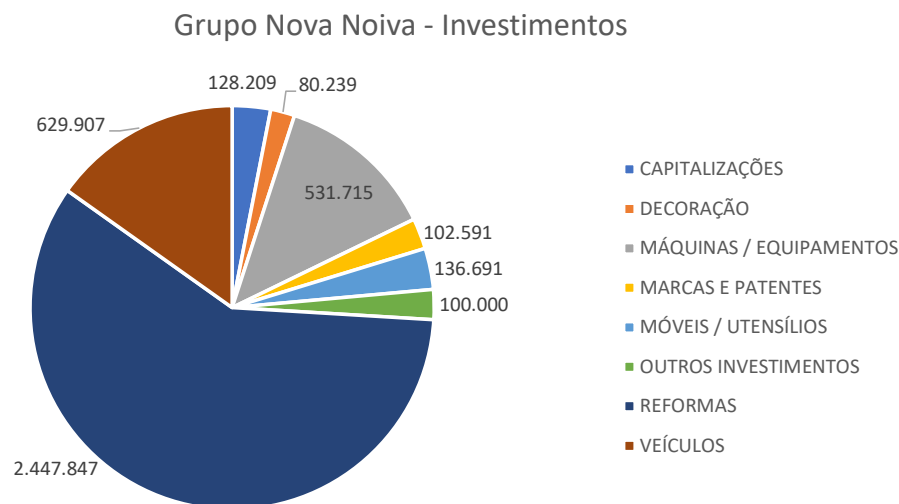
INVESTIMENTOS

Grupo Nova Noiva: Investimentos Realizados nos últimos 5 anos



Para o mês analisado, o Grupo Nova Noiva atualizou os valores destinados para investimentos, sendo assim, o saldo total acumulado para os últimos 5 anos era de R\$ 4,11 milhões. Conforme as principais atividades das empresas, foi possível observar que os maiores dispêndios permanecem como “Reformas”, os quais são a readequação dos vestidos, sapatos e acessórios alugados com pouco mais de R\$ 2,40 milhões gastos entre 2017 e o novembro de 2022. Também foi possível verificar grande elevação nos investimentos totais se comparados os exercícios de 2020 (início da pandemia), o consolidado 2021 e terceiro trimestre de 2022, fato que confirma a retomada das plenas operações das Recuperandas no período.

Descrição	2017	2018	2019	2020	2021	2022	Total
CAPITALIZAÇÕES		102.209	26.000				128.209
DECORAÇÃO	12.573	35.000	12.732	1.024	2.302	16.608	80.239
MÁQUINAS / EQUIPAMENTOS	68.763	115.371	59.147	17.087	75.620	195.727	531.715
MARCAS E PATENTES	15.269	50.029	16.531	20.762			102.591
MÓVEIS / UTENSÍLIOS	30.638	62.754	19.334	3.487	405	20.073	136.691
OUTROS INVESTIMENTOS		86.000	14.000				100.000
REFORMAS	294.688	1.371.836	604.537	5.269	64.837	106.679	2.447.847
VEÍCULOS	84.331	231.722	201.317	38.567	46.717	27.252	629.907
Total	506.262	2.054.920	953.597	86.198	189.881	366.339	4.157.198





FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

Informações consolidadas - Grupo



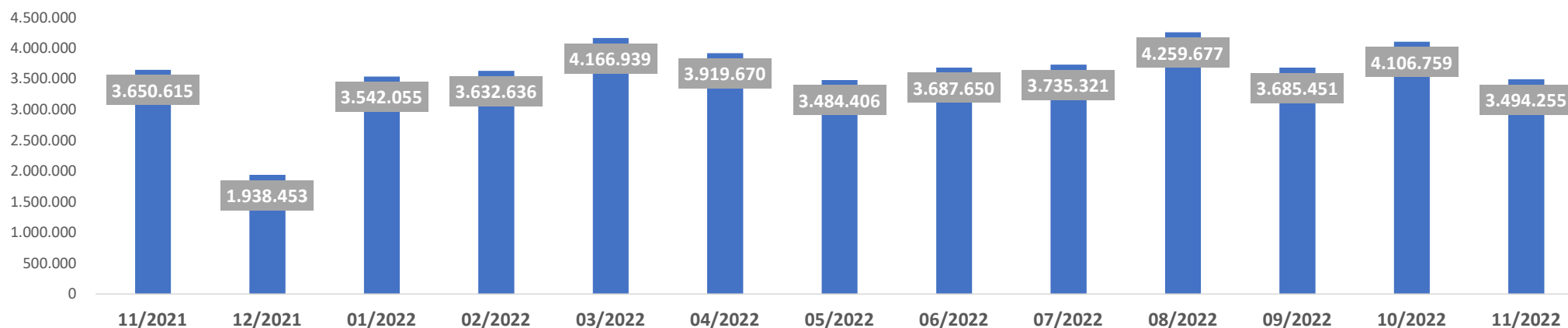
FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS
Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais



O mês de novembro de 2022 apresentou um total de faturamento bruto acumulado, considerando todas as empresas do grupo de Recuperandas, de pouco menos R\$ 3,5 milhões. Diante da operação normal do comércio no Estado de São Paulo e a sazonalidade no período de fim de ano, comparando com mês de outubro de 2022, foi possível observar que o saldo de receitas somadas de todas as empresas do grupo apresentou uma retração de 15%, o que representou R\$ 612,5 mil a menos em faturamentos no comparativo entre outubro de 2022 e novembro de 2022.

Até novembro de 2022, o faturamento consolidado de todas as empresas do grupo Nova Noiva para o exercício de 2022 foi de R\$ 41,7 milhões, o que representa uma média mensal de R\$ 3,7 milhões.

Faturamento bruto mensal nos últimos meses



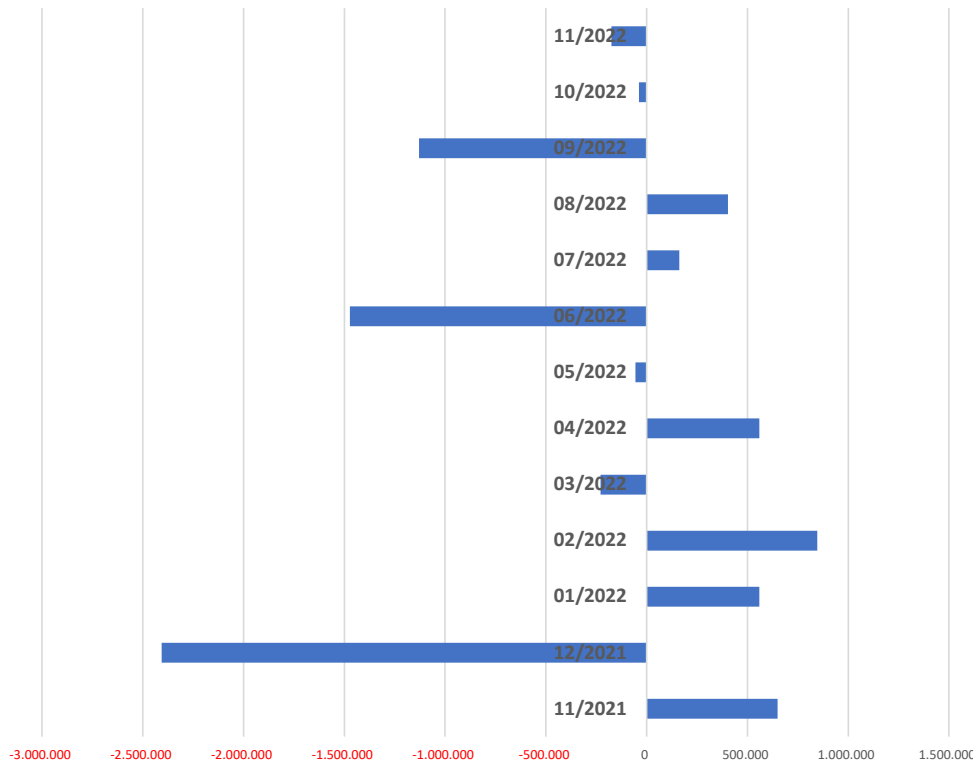
Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS
Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais



Resultado Líquido	11/2021	12/2021	Total 2021	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022	08/2022	09/2022	10/2022	11/2022	Total 2022
Grupo Nova Noiva (consolidado)	649.206	-2.407.112	1.683.042	846.483	559.483	-228.852	558.158	-56.393	-1.472.272	162.373	403.425	-1.129.622	-38.290	-174.751	-570.258
% do total no ano de 2021	39%	-143%	100%	148%	98%	-40%	98%	-10%	-258%	28%	71%	-198%	-7%	-31%	100%
TOTAL	649.206	-2.407.112	1.683.042	846.483,45	559.482,98	-228.852	558.158	-56.393	-1.472.272	162.373	403.425	-1.129.622	-38.290	-174.751	-570.258,46

Resultado Líquido nos últimos meses



- Conforme o faturamento atingido no mês novembro, foi demonstrado um resultado líquido 356% pior com relação ao saldo apresentado no mês passado.
- Logo, o faturamento do mês analisado não foi insuficiente para a manutenção das empresas, gerando prejuízos líquidos e evidenciando operações insustentáveis antes mesmo da contabilização dos impostos sobre os lucros.
- Sendo assim, o resultado líquido atingido demonstrou que as Recuperandas não foram rentáveis no mês analisado, pois o resultado consolidado de todas as empresas do grupo Nova Noiva evidenciou saldo de R\$ 174,7 mil em prejuízos líquidos.
- Então, ao final de novembro de 2022, foi possível verificar um saldo total de R\$ 570.258,48 em prejuízos líquidos consolidados gerados pelas Recuperandas para o exercício, sendo que os prejuízos do mês analisado foram R\$ 136,4 mil piores que os prejuízos atingidos em outubro de 2022.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

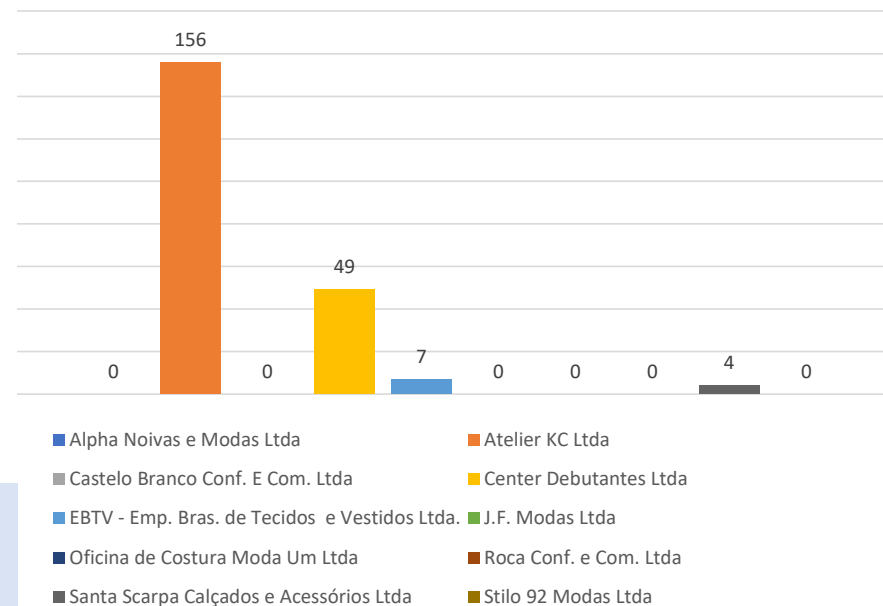


Ao final de novembro de 2022, o quadro consolidado de colaboradores do grupo Nova Noiva apresentou um saldo total de 216 postos de trabalho, numerário que permanece demonstrando ascensão de contratações, conforme observado nos últimos meses analisados.

Movimentação de funcionários - consolidado ao longo dos meses até novembro de 2022

RECUPERANDA	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Alpha Noivas e Modas Ltda	0	0	0	0
Atelier KC Ltda	139	153	151	156
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	0	0	0	0
Center Debutantes Ltda	45	46	49	49
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	7	7	7	7
J.F. Modas Ltda	0	0	0	0
Oficina de Costura Moda Um Ltda	0	0	0	0
Roca Conf. e Com. Ltda	0	0	0	0
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	4	4	4	4
Stilo 92 Modas Ltda	0	0	0	0
TOTAL	195	210	211	216

Alocação de colaboradores por Recuperanda em novembro de 2022



Foi possível observar a inclusão de 5 novos posto de trabalho, conforme o comparativo do quadro de colaboradores entre os meses de outubro de 2022 e novembro de 2022.

No mês analisado não foram evidenciadas movimentações de colaboradores entre o Grupo Nova Noiva, por decisão estratégica, vinha realizando entre as empresas do grupo.

Logo, se consideradas todas as Recuperandas, o quadro de colaboradores apresentou um montante total de 216 funcionários ativos e 2 sócios em novembro de 2022, com a grande maioria desses colaboradores permanecendo alocados no Atelier KC e Center Debutantes.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

FATURAMENTO E FUNCIONÁRIOS

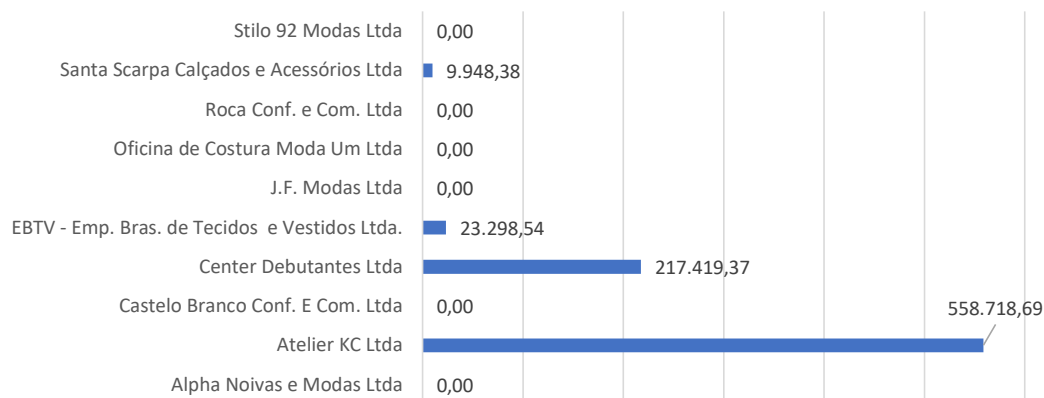
Grupo Nova Noiva: Informações Operacionais – Quadro de Colaboradores



Em novembro de 2022, o Grupo Nova Noiva apresentou uma somatória de R\$ 809.384,98 em salários devidos, divididos entre seu corpo funcional, considerando: 216 colaboradores ativos (com 8 admissões), 2 sócios e 3 demissões. Comparando o meses de outubro de 2022 e novembro de 2022, foi possível verificar uma retração de 3,7% em valores devidos, variações ocorridas, principalmente, por conta dos reajustes salariais e a sazonalidade no mercado de matrimônios no período de final de ano, obrigações com salários variáveis, comissões, bonificações e as admissões e demissões do período.

RECUPERANDA	ago/22	set/22	out/22	nov/22
Alpha Noivas e Modas Ltda	0,00	0,00	0,00	0,00
Atelier KC Ltda	543.304,02	538.087,99	576.998,97	558.718,69
Castelo Branco Conf. E Com. Ltda	0,00	0,00	0,00	0,00
Center Debutantes Ltda	186.876,95	189.279,18	223.806,29	217.419,37
EBTV - Emp. Bras. de Tecidos e Vestidos Ltda.	23.553,22	21.921,23	27.476,92	23.298,54
J.F. Modas Ltda	0,00	0,00	0,00	0,00
Oficina de Costura Moda Um Ltda	0,00	0,00	0,00	0,00
Roca Conf. e Com. Ltda	0,00	0,00	0,00	0,00
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda	8.043,96	11.595,20	11.791,75	9.948,38
Stilo 92 Modas Ltda	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	761.778,15	760.883,60	840.073,93	809.384,98

Total de salários por Recuperanda em novembro de 2022



- Em consonância com o número de colaboradores alocados, o Atelier KC continuou sendo a Recuperanda que apresentou o maior numerário de salários devidos, com R\$ 558.718,69 ou 69% do montante apresentado em novembro de 2022.
- Vale destacar que, conforme o acordo coletivo do Sindicato das Costureiras e Trabalhadores nas Indústrias do Vestuário de São Paulo e Osasco, foi determinado um reajuste de 10,3% divididos em 2 parcelas a serem pagas em setembro e dezembro de 2022 (5,15% em cada mês), para os salários com teto de R\$ 4.000,00, os rendimentos acima desse teto ficaram com livre negociação de reajuste.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS – FLUXO DE CAIXA

Consolidado do grupo Nova Noiva



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Fluxo de Caixa realizado em novembro de 2022 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



O Fluxo de Caixa consolidado para o mês de novembro de 2022 do Grupo, apresentou saídas inferiores às entradas, desconsiderando o saldo inicial positivo, advindo do mês anterior. As principais entradas permaneceram sendo os Recebimentos de clientes com um total de R\$ 3,6 milhões, conta que evidenciou uma elevação de 4% entre outubro e novembro de 2022.

