



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP.

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**Incidente de exibição relatórios mensais: 0043765-17.2020.8.26.0100**

Processo principal nº 1057433-38.2020.8.26.0100

**EXCELIA CONSULTORIA E NEGÓCIOS LTDA.** (“Excelia” ou “Administradora Judicial”) vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, nos autos do incidente de exibição de relatórios mensais da recuperação judicial de CRYA – CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA (“Recuperanda” ou “Crya”), apresentar o Relatório Mensal de Atividades (RMA) da Recuperanda (DOC.01).

Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Excelia permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 31 de maio de 2022.

**EXCELIA CONSULTORIA E NEGÓCIOS LTDA.**  
**Administradora Judicial**

Maria Isabel Fontana  
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins  
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya  
OAB/SP 450.674



**NOSSA MISSÃO**  
**GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO**  
**CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**





## **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.**

**Recuperação Judicial nº 1057433-38.2020.8.26.0100**

**1ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo**

**Mês de referência: março de 2022.**

São Paulo, 31 de maio de 2022.



# ÍNDICE

04	INTRODUÇÃO
05	EVENTOS RELEVANTES
07	VISÃO GERAL DA RECUPERANDA
15	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
22	ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
27	ENDIVIDAMENTO
32	ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA
34	ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PRJ
38	ANEXOS



## INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ACOMPANHAMENTO

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. ("Recuperanda"), em 06/07/2020, perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1057433-38.2020.8.26.0100, cujo processamento foi deferido em 12/08/2020 (fls.206/216), tendo sido nomeada como Administradora Judicial a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia").

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades "RMA" reproduz os atos de fiscalização das atividades da Recuperanda, consistentes em visita realizada à sede da Recuperanda, documentos contábeis e financeiros enviados pela Recuperanda e contatos constantes com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



## EVENTOS RELEVANTES



## EVENTOS RELEVANTES

**Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise**

**Eventos processuais:** Em 01/02/2022, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 do PRJ (extinção das garantias reais e fidejussórias – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art.58, §1º da Lei 11.101/2005, homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda (fls.1571/1574), decisão esta que foi publicada em 07/02/2021. Em 14/02/2022, a Recuperanda apresentou Embargos de Declaração contra a decisão que concedeu a recuperação judicial por suposta contradição quanto à declaração de nulidade de toda a cláusula 6.2. Em 22/02/2022, o Banco do Brasil S.A informou a interposição de Agravo de Instrumento (nº 20356241320228260000) contra a decisão que concedeu à recuperação judicial à Recuperanda (fls.1619/1644). Em 08/03/2022, a Recuperanda apresentou manifestação em relação à petição do Banco Santander que informou o resultado do julgamento do agravo de instrumento nº 2142174-66.2021.8.26.0000 contra a decisão que determinou a devolução dos valores retidos indevidamente por algumas instituições financeiras, defendendo a necessidade de apresentação de impugnação de crédito para discussão acerca da sujeição do crédito à recuperação judicial, requerendo seja indeferido o pedido do Banco Santander e mantido o crédito arrolado no quadro geral de credores. Em 20/04/2022, a Administradora Judicial apresentou manifestação opinando pelo não acolhimento dos Embargos de Declaração Apresentados pela Recuperanda em razão de ausência de contradição na r. decisão de fls. 1571/1574. Em 06/05/2022, esta Administradora Judicial apresentou manifestação em relação aos valores retidos pelo Banco Santander (fls.1675/1677).

**Eventos operacionais / financeiros:** Em 07/02/2022 foi publicada a decisão homologatória do PRJ. De acordo com as condições de pagamento previstas no plano, no dia 20 do mês em análise, foi realizado o pagamento referente à terceira parcela dos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I, conforme quadro resumo apresentando no Item “Acompanhamento do Cumprimento do PRJ” a partir da página 34 deste relatório.

- A Recuperanda apresentou receita de R\$ 860 mil no período em análise, que representa uma redução de 14,6% em relação ao mês anterior.
- Não houve contratação de novos colaboradores no mês de março de 2022.



## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA







## SOBRE A RECUPERANDA

### Histórico, atividades, instalações: não houve alterações desde o último RMA

#### Resumo da Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. - CRYA

Além das duas unidades da Crya que sempre forma reportadas (Higienópolis e Belém), em 08 de outubro de 2020, a Recuperanda realizou a 23ª Alteração de seu contrato social para abrir uma nova filial de coleta, localizada na Avenida Fausta Duarte de Araújo, nº 160, Centro, Mogi das Cruzes, SP.

## UNIDADES

### Higienópolis – Sede

Rua Marquês de Itu, 633, São Paulo, SP



### Belém – 1ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



### Mogi das Cruzes – 2ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



## MISSÃO

Oferecer aos seus clientes atendimento humanizado, com credibilidade, através da excelência no diagnóstico

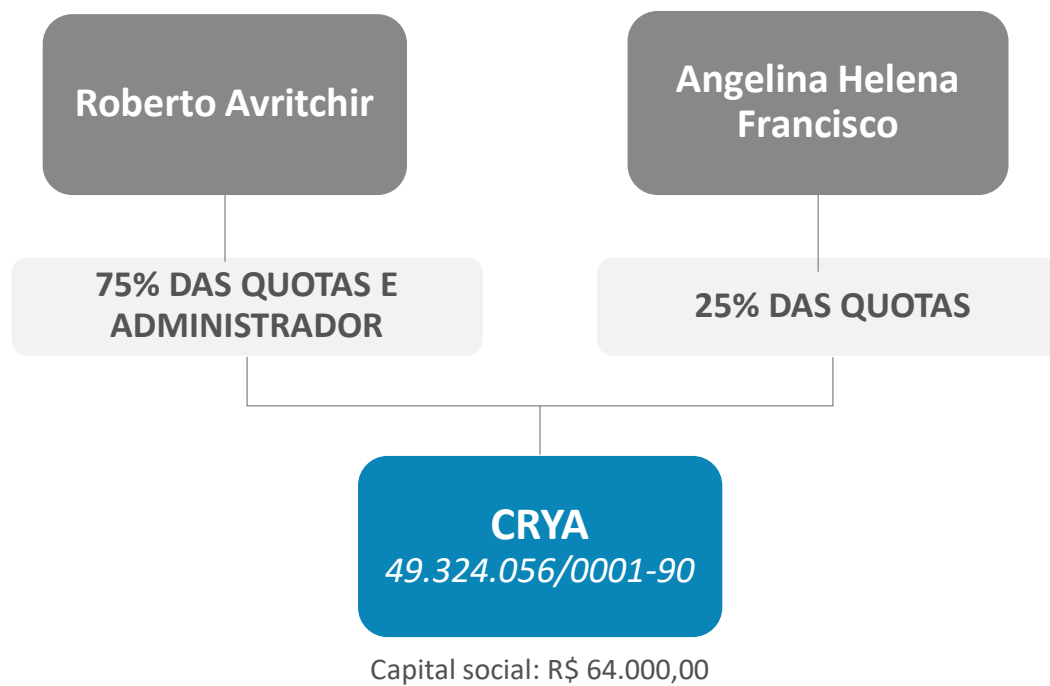
## VISÃO

Ser um centro de referência em diagnóstico por imagem e ser considerada uma das melhores empresas de SP e região, focando na satisfação e eficiência, associados à sustentabilidade do negócio

## VALORES

Credibilidade, integridade, respeito, ética, inovação e profissionalismo

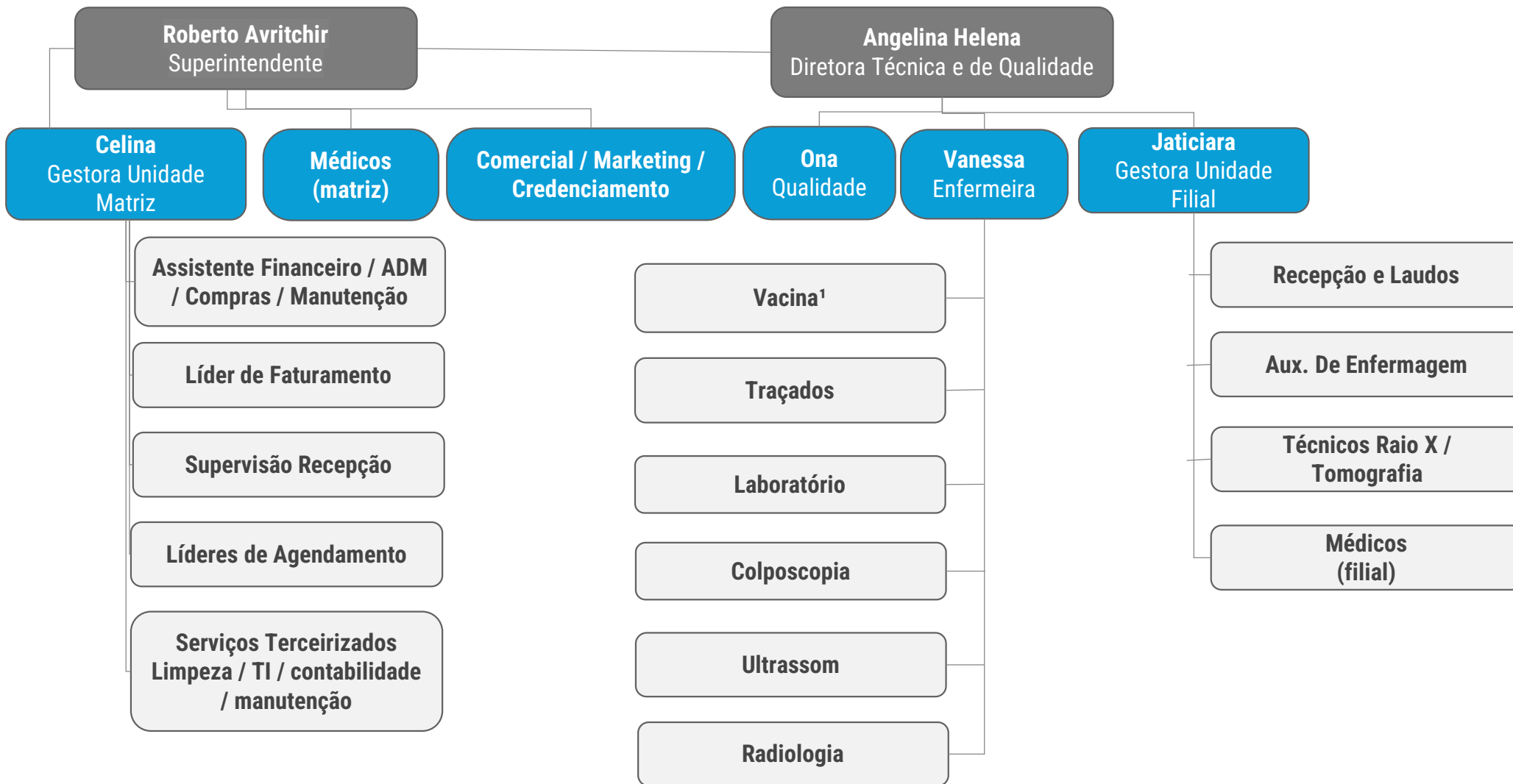
SOBRE A RECUPERANDA

**Estrutura Societária: não houve alterações desde o último RMA apresentado**



SOBRE A RECUPERANDA

**Organograma Geral da Empresa. Não houve alteração desde o relatório anterior.**



Fonte: informações fornecidas pela empresa  
 Nota: 1 atualmente o setor de vacinas está inativo.

## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

### Principais Clientes



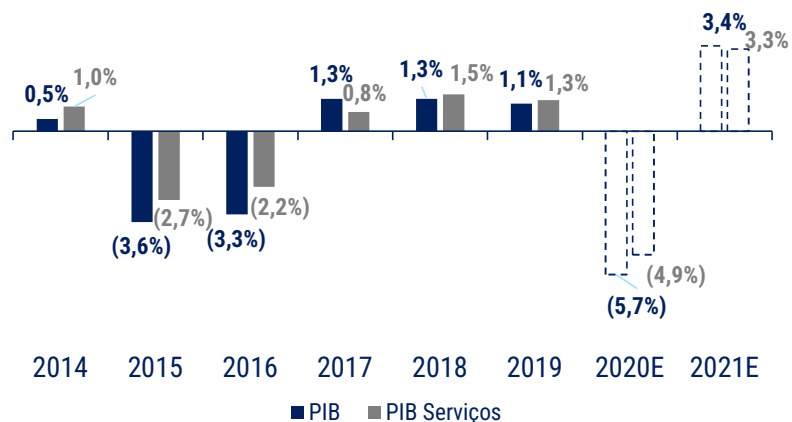
De acordo com as informações apresentadas pela Recuperanda, o faturamento decorre principalmente de convênios, dentre os quais os mais representativos no mês em análise foram: Cema (hospital), Prevent Sênior, Amil Fácil, Ceman-Centro Médico Andrade e Amil. A Recuperanda realizou faturamento para 59 convênios no mês em análise.

fev/22			mar/22		
Convênio	Participação	Valor (R\$)	Convênio	Participação	Valor (R\$)
Cema	48%	443.300,48	Cema	26%	208.699,41
Prevent Senior	18%	163.847,10	Prevent Senior	19%	150.148,23
Ceman-Centro Medico Andrade	5%	50.376,56	Amil Facil (Next Saude)	8%	64.431,11
Intermedica	4%	33.010,30	Ceman-Centro Medico Andrade	7%	55.500,22
Amil	3%	28.445,70	Amil	6%	44.615,37
Sul America	2%	22.055,11	Intermedica	4%	28.460,00
Ameplan	2%	18.703,72	Central Nacional	3%	24.774,16
Intermedica Green Line	2%	18.394,90	Intermedica Green Line	3%	20.433,15
Central Nacional	2%	14.848,75	Ameplan	2%	16.504,28
Porto Seguro Saude	2%	14.531,17	Sul America	2%	16.466,46
Bradesco	1%	10.331,92	Sao Cristovao	2%	15.900,00
Unimed Seguros	1%	9.035,55	Amil Medial	2%	14.577,33
Geap	1%	8.149,30	Porto Seguro Saude	1%	11.810,29
Central Nacional Intercambio	1%	7.901,53	Trasmontano	1%	10.896,63
OUTROS	9%	86.849,64	OUTROS	14%	115.666,85

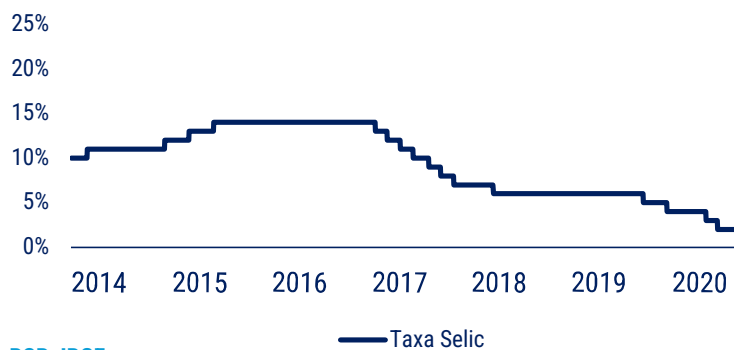
## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA Estudo de Mercado



Com a profunda crise vivida nos últimos anos o setor de serviços foi muito afetado. A retomada se iniciou em 2017, mas será prejudicada pela pandemia.

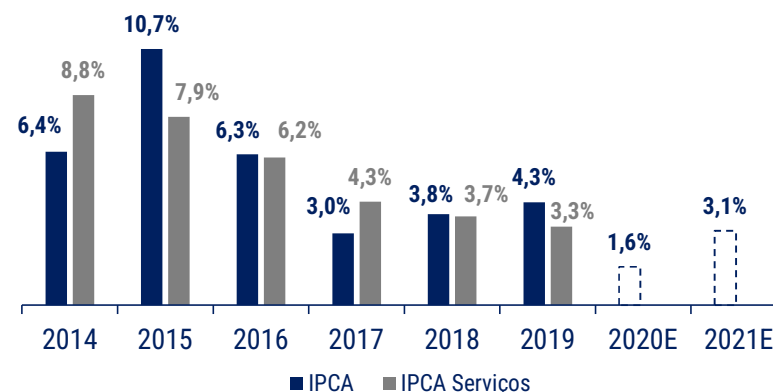


Após altos índices da taxa de juros, a Selic se encontra em seu menor valor histórico no Brasil, a 2%.



Fonte: BCB, IBGE

Depois de um cenário de estagnação, o setor de serviços apresentou níveis estáveis e pequenos de inflação.



Uma combinação de fatores vem mudando o cenário para o setor de serviços em geral.

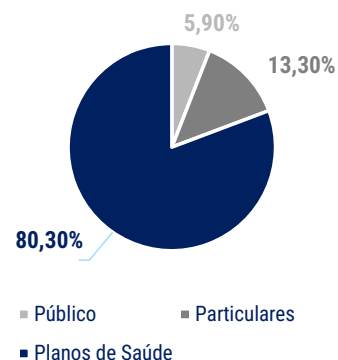
- Atingida pela pior crise em mais de 100 anos, a economia desacelerou em todos os setores;
- As altas das taxas de juros, aliadas aos altos índices de inflação levaram ao cenário de baixa atratividade para investimentos até 2017;
- Apesar de 2020 ficar marcado por uma grande queda devido à crise do Covid-19, o setor de serviços tende a recuperar o crescimento nos próximos anos, já tendo apresentado melhoras. Com as novas restrições anunciadas em 30/11, será necessário acompanhar como se dará a evolução do mercado.

## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA Estudo de Mercado

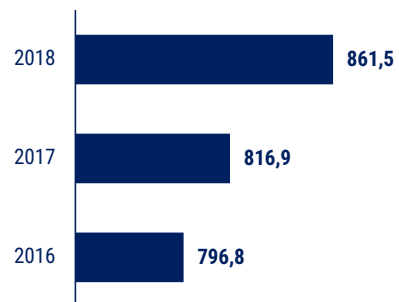


O número de exames vem crescendo ano a ano, sendo que em 2019 a maior receita do setor veio dos Planos de Saúde.

Distribuição da Receita

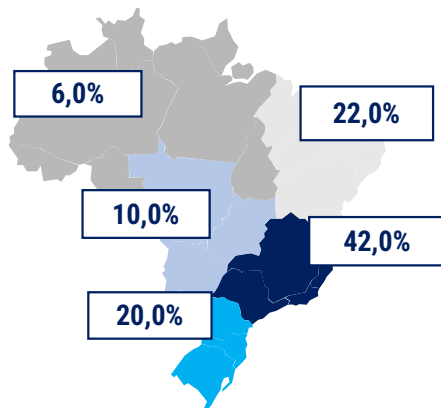


Número de Exames Realizados



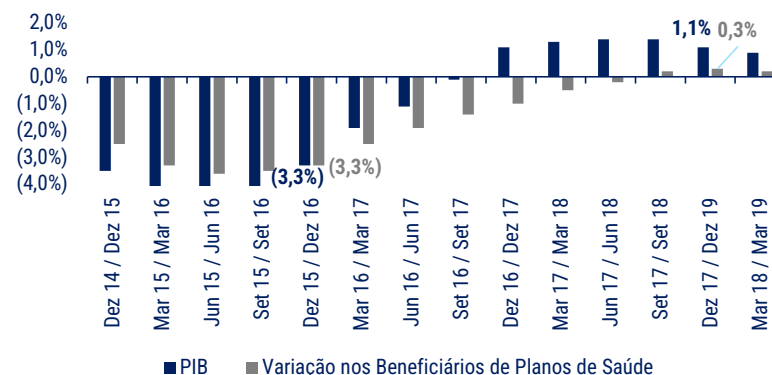
Os estabelecimentos de Medicina Diagnóstica se concentram em grande parte na região Sudeste.

Número de estabelecimentos de medicina diagnóstica e terapêutica por região (2017) (%)



Fonte: Abramed

É clara a relação de dependência entre o número de beneficiários de planos de saúde (excelente indicador do setor) e o PIB. Assim sendo, à medida em que o PIB se recupere, espera-se um aumento do número de usuários de planos de saúde.



Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação.

- O aumento do número de exames realizados favorece as atividades da Recuperanda;
- O número de beneficiários de plano de saúde está em recuperação desde 2017 e deve retomar o crescimento após a crise sanitária atual;
- A região onde está localizada a CRYA se apresenta como o maior polo de atração no setor.

**Principais dificuldades. Razões da crise**

A Recuperanda elenca como razões de sua crise: (i) desaceleração econômica do Brasil iniciada em 2014; (ii) aumento das despesas financeiras; (iii) queda da margem de contribuição e (iv) crise da COVID-19.

**MOTIVOS**

Crise Econômica do Brasil

Margem de Contribuição

Despesas Financeiras

Crise da COVID-19

**COMENTÁRIOS**

A crise econômica brasileira iniciada em 2014 afetou as atividades da Recuperanda, que vem apresentando resultados negativos desde 2017.

Com a crise, o crescimento da receita da Recuperanda não acompanhou a evolução de seus custos, gerando resultados negativos. Ocorreu também um aumento na taxa de inadimplência. Tal situação acarretou no consumo de capital próprio e necessidade de captação de capital de terceiros. Vale ressaltar que a recuperanda preza muito pela qualidade, o que impacta diretamente nos seus custos com fornecedores.

Diante do cenário acima, a Recuperanda foi obrigada a captar recursos perante instituições financeiras para suprir o capital de giro, o que gerou uma crescente despesa com juros de 2017 a 2020.

Com a crise decorrente do COVID-19, houve uma queda de 68,39% na média mensal de faturamento. Dessa maneira, diante da sucessão de resultados negativos e importante queda de faturamento, a Recuperanda não consegue mais captar recursos para manter sua operação.



