



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP.

### RECUPERAÇÃO JUDICIAL

Exibição de relatórios – incidente processual n.º: 0043765-17.2020.8.26.0100

Processo principal n.º 1057433-38.2020.8.26.0100

EXCELIA CONSULTORIA LTDA. (“Excelia” ou “Administradora Judicial”), administradora judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **CRYA – CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA** (“Recuperanda” ou “Crya”), vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório Mensal de Atividades (RMA) da Recuperanda (**Doc.01**).

Em atenção à homologação do Plano de Recuperação Judicial (PRJ), a Administradora Judicial apresentará em apartado **Relatório de Cumprimento do PRJ (RCP)** mensalmente nos autos, cuja competência será a do mês anterior ao do protocolo, extraindo-se a seção dedicada ao cumprimento do PRJ dos Relatórios Mensais de Atividades.

Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Excelia permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 31 de março de 2023.

EXCELIA CONSULTORIA LTDA.  
Administradora Judicial

Maria Isabel Fontana  
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins  
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya  
OAB/SP 450.674



**NOSSA MISSÃO  
GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO  
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**





# **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.**

**Recuperação Judicial nº 1057433-38.2020.8.26.0100**

**1ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo**

**Mês de referência: Janeiro de 2023.**

São Paulo, 31 de Março de 2023.

# ÍNDICE

04	INTRODUÇÃO
05	EVENTOS RELEVANTES
08	VISÃO GERAL DA RECUPERANDA
13	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
22	ANÁLISES DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
27	ENDIVIDAMENTO
34	ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA
36	ANEXOS



## INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por **Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. ("Recuperanda" ou "Crya")** em 06/07/2020, perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número n.º 1057433-38.2020.8.26.0100, tendo sido deferido o processamento do pedido em 12/08/2020, e nomeada a Excelia Consultoria Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial.

**Em decisão proferida em 01/02/2022, o MM. Juízo homologou o Plano de Recuperação Judicial apresentado às fls. 1457/1474, com ressalvas, e concedeu a Recuperação Judicial da Crya, com fundamento no art. 58, da Lei 11.101/2005.**

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades ("RMA") reproduz os atos de fiscalização das atividades da empresa devedora, consistentes na análise dos documentos contábeis e financeiros da competência de **janeiro de 2023** enviados pela Recuperanda, além dos contatos com assessores e visitas na sede da devedora, cumprindo informar que a última foi realizada em 10/03/2023.

São Paulo, 31 de março de 2023.



## EVENTOS RELEVANTES





## EVENTOS RELEVANTES

**Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise****Eventos processuais:**

- **Em 01/02/2022**, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 do PRJ (extinção das garantias reais e fidejussórias – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art. 58, §1º da Lei 11.101/2005, **homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda** (fls.1571/1574), decisão esta que foi publicada em 07/02/2021.
- **Em 21/02/2022**, o Banco do Brasil S.A. interpôs o recurso de Agravo de Instrumento (n.º 2035624-13.2022.8.26.0000) contra a decisão que concedeu a recuperação judicial. Em 13/06/2022, o E. TJSP negou provimento ao recurso por não vislumbrar abuso ou ilegalidade no PRJ homologado. Em 06/07/2022, o Banco do Brasil S.A. interpôs Recurso Especial, e a Presidência da Seção de Direito Privado do E. TJSP inadmitiu o recurso em 11/01/2023. O trânsito em julgado ocorreu em 17/02/2023.
- **Em 09/08/2022**, **a Recuperanda apresentou certidões negativas de débitos tributários.** **Em 30/09/2022**, o Banco Santander S.A. interpôs o recurso de Agravo de Instrumento (n.º 2232963-77.2022.8.26.0000) contra a decisão que concedeu a recuperação judicial. Em 13/02/2023, o E. TJSP negou provimento ao recurso por não vislumbrar abuso ou ilegalidade no PRJ homologado. O trânsito em julgado ocorreu em 20/03/2023.
- **Em 02/03/2023**, a Administradora Judicial apresentou petição juntando relatório de habilitações e impugnações de crédito instauradas judicialmente, bem como Quadro Geral de Credores (QGC) atualizado de acordo com os incidentes julgados até aquele momento. Na oportunidade, a Auxiliar de Justiça destacou o momento processual que a presente recuperação judicial se encontra, e requereu a fixação de honorários complementares em 1% do passivo (R\$35.487,44), haja vista a necessidade de manutenção do trabalho dispendido até o encerramento do feito. Em 20/03/2023 a Recuperanda concordou com o pedido.

## EVENTOS RELEVANTES

**Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise****Eventos operacionais / financeiros:**

Em 15/03/2023, a Administração Judicial teve uma reunião on-line com os representantes da Recuperanda. Durante a reunião, foram feitos questionamentos acerca da operação e sobre os pagamentos correntes.

Na diligência mensal realizada pela AJ em 10/03/2023, a clínica estava atendendo de forma habitual, com um novo equipamento a espera da aprovação da vigilância sanitária para início de seu uso na operação.

Não havia nenhum funcionário afastado e parte dos funcionários da área administrativa continuam trabalhando em sistema híbrido ou home office.

Com relação a nova Unidade de Ilha Bela, permanece aguardando a autorização da vigilância sanitária para iniciar a operação.





## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA



## SOBRE A RECUPERANDA

### Histórico, atividades, instalações: não houve alterações desde o último RMA

#### Resumo da Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. - CRYA

Além das duas unidades da Crya que sempre forma reportadas (Higienópolis e Belém), em 08 de outubro de 2020, a Recuperanda realizou a 23ª Alteração de seu contrato social para abrir uma nova filial de coleta, localizada na Avenida Fausta Duarte de Araújo, nº 160, Centro, Mogi das Cruzes, SP.

## UNIDADES

### Higienópolis – Sede

Rua Marquês de Itu, 633, São Paulo, SP



### Belém – 1ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



### Mogi das Cruzes – 2ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



## MISSÃO

Oferecer aos seus clientes atendimento humanizado, com credibilidade, através da excelência no diagnóstico

## VISÃO

Ser um centro de referência em diagnóstico por imagem e ser considerada uma das melhores empresas de SP e região, focando na satisfação e eficiência, associados à sustentabilidade do negócio

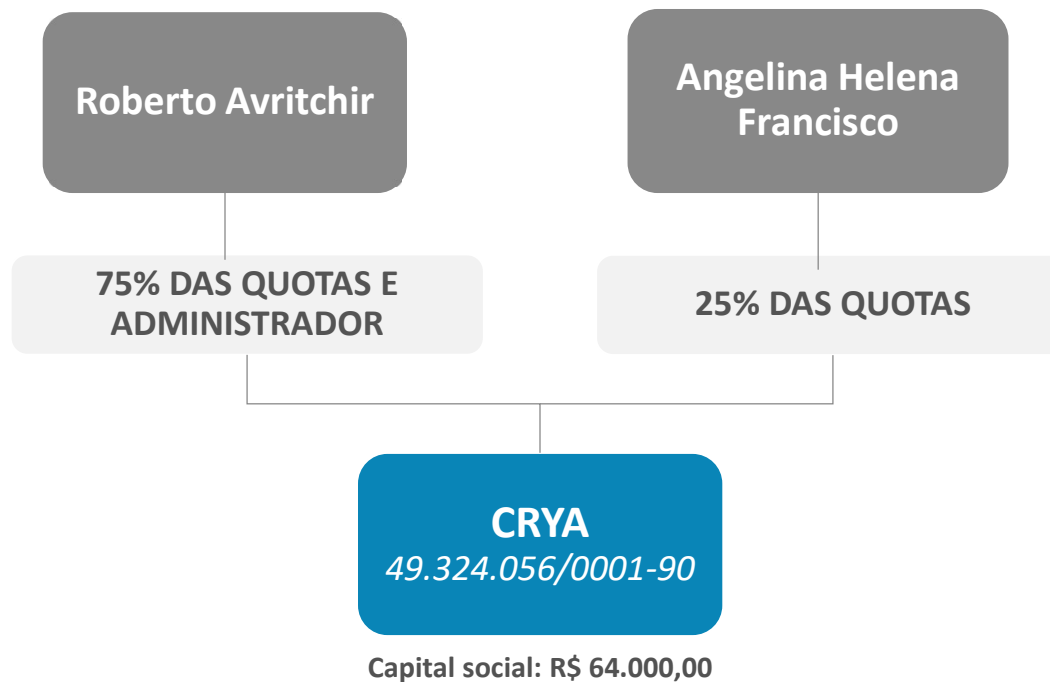
## VALORES

Credibilidade, integridade, respeito, ética, inovação e profissionalismo



SOBRE A RECUPERANDA

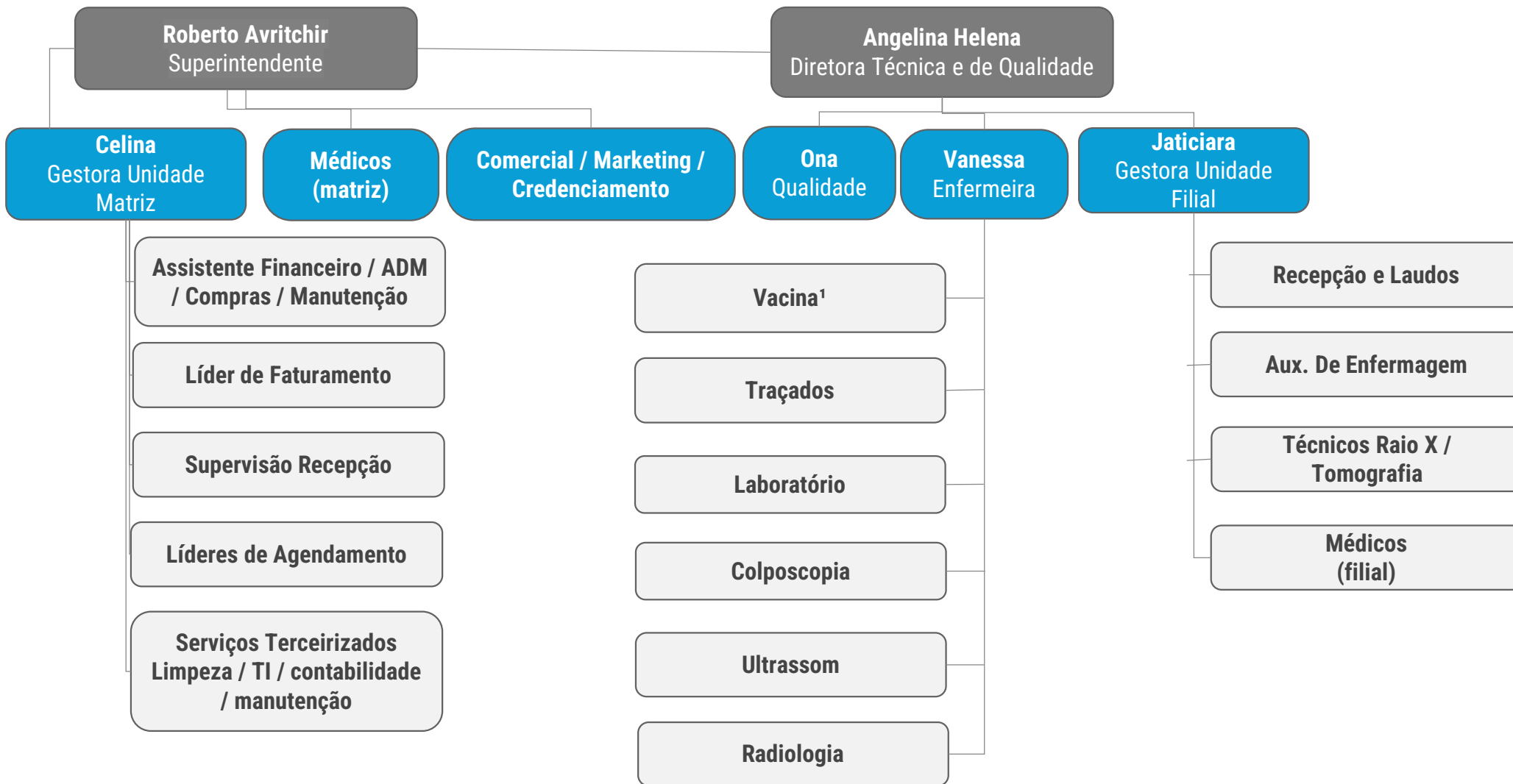
## Estrutura Societária: não houve alterações desde o último RMA apresentado





SOBRE A RECUPERANDA

**Organograma Geral da Empresa. Não houve alteração desde o relatório anterior.**



Fonte: informações fornecidas pela empresa  
 Nota: 1 atualmente o setor de vacinas está inativo.