O Fluxo de caixa das Recuperandas apresentou um total de R\$ 3,67 milhões em entradas no mês de novembro de 2022 contra um total de R\$ 3,59 milhões em saídas, desconsiderando a rubrica “Transferências entre contas”, onde as Recuperandas demonstram saldos de entradas e saídas idênticos, evidenciando movimentações de caixa entre as empresas do grupo que, no consolidado, foram excluídas, a fim de refletir a real situação do grupo. A saída de R\$ 331,8 mil demonstrada no mês anterior e R\$ 2,5 mil em novembro de 2022, faz referência à penhora de dívida de ICMS efetuada pela Secretaria da Fazenda, processo 1501416-86.2020.8.26.0014.

Continuação

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	out/22	nov/22
SALDO INICIAL	246.783	20.193
Crédito	3.541.854	3.694.362
DESPESAS FINANCEIRAS - TARIFAS	837	
INVESTIMENTOS - RESGATE APLICAÇÕES AUTOMÁTICAS		11
RECEITAS DE VENDAS - RECEBIMENTO DE CLIENTES	3.541.017	3.673.351
SUPRIMENTO DE CAIXA		21.000
Débito	-3.768.444	-3.595.704
ADMINISTRATIVAS - ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL	-49.741	-49.741
ADMINISTRATIVAS - ANÁLISE DE SISTEMAS	-10.383	-7.306
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA CONTÁBIL	-21.207	-20.968
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA DE CRÉDITO	-1.288	-724
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA EMPRESARIAL	-52.856	-60.344
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA JURÍDICA	-42.945	-41.196
ADMINISTRATIVAS - ASSESSORIA RECUPERAÇÃO DE CRÉDITO	-3.533	-3.836
ADMINISTRATIVAS - CARTÓRIOS	-137	-95
ADMINISTRATIVAS - COMBUSTÍVEL	-8.964	-8.531
ADMINISTRATIVAS - CONDUÇÃO	-6.022	-1.146
ADMINISTRATIVAS - DESPESA JUDICIAL	-11.273	-6.021
ADMINISTRATIVAS - ESTACIONAMENTOS/PEDÁGIOS	-472	-355
ADMINISTRATIVAS - FRETES/CORREIOS E ENTREGAS	-37.569	-17.228
ADMINISTRATIVAS - MANUTENÇÃO DE VEÍCULOS	-1.880	-6.181
ADMINISTRATIVAS - MULTAS E INFRAÇÕES DE TRÂNSITO		-104
ADMINISTRATIVAS - SEGUROS DE VEÍCULOS		-8.723

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	out/22	nov/22
ADMINISTRATIVAS - SELEÇÃO DE PESSOAL	-1.994	-500
ATIVOS - MÁQUINAS/EQUIPAMENTOS	-8.169	-25.911
BLOQUEIO JUDICIAL	-331.885	-2.538
COMERCIAIS - AJUDA COM REPRESENTANTE	-660,00	
COMERCIAIS - ASSESSORIA EM MARKETING	-49.307	-65.487
COMERCIAIS - BRINDES	-6.000	-3.080
COMERCIAIS - CATÁLOGOS	-76.300	-143.022
COMERCIAIS - EVENTOS	-11.000	-9.452
COMERCIAIS - HOSPEDAGEM E-MAILS	-778	-604
COMERCIAIS - ORGANIZAÇÃO DE EVENTOS INTERNOS	-50.000	-40.000
COMERCIAIS - PROPAGANDA ELETRÔNICA	-55.462	-56.537
COMERCIAIS - PUBLICIDADE	-2.990	-2.919
COMERCIAIS - VIAGEM E ESTADIA	-28.830	-35.507
CONSUMO - DIVERSOS	-3.659	-4.211
DESPESAS FINANCEIRAS - AMORTIZAÇÃO DE EMPRÉSTIMOS	-137.703	-97.621
DESPESAS FINANCEIRAS - CHEQUES DEVOLVIDOS	-12.007	-4.030
DESPESAS FINANCEIRAS - DEVOLUÇÃO PARA CLIENTES	-47.522	-67.682
DESPESAS FINANCEIRAS - TARIFAS	-7.324	-11.796
DIVERSOS - CONSUMO		-273
FORNECEDORES - ACESSÓRIOS	-6.088	-5.320
FORNECEDORES - ATIVOS PARA LOCAÇÃO	-53.261	-42.638
FORNECEDORES - EMBALAGENS	-8.635	-2.243
FORNECEDORES - INSUMOS	-5.750	-3.556

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Fluxo de Caixa realizado em novembro de 2022 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



As rubricas “Fornecedores - material para reformas de vestidos” junto dos pagamentos de salários, permaneceram como as maiores baixas de caixa das Recuperandas com R\$ 409.867 e R\$ 1.061.1088 respectivamente para o mês de novembro de 2022, vale destacar a elevação de 58% nos pagamentos relacionados a salários, entre outubro e novembro de 2022.

Foi possível observar também relevantes elevações nas rubricas de “Pessoal – Férias” e “Pessoal – Freelancer” que apresentaram aumentos somados R\$ 195,9 mil no período. A conta “Fornecedores – Material para reformas de vestidos” apresentou retração de 46% no período. Sendo assim, diante da elevação de 4% nas entradas, as Recuperandas apresentaram geração de caixa operacional positiva de R\$ 118,8 mil, saldo R\$ 98,6 mil maior que o mês anterior.

Continuação

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	out/22	nov/22	FLUXO DE CAIXA REALIZADO	out/22	nov/22
FORNECEDORES - MATERIAL DE CONSUMO	-17.901	-18.932	PESSOAL - MEDICINA DO TRABALHO	-2.786	-3.415
FORNECEDORES - MATERIAL PARA REFORMA DE VESTIDOS	-762.994	-409.867	PESSOAL - QUITAÇÕES	-94.588	-82.645
FORNECEDORES - MINIATURAS	-2.040	-4.540	PESSOAL - REFEIÇÕES	-9.047	-8.805
FORNECEDORES - PRODUTOS ACABADOS PARA REVENDA	-305.643	-139.133	PESSOAL - SALÁRIOS	-670.807	-1.061.188
FORNECEDORES - UNIFORMES	-7.284	-7.750	PESSOAL - SEGURO DE VIDA		-570
IMÓVEL - ÁGUA	-3.651	-8.154	PESSOAL - VALE COMPRAS	-5.490	-5.580
IMÓVEL - ALUGUEL	-205.208	-209.486	PESSOAL - VALE TRANSPORTE	-68.908	-67.144
IMÓVEL - DECORAÇÃO		-4.213	PRODUÇÃO - ARREMATE	-3.721	-7.761
IMÓVEL - ENERGIA ELÉTRICA	-21.987	-22.921	PRODUÇÃO - BORDADO	-6.590	-7.444
IMÓVEL - IPTU	-21.837	-24.253	PRODUÇÃO - COSTURA	-63.978	-66.761
IMÓVEL - IRRF S/ ALUGUEL	-3.801	-3.801	PRODUÇÃO - LAVAGEM/PASSAGEM	-5.712	-6.495
IMÓVEL - MANUT. MAQ/ EQUIPAMENTOS	-25.536	-22.633	SÓCIOS - FERNANDO	-11.179	-11.179
IMÓVEL - MANUTENÇÃO PREDIAL	-40.748	-63.394	SÓCIOS - FILOMENA	-10.092	-10.092
IMÓVEL - TELEFONIA	-7.331	-7.052	SUPRIMENTO DE CAIXA	-9.000	-21.000
IMÓVEL - VIGILÂNCIA	-7.948	-11.448	TRIBUTOS - ICMS	-7.038	-2.004
OUTROS - REEMBOLSOS DESPESAS DIVERSAS	-5.996	-14.310	TRIBUTOS - IRRF S/ TERCEIROS	-1.096	-1.135
PESSOAL - AJUDA DE CUSTOS		-5.319	TRIBUTOS - ISS S/ TERCEIROS	-89	-89
PESSOAL - ASSISTÊNCIA MÉDICA		-40	TRIBUTOS - MULTAS E INFRAÇÕES	-571	
PESSOAL - FÉRIAS	-5.438	-96.347	TRIBUTOS - PIS/COFINS/CSLL RETIDO FONTE	-3.879	-3.850
PESSOAL - FGTS	-41.817	-47.894	TOTAL	20.193	118.851
PESSOAL - FGTS QUITAÇÕES	-22.597	-7.688			
PESSOAL - FREE LANCER	-63.179	-168.195			
PESSOAL - INSS	-48.248	-56.091			
PESSOAL - IRRF SOBRE REMUNERAÇÕES	-19.099	-17.664			

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Consolidado do grupo Nova Noiva



Grande parte dos bens do Grupo em Recuperação Judicial - os “Vestidos de Noiva para Locação” - permaneceram registrados na contabilidade como “Ativo Imobilizado”, em novembro de 2022.

Desses vestidos, grande parte são destinados para locação e não são vendidos, portanto, a classificação contábil como posta não representa qualquer restrição às Recuperandas. Porém, parte dos vestidos são alienados a terceiros (seja no varejo, para as próprias noivas, mas principalmente no atacado para lojistas), o que poderia gerar conflitos em razão do art. 66 da Lei 11101/05.

A parte dos vestidos que são destinadas para vendas a terceiros estão classificados nos Estoques e as Recuperandas se comprometeram a manter o ativo imobilizado em equilíbrio. Entretanto, no período analisado, o Ativo Imobilizado das Recuperandas apresentou pequena baixa em valor, conforme autorização judicial prévia, o que fez com que novembro de 2022 fosse finalizado com saldo de pouco menos de R\$ 15,7 milhões contabilizados no grupo de imobilizados.

O Grupo Nova Noiva apresentou saldos totais no mês de novembro de 2022 de R\$ 48,1 milhões em créditos a receber, advindos, principalmente, por parte de contas a receber com pequenos varejistas, rubrica que demonstrou uma retração de 0,3% em relação ao mês de outubro de 2022, valores esses que vêm sofrendo seguidas altas no decorrer dos meses de 2021 e continuaram subindo em 2022. Esses direitos de recebimento acumularam, segundo as Recuperandas, muito por conta da crise do novo coronavírus que atingiu fortemente os clientes lojistas, grandes consumidores dos produtos das Recuperandas. Vale destacar que as Recuperandas apresentaram a relação dos clientes que compõem essa conta, relação essa reportada resumidamente na página 66 deste relatório.

Os Demonstrativos de Resultados, consolidados para todas as Recuperandas, apresentaram, no mês de novembro de 2022 um faturamento bruto total de pouco menos de R\$ 3,5 milhões, saldo 15% menor que os R\$ 4,1 milhões apresentados em outubro de 2022. O faturamento anual total do Grupo Nova Noiva, até novembro de 2022, foi de R\$ 41.714.819,54, o qual indica uma média mensal de R\$ 3,7 milhões.

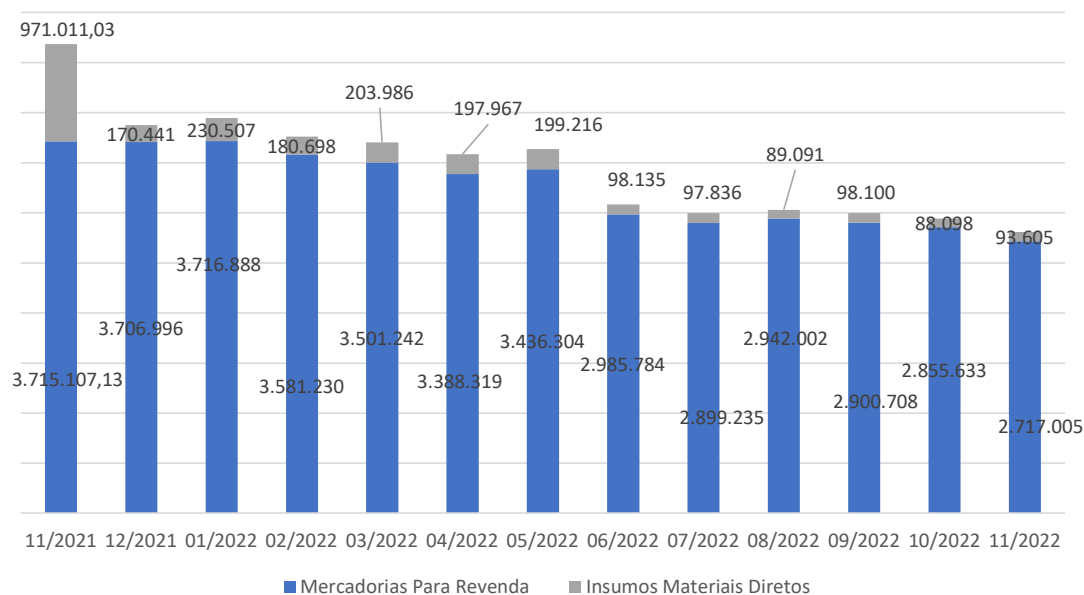
Logo, feitas as deduções, custos, despesas e impostos, as Recuperandas atingiram prejuízos líquidos para o mês de novembro de 2022 de R\$ 174.751,30 e prejuízos líquidos acumulado para o exercício de 2022 de R\$ 570.258,46 até o mês analisado.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
Estoques conforme o Balanço Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado)



ESTOQUES	11/2021	12/2021	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022	08/2022	09/2022	10/2022	11/2022
Mercadorias Para Revenda	3.715.107	3.706.996	3.716.888	3.581.230	3.501.242	3.388.319	3.436.304	2.985.784	2.899.235	2.942.002	2.900.708	2.855.633	2.717.005
Insumos Materiais Diretos	971.011	170.441	230.507	180.698	203.986	197.967	199.216	98.135	97.836	89.091	98.100	88.098	93.605
TOTAL	4.686.118	3.877.437	3.947.395	3.761.928	3.705.228	3.586.286	3.635.520	3.083.919	2.997.072	3.031.094	2.998.808	2.943.731	2.810.609

Estoques nos últimos meses



Grande parte dos bens e direitos do Grupo Nova Noiva permanecem sendo os “Vestidos de Noiva para Locação” que, até o mês de novembro de 2022 apresentavam numerários classificados, em maior parte, como Ativo Imobilizado, valores esses que, conseqüentemente, não aparecem em sua totalidade nos estoques das Recuperandas.

No mês de novembro de 2022, o consolidado de todos os estoques demonstrados no Balanço Patrimonial apresentaram um saldo R\$ 133 mil menor do que o montante apresentado no mês de outubro de 2022.

