



NOSSA MISSÃO
GERAR VALOR.

NOSSA VISÃO
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.

Recuperação Judicial nº 1057433-38.2020.8.26.0100

1ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo

Mes de referência: janeiro de 2022.

São Paulo, 31 de março de 2022.

ÍNDICE

04	INTRODUÇÃO
05	EVENTOS RELEVANTES
07	VISÃO GERAL DA RECUPERANDA
15	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS
22	ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
27	ENDIVIDAMENTO
32	ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA
34	ACOMPANHAMENTO DO CUMPRIMENTO DO PRJ
38	ANEXOS



INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ACOMPANHAMENTO

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. ("Recuperanda"), em 06/07/2020, perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1057433-38.2020.8.26.0100, cujo processamento foi deferido em 12/08/2020 (fls.206/216), tendo sido nomeada como Administradora Judicial a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia").

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades "RMA" reproduz os atos de fiscalização das atividades da Recuperanda, consistentes em visita realizada à sede da Recuperanda, documentos contábeis e financeiros enviados pela Recuperanda e contatos constantes com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EVENTOS RELEVANTES



EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise

Eventos processuais: Em 09/12/2021, esta Administradora Judicial acostou aos autos a Ata da AGC realizada em 07/12/2021 que aprovou o PRJ (fls.1437/1482). Em 16/12/2021, esta Auxiliar Judicial apresentou as principais alterações ao PRJ ocorridas na AGC realizada em 07/12/2021. Em 01/02/2022, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 do PRJ (extinção das garantias reais e fidejussórias – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art.58, §1º da Lei 11.101/2005, homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda (fls.1571/1574), decisão esta que foi publicada em 07/02/2021. Em 22/02/2022, o Banco do Brasil S.A informou a interposição de Agravo de Instrumento (nº 20356241320228260000) contra a decisão que concedeu à recuperação judicial à Recuperanda (fls.1619/1644). **Em 08/03/2022, a Recuperanda apresentou manifestação em relação à petição do Banco Santander que informou o resultado do julgamento do agravo de instrumento nº 2142174-66.2021.8.26.0000 contra a decisão que determinou a devolução dos valores retidos indevidamente por algumas instituições financeiras. Em sua manifestação a Recuperanda defende a necessidade de apresentação de impugnação de crédito para discussão acerca da sujeição do crédito à recuperação judicial, requerendo seja indeferido o pedido do Banco Santander e mantido o crédito arrolado no quadro geral de credores.**

Eventos operacionais / financeiros: Em 07/02/2022 foi publicada a decisão homologatória do PRJ. De acordo com as condições de pagamento previstas no plano, em 21/03/2022 foi realizado o pagamento referente à primeira parcela dos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I, conforme quadro resumo apresentando no Item “Acompanhamento do Cumprimento do PRJ” a partir da página 34 deste relatório.

Além das questões supra, houve os seguintes investimentos / avanços operacionais:

- investimento na compra de placa DR para equipamento de Raio X e aquisição de outro equipamento de Raio-X ainda no primeiro trimestre de 2022 (*seminovo, no entanto mais atualizado que o atual*), que proporcionará o aumento no número dos atendimentos e melhor qualidade técnica na realização dos exames com a necessidade de uso de contrastes.
- Nova unidade de Ilhabela-SP, aguarda aprovação dos alvarás de funcionamento para início das atividades.
- Modernização e melhoria no sistema de atendimento de recepção e agendamento, com novo Tótem de senhas, aumento da equipe da central de atendimento e agendamentos on-line, e melhorias no sistema de agendamento eletrônico de exames).
- A Recuperanda, devido ao aumento no número de atendimentos, continua no processo de contratações, para atender a necessidade de reforço à equipe, admitiu 1 novo funcionário no mês ora analisado.
- A empresa que, para o enfrentamento da Covid-19 havia diminuído o horário de atendimento ao público, neste último trimestre de 2021, retornou ao atendimento presencial e telefônico até as 19 horas, no entanto, em algumas áreas como as administrativas, financeiras, comercial e equipe de atendimento telefônico, as atividades continuam em processo híbrido, presencial e home office.



VISÃO GERAL DA RECUPERANDA



SOBRE A RECUPERANDA

Histórico, atividades, instalações: não houve alterações desde o último RMA

Resumo da Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. - CRYA

Além das duas unidades da Crya que sempre forma reportadas (Higienópolis e Belém), em 08 de outubro de 2020, a Recuperanda realizou a 23ª Alteração de seu contrato social para abrir uma nova filial de coleta, localizada na Avenida Fausta Duarte de Araújo, nº 160, Centro, Mogi das Cruzes, SP.

UNIDADES

Higienópolis – Sede

Rua Marquês de Itu, 633, São Paulo, SP



Belém – 1ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



Mogi das Cruzes – 2ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



MISSÃO

Oferecer aos seus clientes atendimento humanizado, com credibilidade, através da excelência no diagnóstico

VISÃO

Ser um centro de referência em diagnóstico por imagem e ser considerada uma das melhores empresas de SP e região, focando na satisfação e eficiência, associados à sustentabilidade do negócio

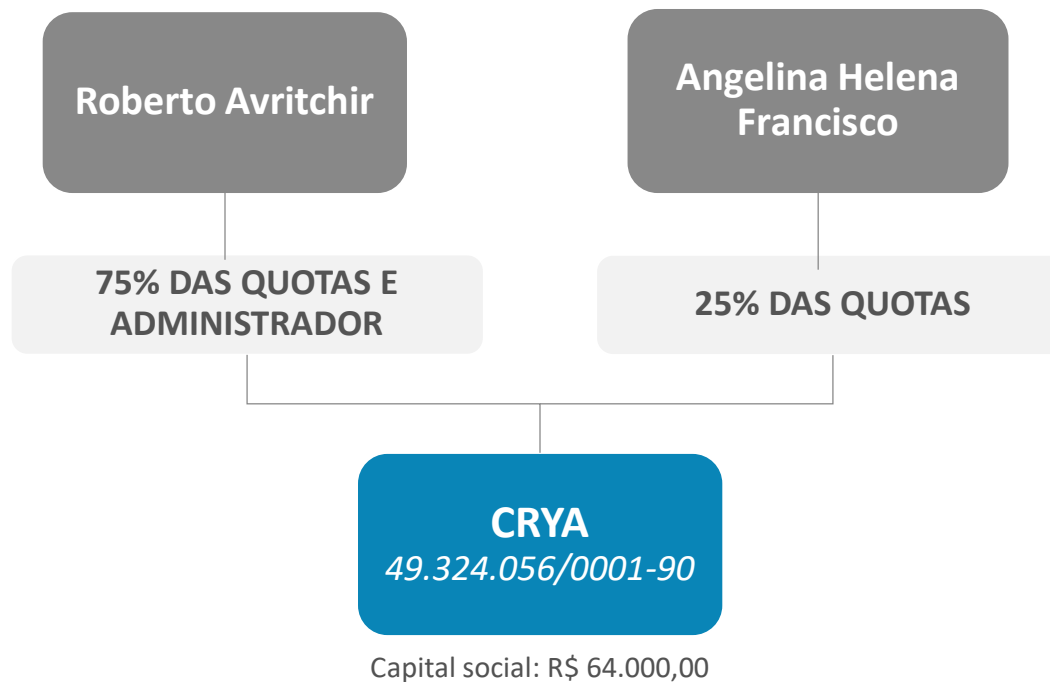
VALORES

Credibilidade, integridade, respeito, ética, inovação e profissionalismo



SOBRE A RECUPERANDA

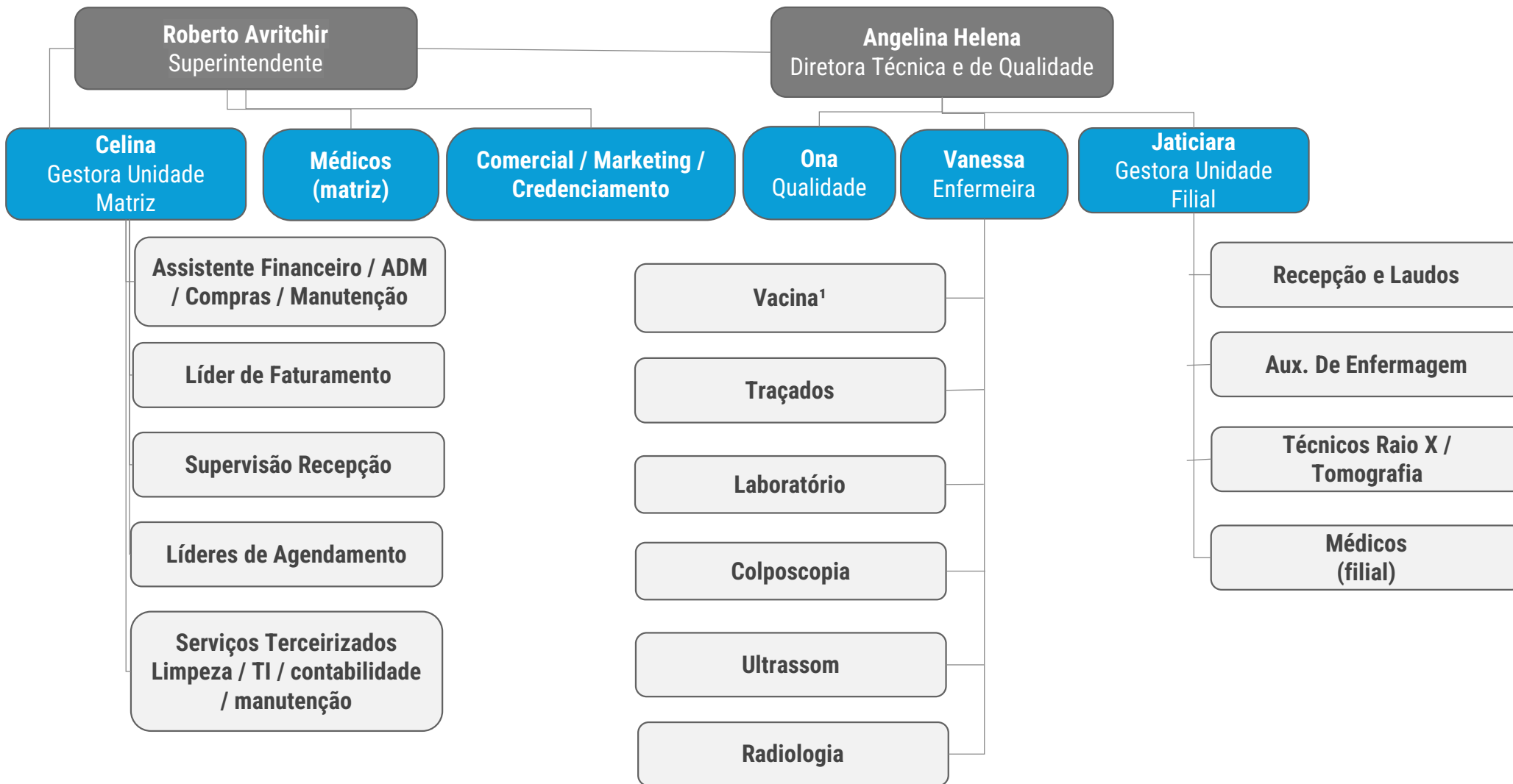
Estrutura Societária: não houve alterações desde o último RMA apresentado





SOBRE A RECUPERANDA

Organograma Geral da Empresa. Não houve alteração desde o relatório anterior.



