



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP.

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

Exibição de relatórios – incidente processual n.º: 0043765-17.2020.8.26.0100

Processo principal n.º 1057433-38.2020.8.26.0100

**EXCELIA CONSULTORIA LTDA.** (“Excelia” ou “Administradora Judicial”), administradora judicial nomeada nos autos da Recuperação Judicial de **CRYA – CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA** (“Recuperanda” ou “Crya”), vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência, apresentar o Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda (**Doc.01**).

Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Excelia permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 3 de março de 2023.

**EXCELIA CONSULTORIA LTDA.**  
**Administradora Judicial**

Maria Isabel Fontana  
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins  
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya  
OAB/SP 450.674



**NOSSA MISSÃO  
GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO  
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**



# RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

## CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.

Recuperação Judicial nº 1057433-38.2020.8.26.0100

1ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo

Mês de referência: Dezembro de 2022.

São Paulo, 28 de Fevereiro de 2023.

# ÍNDICE

04

INTRODUÇÃO

05

EVENTOS RELEVANTES

07

VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

12

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

20

ANÁLISES DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

27

ENDIVIDAMENTO

34

ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

36

ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PRJ

41

ANEXOS

## INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ACOMPANHAMENTO

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. ("Recuperanda"), em 06/07/2020, perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1057433-38.2020.8.26.0100, cujo processamento foi deferido em 12/08/2020 (fls.206/216), tendo sido nomeada como Administradora Judicial a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia").

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades "RMA" reproduz os atos de fiscalização das atividades da Recuperanda, consistentes em visita realizada à sede da Recuperanda, documentos contábeis e financeiros enviados pela Recuperanda e contatos constantes com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.



## EVENTOS RELEVANTES



**Eventos processuais:**

Em 01/02/2022, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 do PRJ (extinção das garantias reais e fidejussórias – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art.58, §1º da Lei 11.101/2005, **homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda** (fls.1571/1574), decisão esta que foi publicada em 07/02/2021.

Em 14/02/2022, a Recuperanda apresentou Embargos de Declaração contra a decisão que concedeu a recuperação judicial por suposta contradição quanto à declaração de nulidade de toda a cláusula 6.2. Em 20/04/2022, a Administradora Judicial apresentou manifestação opinando pelo não acolhimento dos Embargos de Declaração Apresentados pela Recuperanda em razão de ausência de contradição na r. decisão de fls. 1571/1574. Em 27/09/2022, o MM. Juízo proferiu decisão não acolhendo o recurso ante o nítido conteúdo infringente.

Em 21/02/2022, o Banco do Brasil S.A. interpôs o recurso de Agravo de Instrumento (nº 2035624-13.2022.8.26.0000) contra a decisão que concedeu a recuperação judicial. Em 13/06/2022, o E. TJSP negou provimento ao recurso por não vislumbrar abuso ou ilegalidade no PRJ homologado. Em 06/07/2022, o Banco do Brasil S.A. interpôs Recurso Especial, e a Presidência da Seção de Direito Privado do E. TJSP inadmitiu o recurso em 11/01/2023.

Em 09/08/2022, **a Recuperanda apresentou certidões negativas de débitos tributários.**

Em 30/09/2022, o Banco Santander S.A. interpôs o recurso de Agravo de Instrumento (n.º 2232963-77.2022.8.26.0000) contra a decisão que concedeu a recuperação judicial. Em 13/02/2023, o E. TJSP negou provimento ao recurso por não vislumbrar abuso ou ilegalidade no PRJ homologado, aguardando-se o trânsito em julgado.

**Eventos operacionais / financeiros:**

Em 07/02/2022 foi publicada a decisão homologatória do PRJ. De acordo com as condições de pagamento previstas no plano, no dia **22 do mês** de fevereiro/23 foi realizado o pagamento referente à décima segunda parcela dos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I, conforme quadro resumo apresentando no Item “Acompanhamento do Cumprimento do PRJ” a partir da página 36 deste relatório. Ademais, destaca-se que o vencimento da parcela única dos credores trabalhistas ocorreu durante o mês de fevereiro/23, a Administradora Judicial recebeu 6 comprovantes de pagamento e questionou a Recuperanda se todos os pagamentos haviam sido cumpridos tempestivamente e com as quantias corretas.

Entre o último relatório e este, a Recuperanda realizou pequenos ajustes nos seus demonstrativos contábeis, os ajustes decorreram de uma operação de adiantamento para um fornecedor em montante aproximado de R\$2 mil, em novembro/22. Portanto, neste relatório estão os valores corrigidos da competência passada, bem como os valores da competência atual.

Na diligência mensal realizada pela AJ em 14/02/2023 a clínica estava atendendo de forma habitual e com pleno uso das máquinas e equipamentos.

Não havia nenhum funcionário afastado e parte dos funcionários da área administrativa, continuam trabalhando em sistema híbrido ou home office.

Com relação a nova Unidade de Ilha Bela, permanece aguardando a autorização da vigilância sanitária para iniciar a operação.





## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA



## Histórico, atividades, instalações: não houve alterações desde o último RMA

### Resumo da Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. - CRYA

Além das duas unidades da Crya que sempre forma reportadas (Higienópolis e Belém), em 08 de outubro de 2020, a Recuperanda realizou a 23ª Alteração de seu contrato social para abrir uma nova filial de coleta, localizada na Avenida Fausta Duarte de Araújo, nº 160, Centro, Mogi das Cruzes, SP.

#### UNIDADES

##### Higienópolis – Sede

Rua Marquês de Itu, 633, São Paulo, SP



##### Belém – 1ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



##### Mogi das Cruzes – 2ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



#### MISSÃO

Oferecer aos seus clientes atendimento humanizado, com credibilidade, através da excelência no diagnóstico

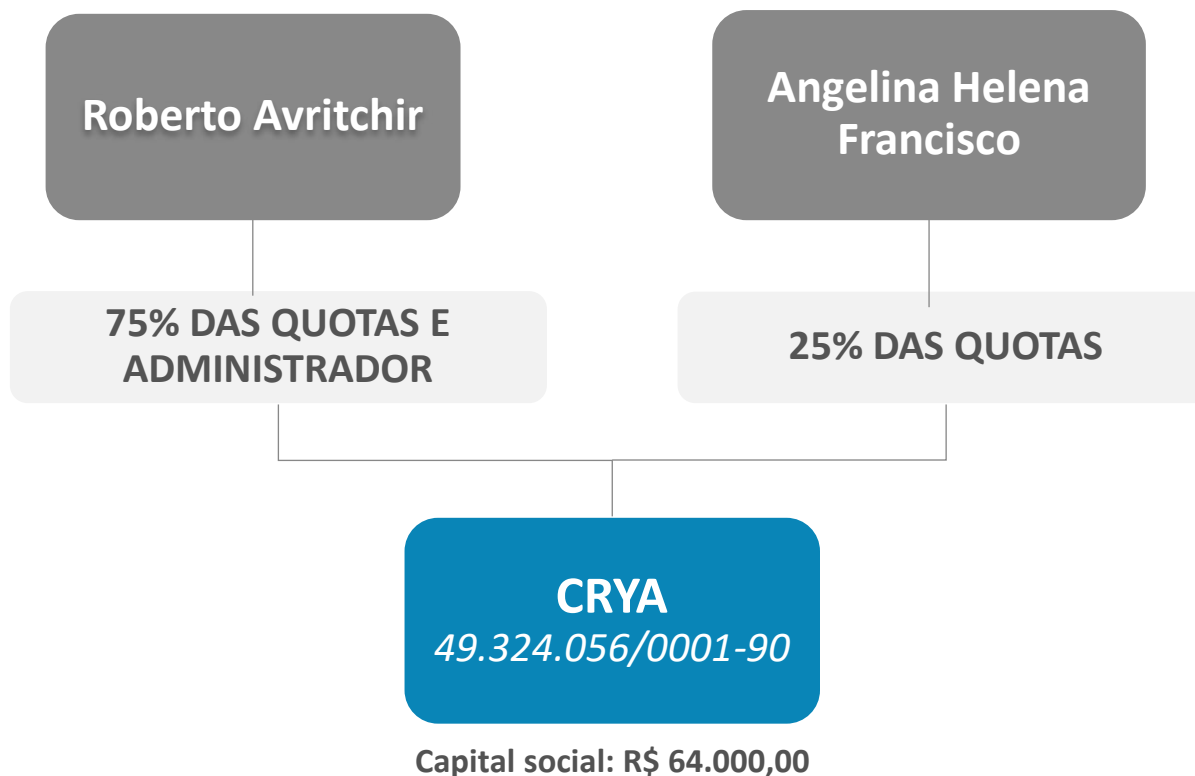
#### VISÃO

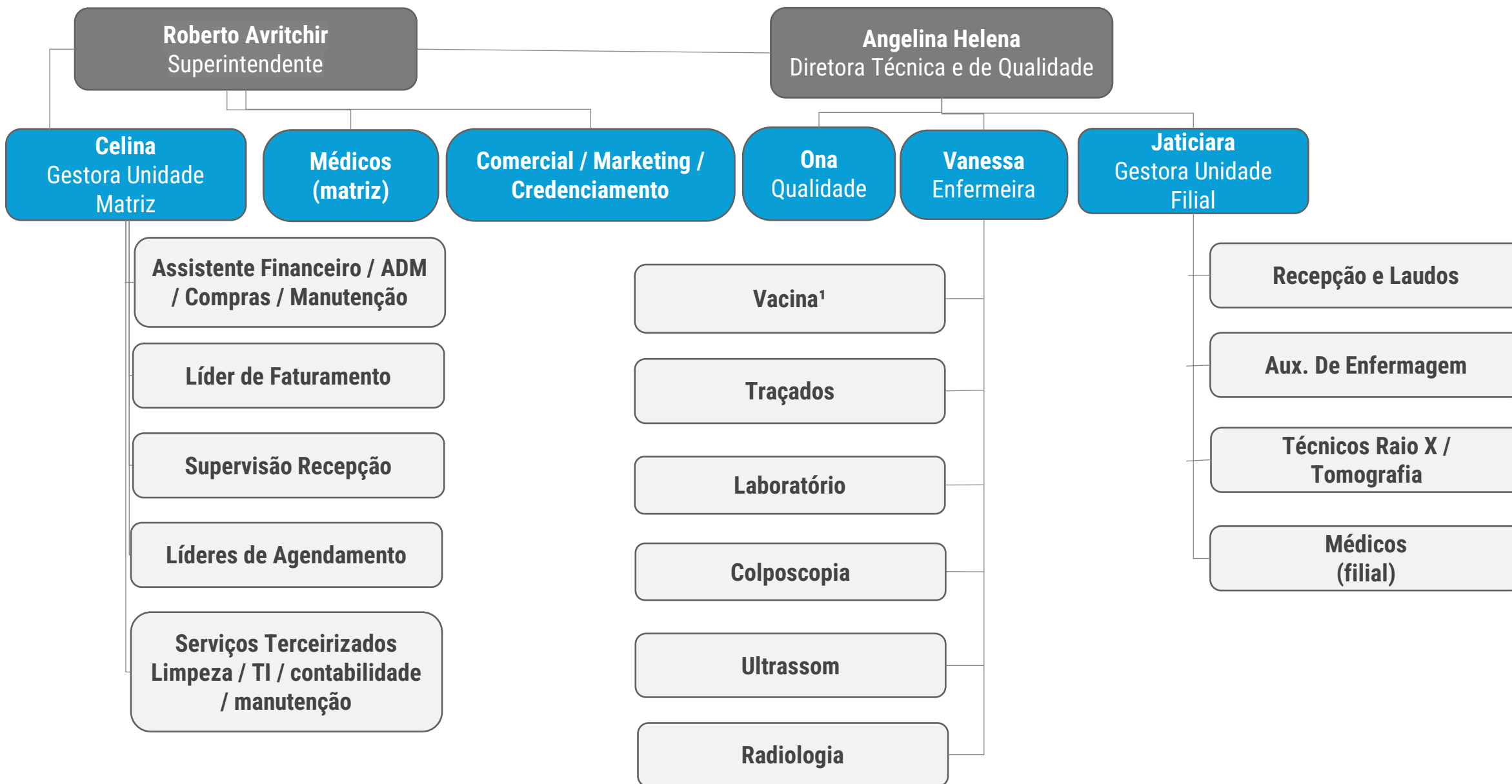
Ser um centro de referência em diagnóstico por imagem e ser considerada uma das melhores empresas de SP e região, focando na satisfação e eficiência, associados à sustentabilidade do negócio

#### VALORES

Credibilidade, integridade, respeito, ética, inovação e profissionalismo

## Estrutura Societária: não houve alterações desde o último RMA apresentado





A Recuperanda elenca como razões de sua crise: (i) desaceleração econômica do Brasil iniciada em 2014; (ii) aumento das despesas financeiras; (iii) queda da margem de contribuição e (iv) crise da COVID-19.

## MOTIVOS

Crise Econômica do Brasil

Margem de Contribuição

Despesas Financeiras

Crise da COVID-19

## COMENTÁRIOS

A crise econômica brasileira iniciada em 2014 afetou as atividades da Recuperanda, que vem apresentando resultados negativos desde 2017.

Com a crise, o crescimento da receita da Recuperanda não acompanhou a evolução de seus custos, gerando resultados negativos. Ocorreu também um aumento na taxa de inadimplência. Tal situação acarretou no consumo de capital próprio e necessidade de captação de capital de terceiros. Vale ressaltar que a Recuperanda preza muito pela qualidade, o que impacta diretamente nos seus custos com fornecedores.

Diante do cenário acima, a Recuperanda foi obrigada a captar recursos perante instituições financeiras para suprir o capital de giro, o que gerou uma crescente despesa com juros de 2017 a 2020.