Sendo assim, o Grupo Nova Noiva apresentou um saldo total para o mês de novembro de 2022 de pouco mais de R\$ 2,81 milhões, contra um saldo de R\$ 2,94 milhões no mês de outubro de 2022 em estoques, contabilizados como Mercadorias para Revenda e Insumos de Materiais Diretos, evidenciando uma desvalorização de 4,5% no período analisado, fato ocorrido por conta natural de entradas e saídas de mercadorias inerentes ao andamento das operações plenas das Recuperandas.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balanco Patrimonial – novembro de 2022 – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Ativos



ATIVO	10/2022	11/2022	A.H	A.V
ATIVO CIRCULANTE	53.107.442	53.351.367	0%	77%
DISPONIBILIDADES	435.976	542.263	24%	1%
CAIXA GERAL	32.978	43.167	31%	0%
CAIXA MATRIZ	32.978	43.167	31%	0%
DEPOSITOS BANCARIOS	39.788	133.348	235%	0%
BANCOS NO PAIS	38.408	128.830	235%	0%
BANCOS APLICACOES DE LIQUIDEZ IMEDIATA	1.380	4.518	0%	0%
OUTRAS DISPONIBILIDADES	363.210	365.747	1%	1%
OUTRAS DISPONIBILIDADES	363.210	365.747	1%	1%
CREDITOS	49.296.141	49.524.231	0%	72%
ADIANTAMENTOS	482.612	814.376	69%	1%
ADIANTAMENTO A TERCEIROS	97.643	172.437	77%	0%
ADIAN A FORNEC NO PAIS	380.085	554.360	46%	1%
ADIANTAMENTO A FUNCIONARIOS	4.885	87.579	1693%	0%
CONTAS A RECEBER	48.257.462	48.132.027	0%	70%
OUTROS RECEB COM PARTES N RELAC NO PAIS	49.954	51.248	100%	0%
CLIENTES A RECEBER COM PARTES N RELAC NO PAÍS	48.207.508	48.080.779	0%	70%
TRIBUTOS A RECUPERAR / COMPENSAR	556.067	577.827	4%	1%
ICMS A RECUPERAR	555.969	577.730	4%	1%
OUTROS IMPOSTOS E CONTRIBUICOES A RECUPERAR	98	98	0%	0%
ESTOQUES	2.943.731	2.810.609	-5%	4%
MERCADORIAS PARA REVENDA	2.855.633	2.717.005	-5%	4%
INSUMOS MATERIAIS DIRETOS	88.098	93.605	6%	0%
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	431.594	474.264	10%	1%
PREMIOS DE SEGUROS A APROPRIAR	19.640	62.310	217%	0%
ENCARGOS FINANCEIROS A APROPRIAR	411.954	411.954	100%	1%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	15.863.133,67	15.757.000,82	-1%	23%
IMOBILIZADO GERAL	15.845.606,65	15.739.473,80	-1%	23%
MOVEIS UTENSILIOS E INSTALACOES COM	1.235.172	1.260.623	2%	2%
DEPRECIACAO ACUMULADA	-8.362	-9.720	16%	0%
VESTIDOS DE NOIVA/DEBUTANTE PARA LOCAÇÃO	13.829.929	13.699.703	-1%	20%
VEICULOS	788.868	788.868	0%	1%
INTANGIVEL	17.527	17.527	0%	0%
SOFTWARE OU PROGRAMAS DE COMPUTADOR	17.527	17.527	0%	0%
CONTAS TRANSITORIAS	899	0	0%	0%
C/C - TRANSFERENCIA DE ATIVOS	899	0	0%	0%
TOTAL DO ATIVO	68.971.475	69.108.368	0%	100%

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

O Grupo Nova Noiva, em seu Balanço Patrimonial consolidado do período de novembro de 2022, apresentou ativos de curto prazo com um total de R\$ 53,3 milhões, o que representou 77% do total de bens e direitos das Recuperandas, sendo este saldo 0,5% maior que o total de R\$ 53,1 milhões apresentados em outubro de 2022, fato ocorrido, principalmente, por conta da valorização do grupo de maior representatividade dentro dos bens e direitos, onde foram contabilizados os “Créditos” que contemplam os adiantamentos efetuados, Contas a Receber e Tributos a Receber / Compensar.

O grupo das “Disponibilidades”, onde estão os valores de caixa e similares, evidenciou um saldo de R\$ 542 mil no período de novembro de 2022, valor que representou apenas 1% dos ativos totais, demonstrando uma elevação de 24% com relação ao mês de outubro de 2022, tendo em vista que os pagamentos foram inferiores aos recebimentos, conforme esclarecido no item do fluxo de caixa.

Dentro do grupo contabilizado como “Créditos” a rubrica de maior relevância permaneceu sendo a “Clientes a Receber com Partes Relacionadas no País”, conta essa onde são contabilizadas as dívidas dos pequenos comerciantes (maiores clientes do grupo Nova Noiva) junto as Recuperandas, com uma baixa ínfima de 0,3% no período analisado e um saldo de pouco mais de R\$ 48 milhões em direitos de recebimento por parte das Recuperandas.

Conforme o Balanço Patrimonial apresentado, em novembro de 2022, foi possível observar uma diminuição de 5% no grupo onde foram contabilizados os estoques de mercadorias para revenda e insumos de materiais diretos que, em outubro de 2022, que era de R\$ 2,94 milhões e finalizou novembro de 2022 com R\$ 2,81 milhões. Retração essa ocorrida, principalmente, no saldo de mercadorias para revenda.

As Recuperandas obtiveram autorização judicial prévia, então, mais uma vez, apresentaram vendas que afetaram negativamente o saldo dos Ativos Imobilizados que, no período analisado, demonstrou uma desvalorização de 1% ou R\$ 106 mil a menos contabilizados no grupo “Imobilizado Geral”. Vale ressaltar que os valores no mês analisado ainda são maiores que os valores de ativo imobilizado apresentados no início do processo de Recuperação Judicial em 01/10/2020. A contabilidade das Recuperandas também efetuou ajustes no período de RJ, para refletir o correto valor dos bens, assim como, os saldos do ativo imobilizado sofreram pequena desvalorização por depreciação, o que fez com que o mês analisado finalizasse com saldo de 15.739.473,80.

*A.H. = Análise Horizontal
*A.V. = Análise Vertical

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Balanco Patrimonial – novembro de 2022 – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Passivos



PASSIVO	10/2022	11/2022	A.H	A.V
PASSIVO CIRCULANTE	87.574.177	87.891.257	0%	100%
BENEFICIOS E ENCARGOS SOCIAIS	18.187.919	18.325.559	1%	21%
SALARIOS E REMUNERACOES A PAGAR	5.695.096	5.662.977	-1%	6%
INSS A RECOLHER	11.106.357	11.261.831	1%	13%
FGTS A RECOLHER	1.386.466	1.400.751	1%	2%
FORNECEDORES	650.048	727.699	12%	1%
FORNECEDORES NO PAIS	650.048	727.699	12%	1%
CONTAS A PAGAR	2.720	2.080	-24%	0%
ANTECIPACAO	2.720	2.080	-24%	0%
EMPRESTIMOS OU FINANCIAMENTOS	40.504.119	40.406.416	-0,2%	46%
DUPLICATAS DESCONTADAS	149.477	149.477	0%	0%
EMPRESTIMO E FINANCIAMENTOS NO PAIS	37.955.632	37.882.929	0%	43%
EMPRESTIMOS E FINANC. RENEGOCIADOS	1.001.000	1.001.000	0%	1%
EMPRESTIMOS OU FINANC ALIENAÇÃO FIDUCIARIA	1.398.010	1.373.010	-2%	2%
OBRIGACOES FISCAIS	14.563.875	14.768.132	1%	17%
IMPOSTO DE RENDA RETIDO NA FONTE	233.944	241.367	3%	0%
ICMS A RECOLHER	3.316.810	3.395.543	2%	4%
PIS A RECOLHER	1.084.877	1.105.941	2%	1%
COFINS A RECOLHER	5.153.142	5.250.357	2%	6%
TRIBUTOS MUNICIPAIS A PAGAR	704.340	704.340	0%	1%
PARCELAMENTOS ESP A REC TRIB EST E MUNIC	411.155	411.155	0%	0%
OUTROS TRIBUTOS E CONTRIBUICOES A RECOLHER	3.659.608	3.659.429	0%	4%
PROVISOES	12.870.493	12.870.493	0%	15%
IRPJ ATIVIDADE EM GERAL	9.054.486	9.054.486	0%	10%
CSLL ATIVIDADE EM GERAL	3.816.007	3.816.007	0%	4%
OUTRAS OBRIGACOES	795.004	790.878	-1%	1%
OUTRAS OBRIGACOES	795.004	790.878	-1%	1%
PASSIVO A DESCOBERTO	-18.602.702	-18.776.817	0,9%	100%
CAPITAL SOCIAL	1.500.000	1.500.000	0%	-8%
CAPITAL SUBSCRITO DE DOMIC NO PAIS	1.500.000	1.500.000	0%	-8%
LURO / PREJUÍZO ACUMULADO	-20.102.702	-20.276.817	1%	108%
LUCRO /PREJUÍZO ACUMULADO	-20.102.702	-20.276.817	1%	108%
TOTAL DO PASSIVO	68.971.475	69.114.439	0%	100%

O grupo dos passivos das Recuperandas, apresentaram uma elevação de 0,3% entre outubro e novembro de 2022, todas essas obrigações foram escrituradas como obrigações de pagamento com prazo menor ou igual a 365 dias, não havendo, portanto, obrigações de longo prazo. Logo, as Recuperandas apresentaram em novembro de 2022 um saldo total de R\$ 87,9 milhões em Passivos Circulantes, permanecendo como maiores passivos no período os “Empréstimos ou Financiamentos”.

O grupo em que foram escriturados os “Benefícios e Encargos Sociais” representaram 21% do total de obrigações a pagar no período analisado, totalizando R\$ 18,3 milhões em obrigações trabalhistas no mês de novembro de 2022, grupo esse formado pelas contas de Salários e Remunerações a Pagar, INSS e FGTS a Recolher. Essas Obrigações Trabalhistas e Sociais, demonstraram uma elevação pequena de 0,8% com relação a outubro de 2022, variação essa que ocorreu por conta, principalmente, da alta nas obrigações devidas junto ao INSS, que apresentou elevação de R\$ 155 mil.

Os Empréstimos ou Financiamentos, com R\$ 40,4 milhões no período analisado, demonstraram uma retração de 0,2% (R\$ 97.703,44) no comparativo entre os meses de outubro de 2022 e novembro de 2022, evidenciando que o Grupo Nova Noiva além de não aumentar suas obrigações com capital de terceiros, tem gradualmente pago parte dessas obrigações.

As Obrigações Fiscais apresentaram, conforme o Balanço Patrimonial, saldo acumulado de R\$ 14,7 milhões em novembro de 2022, montante 1% maior que o valor apresentado em outubro de 2022, que evidenciou R\$ 14,5 milhões em “dívidas com o fisco”, destacando os saldos acumulados contabilizados até o mês analisado de R\$ 3,4 milhões com ICMS, R\$ 5,2 milhões em COFINS e R\$ 3,6 milhões com outros tributos e contribuições.

O grupo “Provisões”, dívidas futuras já previstas, foram escriturados os valores de obrigações futuras com IRPJ (Imposto de Renda Pessoal Jurídica) com R\$ 9 milhões e CSLL (Contribuição Social sobre Lucro Líquido) com R\$ 3,8 milhões, ambas obrigações representando 15% dos passivos totais das Recuperandas em novembro de 2022, porém sem variações no período analisado.

Conforme verificado no RMA da competência de setembro de 2022, o acúmulo de R\$ 11.875.595,81 em prejuízos contabilizados entre agosto e setembro de 2022 no Balanço Patrimonial, se deram por conta do reconhecimento de atualizações de multas incidentes sobre os tributos inscritos em dívida ativa, tendo a Recuperanda esclarecido este assunto no mês de novembro. Prejuízos que, acumulados evidenciaram saldos de quase 13,5 vezes maiores que o Capital Social investido nas Recuperandas até o mês de novembro de 2022, causando saldos de Patrimônio Líquido negativos (Passivo a Descoberto), onde o total de ativos não é suficiente para pagar o total de passivos. Foi possível observar que o Passivo a Descoberto apresentou uma “piora” de 0,9% entre outubro de 2022 e novembro de 2022, evidenciando maior insolvência por parte das empresas.

*A.H. = Análise Horizontal
*A.V. = Análise Vertical

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Imobilizado conforme Balanço Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado)

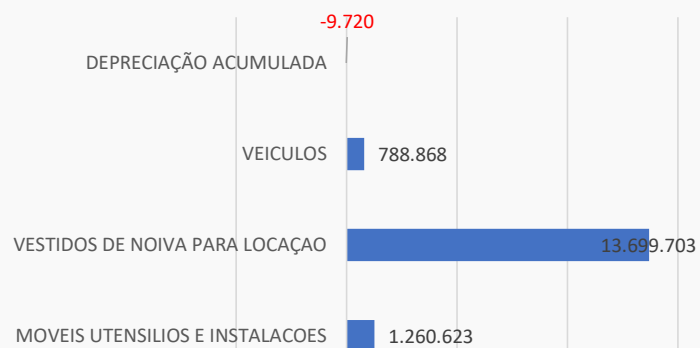


As Recuperandas apresentaram no Balanço Patrimonial consolidado em novembro de 2022 um imobilizado com total de R\$ 15,7MM, com percentuais divididos da seguinte maneira: 87% classificados como Vestidos de Noiva Para Locação, 8% relacionados como Móveis Utensílios e Instalações, 5% escriturados como Veículos e 0,06% em Depreciações Acumuladas. Foi possível verificar uma desvalorização pequena de 0,7% nos saldos de imobilizados no comparativo com o mês de outubro de 2022.

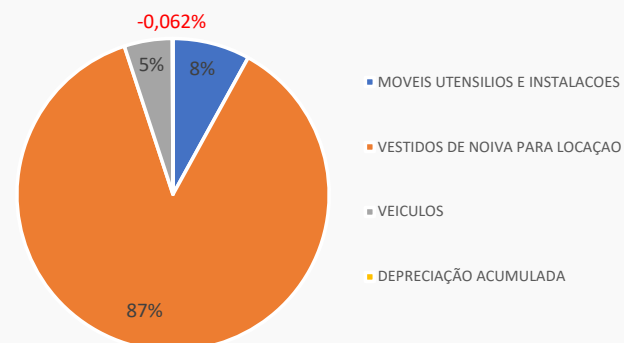
IMOBILIZADO	11/2021	12/2021	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022	08/2022	09/2022	10/2022	11/2022	A.V.	A.H.
MOVEIS UTENSILIOS E INSTALACOES	1.158.919	1.158.919	1.158.919	1.158.919	1.188.773	1.190.032	1.193.798	1.199.647	1.205.510	1.208.586	1.217.656	1.235.172	1.260.623	8%	2,1%
VESTIDOS DE NOIVA PARA LOCAÇÃO	14.233.610	14.258.860	14.296.321	14.336.174	14.272.020	14.157.755	14.067.959	14.048.939	14.080.905	14.033.900	13.941.248	13.829.929	13.699.703	87%	-0,9%
VEICULOS	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	788.868	5%	0,0%
DEPRECIÇÃO ACUMULADA	-2.001	-2.308	-2.615	-2.921	-3.462	-4.003	-4.607	-5.267	-5.564	-6.394	-7.378	-8.362	-9.720	-0,062%	16,2%
TOTAL DO ATIVO	16.179.395	16.204.339	16.241.493	16.281.040	16.246.199	16.132.653	16.046.018	16.032.187	16.069.719	16.024.960	15.940.394	15.845.607	15.739.474	100%	-0,7%

* A.V. = Análise Vertical
* A.H. = Análise Horizontal

Imobilizado - Valor por categoria em novembro de 2022



Imobilizado - Porcentagem por categoria em novembro de 2022



Nota: Em reunião no dia 13/05/2021 com a equipe de contabilidade, advogados e diretoria do grupo Nova Noiva, fomos informados de que parte das “Mercadorias Para Revenda” classificados como Estoques, teriam um percentual dos saldos reclassificados para o Imobilizado, restabelecendo assim, um saldo superior ao valor de imobilizados apresentados em 01/10/2020 (início do processo de RJ) e, que equivocadamente tivera o seu saldo equivocadamente reduzido nos meses de novembro e dezembro de 2020. Foi possível notar que essas reclassificações foram refletidas no Balanço Patrimonial de maio de 2021, não prejudicando o correto andamento do processo de Recuperação Judicial.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE – novembro de 2022 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



Em novembro de 2022, o faturamento de algumas Recuperandas advindo do varejo permaneceu contabilizado na empresa Atelier KC, as vendas do varejo e e-commerce efetuadas na unidade Santa Scarpa foram contabilizadas pela própria Santa Scarpa, as vendas no varejo da Nova Noiva Outlet foram contabilizadas pela EBTV, as vendas no varejo pela Center Debutantes e atacado das demais empresas do grupo de Recuperandas foram contabilizadas pela Center Debutantes, receitas essas que consolidadas apresentaram um montante total de R\$ 3.494.254,59 no período analisado, com um prejuízo mensal de R\$ 174.7510,30.