A Recuperanda elenca como razões de sua crise: (i) desaceleração econômica do Brasil iniciada em 2014; (ii) aumento das despesas financeiras; (iii) queda da margem de contribuição e (iv) crise da COVID-19.

## MOTIVOS

Crise Econômica do Brasil

Margem de Contribuição

Despesas Financeiras

Crise da COVID-19

## COMENTÁRIOS

A crise econômica brasileira iniciada em 2014 afetou as atividades da Recuperanda, que vem apresentando resultados negativos desde 2017.

Com a crise, o crescimento da receita da Recuperanda não acompanhou a evolução de seus custos, gerando resultados negativos. Ocorreu também um aumento na taxa de inadimplência. Tal situação acarretou no consumo de capital próprio e necessidade de captação de capital de terceiros. Vale ressaltar que a Recuperanda preza muito pela qualidade, o que impacta diretamente nos seus custos com fornecedores.

Diante do cenário acima, a Recuperanda foi obrigada a captar recursos perante instituições financeiras para suprir o capital de giro, o que gerou uma crescente despesa com juros de 2017 a 2020.

Com a crise decorrente do COVID-19, houve uma queda de 68,39% na média mensal de faturamento. Dessa maneira, diante da sucessão de resultados negativos e importante queda de faturamento, a Recuperanda não consegue mais captar recursos para manter sua operação.



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

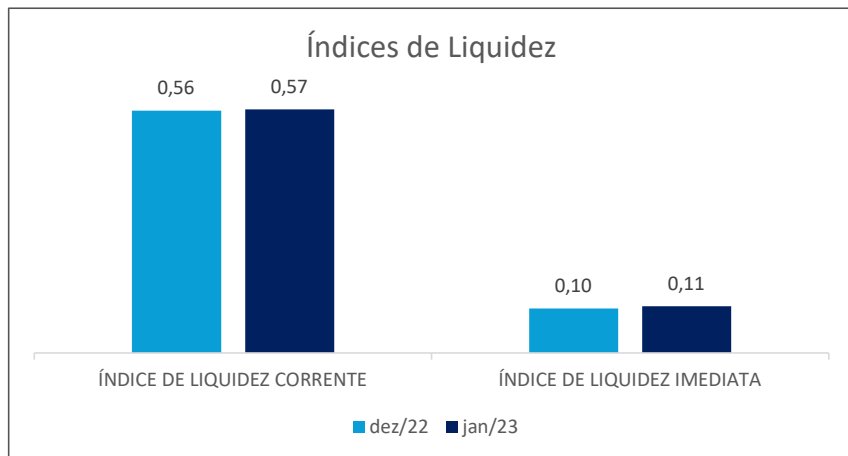


## ANÁLISE DOS ÍNDICES CONTÁBEIS

### Índices de Liquidez



Os índices de avaliação contábil são ferramentas imprescindíveis, auxiliando a gestão da sociedade empresária sobre quais os métodos e estratégias devem ser adotados para um desenvolvimento financeiro-econômico eficiente.

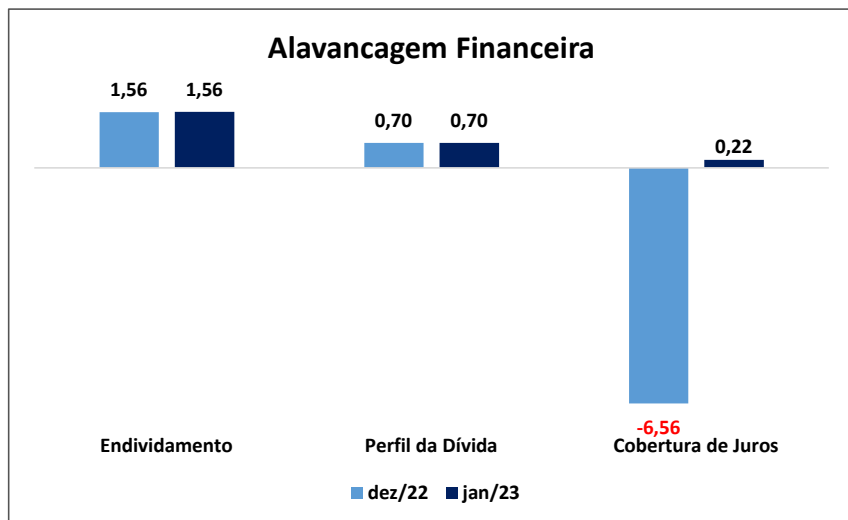


#### Liquidez Corrente

Avalia a capacidade de pagamentos da Sociedade empresária, por meio de seus Ativos e Passivos de curto prazo. Isso posto, ao analisar o referido índice, conclui-se que a Recuperanda apresentou um índice de liquidez insuficiente, visto que, para cada R\$ 1,00 de dívida, a capacidade de pagamento era de R\$ 0,57 em janeiro.

#### Liquidez Imediata

Este índice demonstra a capacidade imediata de pagamento, com o valor de disponível (caixa/bancos) que a Recuperanda possui, frente às suas dívidas de curto prazo. Do exposto, concluiu-se que ao considerar o saldo do disponível em relação ao seu endividamento a curto prazo, a Devedora não dispunha de disponibilidades suficientes para liquidar seu passivo, uma vez que para cada R\$ 1,00 de dívida sua capacidade de pagamento era de R\$ 0,11.



#### Endividamento

Indica o percentual dos ativos em relação aos passivos, que no caso em tela demonstra que os passivos são maiores que os ativos de curto prazo. Indicando que no momento atual, a Recuperanda não dispõe de ativos circulantes para liquidação do seu passivo de curto e longo prazos.

#### Perfil da Dívida

Demonstra o percentual das obrigações de curto prazo em relação à dívida total da Entidade. Deste modo, o índice indica que do total das dívidas, 70% são de curto prazo.

#### Cobertura de Juros

Indica o percentual que as despesas financeiras representam do lucro operacional. Pode-se notar que, devido ao lucro operacional da competência (valor positivo), a Recuperanda evidenciou um índice positivo. Entretanto, houve um resultado financeiro negativo, dado que as receitas financeiras advindas de descontos foram inferiores aos encargos financeiros do período.

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Balço Patrimonial



O balanço expõe os valores dos recursos e das origens de recursos que uma empresa detém.

De acordo com as normas técnicas contábeis (CPC 00), Ativo é um recurso econômico presente controlado pela entidade como resultado de eventos passados, do qual se espera que fluam benefícios econômicos futuros.

BALANCETE			Variação	
ATIVO	dez/22	jan/23	%	R\$
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>454.536</b>	<b>474.052</b>	<b>4,3%</b>	<b>19.516</b>
CAIXA	10	10	0,0%	-
BANCOS CONTA MOVIMENTO	113.275	32.505	-71,3%	- 80.770
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	341.251	441.537	29,4%	100.286
<b>CONTAS A RECEBER</b>	<b>298.035</b>	<b>207.670</b>	<b>-30,3%</b>	<b>- 90.365</b>
CLIENTES	298.035	207.670	-30,3%	- 90.365
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>1.711.044</b>	<b>1.774.591</b>	<b>3,7%</b>	<b>63.547</b>
ADIANTAMENTOS	847.762	891.987	5,2%	44.225
IMPOSTOS A COMPENSAR / RECUPERAR	863.282	882.604	2,2%	19.322
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.463.615</b>	<b>1.518.523</b>	<b>-38,4%</b>	<b>- 945.092</b>
<b>ATIVO IMOBILIZADO</b>	<b>1.534.142</b>	<b>1.507.123</b>	<b>-1,8%</b>	<b>- 27.020</b>
IMOBILIZADO	3.959.207	3.966.979	0,2%	7.772
( - ) DEPREC/AMORTIZACAO ACUMULADA	- 2.425.065	- 2.459.856	1,4%	34.792
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>13.359</b>	<b>11.400</b>	<b>-14,7%</b>	<b>- 1.959</b>
BENS INTANGÍVEIS	118.174	118.174	0,0%	-
( - ) AMORTIZAÇÃO	- 104.815	- 106.774	1,9%	1.959
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.547.502</b>	<b>1.518.523</b>	<b>-1,9%</b>	<b>- 28.979</b>
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>4.011.117</b>	<b>3.974.837</b>	<b>-0,9%</b>	<b>- 36.280</b>

De modo geral, o Ativo da Recuperanda apresentou retração de 0,9% (saldo final de **R\$ 3.974.836,60**), quando comparado ao mês de dezembro/22, devido a reduções tanto no ativo circulante quanto no ativo não circulante. A seguir, apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações, no período de dezembro/22 até janeiro/23, sendo que as rubricas de maior representatividade estão destacadas no quadro.

- ☐ **Disponibilidades:** representa os recursos financeiros disponíveis para pagamento de suas obrigações de curto prazo. No mês de janeiro/2023, observou-se incremento de 4,3%, tendo em vista o aumento de 29,4% na conta de “aplicações financeiras”. Em suma, tal aumento evidencia redução de R\$ 80,7 mil em contas movimento, concomitantemente a um aumento de R\$ 100,2 mil em aplicações financeiras, mais especificamente em aplicações atreladas ao CDB no Banco Inter, que verificou um salto de R\$ 224 mil para R\$ 324 mil.
- ☐ **Contas a receber:** composto pelos valores de vendas a prazo, apresentou redução de 30,3% no período, indicando que a Recuperanda prestou, em janeiro, serviços no montante de R\$ 875 mil e recebeu R\$ 966,3 mil de seus clientes. Após esclarecimentos da Recuperanda, entende-se que os recebimentos não são apenas referentes aos serviços prestados em janeiro, havendo recebimentos de competências passadas.
- ☐ **Adiantamentos:** o grupo de contas abrange os valores adiantados aos colaboradores a título de 13º salário, valores adiantados aos fornecedores e aos sócios. Em suma, os Adiantamentos apresentaram elevação de 5,2%, justificado, principalmente, pelo aumento de R\$ 41,7 mil no saldo de “Adiantamentos a Sócios”.
- ☐ **Impostos a Recuperar:** se referem aos tributos que poderão ser compensados ao abatê-los dos impostos sobre os serviços tomados ou sobre seu faturamento. No mês em referência, demonstrou aumento de R\$ 19 mil, considerando as apropriações de R\$ 66 mil, bem como a compensação de R\$ 47 mil em IRRF, COFINS, PIS e CSLL. Importante mencionar que, o saldo deste grupo equivale 35% do ativo a curto prazo da Recuperanda, devendo a mesma apresentar os documentos comprobatórios dos R\$ 882 mil a Recuperar.



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Balanco Patrimonial



O balanço expõe os valores dos recursos e das origens de recursos que uma empresa detém.

**De acordo com as normas técnicas contábeis (CPC 00), Passivo é uma obrigação atual da Entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos financeiros.**

PASSIVO	dez/22	jan/23	%	R\$
<b>OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO</b>	<b>2.973.944</b>	<b>2.961.817</b>	<b>-0,4%</b>	<b>- 12.127</b>
FORNECEDORES	2.022.732	2.032.473	0,5%	9.740
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	470.898	453.186	-3,8%	- 17.711
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	275.608	274.395	-0,4%	- 1.212
CONTAS A PAGAR	95.781	93.249	-2,6%	- 2.532
CONTAS CORRENTES	108.925	108.514	-0,4%	- 411
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>1.073.386</b>	<b>1.068.646</b>	<b>-0,4%</b>	<b>- 4.740</b>
EMPRÉSTIMOS CAPITAL GIRO NACIONAL	1.073.386	1.070.021	-0,3%	- 3.365
CARTÕES DE CRÉDITO	-	1.374	0,0%	1.374
<b>PROVISÕES TRABALHISTAS / ENCARGOS</b>	<b>316.554</b>	<b>298.752</b>	<b>-5,6%</b>	<b>- 17.802</b>
PROVISÕES TRABALHISTAS	316.554	298.752	-5,6%	- 17.802
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>4.372.106</b>	<b>4.336.745</b>	<b>-0,8%</b>	<b>- 35.361</b>
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>1.749.015</b>	<b>1.749.015</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>
EMPRÉSTIMOS ELP	1.749.015	1.749.015	0,0%	-
<b>PROVISÕES DIVERSAS</b>	<b>52.524</b>	<b>52.524</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>
PROVISÕES	52.524	52.524	0,0%	-
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.868.931</b>	<b>1.868.931</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>64.000</b>	<b>64.000</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>
CAPITAL SOCIAL	64.000	64.000	0,0%	-
<b>RESEVAS</b>	<b>9.782</b>	<b>9.782</b>	<b>0,0%</b>	<b>-</b>
RESERVAS DE LUCRO	9.782	9.782	0,0%	-
<b>RESULTADO ACUMULADO</b>	<b>- 2.244.404</b>	<b>- 2.303.702</b>	<b>2,6%</b>	<b>59.298</b>
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 2.244.404	- 2.303.702	2,6%	59.298
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>- 2.170.622</b>	<b>- 2.229.920</b>	<b>2,7%</b>	<b>59.298</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4.070.414</b>	<b>3.975.756</b>	<b>-2,3%</b>	<b>- 94.658</b>

O Passivo da Recuperanda no mês de janeiro/23, apresentou queda de em torno de R\$ 35 mil, e apresentou um saldo final de R\$ 3,975 milhões.