Com a crise decorrente do COVID-19, houve uma queda de 68,39% na média mensal de faturamento. Dessa maneira, diante da sucessão de resultados negativos e importante queda de faturamento, a Recuperanda não consegue mais captar recursos para manter sua operação.

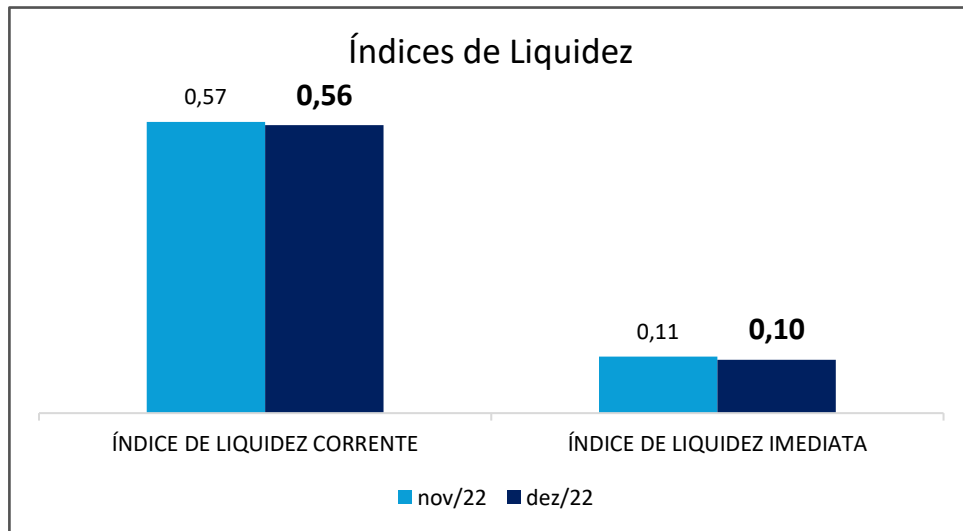


**EXCELIA**

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS



Os índices de avaliação contábil são ferramentas imprescindíveis, auxiliando a gestão da sociedade empresária sobre quais os métodos e estratégias devem ser adotados para um desenvolvimento financeiro-econômico eficiente.

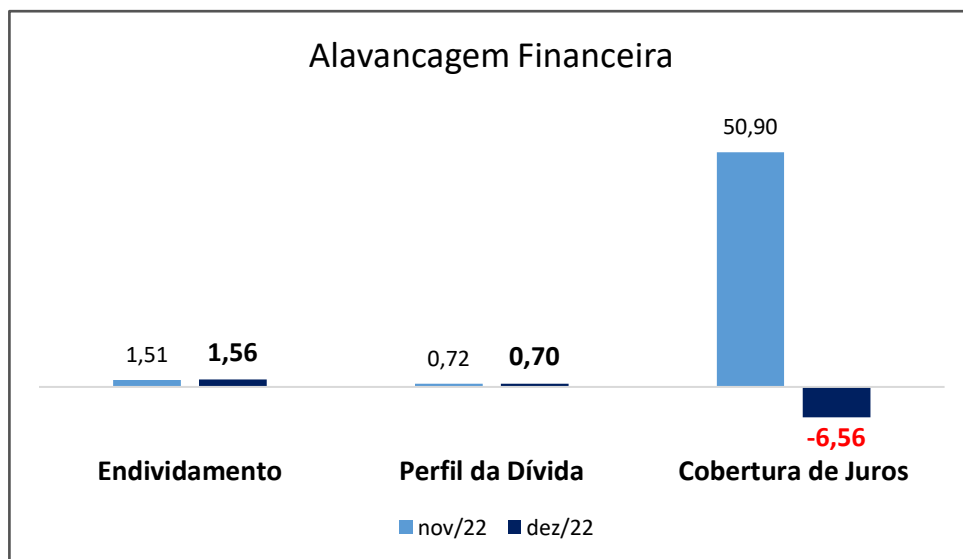


#### Liquidez Corrente

Avalia a capacidade de pagamentos da Sociedade empresária, por meio de seus Ativos e Passivos de curto prazo. Isso posto, ao analisar o referido índice, conclui-se que a Recuperanda apresentou um índice de liquidez insuficiente, visto que, para cada R\$ 1,00 de dívida, a capacidade de pagamento era de R\$ 0,56 em dezembro.

#### Liquidez Imediata

Este índice demonstra a capacidade imediata de pagamento, com o valor de disponível (caixa/bancos) que a Recuperanda possui, frente às suas dívidas de curto prazo. Do exposto, concluiu-se que ao considerar o saldo do disponível em relação ao seu endividamento a curto prazo, a Devedora não dispunha de disponibilidades suficientes para liquidar seu passivo, uma vez que para cada R\$ 1,00 de dívida sua capacidade de pagamento era de R\$ 0,10.



#### Endividamento

Indica o percentual dos ativos em relação aos passivos, que no caso em tela demonstra que os passivos são maiores que os ativos de curto prazo. Indicando que no momento atual, a Recuperanda não dispõe de ativos circulantes para liquidação do seu passivo de curto e longo prazos.

#### Perfil da Dívida

Demonstra o percentual das obrigações de curto prazo em relação à dívida total da Entidade. Deste modo, o índice indica que do total das dívidas, 70% são de curto prazo.

#### Cobertura de Juros

Indica o percentual que as despesas financeiras representam do lucro operacional. Pode-se notar que, devido ao prejuízo operacional da competência (valor negativo), a Recuperanda evidenciou um índice negativo. Entretanto, houve um resultado financeiro positivo, dado que as receitas financeiras advindas de aplicações foram superiores aos encargos financeiros do período.

O balanço expõe os valores dos recursos e das origens de recursos que uma empresa detém.

De acordo com as normas técnicas contábeis (CPC 00), Ativo é um recurso econômico presente controlado pela entidade como resultado de eventos passados, do qual se espera que fluam benefícios econômicos futuros.

BALANCETE	BALANCETE		Variação	
	nov/22	dez/22	%	R\$
<b>ATIVO</b>	<b>497.427</b>	<b>454.536</b>	<b>-9%</b>	<b>- 42.890</b>
<b>DISPONÍVEL</b>	<b>497.427</b>	<b>454.536</b>	<b>-9%</b>	<b>- 42.890</b>
CAIXA	10	10	0%	-
BANCOS CONTA MOVIMENTO	63.628	113.275	78%	49.647
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	433.789	341.251	-21%	- 92.538
<b>CONTAS A RECEBER</b>	<b>371.935</b>	<b>298.035</b>	<b>-20%</b>	<b>- 73.900</b>
CLIENTES	371.935	298.035	-20%	- 73.900
<b>OUTROS CRÉDITOS</b>	<b>1.738.488</b>	<b>1.711.044</b>	<b>-2%</b>	<b>- 27.445</b>
ADIANTAMENTOS	901.953	847.762	-6%	- 54.191
IMPOSTOS A COMPENSAR / RECUPERAR	836.536	863.282	3%	26.746
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.607.851</b>	<b>2.463.615</b>	<b>-6%</b>	<b>- 144.236</b>
<b>ATIVO IMOBILIZADO</b>	<b>1.571.202</b>	<b>1.534.142</b>	<b>-2%</b>	<b>- 37.060</b>
IMOBILIZADO	3.958.167	3.959.207	0%	1.040
( - ) DEPREC/AMORTIZACAO ACUMULADA	- 2.386.965	- 2.425.065	2%	38.100
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>15.318</b>	<b>13.359</b>	<b>-13%</b>	<b>- 1.959</b>
BENS INTANGÍVEIS	118.174	118.174	0%	-
( - ) AMORTIZAÇÃO	- 102.856	- 104.815	2%	1.959
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.586.521</b>	<b>1.547.502</b>	<b>-2%</b>	<b>- 39.019</b>
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>4.194.371</b>	<b>4.011.117</b>	<b>-4%</b>	<b>- 183.255</b>

De modo geral, o Ativo da Recuperanda apresentou retração de 4% (saldo final de R\$ 4.011.117,00) quando comparado ao mês de novembro/2022, devido a reduções tanto no ativo circulante quanto no ativo não circulante. A seguir, apresentamos a análise detalhada das rubricas e suas variações, no período de novembro a dezembro/2022, sendo que as rubricas de maior representatividade estão destacadas no quadro.

- ❑ **Disponibilidades:** representa os recursos financeiros disponíveis para pagamento de suas obrigações a curto prazo. No mês de dezembro/2022, observou-se redução de 9%, tendo em vista a queda em 21% na conta de “aplicações financeiras”. Em suma, tal queda se justifica pelo fato de a Recuperanda ter realizado mais resgates de aplicações bancárias do que depósitos. O saldo de R\$ 210 mil que estava em aplicações financeiras no Banco Inter foi resgatado no mês em questão, sendo aplicado o montante em aplicações CDB no mesmo banco, conta essa que observou resgates de R\$ 309 mil e aplicações de R\$ 422 mil. Ao final do exercício, a Recuperanda detinha R\$ 102 mil em conta de capitalização no Banco Bradesco, R\$ 224 mil em aplicações CDB no Banco Inter e R\$ 12 mil em aplicações no Banco Santander. Ao final da competência, nota-se que houve um fluxo que resultou em maior representatividade dos saldos em contas movimento. Esta Auxiliar solicitou os extratos bancários para validação dos saldos em conta.
- ❑ **Contas a receber:** composto pelos valores de vendas a prazo, apresentou redução em 20% no período, indicando que a Recuperanda prestou, em dezembro, serviços no montante de R\$ 795 mil e recebeu R\$ 868 mil de seus clientes. Após esclarecimentos da Recuperanda, entende-se que os recebimentos não são apenas referentes aos serviços prestados em dezembro, havendo recebimentos de competências passadas.
- ❑ **Outros Créditos:** o grupo de contas abrange os valores adiantados aos colaboradores a título de 13º salário, valores adiantados aos fornecedores e aos sócios. Em suma, os Adiantamentos apresentaram diminuição de 6%, justificado pelo pagamento dos adiantamentos de 13º Salários, devido ao encerramento do ano fiscal. Ademais, foram efetuados pagamentos de pró-labore das competências de novembro e dezembro ao sócio Roberto Avritchir, no montante total de R\$ 22,3 mil.
- ❑ **Impostos a Recuperar:** se referem aos tributos que poderão ser compensados ao abatê-los dos impostos sobre os serviços tomados ou sobre seu faturamento. No mês em referência, demonstrou aumento de R\$ 26 mil, considerando as apropriações de R\$ 70 mil, bem como a compensação de R\$ 43 mil em IRRF, COFINS, PIS e CSLL. Importante mencionar que, o saldo deste grupo equivale 35% do ativo a curto prazo da Recuperanda, devendo a mesma apresentar os documentos comprobatórios dos R\$ 863 mil a Recuperar.



O balanço expõe os valores dos recursos e das origens de recursos que uma empresa detém.

**De acordo com as normas técnicas contábeis (CPC 00), Passivo é uma obrigação atual da Entidade como resultado de eventos já ocorridos, cuja liquidação se espera que resulte na saída de recursos financeiros.**

PASSIVO	nov/22	dez/22	%	R\$
<b>OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO</b>	<b>2.995.949</b>	<b>2.973.944</b>	<b>-1%</b>	<b>- 22.005</b>
FORNECEDORES	1.999.571	2.022.732	1%	23.161
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	470.526	470.898	0%	372
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	293.236	275.608	-6%	- 17.629
CONTAS A PAGAR	123.287	95.781	-22%	- 27.506
CONTAS CORRENTES	109.328	108.925	0%	- 403
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>1.076.692</b>	<b>1.073.386</b>	<b>0%</b>	<b>- 3.306</b>
EMPRÉSTIMOS CAPITAL GIRO NACIONAL	1.076.692	1.073.386	0%	- 3.306
CARTÕES DE CRÉDITO	-	-	0%	-
<b>PROVISÕES TRABALHISTAS / ENCARGOS</b>	<b>463.389</b>	<b>316.554</b>	<b>-32%</b>	<b>- 146.834</b>
PROVISÕES TRABALHISTAS	463.389	316.554	-32%	- 146.834
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>4.536.029</b>	<b>4.372.106</b>	<b>-4%</b>	<b>- 163.923</b>
<b>EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS</b>	<b>1.749.015</b>	<b>1.749.015</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>
EMPRÉSTIMOS ELP	1.749.015	1.749.015	0%	-
<b>PROVISÕES DIVERSAS</b>	<b>52.524</b>	<b>52.524</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>
PROVISÕES	52.524	52.524	0%	-
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>1.801.539</b>	<b>1.868.931</b>	<b>4%</b>	<b>67.392</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>64.000</b>	<b>64.000</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>
CAPITAL SOCIAL	64.000	64.000	0%	-
<b>RESEVAS</b>	<b>9.782</b>	<b>9.782</b>	<b>0%</b>	<b>-</b>
RESERVAS DE LUCRO	9.782	9.782	0%	-
<b>RESULTADO ACUMULADO</b>	<b>- 2.276.544</b>	<b>- 2.244.404</b>	<b>-1%</b>	<b>- 32.140</b>
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 2.276.544	- 2.244.404	-1%	- 32.140
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>- 2.202.762</b>	<b>- 2.170.622</b>	<b>-1%</b>	<b>- 32.140</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4.134.806</b>	<b>4.070.414</b>	<b>-2%</b>	<b>- 64.392</b>