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS





## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Balço Patrimonial



ATIVO	fev/22	mar/22	Varição (R\$)	Varição (%)
<b>Ativo Circulante</b>	<b>2.090.979</b>	<b>1.931.765</b>	<b>(159.214)</b>	<b>-7,6%</b>
Disponível	545.331	331.180	(214.151)	-39,3%
Contas a Receber	182.923	203.591	20.668	11,3%
Outros Créditos/Adiantamentos	712.694	729.137	16.443	2,3%
Impostos a Recuperar	650.032	667.858	17.826	2,7%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>1.905.627</b>	<b>1.869.132</b>	<b>(36.494)</b>	<b>-1,9%</b>
Imobilizado - Custo	1.872.677	1.838.142	(34.535)	-1,8%
Intangível - Custo	32.949	30.990	(1.959)	-5,9%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>3.996.606</b>	<b>3.800.898</b>	<b>(195.709)</b>	<b>-4,9%</b>

PASSIVO	fev/22	mar/22	Varição (R\$)	Varição (%)
<b>Passivo Circulante</b>	<b>4.531.920</b>	<b>4.354.601</b>	<b>(177.318)</b>	<b>-3,9%</b>
Fornecedores	2.150.391	1.953.426	(196.965)	-9,2%
Empréstimos e Financiamentos	1.117.189	1.114.027	(3.162)	-0,3%
Impostos e Contrib. Sociais a Recolher	267.676	267.216	(461)	-0,2%
Obrigações Trabalhistas	737.687	760.957	23.269	3,2%
Contas a Pagar	145.976	145.976	-	0,0%
Outras Obrigações a Pagar	113.000	113.000	-	0,0%
Adiantamento de Clientes	-	-	-	-
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>1.803.964</b>	<b>1.803.356</b>	<b>(608)</b>	<b>0,0%</b>
Emprest. Financ. Moeda Nacional	1.751.440	1.750.832	(608)	0,0%
Provisões Diversas	52.524	52.524	-	0,0%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>(2.339.277)</b>	<b>(2.357.060)</b>	<b>(17.783)</b>	<b>0,8%</b>
Capital Social	64.000	64.000	-	0,0%
Lucro/Prejuízo acumulado	(2.276.544)	(2.276.544)	-	0,0%
Reservas	9.022	9.782	760	8,4%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-	-	-
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>3.996.606</b>	<b>3.800.898</b>	<b>(195.709)</b>	<b>-4,9%</b>

- O grupo de disponível apresentou um recuo de 39% devido aos pagamentos efetuados serem superiores à entrada de recursos no período.
- O Ativo Circulante, no mês em análise, apresentou um aumento nas seguintes contas: Contas a receber de R\$ 20 mil devido à entrada de duplicatas a receber ser superior aos valores realizados no período, aumento de R\$ 16 mil em “Outros créditos/adiantamentos” que foi causado principalmente pelo adiantamento à sócios e por fim o aumento de R\$ 17 mil em “impostos a recuperar” que teve como principal motivo a retenção de INSS a compensar.
- O ativo não circulante apresentou um recuo de 1,9% no período em análise, causado pela apropriação da depreciação mensal de imobilizado e amortização de intangível.
- O Passivo Circulante, apresentou um recuo de R\$ 177,3 mil. Verifica-se que as principais variações ocorridas foram: Diminuição de R\$ 196,9 mil em fornecedores devido aos pagamentos de fornecedores serem superiores aos serviços tomados e compras a prazo. Aumento de R\$ 23,2 mil em obrigações trabalhistas causado pelo aumento de proventos no período.
- O Passivo circulante não apresentou variação relevante em relação ao mês anterior.
- O Patrimônio líquido negativo aumentou R\$ 17,7 mil, devido ao resultado negativo apresentado no mês de R\$ 17 mil.

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Contas a Pagar



Para o mês em análise, o saldo do contas a pagar foi de R\$ 510 mil. Do total de valores a vencer, 80% correspondem a títulos a vencer em mais de 90 dias.

Período	mar/22
<b>Vencidos</b>	<b>0</b>
mais de 180 dias	0
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	0
<b>A vencer</b>	<b>137.253</b>
até 90 dias	109.405
mais de 180 dias	27.848
<b>Total</b>	<b>137.253</b>

Fornecedores	Participação	Saldo (R\$)
INSTITUTO HERMES PARDINI	59,20%	81.253
KONIMAGEM COMERCIAL LTDA (83)	20,04%	27.510
ECGNOW MEDICINA DIAGNOSTICA LTDA	5,43%	7.456
HTS TECNOLOGIA EM SAUDE COM IMP EX	4,19%	5.750
CEMA	3,14%	4.314
Outros	7,99%	10.970
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>137.253</b>

- Os valores devidos pela Recuperanda encontram-se distribuídos em 14 fornecedores para o mês em análise.
- O maior volume do contas a pagar está alocado para o Instituto Hermes Pardini
- A CEMA Medicina Especializada mantém-se entre os fornecedores de maior participação no total de contas pagar, com o percentual de 3,14% do saldo total.
- Foram considerados apenas os valores devidos após a data do pedido de recuperação judicial.

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Contas a Receber



Para o período em análise, a Recuperanda apresentou um total de R\$ 887 mil a receber, sendo R\$ 2,3 mil vencidos até 90 dias, representando somente 0,27% do total do contas a receber do mês.

Período	mar/22	AH%
<b>Vencidos</b>	<b>2.558</b>	<b>0,29%</b>
mais de 180 dias	190	0,02%
de 91 a 180 dias	0	0,00%
até 90 dias	2.368	0,27%
<b>A vencer</b>	<b>885.363</b>	<b>99,71%</b>
até 60 dias	772.110	87,0%
mais de 60 dias	113.253	12,8%
<b>Total</b>	<b>887.921</b>	<b>100,0%</b>

Cliente	Participação	Saldo (R\$)
Especial	21,26%	188.805
Cema	16,12%	143.166
Prevent Senior	15,87%	140.914
Amil Facil (Next Saude)	6,69%	59.359
Ceman-Centro Medico A	5,87%	52.087
Outros	34,19%	303.591
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>887.921</b>

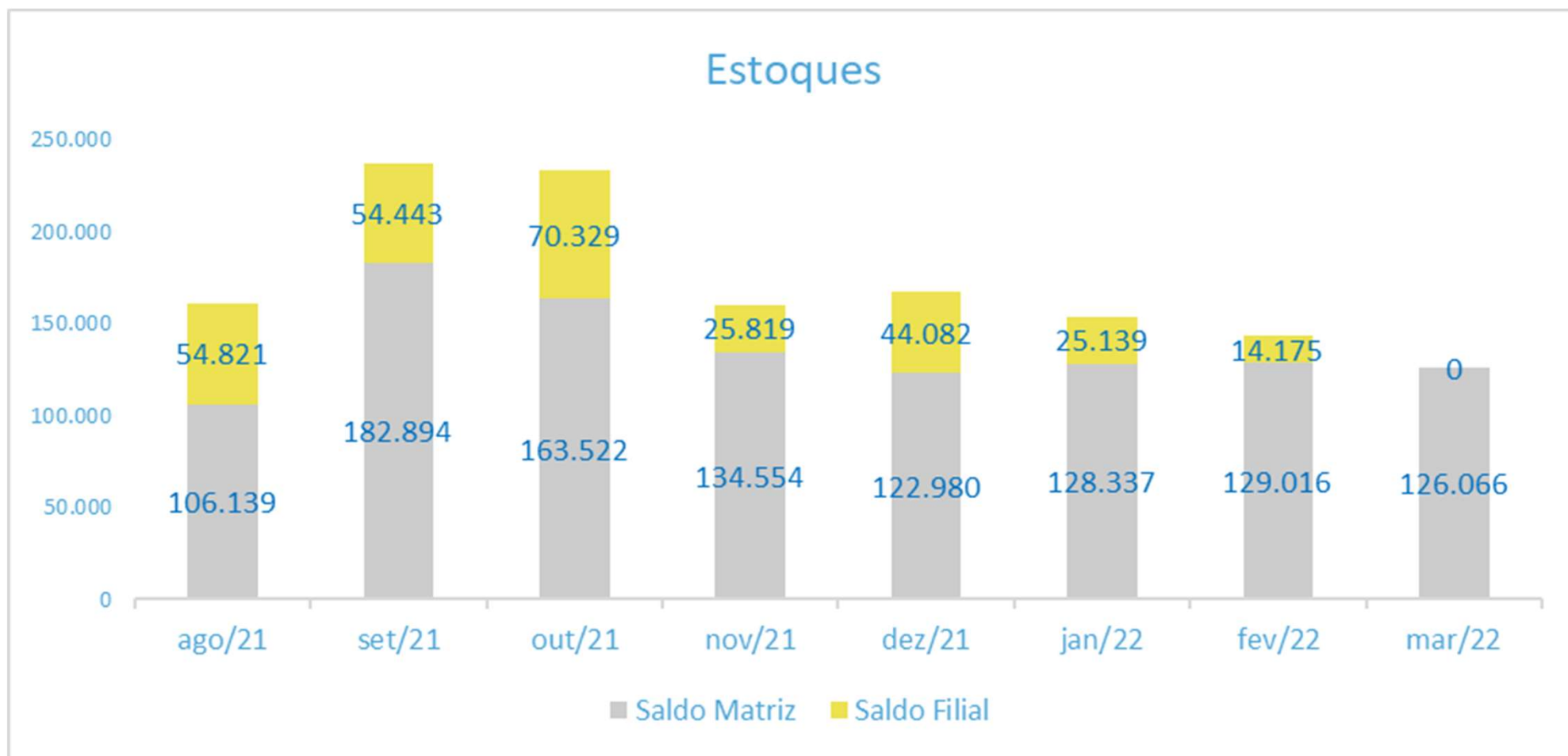
- Os valores a receber pela Recuperanda encontram-se distribuídos em 65 convênios para o mês em análise. O maior valor do contas a receber de convênios no período foi para com a CEMA Medicina Especializada, representando 16,12% do total do mês analisado.
- No mês em análise, os recebíveis referentes a valores do Especial (particulares) foram os que apresentaram a maior participação, com 21,26% do total do mês.

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Estoque



Para o mês em análise, o total de estoques informado foi de R\$ 126 mil. Tal montante representa uma redução de 12% no total de estoque em relação ao mês anterior.