DRE	10/2022	11/2022	A.V.	A.H.
Receita Bruta de Vendas e Serviços	4.106.759	3.494.255	100%	-15%
Deduções da Receita Bruta	-281.763	-243.045	-7%	-14%
Receita Líquida	3.824.996	3.251.210	93%	-15%
Custos dos Bens e Serviços Vendidos	-212.879	-191.720	-5%	-10%
Resultado Operacional Bruto	3.612.116	3.059.490	88%	-15%
Despesas Operacionais	-3.648.711	-3.234.451	-93%	-11%
Aluguéis	-217.404	-223.314	-6%	3%
Bens de Pequeno Valor	-8.229	-6.368	0%	-23%
Demais Impostos, Taxas e Contribuições	-16.203	-16.478	0%	2%
Despesa com Água e Esgoto	-3.651	-6.352	0%	74%
Despesa com Energia Elétrica	-21.987	-19.442	-1%	-12%
Despesa com Telefone	-7.631	-6.261	0%	-18%
Despesas com Seguros	-8.436	-10.612	0%	26%
Despesas com Veículos e Conservação	-16.263	-8.565	0%	-47%
Encargos de Depreciação	-984	-1.358	0%	38%
Encargos FGTS	-49.818	-69.867	-2%	40%
Multas	-1.461	0	0%	-100%
Encargos Previdência Social	-170.577	-162.214	-5%	-5%
Ordenados, salários e gratificações	-621.590	-656.309	-19%	6%
Outros gastos com Pessoal	-380.702	-545.156	-16%	43%
Outros Serviços Prest Pessoa Juridica	-188.100	-176.642	-5%	-6%
Propaganda e Publicidade	-32.047	-35.976	-1%	12%
Remuneração a Dirigentes e Conselho Adm	-28.500	-28.500	-1%	0%
Outras Despesas Operacionais	-1.875.129	-1.261.037	-36%	-33%
Resultado Operacional Líquido	-36.595	-174.961	-5%	378%
Outras Receitas Financeiras	2	334	0%	15728%
Outras Despesas Financeiras	-1.698	-124	0%	-93%
Resultado antes do Imposto de Renda e CSSL	-38.290	-174.751	-5%	356%
Contrib Social sobre Lucro Líquido	0	0	0%	0%
IRPJ sobre o Lucro Líquido	0	0	0%	0%
Lucro ou Prejuízo Líquido do período	-38.290,27	-174.751,30	-5%	356%

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

Conforme os demonstrativos apresentados, até novembro de 2022, as Recuperandas haviam gerado um faturamento bruto acumulado de R\$ 41,7 milhões para o exercício. Houve uma baixa de 15% em receitas brutas na comparação entre os meses de outubro e novembro de 2022, baixa ocorrida por conta da sazonalidade do período de final de ano (fator já esperado pelas Recuperandas) e menor demanda por eventos de matrimônio no período analisado. O Grupo Nova Noiva também apresentou saldos de pouco mais de R\$ 3,2 milhões em Receitas Líquidas, valor apresentado após as deduções de devoluções, cancelamentos e impostos sobre as vendas de produtos e serviços. Logo, as deduções sobre vendas apresentaram retração de 14%, enquanto que os custos de produção também diminuíram e apresentaram baixa de 10% no comparativo com outubro de 2022. Mesmo assim, o saldo de Resultado Operacional Bruto foi 15% menor no período analisado, acompanhando a baixa no faturamento bruto.

Em novembro de 2022 foi possível verificar uma redução de 11% nas despesas operacionais, destacando-se o saldo de R\$ 1,26 milhão contabilizado em Outras Despesas Operacionais, rubrica esta onde são contabilizadas as despesas com consertos de vestidos (esta com o maior número dentro deste grupo de contas), despesas com *freelancer*, despesas com costureiras, despesas com eventos e divulgação da marca dentre outros dispêndios inerentes às operações das Recuperandas.

Diante do faturamento atingido em novembro de 2022, foi possível verificar percentuais de despesas menores que os observados no mês anterior, muito por conta do menor faturamento no mês e instabilidade do mercado na busca por eventos de matrimônio no período analisado. Os custos dos produtos vendidos representaram um percentual de 5% das Receitas Brutas auferidas em novembro de 2022, percentual idêntico ao praticados no mês anterior.

As Recuperandas geraram, dentro período analisado, prejuízos líquidos de R\$ 174,7 mil, considerando apenas o mês de novembro de 2022. Resultado pior que os R\$ 38,2 mil em prejuízos gerados no mês de outubro de 2022, resultado negativo apresentado muito por conta da redução do faturamento, além de se apresentar insuficiente para manutenção das empresas no mês analisado. As Recuperandas então, no exercício de 2022 permaneceram apresentando resultados mensais instáveis e acumularam um prejuízo total de R\$ 570.258,46 consolidado para o exercício de 2022.

*A.H. = Análise Horizontal

* A.V. = Análise Vertical

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE – novembro de 2022 – Grupo Nova Noiva (consolidado)



Em novembro de 2022, o faturamento de algumas empresas do grupo Nova Noiva advindos do varejo, permaneceram contabilizadas na empresa Atelier KC, enquanto o faturamento decorrente do atacado estava contabilizado na empresa Center Debutantes.

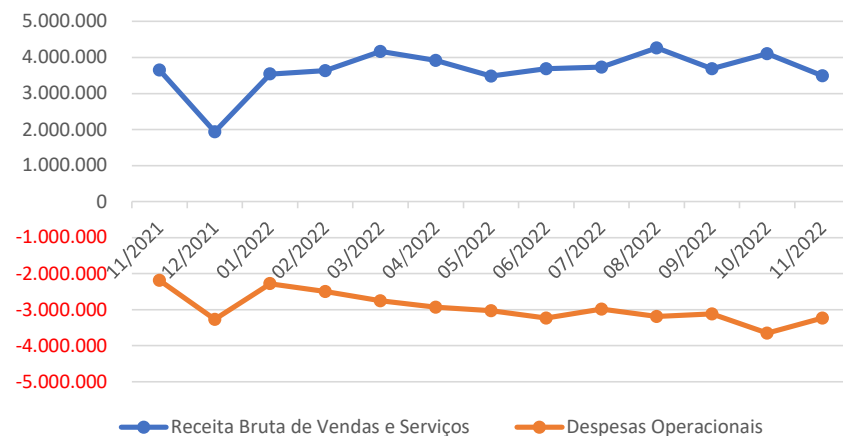
Logo, no mês analisado, as Despesas Operacionais (dispêndios para manutenção das operações das Recuperandas) representaram 93% do total das Receitas Brutas, percentual maior que os 89% das receitas comprometidas com despesas apresentadas em outubro de 2022.

Sendo assim, o Resultado Líquido no mês de novembro de 2022 apresentou prejuízos líquidos de R\$ 174,7 mil, fato decorrente, principalmente, por conta das menores receitas auferidas e percentuais maiores de despesas contabilizadas no mês. Tal fato, denota que o Grupo não apresenta capacidade operacional, uma vez que seus gastos superam suas receitas.

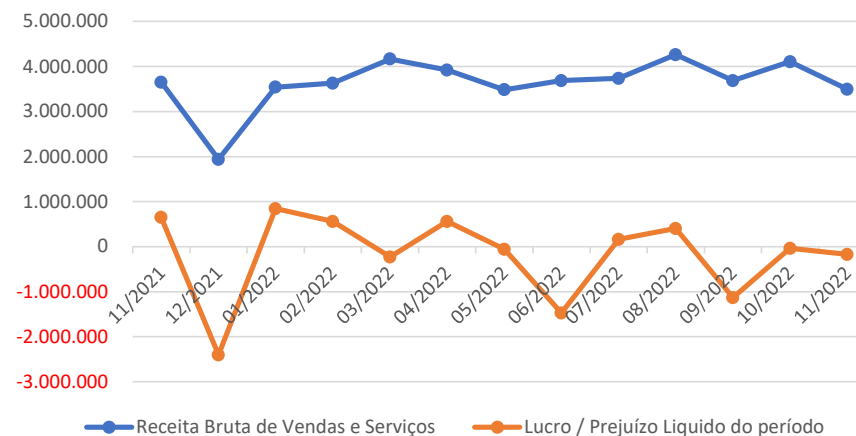
DRE	11/2021	12/2021	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022	08/2022	09/2022	10/2022	11/2022	A.V.	A.H.
Receita Bruta de Vendas e Serviços	3.650.615	1.938.453	3.542.055	3.632.636	4.166.939	3.919.670	3.484.406	3.687.650	3.735.321	4.259.677	3.685.451	4.106.759	3.494.255	100%	-15%
Despesas Operacionais	-2.188.669	-3.268.357	-2.278.446	-2.493.732	-2.752.275	-2.932.927	-3.030.516	-3.235.977	-2.986.411	-3.189.434	-3.114.089	-3.648.711	-3.234.451	-93%	-11%

DRE	11/2021	12/2021	01/2022	02/2022	03/2022	04/2022	05/2022	06/2022	07/2022	08/2022	09/2022	10/2022	10/2022	A.V.	A.H.
Receita Bruta de Vendas e Serviços	3.650.615	1.938.453	3.542.055	3.632.636	4.166.939	3.919.670	3.484.406	3.687.650	3.735.321	4.259.677	3.685.451	4.106.759	3.494.255	100%	-15%
Lucro / Prejuízo Líquido do período	649.206	-2.407.112	846.483	559.483	-228.852	558.158	-56.393	-1.472.272	162.373	403.425	-1.129.622	-38.290	-174.751	-5%	356%

Receitas x Despesas



Receitas x Lucros ou Prejuízos



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

*A.H. = Análise Horizontal
*A.V. = Análise Vertical



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E
FINANCEIRAS
ÍNDICES DE LIQUIDEZ



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Índices de Liquidez – Grupo Nova Noiva



Os índices de liquidez avaliam a capacidade de pagamento da empresa frente às suas obrigações. Sendo de grande importância para a administração da continuidade da empresa.

Liquidez Corrente

Calculada a partir da Razão entre os direitos a curto prazo da empresa (caixas, bancos, estoques, clientes) e a as dívidas a curto prazo (empréstimos, financiamentos, impostos, fornecedores, folha de pagamento).

Índice maior que 1 demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações.

Índice igual a 1 demonstram que os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes.

Índice menor que 1 demonstra não haver disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo.

Recuperanda	Liquidez Corrente	09/2022	Índice	10/2022	Índice	11/2022	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Ativo Circulante	52.552.935,59	0,6	53.107.442,49	0,6	53.351.366,84	0,6
	Passivo Circulante	87.071.316,67		87.574.177,20		87.891.256,72	

Liquidez Seca

Similar à liquidez corrente, a liquidez Seca exclui do cálculo acima os estoques, por não apresentarem liquidez compatível com o grupo patrimonial onde estão inseridos.

O resultado deste índice será invariavelmente menor ao de liquidez corrente, sendo cauteloso com relação ao estoque para a liquidação de obrigações.

Recuperanda	Liquidez Seca	09/2022	Índice	10/2022	Índice	11/2022	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Ativo Circulante - Estoques	49.554.128,05	0,6	50.163.711,54	0,6	50.540.757,45	0,6
	Passivo Circulante	87.071.316,67		87.574.177,20		87.891.256,72	

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Índices de Liquidez – Grupo Nova Noiva



Os índices de liquidez avaliam a capacidade de pagamento da empresa frente a suas obrigações. Sendo de grande importância para a administração da continuidade da empresa.

Liquidez Imediata

Índice conservador, considera apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações. Excluindo-se além dos estoques as contas e valores a receber. Um índice de grande importância para análise da situação a curto-prazo da empresa.

Recuperanda	Liquidez Imediata	09/2022	Índice	10/2022	Índice	11/2022	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Disponível	320.251,17	0,004	435.976,00	0,005	542.262,67	0,006
	Passivo Circulante	87.071.316,67		87.574.177,20		87.891.256,72	

Liquidez Geral

Este índice leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo. Estes valores também são obtidos no balanço patrimonial.

Recuperanda	Liquidez Geral	09/2022	Índice	10/2022	Índice	11/2022	Índice
Grupo Nova Noiva (consolidado)	Ativo Circ. + Real. Longo Prazo	68.506.536,59	0,8	68.970.576,16	0,8	69.108.367,66	0,8
	Passivo Circulante + Passivo ñ Circulante	87.071.316,67		87.574.177,20		87.891.256,72	

De acordo com a análise dos índices de liquidez, conclui-se que através dos valores apresentados nos demonstrativos das Recuperandas, as Devedoras não possuem capacidade de arcar com suas obrigações de curto e longo prazos, isso por que seus passivos apresentam saldos superiores aos ativos.



ENDIVIDAMENTO:
CRÉDITOS SUJEITOS

Consolidado Grupo Nova Noiva



ENDIVIDAMENTO

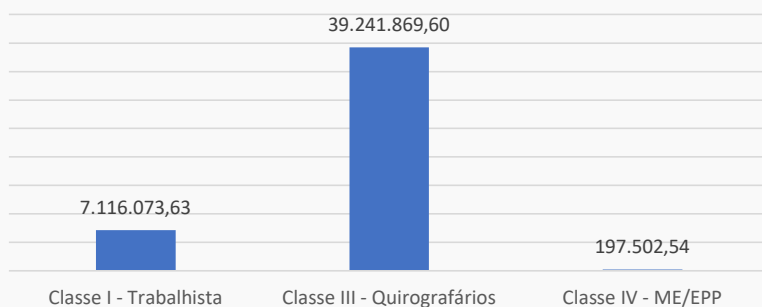
Créditos Sujeitos à Recuperação Judicial – Endividamento do Grupo Nova Noiva



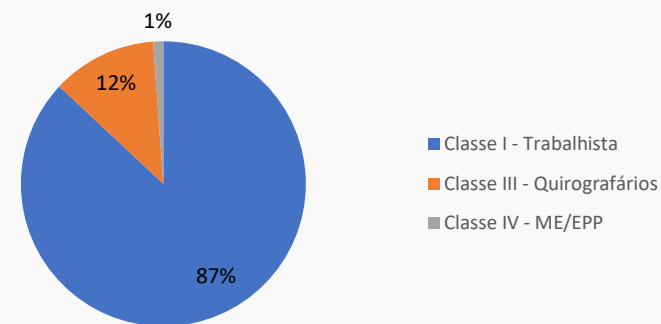
Os créditos atualmente sujeitos à Recuperação Judicial do grupo somam a quantia de R\$ 46,5 MM, créditos esses que não consideram o deságio proposto pelas Recuperandas e aprovado em Assembleia Geral de Credores, conforme a lista consolidada da Administradora Judicial:

Classe	Quantidade de Credores	% Quantidade de Credores	Valor Total (R\$)	% Valor por Classe
Classe I - Trabalhista	305	87%	7.116.073,63	15%
Classe III - Quirografários	42	12%	39.241.869,60	84%
Classe IV - ME/EPP	4	1%	197.502,54	0,4%
TOTAL	351	100%	46.555.445,77	100%

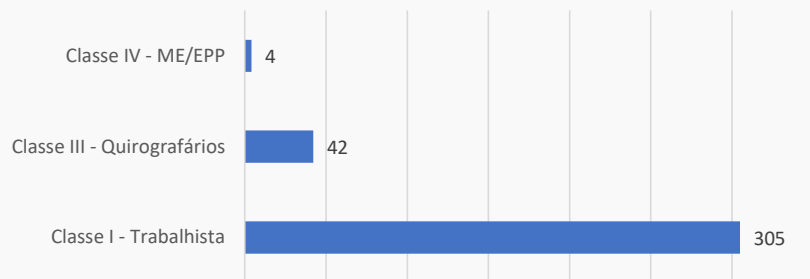
Valores Sujeitos a RJ por Classe



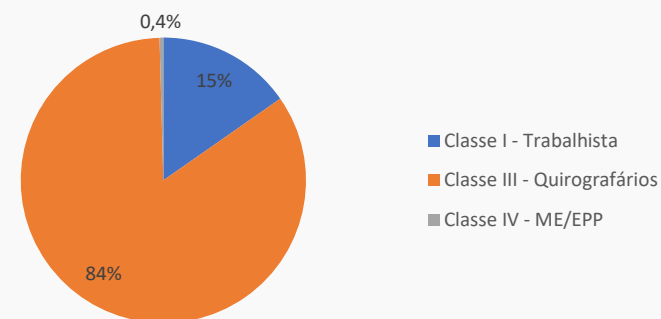
Percentual de Créditos Sujeitos a RJ



Credores Relacionados na RJ



Valores Sujeitos a RJ



Fonte: Relação de Credores da Administradora Judicial.