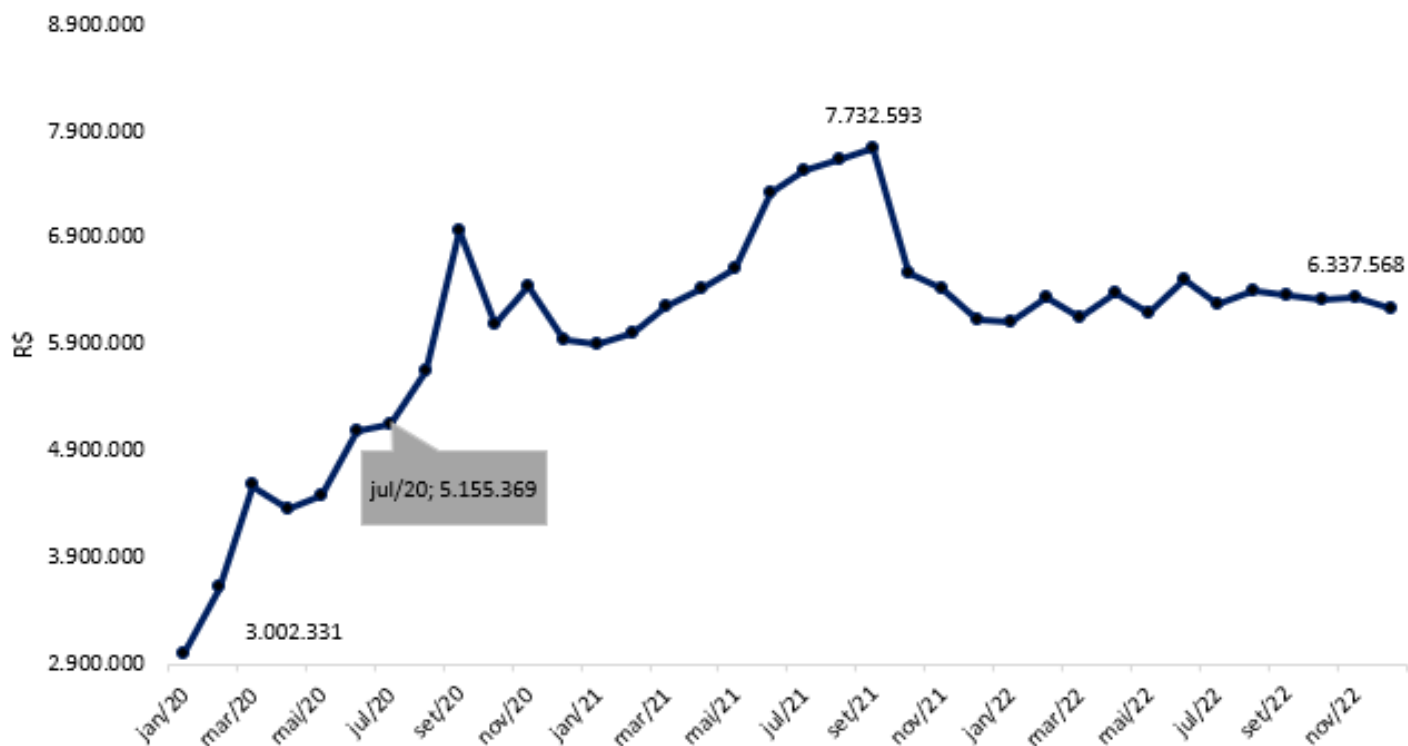
- ❑ **Fornecedores:** no mês de dezembro/2022, houve aumento do saldo em R\$ 23 mil, totalizando em pouco mais de R\$ 2 milhões ao final do período, em virtude dos pagamentos e descontos contabilizados serem inferiores aos valores de aquisição de produtos com fornecedores. Considerando que o saldo é substancial, equivalendo 46% do Passivo de curto prazo, a Recuperanda deverá demonstrar a composição desta conta. Além disso, a Recuperanda não disponibilizou a relação explícita com os principais fornecedores, de modo que esta Auxiliar está reiterando a cobrança.
- ❑ **Obrigações Sociais:** trata-se de grupo específico que compõe as dívidas perante os colaboradores da Recuperanda, além dos encargos sociais. Em dezembro/2022, foram expostas baixas na ordem de R\$ 333,07 mil, enquanto os valores provisionados foram de R\$ 333,45 mil, resultando em R\$ 372 a mais devidos. Através da análise do demonstrativo contábil, foi identificado que a Recuperanda pagou salários em torno de R\$ 166 mil, R\$ 98 mil foram relativos ao INSS, R\$ 7 mil foi referente ao IRRF, R\$ 16 mil se referiu ao pagamento do FGTS, R\$ 16 mil ao pagamento de férias e R\$ 26 mil referiu-se ao pagamento de pró-labore, sendo que a diferença para alcançar o total das baixas, se referem aos descontos da folha contabilizados no período.
- ❑ **Empréstimos e Financiamentos:** com o saldo total de R\$ 2,8 milhões, sendo R\$ 1 milhão registrados no passivo a curto prazo, que apresentou branda redução de R\$ 3 mil, e R\$ 1,7 milhão no passivo a longo prazo. A diminuição decorreu de pagamentos efetuados para o Banco Santander (Capital de Giro) e para Betty Schifnag.
- ❑ **Provisões Trabalhistas/Encargos:** demonstrou 32% de queda. Tais obrigações, correspondem às obrigações perante os colaboradores referentes às despesas com “férias”, “13º salário” e seus respectivos encargos, provisionadas para quitação no próprio exercício ou exercício subsequente. Dessa maneira, no mês em análise, a Recuperanda se apropriou dos provisionamentos, devido ao final do ano fiscal e do decorrente vencimento das obrigações cujas provisões haviam sido feitas.

**Com o encerramento do exercício, observa-se que os valores do Ativo e do Passivo ainda se mostram divergentes em mesmo montante que o resultado acumulado de prejuízo líquido, que foi de pouco mais de R\$ 59 mil. Ativo =R\$ 4.011.117 | Passivo = R\$ 4.070.414**

**O Passivo da Recuperanda no mês de dezembro/2022, apresentou aumento de em torno de R\$ 64 mil e saldo final de R\$ 4.07 milhões.**

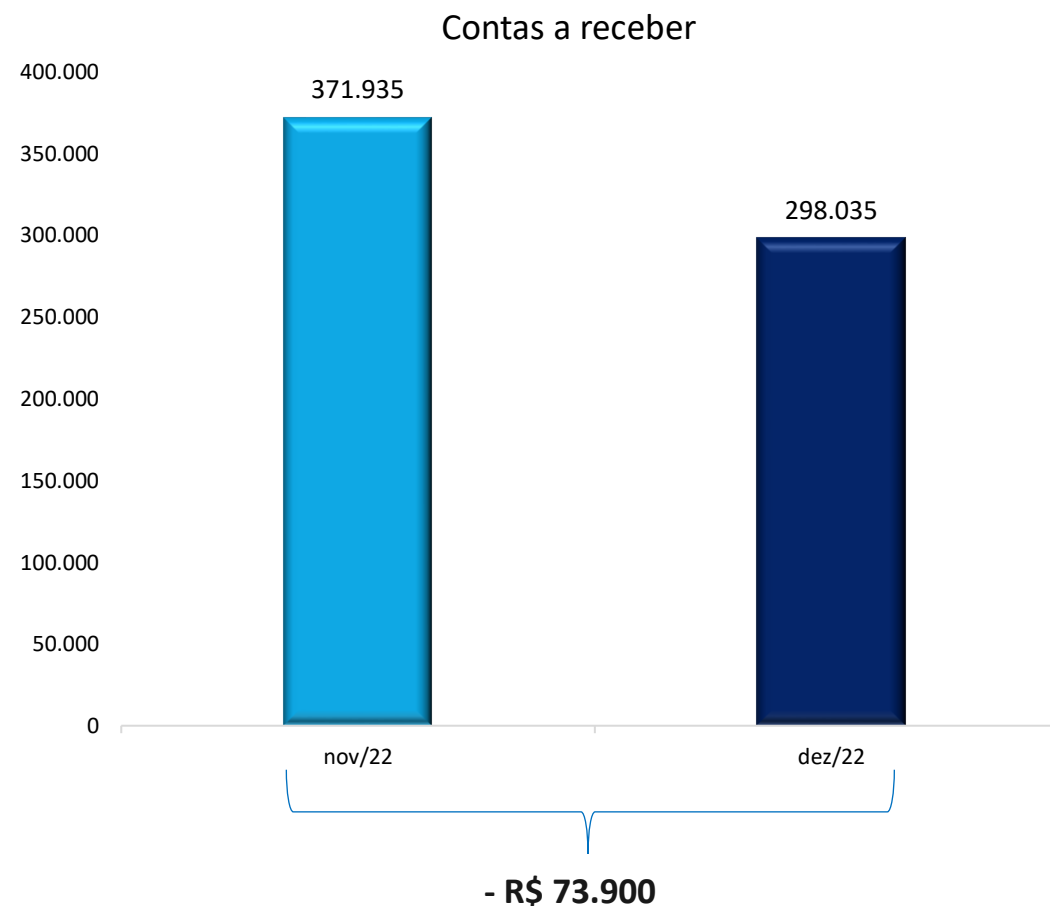
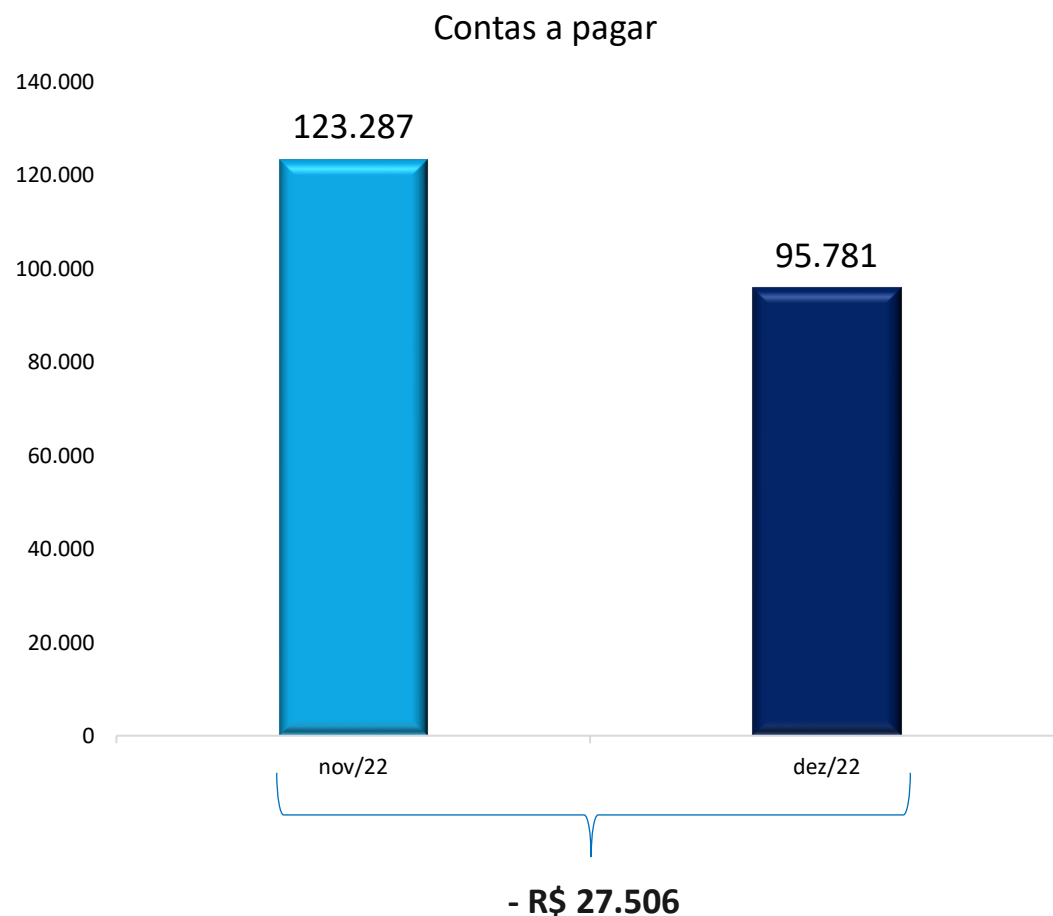
Buscando entender como se deu a evoluão do Passivo da Recuperanda, foi exposto abaixo um gráfico da evoluão do passivo, desconsiderando o patrimônio líquido, ou seja, apenas a soma do Passivo Circulante e do Passivo Não Circulante ao longo do tempo, começando em janeiro de 2020.