Fonte: informações fornecidas pela empresa
 Nota: 1 atualmente o setor de vacinas está inativo.

VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

Principais Clientes

De acordo com as informações apresentadas pela Recuperanda, o faturamento decorre principalmente de convênios, dentre os quais os mais representativos no mês em análise foram: Cema (hospital), Prevent Senior, Amil Facil (Next Saude), Amil e Ceman-Centro Médico Andrade. A Recuperanda emitiu faturamento para 60 convênios no mês em análise.

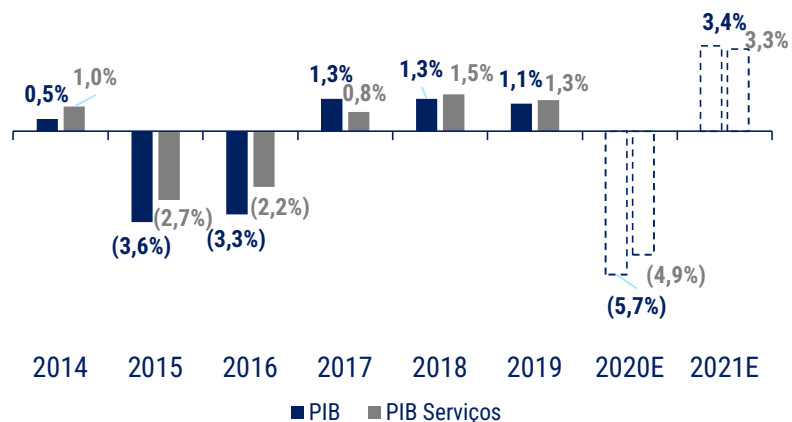


dez/21			jan/22		
Convênio	Participação	Valor (R\$)	Convênio	Participação	Valor (R\$)
Cema	29%	239.367,42	Cema	29%	239.367,42
Prevent Senior	20%	160.501,77	Prevent Senior	20%	160.501,77
Amil Facil (Next Saude)	9%	71.707,02	Amil Facil (Next Saude)	9%	71.707,02
Amil	6%	46.622,54	Amil	6%	46.622,54
Ceman-Centro Medico Andrade	5%	42.846,90	Ceman-Centro Medico Andrade	5%	42.846,90
Instituto Cema	2%	19.328,90	Instituto Cema	2%	19.328,90
Central Nacional	2%	18.305,12	Central Nacional	2%	18.305,12
Bradesco	2%	15.932,49	Bradesco	2%	15.932,49
Sao Cristovao	2%	15.915,00	Sao Cristovao	2%	15.915,00
Central Nacional Intercambio	2%	13.519,31	Central Nacional Intercambio	2%	13.519,31
Unimed Seguros	2%	12.895,78	Unimed Seguros	2%	12.895,78
Geap	2%	12.317,83	Geap	2%	12.317,83
Amil Medial	2%	12.305,10	Amil Medial	2%	12.305,10
Porto Seguro Saude	1%	11.589,41	Porto Seguro Saude	1%	11.589,41
OUTROS	15%	126.772,38	OUTROS	15%	126.772,38

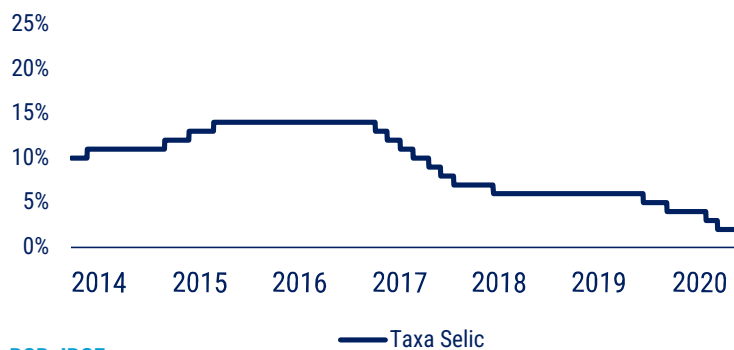


VISÃO GERAL DA RECUPERANDA Estudo de Mercado

Com a profunda crise vivida nos últimos anos o setor de serviços foi muito afetado. A retomada se iniciou em 2017, mas será prejudicada pela pandemia.

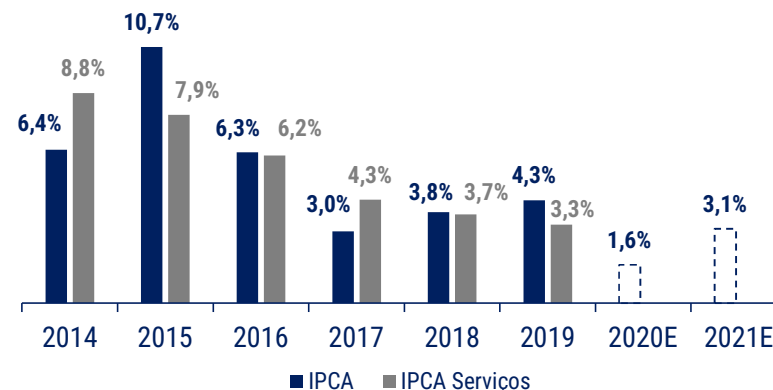


Após altos índices da taxa de juros, a Selic se encontra em seu menor valor histórico no Brasil, a 2%.



Fonte: BCB, IBGE

Depois de um cenário de estagnação, o setor de serviços apresentou níveis estáveis e pequenos de inflação.



Uma combinação de fatores vem mudando o cenário para o setor de serviços em geral.

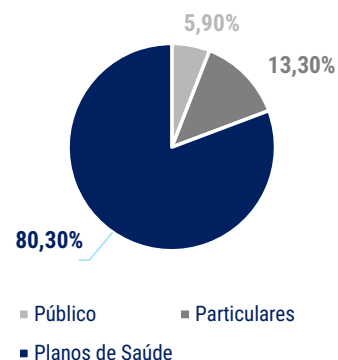
- Atingida pela pior crise em mais de 100 anos, a economia desacelerou em todos os setores;
- As altas das taxas de juros, aliadas aos altos índices de inflação levaram ao cenário de baixa atratividade para investimentos até 2017;
- Apesar de 2020 ficar marcado por uma grande queda devido à crise do Covid-19, o setor de serviços tende a recuperar o crescimento nos próximos anos, já tendo apresentado melhoras. Com as novas restrições anunciadas em 30/11, será necessário acompanhar como se dará a evolução do mercado.

VISÃO GERAL DA RECUPERANDA Estudo de Mercado

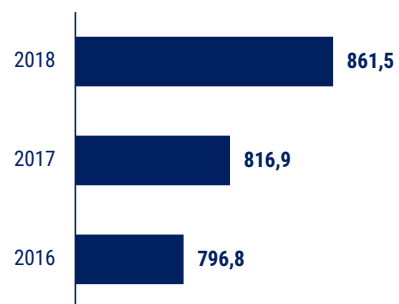


O número de exames vem crescendo ano a ano, sendo que em 2019 a maior receita do setor veio dos Planos de Saúde.

Distribuição da Receita

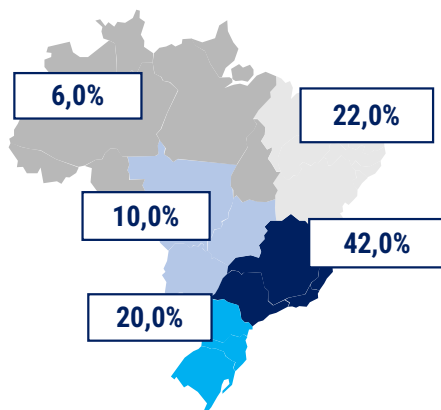


Número de Exames Realizados



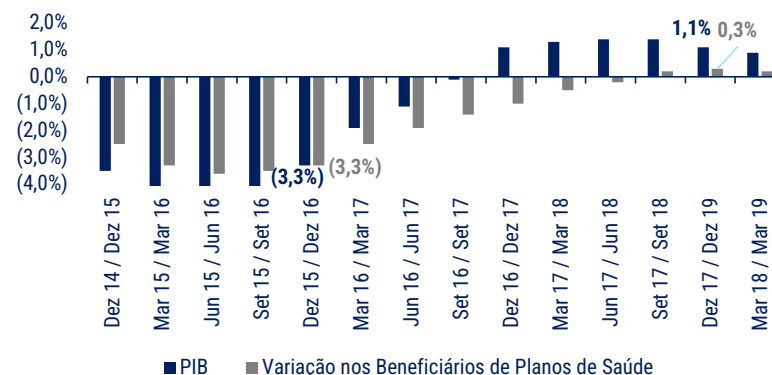
Os estabelecimentos de Medicina Diagnóstica se concentram em grande parte na região Sudeste.

Número de estabelecimentos de medicina diagnóstica e terapêutica por região (2017) (%)



Fonte: Abramed

É clara a relação de dependência entre o número de beneficiários de planos de saúde (excelente indicador do setor) e o PIB. Assim sendo, à medida em que o PIB se recupere, espera-se um aumento do número de usuários de planos de saúde.



Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação.

- O aumento do número de exames realizados favorece as atividades da Recuperanda;
- O número de beneficiários de plano de saúde está em recuperação desde 2017 e deve retomar o crescimento após a crise sanitária atual;
- A região onde está localizada a CRYA se apresenta como o maior polo de atração no setor.



VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

Principais dificuldades. Razões da crise

A Recuperanda elenca como razões de sua crise: (i) desaceleração econômica do Brasil iniciada em 2014; (ii) aumento das despesas financeiras; (iii) queda da margem de contribuição e (iv) crise da COVID-19.

MOTIVOS

Crise Econômica do Brasil

Margem de Contribuição

Despesas Financeiras

Crise da COVID-19

COMENTÁRIOS

A crise econômica brasileira iniciada em 2014 afetou as atividades da Recuperanda, que vem apresentando resultados negativos desde 2017.

Com a crise, o crescimento da receita da Recuperanda não acompanhou a evolução de seus custos, gerando resultados negativos. Ocorreu também um aumento na taxa de inadimplência. Tal situação acarretou no consumo de capital próprio e necessidade de captação de capital de terceiros. Vale ressaltar que a recuperanda preza muito pela qualidade, o que impacta diretamente nos seus custos com fornecedores.

Diante do cenário acima, a Recuperanda foi obrigada a captar recursos perante instituições financeiras para suprir o capital de giro, o que gerou uma crescente despesa com juros de 2017 a 2020.

