Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1RJ21700110098

Para conferir o original, acesse o site https://esaj.itjsp.jus.br/pastadigital/pg/abnirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51.2020.8.26.0268 e código 4AD951D.



NOSSA MISSÃO GERAR VALOR.

NOSSA VISÃO CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.







RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES GRUPO ITAPOSTES

Recuperação Judicial nº 1002406-51.2020.8.26.0268

2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ - Foro Especializado da 1ª RAJ

Mês referência: junho de 2021

São Paulo, 31 de agosto de 2021



- 05 EVENTOS RELEVANTES
 - 09 VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
- 13 INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS
- 27 ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
 - 39 ENDIVIDAMENTO
- 54 ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÃO
- 58 ANEXOS

ÍNDICE



INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído em 07/07/2020 por Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda., Concreto Serviços Ltda. EPP e MService Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas Ltda. EPP, em conjunto denominadas Grupo Itapostes, perante a 2ª Vara Regional de Competência Empresarial e de Conflitos Relacionados à Arbitragem da 1ª RAJ sob o número 1002406-51.2020.8.26.0268. O processamento foi deferido em 03/08/2020 (fls. 238/245), tendo sido nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial.

Em atenção art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades "RMA" reproduz os atos de fiscalização das atividades das Recuperandas do mês referência de junho/2021, análise dos documentos contábeis e financeiros enviados pelas Recuperandas e contatos constantes com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores, além de visita à sede das Recuperandas em 23/08/2021.

Diante do fechamento deste relatório antes do deferimento da consolidação substancial, as informações são reportadas individualmente, por Recuperanda, conforme identificado no cabeçalho ou divisória de cada página a seguir.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EVENTOS RELEVANTES

Análise em conjunto das atividades do Grupo



EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos processuais



- Honorários da Administradora Judicial: em 03/08/21 (fls. 2130/2131), o grupo Itapostes apresentou manifestação requerendo a manutenção dos pagamentos dos honorários da AJ pelo valor reduzido de R\$ 8.000,00 (oito mil reais) até o final da Recuperação Judicial e pagamento posterior dos valores em aberto (ref. 2020). Em 04/08/21 (fl. 2132), o MM. Juízo proferiu decisão abrindo prazo para manifestação da AJ. A AJ apresentou manifestação em 16/08/21 (fls. 2173/2181) não se opondo à continuidade dos pagamentos diferidos, desde que os valores em atraso sejam pagos antes. O D. Juízo (fls. 2189/2190) deferiu o pleito e condicionou o parcelamento ao depósito prévio dos honorários em atraso.
- <u>Consolidação substancial</u>: em 09/08/21 (fls. 2135/2172) o grupo Itapostes requereu o deferimento do processamento da recuperação judicial sob consolidação substancial, isto é, a unificação de ativos e passivos do grupo, com apresentação de plano de recuperação unitária e votação conjunta em assembleia geral de credores. A AJ concordou com o pedido em manifestação de fls. 2173/2181 e este foi deferido em r. decisão de fls. 2189/2190.
- <u>Imóvel matrícula nº 71.062 (CRI Itapecerica da Serra)</u>: por ocasião da manifestação de fls. 2135/2172, o grupo Itapostes também requereu a declaração de competência do MM. Juízo sobre o Imóvel, uma vez que a arrematação em sede trabalhista não foi perfectibilizada (ausência de carta de arrematação). A Administradora Judicial concordou com o pedido.
- <u>Stay period</u>: em 09/08/21 (fls. 2135/2172), o grupo Itapostes solicitou a extensão do prazo de suspensão de ações e execuções em face das Recuperandas, indicando ser este necessário para finalização das negociações do PRJ. Apesar de formalmente encerrado (conforme manifestação da AJ de fls. 2173/2181), a AJ indicou a existência de sessões de mediação em andamento, não se opondo ao pedido. O MM. Juízo deferiu a prorrogação por mais 90 dias, contados do encerramento do primeiro período de suspensão (vencido em fevereiro de 2021).

Próximos passos

- Atualmente, os mediadores e Recuperandas continuam discutindo o parcelamento dos honorários destes, cuja matéria pende de apreciação pelo MM. Juízo.
- Agendamento de Assembleia Geral de Credores para votação do Plano de Recuperação Judicial.
- Finalização das sessões de mediação.
- O cronograma atualizado do presente processo se encontra na seção "Anexos" do presente RMA, página 64.

EVENTOS RELEVANTES Principais eventos operacionais



Plano de Recuperação Judicial

As Recuperandas atualmente trabalham na confecção de um modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, o que, segundo foi informado, também é objeto da mediação.

Tanto o PRJ quanto o modificativo são unitários para todas as Recuperandas e há requerimento de consolidação substancial conforme art. 69-J da Lei 11.101/05. Há fortes indícios de confusão patrimonial, mas a Administradora Judicial se manifestará a respeito tão logo a Recuperanda apresente as informações específicas já solicitadas que demonstrem os requisitos do art. 69-J da lei.

Apesar de a análise da viabilidade econômica do PRJ ser privativa dos credores em assembleia, cabe ao poder judiciário e à administradora judicial exigir (i) que as Recuperandas instruam o PRJ com documentos e elementos que deem subsídios para os credores fazerem tal análise, ou seja, que a Recuperanda de fato apresente documentos e laudos que demonstrem a viabilidade do PRJ e das suas atividades; (ii) que os meios de recuperação estejam pormenorizados; (iii) que as condições e a proposta estejam absolutamente claras e (iv) que não haja cláusulas contrárias à lei.

A Administradora Judicial recebeu uma minuta do modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, analisou e ponderou com as Recuperandas e mediadores pontos relevantes e aguarda apresentação nos autos, o que segundo as Recuperanda ocorrerá após algumas negociações que vem sendo feitas com credores.

Visita à sede das Recuperandas

Em 23/08/2021, a Administradora Judicial diligenciou à sede das Recuperandas para a visita mensal.

Segundo o representante da Recuperanda, que acompanhou a visita mensal realizada pela Administradora Judicial em 23/08/2021, a Recuperanda Itapostes está concentrada em um pedido grande realizado pela Aeronáutica de São José dos Campos e, para a realização desse pedido, a Recuperanda está utilizando formas de postes especiais, que demandou matéria-prima fornecida pela própria Aeronáutica e contratação de 11 colaboradores temporários.

No momento da visita, foi possível verificar grande circulação de colaboradores e bom volume de estoque de matéria-prima e de produtos acabados.

Quanto aos cuidados com a COVID, observou-se que os funcionários não utilizavam máscaras de forma adequada.

EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos operacionais e financeiros



Análise global das informações fornecidas pelas Recuperandas até a presente data com relação à Itapostes e Concreto, uma vez que a Mservice não possui atividade operacional (apenas é a proprietária dos ativos)

ITAPOSTES

- Na DRE do mês em análise, a Receita Bruta reduziu R\$ 107,7 mil, variação negativa de 34,5%, em relação ao mês anterior.
- Observa-se que para o período analisado, a Recuperanda encerrou com prejuízo de R\$ 80,7 mil.
- Não foi possível realizar uma análise atualizada do Endividamento não sujeito à RJ, pois a Recuperanda não apresentou os devidos relatórios/demonstrações para as análises nos últimos os meses.
- De acordo com as informações da Recuperanda Itapostes, ao considerar a depreciação e amortização para móveis e utensílios e Software, respectivamente, os valores ficam negativos.
- No Balanço patrimonial, Empréstimo e financiamento, junto ao Banco Bradesco, no mês ora analisado apresentou redução de R\$ 8,5 mil, variação de 4,1% em relação ao mês anterior, referentes à empréstimos pós RJ.

CONCRETO

- Para o período analisado, o quadro de colaboradores manteve-se em 23 funcionários, apresentando um total de proventos no valor de R\$ 50,6 mil, o que representou 1,8% de redução em relação ao mês anterior.
- No Balanço patrimonial, o Pro-labore a pagar registrou o saldo a pagar no valor de R\$ 6,8 mil apresentando uma redução de R\$ 1,5 mil em relação ao mês anterior. No relatório da folha de pagamento, todavia, a Recuperanda informa o valor mensal total de R\$ 3 mil de Pro-labore.
- Não foi possível realizar uma análise atualizada do Endividamento não sujeito à RJ, pois a Recuperanda não apresentou os devidos relatórios/demonstrações para as análises nos últimos os meses.





Análise em conjunto das atividades do Grupo



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Grupo Itapostes



Panorama geral do Grupo Itapostes

Não houve qualquer alteração relevante desde o último RMA com relação ao ramo de atuação das Recuperandas, suas instalações ou estrutura societária

A história do Grupo Itapostes começa na década de 1960. A Recuperanda Itapostes atuava no ramo de fabricação de artefatos de concreto, especialmente para atendimento da Eletropaulo, em Itapecerica da Serra/SP. Para atender às novas demandas do mercado, a empresa alterou sua composição societária e se uniu à Concreto e MService e hoje atende tanto a iniciativa privada, quanto o poder público. Atualmente, a principal atividade econômica do Grupo é a fabricação e venda de artefatos de concreto (postes, linhas de transmissão e subestação) no ramo de energia.

Grupos Itapostes

Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto EIRELI Mservice Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas EIRELI EPP

Concreto Serviços Ltda. EPP Fênix Comércio e Indústria de Artefatos de Concreto Ltda. EPP

Em recuperação judicial

Fabrica e comercializa os produtos e artefatos de concreto para o ramo de energia elétrica. Em recuperação judicial

Proprietária dos ativos imobiliários utilizados pelo Grupo Itapostes. Não possui outras atividades.

Em recuperação judicial

Responsável pela mão de obra do Grupo Itapostes. Presta serviços exclusivamente para a Itapostes Distribuidora exclusiva da CPFL dos produtos fabricados pela Itapostes. Não fabrica produtos próprios e não possui mão de obra própria.

Nota: Todas as empresas do Grupo Itapostes são sediadas à Av. Dona Anila, 333 - Olaria, Itapecerica da

Serra - SP

Fonte: informações fornecidas pela empresa e análises Excelia.

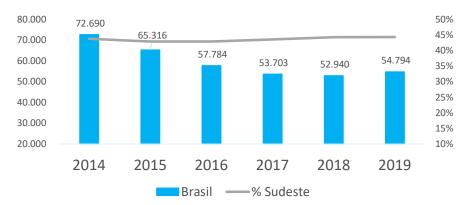


VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Estudo de mercado

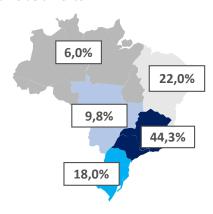
O mercado de Cimento teve sua sequência de sucessivas quedas interrompida em 2019, refletindo a tendência de alta do mercado

Consumo de cimento (10³ t) e % consumida no Sudeste



O Cimento tem grande parte de seu consumo concentrado na região do Sudeste

Distribuição do consumo de cimento

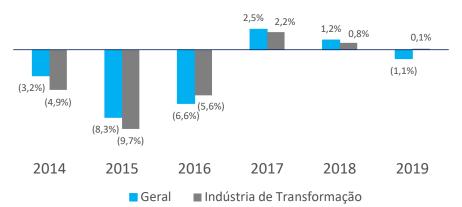


Fonte: SNIC, IBGE



O setor de Transformação sofreu fortes quedas no período, apesar de em 2019 performar melhor que a Indústria em Geral

(%) Variação produção industrial Geral x Indústria de Transformação



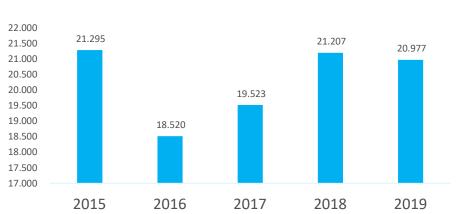
Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação

- A Itapostes está inserida na área da indústria de transformação, que tem como uma de suas ramificações o setor de cimentos e moldados pra concreto, que podem ser usados como balizadores do mercado.
- O aumento do consumo de cimento indica um reaquecimento do setor depois de anos sucessivos de quedas;
- O setor de Transformação está em recuperação desde 2017 e deve retomar crescimento após a crise sanitária atual.