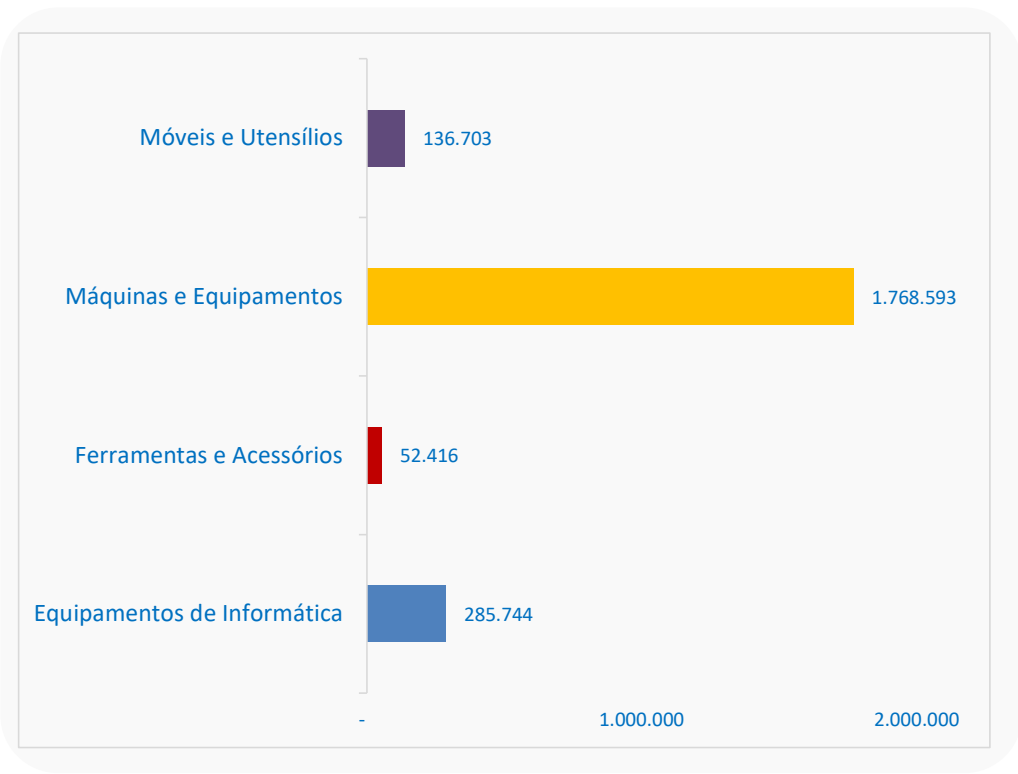




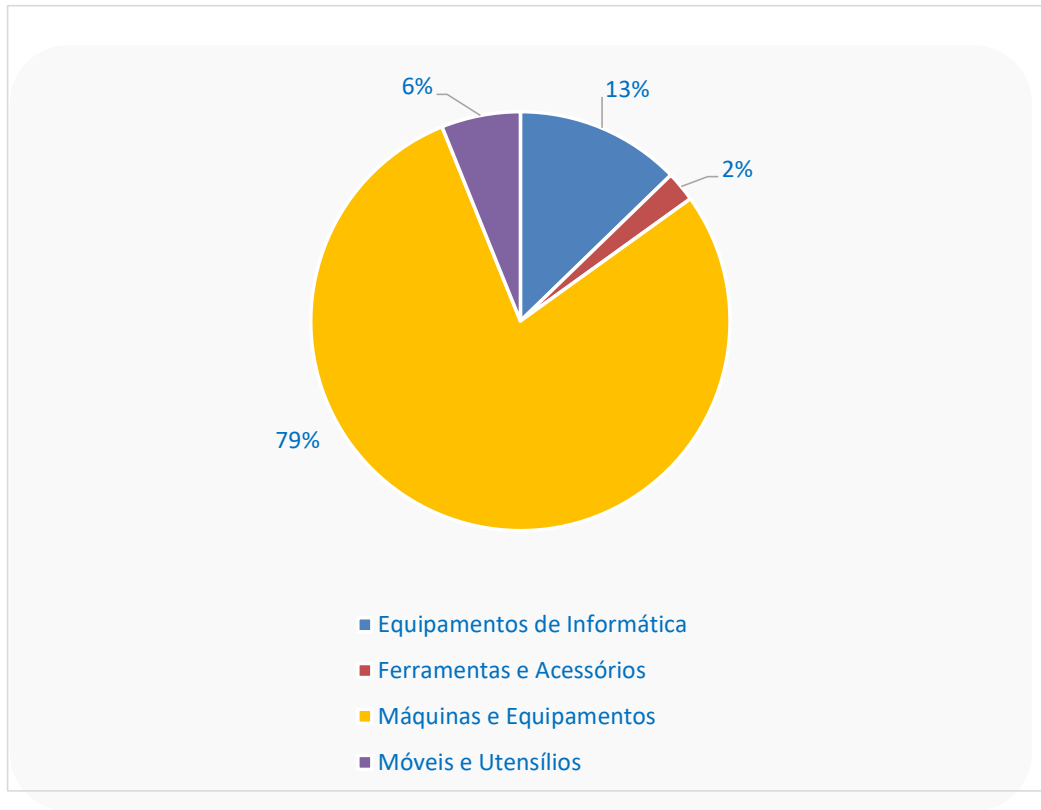
# Imobilizado

A Recuperanda apresentou uma planilha com seus ativos no valor de R\$ 2,2 milhões, dos quais R\$ 1,8 milhão refere-se à Máquinas e Equipamentos, demonstrando os mesmos valores e composição em relação ao mês anterior.

## Imobilizado: valor por categoria



## Imobilizado: % por categoria

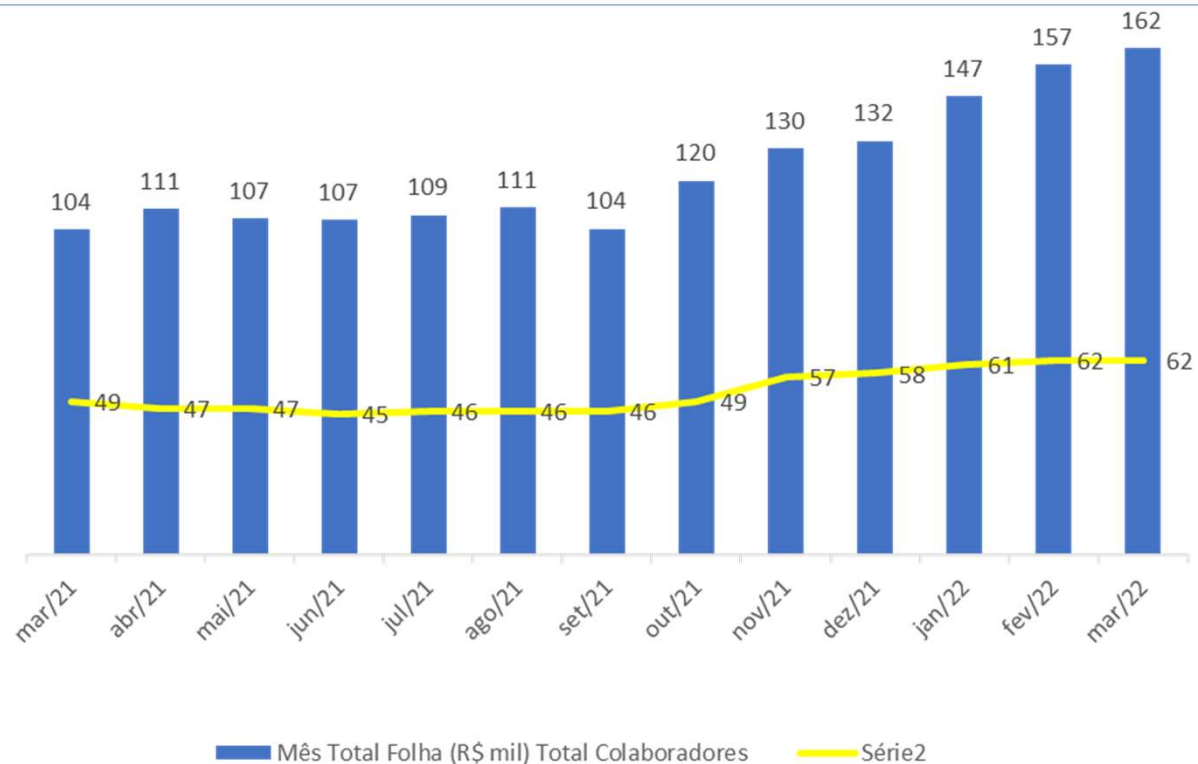


INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

**Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento**



Na folha de pagamento do mês analisado, não foram admitidos novos funcionários permanecendo com o número de 62 colaboradores no total da operação.



- Há ainda 4 prestadores de serviços remunerados, permanecendo inalterados os totais de contratados e dos honorários em relação ao mês anterior, com o valor total dos honorários de R\$ 17,3 mil mensais.



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Análise do Faturamento e DRE



No mês analisado, a Recuperanda apresentou recuo de R\$ 146 mil na receita bruta, com uma variação negativa de 14,6% em relação ao mês anterior.

DRE	fev/22	mar/22	Variação (R\$)	Variação (%)
<b>Receita Bruta de Vendas e Serviços</b>	<b>1.006.856</b>	<b>860.082</b>	<b>(146.774)</b>	<b>-14,6%</b>
(-) Impostos Incid S/ Serviços	(57.845)	(49.369)	8.476	-14,7%
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>949.011</b>	<b>810.714</b>	<b>(138.297)</b>	<b>-14,6%</b>
(-) Custos Serviços Prestados	(436.550)	(308.221)	128.329	-29,4%
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>512.461</b>	<b>502.492</b>	<b>(9.969)</b>	<b>-1,9%</b>
<b>Magem Bruta</b>	<b>54,0%</b>	<b>62,0%</b>		
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>(491.804)</b>	<b>(517.051)</b>	<b>(25.246)</b>	<b>5,1%</b>
Despesas c/ Pessoal	(242.992)	(258.898)	(15.906)	6,5%
Despesas Administrativas	(199.352)	(208.684)	(9.332)	4,7%
Amortiz e Depreciação	(39.461)	(39.878)	(417)	1,1%
Despesas Tributárias	(9.999)	(9.590)	409	-4,1%
Receitas não Operacionais	-	-	-	-
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>20.657</b>	<b>(14.558)</b>	<b>(35.215)</b>	<b>-170,5%</b>
<b>Magem EBIT</b>	<b>2%</b>	<b>-2%</b>		
(-) Despesas Financeiras	(1.510)	(2.848)	(1.337)	88,5%
(+) Receitas Financeiras	6	252	246	4052,7%
<b>(=) RESULTADO ANTES DAS PROV TRIBUTÁRIAS</b>	<b>19.152</b>	<b>(17.154)</b>	<b>(36.306)</b>	<b>-189,6%</b>
IRPJ/CSLL	-	-	-	
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCICIO</b>	<b>19.152</b>	<b>(17.154)</b>	<b>(36.306)</b>	<b>-189,6%</b>
<b>Magem de Lucro</b>	<b>2%</b>	<b>-2%</b>		

- A no mês em análise houve recuo na Receita Bruta em 14,6%, bem como uma diminuição de R\$ 128 mil no Custo dos serviços prestados, gerando um Lucro Bruto R\$ 9,9 mil menor que o do mês passado, no entanto, devido à diminuição de custos, houve um aumento na margem Bruta de 62%, 8 pontos percentuais maior que no mês anterior.
- Observa-se que as Despesas Operacionais tiveram uma evolução total de R\$ 25 mil, tendo como maiores variações um aumento das contas de Despesas com Pessoal de R\$ 15,9 mil e Despesas Administrativas de R\$ 9,3 mil, gerando o Resultado Operacional negativo de R\$ 14,5 mil. A margem de EBIT foi negativa em 2%.
- A evolução de R\$ 15 mil nas despesas administrativas, tem como principal motivo o aumento na conta de Energia elétrica e Aluguel de máquinas e Equipamentos.
- O mês em análise apresentou a DRE com o prejuízo de R\$ 17,1 mil, gerando uma margem líquida negativa de 2%.