Habilitações de crédito administrativas

Nos termos da decisão de fls. 4959/4961, os credores munidos de sentença condenatória poderão, a qualquer tempo, requerer a inclusão/retificação de seu crédito perante a Administradora Judicial, encaminhando sentença e demais documentos pertinentes por e-mail (rj.novanoiva@excelia.com.br). Mensalmente, com a apresentação do relatório mensal, a Administradora Judicial apresentará parecer sobre os pedidos de inclusão de créditos. Não havendo impugnação, será determinada a inclusão automática no QGC.

Neste mês não houve pedidos de habilitação.



ENDIVIDAMENTO:
CRÉDITOS NÃO SUJEITOS
Consolidado Grupo Nova Noiva





ENDIVIDAMENTO

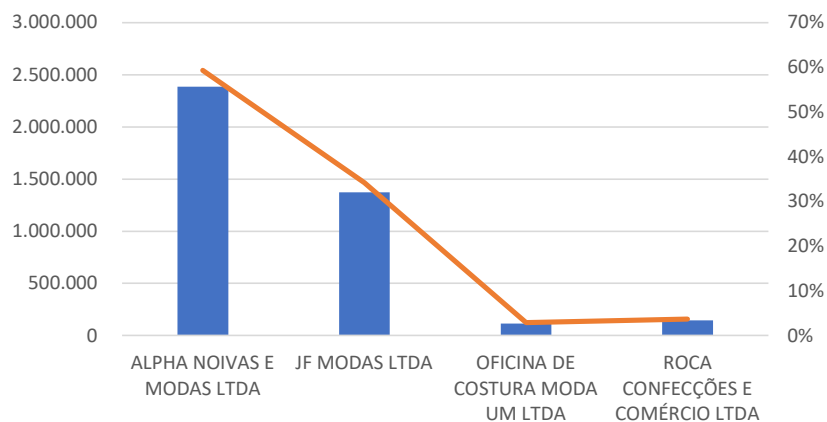
Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Garantia fiduciária

A relação dos créditos não sujeitos ao processo de RJ (art. 47§2), atualizada para o mês de novembro de 2022, demonstrou valores devidos pelo grupo Nova Noiva que totalizavam R\$ 4.020.168,19 sob a responsabilidade das Recuperandas Alpha Noivas e Modas, JF Modas, Oficina de Costura Moda UM e Roca Confeções. Assim como nos períodos anteriores, não foram demonstrados valores não sujeitos à Recuperação Judicial garantidos por alienação fiduciária para as demais empresas do grupo.

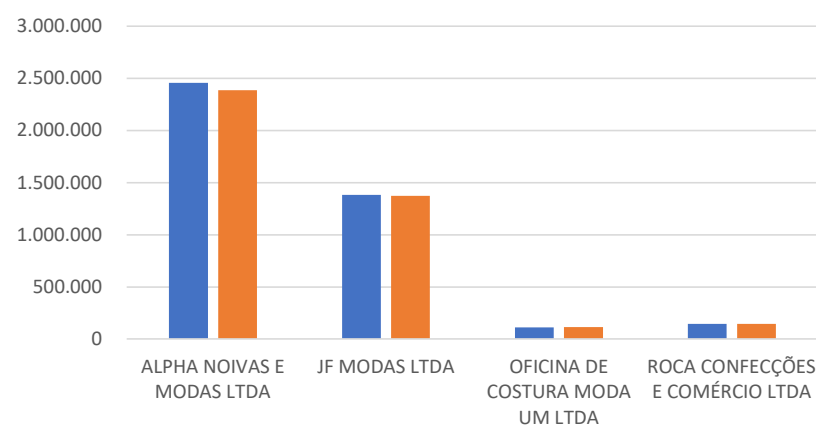
Foi possível verificar que as Recuperandas pagaram 2% ou pouco mais de R\$ 77 mil das dívidas garantidas com alienação fiduciária no período entre outubro e novembro de 2022.

RECUPERANDA	ago/22	set/22	out/22	nov/22	%
ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA	2.599.271	2.527.951	2.456.700	2.385.423	59%
JF MODAS LTDA	1.481.417	1.432.650	1.383.834	1.374.018	34%
OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA	109.095	110.710	112.404	114.068	3%
ROCA CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA	140.265	142.341	144.519	146.659	4%
TOTAL	4.330.046	4.213.652	4.097.457,49	4.020.168,19	100%

Créditos não sujeitos em 11/2022



Evolu o - 10/2022 - 11/2022



Fonte: Informa es disponibilizadas pelas Recuperandas



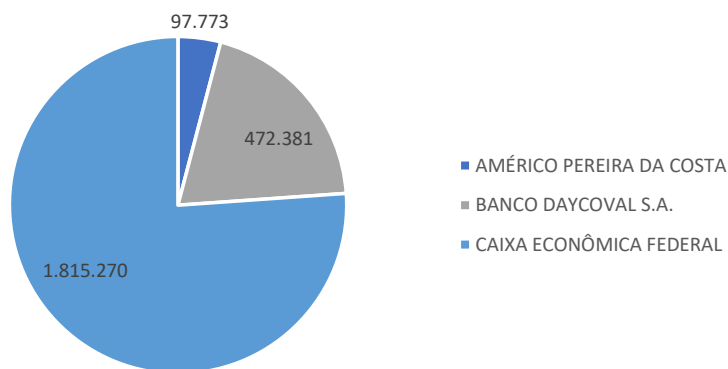
ENDIVIDAMENTO

Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Garantia fiduciária

Os créditos não sujeitos à Recuperação Judicial foram atualizados até o mês de novembro de 2022, logo, a Recuperanda Alpha Noivas e Modas apresentava um saldo de R\$ 2.385.423,07, evidenciando que alguns credores tiveram parte de seus créditos amortizados no período entre outubro e novembro de 2022. A JF Modas demonstrava saldo de 1.374.018,22, demonstrando, também, a amortização de parte de sua dívida. Já a Oficina de Costura com R\$ 114.068,02 e a Roca Confeções com R\$ 146.658,88 continuam aumentando os seus créditos com garantia fiduciária.

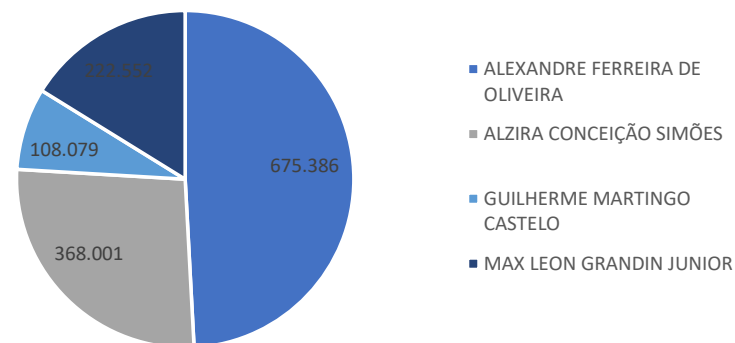
ALPHA NOIVAS E MODAS LTDA	out/22	nov/22	Var. (R\$)	Var. (%)
AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	96.346	97.773	1.426	1%
BANCO DAYCOVAL S.A.	545.084	472.381	-72.703	-13%
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	1.815.270	1.815.270	0	0%
TOTAL	2.456.700,11	2.385.423,07	-71.277,04	-12%

Alpha Noivas - Divisão por valores



JF MODAS LTDA	out/22	nov/22	Var. (R\$)	Var. (%)
ALEXANDRE FERREIRA DE OLIVEIRA	676.130	675.386	-743	0%
ALZIRA CONCEIÇÃO SIMÕES	369.020	368.001	-40.536	-11%
GUILHERME MARTINGO CASTELO	107.549	108.079	545	1%
MAX LEON GRANDIN JUNIOR	231.136	222.552	-8.336	-4%
TOTAL	1.383.834,21	1.374.018,22	-49.070	-14%

JF Modas - Divisão por valores



OFICINA DE COSTURA MODA UM LTDA	out/22	nov/22	Var. (R\$)	Var. (%)
AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	112.404	114.068	1.664	1%
TOTAL	112.403,89	114.068,02	1.664	1%

ROCA CONFECÇÕES E COMÉRCIO LTDA	out/22	nov/22	Var. (R\$)	Var. (%)
AMÉRICO PEREIRA DA COSTA	144.519	146.659	2.140	1%
TOTAL	144.519,28	146.658,88	2.140	1%

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 01/02/2023 às 03:21, sob o número WJMJ23401372866. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1092381-06.2020.8.26.0100 e código EB6C1E7.

ENDIVIDAMENTO

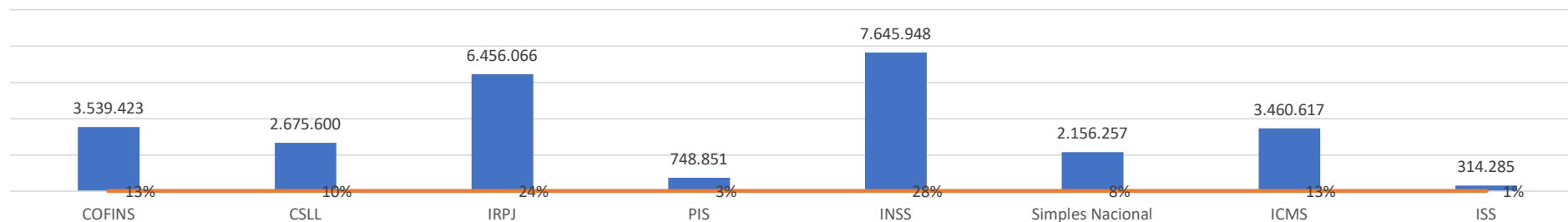
Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Tributos



As empresas apresentaram dívidas tributárias atualizadas até novembro de 2022, cujo saldo total era de R\$ 26.997.048,57, destacado os créditos devidos ao Instituto Nacional do Seguro Social (INSS) que representaram 28% dos totais devidos com R\$ 7,6 milhões, seguido pelos créditos devidos para o Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) com R\$ 6,5 milhões e a Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) com R\$ 3,5 milhões. As Recuperandas ainda apresentavam débitos de ICMS, CSLL, ISS, PIS e Simples Nacional, conforme abaixo:

Órgão Responsável Recuperanda - Em R\$	UNIÃO							ESTADO	MUNICÍPIO	Total
	COFINS	CSLL	FGTS	IRPJ	PIS	INSS	Simples Nacional	ICMS	ISS	
Alpha Noivas e Modas Ltda.	418.413	220.630		404.072	86.051	2.016.217		877.911	347	4.023.641
Atelier KC Ltda.	1.768.907	1.708.318		4.675.061	387.811	1.332.571	92.409	4.890	210.194	10.180.161
Castelo Branco Confeccões e Comércio Ltda.	18.254	20.478		37.347	3.955	477.099	368.144	40.039		965.317
Center Debutantes Ltda.	722.268	335.659		598.069	151.944	634.161		1.842.577	36.246	4.320.925
EBTV Empresa Brasileira de Tecidos e Vestidos Ltda.	163.563	88.172		153.032	25.957	148.655		275.465		854.843
J F Modas Ltda.	371.544	258.118		526.065	76.925	1.608.591		246.875	67.259	3.155.378
Oficina de Costura Moda UM Ltda.	1.650	1.584		2.640	358	505.065	765.508		168	1.276.973
Roca Confeccões e Comércio Ltda.	5.669	5.206		8.263	1.228	285.175	539.300	41.117	70	886.030
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda.	27.293	10.464		11.627	5.913	83.006	171.076	88.186		397.566
Stilo 92 Modas Ltda.	41.862	26.971		39.889	8.709	555.408	219.819	43.556		936.215
Total	3.539.423	2.675.600	0	6.456.066	748.851	7.645.948	2.156.257	3.460.617	314.285	26.997.049
% do total	13%	10%	0%	24%	3%	28%	8%	13%	1%	100%

Tributos pendentes até novembro de 2022



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

ENDIVIDAMENTO

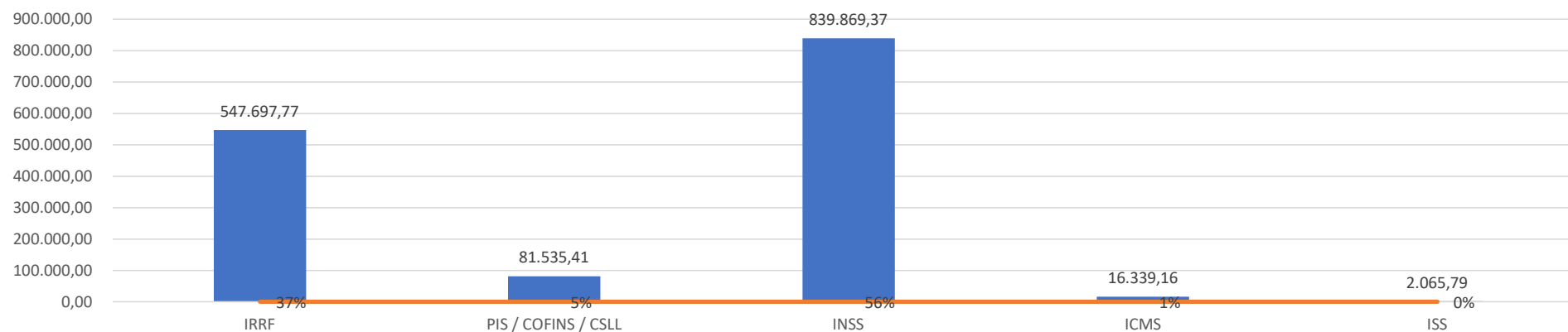
Créditos Não Sujeitos à Recuperação Judicial – Tributos pagos do início da RJ até 10/2022



Considerando a competência de novembro de 2022, desde o deferimento do processo de Recuperação Judicial em 01/10/2020 as empresas apresentaram uma relação de tributos pagos de R\$ 1.487.507,50, com maiores pagamentos junto ao Instituto Nacional do Seguro Social (INSS) R\$ 839,8 mil e Imposto de Renda com R\$ 547,7 mil.

Órgão Responsável Recuperanda - Em R\$	UNIÃO			ESTADO	MUNICÍPIO	Total
	IRRF	PIS / COFINS / CSLL	INSS	ICMS	ISS	
Alpha Noivas e Modas Ltda.	120.059	15.247	81.633		59	216.998
Atelier KC Ltda.	220.878	58.632	380.850		1.460	661.819
Castelo Branco Confeções e Comércio Ltda.	21.533	189	37.197		58	58.977
Center Debutantes Ltda.	90.621	2.523	195.087	5.746	247	294.225
EBTV Empresa Brasileira de Tecidos e Vestidos Ltda.	24.371	1.366	14.173	7.126	125	47.162
J F Modas Ltda.	39.737	3.237	50.774		40	93.788
Oficina de Costura Moda UM Ltda.	10.847	262	25.023		57	36.190
Roca Confeções e Comércio Ltda.	912	46	12.198	3.467	20	16.641
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda.	1.295		14.961			16.255
Stilo 92 Modas Ltda.	17.446	32	27.974			45.452
Total	547.697,77	81.535,41	839.869,37	16.339,16	2.065,79	1.487.507,50
% do total	37%	5%	56%	1%	0%	100%

Tributos pagos desde o início da RJ



Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

ENDIVIDAMENTO

Regularização do passivo fiscal



Como condição resolutive de homologação do Plano de Recuperação Judicial, o MM. Juízo determinou que as Recuperandas comprovassem a regularização de seu passivo fiscal. O grupo Nova Noiva tem apresentado nos autos os esforços empreendidos para tanto, apresentando o protocolo de adesão ao parcelamento fiscal, certidões tributárias negativas e comprovantes de pagamento dos parcelamentos.