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

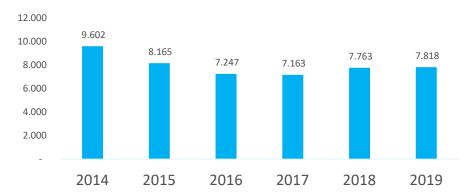
Estudo de mercado

O consumo aparente, depois de um biênio 2016-17 com resultados ruins, apresenta crescimento no biênio subsequente



Depois de sucessivas quedas, as vendas internas apresentam crescimento contínuo nos últimos 4 anos

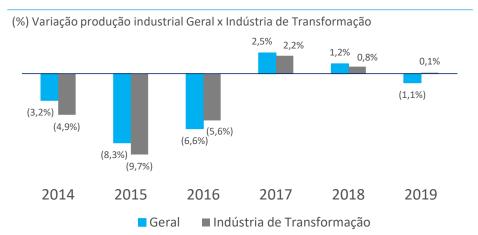




Fonte: Instituto Aço Brasil

EXCELIA

O setor de Transformação sofreu fortes quedas no período, apesar de em 2019 performar melhor que a Indústria em Geral



Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação

- O consumo aparente dos produtos siderúrgicos sofreram forte queda de 13% em 2016 quando comparado ao ano interior, mas em 2019 o consumo já foi 13,3% maior que em 2016;
- O setor de Transformação está em recuperação desde 2017 e deve retomar crescimento após a crise sanitária atual;
- Depois de um pico das vendas internas em 2014 de 9,6 milhões de toneladas, em 2019 esse valor foi de 7,8 milhões de toneladas.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E **FINANCEIRAS - ITAPOSTES**



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1R/21700110098 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51.2020.8.26.0268 e código 4AD951D.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES Balanço Patrimonial - Ativo



| Balanço Patrimonial (R\$) | mai/21 | jun/21 | A.H. |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-------|
| Ativo | 850.233 | 758.943 | -11% |
| Ativo circulante | 473.316 | 382.026 | -19% |
| Disponível | 1.253 | 2.276 | 82% |
| Caixa geral | 1.203 | 1.203 | 0% |
| Banco Bradesco | 50 | 1.073 | 2035% |
| Valores a receber | 374.449 | 282.136 | -25% |
| Clientes | 374.449 | 282.136 | -25% |
| Clientes | 315.867 | 223.554 | -29% |
| (-) Faturamento para entrega futura | 39.150 | 39.150 | 0% |
| Miranda & Mendelsohn | 19.432 | 19.432 | 0% |
| Realizavel a curto prazo | 5.028 | 5.028 | 0% |
| Impostos a recuperar | 50.317 | 50.317 | 0% |
| Estoques | 42.214 | 42.214 | 0% |
| Adiantamento diversos | 55 | 55 | 0% |
| Ativo não circulante | 376.917 | 376.917 | 0% |
| Part controlada s/ coligadas | 5.033 | 5.033 | 0% |
| Ativo permanente | 370.160 | 370.160 | 0% |
| Imobilizado | 983.255 | 983.255 | 0% |
| (-) Depreciações | (613.095) | (613.095) | 0% |
| Intagíveis | 1.724 | 1.724 | 0% |
| Intagíveis | 12.014 | 12.014 | 0% |
| (-) Amortização | (10.290) | (10.290) | 0% |

- No mês analisado, o Ativo circulante da Recuperanda apresentou redução de R\$ 91,3 mil em relação ao mês anterior.
- A conta com maior participação nesta redução do Ativo foi contas a receber, com redução de R\$ 92,3 mil, ou seja, queda de 29,2% em relação ao mês anterior.
- Realizável a curto prazo, Impostos a recuperar, Estoques e Adiantamentos Diversos não apresentaram alteração em relação ao mês anterior.
- As rubricas do Ativo não circulante mantiveram-se com os mesmos valores dos meses anteriores, inclusive das rubricas de depreciação e amortização.
- Salienta-se que os Estoques permanecem com o mesmo montante desde agosto de 2020. Entretanto, para o período em análise a Recuperanda mantem a apresentação do relatório gerencial de Estoques com o valor de R\$ 25,3 mil apontando a mesma diferença de R\$ 16,9 mil em relação ao Balanço Patrimonial, divergência já apresentada nas análises nos meses anteriores. Segundo informação passada pela contabilidade da Recuperanda, tal inconsistência será ajustada.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1R/21700110098 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51.2020.8.26.0268 e código 4AD951D.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

| Balanço Patrimonial – Passivo

| Balanço patrimonial (R\$) | mai/21 | jun/21 | A.H. |
|---------------------------------------|-------------|-------------|-------|
| Passivo | 850.233 | 758.943 | -11% |
| Passivo circulante | 3.723.898 | 3.606.702 | -3% |
| Fornecedores | 3.645.864 | 3.594.062 | -1% |
| Fornecedor | 1.779.488 | 1.727.685 | -3% |
| Kanastran transp pesado | 1.867.877 | 1.867.877 | 0% |
| Quadra Solucoes | (1.500) | (1.500) | 0% |
| Outras Obrigações | 78.034 | 12.640 | -84% |
| Adiantamento DFG Fundo de Investiment | 73.034 | (19.810) | -127% |
| Adiantamento Quadra | 5.000 | 5.000 | 0% |
| Adiantamento de clientes | 0 | 27.450 | - |
| Passivo não circulante | 11.599.073 | 11.705.740 | 1% |
| Encargos trabalhistas | 981.742 | 981.742 | 0% |
| INSS a recolher | 613.709 | 613.709 | 0% |
| FGTS a recolher | 190.661 | 190.661 | 0% |
| Contr. sindical a recolher | 6.497 | 6.497 | 0% |
| Proc Trabalhista Pg | 170.876 | 170.876 | 0% |
| Impostos a recolher | 5.764.820 | 5.779.982 | 0% |
| COFINS a recolher | 2.386.746 | 2.386.746 | 0% |
| CSLL a recolher | 14.691 | 14.691 | 0% |
| ICMS a recolher | 2.515.371 | 2.530.533 | 1% |
| IRPJ a recolher | 15.006 | 15.006 | 0% |
| IRRF a recolher | 68.915 | 68.915 | 0% |
| ISS a recolher | 62.069 | 62.069 | 0% |
| ISS servs tomados a recolher | 313 | 313 | 0% |
| PIS a recolher | 531.414 | 531.414 | 0% |
| PCC a recolher | 136.436 | 136.436 | 0% |
| PGDAS a recolher | 33.858 | 33.858 | 0% |
| Empréstimo | 4.613.138 | 4.713.138 | 2% |
| Quadra Solucoes | 439.001 | 439.001 | 0% |
| Lodovico Assoc Advogado | 247.717 | 247.717 | 0% |
| Sandra Regina Nunes Correia | 7.657 | 7.657 | 0% |
| Maria Claudia M Oliveira Franco | 14.100 | 14.100 | 0% |
| Fundo De Investimento Em Direito | 111.941 | 111.941 | 0% |
| Intercement Brasil | 170.637 | 170.637 | 0% |
| Roberto Antonio Colombo | 377.128 | 377.128 | 0% |
| Maria Angela Lodovico Carvalho | 3.244.957 | 3.244.957 | 0% |
| Humberto Antonio Lodovico | 0 | 100.000 | - |
| Empréstimo e financiamento | 239.372 | 230.878 | -4% |
| Emprestimo Bancario | 239.372 | 230.878 | -4% |
| Banco Bradesco | 204.729 | 196.234 | -4% |
| Banco Brasil | 34.643 | 34.643 | 0% |
| Patrimônio líquido | (5.917.896) | (5.998.657) | 1% |
| Lucros acumulados | (5.917.896) | (5.998.657) | 1% |
| Ajustes De Avaliação Patrimonial | (8.554.843) | (8.554.843) | 0% |
| Ajuste De Exercicio Anteriores | (8.554.843) | (8.554.843) | 0% |



- O Passivo circulante reduziu R\$ 117,2 mil, sendo as principais variações na conta Fornecedores, que reduziu R\$ 51,8 mil, e uma redução na rubrica Outras obrigações de R\$ 65,4 mil, mais especificamente em adiantamentos de clientes e da DFG Fundo de Investimentos.
- Observa-se o registro para todos os meses do fornecedor Kanastran Transporte Pesado no valor de R\$ 1,8 milhões. De acordo com a contabilidade, esta conta continua sendo analisada internamente, uma vez que há dificuldades de entender o histórico de lançamentos pelo antigo contador.
- Nota-se que no Passivo não circulante, a conta com maior relevância de participação no aumento de R\$ 106,7 mil, foi com a conta Empréstimo, devido a um novo empréstimo tomado de Humberto Antonio Lodovico, no valor de R\$ 100 mil. As demais contas apresentaram pequenas variações, impostos a recolher com um aumento de R\$ 14,2 de ICMS e uma redução de R\$ 8,5 em Empréstimos e financiamentos junto ao Bradesco, em relação ao mês anterior.