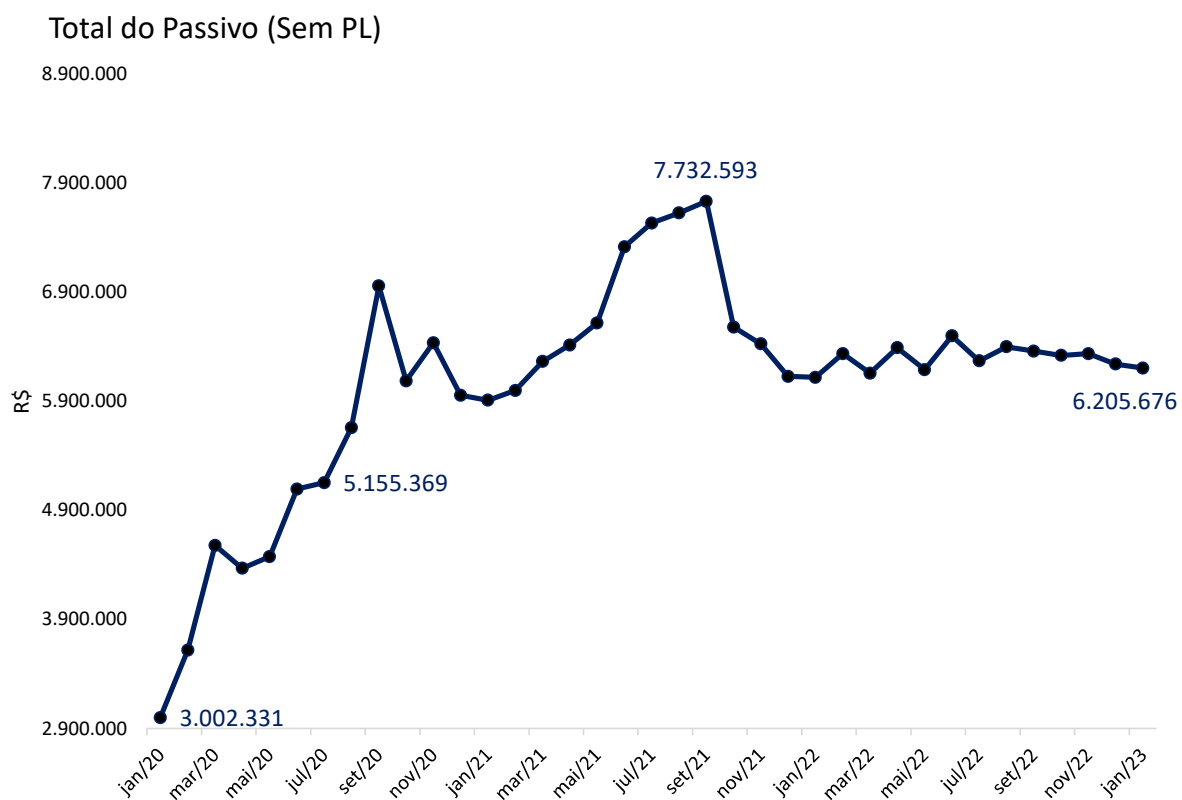
- ❑ **Fornecedores:** no mês de janeiro/23, houve aumento do saldo em R\$ 9,7 mil, totalizando em pouco mais de R\$ 2 milhões ao final do período, em virtude dos pagamentos e descontos contabilizados serem inferiores aos valores de aquisição de produtos com fornecedores. Considerando que o saldo é substancial, equivalendo 46% do Passivo de curto prazo, a Recuperanda deverá demonstrar a composição desta conta. Além disso, a Recuperanda não disponibilizou a relação explícita com os principais fornecedores, de modo que esta Auxiliar está reiterando a cobrança.
- ❑ **Obrigações Sociais:** trata-se de grupo específico que compõe as dívidas perante os colaboradores da Recuperanda, além dos encargos sociais. Em janeiro/23, foram expostas baixas na ordem de R\$ 322 mil, enquanto os valores provisionados foram de R\$ 304 mil, resultando em R\$ 17,7 mil a mais devidos. Através da análise do demonstrativo contábil, foi identificado que a Recuperanda baixou o saldo de salários a pagar em R\$ 193 mil, sendo que cresceu ao saldo R\$ 185 mil, ao final da competência. A Recuperanda aumentou seu saldo de impostos a recolher em pouco mais de R\$ 7,3 mil durante o período, contabilizando aumentos em INSS a recolher, IRRF a recolher, FGTS a recolher e Contribuição Assistencial a recolher.
- ❑ **Empréstimos e Financiamentos:** com o saldo total de pouco mais do que R\$ 2,8 milhões, sendo R\$ 1,7 milhão registrados no passivo a curto prazo (que apresentou branda redução de R\$ 4,7 mil) e R\$ 1,7 milhão no passivo a longo prazo. A diminuição decorreu de pagamentos efetuados para o Banco Santander (Capital de Giro) e para Betty Schifnag.
- ❑ **Provisões Trabalhistas/Encargos:** demonstrou 5,6% de queda. Tais obrigações, correspondem às obrigações perante os colaboradores referentes às despesas com “férias”, “13º salário” e seus respectivos encargos, provisionadas para quitação no próprio exercício ou exercício subsequente. Dessa maneira, no mês em análise, a Recuperanda se apropriou de R\$ 33,9 mil (em provisões de férias) e aumentou em R\$ 16,1 mil os provisionamentos referentes aos 13º Salários (dado que 1/12 do ano já transcorreu).

Com o encerramento do exercício, observa-se que os valores do Ativo e do Passivo ainda se mostram divergentes em mesmo montante que o resultado acumulado de prejuízo líquido, que foi de R\$ 920. Ativo = R\$ 3.974.836 | Passivo = R\$ 3.975.756

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS  
**Balço Patrimonial – Evolução do Passivo**



Buscando entender como se deu a evolução do Passivo da Recuperanda, foi exposto abaixo um gráfico da evolução do passivo, desconsiderando o patrimônio líquido, ou seja, apenas a soma do Passivo Circulante e do Passivo Não Circulante ao longo do tempo, começando em janeiro de 2020.

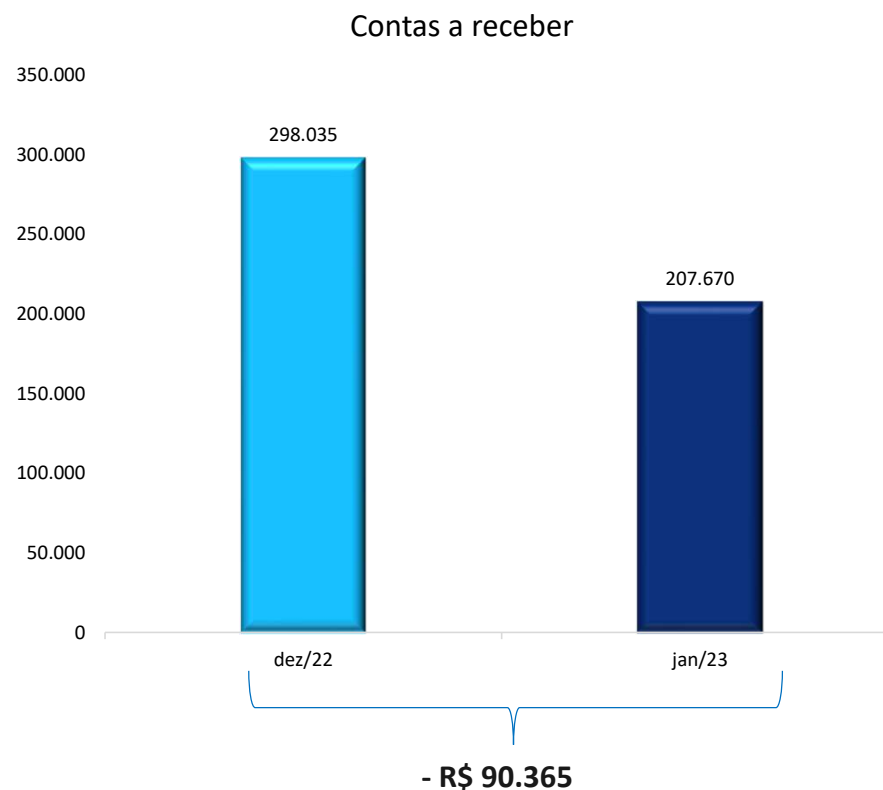
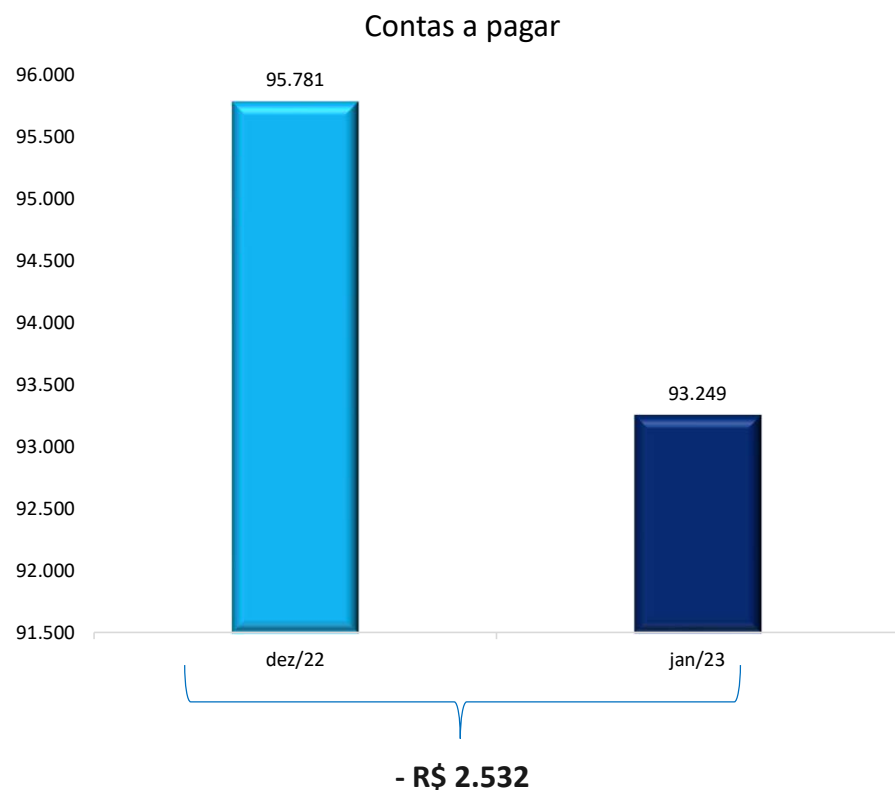


- Em janeiro de 2020, começo da série histórica, o Passivo Total da Recuperanda apresentou seu valor mínimo de R\$ 3 milhões.
- O início do processo de recuperação judicial se deu em julho de 2020, período no qual o passivo total atingiu R\$ 5,1 milhões.
- Nota-se que o ponto de máximo da série ocorreu em setembro de 2021, quando a Recuperanda obteve o montante de passivos totais de R\$ 7,7 milhões.
- Houve maior estabilidade ao longo do último ano fiscal, com a Recuperanda encerrando 2022 com R\$ 6,3 milhões de passivos totais.
- Para janeiro de 2023, o total dos passivos expôs o montante de R\$ 6,2 Milhões, indicando a evolução de 20% do passivo, em relação ao período do pedido recuperacional.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS  
**Contas a Pagar**



Entre a competência de dezembro/22 e janeiro/23, o saldo de contas a pagar expôs uma retração de R\$ 2,5 mil, o que representa uma queda de 2,6%. As contas a receber verificaram queda de R\$ 90 mil, pois houve mais recebimento de serviços já prestados do que aumento de direitos de recebimentos por serviços prestados no mês em questão. Ambas contas, possuem relação com a operação da empresa. No caso, “contas a receber” expõe os valores a serem recebidos de clientes por serviços já prestados, enquanto “Contas a pagar” está atrelada com a conta corrente da Recuperanda, bem como os pagamentos já firmados para serem efetuados futuramente, mas que está considerando o saldo de fornecedores a pagar.