Em 19/12/22, as Recuperandas apresentaram protocolos de pedidos de transação tributária e/ou regularização do seu passivo fiscal. A Administradora Judicial não obteve acesso, até o fechamento deste RMA, da composição exata da dívida, reproduzindo os valores expressamente mencionados nos termos de adesão e/ou comprovantes de protocolo. Ressalta-se que são valores de referência e não reproduzem a totalidade da dívida fiscal do grupo, tampouco servem como comprovante de regularização do passivo fiscal.

Empresa Devedora	Municipal		Estadual		Federal	
	Valor	Status	Valor	Status	Valor	Status
Alpha Noivas e Modas Ltda.	R\$ -	N/A	R\$ 1.482.589,95	Pendente	R\$ -	Pendente
Atelier KC Ltda.	R\$ 400.356,94	Pendente	R\$ 6.697,61	Pendente	R\$ -	Pendente
Castelo Branco Confecções e Comércio Ltda.	R\$ -	N/A	R\$ 78.621,54	Pendente	R\$ -	Pendente
Center Debutantes Ltda.	R\$ 55.093,85	Pendente	R\$ 2.687.539,93	Pendente	R\$ -	Pendente
EBTV Empresa Brasileira de Tecidos e Vestidos Ltda.	R\$ -	Pendente	R\$ 11.452,29	Pendente	R\$ -	Pendente
J F Modas Ltda.	R\$ 95.184,80	Pendente	R\$ 1.075.159,56	Pendente	R\$ -	Pendente
Oficina de Costura Moda UM Ltda.	R\$ 24.648,13	Pendente	R\$ -	N/A	R\$ 8.974,34	Pendente
Roca Confecções e Comércio Ltda.	R\$ -	Pendente	R\$ 76.296,66	Pendente	R\$ -	Pendente
Santa Scarpa Calçados e Acessórios Ltda.	R\$ -	Pendente	R\$ 96.152,57	Pendente	R\$ -	Pendente
Stilo 92 Modas Ltda.	R\$ -	N/A	R\$ 69.664,64	Pendente	R\$ -	Pendente
SUBTOTAL	R\$ 575.283,72		R\$ 5.584.174,75		R\$ 8.974,34	
TOTAL	R\$		6.168.432,81			



FISCALIZAÇÃO – CUMPRIMENTO DO PRJ



FISCALIZAÇÃO – CUMPRIMENTO PRJ

Principais prazos



O Plano de Recuperação Judicial foi homologado pelo MM. Juízo em 18/07/2022, sob condição resolutiva – regularização do passivo fiscal em 90 dias, prorrogado por mais 60 – bem como fixou o prazo de supervisão judicial em 12 meses. A decisão homologatória foi objeto de recurso por diversos credores e pelas Recuperandas, em que pese não haver a concessão de efeito suspensivo até o momento. A seguir seguem os principais prazos de pagamento previstos no PRJ, que serão objeto de fiscalização por essa Administradora Judicial pelo período de um ano.

Condições gerais para todas as classes

Datas base para cálculo de prazos: O PRJ prevê duas datas distintas para início da contagem dos prazos, sendo a data da aprovação do PRJ em Assembleia Geral de Credores para os credores classe III (05/07/2022) e data da publicação da decisão homologatória para as demais classes (21/07/2022).

Dados bancários: nos termos do PRJ aprovado, todos os credores deverão informar seus dados bancários para pagamento do PRJ através do e-mail: financeiro@novanoiva.com.br. Mensalmente, as Recuperandas deverão enviar à Administradora Judicial a relação dos dados recebidos, para permitir a fiscalização do pagamento pela auxiliar da justiça. A lista enviada pela Recuperanda constará do Anexo do RMA.

Forma de pagamento

Classe I: deságio de 70% e pagamento em até 12 meses após a publicação da decisão homologatória. Aplicação da taxa TR e, subsidiariamente, do índice TJSP limitado a 5% a.a. Prazo limite para pagamentos: 21/07/2023.

Classe III:

Valores até R\$ 180 mil: sem deságio, carência de 12 meses a contar da aprovação do PRJ em AGC, amortização do saldo em 5 anos, mediante parcelas quadrimestrais que se iniciam no 16º mês. Aplicação de TR + 1% a.m. Início dos pagamentos previsto para 18/05/2023.

Valores superiores a R\$ 180 mil: deságio de 15%, carência de 11 meses, amortização de 30% do saldo em 4 anos, mediante parcelas quadrimestrais que se iniciam no 16º mês a contar da aprovação do PRJ em AGC. O saldo de 70% será amortizado em mais 5 anos, mediante parcelas quadrimestrais. Início dos pagamentos previsto para 20/04/2023.

Classe IV: sem deságio, amortização em duas parcelas mensais consecutivas no mês subsequente à publicação da decisão homologatória do PRJ. Início dos pagamentos previsto para 21/08/2022. A forma e prazos de pagamento dessa classe foram estabelecidos em sede de mediação, sendo que dos quatro credores atualmente arrolados, dois foram quitados à época da mediação e dois não informaram dados bancários, prevenindo o seu pagamento. O detalhamento dos credores pagos consta da próxima página.

FISCALIZAÇÃO – CUMPRIMENTO PRJ

Pagamentos efetuados – Classe IV



Conforme previa o Plano de Recuperação Judicial homologado em decisão publicada em 21/07/2022, as Recuperandas realizariam o pagamento da primeira das duas parcelas da Classe IV – ME/EPP em 30 dias (21/08/2022). Em razão da mediação realizada previamente à aprovação do PRJ, o grupo Nova Noiva efetuou o pagamento para todos os credores dessa classe IV em 2 parcelas, **com exceção do credor Demoj Representações que, até então, não havia apresentado dados bancários.**

Credor	Valor QGC (R\$)	Classe	1ª Parcela	Data	2ª Parcela	Data	Observação
DEMOJ REPRESENTAÇÕES LTDA - ME	57.793,48	Classe IV - ME/EPP	Sem dados bancários				
JOSE RODOLPHO FARIAS - ME	81.555,76	Classe IV - ME/EPP	34.661,20	18/11/2021	34.661,20	14/12/2021	Crédito quitado durante mediação
KELI CAROLINE ODISIA XAVIER ME	5.525,07	Classe IV - ME/EPP	2.674,50	02/09/2022	2.674,50	19/09/2022	Crédito quitado durante mediação
SAMUEL FELIPE MOREIRA VAZ - ME	52.804,14	Classe IV - ME/EPP	22.441,76	28/10/2021	22.441,76	16/11/2021	Crédito quitado durante mediação

Previsão de Pagamentos – Classes I e III

Não ocorreram pagamentos para as Classes I e III até o momento. Conforme informações cedidas pelo Grupo Nova Noiva, existe um planejamento para liquidação dos credores de Classe I em uma única parcela entre os dias 15/04/2023 e 10/05/2023, prazo esse anterior ao vencimento da carência de 12 meses descrita no PRJ. Para a Classe III as Recuperandas seguirão as condições aprovadas em assembleia. **Vale destacar que até o fechamento deste relatório as Recuperandas não haviam atualizado a relação de credores que forneceram dados bancários.**



ANEXOS



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/01/2023

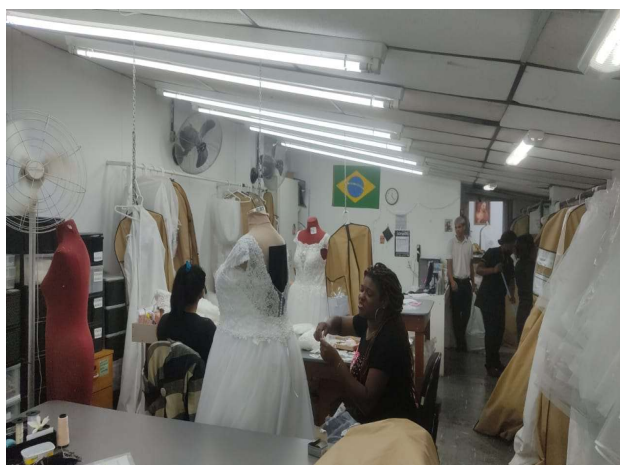
Nova Noiva Jardins – Avenida Rebouças, 2.983



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/01/2023

Center Noivas Luz - Rua São Caetano, 13



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/01/2023

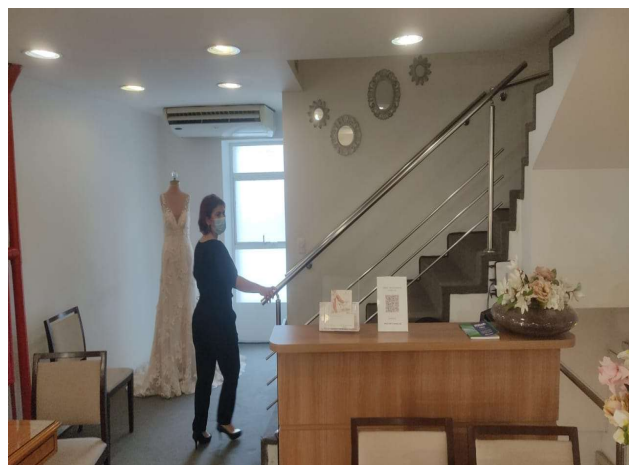
Nova Noiva Moema – Avenida dos Carinás, 394



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/01/2023

Via Sposa Luz – Rua São Caetano, 62



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/01/2023

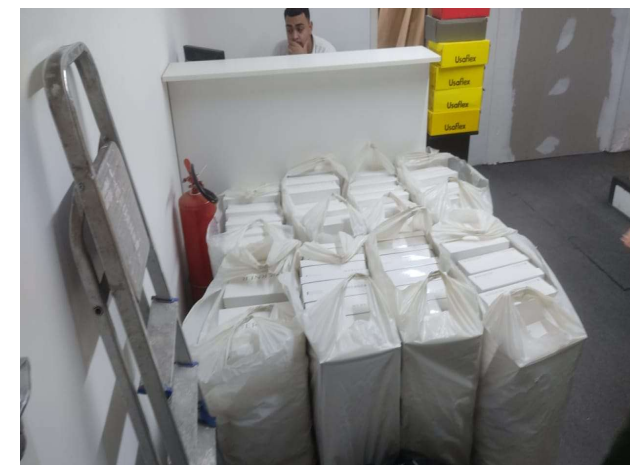
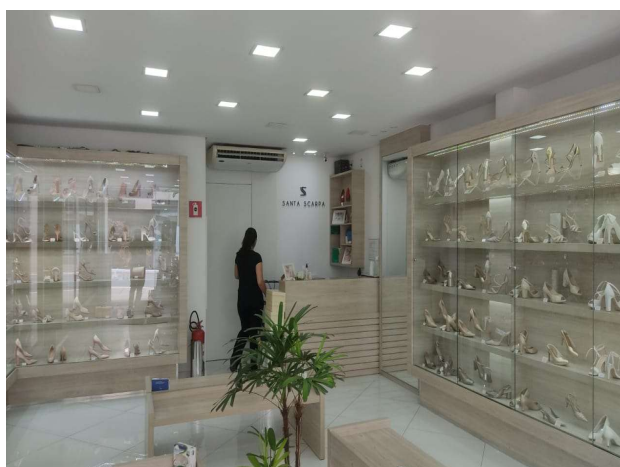
Demetrios - Rua Florêncio de Abreu, 876



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/01/2023

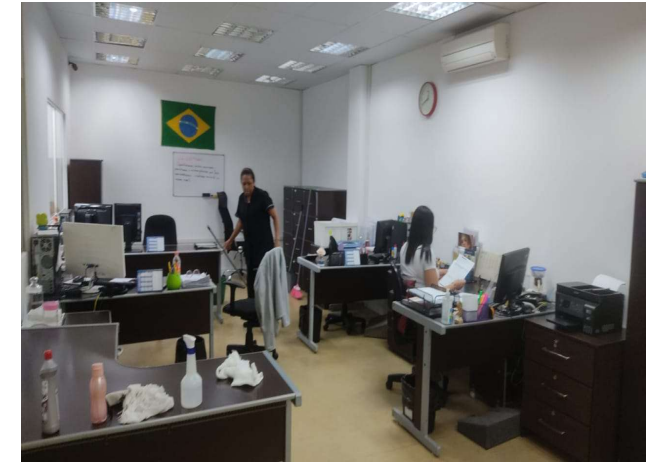
Santa Scarpa - Rua São Caetano, 19 - Luz



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/01/2023

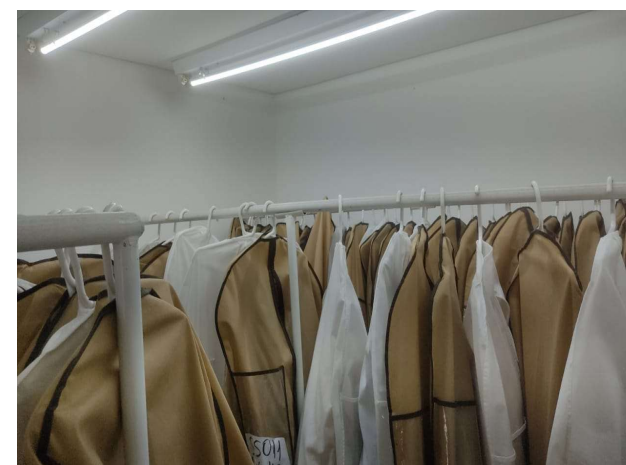
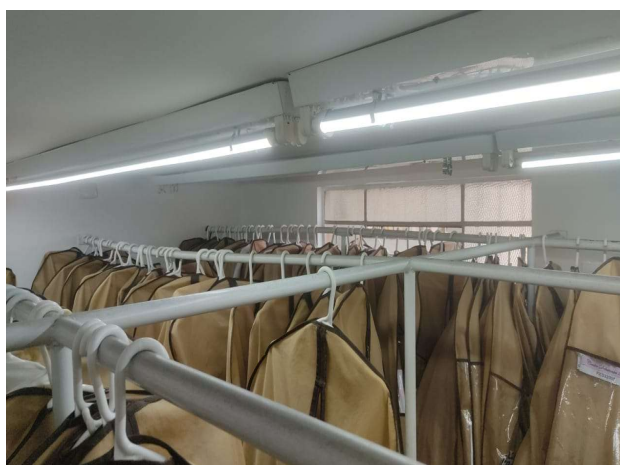
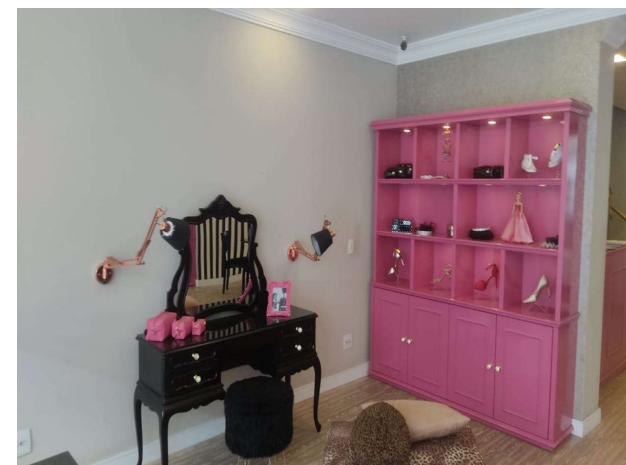
Administrativo, Atacado e Showroom - Rua 25 de Janeiro, 69



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/01/2023

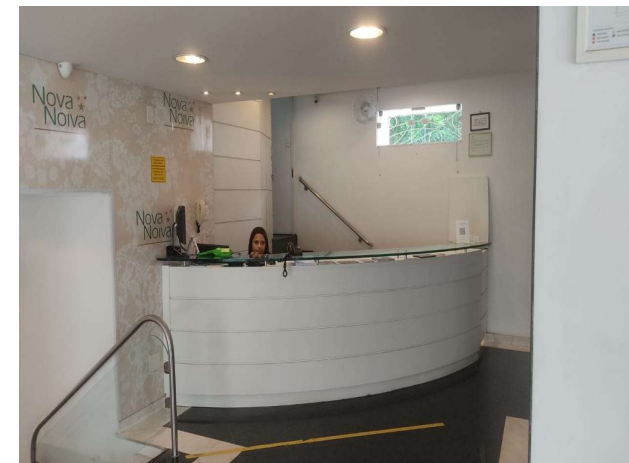
Center Debutante Luz - Rua São Caetano, 27