Nota

Desde janeiro de 2021, a Recuperanda tem sido questionada sobre os saldos de Fornecedores em específico com a empresa Kanastran e, de acordo com a contabilidade, os valores estão sendo analisados, pois há antigos lançamentos que não foram registrados adequadamente pelo antigo contador.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1R.21700110098 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51.2020.8.26.0268 e código 4AD951D.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Contas a pagar - Fornecedores

No mês em análise, o valor de contas a pagar aumentou R\$ 159,3 mil, Pprincipalmente em razão de saldo de contas a pagar para o fornecedor Marson.

| Fornecedor | Participação | Valor devido (R\$) |
|-------------------------------------|--------------|--------------------|
| MARSON COMERCIO E DIST MAT CONST | 41,1% | 240.362 |
| DFG FUNDO DE INVESTIMENTO EM | 28,6% | 167.066 |
| CONCRETO SERVICOS FILMOGRAFICOS | 10,6% | 62.152 |
| SECAFE CORTES E ARTEFATOS DE ARAME | 2,4% | 13.755 |
| EMBU S.A. ENGENHARIA E COMERCIO | 2,3% | 13.684 |
| COMPANHIA NACIONAL DE CIMENTO - CNC | 1,8% | 10.377 |
| LODOVICO ADVOGADOS ASSOCIADOS | 1,7% | 10.050 |
| EXCELIA CONSULTORIA E NEGOCIOS LTDA | 1,4% | 8.000 |
| J.R. DELIVERY COMERCIAL LTDA | 1,2% | 7.264 |
| ELETROPAULO METROPOLITANA | 1,1% | 6.273 |
| FERNANDO FERREIRA DA SILVA | 1,0% | 6.000 |
| PEDRO HENRIQUE MARQUES LODOVICO | 0,9% | 5.408 |
| D.J. DE LIMA TRANSPORTES ME | 0,9% | 5.188 |
| BANCO BRADESCO - BCN | 0,8% | 4.745 |
| CRISTIANO ALEXANDRE LOPES | 0,7% | 3.826 |
| JOÃO ROBERTO FERREIRA FRANCO | 0,6% | 3.547 |
| HUMBERTO ANTONIO LODOVICO | 0,6% | 3.417 |
| DESMOLDANTE RONALDO | 0,4% | 2.400 |
| CIA DE SANEAMENTO BASICO DO ESTADO | 0,4% | 2.134 |
| EDSON PAULINO DA SILVA MOTORES - ME | 0,4% | 2.130 |
| ROGERIO SOUZA DE MORAES | 0,3% | 1.638 |
| CDI CONTABILIDADE E DESENVOLVIMENTO | 0,3% | 1.576 |
| MARIA JOSÉ PRADO DA SILVA EPP | 0,2% | 899 |
| ASSOCIACAO COMERCIAL E EMPRESARIAL | 0,1% | 726 |
| OUTROS | 0,3% | 1.747 |
| Total | 100% | 584.364 |

- O contas a pagar do mês analisado aumentou R\$ 159,3 mil, 37,5% em relação ao mês anterior.
- Os fornecedores Marson e DFG Fundo De Investimento, juntas, representaram 69,7% do total de contas a pagar da recuperanda, sendo 41,1% e 28,6% respectivamente. A empresa Marson é fornecedora de matéria prima, para a produção na fábrica e, a DFG atua como factoring (desconto de títulos).
- O valor de R\$ 62,1 mil remetidos para Concreto Serviços, no mês em análise, é realizado mensalmente para pagar a folha e encargos da empresa Itapostes.
- O Contas a pagar, que não é composto apenas por fornecedores, mas também por prestadores de serviço, neste mês apresentou um valor total de pagamentos de R\$ 27,2 mil, sendo: R\$ 3,4 mil para Humberto A. Lodovico, R\$ 3,6 mil para João Roberto F. Franco, referem-se a "Honorários mensais conselho" e despesas gerais em alimentação, manutenção e reembolso de despesas diversas.
- De acordo com a contabilidade, não há conta com os fornecedores em atraso pós RJ, uma vez que a Recuperanda tem pago os fornecedores antecipadamente ou no próprio mês.



| Período | jun/21 | AV% |
|-------------------|---------|------|
| Vencidos | - | 0% |
| mais de 180 dias | - | 0% |
| de 121 a 180 dias | - | 0% |
| de 91 a 120 dias | - | 0% |
| até 90 dias | - | 0% |
| A vencer | 292.243 | 100% |
| até 90 dias | 292.243 | 100% |
| de 91 a 120 dias | - | 0% |
| de 121 a 180 dias | - | 0% |
| mais de 180 dias | - | 0% |
| Total | 292.243 | 100% |

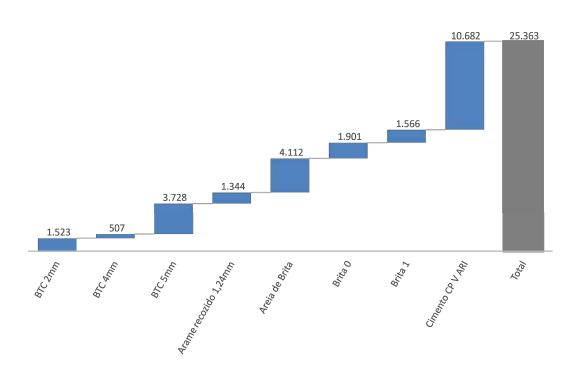
| Período | jun/21 | AV% | Clientes | Valor (R\$) | Participação |
|-------------------|---------|------|--|-----------------------|---------------------|
| Vencidos | - | 0% | CARAMURU CONSTRUCOES LTDA | 41.360 | 14,2% |
| mais de 180 dias | | | ALTOS DE JANDIRA | 38.900 | 13,3% |
| | - | 0% | WL CONSTRUÇÃO PAVIMENTAÇÃO E CAYNE 22 INCORPORADORA SPE | 38.696 33.000 | 13,2% |
| de 121 a 180 dias | - | 0% | AMOR I EMPREENDIMENTOS | 28.900 | 11,3% 9,9% |
| de 91 a 120 dias | _ | 0% | DELTA INDUSTRIA CERAMICA LTDA | 26.950 | 9,2% |
| | | | COOP. DE ELETRIFICAÇÃO DA | 26.669 | 9,1% |
| até 90 dias | - | 0% | CONSTRUMEDICI ENGENHARIA E | 21.360 | 7,3% |
| A vencer | 292.243 | 100% | FUNDAMENTOS SISTEMAS LTDA | 8.040 | 2,8% |
| até 90 dias | | | TERWAN SOLUCÕES EM | 7.690 | 2,6% |
| ate 90 ulas | 292.243 | 100% | MIRANDA & MENDELSOHN | 6.722 | 2,3% |
| de 91 a 120 dias | - | 0% | NET TELECOM INFORMÁTICA LTDA | 5.550 | 1,9% |
| de 121 a 180 dias | | 00/ | INTERPOSTES COMERCIAL LTDA | 3.258 | 1,1% |
| | - | 0% | FM SECURITY SYSTEM EIRELI ME | 2.500 | 0,9% |
| mais de 180 dias | - | 0% | REGISTEC COMERCIO E SERVICOS | 1.779 | 0,6% |
| Total | 292.243 | 100% | ALKANSE EQUIPAMENTOS Total Geral | 869 292.243 | 0,3% 100% |
| 10.01 | 232.243 | 100% | i Otal Geral | 292.243 | 100% |

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES **Estoques**



Observa-se que a Recuperanda Itapostes aponta o valor de R\$ 25,3 mil de Estoques, apresentando uma redução de R\$ 16,9 mil em relação ao relatório apresentado em outubro de 2020 (sem alteração desde novembro de 2020 até a presente data). No entanto, este valor diverge do Balanço Patrimonial, que apresenta o saldo de R\$ 42,2 na conta de Estoques no ativo circulante, também desde novembro de 2020.

Estoque - Valor (R\$)

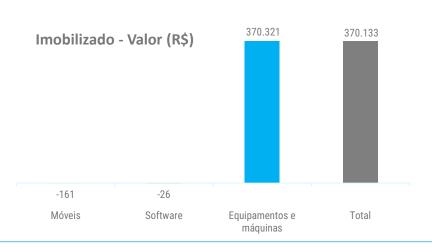


| Estoque | Valor (R\$) |
|-----------------------|-------------|
| BTC 2mm | 1.523 |
| BTC 4mm | 507 |
| BTC 5mm | 3.728 |
| Arame recozido 1,24mm | 1.344 |
| Areia de Brita | 4.112 |
| Brita 0 | 1.901 |
| Brita 1 | 1.566 |
| Cimento CP V ARI | 10.682 |
| Total | 25.363 |

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES Imobilizado



O valor do Imobilizado registrado na Itapostes foi de R\$ 370,1 mil. Este montante está considerando o relatório de Imobilizado e o valor de depreciação registrado no Balanço patrimonial. Observa-se que o valor do Imobilizado permanece com o mesmo saldo desde o mês de novembro de 2020.



| Imobilizado | Valor (R\$) | % |
|-------------------------|-------------|------|
| Móveis | - 161 | 0% |
| Software | - 26 | 0% |
| Equipamentos e máquinas | 370.321 | 100% |
| Total | 370.133 | 100% |



- De acordo com as informações da Recuperanda Itapostes, ao considerar a depreciação e amortização para Móveis e utensílios e Software, os valores ficam negativos.
- Observa-se que Equipamentos e máquinas representam 100% do Imobilizado da Itapostes, no valor de R\$ 370,3 mil. Neste valor estão incluídos o guindaste antigo e o conjunto de caldeiras, que são considerados como ativos essenciais para a Recuperanda.
- Houve o ajuste na depreciação para apresentação do RMA de setembro de 2020. Contudo, como ocorreu do imobilizado ficar negativo, a contabilidade informou que iria certificar-se de todos os valores. Entretanto, até a finalização deste RMA as informações permaneceram iguais aos anteriores apesar de diversas solicitações.



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E **FINANCEIRAS - CONCRETO**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO Balanco Patrimonial

| Balanço patrimonial (R\$)0 | mai/21 | jun/21 | A.H. |
|------------------------------|-----------|-----------|------------|
| Ativo | 2.131.163 | 2.173.474 | 2% |
| Ativo circulante | 2.131.163 | 2.173.474 | 2% |
| Disponível | 491 | 496 | 1% |
| Banco Bradesco | (207) | (201) | -3% |
| Banco Santander | 698 | 698 | 0% |
| Créditos | 2.117.805 | 2.160.110 | 2% |
| Clientes nacionais | 2.117.805 | 2.160.110 | 2% |
| Clientes | 2.117.805 | 2.160.110 | 2% |
| Tributos a recuperar | 12.867 | 12.867 | 0% |
| Balanço patrimonial (R\$) | mai/21 | jun/21 | A.H. |
| Passivo | 2.131.163 | 2.173.474 | 2 % |
| Passivo circulante | 2.115.896 | 2.143.772 | 1% |
| Obrigações trabalhistas | 1.783.328 | 1.802.691 | 1% |
| Obrigações com pessoal | 1.783.328 | 1.802.691 | 1% |
| Salários a pagar | 39.051 | 31.892 | -18% |
| Pro - labore a pagar | 8.312 | 6.837 | -18% |
| INSS a pagar | 1.013.740 | 1.032.460 | 2% |
| FGTS a pagar | 532.953 | 537.195 | 1% |
| IRRF s/ salários a pagar | 93.652 | 94.287 | 1% |
| Férias a pagar | 20.908 | 20.908 | 0% |
| 13º salário a pagar | 47.687 | 52.087 | 9% |
| Rescisões a pagar | 27.024 | 27.024 | 0% |
| Obrigações tributárias | 332.568 | 341.081 | 3% |
| Impostos a recolher | 332.568 | 341.081 | 3% |
| PIS a recolher | 2.673 | 3.352 | 25% |
| COFINS a recolher | 12.335 | 15.469 | 25% |
| ISS a recolher | 63.378 | 65.467 | 3% |
| DAS a recolher | 241.949 | 241.949 | 0% |
| IRPJ a recolher | 7.340 | 8.907 | 21% |
| CSLL a recolher | 4.893 | 5.938 | 21% |
| Passivo não circulante | 169.986 | 169.986 | 0% |
| Provisões | 169.986 | 169.986 | 0% |
| Tributarias s/ lucro a pagar | 169.986 | 169.986 | 0% |
| CSLL a pagar | 43.679 | 43.679 | 0% |
| IRPJ a pagar | 126.307 | 126.307 | 0% |
| Patrimonio líquido | (154.718) | (140.284) | -9% |
| Capital social | 65.000 | 65.000 | 0% |
| Resultado acumulado | (249.139) | (249.139) | 0% |
| Lucro/prejuizo acumulado | (249.139) | (249.139) | 0% |
| Prejuízo acumulado | (249.139) | (249.139) | 0% |
| Lucro líquido do exercício | - | - | - |