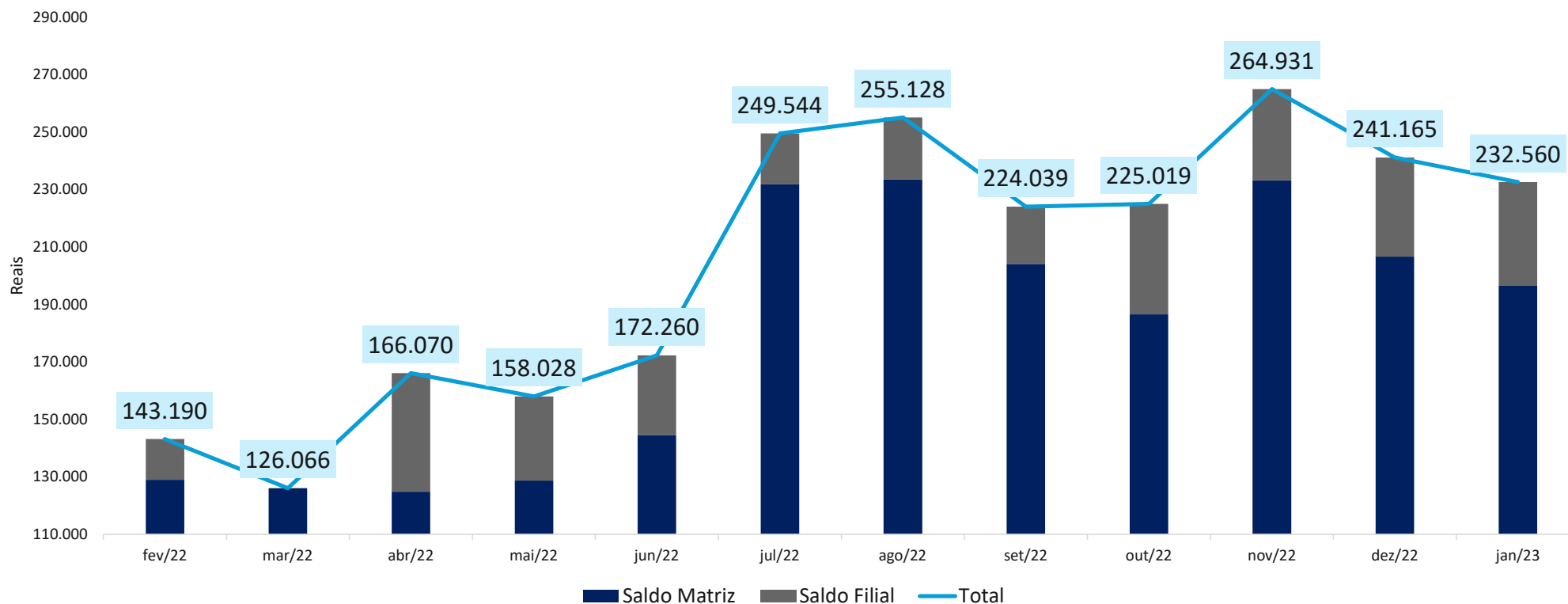


INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS  
**Estoques**



Para o mês de janeiro/2023, o total de estoques foi de R\$ 232,5 mil. Desse total, 84,5% estão alocados na matriz. Nota-se uma queda de 3,57% nos estoques, em relação ao mês de dezembro. Destaca-se que se trata de um estoque gerencial e não contábil, ou seja, são bens não destinados para a venda e que não detém caráter da atividade principal da empresa, portanto, não são representados no balanço patrimonial e seus valores aparecem dentro das despesas administrativas. Exemplos de produtos do estoque gerencial: Sacolas, Soro Fisiológico, Seringas, etc...

Estoques Gerenciais

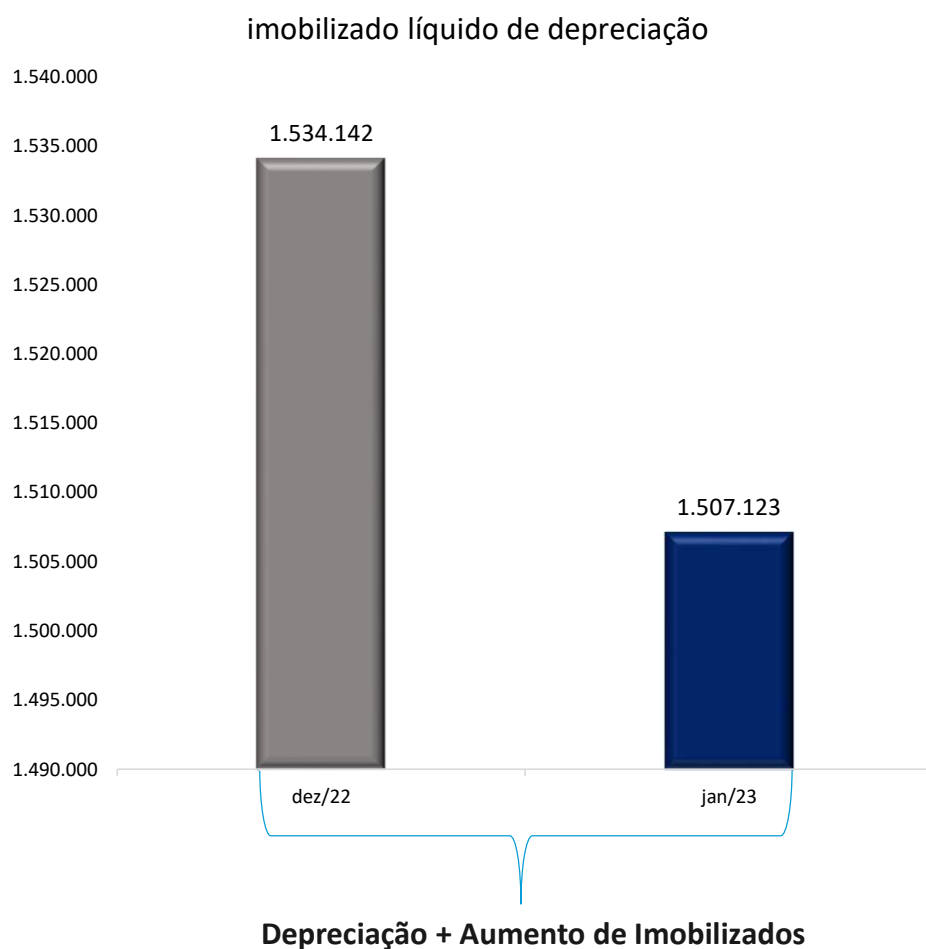


## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Imobilizado



Os ativos imobilizados de uma empresa são bens que possuem capacidade de geração de benefícios econômicos futuros e que não são destinados para a venda, mas sim para uso fruto.



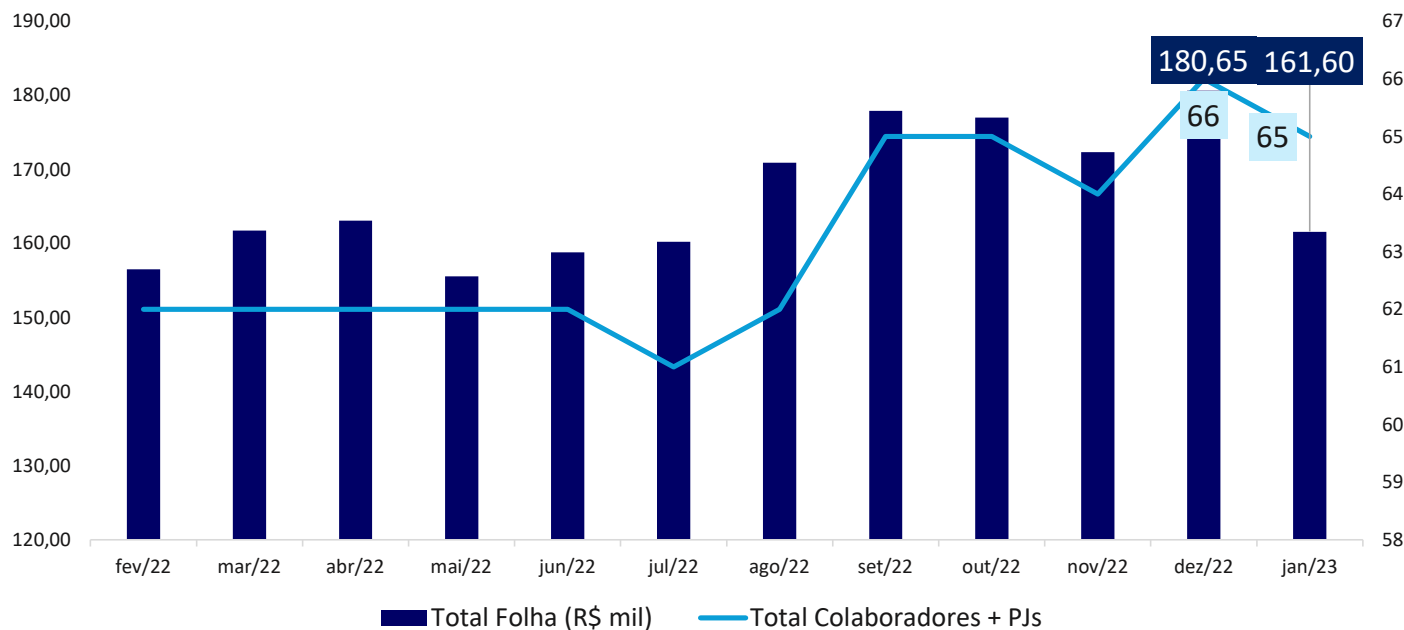
- ❑ O valor contábil inicial dos imobilizados da Recuperanda soma pouco mais de 3,9 Milhões de reais.
- ❑ Entretanto, como de costume, a Recuperanda realiza depreciações desses ativos mensalmente. A depreciação pode ser entendida como um custo necessário de se reter para poder trocar o ativo ao fim de sua vida útil, portanto é um fator que impacta nos lucros da empresa, mas não é uma saída de caixa.
- ❑ Entre novembro e dezembro foi depreciado um montante aproximado de R\$ 34,8 mil. Quando acumulado às depreciações anteriores, resulta-se no valor contábil do ativo imobilizado, que ficou em R\$ 1.507.123, ao final de janeiro. Destaca-se que houve pequenas variações positivas no montante total de imobilizado no período (referentes a aquisição de cotas em consórcio de veículos), explicando o imobilizado líquido não ter reduzido no mesmo montante da depreciação no período em questão.

## Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento



Ao analisar a Folha de Pagamento do mês de janeiro, nota-se que o quadro de funcionários expôs uma demissão. Com isso, o número total de colaboradores (CLT e PJs) foi de 65, com valor líquido da Folha+PJs em R\$ 161 Mil, evidenciando uma queda de 10,5% em comparação ao mês de dezembro.

Folhas de Pagamento + PJs



Importante destacar que em janeiro/23, os custos líquidos da folha e dos PJs representou cerca de 17,5% do faturamento bruto auferido na competência.

☐ Há 5 PJs trabalhando para a empresa, com o total de honorários sendo de R\$ 22,7 mil.



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Análise DRE



Durante o período em questão, a Crya obteve um faturamento maior, apontando uma melhora na margem bruta, e com um resultado operacional praticamente nulo, que após as despesas financeiras resultou em um prejuízo líquido de R\$ 920 em janeiro/23.

