



EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DA COMARCA DE SÃO PAULO/SP.

**RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**Incidente de exibição relatórios mensais: 0043765-17.2020.8.26.0100**

Processo principal nº 1057433-38.2020.8.26.0100

**EXCELIA CONSULTORIA E NEGÓCIOS LTDA.** (“Excelia” ou “Administradora Judicial”) vem respeitosamente à presença de Vossa Excelência, nos autos da Recuperação Judicial de **CRYA – CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA** (“Recuperanda” ou “Crya”), apresentar o **Relatório Mensal de Atividades da Recuperanda (Doc.01)**.

Sendo o que lhe cumpria para o momento, a Excelia permanece à disposição deste MM. Juízo.

São Paulo, 01 de março de 2021.

**EXCELIA CONSULTORIA E NEGÓCIOS LTDA.**  
**Administradora Judicial**

Maria Isabel Fontana  
OAB/SP 285.743

Rafael Valério Braga Martins  
OAB/SP 369.320

Michelle Yukie Utsunomiya  
OAB/SP 450.674



**NOSSA MISSÃO**  
**GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO**  
**CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**



## **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES**

### **CLÍNICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.**

**Recuperação Judicial nº 1057433-38.2020.8.26.0100**

**1ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo**

**Mês Referência: Novembro 2020.**

São Paulo, 28 de fevereiro de 2021

# ÍNDICE

04

INTRODUÇÃO

05

EVENTOS RELEVANTES

7

VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

15

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

22

ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

27

ENDIVIDAMENTO

32

ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA

34

ANEXOS



## INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ACOMPANHAMENTO

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. ("Recuperanda"), em 06/07/2020, perante a 1ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1057433-38.2020.8.26.0100, cujo processamento foi deferido em 12/08/2020 (fls.206/216), tendo sido nomeada como Administradora Judicial a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia").

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades "RMA" reproduz os atos de fiscalização das atividades da Recuperanda, consistentes em visita realizada à sede da Recuperanda, documentos contábeis e financeiros enviados pela Recuperanda e contatos constantes com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



## EVENTOS RELEVANTES



## EVENTOS RELEVANTES

**Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise**

- **Eventos processuais:** Determinada a publicação dos editais de que tratam os art.7,§2º e 55 da Lei 11.101/2005. Em decisão de fls.628/630, o MM. Juízo fixou os honorários da Administradora Judicial e deferiu a prorrogação do *stay period*, a teor do disposto no art.6, §4º da LRF. Ademais, em decisão de fls.628/630 o MM. Juízo determinou a expedição de ofício às instituições financeiras Banco Santander S.A, Caixa Econômica Federal, Banco Bradesco S.A e Banco do Brasil S.A para que se abstenham imediatamente de proceder a novas retenções e devolver o valor retido desde o pedido de recuperação judicial à Recuperanda. Na mesma decisão o MM. Juízo ordenou a publicação do edital contendo aviso aos credores sobre o recebimento do plano de recuperação e fixando o prazo para a manifestação de eventuais objeções. Esta Administradora Judicial apresentará nos autos relatório sobre o PRJ.
- **Eventos operacionais:** Com o fim do projeto de testagem de COVID-19 que teve início em agosto, a situação de caixa da Recuperanda apresentou piora, com uma queda de 62% nas entradas de caixa em relação a outubro, no entanto, em dezembro houve melhora em relação a novembro. Em dezembro ocorreu uma melhora de 11% no faturamento da Recuperanda em relação a novembro, assim como uma diminuição nos custos dos serviços prestados de 38%. Com isso o EBIT da Recuperanda foi de R\$81 mil negativos, em comparação com R\$351 mil negativos de novembro, uma melhora considerável. O resultado do ano foi positivo, com um valor acumulado de R\$2 milhões.



## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA







## SOBRE A RECUPERANDA

### Histórico, atividades, instalações: não houve alterações desde o último RMA

#### Resumo da Clínica Radiológica Yeochua Avritchir Ltda. - CRYA

Além das duas unidades da Crya que sempre forma reportadas (Higienópolis e Belém), em 08 de outubro de 2020, a Recuperanda realizou a 23ª Alteração de seu contrato social para abrir uma nova filial de coleta, localizada na Avenida Fausta Duarte de Araújo, nº 160, Centro, Mogi das Cruzes, SP.