- Para o período em análise, a conta Clientes nacionais aumentou R\$ 42,3
 mil em relação ao mês anterior.
- De acordo com a contabilidade, o valor de R\$ 2,2 milhões na conta Cliente refere-se exclusivamente a saldos a receber da Recuperanda Itapostes referente as notas fiscais de serviços, emitidas mensalmente por conta dos salários, pro-labore e impostos incidentes sobre estes. Como há anos as receitas da Itapostes estão abaixo do previsto, a Recuperanda não paga todo o valor faturado das NFs, mas um parcial, conforme o disponível no caixa.
- O saldo a pagar dos Encargos trabalhistas e as Obrigações tributárias não estão sendo recolhidos por conta da dificuldade financeira do Grupo Itapostes. Contudo, há recolhimentos pontuais, a exemplo de ações judiciais em fase de execução.
- Cabe ainda informar que no relatório de resumo de Pro-labore a pagar o total informado é de R\$ 3.035,77. No entanto, observa-se que o valor do Pro labore a pagar apresentado para o mês de março de 2021 foi de R\$ 5,0 mil e para abril foi de R\$ 8,6 mil, demandando esclarecimentos da Recuperanda.
- A contabilidade da Recuperanda esclareceu que os valores relativos a diferença apontada referem-se a INSS lançados a maior nos meses anteriores ao aqui analisado. A Recuperanda informou que os ajustes na conta prolabore relativos ao INSS lançado a maior foram efetivados. Aduziu, ainda, que o saldo apresentado no mês em análise refere-se a valores de prolabore de meses anteriores que não foram pagos na sua totalidade por insuficiência de caixa.
- Em Impostos a recolher, foi apurado um aumento de R\$ 8,5 em relação ao mês anterior, tendo como maiores impactos PIS, COFINS, ISS, IRPJ e CSLL

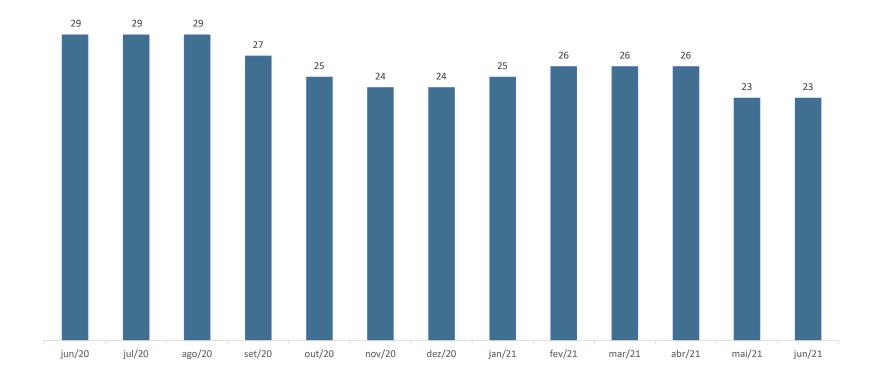
FOLHA DE PAGAMENTO - CONCRETO

Movimento de colaboradores



Os colaboradores do Grupo Itapostes são registrados na Recuperanda Concreto. Observa-se que os sócios Cláudio Antonio Martins e Maria das Graças Ferreira de Oliveira recebem o pró-labore pela Concreto, nos valores de R\$ 2.090,00 e R\$ 945,77, respectivamente.

Para o período analisado, o quadro de colaboradores apresentou o mesmo número de colaboradores em relação ao mês anterior. O total de proventos foi de R\$ 50,6 mil, que representou uma redução de 1,8% em relação ao mês anterior.





INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E **FINANCEIRAS - MSERVICE**



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1RJ21700110098 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51, 2020.8.26.0268 e código 4AD951D.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS — MSERVICE **Balanço Patrimonial**



A MService não tem atividade operacional, por esta razão, não há movimentação entre as contas do Balanço patrimonial.

| Balanço patrimonial (R\$) | mai/21 | jun/21 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| Ativo | 765.000 | 765.000 |
| | 25.000 | 25.000 |
| Ativo Circulante | | |
| Créditos | 25.000 | 25.000 |
| Clientes Nacionais | 25.000 | 25.000 |
| Clientes | 25.000 | 25.000 |
| | | |
| Ativo não circulante | 740.000 | 740.000 |
| Imobilizado líquido | 740.000 | 740.000 |
| Terrenos | 740.000 | 740.000 |
| Passivo | 765.000 | 765.000 |
| Passivo circulante | 69.243 | 69.243 |
| Provisões | 69.243 | 69.243 |
| Tributárias s/ lucro a pagar | 69.243 | 69.243 |
| CSLL a pagar | 18.741 | 18.741 |
| IRPJ a pagar | 50.502 | 50.502 |
| Patrimônio líquido | 695.757 | 695.757 |
| Capital social | 65.000 | 65.000 |
| Ajustes de elementos patrimonais | 740.000 | 740.000 |
| Resultado acumulado | (109.243) | (109.243) |
| Prejuízo acumulado | (109.243) | (109.243) |

- A Recuperanda Mservice detém todos os imóveis do Grupo Itapostes. Entretanto, observa-se que de acordo com as informações do Grupo Itapostes não haverá atualização do Imobilizado.
- Devido ao fato de a Recuperanda não exercer atividade operacional, a contabilidade não elaborou as demais demonstrações contábeis como DRE e
 Fluxo de caixa.

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1R.21700110098 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51.2020.8.26.0268 e código 4AD951D.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS – MSERVICE Imobilizado



A Recuperanda Mservice detém todos os imóveis do Grupo Itapostes.

| Imobilizado | Matrícula – CRI Itapecerica da Serra | Área (m2) | Valor (R\$) |
|-------------|--------------------------------------|-----------|-------------|
| Terreno | n° 91.080 | 12.825,75 | 180.000,00 |
| Terreno | n° 71.062 | 15.000,00 | 300.000,00 |
| Terreno | n° 70.907 | 5.000,00 | 90.000,00 |
| Terreno | n° 91.082 | 5.608,75 | 110.000,00 |
| Terreno | n° 91.081 | 1.500,00 | 60.000,00 |
| | Total | | 740.000,00 |

- De acordo com o Balanço patrimonial e as informações da Recuperanda Mservice, o valor total do Imobilizado é de R\$ 740 mil. Entretanto, foi apresentado no PRJ do Grupo Itapostes que houve avaliação dos bens imóveis no mês de agosto de 2020, e que o valor do Imobilizado avaliado é no montante de R\$ 17,1 milhões, apontando uma diferença de R\$ 16,4 milhões.
- De acordo com as informações da contabilidade, a avaliação dos bens imóveis foi realizada para apurar o valor atual para venda e para ser utilizado para reavaliação dos ativos, mas o Balanço não será atualizado.
- Os imóveis de matrículas nº 70.907 e 91.080 não integram o patrimônio da Recuperanda (v. página seguinte), muito embora constem do Imobilizado, pois foram arrematados na esfera trabalhista, arrematação esta que vem sendo discutida judicialmente
- Não há informações atualizadas dos demais imóveis, embora constem averbações de penhora das matrículas desatualizadas.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS – MSERVICE Imobilizado



Análise da situação dos Imóveis – conforme certidões de 2013

É imprescindível que as Recuperandas apresentem certidões atualizadas e esclareçam a situação real e atual de cada imóvel.



Matrícula 70.907

O imóvel foi arrematado em sede de execução trabalhista. A imissão na posse pelo arrematante encontra-se suspensa até o trânsito em julgado da ação anulatória de arrematação proposta pela Recuperanda. Até decisão em contrário, o imóvel não mais integra o patrimônio da Recuperanda.

Matrícula 71.062

O imóvel foi leiloado em sede de execução trabalhista. Os efeitos do leilão estão suspensos até o julgamento do recurso interposto pela Recuperanda, sendo que a arrematação não foi aperfeiçoada (conforme manifestação de fls. 2189/2190). Há averbações de penhora em sede de execução de título extrajudicial referente ao menos três credores sujeitos (Lucon Advogados, Comexport e Roberto Colombo).



Matrícula 91.080

O imóvel foi utilizado como garantia de alienação fiduciária e diante do não pagamento da dívida, ocorreu a consolidação de propriedade em favor da então credora. Diante disso, o imóvel não mais integra o patrimônio da Recuperanda. Todavia, a posse e utilização do terreno são atualmente objeto de ação judicial.

Matrícula **91.081**

A certidão de matrícula deste imóvel foi apresentada com rasuras e partes ilegíveis. Não há notícias até o momento de que o imóvel seja objeto de garantia ou qualquer tipo de constrição.

Matrícula 91.082

Não há notícias até o momento de que o imóvel seja objeto de garantia ou qualquer tipo de constrição.

Comentários da AJ

- A análise da Administradora Judicial é restrita às certidões de matrículas desatualizadas (2013) apresentadas no Laudo de Avaliação das Recuperandas e de informações pontuais divididas pelos credores durante a fase administrativa.
- Para uma análise compreensiva e exaustiva do Imobilizado da Recuperanda, é necessário que as Recuperandas esclareçam a situação atual de cada Imóvel e forneçam certidões de matrícula atualizadas.
- Todos os cinco imóveis aqui descritos são/serão objeto de alienação no Plano de Recuperação Judicial e fonte primordial de pagamento dos credores.



ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE **RESULTADO - ITAPOSTES**



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1R.21700110098 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51.2020.8.26.0268 e código 4AD951D.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

DRE – Demonstração do resultado do exercício

Para o período analisado, a DRE apresenta um prejuízo de R\$ 80,7 mil, com a margem líquida negativa de 45%, e redução de Receitas Brutas de R\$ 107,7 mil.

| DRE (R\$) | mai/21 | jun/21 | A.H. |
|--|------------------------------|-----------------------|----------------------|
| Receitas brutas | 311.684 | 204.004 | -35% |
| Revenda de mercadoria | 311.684 | 204.004 | -35% |
| Deduções | (33.606) | (22.940) | -32% |
| (-) ICMS vendas | (33.606) | (22.940) | -32% |
| Receita líquida | 278.077 | 181.064 | -35% |
| Custos | (142.399) | (102.681) | -28% |
| Insumos | (3.995) | (2.400) | -40% |
| iviateria prima | (138.404) | (100.281) | -28% |
| Lucro bruto | 135.678 | 78.383 | -42% |
| Margem bruta (%) | 49% | 43% | -11% |
| Despesas administrativas | (153.931) | (157.764) | 2% |
| Manutenção/instalação equipamentos | | (1.065) | - |
| Manutenção, conservação - Instalações | (3.435) | 0 | -100% |
| Informática | (1.576) | 0 | -100% |
| Energia | (6.223) | (6.273) | 1% |
| Despesas Jurídica | (14.014) | (14.015) | 0% |
| Servico tomado de terceiros | (8.000) | (10.100) | 26% |
| Servico tomado | (112.572) | (119.786) | 6% |
| Material escritório | (212) | 0 | -100% |
| Material de copa e cozinha | (774) | (350) | -55% |
| Telefone | (489) | (520) | 6% |
| Comunicação de dados | (67) | 0 | -100% |
| Cartório | (584) | (726) | 24% |
| Despesa com viagens | (824) | (2.795) | 2 |
| Água | (3.162) | (2.134) | -33% |
| Aluguel de equipamentos | (2.000) | 0 | -100% |
| Despesas tributárias | (7.304) | (524) | -93% |
| PIS | (711) | 0 | -100% |
| COFINS | (3.283) | 0 | -100% |
| CSLL | (1.094) | 0 | -100% |
| IRPJ | (1.781) | (128) | -93% |
| PCC | (434) | (396) | -9% |
| Despesas com vendas | (6.688) | 0 0 | -100% |
| Frete | (6.688) (32.245) | (79.905) | -100% 148% |
| EBITDA | , , | ` ' | |
| Margem EBITDA (%) | -12% | -44% | 281% -85% |
| Receitas e despesas financeiras Tarifa bancária | (5.670) (5.670) | (855) (855) | - 85% -85% |
| Lucro/Prejuízo operacional | (37.915) | (80.761) | -85% 113% |
| | (37.915) | (80.761) | 113% |
| Lucro/Prejuízo Líquido do Período | -14% | -45% | 113/0 |
| Margem líquida (%) | -14% | -45% | |

- No mês em análise, a Receita bruta reduziu R\$ 107,7 mil em relação ao mês anterior, representando 34,5% de redução.
- Os Custos diminuíram em R\$ 39,7 mil, o que representa R\$ 27,5% em relação ao mês anterior, devido ao menor faturamento no mês em análise.
- Para o período em análise, a Margem bruta apresentou-se positiva em 43%, entretanto abaixo da rentabilidade da margem bruta média das vendas, em relação aos cinco primeiros meses de 2021, de 50%.
- As Despesas administrativas aumentaram 2,5%, R\$ 3,8 mil, devido ao aumento de Serviço tomado de R\$ 7,2 mil e serviços de terceiros de R\$ 2,1 mil, que se compensou com outras despesas administrativas (Informática e aluguel de equipamentos) não incorridas e a redução de despesas tributárias, no mês em análise, em relação ao mês anterior.
- A recuperanda encerrou o mês em análise com prejuízo de R\$ 80,7 mil, apresentando uma margem líquida negativa de 44,6%.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

EXCELIA

Índices de liquidez
Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial.

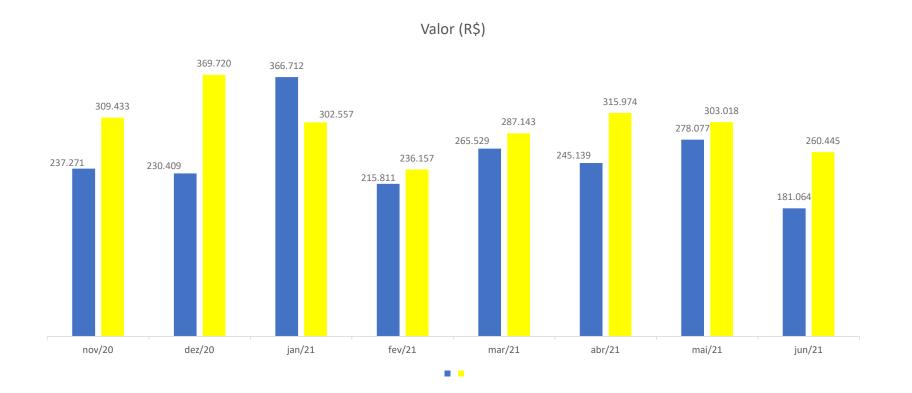
| | | Índices de liquidez (junho/21) |
|----------|--------|---|
| Corrente | 0,1059 | Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo. |
| Seca | 0,0942 | Este índice é similar com o de liquidez Corrente, entretanto, é subtraído o Estoque, sendo cauteloso nesse sentido, uma vez que os Estoques não apresenta o mesmo nível de liquidez que as demais contas desse grupo de ativos. |
| Imediata | 0,0006 | O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações. |
| Geral | 0,0496 | Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo. |

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Receitas x Custos e Despesas



Nas análises do mês, verifica-se que a soma dos custos e das despesas foram superiores às Receitas pelo quinto mês consecutivo, ainda que os valores de receita tenham sido maiores que nos meses de fevereiro, março e abril de 2021.

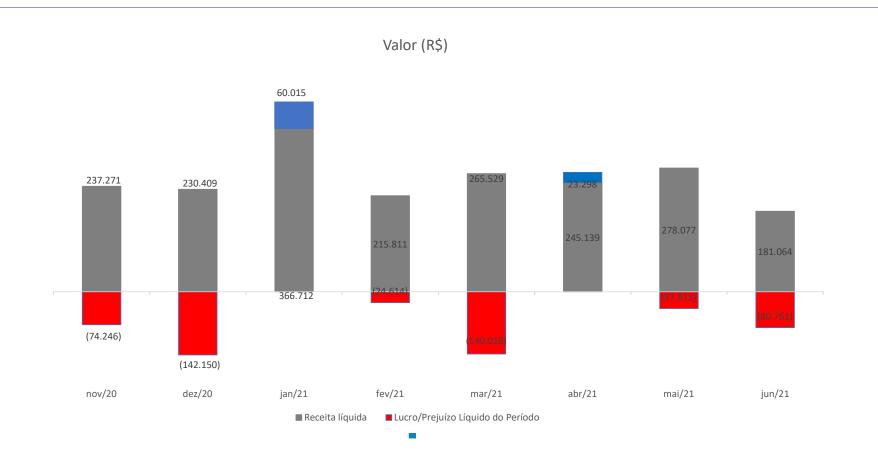


INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Receitas x Resultado



Verifica-se que a Recuperanda encerrou o período com prejuízo de R\$ 80,7 mil, pelo quinto mês consecutivo no primeiro semestre de 2021.





ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE **RESULTADO - CONCRETO**



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

DRE – Demonstração do resultado do exercício

| DRE (R\$) | mai/21 | jun/21 | A.H. |
|--|----------|----------|-------|
| Receitas Brutas | 94.421 | 104.458 | 11% |
| Vendas de serviços | 94.421 | 104.458 | 11% |
| Deduções | (7.695) | (8.513) | 11% |
| ISS s/ faturamento | (2.833) | (3.134) | 11% |
| PIS s/ faturamento | (944) | (1.045) | 11% |
| COFINS s/ faturamento | (1.416) | (1.567) | 11% |
| CSLL S/VENDAS | (1.888) | (2.089) | 11% |
| IRPJ | (614) | (679) | 11% |
| Receita líquida | 86.726 | 95.944 | 11% |
| Custos | (80.543) | (75.337) | -6% |
| Salários | (52.187) | (53.017) | 2% |
| 13º salário | 0 | (4.400) | - |
| Adicional noturno | (620) | 0 | -100% |
| INSS | (14.753) | (13.679) | -7% |
| FGTS s/ salário | (4.657) | (4.241) | -9% |
| Horas extras | (1.000) | 0 | -100% |
| Aviso prévio e indenização | (7.327) | 0 | -100% |
| Lucro bruto | 6.182 | 20.607 | 233% |
| Margem bruta (%) | 7% | 21% | |
| Despesas administrativas | (16.731) | (5.643) | -66% |
| Despesas com Pro-labore | (3.190) | (3.190) | 0% |
| Despesas com FGTS | (255) | 0 | -100% |
| Despesas com transporte | (2.395) | (2.453) | 2% |
| Despesas com serviços de terceiros | (10.891) | 0 | -100% |
| EBITDA | (10.549) | 14.964 | 242% |
| Margem EBITDA (%) | -12% | 16% | |
| Despesas financeiras | (441) | (529) | 20% |
| Tarifa bancária | (441) | (529) | 20% |
| Lucro/Prejuízo operacional | (10.990) | 14.435 | 231% |
| Lucro/Prejuízo contábil líquido antes da CSLL | (10.990) | 14.435 | 231% |
| Contribuição Social | 0 | 0 | - |
| Despesas c/ CSLL | 0 | 0 | - |
| ucro/Prejuízo contábil líguido antes do IRPJ | (10.990) | 14.435 | 231% |
| Imposto de Renda | 0 | | - |
| Despesas c/ IRPJ | 0 | U | - |
| Lucro/Prejuízo | (10.990) | 14.435 | 231% |
| Lucro/Prejuízo Líquido do Período | (10.990) | 14.435 | 231% |
| Margem líquida (%) | -13% | 15% | |
| is the second transfer of the second transfer | 20/0 | | |



- No mês analisado, a Receita bruta aumentou R\$ 10 mil em relação ao mês anterior, apresentando 10,6% de variação positiva.
- Nos Custos estão registrados os custos referentes as Obrigações trabalhistas da Recuperanda, que demonstra um redução de R\$ 5,2 mil, sendo as contas que apontaram maior relevância para o período foram as horas extras, aviso prévio, indenização e 13º salário que registrou o valor de R\$ 4,4 mil, no mês em análise e inexistindo no mês anterior.
- A Margem bruta apresentou-se positiva para o período em 21%, representando um aumento de 14 p.p. em relação ao mês anterior.
- A conta de Despesas Administrativas apresentou uma redução de R\$ 11,1 mil, em razão da não ocorrência das despesas com serviços de terceiros incorridos no mês anterior.
- Com relação ao valor de R\$ 10,8 mil, incorrido no mês anterior, a Administradora Judicial já solicitou os esclarecimentos sobre quais serviços se refere a despesa lançada, mas até o fechamento deste RMA, a recuperanda ainda não havia retornado a composição desta despesa, a qual será reportada no próximo RMA.
- A Margem EBITDA apresentou-se positiva em 16%, em decorrência do aumento da Receita Líquida em 11%, e pelo redução dos custos de 6% e também devido a redução das despesas administrativas de R\$ 11,1 mil.
- No mês analisado, a Margem Líquida foi positiva no valor de R\$ 14,4 mil.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

EXCELIA

Índices de liquidez
Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial.

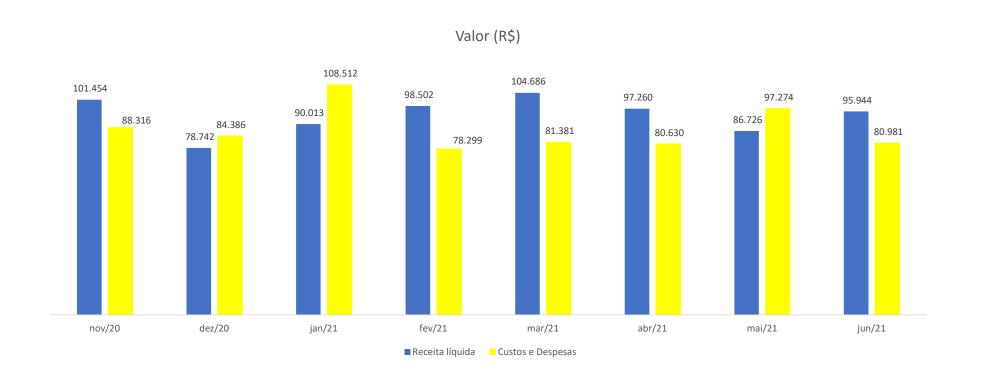
| | jun/21 | - Índices de liquidez |
|--------------|---|---|
| Corrent e | | Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo. |
| Seca | 0,0000 | Por não ter registro de estoque, não foi possível fazer esse índice. |
| Imediat a | O índice de liquidez Imediata, analisa a situação de curto prazo das empresas, sendo um índice conservador que considera apenas o Disponível (Caixa, bancos, aplicações financeiras) para quitar as obrigações. | |
| Geral | 0,0000 | Não foi possível fazer esta análise, pois não há registro de ativo não circulante. |

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

Receitas x Custos e Despesas



Nas análises do mês, verifica-se que as Receitas foram maiores que a soma dos custos e das despesas, pelo quarto mês no ano, já tendo ocorrido em fevereiro, março, abril e no mês ora analisado.