DRE	dez/22	jan/23	Acumulado	Variação R\$	Variação %
<b>Receita Bruta</b>	<b>853.584</b>	<b>922.863</b>	<b>922.863</b>	<b>69.279</b>	<b>8,1%</b>
(-) Deduções	-51.188	-48.184	-48.184	-3.005	-5,9%
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>802.396</b>	<b>874.680</b>	<b>874.680</b>	<b>72.284</b>	<b>9,0%</b>
(-) Custos dos Serviços Prestados	-375.651	-356.235	-356.235	-19.416	-5,2%
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>426.745</b>	<b>518.445</b>	<b>518.445</b>	<b>91.700</b>	<b>21,5%</b>
<b>Magem Bruta</b>	<b>53%</b>	<b>59%</b>	<b>59,3%</b>	<b>6,1%</b>	<b>11,4%</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>- 515.861</b>	<b>- 481.356</b>	<b>- 481.356</b>	<b>- 34.504</b>	<b>-6,7%</b>
Despesas com pessoal	-275.085	-230.854	-230.854	-44.231	-16,1%
Despesas Administrativas	-240.776	-250.502	-250.502	9.727	4,0%
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>-89.116</b>	<b>37.088</b>	<b>37.088</b>	<b>-52.027</b>	<b>-141,6%</b>
<b>Magem EBIT</b>	<b>-11%</b>	<b>4%</b>	<b>4,2%</b>	<b>-6,9%</b>	<b>-138,2%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>10.312</b>	<b>- 1.257</b>	<b>- 1.257</b>	<b>- 9.054</b>	<b>-112,2%</b>
Despesas Tributárias	0	0	0	0	0,0%
Depreciação   Amortização	-40.059	-36.751	-36.751	-3.308	-8,3%
(-) Despesas Financeiras	-19.700	-1.508	-1.508	-18.191	-92,3%
(+) Receitas Financeiras	30.011	251	251	-29.760	-99,2%
<b>Receitas/Despesas Não Operacionais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
Receitas/Despesas Não Operacionais	0	0	0	0	0,0%
<b>(=) RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>	<b>-78.804</b>	<b>35.831</b>	<b>35.831</b>	<b>-42.973</b>	<b>-145,5%</b>
IRPJ/CSLL			0	0	0,0%
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-78.804</b>	<b>35.831</b>	<b>35.831</b>	<b>-42.973</b>	<b>-145,5%</b>
<b>Magem de Lucro</b>	<b>-10%</b>	<b>4%</b>	<b>4,1%</b>	<b>-5,7%</b>	<b>-141,7%</b>

A coluna "Acumulado" irá acumular os montantes ao longo de 2023, como o exercício ainda está no primeiro mês, o saldo acumulado demonstrado do ano é o saldo de janeiro.

- ❑ Em janeiro/23, a Recuperanda obteve um incremento no faturamento, expondo uma receita bruta 8,1% maior do que a verificada no mês anterior, encerrando a competência com o montante de R\$ 922 mil.
- ❑ Destaca-se que 71,7% do faturamento (~R\$ 662 mil) foi advindo da matriz, com o restante remanescentes 28,2% (~R\$ 260 mil) representando o faturamento de filial.
- ❑ A Recuperanda obteve um aumento de receita concomitantemente com uma queda de custos, desde as deduções (que, mesmo com faturamento maior, observaram 5,9% de queda), passando pelos custos dos serviços vendidos (que observaram redução de 5,2%) e incluindo as despesas operacionais (que reduziram 6,8% entre os meses).
- ❑ Acerca dos custos dos serviços vendidos, foram necessários R\$ 113 mil para insumos e materiais médicos, R\$ 236 mil para serviços médicos e R\$1,8 mil para serviços de análises clínicas. Com relação ao mês anterior, os gastos se elevaram 63% em serviços médicos, mas os serviços de análises clínicas apresentaram um saldo 97,5% menor do que em dezembro/22.
- ❑ O resultado financeiro foi negativo em pouco mais de R\$ 1,2 mil, valor baixo quando comparado com o faturamento da Recuperanda. Verificou-se ganhos na ordem de R\$ 250 via descontos obtidos, e perdas de R\$ 1,5 mil com tarifas e juros.



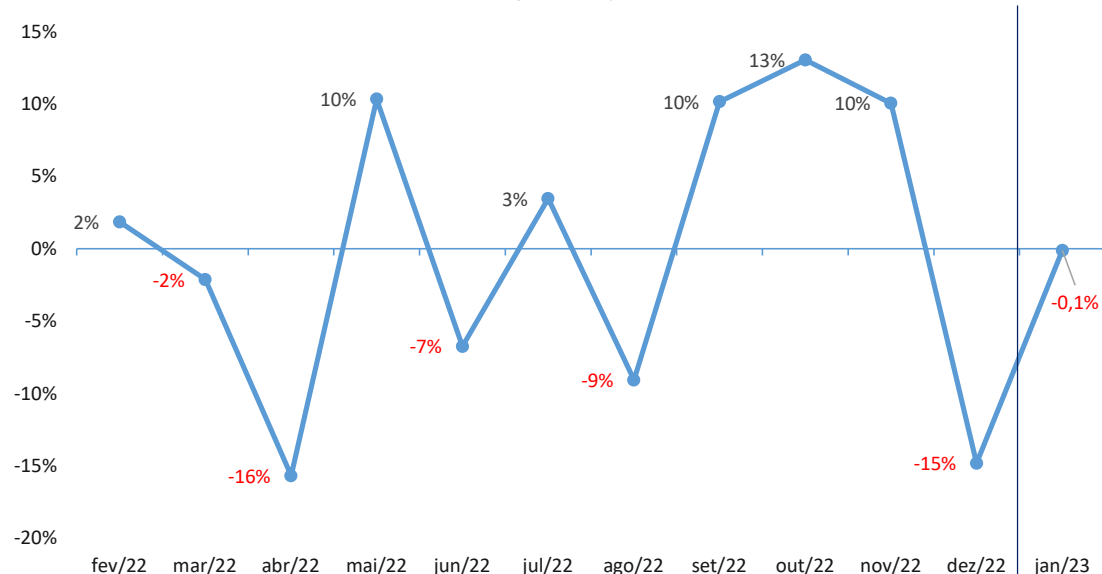
ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

**Análise DRE**

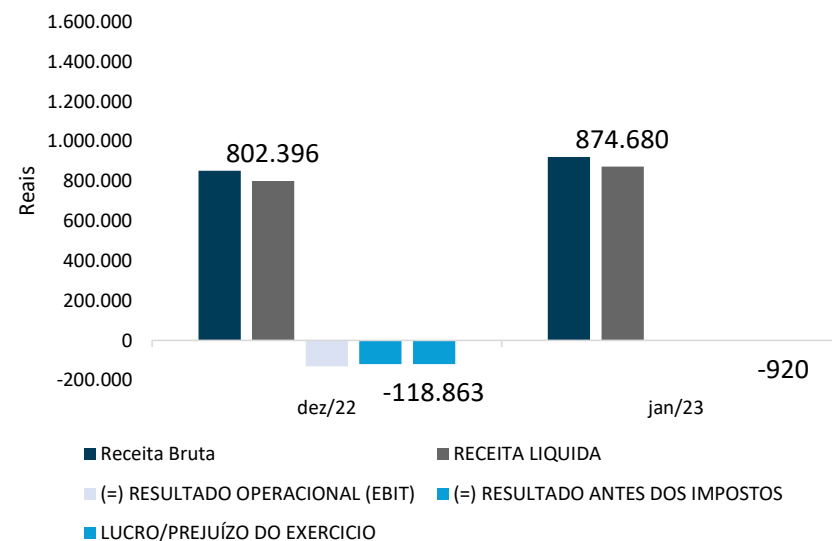


Além de expor a DRE, a Administradora Judicial reproduziu visualmente o demonstrativo, destacando valores relevantes com breves análises

Margem Líquida



Resultados de Exercício



- ❑ Em reunião com a gestão da Recuperanda, a Administração Judicial questionou quais estratégias e mudanças estavam em curso para obter resultados positivos e consistentes. Como resposta, a gestão informou que aplicam treinamentos, contam com profissionais capazes de prestar um serviço de qualidade, estudam quais processos estão com margem de contribuição abaixo do necessário para ou alterar ou encerrar o processo em detrimento de outros mais rentáveis, além de estarem sempre em comunicação para realização de parcerias, tanto no mesmo Estado quanto para outras unidades da federação.
- ❑ Como expectativa para o ano, a gestão se mostrou otimista, com a previsão de que a Crya voltará a ter um faturamento superior a R\$1 Milhão por mês.
- ❑ Pelo histórico, cabe a inferência de que não são obtidos resultados positivos com regularidade, com praticamente metade dos meses do ano de 2022 resultando em prejuízos.

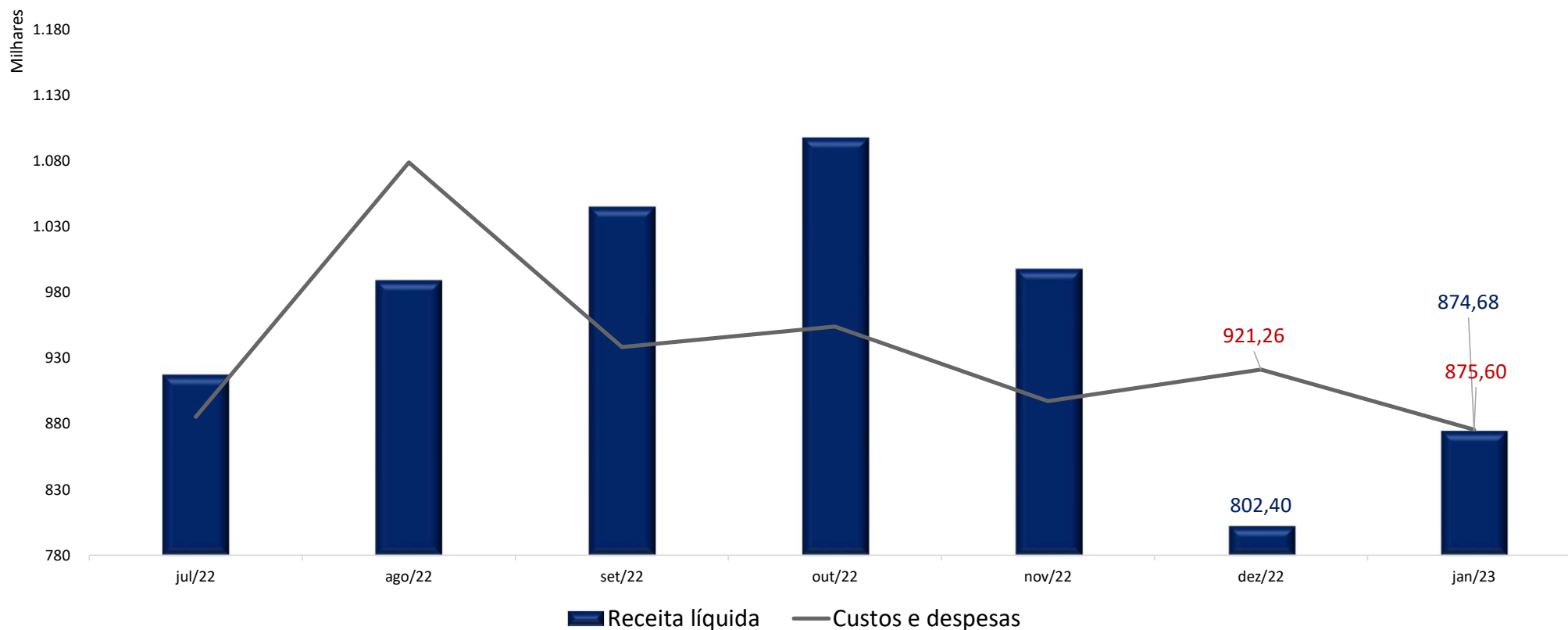
- ❑ Ao analisar de forma minuciosa a DRE da Recuperanda, podemos extrair que houve uma melhora nos resultados, saindo de um prejuízo de R\$ 118 mil em dezembro/22 para um prejuízo de R\$ 920, resultado muito próximo de saldo zero.
- ❑ Nota-se que a variação entre os resultados foi de R\$ 118 mil, ao passo que a receita variou R\$ 70 mil, ambas positivamente, justificando o cenário atual de melhora.

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  
**Receitas x Custos e Despesas**



A Recuperanda obteve um resultado quase que nulo na competência, com as despesas e receitas em níveis praticamente idênticos. Com isso, torna-se evidente uma melhora em comparação com dezembro/22, quando havia uma ampla disparidade entre o faturado e o dispendido.