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Índices de Liquidez



Na análise de índices, quatro critérios são observados: (i) liquidez – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações no curto prazo; (ii) solvência – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações de longo prazo; (iii) crescimento – que analisa o quanto a empresa está crescendo; e (iv) lucratividade e eficiência – que medem a eficiência operacional da empresa.

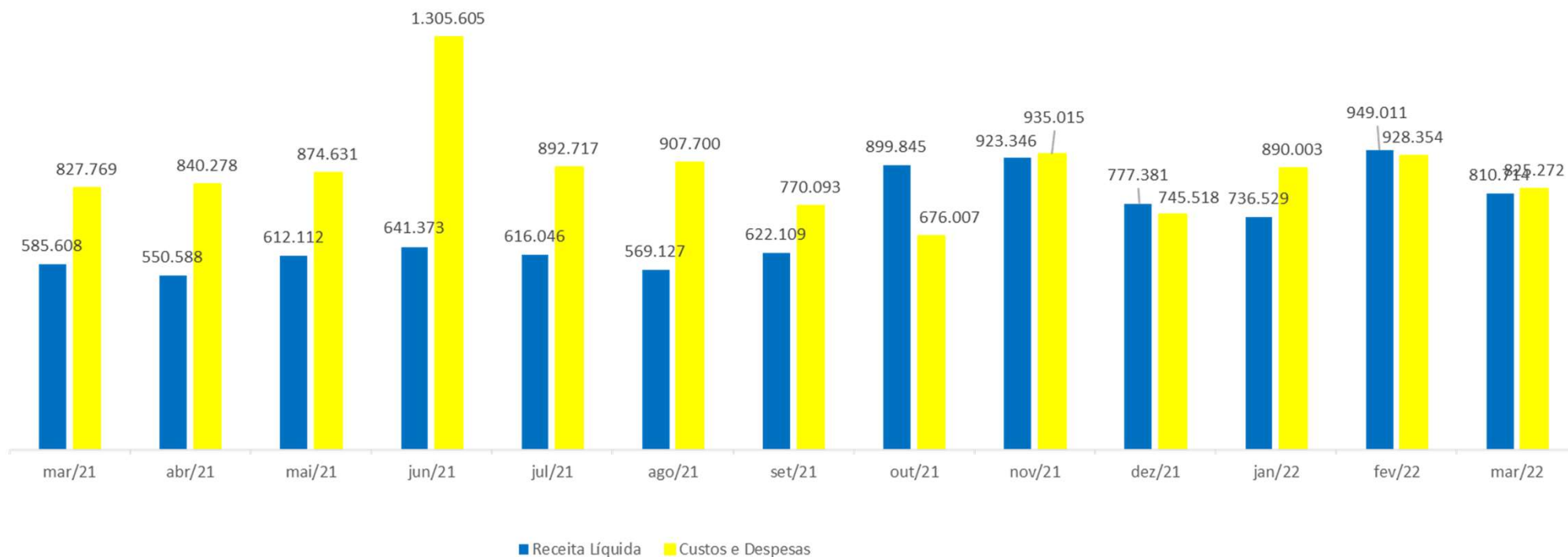
Índices:	fev/22	mar/22	Descrição
<b>Liquidez</b>			
Liquidez Geral:	0,33	0,31	Total de ativos de curto prazo e recebíveis de longo prazo sobre o total das obrigações
Liquidez Corrente:	0,46	0,44	Total de ativos de curto prazo para o total de obrigações a curto prazo
<b>Solvência</b>			
Índice de Endividamento	159%	162%	Porcentual do ativo que é financiado com capital de terceiros
Cobertura de Juros	14	-5	Veze que o EBIT cobre a despesas com juros
<b>Crescimento</b>			
Crescimento dos Ativos	-4%	7%	Ativos Final - Ativo Inicial / Ativo Inicial
<b>Lucratividade e Eficiência</b>			
ROA - Retorno Sobre Ativos	0,01	0,00	Quantos reais de lucro são gerados para cada real do ativo
(Magem EBIT)	2%	-2%	Margem de retorno sobre as vendas

- No mês em análise foi possível verificar queda na maioria do índices em relação ao mês anterior

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  
**Receitas x Custos e Despesas**



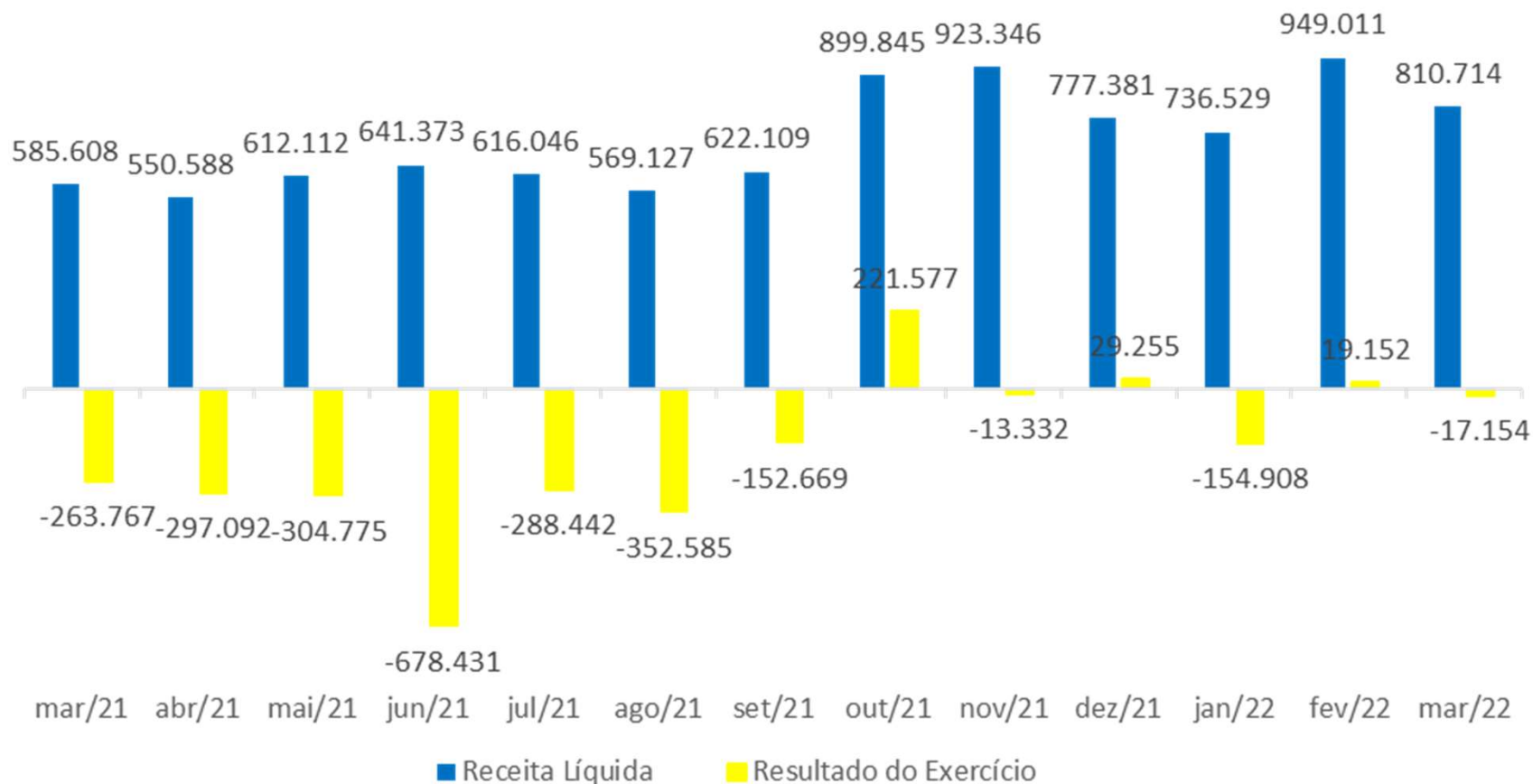
Para o mês em análise, a receita líquida apresentou-se 2% menor em relação a soma total dos custos e despesas.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO  
**Receitas x Resultado**



No mês em análise, o resultado no período foi negativo em R\$ 17,1 mil, que representa uma margem líquida negativa de 2%.