Com a crise decorrente do COVID-19, houve uma queda de 68,39% na média mensal de faturamento. Dessa maneira, diante da sucessão de resultados negativos e importante queda de faturamento, a Recuperanda não consegue mais captar recursos para manter sua operação.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

Balço Patrimonial



ATIVO	dez/21	jan/22	Varição (R\$)	Varição (%)
Ativo Circulante	1.981.987	1.829.139	(152.848)	-7,7%
Disponível	513.478	496.452	(17.026)	-3,3%
Contas a Receber	220.714	68.582	(152.132)	-68,9%
Outros Créditos/Adiantamentos	635.985	635.985	-	0,0%
Impostos a Recuperar	611.810	628.120	16.311	2,7%
Ativo Não Circulante	1.932.674	1.894.138	(38.536)	-2,0%
Imobilizado - Custo	1.895.807	1.859.230	(36.577)	-1,9%
Intangível - Custo	36.867	34.908	(1.959)	-5,3%
TOTAL DO ATIVO	3.914.661	3.723.277	(191.384)	-4,9%

PASSIVO	dez/21	jan/22	Varição (R\$)	Varição (%)
Passivo Circulante	4.323.681	4.281.352	(42.329)	-1,0%
Fornecedores	2.013.514	1.974.748	(38.766)	-1,9%
Empréstimos e Financiamentos	1.118.368	1.117.778	(589)	-0,1%
Impostos e Contrib. Sociais a Recolher	265.976	279.945	13.970	5,3%
Obrigações Trabalhistas	666.847	670.619	3.772	0,6%
Contas a Pagar	145.976	125.261	(20.715)	-14,2%
Outras Obrigações a Pagar	113.000	113.000	-	0,0%
Adiantamento de Clientes	-	-	-	-
Passivo não Circulante	1.803.964	1.803.964	-	0,0%
Emprest. Financ. Moeda Nacional	1.751.440	1.751.440	-	0,0%
Provisões Diversas	52.524	52.524	-	0,0%
Patrimônio Líquido	(2.212.983)	(2.362.038)	(149.055)	6,7%
Capital Social	64.000	64.000	-	0,0%
Lucro/Prejuízo acumulado	298.749	(149.055)	(447.804)	-149,9%
Reservas	16	16	-	0,0%
Ajustes de Exercícios Anteriores	-	-	-	-
TOTAL DO PASSIVO	3.914.661	3.723.277	(191.384)	-4,9%

- O Ativo Circulante, no mês em análise, apresentou uma redução da conta Disponível em caixa/bancos de R\$ 17 mil devido aos seguidos prejuízos no ano de 2021 (janeiro a setembro e novembro) e janeiro de 2022, redução do saldo no Contas a Receber de R\$ 152,1 mil e aumento no saldo de Impostos a recuperar de R\$ 16,3 mil, ambos em relação ao mês anterior.
- No ativo não circulante, foi observada uma redução de R\$ 38,5 mil, tendo como principal variação as reduções nas contas de Imobilizado – Custo, redução de R\$ 36,6 mil, e Intangível – Custo de R\$ 2 mil, em relação ao mês anterior. A variação refere-se exclusivamente ao lançamento da depreciação do mês.
- O Passivo Circulante, apresentou uma redução de R\$ 42,3 mil, verifica-se que as principais variações ocorridas foram: redução de R\$38,8 mil na conta Fornecedores, redução de R\$ 20,7 mil na conta de Contas a Pagar e os aumentos de R\$ 14 mil e R\$ 3,8 mil respectivamente nas contas Impostos e Contrib Sociais a Recolher e Obrigações Trabalhistas, todas as variações em relação ao mês anterior.
- O Passivo circulante não apresentou nenhuma variação em relação ao mês anterior.
- O Patrimônio líquido reduziu R\$ 149,1 mil, devido ao resultado negativo apresentado no mês ora analisado, conforme DRE demonstrada mais adiante.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

Contas a Pagar



Para o mês em análise, o saldo do contas a pagar foi de R\$ 247,2 mil, representando um aumento de 232,5% no saldo total em relação ao mês anterior.

Fornecedores	dez/21		Fornecedores	jan/22	
	Participação	Saldo (R\$)		Participação	Saldo (R\$)
INSTITUTO HERMES PARDINI	28,54%	21.221	PREFEITURA DO MUNICIPIO DE SAO PAULO	34,91%	86.312
CEMA	28,18%	20.948	INSTITUTO HERMES PARDINI	30,77%	76.063
KONIMAGEM COMERCIAL LTDA (83)	11,15%	8.287	CEMA	8,61%	21.283
KONIMAGEM COMERCIAL LTDA (45)	10,12%	7.522	DYNAMED	5,42%	13.411
HTS TECNOLOGIA EM SAUDE COM IMP EXP LTDA	7,73%	5.750	APACK EMBALAGENS EIRELI EPP	5,25%	12.982
Outros	14,28%	10.619	Outros	15,04%	37.188
Total	100%	74.347	Total	100%	247.238

Período	jan/22
Vencidos	0
mais de 180 dias	0
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	0
A vencer	247.238
até 90 dias	139.491
mais de 180 dias	107.747
Total	247.238

- Os valores devidos pela Recuperanda encontram-se distribuídos em 14 fornecedores para o mês em análise.
- O maior volume do contas a pagar está alocado para Prefeitura do Município de São Paulo, devido ao pagamento do IPTU/2022 da unidade matriz. O Instituto Hermes Pardini mantém-se entre os fornecedores de maior participação no total de contas pagar, com o percentual de 30,77% do saldo total.
- Foram considerados apenas os valores devidos após a data do pedido de recuperação judicial.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

Contas a Receber



Para o período em análise, a Recuperanda apresentou um total de R\$ 889,4 mil a receber, sendo R\$ 1,1 mil vencidos até 90 dias, representando somente 0,13% do total do contas a receber do mês.

Cliente	dez/21		Cliente	jan/22	
	Participação	Saldo (R\$)		Participação	Saldo (R\$)
Prevent Senior	20,26%	150.631	Especial	19,48%	173.273
Especial	18,29%	135.999	Prevent Senior	17,10%	152.099
Cema	10,28%	76.390	Cema	16,00%	142.310
Amil Facil (Next Saude)	8,37%	62.219	Amil Facil (Next Saude)	7,88%	70.097
Amil	5,50%	40.894	Intermedica	6,49%	57.711
Outros	37,30%	277.292	Outros	33,04%	293.893
Total	100%	743.424	Total	100%	889.383

Período	dez/21	jan/22
Vencidos	601	1.148
mais de 180 dias	0	475
de 91 a 180 dias	0	0
até 90 dias	601	673
A vencer	742.824	888.236
até 60 dias	652.356	793.818
mais de 60 dias	90.468	94.417
Total	743.424	889.383

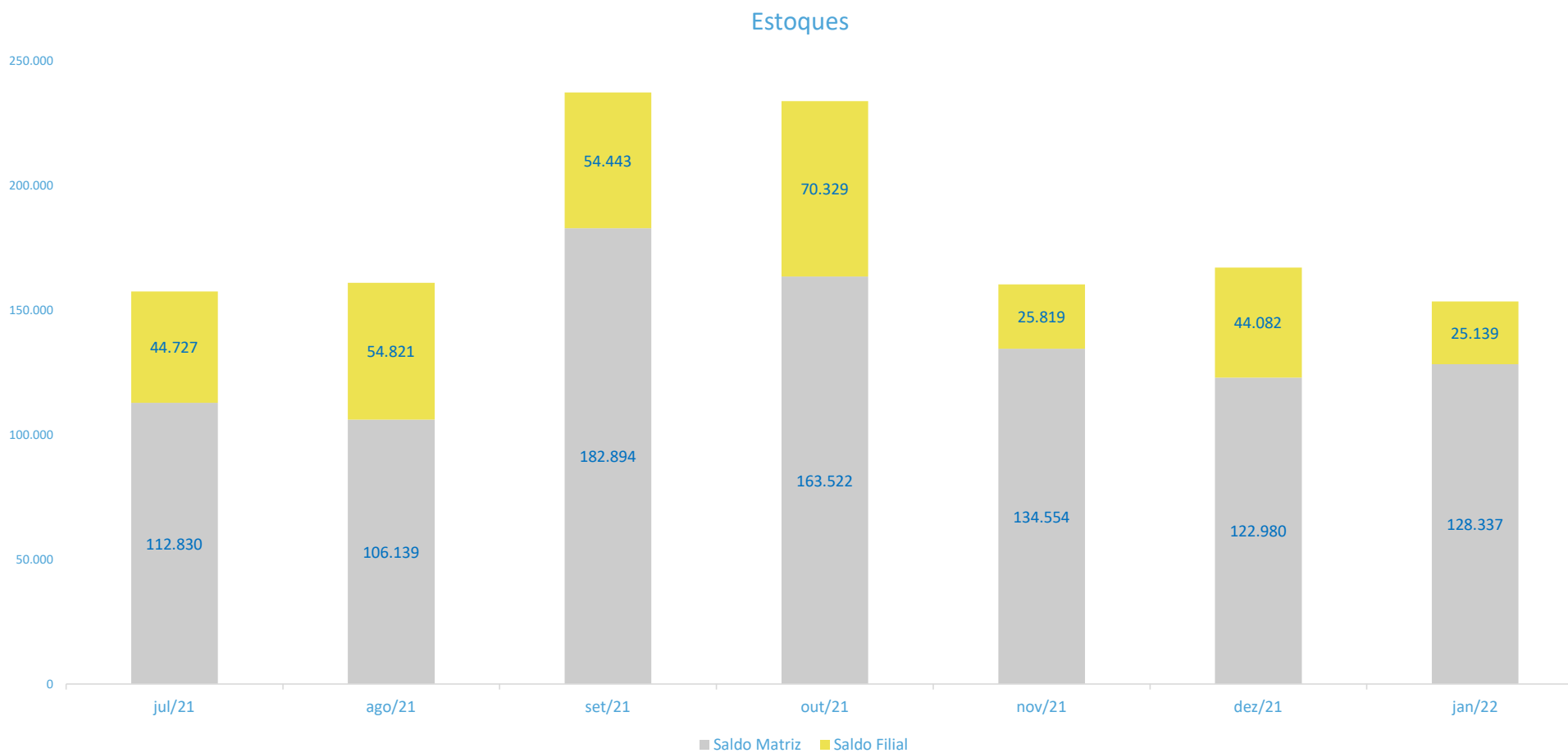
- Os valores a receber pela Recuperanda encontram-se distribuídos em 63 convênios para o mês em análise. O maior valor do contas a receber de convênios no período foi para com o Especial (particulares), representando 19,5% do total do mês analisado.
- Neste mês em análise, a participação de recebíveis referente a valores da Prevent Senior, representou a segunda maior participação, com 17,1% do total do mês.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

Estoques



Para o mês em análise, o total de estoques informado foi de R\$ 153,5 mil, sendo que a matriz representa 83,6% do total em estoque. Tal montante representa uma redução de 8,1% em relação ao mês anterior.