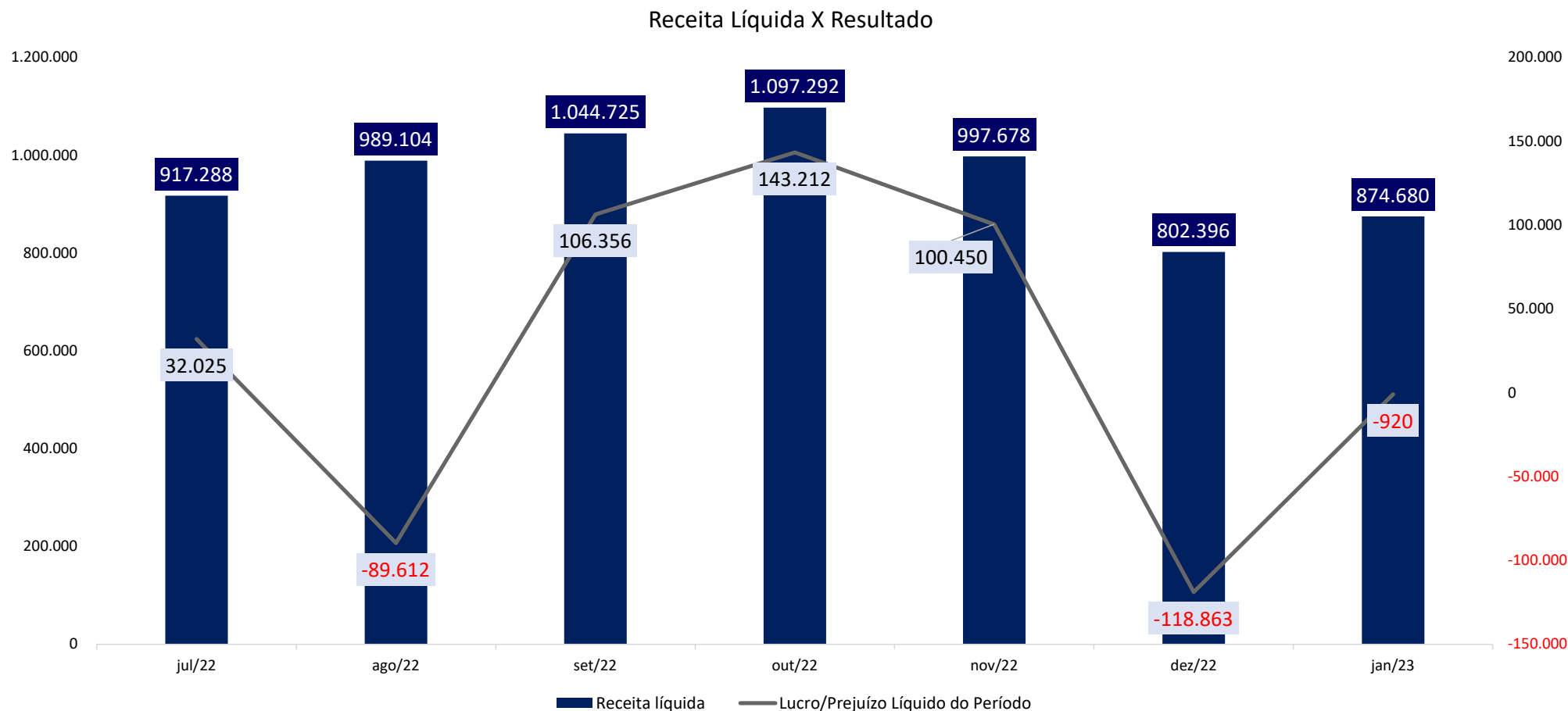
Receitas Líquidas X Custos de Despesas



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  
**Receitas x Resultado**



No mês em análise, o resultado foi negativo em R\$ 920, que representa a margem líquida negativa em 0,1%. O gráfico abaixo expõe a receita líquida e o resultado da competência para os meses de julho/22 até janeiro/23.





ENDIVIDAMENTO



ENDIVIDAMENTO  
**Endividamento Atual**

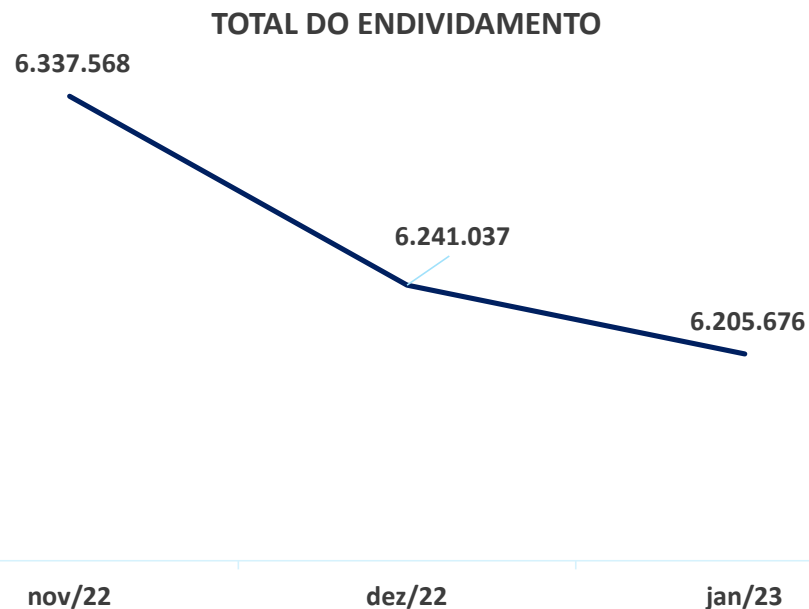


Os valores apresentados são referentes aos expostos nas demonstrações contábeis enviadas pela Recuperanda.

O endividamento total evidenciou montante de R\$ 6.20 milhões, com redução de R\$ 34 mil no mês de janeiro. Pode-se notar que a dívida fiscal e trabalhista foi responsável pela queda do endividamento, com redução de R\$ 35 mil, que agregado ao aumento de R\$ 2 mil na dívida ativa, obtém-se o endividamento total 0,5% menor do que no encerramento de dezembro/22.

ENDIVIDAMENTO TOTAL	nov/22	dez/22	jan/23
FORNECEDORES	1.999.571	2.022.732	2.032.473
CONTAS A PAGAR	123.287	95.781	93.249
CONTAS CORRENTES	109.328	108.925	108.514
EMPRÉSTIMOS CAPITAL GIRO NACIONAL	1.076.692	1.073.386	1.070.021
CARTÕES DE CRÉDITO	-	-	1.374
EMPRÉSTIMOS ELP	1.749.015	1.749.015	1.749.015
PROVISÕES DIVERSAS	52.524	119.916	119.916
<b>DÍVIDA ATIVA</b>	<b>5.110.417</b>	<b>5.169.755</b>	<b>5.171.813</b>
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	470.526	470.898	453.186
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	293.236	275.608	274.395
PROVISÕES TRABALHISTAS	463.389	316.554	298.752
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS – PARCELAMENTOS	-	8.222	7.529
<b>DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA</b>	<b>1.227.151</b>	<b>1.071.281</b>	<b>1.033.863</b>
<b>TOTAL DO ENDIVIDAMENTO</b>	<b>6.337.568</b>	<b>6.241.037</b>	<b>6.205.676</b>

O gráfico a seguir, demonstra a oscilação do endividamento total da Recuperanda no período de novembro/22 a janeiro/23



**É IMPORTANTE QUE A ENTIDADE ADOTE ESTRATÉGIAS QUE OBJETIVEM A REDUÇÃO DE SEU ENDIVIDAMENTO, ENGENDRANDO MELHORA DO SEU ÍNDICE DE SOLVÊNCIA.**

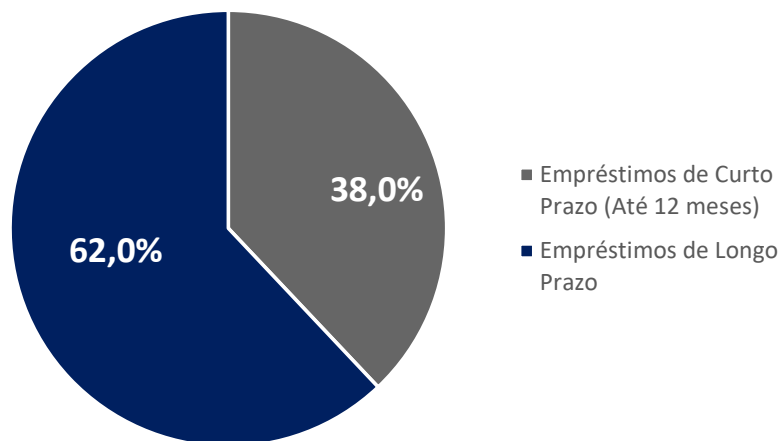
ENDIVIDAMENTO  
**Endividamento Atual**



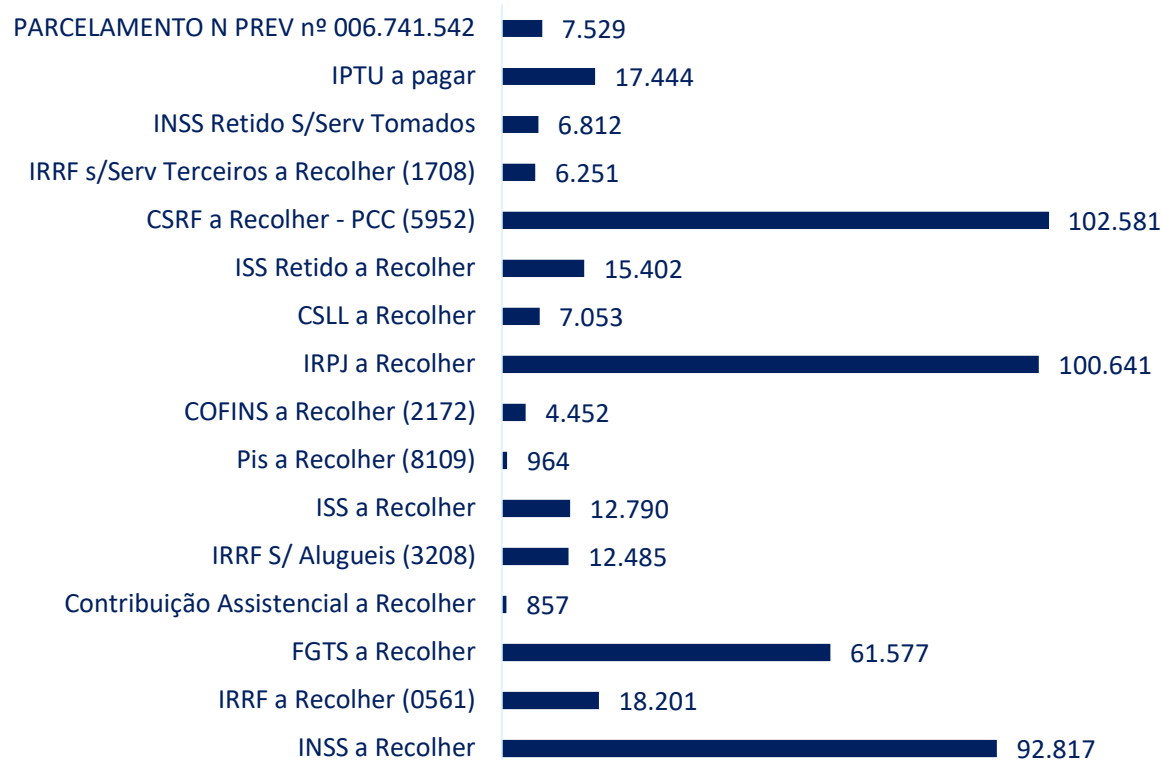
Os valores apresentados são referentes aos expostos nas demonstrações contábeis enviadas pela Recuperanda.