Total do Passivo (Desconsiderando PL)



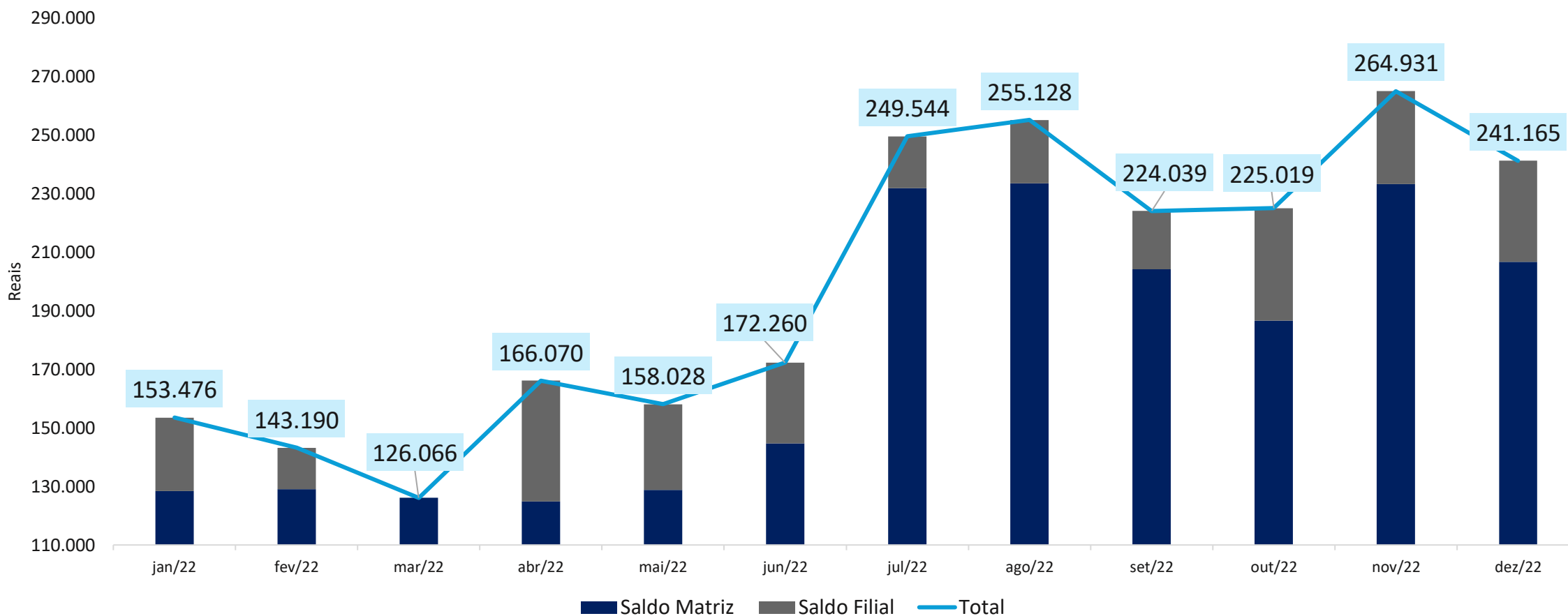
- Em janeiro de 2020, começo da série histórica, o Passivo Total da Recuperanda apresentou seu valor mínimo de R\$ 3 milhões.
- O início do processo de recuperação judicial se deu em julho de 2020, período no qual o passivo total atingiu R\$5,1 milhões.
- Nota-se que o ponto de máximo da série ocorreu em setembro de 2021, quando a Recuperanda obteve o montante de passivos totais de R\$7,7 milhões.
- Houve maior estabilidade ao longo do último ano fiscal, com a Recuperanda encerrando 2022 com R\$ 6,3 milhões de passivos totais.

Entre a competência de novembro e dezembro, o saldo de contas a pagar expôs uma retração de R\$ 27 mil, o que representa uma queda de 22%. Tal queda decorreu do pagamento de R\$ 43 mil referente a parcelamentos não previdenciários, mais especificamente sobre dívida ativa COFINS, PIS e Contribuição PJ. As contas a receber verificaram queda de R\$ 73,9 mil, pois houve mais recebimento de serviços já prestados do que aumento de direitos de recebimentos por serviços prestados no mês em questão. Ambas contas, possuem relação com a operação da empresa. No caso, “contas a receber” expõe os valores a serem recebidos de clientes por serviços já prestados, enquanto “Contas a pagar” está atrelada com a conta corrente da Recuperanda, bem como os pagamentos já firmados para serem efetuados futuramente, mas que está considerando o saldo de fornecedores a pagar.



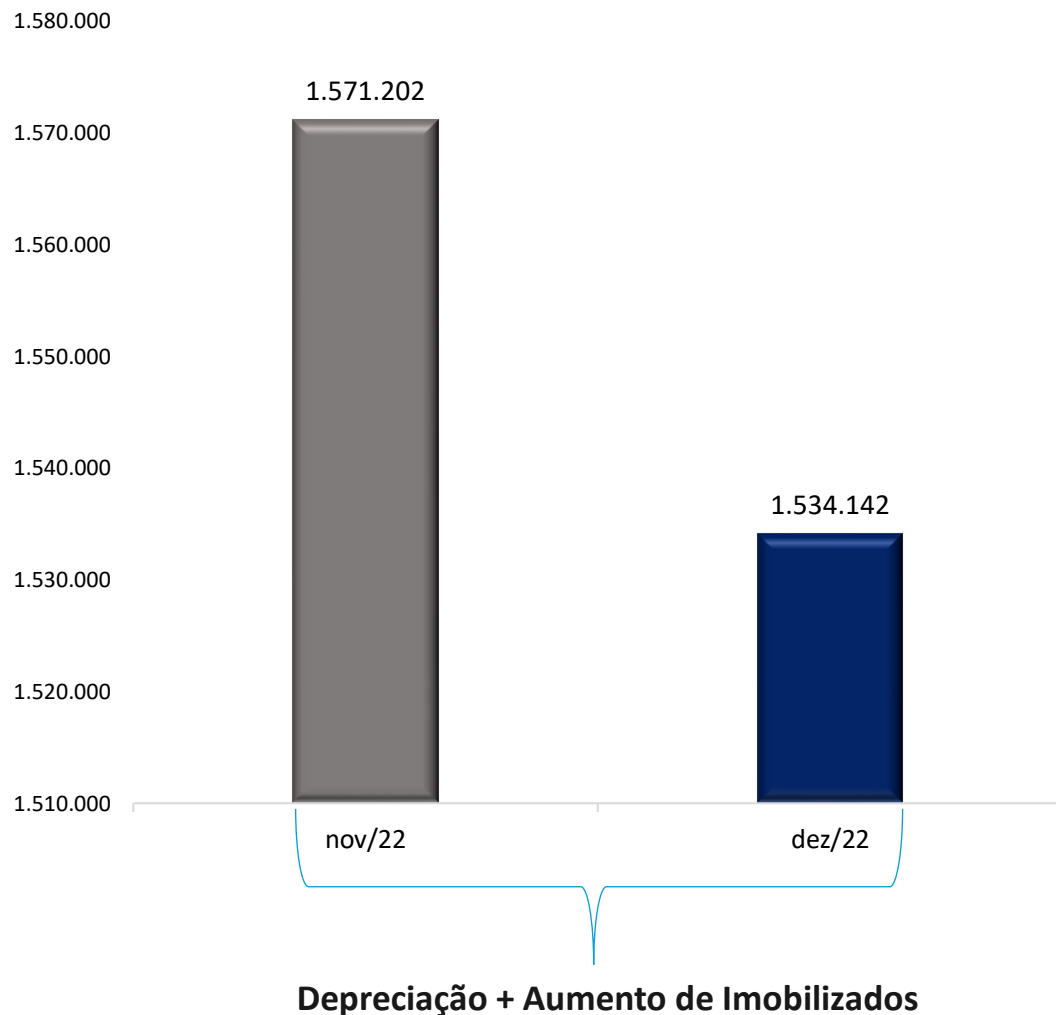
Para o mês de dezembro, o total de estoques foi de R\$ 241 mil. Desse total, a matriz representa 86%. Nota-se uma queda de 8,9% nos estoques, em relação ao mês de novembro. Destaca-se que se trata de um estoque gerencial e não contábil, ou seja, são bens não destinados para a venda e que não detém caráter da atividade principal da empresa, portanto, não são representados no balanço patrimonial e seus valores aparecem dentro das despesas administrativas. Exemplos de produtos do estoque gerencial: Sacolas, Soro Fisiológico, Seringas, etc...

### Estoques Gerenciais



Os ativos imobilizados de uma empresa são bens que possuem capacidade de geração de benefícios econômicos futuros e que não são destinados para a venda, mas sim para uso fruto.

Imobilizado Líquido de Depreciação



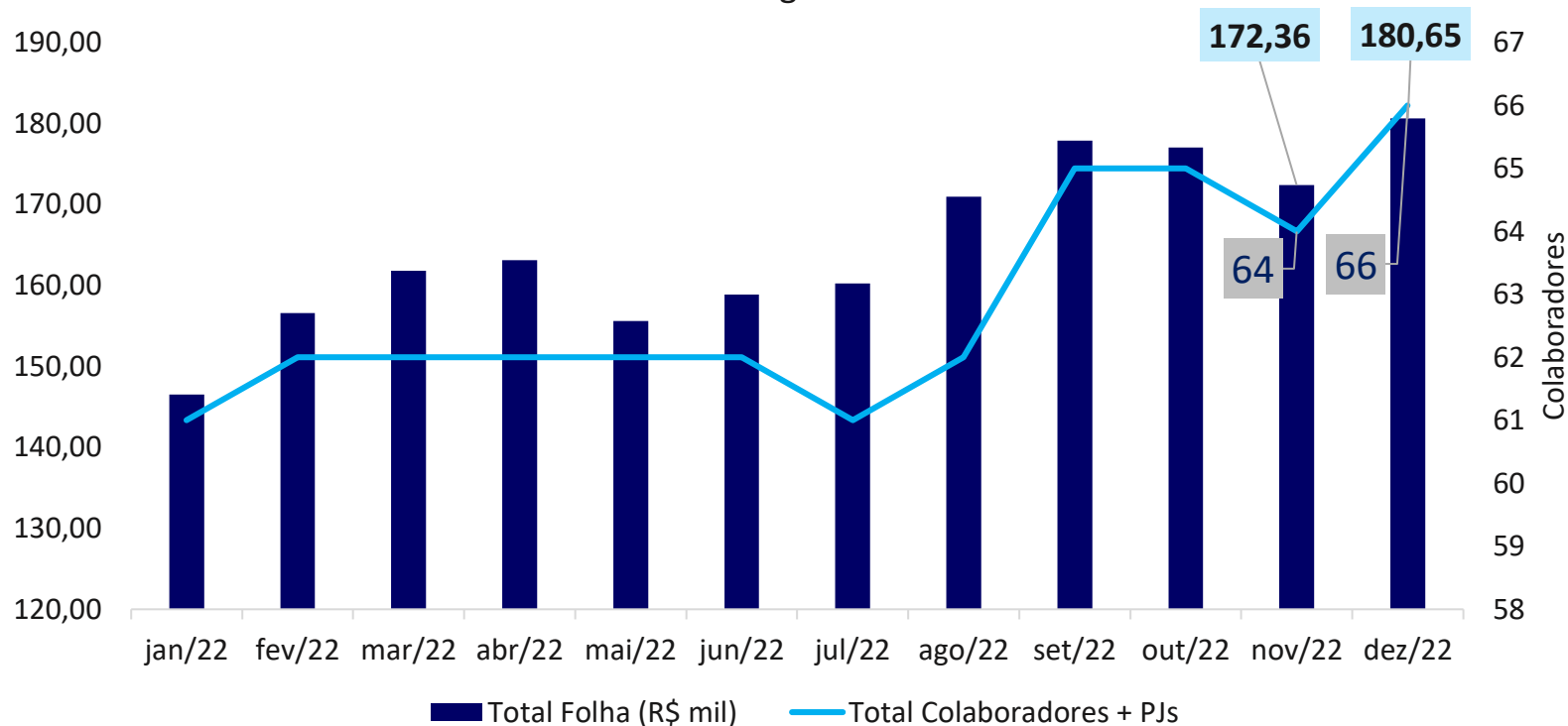
- ❑ O valor contábil inicial dos imobilizados da Recuperanda soma pouco mais de 3,9 Milhões de reais.
- ❑ Entretanto, como de costume, a Recuperanda realiza depreciações desses ativos mensalmente. A depreciação pode ser entendida como um custo necessário de se reter para poder trocar o ativo ao fim de sua vida útil, portanto é um fator que impacta os lucros da empresa, mas não é uma saída de caixa.
- ❑ Entre novembro e dezembro foi depreciado um montante aproximado de R\$ 38 mil. Quando acumulado às depreciações anteriores, resulta-se no valor contábil do ativo imobilizado, que ficou em R\$ 1.534.142, ao final de dezembro. Destaca-se que houve pequenas variações positivas no montante total de imobilizado no período (referentes a aquisição de cotas em consórcio de veículos), explicando o imobilizado líquido não ter reduzido no mesmo montante da depreciação no período em questão.

## Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento

Ao analisar a Folha de Pagamento do mês de dezembro, nota-se que o quadro de funcionários evidencia que houve duas contratações durante a competência. Com isso, o número total de colaboradores (CLT e PJs) foi de 66, com valor líquido da Folha em R\$ 180 Mil, evidenciando um aumento de 4,8% em comparação ao mês de novembro.

No mês de novembro/2022 foram contabilizados pagamentos na ordem de R\$ 166 mil, relativos ao saldo de salários e férias do mês de novembro/2022, de maneira que os R\$ 180 mil apropriados, terão vencimento no próximo mês, qual seja dezembro/2022.

Folha de Pagamento + PJs



Importante destacar que em dezembro/2022, os custos líquidos da folha e dos PJs representou cerca de 21% do faturamento bruto auferido na competência.

☐ Há 5 PJs trabalhando para a empresa, com o total de honorários sendo de R\$ 22,7 mil.



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO



Durante o período em questão, a margem bruta da Recuperanda passou por uma inversão, com redução de 25 pontos percentuais. Tal indicador decorre do prejuízo líquido verificado na competência em questão, salientando o decréscimo de quase 20% no faturamento.