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/01/2023

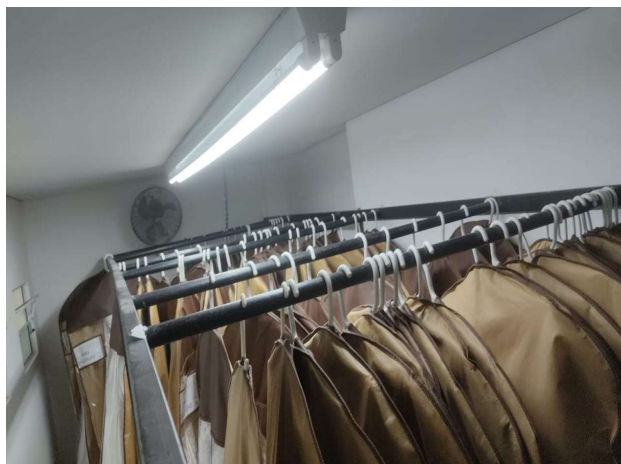
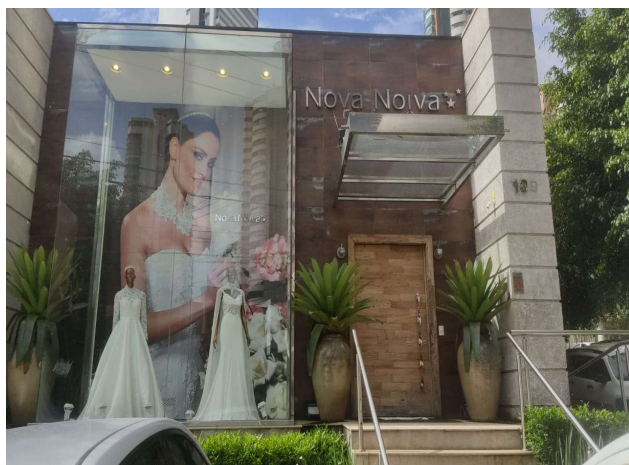
Nova Noiva Luz – Avenida Tiradentes, 40



ANEXOS

Fotos: Visita presencial realizada em 13/01/2023

Noiva Anália Franco - Rua Prof. João de Oliveira Torres, 139



Pendências ou Inconsistências na Documentação até o fechamento deste relatório



➤ RMA da competência de outubro de 2022:

- Detalhamento e relação dos vestidos que estavam contabilizados no grupo de ativo imobilizado e foram vendidos, conforme autorização judicial, causando baixa de R\$ 111.319,32 entre setembro e outubro de 2022.

➤ RMA da competência de novembro de 2022:

- Abertura com valores e vencimentos dos clientes que compõem as contas de “Clientes a Receber com Partes N Relac no País”, com saldo de R\$ 48.080.779,48;
- Detalhamento e relação dos vestidos que estavam contabilizados no grupo de ativo imobilizado e foram vendidos, conforme autorização judicial, causando baixa de R\$ 130.225,48 entre outubro e novembro de 2022.
- Apresentação de plano de regularização do saldo de R\$ 25.937.264,72 do passivo fiscal.
- Esclarecer o motivo da divergência entre o valor dos salários de R\$ 809 mil e os pagamentos realizados em mais de R\$ 1 milhão.
- Encaminhar relação dos principais fornecedores.
- Encaminhar composição dos fornecedores e adiantamento a fornecedores.

ANEXOS

Remuneração da Administradora Judicial



Em decisão de 21/01/21 (fls. 3172/3175), o MM. Juízo fixou honorários provisórios da Administradora Judicial para 12 meses, no valor total de R\$ 600.000,00, devidos desde o deferimento do processamento da RJ. Referidos honorários serão pagos em 6 parcelas mensais no importe de R\$ 17.000,00 (dezesete mil reais), seguidos de 6 parcelas mensais no importe de R\$ 28.000,00 (vinte e oito mil reais), respeitado o limite de 5% do valor devido aos credores submetidos à recuperação judicial.

Em recente decisão de 18/07/22 (fls. 8900/8907), o MM. Juízo fixou honorário complementares da AJ, arbitrados em R\$ 400.000,00 para 18 meses (6 meses de trabalho desde o início de 2022 e mais 12 meses de supervisão judicial), divididos em 16 parcelas de R\$ 25.000,00 cada. Até o momento, todas as parcelas foram pagas e não há qualquer valor em aberto.

Competência	Honorários provisórios	Honorários complementares	Total	Vencimento	Status
jul/22	R\$ 28.000,00	-	R\$ 28.000,00	29/07/2022	Pago
ago/22	R\$ 28.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 53.000,00	31/08/2022	Pago
set/22	R\$ 28.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 53.000,00	30/09/2022	Pago
out/22	R\$ 28.000,00	R\$ 25.000,00	R\$ 53.000,00	30/10/2022	Pago
nov/22	R\$ 21.979,00	R\$ 25.000,00	R\$ 46.979,00	30/11/2022	Pago
dez/22	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	31/12/2022	Pago
jan/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	31/01/2023	
fev/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
mar/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
abr/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
mai/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
jun/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
jul/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
ago/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
set/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
out/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
nov/23	R\$ -	R\$ 25.000,00	R\$ 25.000,00	A definir	
	R\$ 133.979,00	R\$ 400.000,00	R\$ 533.979,00		

ANEXOS
Cronograma processual



Data	Evento	Lei 11.101/05
01/10/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
17/11/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
24/11/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
23/11/2020	Comprovação de protocolo de ofício às Fazendas e Juntas Comerciais (10 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
14/12/2020	Publicação do 1º Edital no D.O. pelas Devedoras	art. 52, §1º
29/01/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital), adiado para 29/01/2021 por força da r. decisão de fls. 3172/3175	art. 7º, §1º
22/01/2021	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
11/02/2021	Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O.	art. 53, § único
12/03/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
22/03/2021	Disponibilização do 2º Edital pelo AJ (45 dias após prazo para apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
17/05/2021	Publicação do 2º Edital no D.O.	art. 7º, §2º
27/05/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
25/01/2022	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
10/02/2022	1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
17/02/2022	2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores	art. 36, I
18/05/2022	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (90 dias da instalação da AGC)	art. 56, §9º
23/01/2022 (*)	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (180 dias após o deferimento da RJ)	art. 6º, §4º
18/07/2022	Homologação do PRJ e concessão da RJ	art. 58
19/12/2022	Prazo para regularização do passivo fiscal, condição resolutiva da homologação do PRJ (estendido por mais 60 dias)	
	Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ	art. 61
	Eventos Ocorridos	
	Datas Estimadas / Eventos não ocorridos	

Nos termos da r. decisão de fls. 2503/2506 e de acordo com o novo artigo 189, §1º, I da Lei 11.101/05 (LRE), todos os prazos previstos na LRE serão contabilizados em dias corridos. Os prazos processuais, nos termos do CPC, serão contados em dias úteis.

(*) A decisão de fls. 5993/5994 deferiu a prorrogação do stay period por mais 180 dias. Em decisão de fls. 7651/7652, o prazo foi estendido até 23.01.22.

ANEXOS

Relação de Credores que informaram dados bancários



Em razão dos acordos celebrados em sede de Mediação, é sabido que os 3 dos 4 credores da classe IV foram pagos e, portanto, além disso, até os mês de setembro de 2022 os credores que seguem também informaram dados bancários para o devido recebimento de seu crédito, conforme prevê o PRJ. Ainda, vale destacar que, **até o fechamento deste relatório, os credores que informaram os dados bancários para o devido recebimento de seu crédito no endereço: financeiro@novanoiva.com.br, foram:**

Credor	Valor QGC (R\$)	Banco	Conta	Pix
ADELAIDE DE OLIVEIRA REIS	4.543,92	Santander	0083	
ADENILSA PEREIRA SANTOS	4.543,94	Itaú	6480	
ADIENE LIMA DE JESUS	15.368,00	Bradesco	2833-9	
ADILSON MARTINS	25.569,63	Itaú	3744	
ADRIANA BATISTA DE SOUSA	5.626,90	Caixa Economica Federal	3125	
ADRIANA DA SILVA DIAS	9.103,44	Santander	0083	
ADSON ROGÉRIO PIN	17.552,35	Banco Inter	0001	47-97400-1186
ALINE HOLANDRA NICASTRO	30.000,00	Santander	0001	
ANDRE LUIZ CORREIA	21.360,01	Santander	3425	
ANDREIA FERREIRA	2.981,97	Next	3929	
ANDREIA GOMES DE OLIVEIRA	15.323,11	Santander	0083	363.635.778-61
ANDRESSA APARECIDA GUIMARÃES	2.125,24	Santander	0083	
ANITA SENHORA DA SILVA	28.051,75	Itaú	0765	
AURILEIDE ALVES LIRA	18.623,94	Banco do Brasil	5922-6	
AURUM FIDC MULTISSETORIAL LP	439.529,58	Bradesco	0436	
BANCO BRADESCO S.A.	867.476,29	Bradesco	4130	
BANCO SANTANDER BRASIL S.A	6.474.921,31	Santander	0001	
BANPAR FORMENTO COMERCIAL E SERVICOS	364.159,39	Bradesco	3380-4	
BEATRIZ VENANCIO GARCIA	4.105,82	Santander	0083	
BIANCA FERREIRA BARBOSA	6.064,39	Santander	4774	
BLANCA NIEVES QUISBERT LAURA	10.627,54	Santander	3409	
BRUNA VELOSO FERREIRA COIMBRA	9.406,99	Não informado	1890	
CAIXA ECONÔMICA FEDERAL	1.703.395,92	Caixa Economica Federal	0647	
CAPITAL ANNEX FIDC MULTISSETORIAL	725.103,31	Bradesco	2960	
CARMELITA MARTINS DOS SANTOS	28.759,56	Santander	0083	
CAROLINA DE CASTRO	5.273,14	Nubank	0001	
CAROLINE DE LIMA RIBEIRO	6.022,19	Santander	0083	
CASSIA CRISTIANE DE ARAUJO	18.561,85	Itaú	6471	
CASSIA LIANE BARROS UCHOA	12.804,27	Banco do Brasil	3327-8	
CELIA MARIA MILITÃO	11.698,02	Caixa Economica Federal	4033	
CHARLES RODRIGUES DA SILVA	6.116,30	Santander	1199	
CICERA MARIA DO NASCIMENTO	14.036,20	Nubank	0001	
CIONEIA CRISTINA SOARES DA COSTA	7.925,73	Caixa Economica Federal	4031	
CLAUDIA LAURA DA COSTA	7.462,36	Santander	0083	

ANEXOS

Relação de Credores que informaram dados bancários



Continuação

Credor	Valor QGC (R\$)	Banco	Conta	Pix
CLAUDIA MARQUES HENRIQUE	75.000,00	Nubank	0001	385.863.888-90
CLAUDIA VIEIRA DA SILVA	25.175,30	Santander	0143	
CLEONICE COSTA ALVES	26.735,54	Caixa Economica Federal	2951	
CREDIT BRASIL FIDC MULTISSETORIAL HIGH	193.354,85	Itaú	3128	
CREDIT BRASIL FIDC MULTISSETORIAL MASTER	2.162.604,49	Itaú	3128	
CREUZA MARIA FORTES MARCONDES	67.958,69	Itaú	0786	
CRISTINA MARIA DE JESUS	35.733,65	Banco do Brasil	3576-9	
DANIELE DIAS PEREIRA	6.313,40	Nubank	0001	
DENISE APARECIDA VIEIRA SILVA	35.000,00	Caixa Economica Federal	4677	
DIANE MOREIRA DOS SANTOS	9.114,27	Santander	0143	
DIEGO DIAZ FUENTES	150.000,00	Santander	3372	26.148.616/0001-06
DIRCE BATISTA PAULO DA SILVA	3.914,97	Caixa Economica Federal	3328	
DIVANEIDE FERREIRA RODRIGUES	15.926,93	Caixa Economica Federal	812	
EDILEUZA PONCIANO DE MELO	44.779,06	Banco do Brasil	3576-9	
EDILSA GOMES VALE	482,97	Itaú	0179	
EDNA FRANCISCO	27.301,96	Itaú	5191	
ELIANA APARECIDA DOMINGOS AGUIAR	10.868,91	Itaú	7054	
ELIANE CRISTINA LOPES DOS SANTOS SILVA	30.000,00	Banco do Brasil	5922-6	
ELISA MARCELINO ALVES DA SILVA	1.149,44	Nubank	0001	
ELISABETE MARTINS DOS SANTOS	22.113,78	Itaú	7646	
ELISANGELA DOS SANTOS	4.541,56	Santander	0083	
ELLEN MENEZES DANTAS DO BONFIM	5.540,14	Nubank	0001	
ELOIZA BENIGNO BARROSO DA SILVA	4.225,65	Picpay	0001	
ELZA MARIA DOS SANTOS	4.586,52	Santander	0083	
EMERSON DOS SANTOS	75.000,00	Itaú	0644	
ERIKA DA CONCEIÇÃO CUNHA MACHADO	5.282,12	Itaú	0179	
ERIKA FREITAS TOMAZ	6.405,54	Santander	0143	
ESTER OLIVEIRA SANTOS	19.849,58	Banco do Brasil	636-X	58732519834
EUVANIS PAIXÃO SOUZA	232,78	Nubank	0001	
FABIANA DE BRITTO MENDONÇA	20.192,47	Itaú	3744	
FERNANDA CAMARA DE OLIVEIRA	23.435,06	Santander	4639	
FIDC MULTISSETORIAL ÁSIA LP	733.609,02	Bradesco	3395-2	
FIDC NÃO PADRONIZADO INVISTA CF	58.337,00	Bradesco	3381	
FLORINDA FORTUNATO SARTORIO	16.390,01	Banco do Brasil	0442-1	
FRANCISCA PASSOS ARAUJO DA SILVA	11.596,82	Caixa Economica Federal	1226	

Relação de Credores que informaram dados bancários



Continuação

Credor	Valor QGC (R\$)	Banco	Conta	Pix
FRANCISCO STEVAN SANTOS	9.132,40	Itaú	7909	
FUNDO GFM INV. DIR. CRED. MULTICREDITO	1.006.280,99	Itaú	3128	
GABRIEL DA CRUZ SILVA	40.000,00	Banco do Brasil	6938-8	
GEAN NOVAIS	21.728,68	Santander	0083	
GERZIL COSTA DA SILVA	61.047,79	Santander	0143	
GESSICA CARVALHO ALVES	5.780,92	Santander	0083	
GILSON DOS SANTOS	8.284,71	Itaú	9170	
GRAZIELA ADALIA DA SILVA ANJOS	8.514,18	Nubank	0001	
GUSTAVO HENRIQUE BLANE MAGALHÃES	8.087,60	Santander	0083	
IVETE DA SILVA PINTO	25.656,02	Caixa Economica Federal	3811	
JACQUELINE DOS SANTOS SANTANA	1.798,86	Nubank	0001	
JANIEIRE AGUIAR MOREIRA	5.041,65	Nubank	0001	
JAQUELINE JOSÉ DA SILVA	5.709,69	Santander	0197	
JESSICA MICHELE SMISCELATO DA SILVA	26.511,97	Nubank	0001	
JOÃO BATISTA DA SILVA	7.904,58	Itaú	0179	
JOEL MOREIRA BRITO JUNIOR	13.352,81	Não informado	1890	
JORGE FRANCISCO DIAS VIEIRA	1.969,66	Santander	4777	
JOSEANE ELEUTÉRIO DE BRITO	21.214,36	Banco do Brasil	0442-1	
JOSEFA DANTAS CARNEIRO	22.068,54	Banco do Brasil	636-X	58732519834
JOSEMEIRE COSTA DOS REIS	29.739,12	Banco do Brasil	5922-6	
JOSIVANIA DIAS DA SILVA	23.477,41	Bradesco	3481-9	
JOSUÉ LUIZ DOS REIS	13.249,83	Itaú	0179	
JULIANA MIELKE BRITO	26.278,55	Santander	0083	
KAIQUE WILSON DA SILVA	7.292,43	Itaú	5417	
KAREN DE LIMA	7.137,01	Santander	0083	
KARIN CRISTINA GOUVEIA UTSUNOMIYA	8.455,42	Inter	0001-9	
KARINY BERTHIE MARQUES DA SILVA	6.152,14	Santander	0083	
KATIA NOBERTO DA SILVA	11.917,25	Itaú	8111	
KAUANA DE OLIVEIRA PEREIRA	20.933,25	Itaú	8910	
KELI CAROLINE ODA XAVIER ME	5.525,07	Banco do Brasil	1413-3	
KELLY PEREIRA BEZERRA DOS SANTOS	35.000,00	Nubank	0001	385.863.888-90
LAIS BEZERRA DA SILVA	23.802,60	Santander	0083	
LAIS VIDEIRA GARCIA PONTES	20.395,35	Santander	0083	
LARA CAPPELLETTI BENETI BRANCO	6.726,13	Itaú	1268	
LARISSA ROCHA CRUZ SILVA	19.045,43	Caixa Economica Federal	1691	