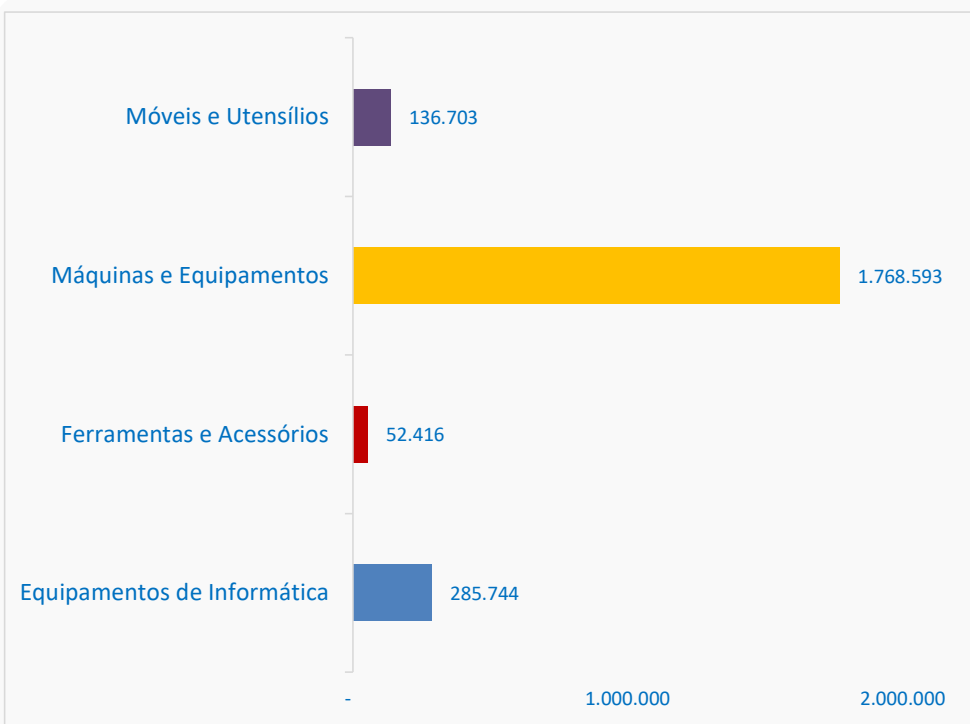




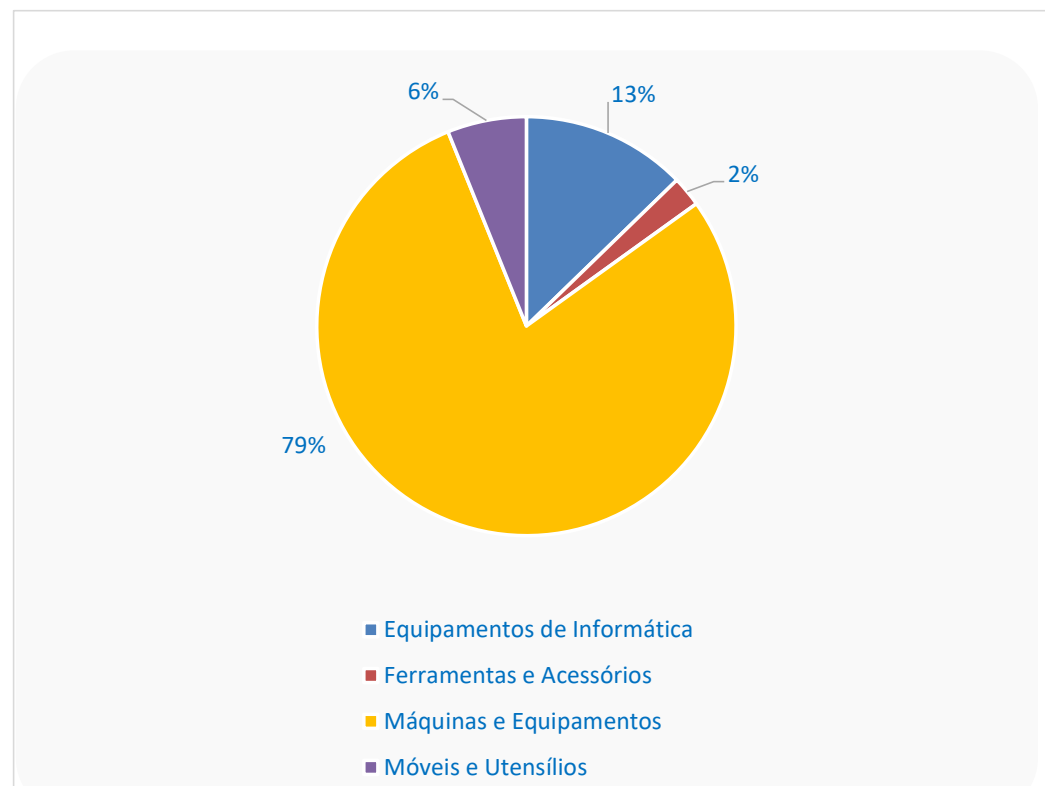
Imobilizado

A Recuperanda apresentou uma planilha com seus ativos no valor de R\$ 2,2 milhões, dos quais R\$ 1,8 milhão refere-se à Máquinas e Equipamentos, demonstrando os mesmos valores e composição em relação ao mês anterior.

Imobilizado: valor por categoria



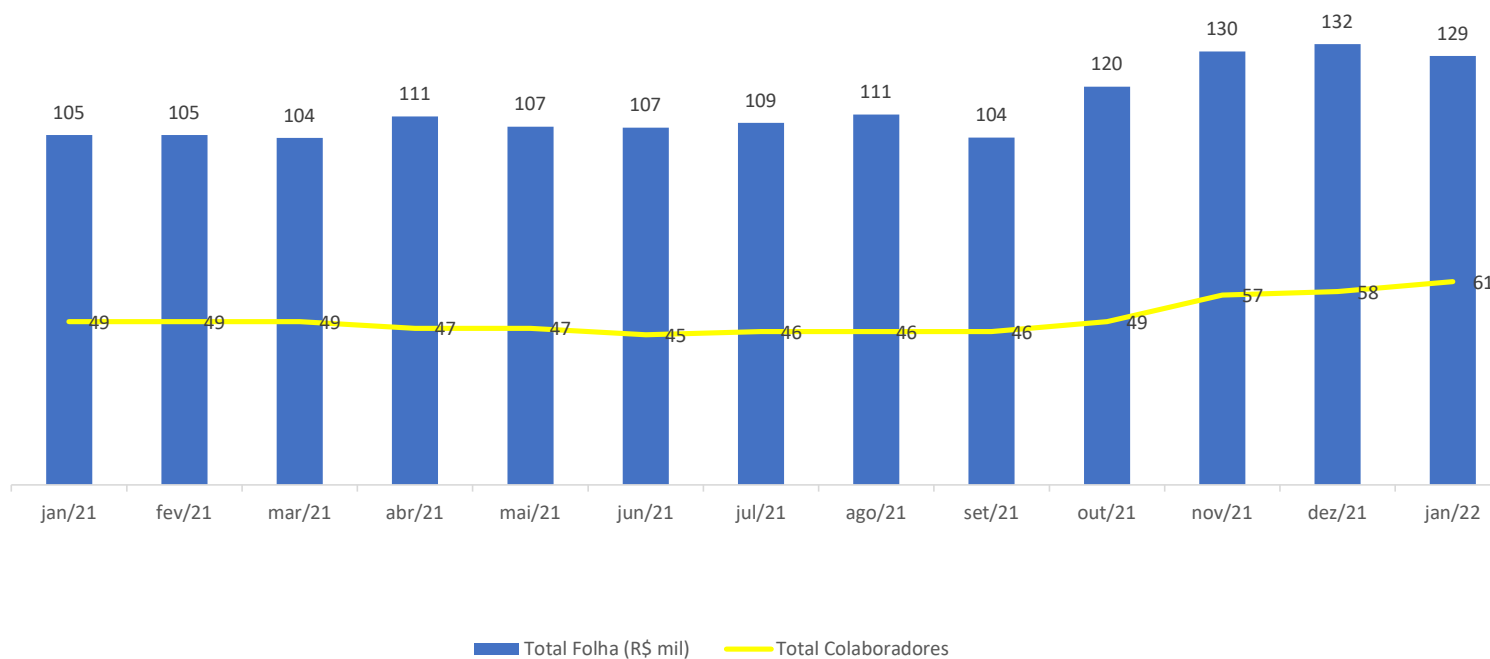
Imobilizado: % por categoria



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento

Na Folha de Pagamento do mês analisado, foram admitidos novos funcionários passando para o número de 61 colaboradores no total da operação, permanecendo inalterada a quantidade de prestadores de serviços terceirizados em relação ao mês anterior.



- Há ainda 4 prestadores de serviços remunerados, permanecendo inalterados os totais de contratados e dos honorários em relação ao mês anterior, com o valor total dos honorários de R\$ 17,3 mil mensais.
- A variação no valor total da folha, observada no gráfico, refere-se ao afastamento médico de um 1 funcionários e a admissão de 3 novos funcionários, que por terem sido contratados nos últimos dias do mês em análise, o reflexo no total de folha deverá ocorrer no próximo mês, as contratações referem-se a aumento do quadro de colaboradores.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

Análise do Faturamento e DRE



No mês analisado, a Recuperanda apresentou redução da receita bruta em relação ao mês anterior, com uma variação negativa de 3,2%, R\$ 26,2 mil menor em relação ao mês anterior.

DRE	dez/21	jan/22	Variação (R\$)	Variação (%)
Receita Bruta de Vendas e Serviços	816.113	789.958	(26.155)	-3,2%
(-) Impostos Incid S/ Serviços	(38.732)	(40.800)	(2.069)	5,3%
RECEITA LIQUIDA	777.381	749.158	(28.223)	-3,6%
(-) Custos Serviços Prestados	(280.450)	(360.577)	(80.127)	28,6%
(=) LUCRO BRUTO	496.931	388.581	(108.350)	-21,8%
Margem Bruta	63,9%	51,9%		
Despesas Operacionais	(465.068)	(536.115)	(71.046)	15,3%
Despesas c/ Pessoal	(180.378)	(227.921)	(47.543)	26,4%
Despesas Administrativas	(245.229)	(268.733)	(23.504)	9,6%
Amortiz e Depreciação	(27.704)	(27.704)	-	0,0%
Despesas Tributárias	-	-	-	0,0%
Receitas não Operacionais	-	-	-	-
(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	31.863	(147.534)	(179.397)	-563,0%
Margem EBIT	4%	-20%		
(-) Despesas Financeiras	(2.608)	(1.526)	1.083	-41,5%
(+) Receitas Financeiras	-	4	4	#DIV/0!
(=) RESULTADO ANTES DAS PROV TRIBUTÁRIAS	29.255	(149.055)	(178.310)	-609,5%
IRPJ/CSLL	-	-	-	
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCICIO	29.255	(149.055)	(178.310)	-609,5%
Margem de Lucro	4%	-20%		

- A DRE no mês em análise apresentou redução da Receita Bruta em 3,2% e um aumento de R\$ 80,1 mil no Custo dos serviços prestados, reduzindo a margem Bruta em 12 pontos percentuais em comparação com o mês anterior.
- Observa-se que as Despesas Operacionais tiveram um aumento de R\$ 71,1 mil, tendo como maiores variações de aumento as contas de Despesas com Pessoal de R\$ 47,6 mil e Despesas Administrativas de R\$ 23,5 mil, gerando o Resultado Operacional negativo de R\$ 147,5 mil, margem de EBIT negativa em 19,7%.
- O mês em análise apresentou a DRE com o prejuízo de R\$ 149,1 mil, gerando uma margem líquida negativa de 19,9%.