## UNIDADES

### Higienópolis – Sede

Rua Marquês de Itu, 633, São Paulo, SP



### Belém – 1ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



### Mogi das Cruzes – 2ª Filial

Rua Padre Adelino, 333, São Paulo, SP



## MISSÃO

Oferecer aos seus clientes atendimento humanizado, com credibilidade, através da excelência no diagnóstico

## VISÃO

Ser um centro de referência em diagnóstico por imagem e ser considerada uma das melhores empresas de SP e região, focando na satisfação e eficiência, associados à sustentabilidade do negócio

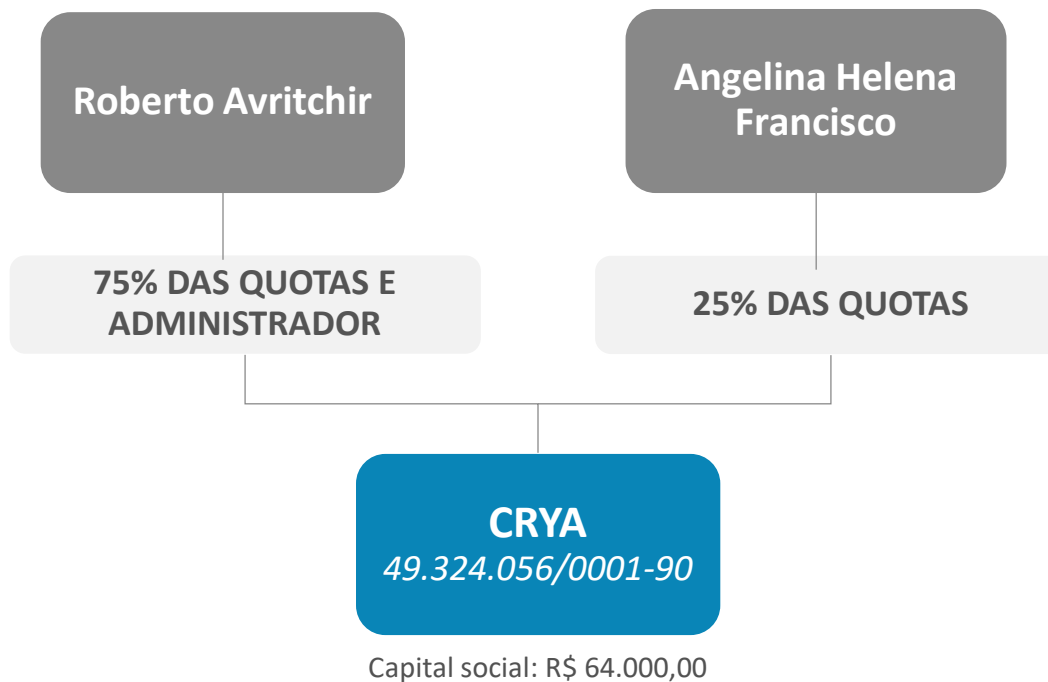
## VALORES

Credibilidade, integridade, respeito, ética, inovação e profissionalismo



SOBRE A RECUPERANDA

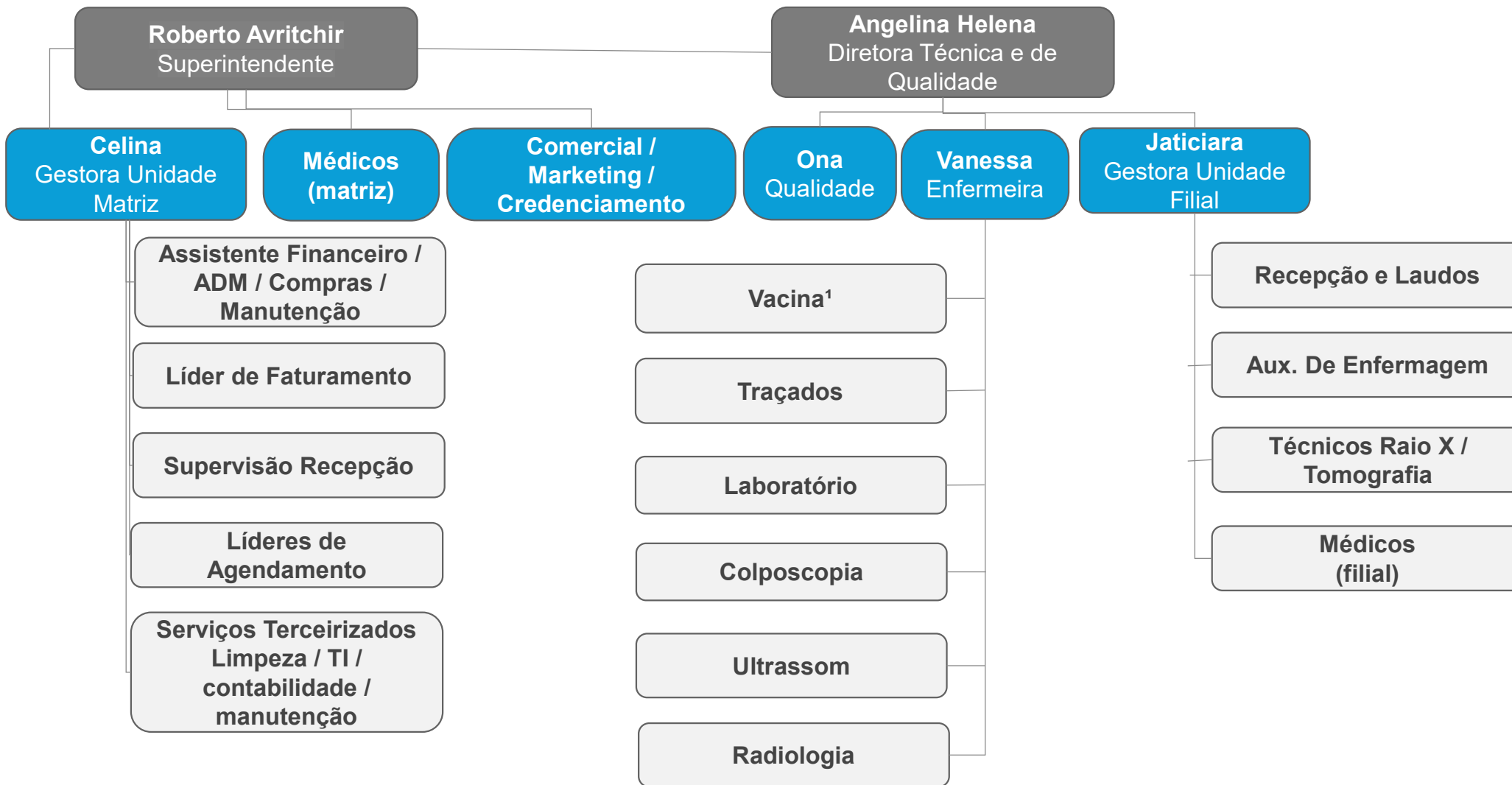
**Estrutura Societária: não houve alterações desde o último RMA apresentado**