DRE	nov/22	dez/22	Acumulado	Varição R\$	Varição %
<b>Receita Bruta</b>	<b>1.063.799</b>	<b>853.584</b>	<b>11.848.684</b>	<b>-210.215</b>	<b>-19,8%</b>
(-) Deduções	-66.121	-51.188	-673.803	-14.933	-22,6%
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>997.678</b>	<b>802.396</b>	<b>11.174.881</b>	<b>-195.282</b>	<b>-19,6%</b>
(-) Custos das Mercadorias Vendidas	-311.143	-375.651	-4.647.348	64.507	20,7%
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>686.535</b>	<b>426.745</b>	<b>6.527.533</b>	<b>-259.790</b>	<b>-37,8%</b>
<b>Margem Bruta</b>	<b>69%</b>	<b>53%</b>	<b>58,4%</b>	<b>-15,6%</b>	<b>-22,7%</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>- 564.911</b>	<b>- 555.920</b>	<b>- 6.558.588</b>	<b>- 8.991</b>	<b>-1,6%</b>
Despesas com pessoal	-267.982	-275.085	-3.143.140	7.104	2,7%
Despesas Administrativas	-247.280	-240.776	-2.840.717	-6.505	-2,6%
Despesas Tributárias	-9.590	0	-96.311	-9.590	-100,0%
Depreciação   Amortização	-40.059	-40.059	-478.421	0	0,0%
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>121.624</b>	<b>-129.175</b>	<b>-31.055</b>	<b>7.551</b>	<b>-206,2%</b>
<b>Margem EBIT</b>	<b>12%</b>	<b>-16%</b>	<b>-0,3%</b>	<b>3,9%</b>	<b>-232,1%</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>- 2.364</b>	<b>10.312</b>	<b>- 9.431</b>	<b>7.948</b>	<b>-536,2%</b>
(-) Despesas Financeiras	-2.389	-19.700	-39.926	17.310	724,4%
(+) Receitas Financeiras	25	30.011	30.495	29.986	117637,7%
<b>Receitas/Despesas Não Operacionais</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
Receitas/Despesas Não Operacionais	0	0	0	0	0,0%
<b>(=) RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>	<b>119.260</b>	<b>-118.863</b>	<b>-40.486</b>	<b>-397</b>	<b>-199,7%</b>
IRPJ/CSLL	-18.810		-18.810	-18.810	-100,0%
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCICIO</b>	<b>100.450</b>	<b>-118.863</b>	<b>-59.296</b>	<b>18.413</b>	<b>-218,3%</b>

**A Recuperanda apurou prejuízo líquido de R\$ 118 mil em dezembro. Acumulando todos os resultados do ano, obtém-se o prejuízo líquido de R\$ 59 mil para o ano de 2022, com faturamento de R\$ 11,8 milhões.**

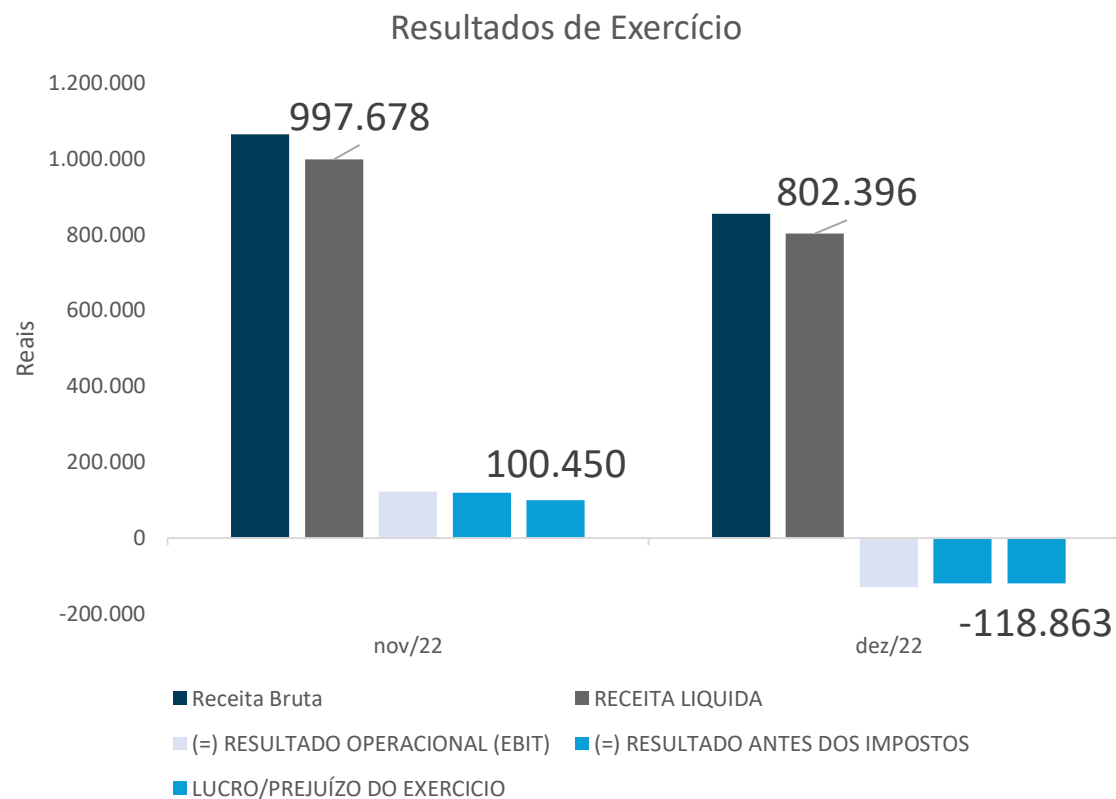
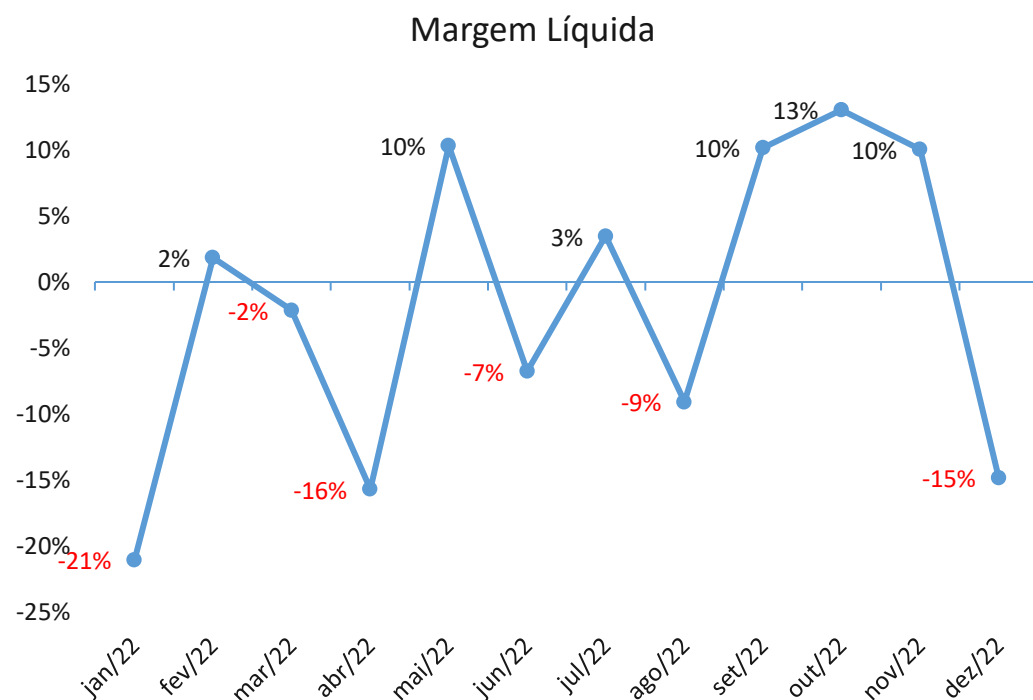
- Em dezembro a Recuperanda obteve uma redução no faturamento, expondo uma receita bruta 19,8% menor do que a verificada no mês anterior, encerrando o mês com o montante de R\$ 853,5 mil. Destaca-se que, no mês em questão, a Recuperanda apenas expôs faturamento em sua Matriz. No faturamento da competência anterior, o faturamento na filial foi de aproximadamente R\$ 273 mil.
- Adjunto da perda de faturamento, houve um aumento nos custos dos serviços prestados em 20,7%, como decorrência do aumento em 80% nos custos com insumos e materiais médicos, que consumiram R\$ 139 mil. Também pode-se observar um aumento no gasto com publicidade em 3,2 vezes o montante dispendido em novembro.
- Nota-se que a Recuperanda não declarou ter tido gastos com IPTU no mês em questão.
- As despesas administrativas observaram branda retração de 2,6%, cujas contas que observaram menores gastos foram relacionadas aos serviços de manutenção de maquinário e equipamentos.
- Acerca da notável melhora na receita financeira da Recuperanda, observou-se o montante recebido de R\$ 30 mil, advindas de aplicações atreladas ao CDB no Banco Inter.

Em 2022:

- Foram dispendidos R\$ 4,6 milhões para atender aos serviços solicitados, expondo margem bruta média de 58%.
- Foram dispendidos aproximadamente R\$ 1,37 milhões em salários e ordenados, R\$ 2 milhões em serviços médicos e R\$1 milhão em análises clínicas.



Além de expor a DRE e breves interpretações, a Administradora Judicial reproduziu visualmente o demonstrativo, destacando valores relevantes que demandam atenção.

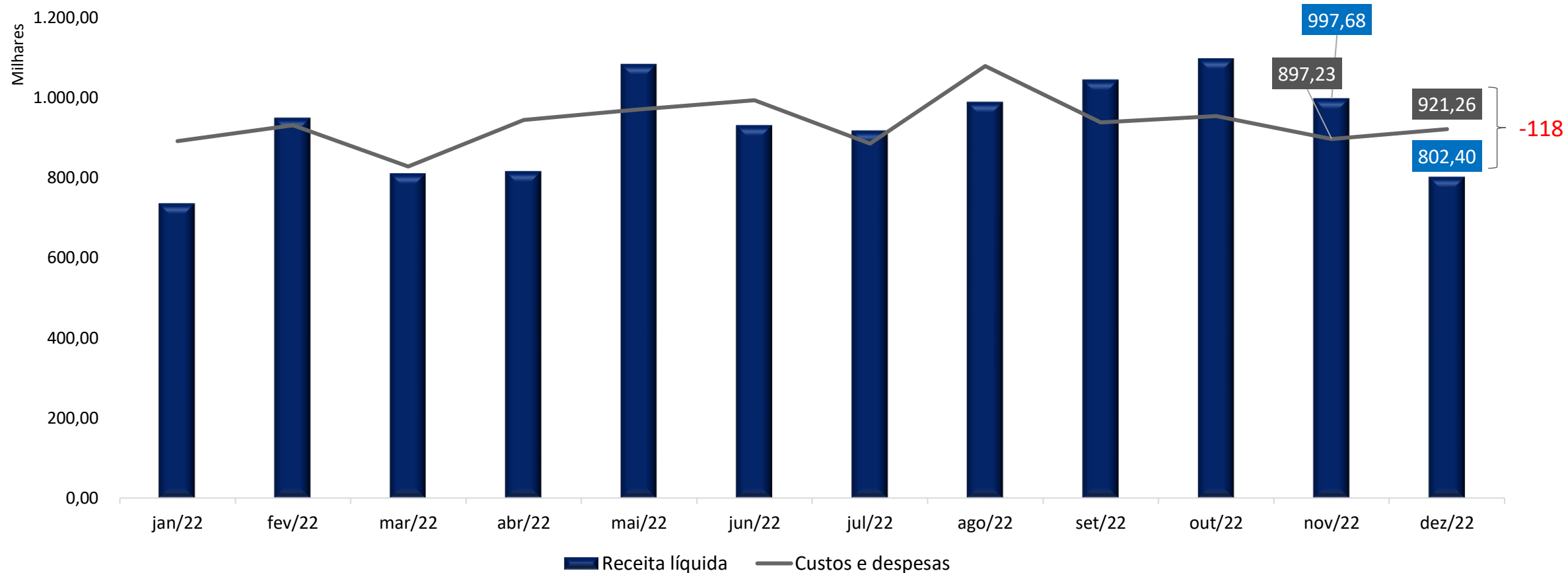


- ❑ Ao analisar os resultados da Recuperanda para o ano de 2022, resta evidente que não há constância em lucros nem em prejuízos ao longo dos exercícios. Porém, nos últimos três meses, a Recuperanda conseguiu acumular lucros líquidos consecutivamente, sendo que em novembro, pela primeira vez no ano, a Recuperanda provisionou saldos para pagamento de imposto de renda.
- ❑ No exercício de 2022, a empresa apresenta R\$ 59,5 mil de lucro líquido acumulado até novembro de 2022, evidenciando que a Recuperanda no mês em questão foi capaz de gerar 10% de lucro com base em seus serviços prestados, como observado no gráfico supra. Em contra partida, pela redução das receitas e aumento dos custos e despesas em dezembro a Recuperanda apresentou prejuízos de 118 mil, bem como uma margem negativa em 15%.