ENDIVIDAMENTO

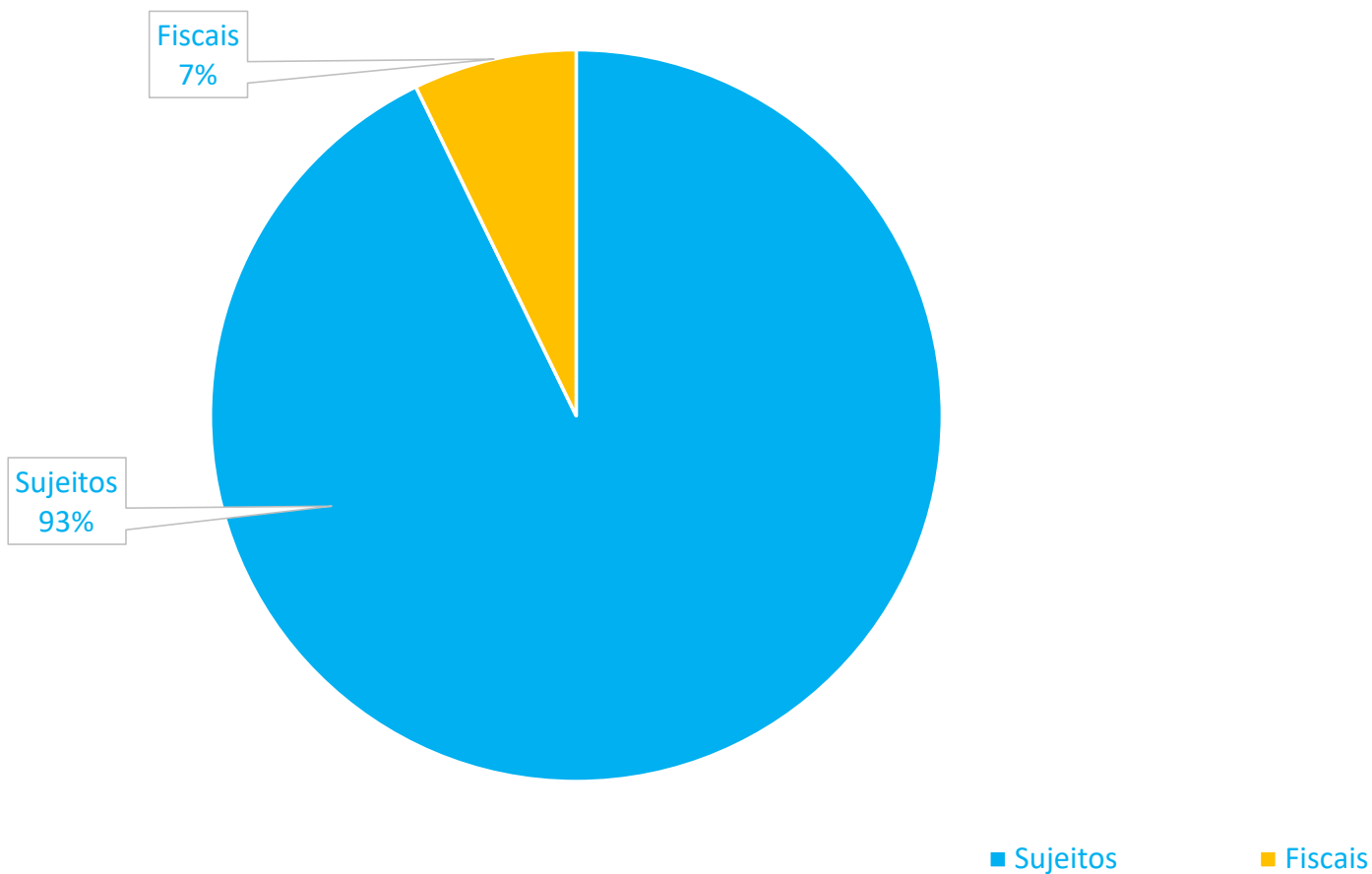


ENDIVIDAMENTO  
**Endividamento total**



A Recuperanda possui um total de R\$ 3,8 milhões de endividamento total, entretanto os créditos Fiscais não vêm sendo atualizados pela Recuperanda.

Endividamento Total

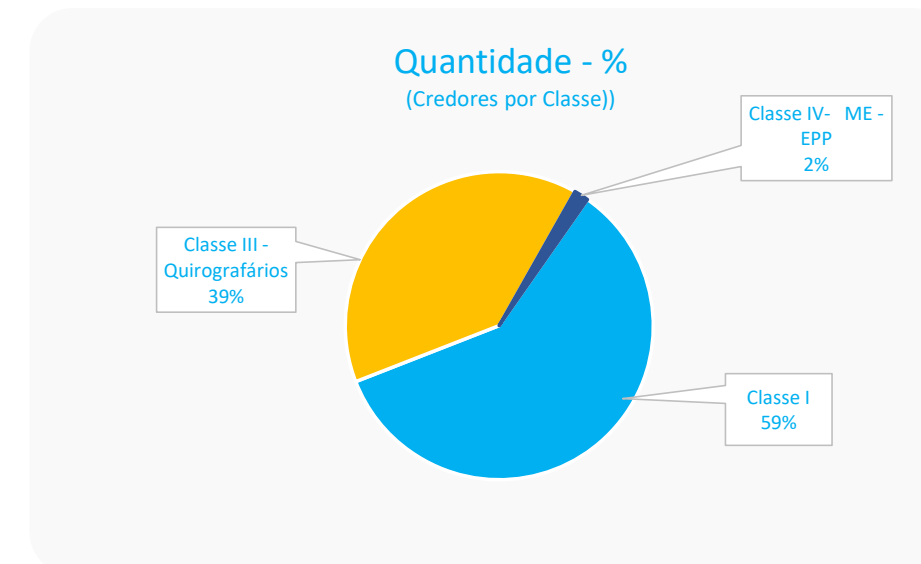
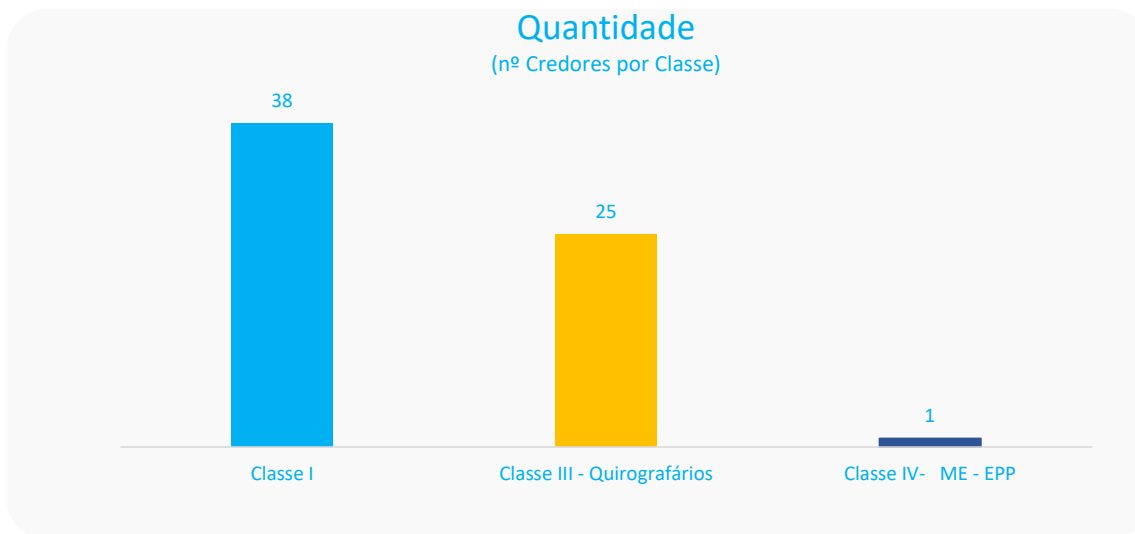
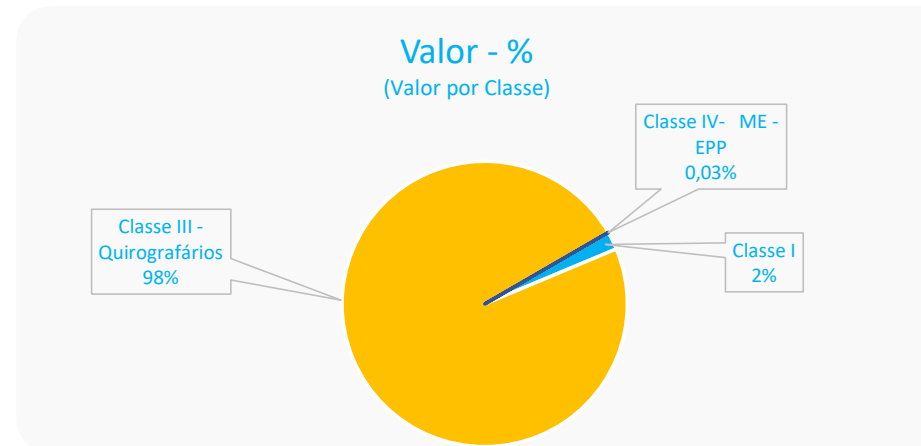
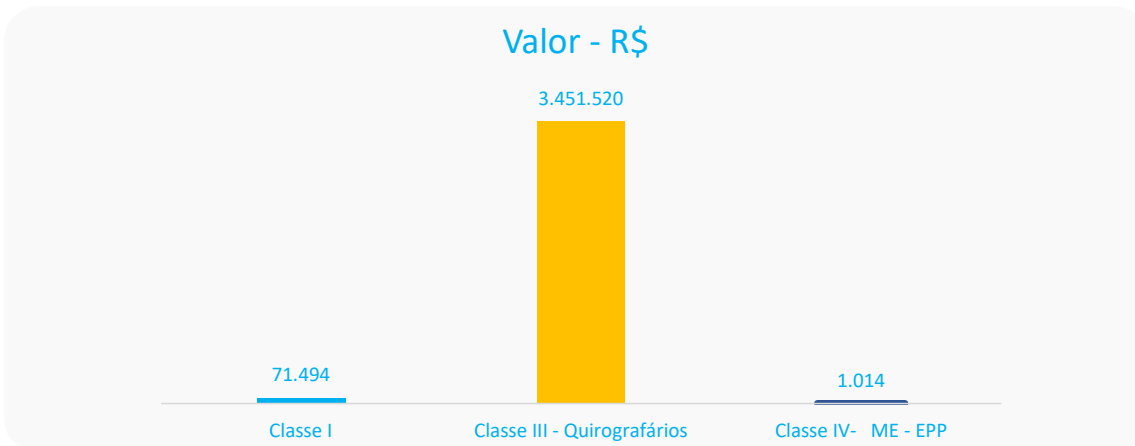




ENDIVIDAMENTO

**Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial**

A Recuperanda possui um total de R\$ 3,5 milhões de créditos sujeitos à recuperação judicial, divididos da seguinte maneira:



ENDIVIDAMENTO

**Endividamento Não Sujeito à Recuperação Judicial**

A Recuperanda possui um total de R\$ 274 mil de créditos fiscais não sujeitos, divididos da seguinte maneira:

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	GARANTIA
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 9.034,46	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.468,63	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 4.721,04	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 1.022,94	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 9.228,57	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.325,60	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 799,62	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 3.690,76	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 1.646,52	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 7.552,02	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 2.016,56	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 436,90	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.896,98	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 2.089,43	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 452,69	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 28.710,71	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 15.505,14	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 28.856,36	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 14.459,92	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 27.321,37	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 14.397,15	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 27.023,73	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 18.930,06	
FGTS Sérgio Silvati	FGTS	R\$ 9.566,76	
FGTS Tatiana de Fátima Soares	FGTS	R\$ 39.014,27	



## ENDIVIDAMENTO

## Endividamento com Partes Relacionadas e Coobrigados

A Recuperanda possui um total de R\$ 91.854,00 em dívidas com partes relacionadas, dos quais R\$30.618,00 são detidos pelo sócio Roberto Avritchir e o remanescente com os irmãos do sócio. A Recuperanda possui também R\$ 2.2 milhões em dívidas com instituições financeiras que envolvem os seus sócios Roberto e Angelina como avalistas.