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

Índices de Liquidez



Na análise de índices, quatro critérios são observados: (i) liquidez – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações no curto prazo; (ii) solvência – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações de longo prazo; (iii) crescimento – que analisa o quanto a empresa está crescendo; e (iv) lucratividade e eficiência – que medem a eficiência operacional da empresa.

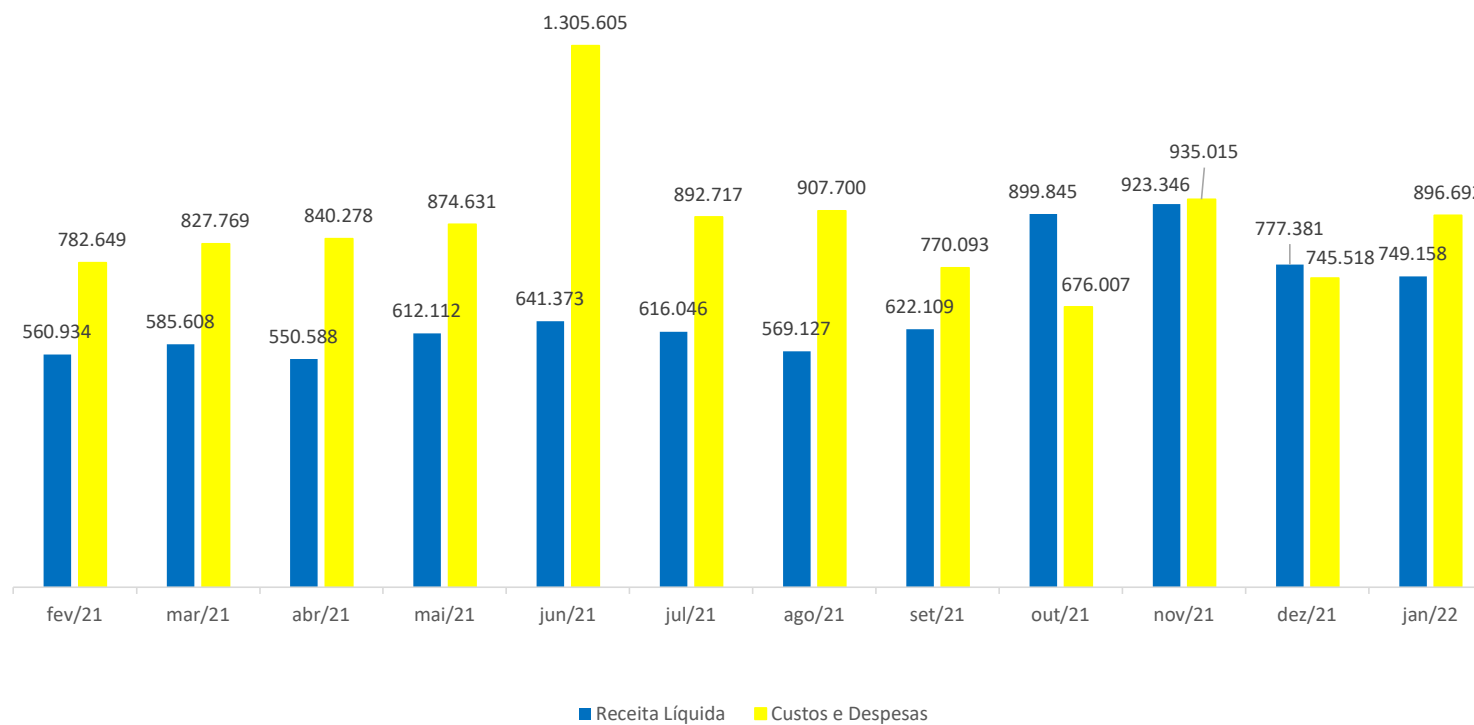
Índices:	dez/21	jan/22	Descrição
Liquidez			
Liquidez Geral:	0,32	0,30	Total de ativos de curto prazo e recebíveis de longo prazo sobre o total das obrigações
Liquidez Corrente:	0,46	0,43	Total de ativos de curto prazo para o total de obrigações a curto prazo
Solvência			
Índice de Endividamento	157%	163%	Porcentual do ativo que é financiado com capital de terceiros
Cobertura de Juros	12	-97	Veze que o EBIT cobre a despesas com juros
Crescimento			
Crescimento dos Ativos	-6%	-5%	Ativos Final - Ativo Inicial / Ativo Inicial
Lucratividade e Eficiência			
ROA - Retorno Sobre Ativos	0,01	-0,04	Quantos reais de lucro são gerados para cada real do ativo
ROS - Retorno Sobre Vendas (Margem EBIT)	4%	-20%	Margem de retorno sobre as vendas

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

Receitas x Custos e Despesas



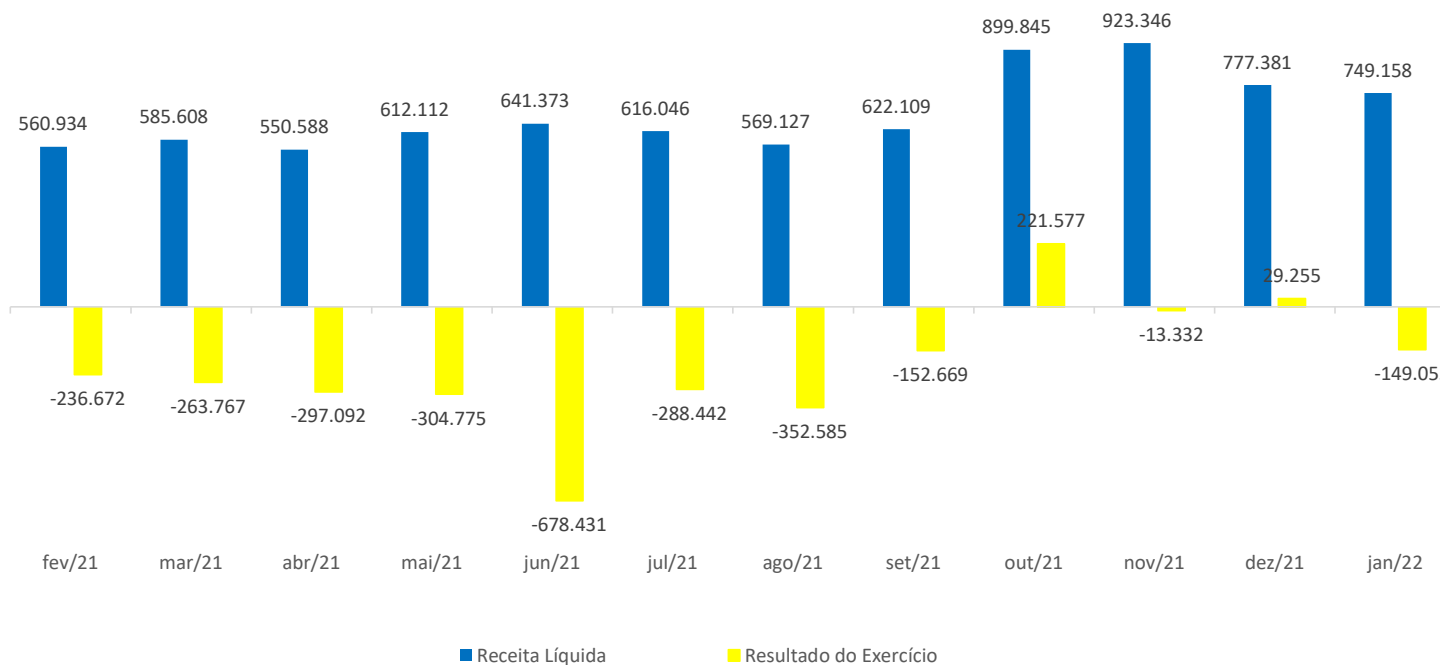
Para o mês em análise, a receita líquida apresentou-se 19,7% menor em relação a soma total dos custos e despesas.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
Receitas x Resultado



No mês em análise, o resultado no período foi negativo de R\$ 149,1 mil, que representa a margem líquida negativa de 19,9%.





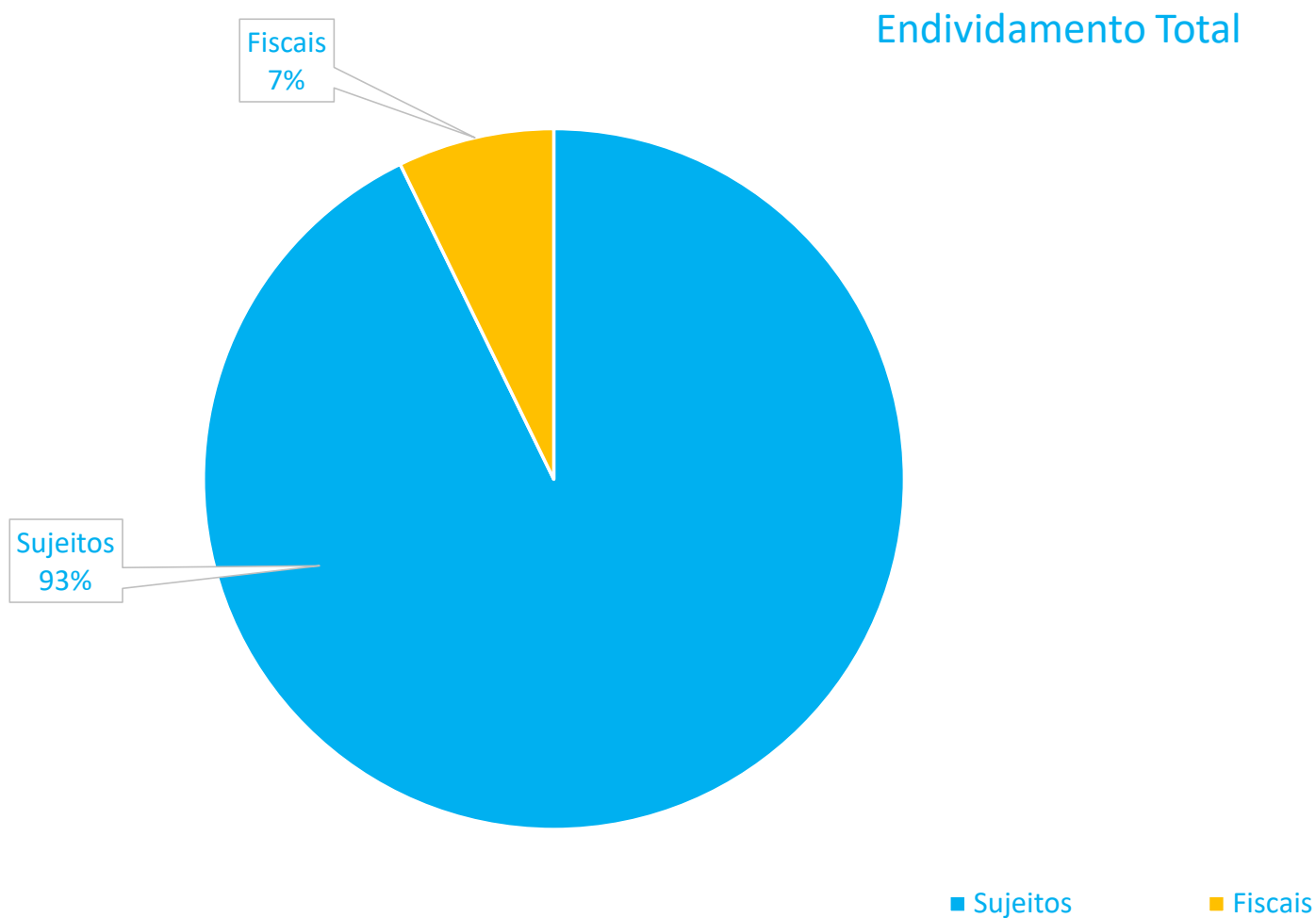
ENDIVIDAMENTO



ENDIVIDAMENTO
Endividamento total



A Recuperanda possui um total de R\$ 3,8 milhões de endividamento, entretanto os créditos Fiscais não vem sendo atualizados pela Recuperanda.