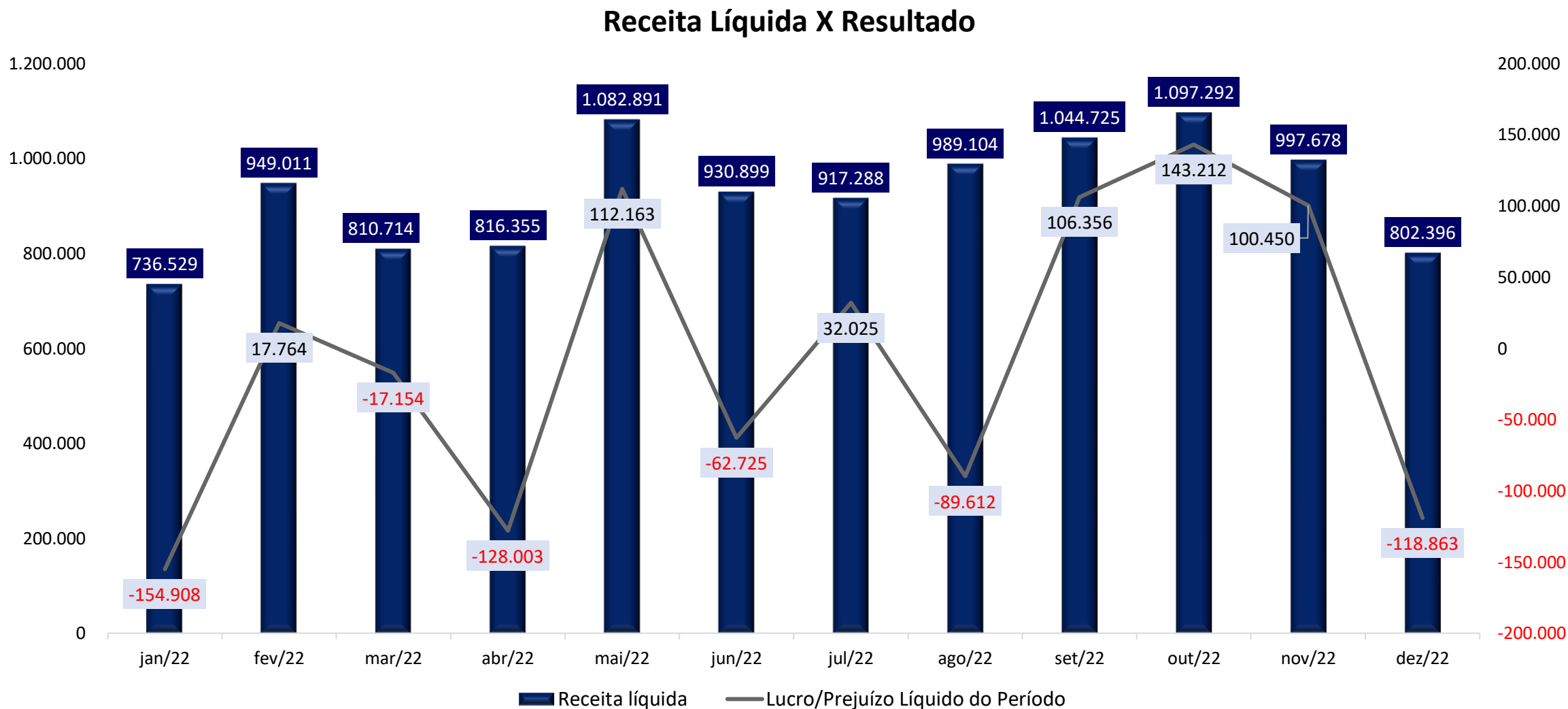
- ❑ Ao analisar de forma minuciosa a DRE da Recuperanda, podemos extrair que houve uma piora nos resultados, saindo de um lucro de R\$ 100 mil em novembro para um prejuízo de R\$ 118 mil em dezembro, encerrando o período de lucros seguidos que a Recuperanda obteve de setembro até novembro.
- ❑ Nota-se que a variação entre os resultados foi de R\$ 218 mil, ao passo que a receita variou R\$ 210 mil, ambas negativamente, justificando o cenário atual.

Para o mês de dezembro, as receitas líquidas foram inferiores aos custos e despesas. Dessa forma, as receitas representaram 87% do montante total de despesas, evidenciando o prejuízo contábil apresentado na DRE.

Receitas Líquidas X Custos de Despesas



No mês em análise, o resultado foi negativo em R\$ 118 mil, que representa a margem líquida negativa em 15%. O gráfico abaixo expõe a receita líquida e o resultado da competência para todo o ano de 2022.

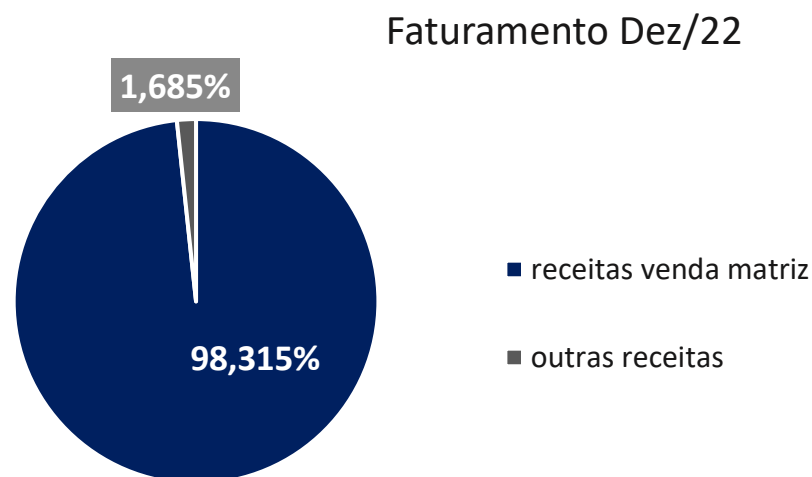


**Receitas - Faturamento**

No mês em análise, o faturamento total da Recuperanda foi de R\$ 853.584,12. Desse montante, R\$ 839.204,65 decorreram da venda de serviços, enquanto o remanescente (R\$ 14.379,47) foi referenciado como “*Outras receitas operacionais*”, com descritivos dos lançamentos referenciando “Especial/Particular” com 66 recebimentos por sessões de quiropraxia e miscelânea de recebimentos de pequeno valor.

Ao analisar o livro razão, verifica-se que o faturamento total da Recuperanda por venda de serviços, ou seja, pela atividade principal foi de R\$ 839.204,65. Não houve faturamento em filial durante a competência. As demais receitas não foram consideradas como integrantes da atividade principal da Recuperanda, representando 1,6% do faturamento em “outras receitas”.

- Sobre o faturamento da competência, que se trata apenas do faturamento obtido pela Matriz, os 10 maiores clientes estão representados abaixo, em ordem decrescente de recebimentos. Os clientes abaixo representaram 71,5% do faturamento de serviços.



**Nota-se que os valores dispendidos nas folhas de pagamento da Recuperanda representaram proventos totais de R\$ 180 mil, Representando cerca de 20% das receitas advindas de vendas de serviços da competência.**

AMIL ASSIST MEDICA INTERNAC.S/A	R\$	186.713,64
PREVENT SENIOR PRIVATE OPERADORA DE SAUD	R\$	136.475,20
CEMA HOSPITAL ESPECIALIZADO LTDA	R\$	77.978,73
ANDRADE E VALENTE SERVICOS MEDICOS ESPEC	R\$	65.744,70
NOTRE DAME INTERMEDICA SAUDE S.A.	R\$	56.193,15
CENTRAL NACIONAL UNIMED - COOPERATIVA CE	R\$	22.982,03
GEAP AUTOGESTAO EM SAUDE	R\$	20.213,14
ASSOCIACAO ASSISTENCIAL DE SAUDE SUPLEME	R\$	11.717,00
DR. CONSULTA CENTRO MEDICO LTDA	R\$	11.250,00
PORTO SEGURO - SEGURO SAUDE S.A	R\$	11.243,20



**EXCELIA**

**ENDIVIDAMENTO**

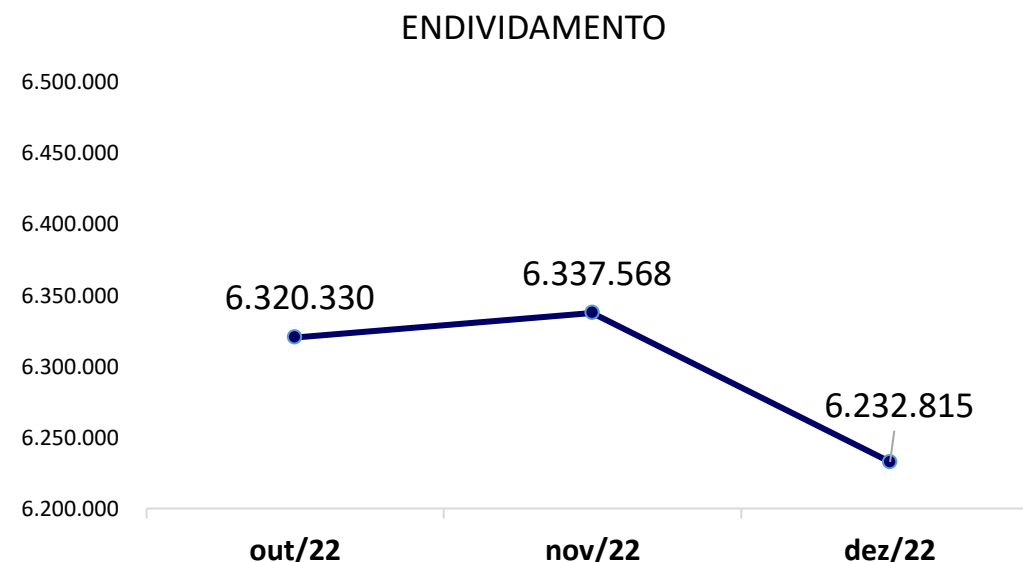


Os valores apresentados são referentes aos expostos nas demonstrações contábeis enviadas pela Recuperanda.

O saldo devido sobre o endividamento total, evidenciou montante de R\$ 6.23 milhões, com redução de R\$ 104 mil no mês de dezembro. Pode-se notar que a dívida fiscal e trabalhista foi responsável pela queda do endividamento em dezembro, com redução de R\$ 164 mil, sendo considerado o aumento de R\$ 59,3 mil na dívida ativa, obtém-se o endividamento total 1,65% menor do que em novembro.

ENDIVIDAMENTO TOTAL	out/22	nov/22	dez/22
FORNECEDORES	2.026.972	1.999.571	2.022.732
CONTAS A PAGAR	123.287	123.287	95.781
CONTAS CORRENTES	109.732	109.328	108.925
EMPRÉSTIMOS CAPITAL GIRO NACIONAL	1.083.317	1.076.692	1.073.386
CARTÕES DE CRÉDITO	-	-	-
EMPRÉSTIMOS ELP	1.748.426	1.749.015	1.749.015
PROVISÕES DIVERSAS	52.524	52.524	119.916
<b>DÍVIDA ATIVA</b>	<b>5.144.257</b>	<b>5.110.417</b>	<b>5.169.755</b>
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	463.304	470.526	470.898
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	271.001	293.236	275.608
PROVISÕES TRABALHISTAS	441.768	463.389	316.554
<b>DÍVIDA FISCAL E TRABALHISTA</b>	<b>1.176.073</b>	<b>1.227.151</b>	<b>1.063.060</b>
<b>TOTAL DO ENDIVIDAMENTO</b>	<b>6.320.330</b>	<b>6.337.568</b>	<b>6.232.815</b>

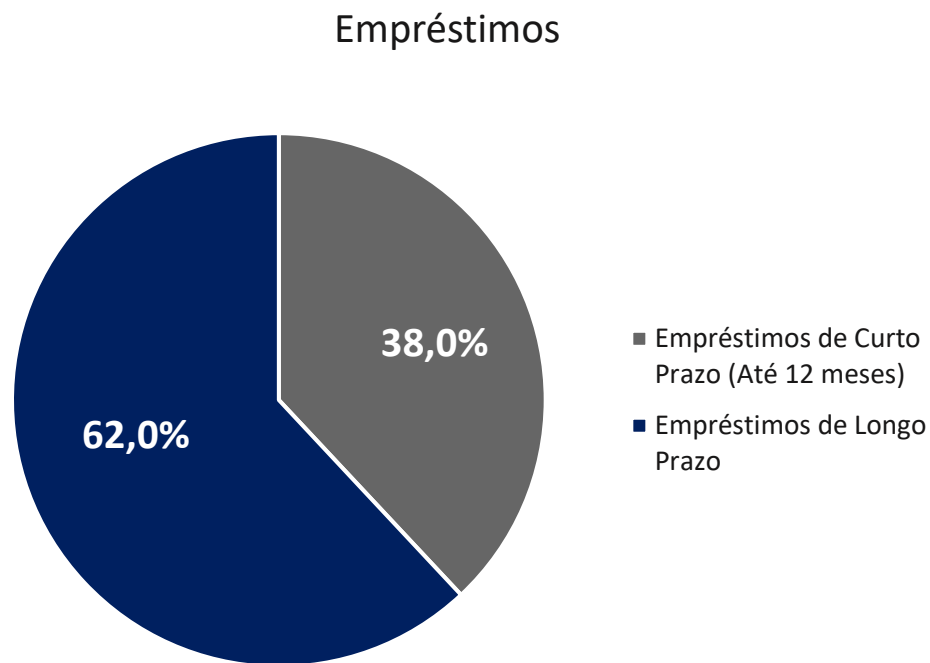
O gráfico a seguir, demonstra a oscilação do endividamento total da Recuperanda no período de outubro a dezembro.