- Partes Relacionadas:

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	RELAÇÃO
ROBERTO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Sócio
ILAN AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio
JAIRO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio

- Coobrigados:

DEVEDOR	CREDOR	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COBRIGADOS
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO ITAU	R\$ 355.825,00	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO DO BRASIL	R\$ 493.333,24	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R\$ 103.120,88	Aval	ROBERTO AVRITCHIR E ANGELINA HELENA FRANCISCO
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO BRADESCO	R\$ 911.127,42	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO SANTANDER	R\$ 406.175,94	Aval	ROBERTO AVRITCHIR





## ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

### Fluxo de Caixa



FLUXO DE CAIXA	FLUXO DE CAIXA	fev/22	mar/22	Variação (R\$)	Variação (%)	A.V.
Saldo Inicial	Saldo Inicial	388.228	421.684	33.457	9%	
<b>Entradas</b>	<b>Entradas</b>	<b>862.476</b>	<b>820.732</b>	<b>( 41.744)</b>	<b>-5%</b>	<b>100%</b>
Recebimentos	Recebimentos	862.476	820.732	( 41.744)	-5%	100%
Rend. Aplic.	Convênios	655.688	634.682	( 21.006)	-3%	77%
Folha	Particular	159.308	175.962	16.654	10%	21%
Telefone/Internet						
Impostos Outros						
Outras Despesas Operacionais						
Fornecedores						
Antecipação Dividendos						
Laboratório						
Outros serviços terceiros						
Publicidade						
Ti e Sistemas						
Aluguel						
	<b>Saídas</b>	<b>( 776.100)</b>	<b>( 964.692)</b>	<b>( 188.592)</b>	<b>24%</b>	<b>-118%</b>
	<b>Impostos sobre Faturamento</b>	<b>( 20.831)</b>	<b>( 24.869)</b>	<b>( 4.038)</b>	<b>19%</b>	<b>-3%</b>
	COFINS Fat	( 3.998)	( 3.799)	199	-5%	0%
	ISS Fat	( 15.969)	( 20.304)	( 4.335)	27%	-2%
	PIS Fat	( 865)	( 766)	99	-11%	0%
	<b>Despesas Custos Diretos</b>	<b>( 384.916)</b>	<b>( 503.036)</b>	<b>( 118.120)</b>	<b>31%</b>	<b>-61%</b>
	Desp. Médicas	( 109.160)	( 115.450)	( 6.290)	6%	-14%
	Desp.Serviços Terceiros	( 41.635)	( 44.369)	( 2.734)	7%	-5%
	Laboratório	( 100.442)	( 147.927)	( 47.485)	47%	-18%
	Desp. Material de Consumo	( 53.562)	( 107.045)	( 53.483)	100%	-13%
	Desp. Operacional Manut. Equipos	( 36.638)	( 47.923)	( 11.285)	31%	-6%
	Impostos Diretos	( 11.615)	( 12.483)	( 868)	7%	-2%
	Repasse Cema	( 20.948)	( 17.421)	3.527	-17%	-2%
	Outros Repasses	-	( 783)	( 783)	-	0%
	Desp. Impressão	( 10.916)	( 9.635)	1.281	-12%	-1%
	<b>Despesas Custos Indiretos</b>	<b>( 370.353)</b>	<b>( 436.787)</b>	<b>( 66.434)</b>	<b>18%</b>	<b>-53%</b>
	Pessoal	( 211.265)	( 242.331)	( 31.066)	15%	-30%
	Desp. Instalação	( 18.643)	( 42.350)	( 23.707)	127%	-5%
	Telefonia e Internet	( 7.936)	( 11.328)	( 3.392)	43%	-1%
	Ti e Sistemas	( 12.702)	( 12.496)	206	-2%	-2%
	Material Estoque	( 19.306)	( 27.045)	( 7.739)	40%	-3%
	Manut. Instalações	( 7.584)	( 10.391)	( 2.807)	37%	-1%
	Comercial/Mkt	( 2.087)	( 2.000)	87	-4%	0%
	Desp. Advocatícias	( 5.162)	( 20.981)	( 15.819)	306%	-3%
	Qualidade	( 2.600)	-	2.600	-100%	0%
	Impressão Indireta	( 339)	( 571)	( 232)	69%	0%
	Outros Serv. Terceiros	( 23.597)	( 26.233)	( 2.636)	11%	-3%
	Aluguel Equipamentos	( 5.273)	( 5.273)	( 0)	0%	-1%
	Outros Gastos	( 3.999)	( 7.177)	( 3.178)	79%	-1%
	Impostos Indiretos	( 6.551)	( 3.631)	2.920	-45%	0%
	Devoluções	( 483)	( 774)	( 291)	60%	0%
	Retirada Sócios	( 20.391)	-	20.391	-100%	0%
	Aluguel Clínica	( 20.300)	( 21.479)	( 1.179)	6%	-3%
	Novos Negócios	( 2.136)	( 2.727)	( 591)	28%	0%
	<b>Total Pós Despesas</b>	<b>86.376</b>	<b>( 143.960)</b>	<b>( 230.336)</b>	<b>-267%</b>	<b>-18%</b>
	<b>Despesas Financeiras</b>	<b>( 1.479)</b>	<b>( 1.719)</b>	<b>( 240)</b>	<b>16%</b>	<b>0%</b>
	Despesas Bancárias	( 4)	( 4)	( 0)	6%	0%
	Juros Empréstimo Caixa	( 1.435)	( 1.586)	( 151)	11%	0%
	Juros Limite Bancário	( 40)	( 40)	( 0)	-1%	0%
<b>Total Pós Despesas</b>	<b>Total Pós Despesas Financeiras</b>	<b>84.897</b>	<b>( 145.679)</b>	<b>( 230.576)</b>	<b>-272%</b>	<b>-18%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>Empréstimos</b>	<b>( 52.580)</b>	<b>( 53.116)</b>	<b>( 536)</b>	<b>1%</b>	<b>-6%</b>
Despesas Financeiras	Empréstimos	( 52.580)	( 53.116)	( 536)	1%	-6%
Juros Limite Bancário	Parcelas Empréstimos Caixa	( 589)	( 589)	( 0)	0%	0%
Juros Empréstimos Investimentos	Parcelas Investimentos	( 51.991)	( 52.527)	( 536)	1%	-6%
Empréstimos						
Parcelas Empréstimos						
	<b>Resultado Mensal</b>	<b>32.317</b>	<b>( 198.795)</b>	<b>( 231.112)</b>	<b>-715%</b>	<b>-24%</b>
	Trx	1.140	404	( 736)	-65%	
<b>Resultado Mensal</b>	<b>Saldo Final Acumulado</b>	<b>421.684</b>	<b>223.293</b>	<b>( 198.391)</b>	<b>-47%</b>	
Trx	Conta Garantida	-	-	-	-	
<b>Saldo Final Acumulado</b>	<b>Saldo Bancário</b>	<b>421.684</b>	<b>223.293</b>	<b>( 198.391)</b>	<b>-47%</b>	

- No mês em análise houve uma redução de R\$ 41,7 mil no total de entradas em relação ao mês anterior.
- Ocorreu uma evolução de 31% - R\$ 118,1 mil no total dos Custos diretos em relação ao mês anterior. As variações nas despesas Custos Diretos de maior representatividade foram: evolução de R\$ 53,4 mil com despesas Material de consumo, R\$ 47,4 mil com Laboratório e de R\$ 11,2 mil com desp.operacional manut. Equipos.
- Em Despesas Custos Indiretos, observa-se uma evolução total de R\$ 66,4 mil, sendo as principais variações de aumentos: R\$ 31 mil em Pessoal, de R\$ 23,7 mil em Instalação e R\$ 15,8 mil com Desp. Advocatícias, todas variações acima são em relação ao mês anterior.
- A Recuperanda ainda mantém reservas de caixa, apesar dos seguidos resultados de prejuízo nos últimos meses, o saldo bancário final acumulado no caixa foi de R\$ 223 mil, ficando R\$ 198,3 mil menor que o do saldo bancário apresentado no mês anterior.



## FISCALIZAÇÃO - CUMPRIMENTO DO PRJ



## Plano de recuperação judicial **Cumprimento do PRJ**



Conforme consignado em Ata da Assembleia Geral de Credores realizada em 07/12/2021 (fls.1437/1438), os credores aprovaram o Plano de Recuperação Judicial (PRJ). Em 01/02/2022, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade do PRJ para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 (*extinção das garantias reais e fidejussórias* – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art.58, §1º da Lei 11.101/2005, homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda (fls.1571/1574). A decisão homologatória foi publicada na imprensa oficial em 07/02/2022.

Nos termos do art.22, II, a, da lei 11.101/2005, esta Administradora Judicial fiscalizará o cumprimento do PRJ pela Recuperanda. A teor do art.61, §1º da LRE, o descumprimento de qualquer obrigação prevista no plano acarretará a convocação da recuperação judicial em falência.

**Nas páginas a seguir são apresentadas as condições gerais dos pagamentos de cada classe e o fluxograma de pagamento.**



## RESUMO DAS PROPOSTAS DE PAGAMENTOS - PRJ

### CONDIÇÕES PRJ

<p><b>Pagamento Classe I</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Pagamento de valor correspondente a 100% do valor do crédito (sem deságio), nas seguintes condições:</li> <li>▪ Carência: 11 meses</li> <li>▪ Pagamento em parcela única no 12º mês após a decisão de homologação do plano.</li> <li>▪ Correção: TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo).</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modo de pagamento: depósito em conta bancária indicada pelo credor.</li> <li>• Sob nenhuma hipótese o pagamento ultrapassará o prazo de 365 dias a contar da data da publicação da decisão homologatória, ou seja, 07/02/2022.</li> <li>• Nos termos do PRJ, a Crya poderá antecipar os pagamentos de forma parcial ou integral. A prestação de contas ocorrerá de forma única no processo de recuperação ao final do 12º mês, ou seja, em 07/02/2023.</li> </ul>
<p><b>Pagamento Classe III A-)Credores Financeiros de até R\$ 600.000,00</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deságio de 80% do valor do crédito.</li> <li>▪ Carência de 18 meses a partir da decisão que homologar o PRJ.</li> <li>▪ Correção: TJLP + 1% ao ano</li> <li>▪ Plano de pagamento: dez (10) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nos termos do PRJ esses credores receberão seus créditos anualmente (dia 20 do respectivo mês de vencimento) após o período de carência de 18 meses a partir da decisão homologatória, ou seja, em 07/08/2023.</li> </ul>
<p><b>Pagamento Classe III A-)Credores Financeiros acima de R\$ 600.000,00</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deságio de 30% do valor do crédito.</li> <li>▪ Carência de 12 meses a partir da decisão que homologar o PRJ.</li> <li>▪ Correção: TR + 1% ao ano</li> <li>▪ Plano de pagamento: oito (8) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nos termos do PRJ esses credores receberão seus créditos anualmente (dia 20 do respectivo mês de vencimento) após o período de carência de 12 meses a partir da decisão homologatória, ou seja, a partir de 07/02/2023.</li> </ul>