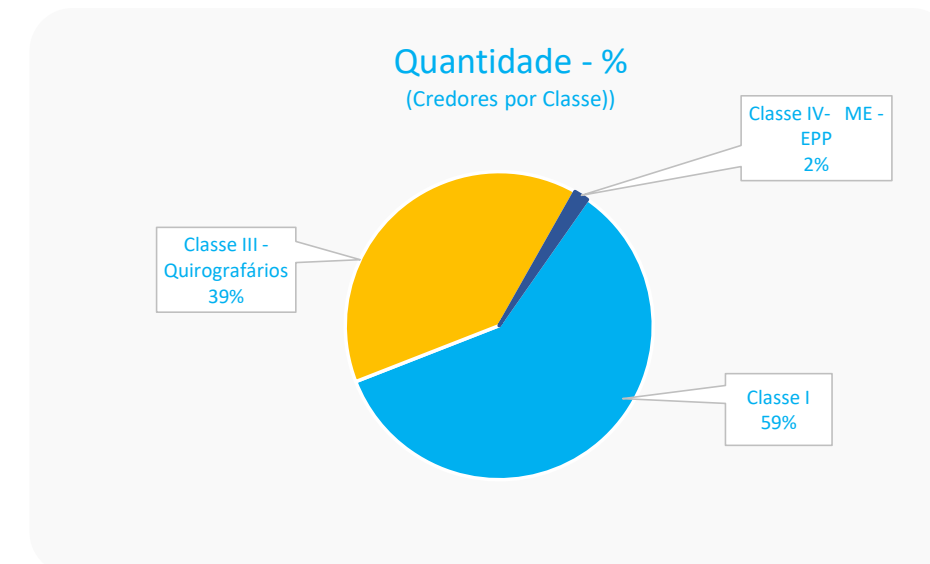
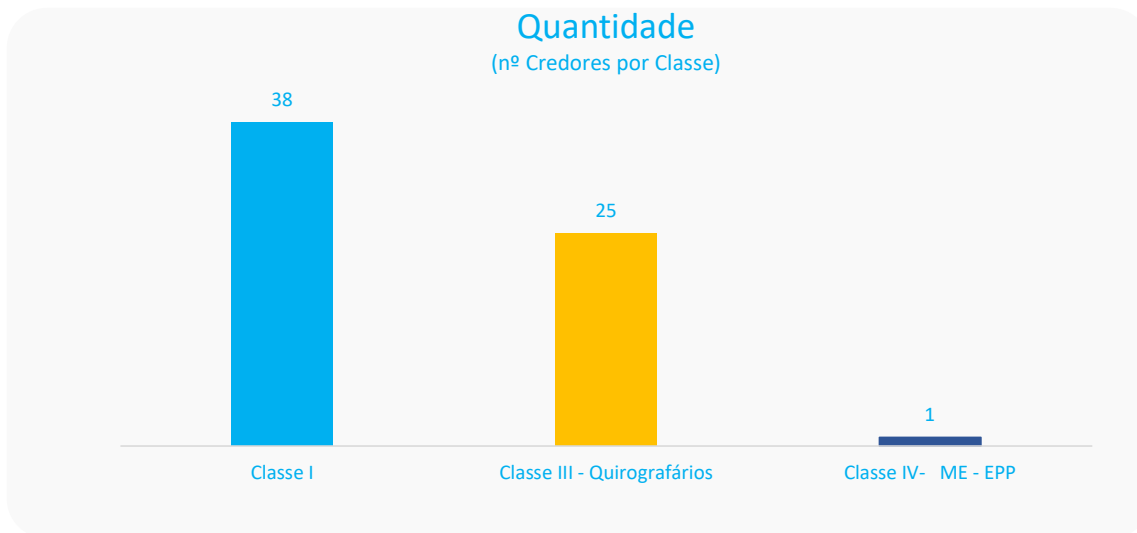
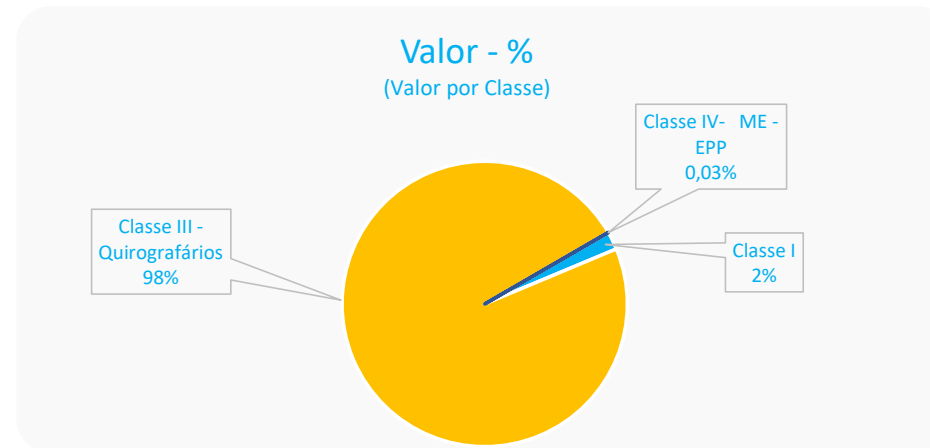
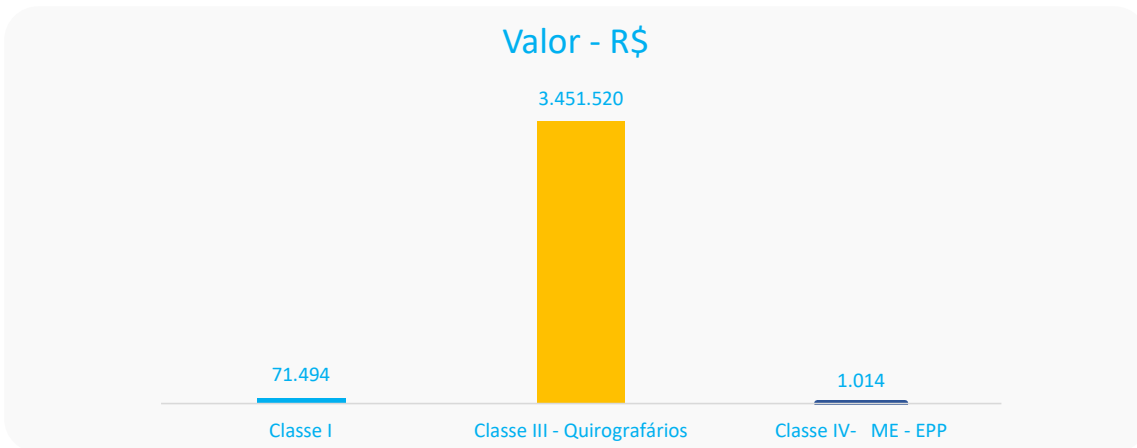




ENDIVIDAMENTO

Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

A Recuperanda possui um total de R\$ 3,5 milhões de créditos sujeitos à recuperação judicial, divididos da seguinte maneira:



ENDIVIDAMENTO

Endividamento Não Sujeito à Recuperação Judicial

A Recuperanda possui um total de R\$ 274 mil de créditos fiscais não sujeitos, divididos da seguinte maneira:

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	GARANTIA
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 9.034,46	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.468,63	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 4.721,04	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 1.022,94	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 9.228,57	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.325,60	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 799,62	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 3.690,76	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 1.646,52	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 7.552,02	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 2.016,56	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 436,90	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.896,98	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 2.089,43	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 452,69	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 28.710,71	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 15.505,14	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 28.856,36	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 14.459,92	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 27.321,37	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 14.397,15	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 27.023,73	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 18.930,06	
FGTS Sérgio Silvati	FGTS	R\$ 9.566,76	
FGTS Tatiana de Fátima Soares	FGTS	R\$ 39.014,27	

ENDIVIDAMENTO

Endividamento com Partes Relacionadas e Coobrigados

A Recuperanda possui um total de R\$ 91.854,00 em dívidas com partes relacionadas, dos quais R\$30.618,00 são detidos pelo sócio Roberto Avritchir e o remanescente com os irmãos do sócio. A Recuperanda possui também R\$ 2.2 milhões em dívidas com instituições financeiras que envolvem os seus sócios Roberto e Angelina como avalistas.

- Partes Relacionadas:**

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	RELAÇÃO
ROBERTO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Sócio
ILAN AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio
JAIRO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio

- Coobrigados:**

DEVEDOR	CREDOR	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COBRIGADOS
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO ITAU	R\$ 355.825,00	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO DO BRASIL	R\$ 493.333,24	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R\$ 103.120,88	Aval	ROBERTO AVRITCHIR E ANGELINA HELENA FRANCISCO
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO BRADESCO	R\$ 911.127,42	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO SANTANDER	R\$ 406.175,94	Aval	ROBERTO AVRITCHIR



ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

Fluxo de Caixa



FLUXO DE CAIXA	dez/21	jan/22	Variação (R\$)	Variação (%)
Saldo Inicial	606.202	405.324	(200.877)	-33%
Entradas	796.790	925.976	129.185	16%
Recebimentos	796.790	925.976	129.185	16%
Convênios	675.257	770.226	94.968	14%
Particular	121.523	155.747	34.224	28%
Saídas	(959.343)	(908.749)	50.594	-5%
Impostos sobre Faturamento	(21.654)	(18.988)	2.666	-12%
COFINS Fat	(3.572)	(3.845)	(273)	8%
ISS Fat	(17.308)	(14.310)	2.998	-17%
PIS Fat	(774)	(833)	(59)	8%
Despesas Custos Diretos	(423.437)	(461.653)	(38.216)	9%
Desp. Médicas	(109.440)	(120.240)	(10.800)	10%
Desp. Serviços Terceiros	(38.684)	(43.434)	(4.750)	12%
Laboratório	(85.464)	(119.742)	(34.279)	40%
Desp. Material de Consumo	(99.010)	(85.033)	13.977	-14%
Desp. Operacional Manut. Equipos	(48.126)	(49.514)	(1.388)	3%
Impostos Diretos	(13.060)	(12.123)	937	-7%
Repasse Cema	(20.839)	(20.581)	258	-1%
Outros Repasses	-	(1.521)	(1.521)	-
Desp. Impressão	(8.814)	(9.464)	(650)	7%
Despesas Custos Indiretos	(514.252)	(428.109)	86.144	-17%
Pessoal	(294.912)	(221.999)	72.914	-25%
Desp. Instalação	(20.705)	(20.080)	625	-3%
Telefonia e Internet	(11.526)	(12.440)	(914)	8%
TI e Sistemas	(11.260)	(13.584)	(2.324)	21%
Material Estoque	(29.322)	(12.214)	17.108	-58%
Manut. Instalações	(9.798)	(19.328)	(9.529)	97%
Comercial/Mkt	(2.000)	(2.000)	-	0%
Desp. Advocatícias	(66.423)	(60.254)	6.168	-9%
Impressão Indireta	(571)	(571)	-	0%
Outros Serv. Terceiros	(25.005)	(22.394)	2.611	-10%
Aluguel Equipamentos	(5.273)	(5.273)	-	0%
Outros Gastos	(5.955)	(8.181)	(2.226)	37%
Impostos Indiretos	(3.537)	(6.730)	(3.194)	90%
Devoluções	(415)	-	415	-100%
Retirada Sócios	(22.000)	-	22.000	-100%
Aluguel Clínica	(2.342)	(20.300)	(17.958)	767%
Total Pós Despesas	(162.553)	17.226	179.779	-111%
Despesas Financeiras	(2.375)	(1.528)	847	-36%
Despesas Bancárias	(4)	(4)	0	-5%
Juros Empréstimo Caixa	(2.331)	(1.484)	847	-36%
Juros Limite Bancário	(40)	(40)	(0)	0%
Total Pós Despesas Financeiras	(164.928)	15.698	180.626	-110%
Empréstimos	(36.694)	(33.163)	3.531	-10%
Empréstimos	(36.694)	(33.163)	3.531	-10%
Parcelas Empréstimos Caixa	(589)	(589)	-	0%
Parcelas Investimentos	(36.105)	(32.574)	3.531	-10%
Resultado Mensal	(201.622)	(17.464)	184.157	-91%
Trx	745	368	(377)	-51%
Saldo Final Acumulado	405.324	388.228	(17.097)	-4%
Conta Garantida	-	-	-	-
Saldo Bancário	405.324	388.228	(17.097)	-4%

- No mês em análise houve um aumento de R\$ 129,2 mil no total de entradas em relação ao mês anterior.
- Ocorreu um aumento de 9%, R\$ 38,2 mil no total dos Custos diretos, em relação ao mês anterior. As variações nas despesas Custos Diretos de maior representatividade foram: aumento de R\$ 10,8 mil com despesas Médicas, aumento de R\$ 4,7 com Despesas com Serviços De Terceiros, aumento de R\$ 34,3 com Laboratório, redução de R\$ 14 mil em Desp. Material de Consumo e redução de.
- Em Despesas Custos Indiretos, observa-se uma redução total de R\$ 86,1 mil, sendo as principais variações de reduções: R\$ 72,9 mil em Pessoal, de R\$ 17,1 mil em Material de Estoque, de R\$ 6,2 em Desp Advocatícias e a não ocorrência de retirada Sócios gerando redução adicional de R\$ 22 mil.
- As principais variações de aumento foram: R\$ 9,5 mil Manut. Instalações, de R\$ 3,2 Impostos Indiretos, de R\$ 18 Aluguel clínica ref a dez/21 pago em janeiro/22, todas variações acima são relação ao mês anterior.
- A Recuperanda ainda mantém reservas de caixa, apesar dos seguidos resultados de prejuízo nos últimos meses, o saldo bancário final acumulado no caixa foi de R\$ 388,2 mil, ficando R\$ 17,1 mil abaixo do saldo bancário apresentado no mês anterior.
- No mês ora analisado, com valor consumido do saldo disponível em bancos de R\$ 17,1 mil, acumula, desde o final de outubro de 2020, uma redução no valor total do Saldo Bancário de R\$ 1,9 milhões.



FISCALIZAÇÃO - CUMPRIMENTO DO PRJ



Plano de recuperação judicial **Cumprimento do PRJ**



Conforme consignado em Ata da Assembleia Geral de Credores realizada em 07/12/2021 (fls.1437/1438), os credores aprovaram o Plano de Recuperação Judicial (PRJ). Em 01/02/2022, o MM. Juízo realizou o controle de legalidade do PRJ para consignar a ilegalidade da cláusula 6.2 (*extinção das garantias reais e fidejussórias* – fls.1434). Em sequência, com fundamento no art.58, §1º da Lei 11.101/2005, homologou o PRJ e concedeu a recuperação judicial à Recuperanda (fls.1571/1574). A decisão homologatória foi publicada na imprensa oficial em 07/02/2022.

Nos termos do art.22, II, a, da lei 11.101/2005, esta Administradora Judicial fiscalizará o cumprimento do PRJ pela Recuperanda. A teor do art.61, §1º da LRE, o descumprimento de qualquer obrigação prevista no plano acarretará a convocação da recuperação judicial em falência.

Nas páginas a seguir são apresentadas as condições gerais dos pagamentos de cada classe e o fluxograma de pagamento.

RESUMO DAS PROPOSTAS DE PAGAMENTOS - PRJ

CONDIÇÕES PRJ

Pagamento Classe I

- Pagamento de valor correspondente a 100% do valor do crédito (sem deságio), nas seguintes condições:
- Carência: 11 meses
- Pagamento em parcela única no 12º mês após a decisão de homologação do plano.
- Correção: TJLP (Taxa de Juros de Longo Prazo).
- Periodicidade de amortização: anual

COMENTÁRIOS AJ

- Modo de pagamento: depósito em conta bancária indicada pelo credor.
- Sob nenhuma hipótese o pagamento ultrapassará o prazo de 365 dias a contar da data da publicação da decisão homologatória, ou seja, 07/02/2022.
- Nos termos do PRJ, a Crya poderá antecipar os pagamentos de forma parcial ou integral. A prestação de contas ocorrerá de forma única no processo de recuperação ao final do 12º mês, ou seja, em 07/02/2023.

Pagamento Classe III A-)Credores Financeiros de até R\$ 600.000,00

- Deságio de 80% do valor do crédito.
- Carência de 18 meses a partir da decisão que homologar o PRJ.
- Correção: TJLP + 1% ao ano
- Plano de pagamento: dez (10) anos contados a partir do encerramento do período de carência.
- Periodicidade de amortização: anual

- Nos termos do PRJ esses credores receberão seus créditos anualmente (dia 20 do respectivo mês de vencimento) após o período de carência de 18 meses a partir da decisão homologatória, ou seja, em 07/08/2023.

Pagamento Classe III A-)Credores Financeiros acima de R\$ 600.000,00

- Deságio de 30% do valor do crédito.
- Carência de 12 meses a partir da decisão que homologar o PRJ.
- Correção: TR + 1% ao ano
- Plano de pagamento: oito (8) anos contados a partir do encerramento do período de carência.
- Periodicidade de amortização: anual

- Nos termos do PRJ esses credores receberão seus créditos anualmente (dia 20 do respectivo mês de vencimento) após o período de carência de 12 meses a partir da decisão homologatória, ou seja, a partir de 07/02/2023.



RESUMO DAS PROPOSTAS DE PAGAMENTO - PRJ

CONDIÇÕES PRJ

**Pagamento
Classe III**

**A-)Credores
Operacionais –
Não financeiros**

Modalidade I

- Deságio de 30% do valor do crédito
- Sem carência
- Correção: TR+ 2% ao ano
- Plano de pagamento: cinco (5) anos contados a partir do encerramento do período de carência.
- Periodicidade de amortização: mensal

COMENTÁRIOS AJ

- Nessa modalidade o credor receberá seus créditos mensalmente (dia 20 de cada mês) a contar no mês subsequente ao da homologação, ou seja, a partir de 21/03/2022 (nos termos da cláusula 5.1.4 entre o marco inicial dos pagamentos e o efetivo pagamento deverá haver um intervalo mínimo de 15 dias na primeira parcela).
- Condições gerais: Nos termos do PRJ, os credores quirografários operacionais deverão optar por esta condição (ou a modalidade II) em até 15 dias úteis a contar da publicação da decisão que homologou o PRJ (decisão publicada em 07/02/2022).

**Pagamento
Classe III**

**A-)Credores
Operacionais –
Não financeiros**

Modalidade II

- Sem deságio
- Carência: 18 meses
- Correção: Taxa Selic
- Plano de pagamento: cinco (5) anos contados a partir do encerramento do período de carência.
- Periodicidade de amortização: mensal

- Nessa modalidade o credor receberá seus créditos mensalmente (dia 20 de cada mês) após o período de carência de 18 meses contados a partir da homologação do PRJ, isto é, a partir de 07/08/2023.
- Condições gerais: Nos termos do PRJ, os credores quirografários operacionais deverá optar por esta condição (ou a modalidade II) em até 15 dias úteis a contar da publicação da decisão que homologou o PRJ (decisão publicada em 07/02/2022).

**Pagamento
Classe IV**

- O PRJ não prevê deságio para os credores desta classe.
- Carência: 11 meses
- Prazo de pagamento: até um (1) ano
- Atualização: TJLP
- Periodicidade de amortização: anual

- Estes credores receberão seus créditos em uma única parcela no dia 20 do 12º mês contado a partir da publicação da decisão que homologou o PRJ, isto é, a partir de 07/02/2023.
- Nos termos do PRJ, a Crya poderá antecipar os pagamentos de forma parcial ou integral. A prestação de contas ocorrerá de forma única no processo de recuperação ao final do 12º mês.