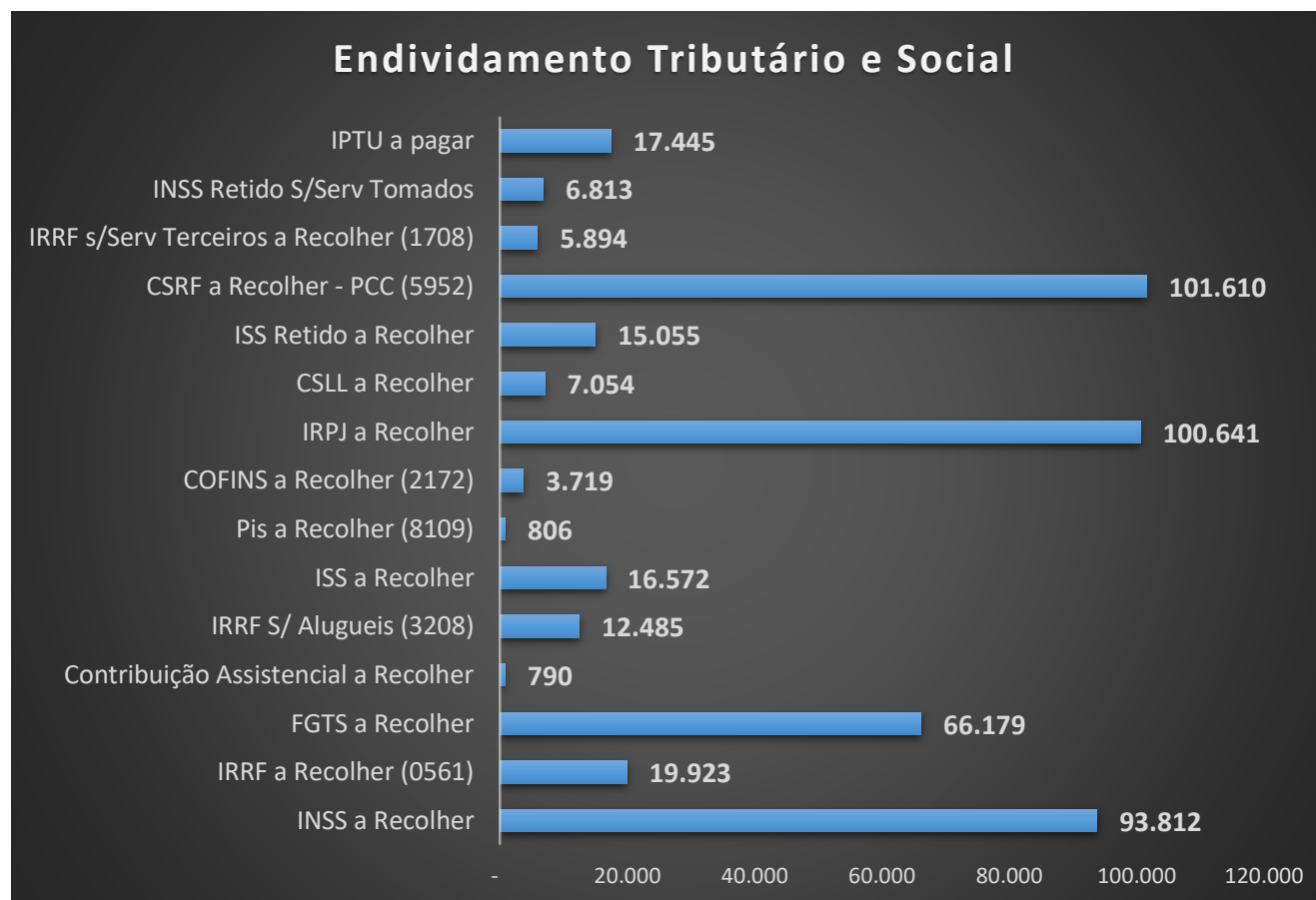
**É IMPORTANTE QUE A ENTIDADE ADOTE ESTRATÉGIAS QUE OBJETIVEM A REDUÇÃO DE SEU ENDIVIDAMENTO, ENGENDRANDO MELHORA DO SEU ÍNDICE DE SOLVÊNCIA.**

**Os valores apresentados são referentes aos expostos nas demonstrações contábeis enviadas pela Recuperanda.**

- ❑ A Recuperanda apresenta saldo total devido em empréstimos de R\$ 2.8 milhões.
- ❑ A distribuição desse saldo ocorre entre empréstimos com vencimento em até 12 meses e os com vencimento em prazos superiores a 12 meses (longo prazo).



- ❑ A Recuperanda apresentou pagamentos totais dos impostos e encargos sociais na ordem de R\$ 203 mil. Ao final do período, apresentou saldo total devido de impostos e contribuições sociais a recolher de R\$ 468 mil, registrando queda de R\$ 9 mil quando comparado ao mês de novembro. O saldo ficou distribuído conforme gráfico abaixo:



A Recuperanda possuía um total de R\$ 3,5 milhões de créditos sujeitos à Recuperação Judicial, divididos da seguinte maneira:



IMPORTANTE DESTACAR QUE OS VALORES SÃO REFERENTES À RELAÇÃO DE CREDORES APRESENTADA NA INICIAL PELA RECUPERANDA





Em cumprimento à decisão às fls. 1571 a 1574, a Recuperanda apresentou em 09/08/2022, às fls 1680/1689, as certidões negativas de débitos nas esferas Estaduais, Municipais e trabalhistas. Em complemento, no dia 06/09/2022 (fls 1695/1697), o certificado de regularidade no FGTS e a certidão negativa na esfera Federal. No âmbito federal, a Recuperanda aderiu à Transações Extraordinárias em agosto/22, no valor total de R\$ 92,5 mil de créditos fiscais não sujeitos, divididos da seguinte maneira:

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR – R\$	Nº Inscrição / Processo	Negociação
PGFN	Previdenciário	13.355,70	17.870.011-8 17.870.012-6	Transação Extraordinária realizada em Agosto/22 em: 1 parcela de entrada de R\$ 500,00 + 25 parcelas de R\$ 514,22 (valor prestação básica na data da negociação)
PGFN	Não Previdenciário (PIS/COFINS e IRPJ)	79.104,54	80.6.21.153341-69 / 10136.614210/2021-31 80.2.21.076799-27 / 10136.614212/2021-20 80.6.21.153353-00 / 10136.614214/2021-19 80.7.21.042835-81 / 10136.614215/2021-63	Transação Extraordinária realizada em Agosto/22 em: 1 parcela de entrada de R\$ 791,04 + 119 parcelas de R\$ 658,09 (valor prestação básica na data da negociação)
	<b>TOTAL</b>	<b>92.460,24</b>		

A Recuperanda possui um total de R\$ 91.854,00 em dívidas com partes relacionadas, dos quais R\$ 30.618,00 são detidos pelo sócio Roberto Avritchir e o remanescente com os irmãos do sócio. A Recuperanda possui também R\$ 2.2 milhões em dívidas com instituições financeiras que envolvem os seus sócios Roberto e Angelina como avalistas.

- **Partes Relacionadas:**

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	RELAÇÃO
ROBERTO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Sócio
ILAN AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio
JAIRO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio

- **Coobrigados:**

DEVEDOR	CREDOR	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO ITAU	R\$ 355.825,00	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO DO BRASIL	R\$ 493.333,24	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R\$ 103.120,88	Aval	ROBERTO AVRITCHIR E ANGELINA HELENA FRANCISCO
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO BRADESCO	R\$ 911.127,42	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO SANTANDER	R\$ 406.175,94	Aval	ROBERTO AVRITCHIR

Foram solicitados documentos que comprovassem a situação fiscal da Recuperanda, tais como certidões negativas de débito estaduais. A administração da Recuperanda atendeu ao pedido e forneceu os seguintes documentos em janeiro de 2023:

1. Certidão Negativa de débitos trabalhistas – Crya Matriz;
2. Certificado de Regularidade de FGTS – Crya Matriz;
3. Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas – Crya Belém;
4. Certificado de Regularidade de FGTS – Crya Belém;
5. Certidão Negativa de Débitos Trabalhistas – Crya Mogi;
6. Certificado de Regularidade de FGTS – Crya Mogi;
7. Certidão Positiva com efeitos de Negativa de Débitos relativos aos Tributos Federais e à Dívida Ativa da União – Crya;
8. Certidão Negativa Débitos Tributários Estaduais – Crya;
9. Certidão de Regularidade Débitos Tributários Municipais – Crya;
10. Certidão de Recuperação Judicial – Crya.

Percebe-se, por consequência, que a Recuperanda está em regularidade em todas as esferas.

**Foram verificados movimentos de redução nas contas bancárias e saldos de saídas na demonstração de fluxo de caixa referentes aos pagamentos do parcelamento, entretanto não recebemos comprovantes dos pagamentos específicos.**



## ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA



A Demonstração dos Fluxos de Caixa apresenta informações sobre a capacidade da Empresa gerar caixa, bem como suas necessidades de liquidez. O demonstrativo tem por finalidade informar todas as entradas e saídas, proporcionando uma visão ampla do cenário financeiro da Sociedade Empresária.

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - INDIRETO	nov/22	dez/22
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>		
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO PERÍODO	100.449,68	-118.862,89
<b>AJUSTES DO RESULTADO LÍQUIDO</b>		
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	40.058,77	37.041,88
<b>RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO</b>	<b>140.508,45</b>	<b>-81.821,01</b>
<b>I - ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
<b>(AUMENTO) OU REDUÇÃO NOS ATIVOS OPERACIONAIS</b>	<b>-120.190,48</b>	<b>101.345,41</b>
CLIENTES	-577,48	73.900,31
ADIANTAMENTOS	-97.896,15	54.191,10
IMPOSTOS A COMPENSAR / RECUPERAR	-21.716,85	-26.746,00
<b>AUMENTO OU (REDUÇÃO) NOS PASSIVOS OPERACIONAIS</b>	<b>21.091,79</b>	<b>-168.838,86</b>
FORNECEDORES	-29.582,41	23.161,01
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	4.879,23	372,15
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER	24.577,42	-17.628,78
CONTAS A PAGAR	0,00	-27.506,21
CONTAS CORRENTES	-403,65	-402,66
PROVISÕES TRABALHISTAS	21.621,20	-146.834,37
PROVISÕES	0,00	0,00
<b>CAIXA APLICADO NAS OPERAÇÕES</b>	<b>41.409,76</b>	<b>-149.314,46</b>
IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE LUCRO LÍQUIDO PAGO	0,00	
<b>CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>	<b>41.409,76</b>	<b>-149.314,46</b>
<b>II - DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
ADIÇÕES AO IMOBILIZADO	-2.053,02	-1.039,76
<b>CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>	<b>-2.053,02</b>	<b>-1.039,76</b>
<b>III - DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>		
EMPRÉSTIMOS CAPITAL GIRO NACIONAL	-6.624,94	-3.305,79
EMPRÉSTIMOS ELP	589,20	0,00
<b>CAIXA LÍQUIDO APLICADO NAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>	<b>-6.035,74</b>	<b>-3.305,79</b>
<b>SALDO INICIAL DAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>464.105,70</b>	<b>497.426,70</b>
<b>SALDO FINAL DAS DISPONIBILIDADES</b>	<b>497.426,70</b>	<b>454.536,36</b>
<b>VARIAÇÃO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>33.321,00</b>	<b>-153.660,01</b>

A DFC deve ser estruturada em três tipos de operações: I – Atividades Operacionais; II – Atividades de Investimentos e III – Atividades de financiamentos, a qual serão detalhadas no texto a seguir.

- ❑ **Atividades Operacionais:** em dezembro/2022 o caixa das atividades operacionais apresentou saldo negativo de R\$ 149,3 mil, partindo do lucro ajustado do período. A constatação do saldo negativo ocorreu principalmente pelo prejuízo apurado no período, atrelado ao fato de que o aumento dos ativos foram inferiores ao aumento do passivo e o consequente impacto negativo nas disponibilidades.
- ❑ **Atividades de Investimentos:** no mês em análise, verificou-se que a Devedora adquiriu bens, com o desembolso de recursos no total de R\$ 1 mil, relativo às cotas de consórcio de veículos.
- ❑ **Atividades de Financiamentos:** no que tange aos empréstimos registrados no curto e longo prazos, foi verificado que a Devedora efetuou o pagamento das parcelas com instituições financeiras, resultando o fluxo negativo pela saída de numerários no importe de R\$ 3,3 mil.

**Deste modo, conclui-se que, em dezembro, a queda das disponibilidades foi de R\$ 43 mil. De modo que a Recuperanda consumiu recursos durante a competência.**



## FISCALIZAÇÃO - CUMPRIMENTO DO PRJ



Conforme consignado em Ata da Assembleia Geral de Credores realizada em 07/12/2021 (fls.1437/1438), os credores aprovaram o Plano de Recuperação Judicial (PRJ). Em 01/02/2022, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade do PRJ para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 (*extinção das garantias reais e fidejussórias* – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art.58, §1º da Lei 11.101/2005, homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda (fls.1571/1574). A decisão homologatória foi publicada na imprensa oficial em 07/02/2022.

Nos termos do art.22, II, a, da lei 11.101/2005, esta Administradora Judicial fiscalizará o cumprimento do PRJ pela Recuperanda. A teor do art.61, §1º da LRE, o descumprimento de qualquer obrigação prevista no plano acarretará a convocação da recuperação judicial em falência.

**Nas páginas a seguir são apresentadas as condições gerais dos pagamentos de cada classe e o fluxograma de pagamento.**

## CONDIÇÕES PRJ

### Pagamento Classe I

- Pagamento de valor correspondente a 100% do valor do crédito (sem deságio), nas seguintes condições:
- Carência: 11 meses
- Pagamento em parcela única no 12º mês após a decisão de homologação do plano.
- Correção: TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo).
- Periodicidade de amortização: anual

## COMENTÁRIOS AJ

- Modo de pagamento: depósito em conta bancária indicada pelo credor.
- Sob nenhuma hipótese o pagamento ultrapassará o prazo de 365 dias a contar da data da publicação da decisão homologatória, ou seja, 07/02/2022.
- Nos termos do PRJ, a Crya poderá antecipar os pagamentos de forma parcial ou integral. A prestação de contas ocorrerá de forma única no processo de recuperação ao final do 12º mês, ou seja, em 07/02/2023.

### Pagamento Classe III A-)Credores Financeiros de até R\$ 600.000,00

- Deságio de 80% do valor do crédito.
- Carência de 18 meses a partir da decisão que homologar o PRJ.
- Correção: TJLP + 1% ao ano
- Plano de pagamento: dez (10) anos contados a partir do encerramento do período de carência.
- Periodicidade de amortização: anual

- Nos termos do PRJ esses credores receberão seus créditos anualmente (dia 20 do respectivo mês de vencimento) após o período de carência de 18 meses a partir da decisão homologatória, ou seja, em 07/08/2023.

### Pagamento Classe III A-)Credores Financeiros acima de R\$ 600.000,00

- Deságio de 30% do valor do crédito.
- Carência de 12 meses a partir da decisão que homologar o PRJ.
- Correção: TR + 1% ao ano
- Plano de pagamento: oito (8) anos contados a partir do encerramento do período de carência.
- Periodicidade de amortização: anual

- Nos termos do PRJ esses credores receberão seus créditos anualmente (dia 20 do respectivo mês de vencimento) após o período de carência de 12 meses a partir da decisão homologatória, ou seja, a partir de 07/02/2023.