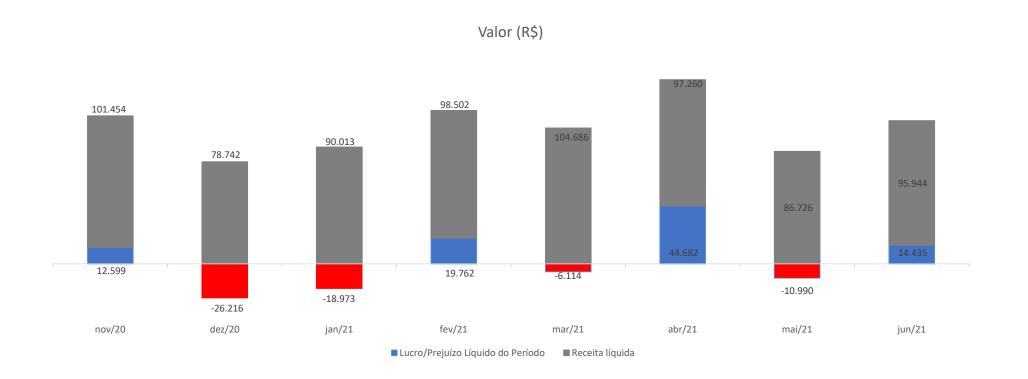
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1RJ21700110098. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.ijsp.jus.br/pastadigital/pg/abnirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51.2020.8.26.0268 e código 4AD951D.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

Receitas x Resultado









ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE **RESULTADO - MSERVICE**



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1RJ21700110098. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.ijsp.jus.br/pastadigital/pg/abnirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51.2020.8.26.0268 e código 4AD951D.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS – MSERVICE **Índices de liquidez**



Os índices de liquidez mensuram a capacidade de pagamento da empresa frente às obrigações. São no total de 4 índices extraídos do Balanço patrimonial. Observa-se que a Mservice não exerce atividade e, portanto, não há registros de Disponível e Estoque.

| Índices de liquidez (jun/21) | | | | | | |
|------------------------------|---------|--|--|--|--|--|
| Corrente | 0,3610 | Total de ativos de curto prazo para o total de passivo (obrigações) de curto prazo. Sem disponibilidade suficientes para quitar as obrigações no curto prazo. | | | | |
| Seca | | Por não ter registro de Estoque, não foi possível fazer esse índice. | | | | |
| Imediata | | Por não ter registro de Disponível, não foi possível fazer este índice. | | | | |
| Geral | 11,0480 | Neste índice é considerado a situação da empresa no longo prazo. Este índice demonstrou potencial capacidade da Recuperanda quitar as obrigações no longo prazo. | | | | |



ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES



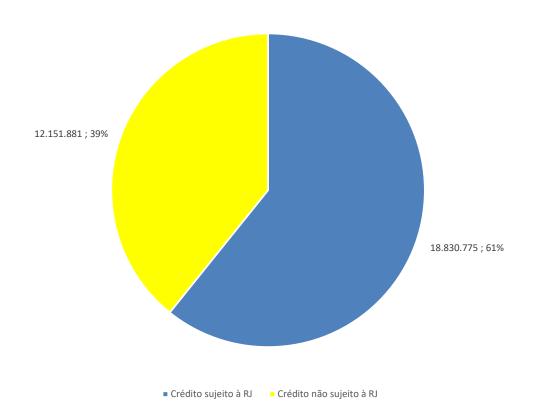
ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES

lEndividamento total: sujeito e não sujeito



Observa-se que no mês de fevereiro de 2021, a Administradora judicial apresentou o 2º Edital. Desta forma, cabe informar que os créditos sujeitos à RJ apontaram o valor atualizado de R\$ 18,8 milhões. O total de endividamento sujeito e não sujeito à RJ é de R\$ 30,9 milhões.

Endividamento total - R\$ 30,9 milhões



Nota

- Cabe salientar que a Recuperanda não apresentou o relatório de Endividamento dos créditos não sujeitos à RJ com as devidas atualizações. Entretanto, verificou-se no Balanço patrimonial o registro na rubrica Empréstimo e financiamento para o Banco Bradesco e Banco do Brasil, nos valores de R\$ 204,7 mil e R\$ 34,6 mil, respectivamente.
- Segundo informações da contabilidade, esses dois valores são empréstimos adquiridos pós RJ. Sendo assim, de acordo com as análises realizadas, os valores acima citados foram considerados como créditos não sujeitos a RJ.

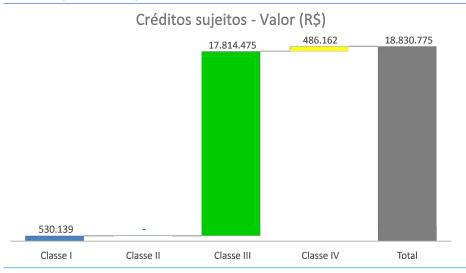
Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1RJ21700110098 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51.2020.8.26.0268 e código 4AD951D.

ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES

Créditos sujeitos à recuperação judicial

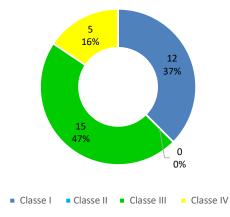


A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 18,8 milhões de endividamento sujeito à recuperação judicial.





Credores sujeitos



- A classe III é a que tem maior representatividade sobre o endividamento da Recuperanda, com o valor de R\$ 17,8 milhões ou 95% do total.
- Deste montante, destaca-se os seguintes credores: Maria Angela Lodovico Carvalho e Gerdau Aços Longos S/A, nos valores de R\$ 8,0 milhões e R\$ 6,0 milhões, respectivamente.

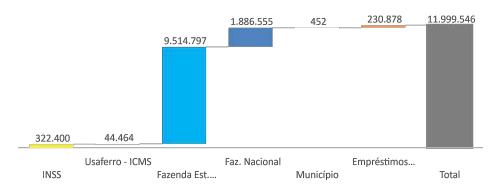
ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES

Créditos não sujeitos à recuperação judicial



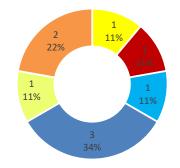
A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 12 milhões de endividamento não sujeito aos efeitos da RJ

Créditos não sujeitos - Valor (R\$)

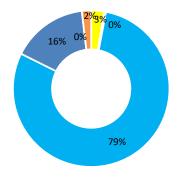


- De acordo com as informações apresentadas pela Recuperanda, os créditos não sujeitos à recuperação judicial são constituídos por créditos tributários e empréstimos bancários.
- Observa-se que 80% deste valor são créditos fiscais compostos principalmente de ICMS (Fazenda Pública do Estado de São Paulo), no total de R\$ 9,5 milhões.

Credores não sujeitos



Créditos não sujeitos - %



■ INSS ■ Usaferro - ICMS ■ Fazenda Est. de SP ■ Faz. Nacional ■ Município ■ Empréstimos e financiamento

ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES **Débitos inscritos em Dívida ativa - ICMS**



A Recuperanda Itapostes possui débitos inscritos em Dívida ativa de ICMS no valor total de R\$ 10,0 milhões com o Estado de São Paulo.

- De acordo com a certidão negativa juntada nos autos (fls. 1224/1292) e pesquisa realizada, verificou-se que a Recuperanda Itapostes tem uma dívida ativa inscrita com o Governo do estado de São Paulo de ICMS no montante de R\$ 10.092.032,35, sendo R\$ 8.149.591,33 de ICMS declarado e R\$ 1.942.441,02 de ICMS autuação.
- Importante informar que até a data de 14/01/2021 (juntada da certidão negativa nos autos), o valor declarado era de R\$ 8.141.576,82.

| Tributo - ICMS | Valor (R\$) |
|-----------------|---------------|
| ICMS declarado | 8.149.591,33 |
| ICMS autuação | 1.942.441,02 |
| Total da dívida | 10 092 032 35 |

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1RJ21700110098. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.jtsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51.2020.8.26.0268 e código 4AD951D.

ENDIVIDAMENTO - ITAPOSTES Créditos sujeitos à recuperação judicial que envolvem coobrigados



A Recuperanda informa os seguintes créditos envolvendo coobrigados, que somam R\$ 4,1 milhões.

| RECUPERANDA | CREDOR | MOEDA | VALOR | NATUREZA DA GARANTIA | COOBRIGADOS |
|---|-----------------------------------|-------|--------------|----------------------------|---|
| Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda. | Banco do Brasil S/A | R\$ | 314.643,44 | Parque Industrial | Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico |
| Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda. | Maria Angela Lodovico Carvalho | R\$ | 3.244.957,00 | Hipoteca | Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico |
| Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda. | Intercement Brasil S/A | R\$ | 170.636,82 | Hipoteca | Humberto Antonio Lodovico, Ana Maria Nunes Correia Lodovico |
| Comércio e Indústria Itapostes de Artefatos de Concreto Ltda. | Amador Outerelo Fernandez | R\$ | 358.378,37 | Classe III - Quirografário | Quadra Administração e Desenvolvimento Empresarial Ltda., Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda., Humberto Antonio Lodovico, Maria das Graças Ferreira de Oliveira, Recuperanda |



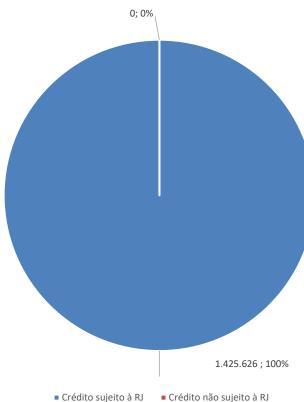


lEndividamento total: sujeito e não sujeito



Em fevereiro de 2021, a Administradora judicial apresentou o 2º Edital. Desta forma, cabe informar que os créditos sujeitos à RJ apontaram o valor atualizado de R\$ 1.425.626,39.

Endividamento total - R\$ 1,4 milhão



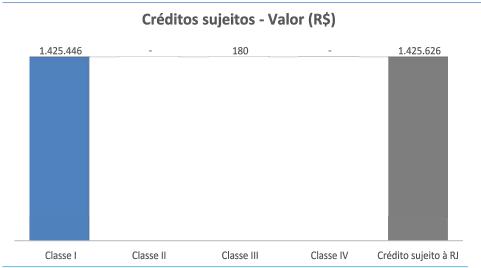
Nota

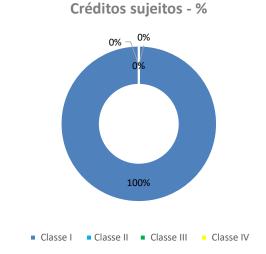
A Recuperanda não apresentou informações de créditos não sujeitos à RJ para o mês referência. Desta forma, solicitaremos as devidas informações e informaremos no próximo RMA.