- ❑ A Recuperanda apresentou um saldo total devido em empréstimos de R\$ 2.8 milhões.
- ❑ A distribuição desse saldo ocorre entre empréstimos com vencimento em até 12 meses e os com vencimento em prazos superiores a 12 meses (longo prazo).
- ❑ Ao final do período, a Recuperanda apresentou o saldo total devido de impostos e contribuições sociais a recolher de R\$ 535 mil, registrando queda de R\$ 9 mil quando comparado ao mês de dezembro/22. O saldo ficou distribuído conforme gráfico abaixo:

Empréstimos



**Endividamento Tributário e Social**

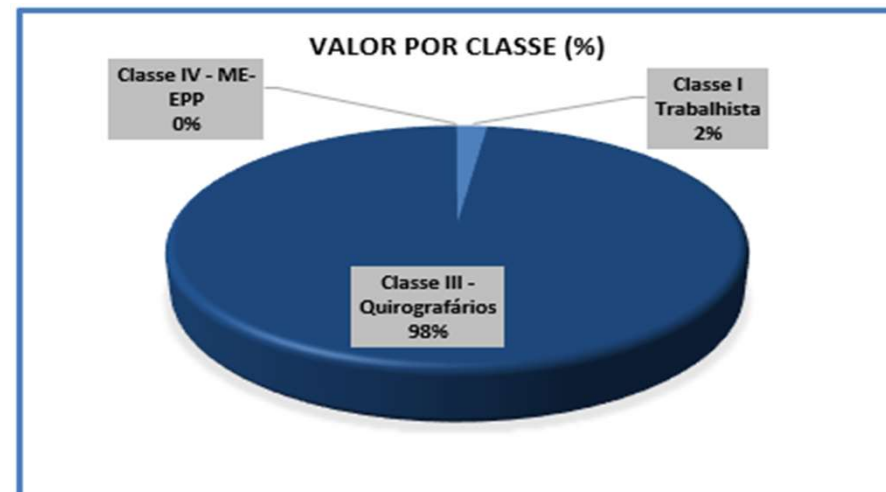
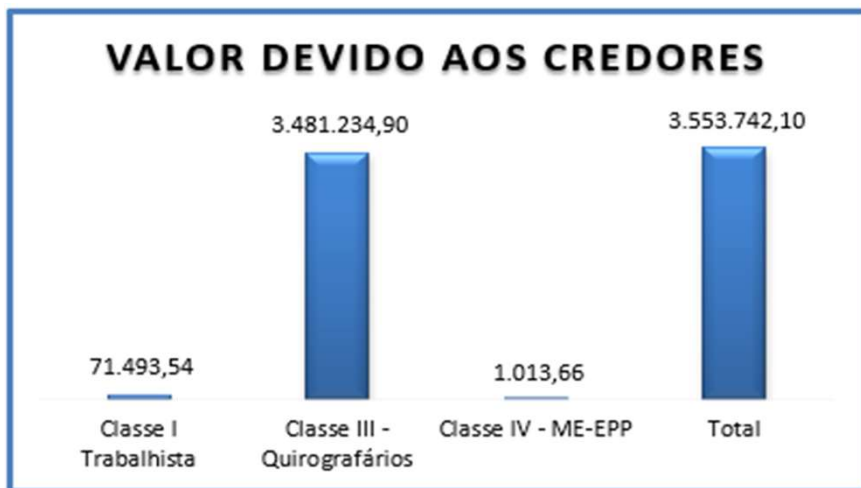


ENDIVIDAMENTO

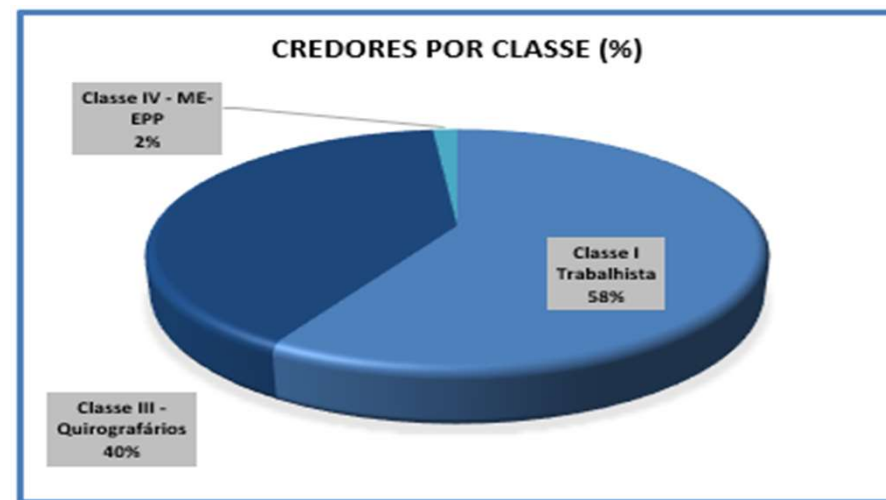
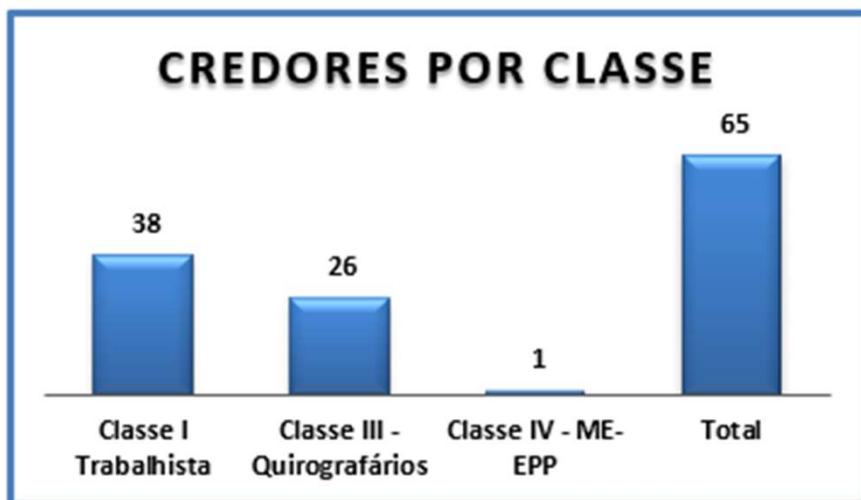
**Endividamento Inicial - Sujeito à Recuperação Judicial**



A Recuperanda possuía um total de R\$ 3,5 milhões de créditos sujeitos à Recuperação Judicial, divididos da seguinte maneira:



IMPORTANTE DESTACAR QUE OS VALORES SÃO REFERENTES À RELAÇÃO DE CREDITORES APRESENTADA NA INICIAL PELA RECUPERANDA



## ENDIVIDAMENTO

**Endividamento inicial Não Sujeito à Recuperação Judicial**

Em cumprimento à decisão às fls. 1571 a 1574, a Recuperanda apresentou em 09/08/2022, às fls. 1680/1689, as certidões negativas de débitos nas esferas Estaduais, Municipais e trabalhistas. Em complemento, no dia 06/09/2022 (fls. 1695/1697), o certificado de regularidade no FGTS e a certidão negativa na esfera Federal. No âmbito federal, a Recuperanda aderiu à Transações Extraordinárias em agosto/22, no valor total de R\$ 92,5 mil de créditos fiscais não sujeitos, divididos da seguinte maneira:

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR – R\$	Nº Inscrição / Processo	Negociação
PGFN	Previdenciário	13.355,70	17.870.011-8 17.870.012-6	Transação Extraordinária realizada em Agosto/22 em: 1 parcela de entrada de R\$ 500,00 + 25 parcelas de R\$ 514,22 (valor prestação básica na data da negociação)
PGFN	Não Previdenciário (PIS/COFINS e IRPJ)	79.104,54	80.6.21.153341-69 / 10136.614210/2021-31 80.2.21.076799-27 / 10136.614212/2021-20 80.6.21.153353-00 / 10136.614214/2021-19 80.7.21.042835-81 / 10136.614215/2021-63	Transação Extraordinária realizada em Agosto/22 em: 1 parcela de entrada de R\$ 791,04 + 119 parcelas de R\$ 658,09 (valor prestação básica na data da negociação)
	<b>TOTAL</b>	<b>92.460,24</b>		



## ENDIVIDAMENTO

**Endividamento inicial com Partes Relacionadas e Coobrigados**

A Recuperanda possui um total de R\$ 91.854,00 em dívidas com partes relacionadas, dos quais R\$ 30.618,00 são detidos pelo sócio Roberto Avritchir e o remanescente com os irmãos do sócio. A Recuperanda possui também R\$ 2.2 milhões em dívidas com instituições financeiras que envolvem os seus sócios Roberto e Angelina como avalistas.

- Partes Relacionadas:**

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	RELAÇÃO
ROBERTO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Sócio
ILAN AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio
JAIRO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio

- Coobrigados:**

DEVEDOR	CREDOR	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO ITAU	R\$ 355.825,00	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO DO BRASIL	R\$ 493.333,24	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R\$ 103.120,88	Aval	ROBERTO AVRITCHIR E ANGELINA HELENA FRANCISCO
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO BRADESCO	R\$ 911.127,42	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO SANTANDER	R\$ 406.175,94	Aval	ROBERTO AVRITCHIR

Endividamento

## Acompanhamento da situação da Recuperanda



No mês março/2023, foram solicitados documentos que comprovassem a atual situação fiscal da Recuperanda, tais como certidões negativas de débito estaduais. A administração da Recuperanda não atendeu ao pedido feito no mês de março/2023, sendo abaixo expostos os documentos recebidos em janeiro/2023.

1. Certidão Negativa de débitos trabalhistas – Crya Matriz;
2. Certificado de Regularidade de FGTS – Crya Matriz;
3. Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas – Crya Belém;
4. Certificado de Regularidade de FGTS – Crya Belém;
5. Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas – Crya Mogi;
6. Certificado de Regularidade de FGTS – Crya Mogi;
7. Certidão Positiva com efeitos de Negativa de Débitos relativos aos Tributos Federais e à Dívida Ativa da União – Crya;
8. Certidão Negativa Débitos Tributários Estaduais – Crya;
9. Certidão de Regularidade Débitos Tributários Municipais – Crya;
10. Certidão de Recuperação Judicial – Crya.



## ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### DFC - Demonstração dos Fluxo de Caixa



A Demonstração dos Fluxos de Caixa apresenta informações sobre a capacidade da Empresa gerar caixa, bem como suas necessidades de liquidez. O demonstrativo tem por finalidade informar todas as entradas e saídas, proporcionando uma visão ampla do cenário financeiro da Sociedade Empresária.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - INDIRETO	dez/22	jan/23
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>		
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	-118.862,89	-929,76
<b>AJUSTES DO RESULTADO LÍQUIDO</b>		
DEPRECIÇÕES E AMORTIZAÇÕES	37.041,88	36.750,86
<b>RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO</b>	<b>-81.821,01</b>	<b>35.821,10</b>
<b>I - ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
<b>(AUMENTO) OU REDUÇÃO NOS ATIVOS OPERACIONAIS</b>	<b>101.345,41</b>	<b>26.817,37</b>
CLIENTES	73.900,31	90.364,68
ADIANTAMENTOS	54.191,10	-44.225,46
IMPOSTOS A COMPENSAR / RECUPERAR	-26.746,00	-19.321,85
<b>AUMENTO OU (REDUÇÃO) NOS PASSIVOS OPERACIONAIS</b>	<b>-168.838,86</b>	<b>-29.928,55</b>
FORNECEDORES	23.161,01	9.740,24
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	372,15	-17.711,29
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	-17.628,78	-1.212,33
CONTAS A PAGAR	-27.506,21	-2.531,72
CONTAS CORRENTES	-402,66	-411,48
PROVISÕES TRABALHISTAS	-146.834,37	-17.801,97
PROVISÕES	0,00	0,00
<b>CAIXA APLICADO NAS OPERAÇÕES</b>	<b>-149.314,46</b>	<b>32.709,92</b>
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE LUCRO LÍQUIDO PAGO		
<b>CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>-149.314,46</b>	<b>32.709,92</b>
<b>II - DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
ADIÇÕES AO IMOBILIZADO	-1.039,76	-7.772,01
<b>CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	<b>-1.039,76</b>	<b>-7.772,01</b>
<b>III - DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>		
EMPRÉSTIMOS CAPITAL GIRO NACIONAL	-3.305,79	-3.365,28
EMPRÉSTIMOS ELP	0,00	0,00
<b>CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>-3.305,79</b>	<b>-3.365,28</b>
<b>SALDO INICIAL DAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>497.426,70</b>	<b>454.536,36</b>
<b>SALDO FINAL DAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>454.536,36</b>	<b>474.052,23</b>
<b>VARIAÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>-153.660,01</b>	<b>21.572,63</b>

A DFC deve ser estruturada em três tipos de operações: I – Atividades Operacionais; II – Atividades de Investimentos e III – Atividades de financiamentos, a qual serão detalhadas no texto a seguir.