## RESUMO DAS PROPOSTAS DE PAGAMENTO - PRJ

**CONDIÇÕES PRJ****COMENTÁRIOS AJ**

<p>Pagamento Classe III</p> <p>A-)Credores Operacionais – Não financeiros</p> <p><b><u>Modalidade I</u></b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deságio de 30% do valor do crédito</li> <li>▪ Sem carência</li> <li>▪ Correção: TR+ 2% ao ano</li> <li>▪ Plano de pagamento: cinco (5) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: mensal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nessa modalidade o credor receberá seus créditos mensalmente (dia 20 de cada mês) a contar no mês subsequente ao da homologação, ou seja, a partir de 21/03/2022 (nos termos da cláusula 5.1.4 entre o marco inicial dos pagamentos e o efetivo pagamento deverá haver um intervalo mínimo de 15 dias na primeira parcela).</li> <li>• Condições gerais: Nos termos do PRJ, os credores quirografários operacionais deverão optar por esta condição (ou a modalidade II) em até 15 dias úteis a contar da publicação da decisão que homologou o PRJ (decisão publicada em 07/02/2022).</li> </ul>
<p>Pagamento Classe III</p> <p>A-)Credores Operacionais – Não financeiros</p> <p><b><u>Modalidade II</u></b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sem deságio</li> <li>▪ Carência: 18 meses</li> <li>▪ Correção: Taxa Selic</li> <li>▪ Plano de pagamento: cinco (5) anos contados a partir do encerramento do período de carência.</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: mensal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nessa modalidade o credor receberá seus créditos mensalmente (dia 20 de cada mês) após o período de carência de 18 meses contados a partir da homologação do PRJ, isto é, a partir de 07/08/2023.</li> <li>• Condições gerais: Nos termos do PRJ, os credores quirografários operacionais deverá optar por esta condição (ou a modalidade II) em até 15 dias úteis a contar da publicação da decisão que homologou o PRJ (decisão publicada em 07/02/2022).</li> </ul>
<p>Pagamento Classe IV</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ O PRJ não prevê deságio para os credores desta classe.</li> <li>▪ Carência: 11 meses</li> <li>▪ Prazo de pagamento: até um (1) ano</li> <li>▪ Atualização: TJLP</li> <li>▪ Periodicidade de amortização: anual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estes credores receberão seus créditos em uma única parcela no dia 20 do 12º mês contado a partir da publicação da decisão que homologou o PRJ, isto é, a partir de 07/02/2023.</li> <li>• Nos termos do PRJ, a Crya poderá antecipar os pagamentos de forma parcial ou integral. A prestação de contas ocorrerá de forma única no processo de recuperação ao final do 12º mês.</li> </ul>



Plano de recuperação judicial  
**Cumprimento do PRJ**

Quadro Resumo dos pagamentos efetuados em cumprimento do PRJ – homologado em 01/02/2022 com a decisão publicada em 07/02/2022. De acordo com as condições de pagamento de cada classe, no mês de março/2022 foram iniciados os pagamentos das parcelas aos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I.

PRJ - Acompanhamento Pagamentos	PRJ - Acompanhamento Pagamentos					Dados bancários			
	Nome do credor	Classe QGC	Modalidade	Valor parcela sem atualização	Vlr parcela + atualização / Pagto 3ª parcela	Valor Pago(Acumulado)	Banco	Agência	C/C
AMARO & PIRES SERVICOSMEDICOS	Classe III - Quirografários	Operacional I	5,91	6,48	19,47	Itaú	8161	99897-9	AMARO E PIRES SERVICOS MEDICOS
ATB PRESTACAO DE SERVICOS MEDICOS LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	20,99	23,02	69,17	B. Brasil	1898-8	35770-7	ATB P S MEDICOS LTDA
BDPS SERVICOSMEDICOS SOCIEDADE SIMPLES	Classe III - Quirografários	Operacional I	109,79	120,40	361,76	Santander	3565	130050505	BDPS SERVICOS MEDICOS LTDA
BETTY SCHIFNAGELABRAMOW ICZ	Classe III - Quirografários	Operacional I	2.338,87	2.564,96	7.706,57	Inter	PIX	chave PIX	BETTY SCHIFNAGELABRAMOW ICZ
CELINA DE FÁTIM A DINIZ DE OLIVEIRA	Classe III - Quirografários	Operacional I	552,35	605,75	1.820,01	Itaú	0553	31034-3	CELINA FATIMA DINIZ OLIVEIRA
ILAN AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	357,21	391,74	1.177,01	Itaú	3756	28444-8	ILAN AVRITCHIR
IMEX MEDICAL COMÉRCIO E LOCAÇÃO LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	432,34	474,13	1.424,57	Bradesco	2657-3	14.447-9	IMEX MEDICAL COMERCIO E LOCAÇÃO
JAIRO AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	357,21	391,74	1.177,01	Itaú	9019	14158-0	JAIRO AVRITCHIR
JAIRO MONTEMOR AUGUSTO SILVA	Classe III - Quirografários	Operacional I	35,89	39,36	118,25	Inter	PIX	Chave PIX	JAIRO MONTEMOR AUGUSTO SILVA
LEONARDO AVRITZER	Classe III - Quirografários	Operacional I	2.338,87	2.564,96	7.706,57	Itaú	3828	01841-0	LEONARDO AVRITZER
M & S SERVICOS M EDICOS SOCIEDADE SIMPLES	Classe III - Quirografários	Operacional I	203,53	223,20	670,62	Itaú	6252	17330-4	M S SERVICOS MEDICOS LTDA
MARCELO DE OLIVEIRA SANTOS	Classe III - Quirografários	Operacional I	619,37	679,24	2.040,81	Santander	3809	01004412-8	MARCELO DE OLIVEIRA SANTOS
MARISE VALIERI	Classe III - Quirografários	Operacional I	11,10	12,18	36,59	Bradesco	2220	10421-3	MARISE VALIERI SANTOS
ROBERTO AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	357,21	391,74	1.177,01	Itaú	3756	24376-6	ROBERTO AVRITCHIR
SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICSLTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	1.878,11	2.058,74	6.185,61	Itaú	912	05391-5	SIEMENS HEALTHCARE DIAG LTDA
TILE SERVIÇOS ADM INISTRATIVOS DE ESCRITORIO LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	69,48	76,19	228,93	Itaú	383	99872-1	TILE SERVICOS ADMINISTRATIVOS
VOXEL M EDICIN A DIAGNOSTICA LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	11,83	12,97	38,97	B. Brasil	1898,-8	13923-8	V MED DIAGNOSTICA LTDA
<b>TOTAL GERAL</b>			<b>9.700,05</b>	<b>10.636,80</b>	<b>31.958,93</b>				

**COMENTÁRIOS AJ:** Os pagamentos acima relacionados correspondem aos da 3ª parcela que foram efetuados no mês de maio de 2022 e somam o total de R\$10.636,80.

**COMENTÁRIOS AJ:** O PRJ está sendo regularmente cumprido, tendo sido iniciado o pagamento em março/2022, referente às parcelas dos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I foram realizados de acordo com as condições de pagamento estabelecidas nos itens 5.1.2; 5.1.3 e 5.1.4 do PRJ-Plano de Recuperação Judicial.



ANEXOS





ANEXOS

## Pendências ou inconsistências na documentação



### Relatório Gerencial Imobilizado – mês referência março/2022:

O Relatório Gerencial referente ao mês de fevereiro e março não contemplou a aquisição do novo equipamento de RaioX, a AJ já solicitou o ajuste do lançamento no referido relatório a Recuperanda que irá providenciar a atualização para que seja apresentado no RMA do próximo mês.

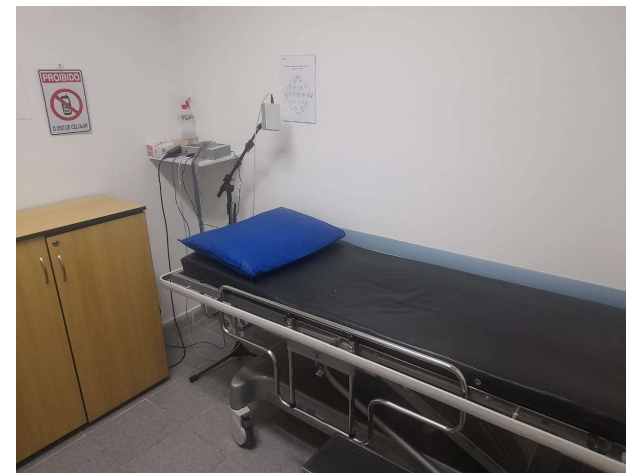
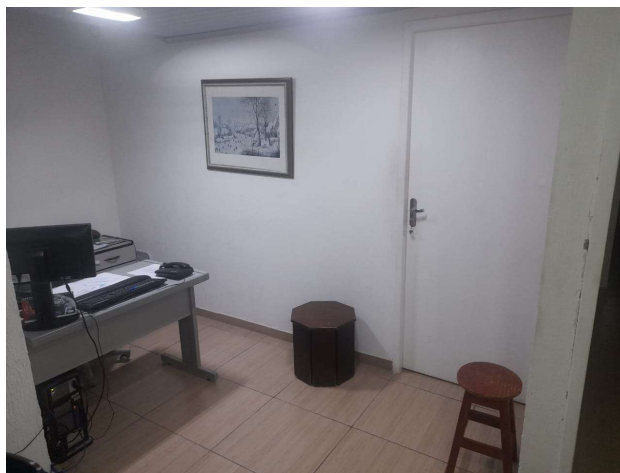
## ANEXOS

### Remuneração do Administrador Judicial



- Foi apresentada proposta de honorários pela Administradora Judicial às fls. 225/229. Em decisão de fls. 628/630, o MM. Juízo fixou os honorários em 4% do passivo, a serem adimplidos em parcelas de R\$ 5.500,00. Determinou, ainda, que as parcelas retroativas, desde a data da nomeação da Administradora Judicial, deverão ser pagas em forma a ser acordada diretamente entre Recuperanda e Administradora Judicial.
- A primeira parcela no valor de R\$ 5.500,00 foi paga em 26/02/2021 e as demais serão pagas todo dia 10, sendo Já realizados pagamentos das parcelas até fevereiro de 2022.
- O pagamento dos honorários retroativos de setembro/2020 a janeiro/2021, serão pagos em 10 parcelas a partir de março/2021, sendo o primeiro vencimento em 10/03/2021 , e as demais todo dia 10 dos meses subsequentes.
- Não há parcelas em atraso.

ANEXOS  
Fotos da visita realizada em 20/05/2022



ANEXOS  
Fotos da visita realizada em 20/05/2022



# ANEXOS

## Cronograma Processual



Eventos ocorridos
Datas estimadas

Cronograma processual		
Processo nº 1057433-38.2020.8.26.0100		
Recuperanda CRYA CLINICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de 12/08/2020		
Data	Evento	Lei 11.101/05
08/09/2020	Apresentação do Relatório Inicial (15 dias após a publicação de deferimento da RJ) pela Administradora Judicial	
14/09/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
29/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
22/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
07/04/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único a
13/11/2020	Apresentação da Relação de Credores do Administrador Judicial (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
18/03/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
27/08/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
19/02/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (stay period - 180 dias). Prazo renovado por mais 180 dias	art. 6º, §4º
24/08/2021	Fim do prazo do Stay period	art. 6º, §4º
29/09/2021	AGC instalada em 2ª Convocação	art. 37
07/12/2021	Continuidade da AGC instalada em 2ª Convocação. <b>Conforme decisão assemblear o PRJ foi aprovado por 70,54% dos credores.</b>	
01/02/2022	<b>PRJ homologado e recuperação judicial concedida.</b>	art.58, §1º



## Contato

**Maria Isabel Fontana**

isabel.fontana@excelia.com.br



[www.excelia.com.br](http://www.excelia.com.br)

[www.excelia-aj.com.br](http://www.excelia-aj.com.br)

[rj.crya@excelia.com.br](mailto:rj.crya@excelia.com.br)



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)