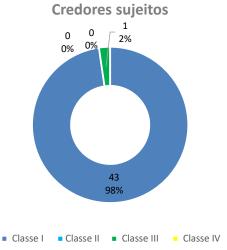
Créditos sujeitos à recuperação judicial



A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 1,4 milhão de endividamento concursal, concentrado na classe I, trabalhista.







- O endividamento sujeito à RJ da Recuperanda Concreto é predominantemente formada pela classe I, apresentando o total de R\$ 1,4 milhão enquanto que a classe III aponta apenas o valor de R\$ 180.
- Destaca-se os seguintes credores trabalhistas: Fabricio Mosqueira Gomes, Luiz Claudio Comenero e Isaias Angelica de Carvalho, nos valores de R\$ 115 mil, R\$ 112 mil e R\$ 105 mil, respectivamente.



Créditos sujeitos à recuperação judicial que envolvem coobrigados

A Recuperanda informa os seguintes créditos envolvendo coobrigados, que somam R\$ 375,5 mil. Importante informar que tais créditos decorrem de penhoras trabalhistas e não obrigações assumidas voluntariamente pelos coobrigados.

| RECUPERANDA | CREDOR | MOEDA | VALOR | NATUREZA DA GARANTIA | COOBRIGADOS |
|----------------------------|-----------------------------|-------|-----------|----------------------|--|
| Concreto Serviços Ltda EPP | Pedro Antonio Torres | R\$ | 30.543,91 | Trabalhista | Humberto Antonio Lodovico, Claudio Antonio Martins, Maria das Gracas Ferreira de Oliveira, João Roberto Ferreira Franco |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Lindomar da Silva Pereira | R\$ | 25.501,00 | Trabalhista | Humberto Antonio Lodovico, Claudio Antonio Martins, Maria das Gracas Ferreira de Oliveira, João Roberto Ferreira Franco |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Lucas Araujo da Cruz | R\$ | 26.475,00 | Trabalhista | Claudio Antonio Martins, Maria das Gracas Ferreira de Oliveira |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Pedro Antonio Torres Junior | R\$ | 2.975,17 | Trabalhista | Humberto Antonio Lodovico |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Osvaldo das Graças Souza | R\$ | 28.476,19 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Paulo Andrew Pimentel | R\$ | 20.622,35 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Fabricio Mosqueira Gomes | R\$ | 30.000,00 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Sandro Domingues | R\$ | 20.000,00 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Rogério Rodrigues | R\$ | 32.000,00 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Bruno Rodrigues de Mattos | R\$ | 10.000,00 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Jose Ananias da Silva | R\$ | 6.000,00 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Milton de Cassia dos Anjos | R\$ | 12.000,00 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Antonio Aparecido Pereira | R\$ | 15.000,00 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Paulo Dias Manoel | R\$ | 8.000,00 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Renato Souza Santos | R\$ | 40.000,00 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Nivaldo Alves de Andrade | R\$ | 40.000,00 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Joselio Ramalho Freitas | R\$ | 8.000,00 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |
| Concreto Serviços Ltda EPP | Donizetti Luiz | R\$ | 20.000,00 | Trabalhista | Fenix Comercio e Industria de Artefatos de Concreto Ltda EPP |



ENDIVIDAMENTO - MSERVICE



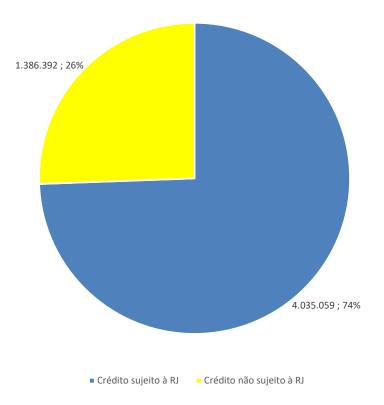
ENDIVIDAMENTO – MSERVICE

lEndividamento total: sujeito e não sujeito



Observa-se que no mês de fevereiro de 2021, a Administradora judicial apresentou o 2º Edital. Desta forma, cabe informar que os créditos sujeitos à RJ apontaram o valor atualizado de R\$ 4.035.059,26. O total de endividamento sujeito e não sujeito à RJ é de R\$ 5.421.451,77.

Endividamento total - R\$ 5,4 milhões

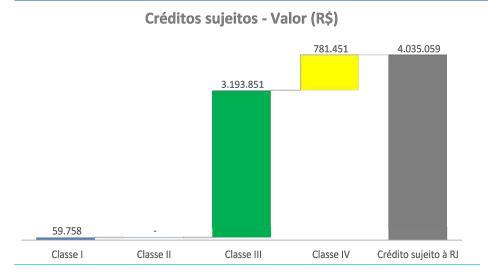


ENDIVIDAMENTO - MSERVICE

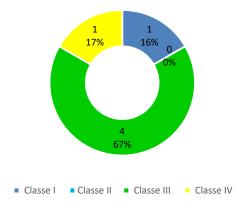
Créditos sujeitos à recuperação judicial

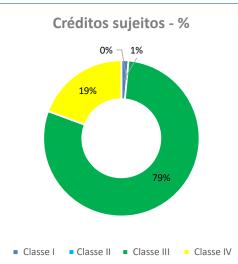
A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 4 milhões de endividamento concursal.











- A Classe III possui maior representatividade sobre o crédito sujeito da Recuperanda no montante de R\$ 3,1 milhões ou 79% do total.
- Deste montante, destaca-se os seguintes credores: Multipla Fomento Mercantil Ltda e a Hema Participações e Empreendimentos Ltda. (antiga: Magda Montagnana Sadocco), nos valores de R\$ 1,3 milhão e R\$ 1,2 milhão, respectivamente.
- Segundo informações das Recuperandas (processo nº 0002416-25.2014.8.26.0268), o crédito de Magda Montagnana Sadocco está em discussão sobre a Alienação Fiduciária do terreno de matrícula n° 91.080 (CRI de Itapecerica da Serra)..

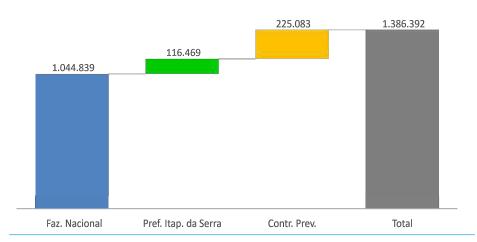
ENDIVIDAMENTO - MSERVICE

Créditos não sujeitos à recuperação judicial

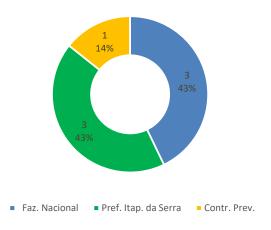
A Recuperanda apresenta o montante de R\$ 1,3 milhão de endividamento não sujeito

EXCELIA

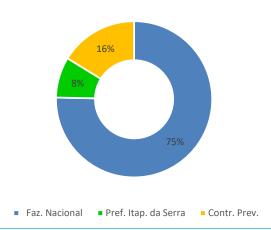
Créditos não sujeitos - Valor (R\$)



Credores não sujeitos



Créditos não sujeitos - %



- De acordo com as informações apresentada pela Recuperanda os créditos não sujeitos à recuperação judicial são constituídos por créditos tributários.
- Observa-se que 75% deste valor total são créditos fiscais composto principalmente de Contribuição especiais e previdenciária (Fazenda Nacional).
- Não há notícias de que as Recuperandas tenham aderido à qualquer programa de parcelamento fiscal (elemento necessário para homologação do Plano de Recuperação Judicial).

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1RJ21700110098. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.ijsp.jus.br/pastadigital/pg/abnirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51.2020.8.26.0268 e código 4AD951D.

ENDIVIDAMENTO – MSERVICE

Créditos sujeitos à recuperação judicial que envolvem coobrigados



A Recuperanda informa os seguintes créditos envolvendo coobrigados, que somam R\$ 507,9 mil.

| RECUPERANDA | CREDOR | MOEDA | VALOR | NATUREZA DA GARANTIA | COOBRIGADOS |
|---|-------------------------|-------|------------|----------------------|-------------------------|
| Mservice Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas Ltda EPP | Cassimiro Araujo Vieira | R\$ | 2.742,39 | Trabalhista | Claudio Antonio Martins |
| Mservice Indústria e Comércio de Estruturas Metálicas | Caixa Econômica | | | Execução de Título | |
| Ltda EPP | Federal | R\$ | 505.226,58 | Extrajudicial | |

A Recuperanda não conseguiu informar os coobrigados dos créditos referentes a Caixa Econômica Federal porque o processo é físico.



ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - ITAPOSTES



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1RJ21700110098 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51.2020.8.26.0268 e código 4AD951D.

INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - ITAPOSTES

Fluxo de caixa



No mês em análise, as Entradas apresentaram redução de 2,6% em relação ao mês anterior. Observa-se que os valores registrados na DRE e Fluxo de caixa de Entradas e Saídas apresentaram diferenças. De acordo com o informado pela contabilidade da Recuperanda, essa diferença ocorre porque no Fluxo de caixa os lançamentos registrados são os que de fato foram realizados no mês, enquanto o DRE é feito pelo regime de competência. A Recuperanda apresentou Saldo final de caixa positivo para o período analisado.

| Fluxo de caixa (R\$) | jul/20 | ago/20 | set/20 | out/20 | nov/20 | dez/20 | Total | jan/21 | fev/21 | mar/21 | abr/21 | mai/21 | jun/21 |
|---|---------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| (=) SALDO INICIAL | 822 | 1.039 | 1.201 | 1.203 | 1.203 | 135 | 168 | 1.203 | 1.457 | 254 | 199 | 1.647 | 2.862 |
| ENTRADA | | | | | | | | | | | | | |
| (+) Recebimento de Cliente | 232.235 | 360.736 | 239.908 | 213.433 | 266.733 | 362.669 | 3.247.644 | 379.037 | 151.991 | 341.336 | 386.893 | 505.944 | 497.990 |
| (+) Emprestimos (Conta Garantida Bradesco) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 0 | 20.821 | 67.930 | 1.397 | 5.386 | |
| (=) Entrada Liquidas | 232.235 | 360.736 | 239.908 | 213.433 | 266.733 | 362.669 | 3.247.644 | 379.037 | 172.811 | 409.266 | 388.290 | 511.330 | 497.990 |
| SAÍDA | | | | | | | | | | | | | |
| (-) CUSTOS | 116.787 | 261.722 | 180.317 | 127.175 | 174.406 | 241.539 | 1.956.018 | 173.171 | 81.658 | 137.598 | 173.412 | 158.094 | 157.764 |
| (-) Adianamentos | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 35.000 | 14.732 | 38.342 | 119.502 | 69.412 | 160.787 | 198.803 |
| (-) DESPESAS ADMINISTRATIVA | 115.231 | 98.852 | 59.589 | 86.259 | 93.395 | 121.260 | 1.256.789 | 122.836 | 53.660 | 143.427 | 142.877 | 141.560 | 110.459 |
| (-) Despesas Financeiras | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 4.140 | 354 | 8.794 | 1.141 | 5.670 | 1.380 |
| (-) Emprestimos (conta Garantida Bradesco) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | 63.905 | 0 | 0 | 0 | 44.005 | 8.495 |
| (-) Emprestimos (FDG)Desconto de Duplicata | | | | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21.676 |
| (=) Total de Saídas | 232.018 | 360.574 | 239.906 | 213.434 | 267.801 | 362.799 | 3.247.807 | 378.783 | 174.014 | 409.321 | 386.842 | 510.116 | 498.576 |
| | | | | | | | | | | | | | |
| (=) SALDO FINAL DE CAIXA DO PERIODO | 217 | 162 | 2 | (1) | (1.068) | (129) | (163) | 254 | (1.203) | (56) | 1.448 | 1.214 | (586) |
| (=) Saldo Final de Caixa | 1.039 | 1.201 | 1.203 | 1.203 | 135 | 5 | 5 | 1.457 | 254 | 199 | 1.647 | 2.862 | 2.275 |



ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - CONCRETO



INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS - CONCRETO

IFluxo de caixa



No mês em análise, as Entradas reduziram 3,3% em relação ao mês anterior. Nota-se que o valor registrado para Entrada foi de R\$ 62,2 mil. Observa-se que os valores registrados na DRE e Fluxo de caixa, de Entradas e Saídas apresentaram diferenças. De acordo com o informado pela contabilidade da Recuperanda, essa diferença ocorre porque no Fluxo de caixa os lançamentos registrados são o que de fato foram realizados no mês, enquanto que o DRE é feito pelo regime de competência. A Recuperanda apresentou Saldo final de caixa positivo para o período analisado.

| | Fluxo de caixa (R\$) | set/20 | out/20 | nov/20 | dez/20 | jan/21 | fev/21 | mar/21 | abr/21 | mai/21 | jun/21 |
|-----|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| (=) | SALDO INICIAL | 312 | 851 | 66 | 341 | 516 | 581 | 580 | 708 | 874 | 1.365 |
| | ENTRADA | | | | | | | | | | |
| (+) | Venda de Servico | 61.860 | 30.714 | 72.086 | 96.518 | 68.302 | 32.702 | 96.795 | 59.469 | 64.241 | 62.152 |
| (+) | Outras Receitas | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| (=) | Entrada Liquidas | 61.860 | 30.714 | 72.086 | 96.518 | 68.302 | 32.702 | 96.795 | 59.469 | 64.241 | 62.152 |
| | | | | | | | | | | | |
| | SAÍDA | | | | | | | | | | |
| (-) | DESPESAS PESSOAL | 60.791 | 30.197 | 61.245 | 85.558 | 68.158 | 32.262 | 95.761 | 58.842 | 63.309 | 62.391 |
| | | 0 | 0 | 10.566 | 10.566 | - | - | - | - | - | - |
| (-) | DESPESAS ADMINISTRATIVA | | | | | | | | | | |
| (-) | DESPESA COMERCIAIS | 0 | 0 | 0 | - | - | - | - | - | - | - |
| (-) | DESPESA FINANCEIRA | 530 | 1.301 | 0 | 587 | 79 | 441 | 906 | 461 | 441 | 428 |
| | | | | | | | | | | | |
| (=) | Total de Saídas | 61.321 | 31.499 | 71.811 | 96.711 | 68.237 | 32.703 | 96.667 | 59.303 | 63.750 | 62.819 |
| | | | | | | | | | | | |
| | SALDO FINAL DE CAIXA DO | 539 | (785) | 275 | (193) | 65 | (1) | 128 | 166 | 491 | (667) |
| (=) | PERIODO | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | |
| (=) | Saldo Final de Caixa | 851 | 66 | 341 | 149 | 581 | 580 | 708 | 874 | 1.365 | 698 |



ANEXOS



ANEXOS Fotos – 23/08/2021















ANEXOS Fotos – 23/08/2021















ANEXOS

Pendências ou inconsistências na documentação



Nos dias 17, 24 e 31/05/2021 e 25, 28 e 29/06/2021, foram enviados e-mails para o Grupo Itapostes solicitando e reiterando esclarecimentos dos seguintes pontos:

<u>Itapostes</u>

Balanço patrimonial

<u>Passivo</u>

- 1. Enviar composição completa da conta Fornecedores. (ainda pendente)
- 2. Explicar valor expressivo para a Kanastran? (ainda pendente)

Os itens acima ainda não foram esclarecidos e/ou relatórios encaminhados para análises.

Concreto

Balanço patrimonial

Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por MICHELLE YUKIE UTSUNOMIYA e Tribunal de Justica do Estado de Sao Paulo, protocolado em 30/08/2021 às 18:37, sob o número W1RJ21700110098 . Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1002406-51,2020.8.26.0268 e código 4AD951D.

ANEXOS

Pendências ou inconsistências na documentação



Até a apresentação deste RMA, os seguintes documentos não haviam sido apresentados:

Concreto

• Relatórios atualizado do Endividamento não sujeito à RJ, meses anteriores mais o mês de maio.

Mservice

• Relação atualizada do Endividamento não sujeito à RJ , meses anteriores até junho de 2021.

Itapostes e Concreto

- Contas a Receber: Observa-se que o relatório de contas a receber que vêm sendo enviado mensalmente, refere-se aos títulos recebidos no mês e não a composição analítica do saldo a receber (os títulos à vencer e/ou vencidos, na data base do último dia do mês em análise para meses subsequentes), já orientado e solicitado pelo Administrador Judicial à Recuperanda para que, nas próximas remessas do relatório de contas a receber já estejam readequados de forma a retratar o saldo a receber de acordo com o saldo da conta clientes apresentada no balanço patrimonial.
 - Resposta Recuperanda: Ok, iremos providenciar.
- Contas a Pagar: Observa-se que o relatório de contas a pagar que vêm sendo enviado mensalmente, refere-se aos títulos pagos no mês e não a composição analítica do saldo a pagar (os títulos à vencer e/ou vencidos, na data base do último dia do mês em análise, para meses subsequentes), já orientado e solicitado pelo Administrador Judicial à Recuperanda para que, nas próximas remessas do relatório de contas a pagar, estes já estejam readequados de forma a retratar o saldo a pagar de acordo com o saldo da conta fornecedores apresentada no balanço patrimonial.

Resposta Recuperanda: Ok, iremos providenciar.

ANEXOS

Remuneração da Administradora Judicial



Em decisão de 02/12/2020 (fls. 1111/1112), o MM. Juízo fixou honorários provisórios da Administradora Judicial devidos desde a sua nomeação (03/08/2020) até o encerramento do processo. Referidos honorários provisórios serão pagos em parcelas mensais no importe de R\$ 14.000,00 (catorze mil reais) até o encerramento da Recuperação Judicial.

De acordo com a r. decisão, as parcelas vencidas deverão ser pagas em até 60 (sessenta) dias corridos da decisão, diretamente à Administradora Judicial, o que ainda não ocorreu, apesar das inúmeras cobranças da Administradora Judicial.

Também por solicitação das Recuperandas, os valores referentes aos honorários a partir de fevereiro/2021 foram reduzidos de R\$ 14.000,00 mensais para R\$ 8.000,00 até uma melhora no faturamento ou até realização da AGC, o que ocorrer primeiro, sendo que o valor remanescente passará a ser pago junto com a parcela cheia a partir do início da fase assemblear. Tal **solicitação** foi informada nos autos em 26/07/21, junto com a solicitação dos pagamentos retroativos referentes a setembro, outubro e novembro de 2020, sob pena de retorno da cobrança no valor cheio de R\$ 14.000,00.

Abaixo a Administradora Judicial indica o fluxo e status de pagamento dos honorários:

| Competência | Valor | Vencimento | Pagamento | Observação |
|----------------|---------------|------------|------------|---|
| setembro/2020 | R\$ 14.000,00 | - | - | Pagamento pendente e em renegociação de fluxo |
| outubro/2020 | R\$ 14.000,00 | - | - | Pagamento pendente e em renegociação de fluxo |
| novembro/2020 | R\$ 14.000,00 | - | - | Pagamento pendente e em renegociação de fluxo |
| dezembro/2020 | R\$ 14.000,00 | 06/01/2021 | 06/01/2021 | Pago |
| janeiro/2021 | R\$ 14.000,00 | 25/01/2021 | 08/02/2021 | Pago com atraso |
| fevereiro/2021 | R\$ 8.000,00 | 26/02/2021 | 15/03/2021 | Pago com atraso |
| março/2021 | R\$ 8.000,00 | 30/03/2021 | 13/05/2021 | Pago com atraso |
| abril/2021 | R\$ 8.000,00 | 30/04/2021 | 21/06/2021 | Pago com atraso |
| maio/2021 | R\$ 8.000,00 | 31/05/2021 | 08/07/2021 | Pago com atraso |
| junho/2021 | R\$ 8.000,00 | 25/06/2021 | 29/07/2021 | Pago com atraso |
| julho/2021 | R\$ 8.000,00 | 25/07/2021 | 11/08/2021 | Pago com atraso |
| junho/2021 | R\$ 8.000,00 | 31/08/2021 | Pendente | |

ANEXOS

Cronograma processual



| Data | Evento | Lei 11.101/05 |
|----------------|---|---|
| 07/07/2020 | Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial | |
| 03/08/2020 | Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial | art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º |
| 06/08/2020 | Publicação do deferimento no D.O. | |
| 08/09/2020 | Apresentação do Relatório inicial (30 dias após a publicação de deferimento da RJ) | |
| 01/09/2020 | Publicação do 1º Edital do D.O. pelas Recuperandas | art. 52, §1º |
| 19/11/2020 | Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital em jornal de grande circulação, o que ocorreu em 04/11/2020) | art. 7º, §1º |
| 05/10/2020 | Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ) | art. 53 |
| 07/05/2021 | Publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ no D.O. | art. 53, § único |
| 09/06/2021 | Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ) | art. 53, § único art. 55, § único |
| 05/03/2021 (*) | Apresentação do 2º Edital pelo AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências) | art. 7º, §2º |
| 23/03/2021 | Publicação do 2º Edital no D.O. | |
| 06/04/2021 | Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital) | art. 8º |
| | Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC) | art. 36 |
| | 1ª Convocação da Assembleia Geral de Credores | art. 36, I |
| | 2ª Convocação da Assembleia Geral de Credores | art. 36, I |
| | Prazo para votação do PRJ em AGC, que foi prorrogado em razão do recesso | art. 56, §1º |
| 03/02/2021 | Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras | art. 6º, §4º |
| | Homologação do PRJ e concessão da RJ | art. 58 |
| | Fim do prazo da RJ, se cumpridas todas as obrigações previstas no PRJ (2 anos após a concessão da RJ) | art. 61 |

Eventos Ocorridos Datas Estimadas

Conforme decisão judicial de 03/08/2020 (fls. 238/245), todos os prazos serão contabilizados em dias corridos.

(*) Considerando suspensão de prazos em razão do recesso de final de ano e análise de habilitações de crédito intempestivas.



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

rj.itapostes@excelia.com.br



/excelia-consultoria-negócios