- ❑ **Atividades Operacionais:** em janeiro/23, o caixa das atividades operacionais apresentou saldo positivo de R\$ 32,7 mil. A constatação do saldo decorreu do resultado líquido ajustado (que contempla a depreciação como “aumento” do caixa), afetado positivamente pelas reduções verificadas no ativo operacional e afetado negativamente pelas reduções dos passivos operacionais. (Nota-se que o aumento de um ativo indica aumento no saldo a receber, enquanto a sua redução indica recebimentos)
- ❑ **Atividades de Investimentos:** no mês em análise, verificou-se que a Devedora adquiriu bens, com o desembolso de recursos no total de R\$ 7,7 mil, relativo às cotas de consórcio de veículos.
- ❑ **Atividades de Financiamentos:** acerca dos empréstimos registrados no curto e longo prazos, foi verificado que a Devedora efetuou o pagamento das parcelas com instituições financeiras, resultando o fluxo negativo pela saída de numerários no importe de R\$ 3,3 mil.

**Deste modo, conclui-se que, em janeiro/23, as disponibilidades aumentaram R\$ 21,5 mil. De modo que a Recuperanda gerou recursos durante a competência.**



ANEXOS



## ANEXOS

### Remuneração do Administrador Judicial



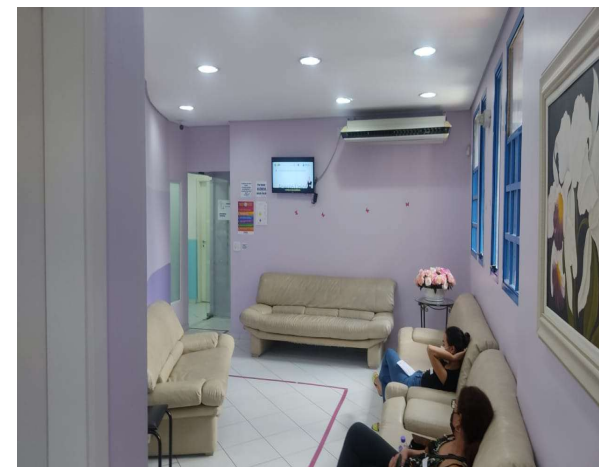
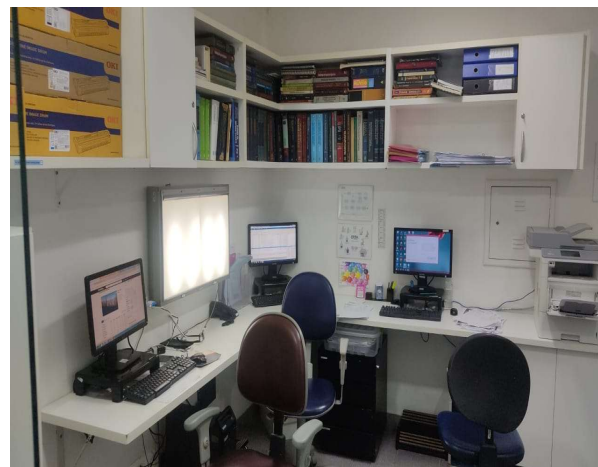
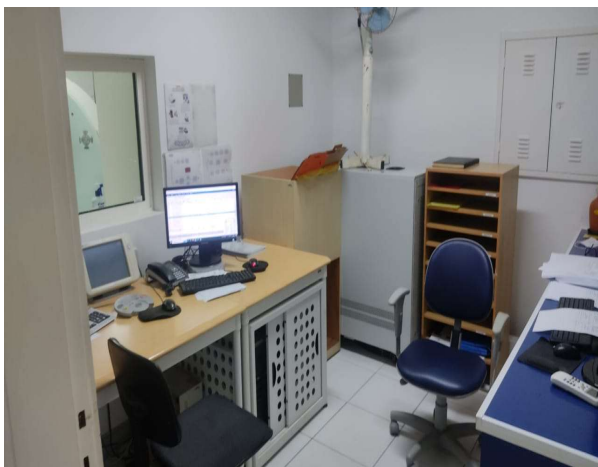
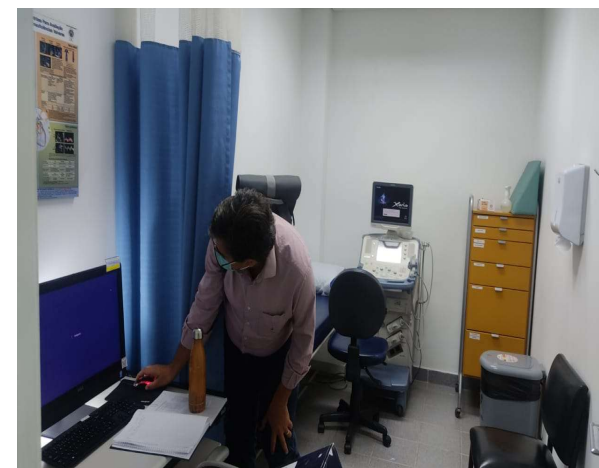
- Foi apresentada proposta de honorários pela Administradora Judicial às fls. 225/229. Em decisão de fls. 628/630, o MM. Juízo fixou os honorários em 4% do passivo, a serem adimplidos em parcelas de R\$ 5.500,00. Determinou, ainda, que as parcelas retroativas, desde a data da nomeação da Administradora Judicial, deverão ser pagas em forma a ser acordada diretamente entre Recuperanda e Administradora Judicial.
- A primeira parcela no valor de R\$ 5.500,00 foi paga em 26/02/2021 e as demais serão pagas todo dia 10, sendo Já realizados pagamentos das parcelas até fevereiro de 2022.
- O pagamento dos honorários retroativos de setembro/2020 a janeiro/2021, serão pagos em 10 parcelas a partir de março/2021, sendo o primeiro vencimento em 10/03/2021 , e as demais todo dia 10 dos meses subsequentes.
- Todas as parcelas previstas foram adimplidas. Não há mais parcelas a vencer.
- A Administradora Judicial requereu a fixação de honorários complementares em 1% do passivo (R\$35.487,44) às fls. 1832/1837, observado o limite do art. 24, §1º, da Lei n.º 11.101/2005, haja vista a necessidade de manutenção do trabalho dispendido pela Auxiliar de Justiça até o encerramento do feito. Em 20/03/2023 a Recuperanda concordou com o pedido. O pedido encontra-se aguardando apreciação judicial.

**Pendências referentes aos demonstrativos contábeis – janeiro/2023**

Após análise de todos os dados disponibilizados à esta Administradora Judicial até o presente momento, as informações e providências relacionadas abaixo seguem pendentes de esclarecimentos pela Perfilix. Em sendo assim, esta Administradora Judicial requer a intimação da Recuperanda para que esclareça este e outros pontos listados neste RMA, bem como apresente os documentos pendentes, no prazo sugerido de 10 (dez) dias, mas sem prejuízo de encaminhar os esclarecimentos administrativamente.

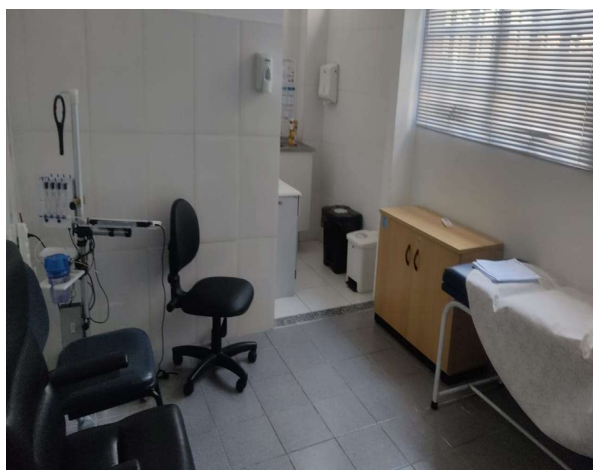
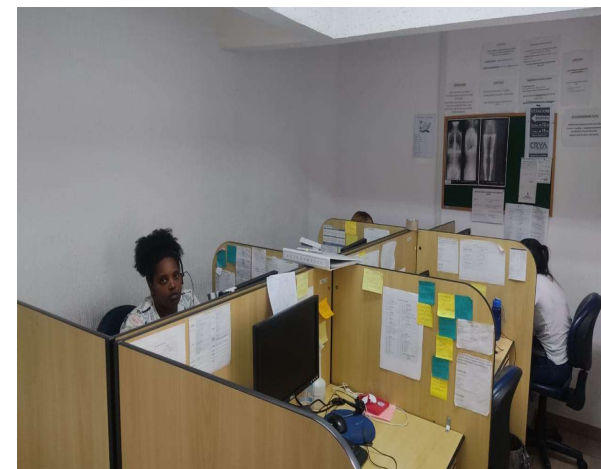
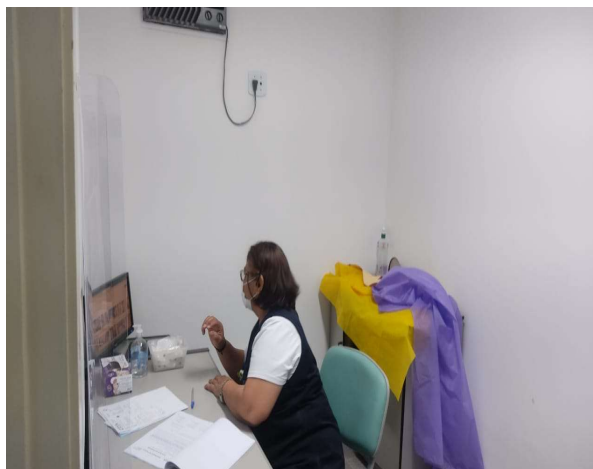
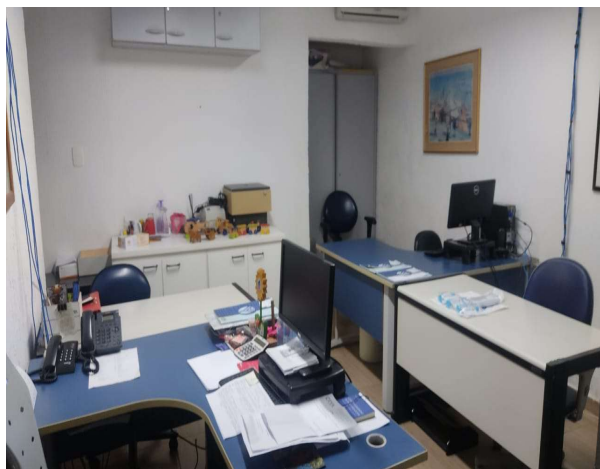
- Envio do Livro Razão da competência de janeiro/23;
- Envio das Certidões da Recuperanda – março/23;
- Envio dos extratos bancários de janeiro/23;
- Considerando que em janeiro a Recuperanda apresentou prejuízo, por qual motivo ocorreu adiantamento aos sócios?;
- Fornecedores: tendo em vista o saldo substancial, disponibilizar a composição da conta.

ANEXOS  
Fotos da visita realizada em 10/03/2023





ANEXOS  
Fotos da visita realizada em 10/03/2023



ANEXOS  
Cronograma Processual

Eventos ocorridos
Datas estimadas



Cronograma processual		
Processo nº 1057433-38.2020.8.26.0100		
Recuperanda CRYA CLINICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de 12/08/2020		
Data	Evento	Lei 11.101/05
08/09/2020	Apresentação do Relatório Inicial (15 dias após a publicação de deferimento da RJ) pela Administradora Judicial	
14/09/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
29/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
22/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
07/04/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único a
13/11/2020	Apresentação da Relação de Credores do Administrador Judicial (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
18/03/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
27/08/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
19/02/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (stay period - 180 dias). Prazo renovado por mais 180 dias	art. 6º, §4º
24/08/2021	Fim do prazo do Stay period	art. 6º, §4º
29/09/2021	AGC instalada em 2ª Convocação	art. 37
07/12/2021	Continuidade da AGC instalada em 2ª Convocação. <b>Conforme decisão assemblear o PRJ foi aprovado por 70,54% dos credores.</b>	
01/02/2022	<b><u>PRJ homologado e recuperação judicial concedida.</u></b>	art.58, §1º



## Contato

**Maria Isabel Fontana**

isabel.fontana@excelia.com.br



[www.excelia.com.br](http://www.excelia.com.br)

[www.excelia-aj.com.br](http://www.excelia-aj.com.br)

[rj.crya@excelia.com.br](mailto:rj.crya@excelia.com.br)



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)