## CONDIÇÕES PRJ

Pagamento  
Classe III

A-)Credores  
Operacionais –  
Não financeiros

### Modalidade I

- Deságio de 30% do valor do crédito
- Sem carência
- Correção: TR+ 2% ao ano
- Plano de pagamento: cinco (5) anos contados a partir do encerramento do período de carência.
- Periodicidade de amortização: mensal

## COMENTÁRIOS AJ

- Nessa modalidade o credor receberá seus créditos mensalmente (dia 20 de cada mês) a contar no mês subsequente ao da homologação, ou seja, a partir de 21/03/2022 (nos termos da cláusula 5.1.4 entre o marco inicial dos pagamentos e o efetivo pagamento deverá haver um intervalo mínimo de 15 dias na primeira parcela).
- Condições gerais: Nos termos do PRJ, os credores quirografários operacionais deverão optar por esta condição (ou a modalidade II) em até 15 dias úteis a contar da publicação da decisão que homologou o PRJ (decisão publicada em 07/02/2022).

Pagamento  
Classe III

A-)Credores  
Operacionais –  
Não financeiros

### Modalidade II

- Sem deságio
- Carência: 18 meses
- Correção: Taxa Selic
- Plano de pagamento: cinco (5) anos contados a partir do encerramento do período de carência.
- Periodicidade de amortização: mensal

- Nessa modalidade o credor receberá seus créditos mensalmente (dia 20 de cada mês) após o período de carência de 18 meses contados a partir da homologação do PRJ, isto é, a partir de 07/08/2023.
- Condições gerais: Nos termos do PRJ, os credores quirografários operacionais deverá optar por esta condição (ou a modalidade II) em até 15 dias úteis a contar da publicação da decisão que homologou o PRJ (decisão publicada em 07/02/2022).

Pagamento  
Classe IV

- O PRJ não prevê deságio para os credores desta classe.
- Carência: 11 meses
- Prazo de pagamento: até um (1) ano
- Atualização: TJLP
- Periodicidade de amortização: anual

- Estes credores receberão seus créditos em uma única parcela no dia 20 do 12º mês contado a partir da publicação da decisão que homologou o PRJ, isto é, a partir de 07/02/2023.
- Nos termos do PRJ, a Crya poderá antecipar os pagamentos de forma parcial ou integral. A prestação de contas ocorrerá de forma única no processo de recuperação ao final do 12º mês.

Quadro Resumo dos pagamentos efetuados em cumprimento do PRJ – homologado em 01/02/2022 com a decisão publicada em 07/02/2022. A Administração Judicial recebeu 6 comprovantes de pagamentos de credores trabalhistas, foram solicitados esclarecimentos acerca dos valores dos mesmos e se a Recuperanda havia realizado todos os pagamentos tempestivamente.

**Ademais, a Recuperanda efetuou o pagamento da 12ª parcela para credores da classe III, conforme segue:**

PRJ - Acompanhamento Pagamentos		PRJ - Acompanhamento Pagamentos			
Nome do credor	Classe QGC	Modalidade	Valor parcela sem atualização	Vlr Parcela + Atualização/ Pqto 12ª Parcela	Valor Total Pago(Acumulado)
AMARO & PIRES SERVICOS MEDICOS	Classe III - Quirografários	Operacional I	5,83	7,00	83,47
ANGELINA HELENA FRANCISCO	Classe III - Quirografários	Operacional I	346,67	410,34	4.896,36
ATB PRESTACAO DE SERVICOS MEDICOS LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	20,99	24,85	296,50
BDPS SERVICOS MEDICOS SOCIEDADE SIMPLES	Classe III - Quirografários	Operacional I	108,40	129,95	1.550,63
BETTY SCHIFNAGEL ABRAMOWICZ	Classe III - Quirografários	Operacional I	2.333,33	2.768,37	33.033,74
CELINA DE FÁTIMA DINIZ DE OLIVEIRA	Classe III - Quirografários	Operacional I	552,35	653,78	7.801,34
ILAN AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	350,00	422,81	5.045,18
IMEX MEDICAL COMÉRCIO E LOCAÇÃO LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	350,00	511,73	6.106,30
JAIRO AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	350,00	422,81	5.045,18
JAIRO MONTECOR AUGUSTO SILVA	Classe III - Quirografários	Operacional I	33,83	42,48	506,85
LEONARDO AVRITZER	Classe III - Quirografários	Operacional I	2.333,33	2.768,37	33.033,74
M & S SERVICOS MEDICOS SOCIEDADE SIMPLES	Classe III - Quirografários	Operacional I	203,53	240,91	2.874,62
MARCELO DE OLIVEIRA SANTOS	Classe III - Quirografários	Operacional I	618,33	733,10	8.747,81
MARISE VALIERI	Classe III - Quirografários	Operacional I	10,50	13,14	156,83
ROBERTO AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	350,00	422,81	5.045,18
SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICOS LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	1.877,27	2.220,00	26.512,20
TILE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS DE ESCRITORIO LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	67,65	82,24	981,30
VOXEL MEDICINA DIAGNOSTICA LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	11,67	14,00	167,04
Vanessa Soares de Oliveira	Classe I Trabalhista	Trabalhista	2.304,00	554,37	554,37
Vanessa Cristina Cipriano Rios	Classe I Trabalhista	Trabalhista	629,74	678,62	678,62
Karol Siqueira da Silva	Classe I Trabalhista	Trabalhista	1.063,55	1.755,16	1.755,16
Carlos Cesar do Prado Silva	Classe I Trabalhista	Trabalhista	15.961,59	19.507,05	19.507,05
Angélica Cristina Vargas	Classe I Trabalhista	Trabalhista	1.103,87	264,34	264,34
Alba Valéria de Oliveira	Classe I Trabalhista	Trabalhista	510,76	549,75	549,75
<b>TOTAL GERAL</b>			<b>31.497,21</b>	<b>35.197,98</b>	<b>165.193,56</b>

**COMENTÁRIOS AJ:** O PRJ está sendo regularmente cumprido, tendo sido iniciado o pagamento em março/2022, referente à parcela dos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I. Foram realizados os pagamentos de acordo com as condições estabelecidas nos itens 5.1.2; 5.1.3 e 5.1.4 do PRJ-Plano de Recuperação Judicial.



**EXCELIA**

**ANEXOS**



- Foi apresentada proposta de honorários pela Administradora Judicial às fls. 225/229. Em decisão de fls. 628/630, o MM. Juízo fixou os honorários em 4% do passivo, a serem adimplidos em parcelas de R\$ 5.500,00. Determinou, ainda, que as parcelas retroativas, desde a data da nomeação da Administradora Judicial, deverão ser pagas em forma a ser acordada diretamente entre Recuperanda e Administradora Judicial.
- A primeira parcela no valor de R\$ 5.500,00 foi paga em 26/02/2021 e as demais serão pagas todo dia 10, sendo Já realizados pagamentos das parcelas até fevereiro de 2022.
- O pagamento dos honorários retroativos de setembro/2020 a janeiro/2021, serão pagos em 10 parcelas a partir de março/2021, sendo o primeiro vencimento em 10/03/2021, e as demais todo dia 10 dos meses subsequentes.
- Todas as parcelas previstas foram adimplidas. Não há mais parcelas a vencer.

Após a Recuperanda retornar os questionamentos postos no mês passado, algumas questões permaneceram em aberto e foram novamente encaminhada para a Recuperanda, que ainda não prestou todos os esclarecimentos e informações necessárias.

**ATIVO:****RECEBÍVEIS:**

Por qual motivo o valor contabilizado em novembro não bate com o que está no relatório encaminhado em Excel?

A Recuperanda solicitou que esta Auxiliar demonstrasse as diferenças, pelo que aguardo o posicionamento da Recuperanda.

Posicionamento AJ: “Dentre os arquivos que recebemos da Celina, está o arquivo “A Receber”, entretanto os valores divergem dos apresentados no Balancete. (Arquivo da Celina recebido em 26/11/2022 e “Balancete” em anexo)  
Repare a divergência entre os valores:”

Valor Previsto	Valor Realizado	Diferença (Previsto-Realizado)	"Contas a Receber" no Balancete
R\$ 1.096.160,50	R\$ 800.635,49	R\$ 295.525,01	R\$ 371.935,38

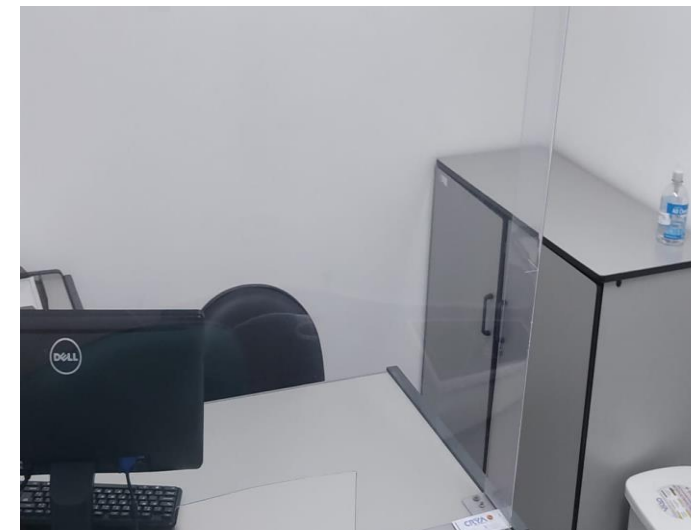
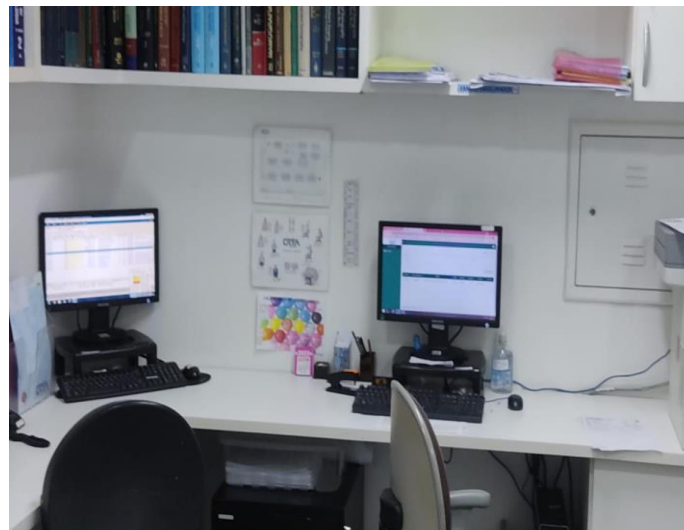
**EMPRÉSTIMOS:** Em nome de Leonardo Avritchir e Betty Schifnagel, do que se tratam? Há contratos? Do que se trata os empréstimos com saldo inerte?

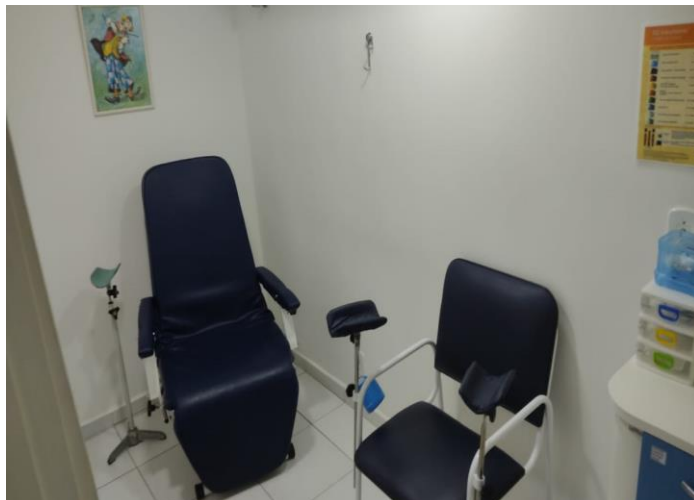
Recuperanda esclareceu que são “Empréstimos para sanar dívidas da empresa. Sim, há contrato.”

Esta Auxiliar solicitou os contratos, sendo que ainda está pendente de envio.

**RECEITAS:** do que se referem as receitas de R\$ 34.120,02 em novembro?

Ainda pendente de esclarecimento.





 Eventos ocorridos  
 Datas estimadas

Cronograma processual		
Processo nº 1057433-38.2020.8.26.0100		
Recuperanda CRYA CLINICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de 12/08/2020		
Data	Evento	Lei 11.101/05
08/09/2020	Apresentação do Relatório Inicial (15 dias após a publicação de deferimento da RJ) pela Administradora Judicial	
14/09/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
29/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
22/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
07/04/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único a
13/11/2020	Apresentação da Relação de Credores do Administrador Judicial (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
18/03/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
27/08/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
19/02/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (stay period - 180 dias). Prazo renovado por mais 180 dias	art. 6º, §4º
24/08/2021	Fim do prazo do Stay period	art. 6º, §4º
29/09/2021	AGC instalada em 2ª Convocação	art. 37
07/12/2021	Continuidade da AGC instalada em 2ª Convocação. <b>Conforme decisão assemblear o PRJ foi aprovado por 70,54% dos credores.</b>	
01/02/2022	<b>PRJ homologado e recuperação judicial concedida.</b>	art.58, §1º





## Contato

**Maria Isabel Fontana**

[isabel.fontana@excelia.com.br](mailto:isabel.fontana@excelia.com.br)



[www.excelia.com.br](http://www.excelia.com.br)

[www.excelia-aj.com.br](http://www.excelia-aj.com.br)

[rj.crya@excelia.com.br](mailto:rj.crya@excelia.com.br)



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)