Relação de Credores que informaram dados bancários



Continuação

Credor	Valor QGC (R\$)	Banco	Conta	Pix
LEDA MARIA DOS SANTOS	27.555,51	Itaú	6767	
LEILIANE SOUZA CERQUEIRA	4.808,57	Santander	0083	
LETICIA SAES OLIVEIRA	2.253,09	Itaú	8329	
LILIANE MARIA DE SANTANA GOBATTO	5.879,56	Nubank	0001	
LINDALVA ALVES DO NASCIMENTO	29.641,43	Não informado	0263	
LORENA ALVES ALBUQUERQUE	4.706,68	Nubank	0001	
LUAN AMBRÓSIO DA SILVA SANTOS VASCONCELOS	6.031,97	Santander	0083	
LUAN DE SOUSA FREITAS FERREIRA	1.520,49	Santander	4281	
LUCIANO RIBEIRO DOS SANTOS	19.911,54	Banco do Brasil	636-X	58732519834
LUIZ ANTONIO DA SILVA	11.924,41	Santander	0083	
LUZIA FERREIRA DE SOUSA SANTOS	6.172,94	Itaú	0179	
MAASEIAS MARTINS DE FREITAS	16.318,82	Santander	0083	
MAICK ANDRE FEITOSA SANTOS	5.988,76	Santander	0083	
MARCIA APARECIDA SILVEIRA NEVES	22.582,61	Banco do Brasil	5922-6	
MARCIA BENEDITO VASQUEZ	24.730,95	Itaú	5191	
MARCIA HELENA DE FREITAS LAGHETTO	113.512,88	Bradesco	2272	
MARCIA SILVA DE ALMEIDA	6.461,92	Santander	0083	
MARIA APARECIDA DE OLIVEIRA	26.346,43	Caixa Economica Federal	1086	
MARIA DO CARMO SILVA DE MORAES	30.087,08	Banco do Brasil	636-X	58732519834
MARIA DOS REIS COUTINHO DA ROCHA	14.458,40	Santander	0083	
MARIA EDILEUZA SANTANA RAPOSO	1.590,09	Santander	0083	
MARIA ELIANE RODRIGUES DA SILVA	22.746,31	Banco do Brasil	5922-6	
MARIA EUNICE GOMES MENDES	29.365,01	Santander	2108	
MARIA HELENA FRANZIN AMIANTI	80.000,00	Itaú	0786	
MARIA IRANEIDE DA SILVA BESSA NUNES	2.738,96	Nubank	0001	
MARIA IVONE DOS PASSOS	7.161,90	Santander	0083	
MARIA JOSÉ DA SILVA	35.000,00	Banco do Brasil	5922-6	
MARIA JOSÉ DE JESUS DIAS	30.377,96	Banco do Brasil	5922-6	
MARIA JOSE FERREIRA DA ROCHA	55.000,00	Bradesco	2199	
MARIA JOSE XAVIER VASCONCELOS SILVA	30.000,00	Banco do Brasil	5922-6	
MARIA ZELIA DE SOUSA FREITAS	15.599,28	Banco do Brasil	1530-X	
MARIZA VOGADO DE SOUZA	4.978,64	Santander	0083	
MARLENE SILVA COELHO	20.000,00	Itaú	0179	
MICHELE MACEDO SANTOS	7.448,66	Santander	0083	
MIRIAM DOS SANTOS FARIAS	19.349,12	Banco do Brasil	5953-6	

ANEXOS

Relação de Credores que informaram dados bancários



Continuação

Credor	Valor QGC (R\$)	Banco	Conta	Pix
MIRIAM MARIA DE SOUZA MELO	9.853,91	Caixa Economica Federal	0235	
MONICA MARIA DE SANTANA	22.000,00	Itaú	2000	
NEUSA BARBOSA MACEDO	5.803,42	Itaú	1574	
NOELIA LOPES OLIVEIRA	26.246,59	Banco do Brasil	636-X	58732519834
ONICE GARCIA DE MORAES FILHO	24.788,82	Banco do Brasil	5922-6	
PALOMA FONSECA CRUZ	5.103,13	Santander	0083	
PAMELA PAOLA DE AZEVEDO ALMEIDA OLIVEIRA	1.701,40	Santander	3373	
PAULO LISARDO DIAZ FUENTES	259.325,73	Caixa Economica Federal	0235	
PRISCILA FERREIRA DA SILVA	4.175,22	Santander	0083	
RAIMUNDA ANUNCIADA DUARTE LOPES	41.864,86	Santander	4779	
RAPHAELA CANDIDO COUTINHO	15.576,13	Banco Inter	0001	
REDFACTOR FACTORING E FOMENTO COMERCIAL S.A.	750.958,88	Itaú	3128	
REGILENE MARIA JUSTINA DE SOUZA SANTOS	29.425,54	Caixa Economica Federal	4094	
REGINA MARIA BARBOSA FERNANDES CARNELLO	10.084,95	Bradesco	0031-0	
REGINA MAURA GADINI SCORDAMAGLIO	6.982,07	Santander	0083	
RENATA IRES DE SOUZA FLORES	35.000,00	Banco do Brasil	5922-6	
RITA DE CASSIA GONÇALVES DA SILVA	9.968,42	Santander	0083	
RODRIGO AUGUSTO FONTINATI	19.746,02	Itaú	7283	
ROGÉRIO SANTOS GABRIEL	23.654,91	Itaú	3744	
ROMILDA MARIA DA PENHA MACHADO	14.808,76	Nubank	0001	
ROSANA ALVES DA SILVA BARBOSA	28.343,79	Santander	0083	
ROSANA APARECIDA SOARES	5.273,09	Caixa Economica Federal	2244	
ROSANGELA ALVES RIBEIRO	70.000,00	Nubank	0001	385.863.888-90
ROSANGELA DE MELO ARAUJO	95.777,81	Bradesco	2199	
ROSANGELA MARIA DA SILVA	4.215,56	Next	6176	
ROSEANE NUNES DA SILVA	5.873,23	C6 Bank	0001	
ROSILENE NUNES DE SOUZA DIAS	15.711,20	Itaú	0179	
SALOMÃO & SALOMÃO SOCIEDADE DE ADVOGADOS	158.846,14	Itaú	0745	
SALOMÃO & SALOMÃO SOCIEDADE DE ADVOGADOS	18.767,52	Itaú	0745	
SAMUEL LUIZ	105.327,53	Itaú	7113	
SAMUEL NUNES DE ALMEIDA	100.000,00	Itaú	0644	
SANDRA FERREIRO DOS SANTOS	4.633,10	Santander	3037	
SANDRA REGINA GOMES DA SILVA	23.703,38	Banco do Brasil	636-X	58732519834
SIDNEY DA SILVA	5.917,94	Santander	0083	
SILMARA APARECIDA PORFIRIO DOS SANTOS	9.693,27	Santander	0143	
SILVANA ALMEIDA MARTINS	6.734,82	Caixa Economica Federal	1234	
SIMONE FERREIRA DE SOUSA	7.822,17	Banco do Brasil	0301-8	

ANEXOS

Relação de Credores que informaram dados bancários



Continuação

Credor	Valor QGC (R\$)	Banco	Conta	Pix
MIRIAM MARIA DE SOUZA MELO	9.853,91	Caixa Economica Federal	0235	
SOLANGE CRISTINA SILVA	24.678,78	Santander	0083	
SUELI APARECIDA DO NASCIMENTO	11.151,42	Caixa Economica Federal	3498	
TALITA PERGENTINO CARDOSO	3.788,89	Santander	0083	
TEIXEIRA FORTES ADVOGADOS ASSOCIADOS	17.589,36	Itaú	3128	
THAISSA DE MORAES NEVES	5.090,98	Nubank	0001	
THAYNARA DE SOUZA GONÇALVES PASSOS	2.330,23	Santander	0083	
TIAGO DE LIMA FERREIRA	6.221,34	Santander	0083	
VALDELICE DA SILVA FERREIRA DANTAS	7.968,31	Santander	0083	
VALENTINA DOS SANTOS SILVA	39.625,74	Caixa Economica Federal	3764	
VALQUIRIA LUIZA DE SANTANA	7.252,66	Bradesco	0095-7	
VANESSA BEZERRA	25.000,00	Banco do Brasil	1555-5	087.461.788-05
VANUSA DE OLIVEIRA PESSOA	4.717,94	Santander	0083	
VEGA FUNDO DE INVESTIMENTOS EM DIREITOS	173.340,27	Itaú	0188	
VERANICE MAIA DIAS	21.175,63	Itaú	0020	
VICTORIA REGIA DE SOUSA MORAES	3.132,75	Nubank	0001	
VILMA LIMA SILVA	22.000,00	Caixa Economica Federal	4150	
VIVIAN MARIA NUNES SILVEIRA	25.017,75	Itaú	0179	
WANDERLEY VIEIRA	7.711,72	Nubank	0001	
WILDINEY RONI DRAGOJEVIC OLIVEIRA	20.088,95	Santander	3409	
YARA CRISTINA DE AQUINO FREITAS	2.142,19	Itaú	4449	

Pendências RMA's anteriores - Balanço Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Contas a Receber



CONTAS A RECEBER - AGOSTO DE 2022 - BALANÇO PATRIMONIAL		
VENCIMENTO - EXERCÍCIO	VALOR (R\$)	%
2008	4.233.549,82	9%
2009	3.573.208,09	8%
2010	4.333.522,49	9%
2011	4.985.079,84	11%
2012	3.319.435,30	7%
2013	4.502.174,49	10%
2014	192.261,30	0%
2015	690.514,59	1%
2016	979.360,94	2%
2017	995.238,77	2%
2018	642.856,10	1%
2019	1.581.440,88	3%
2020	6.790.901,43	15%
2021	1.204.622,32	3%
2022	5.861.592,46	13%
2023	2.860.110,66	6%
2024	513.060,96	1%
2025	180.483,38	0%
2026	58.400,00	0%
2027	7.100,00	0%
2028	4.200,00	0%
2029	4.200,00	0%
2030	4.200,00	0%
2031	3.850,00	0%
2032	4.200,00	0%
2033	4.200,00	0%
2034	3.193,04	0%
TOTAL	47.532.956,86	102%

CONTAS A RECEBER - SETEMBRO DE 2022 - BALANÇO PATRIMONIAL		
VENCIMENTO - EXERCÍCIO	VALOR (R\$)	%
2008	4.233.549,82	9%
2009	3.573.208,09	7%
2010	4.333.522,49	9%
2011	4.985.079,84	10%
2012	3.319.435,30	7%
2013	4.502.174,49	9%
2014	192.261,30	0%
2015	664.898,19	1%
2016	967.996,84	2%
2017	992.296,27	2%
2018	642.856,10	1%
2019	1.565.140,40	3%
2020	6.678.767,91	14%
2021	1.153.341,47	2%
2022	5.419.925,40	11%
2023	3.793.055,44	8%
2024	559.347,06	1%
2025	236.105,31	0%
2026	109.743,32	0%
2027	7.100,00	0%
2028	4.200,00	0%
2029	4.200,00	0%
2030	4.200,00	0%
2031	3.850,00	0%
2032	4.200,00	0%
2033	4.200,00	0%
2034	3.193,04	0%
TOTAL	47.957.848,08	100%

CONTAS A RECEBER - OUTUBRO DE 2022 - BALANÇO PATRIMONIAL		
VENCIMENTO - EXERCÍCIO	VALOR (R\$)	%
2008	4.233.549,82	9%
2009	3.573.208,09	7%
2010	4.333.522,49	9%
2011	4.985.079,84	10%
2012	3.319.435,30	7%
2013	4.502.174,49	9%
2014	192.261,30	0%
2015	664.898,19	1%
2016	967.996,84	2%
2017	991.635,16	2%
2018	621.961,67	1%
2019	1.559.495,96	3%
2020	6.666.705,38	14%
2021	1.149.291,47	2%
2022	4.021.767,94	8%
2023	5.437.735,67	11%
2024	584.597,06	1%
2025	255.905,31	1%
2026	111.143,32	0%
2027	7.100,00	0%
2028	4.200,00	0%
2029	4.200,00	0%
2030	4.200,00	0%
2031	3.850,00	0%
2032	4.200,00	0%
2033	4.200,00	0%
2034	3.193,04	0%
TOTAL	48.207.508,34	100%

A maioria dos ativos do Grupo Nova Noiva é composta pelo grupo de “Contas a Receber”, sendo assim, com a abertura dos últimos 3 meses analisados, é possível verificar que grande parte desse numerário (quase R\$ 38 milhões ou cerca de 80% do total) apresentam títulos vencidos do período de 2008 a 2021. Foi possível observar também que, em outubro de 2022, o total de 48.207.508,34 estava distribuído entre 2.669 clientes, sendo que os devedores com maiores valores devidos para as Recuperandas: Flower Noivas com R\$ 1.134030,76, Derek Bragheto com R\$ 687.133,24 e Belíssima Noivas R\$ 679.198,36.

Até a conclusão deste relatório as Recuperandas não haviam fornecido as informações referentes a conta de maior representatividade no “Contas a Receber”, com saldos informados no Balanço Patrimonial de R\$ 48MI em novembro de 2022.

Fonte: Informações disponibilizadas pelas Recuperandas

Pendências RMA's anteriores - Balanço Patrimonial – Grupo Nova Noiva (consolidado) – Vendas do Ativo Imobilizado

Nos RMAs que contemplaram as competências de agosto e setembro de 2022, em seu Balanço Patrimonial o Grupo Nova Noiva apresentou vendas de ativo imobilizado, conforme autorização judicial, baixas essas que tiveram sua composição contábil, conforme abaixo:

BAIXA DE ATIVO IMOBILIZADO ENTRE JULHO E AGOSTO DE 2022 - BALANÇO PATRIMONIAL		
EMPRESA	ENTRADA	SAÍDA
ATELIER 02	57.847,44	56.978,24
ATELIER 03	35.637,23	28.615,62
ATELIER 04	29.901,50	25.618,90
ATELIER 05	168.184,00	173.770,91
ATELIER 06	19.595,88	14.166,86
ATELIER 07	29.644,33	49.318,40
ATELIER 08	57.669,62	89.009,45
ATELIER M	39.683,30	25.121,36
EBTV		22.568,29
	438.163,30	485.168,03
SALDO BAIXADO	47.004,73	

BAIXA DE ATIVO IMOBILIZADO ENTRE AGOSTO E SETEMBRO DE 2022 - BALANÇO PATRIMONIAL		
EMPRESA	ENTRADA	SAÍDA
ATELIER 02	38.220,90	229.893,16
ATELIER 03	33.009,52	42.934,51
ATELIER 04	48.859,92	215.765,06
ATELIER 05	600.052,68	181.756,01
ATELIER 06	10.266,29	91,01
ATELIER 07	13.419,05	100.515,91
ATELIER 08	30.564,98	13.484,55
ATELIER M	14.653,55	41.822,60
EBTV	135,61	55.571,77
TOTAL	789.182,50	881.834,58
SALDO BAIXADO	92.652,08	

Nota: Para os períodos entre setembro e outubro e outubro e novembro, onde foram demonstradas baixas de Ativo Imobilizado de R\$ 111.319,32 e R\$ 130.225,48 respectivamente, as Recuperandas ainda não forneceram tal detalhamento.



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

rj.novanoiva@excelia.com.br



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)