Plano de recuperação judicial

Cumprimento do PRJ



Quadro Resumo dos pagamentos efetuados em cumprimento do PRJ – homologado em 01/02/2022 com a decisão publicada em 07/02/2022. **De acordo com as condições de pagamento de cada classe, no mês de março/2022 foi realizado o pagamento referente à primeira parcela dos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I.**

Nome do credor	PRJ - Acompanhamento Pagamentos				Dados bancários				
	Classe QGC	Modalidade	Valor parcela sem atualização	Total Pago (Valor parcela + Atualização)	Banco	Agência	C/C	Nome	CNPJ/CPF
AMARO & PIRES SERVICOSMEDICOS	Classe III - Quirografários	Operacional I	5,91	6,50	Itaú	8161	99897-9	AMARO E PIRES SERVICOS MEDICOS	02.036.807/0001-00
ATB PRESTACAO DE SERVICOS MEDICOS LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	20,99	23,09	B. Brasil	1898-8	35770-7	ATB P S MEDICOS LTDA	33.414.896/0001-04
BDPS SERVICOSMEDICOS SOCIEDADE SIMPLES	Classe III - Quirografários	Operacional I	109,79	120,77	Santander	3565	130050505	BDPS SERVICOS MEDICOS LTDA	20.662.718/ 0001-50
BETTY SCHIFNAGELABRAMOW ICZ	Classe III - Quirografários	Operacional I	2.338,87	2.572,75	Inter	PIX	chave PIX	BETTY SCHIFNAGELABRAMOW ICZ	101.508.378-10
CELINA DE FÁTIM A DINIZ DE OLIVEIRA	Classe III - Quirografários	Operacional I	552,35	607,59	Itaú	0553	31034-3	CELINA FATIMA DINIZ OLIVEIRA	088.028.818-39
ILAN AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	357,21	392,93	Itaú	3756	28444-8	ILAN AVRICHIR	000.583.048-60
IMEX MEDICAL COMÉRCIO E LOCAÇÃO LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	432,34	475,58	Bradesco	2657-3	14.447-9	IMEX MEDICAL COMERCIO E LOCACAO	12.255.403/0001-60
JAIRO AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	357,21	392,93	Itaú	9019	14158-0	JAIRO AVRITCHIR	077.526.968-97
JAIRO MONTEMOR AUGUSTO SILVA	Classe III - Quirografários	Operacional I	35,89	39,47	Inter	PIX	Chave PIX	JAIRO MONTEMOR AUGUSTO SILVA	062.789.628-61
LEONARDO AVRITZER	Classe III - Quirografários	Operacional I	2.338,87	2.572,75	Itaú	3828	01841-0	LEONARDO AVRITZER	548.750.996-49
M & S SERVICOS M EDICOS SOCIEDADE SIMPLES	Classe III - Quirografários	Operacional I	203,53	223,88	Itaú	6252	17330-4	M S SERVICOS MEDICOS LTDA	73.701.369/0001-03
MARCELO DE OLIVEIRA SANTOS	Classe III - Quirografários	Operacional I	619,37	681,30	Santander	3809	01004412-8	MARCELO DE OLIVEIRA SANTOS	275.180.158-70
MARISE VALIERI	Classe III - Quirografários	Operacional I	11,10	12,21	Bradesco	2220	10421-3	MARISE VALIERI SANTOS	007.508.937-88
ROBERTO AVRITCHIR	Classe III - Quirografários	Operacional I	357,21	392,93	Itaú	3756	24376-6	ROBERTO AVRITCHIR	086.277.988-00
SIEMENS HEALTHCARE DIAGNOSTICSLTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	1.878,11	2.065,00	Itaú	912	05391-5	SIEMENS HEALTHCARE DIAG LTDA	01.449.930/0001-90
TILE SERVIÇOS ADM INISTRATIVOS DE ESCRITORIO LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	69,48	76,43	Itaú	383	99872-1	TILE SERVICOS ADMINISTRATIVOS	21.683.718/0001-08
VOXEL M EDICIN A DIAGNOSTICA LTDA	Classe III - Quirografários	Operacional I	11,83	13,01	B. Brasil	1898,-8	13923-8	V MED DIAGNOSTICA LTDA	08.571.262/0001-18
TOTAL GERAL			9.700,05	10.669,12					

COMENTÁRIOS AJ: O PRJ está sendo regularmente cumprido. Os pagamentos referentes à primeira parcela dos credores quirografários operacionais que optaram ou se enquadraram na modalidade I foram realizados de acordo com as condições de pagamento estabelecidas nos itens 5.1.2; 5.1.3 e 5.1.4 do PRJ-Plano de Recuperação Judicial em 21/03/2022, exceção feita ao credor empresa Imex Medical Com. E Locação Ltda, cujo valor foi pago em 25/03/22 em razão de informação tardia enviada pelo credor.



EXCELIA
consultoria - negócios

ANEXOS



ANEXOS

Pendências ou inconsistências na documentação



Balanco patrimonial – 2020

Não foram encaminhados os Balanço Patrimonial e DRE, consolidados do ano de 2020, foram encaminhados balancetes de verificação do referido ano, **entretanto, ainda resta o envio do Balanço Patrimonial e DRE de 2020, devidamente assinado pelos representantes legais (contador e administrador legal) da Recuperanda.**

Documentos encaminhados: Foram encaminhados em 20/03/22 arquivos com os Balanço Patrimonial e DRE consolidados de 2021, devidamente assinadas pelo representante legal e pelo contador

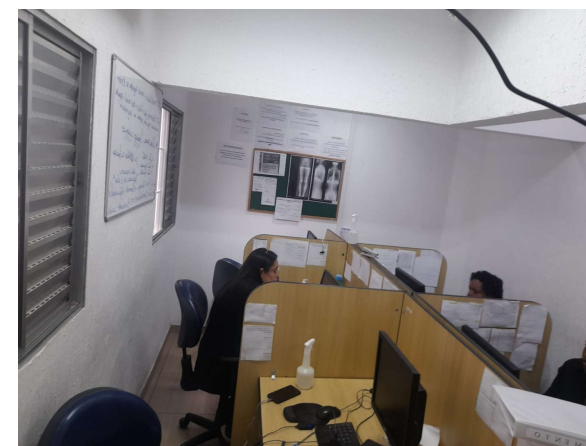
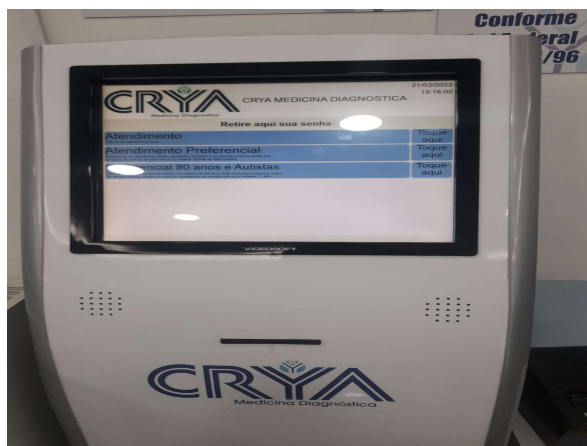
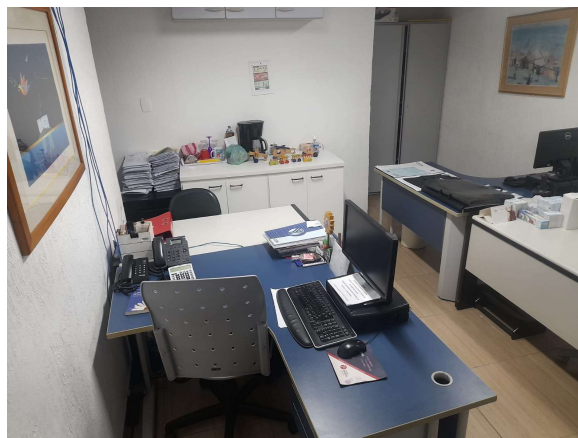
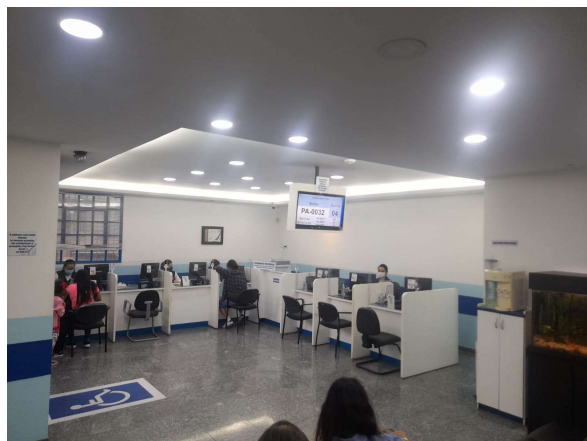
ANEXOS

Remuneração do Administrador Judicial

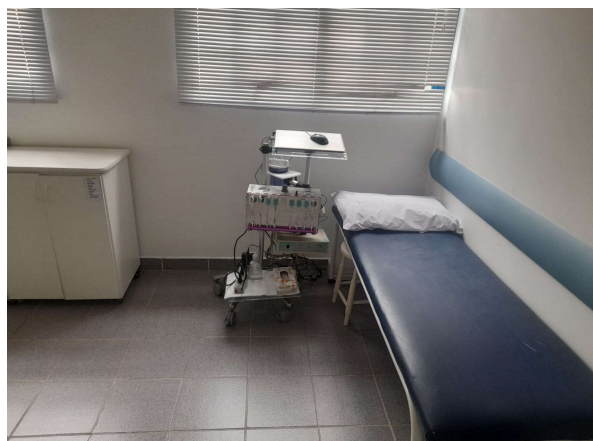
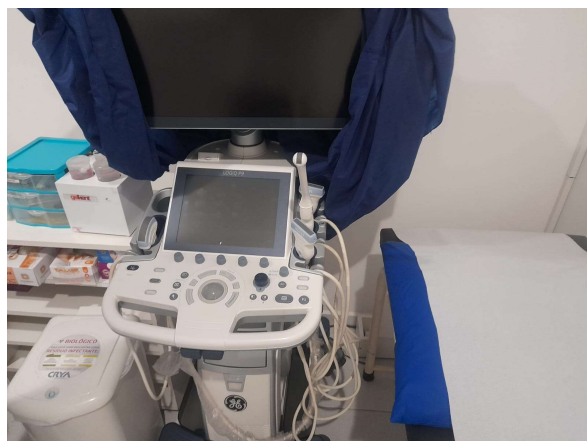


- Foi apresentada proposta de honorários pela Administradora Judicial às fls. 225/229. Em decisão de fls. 628/630, o MM. Juízo fixou os honorários em 4% do passivo, a serem adimplidos em parcelas de R\$ 5.500,00. Determinou, ainda, que as parcelas retroativas, desde a data da nomeação da Administradora Judicial, deverão ser pagas em forma a ser acordada diretamente entre Recuperanda e Administradora Judicial.
- A primeira parcela no valor de R\$ 5.500,00 foi paga em 26/02/2021 e as demais serão pagas todo dia 10, sendo Já realizados pagamentos das parcelas até fevereiro de 2022.
- O pagamento dos honorários retroativos de setembro/2020 a janeiro/2021, serão pagos em 10 parcelas a partir de março/2021, sendo o primeiro vencimento em 10/03/2021 , e as demais todo dia 10 dos meses subsequentes.
- Não há parcelas em atraso.

ANEXOS
Fotos da visita realizada em 22/03/2022



ANEXOS
Fotos da visita realizada em 22/03/2022



ANEXOS
Cronograma Processual



Eventos ocorridos
Datas estimadas

Cronograma processual		
Processo nº 1057433-38.2020.8.26.0100		
Recuperanda CRYA CLINICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de 12/08/2020		
Data	Evento	Lei 11.101/05
08/09/2020	Apresentação do Relatório Inicial (15 dias após a publicação de deferimento da RJ) pela Administradora Judicial	
14/09/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
29/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
22/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53
07/04/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único a
13/11/2020	Apresentação da Relação de Credores do Administrador Judicial (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
18/03/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
27/08/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
19/02/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (stay period - 180 dias). Prazo renovado por mais 180 dias	art. 6º, §4º
24/08/2021	Fim do prazo do Stay period	art. 6º, §4º
29/09/2021	AGC instalada em 2ª Convocação	art. 37
07/12/2021	Continuidade da AGC instalada em 2ª Convocação. Conforme decisão assemblear o PRJ foi aprovado por 70,54% dos credores.	
01/02/2022	PRJ homologado e recuperação judicial concedida.	art.58, §1º



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

rj.crya@excelia.com.br



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)