SOBRE A RECUPERANDA

**Organograma Geral da Empresa. Não houve alteração desde o relatório anterior.**

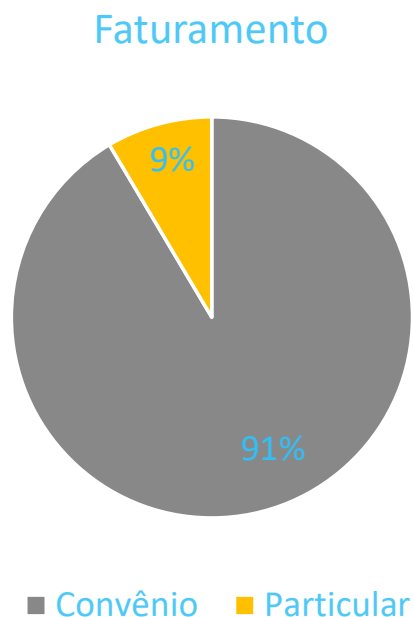


Fonte: informações fornecidas pela empresa  
 Nota: 1 atualmente o setor de vacinas está inativo.

VISÃO GERAL DA RECUPERANDA  
**Principais Clientes**



A maior parte do faturamento da Recuperanda vem de convênios, dentre os quais os mais representativos em dezembro foram CEMA e Sul América, com 37% e 4% respectivamente. Exames particulares representaram 9% do faturamento. A Recuperanda atendeu a 67 convênios no total em dezembro.

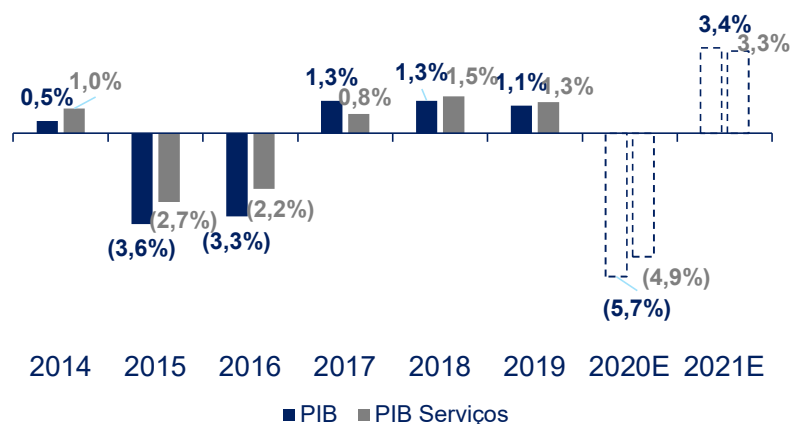


Convênio	Participação
CEMA	37%
SUL AMERICA	4%
CENTRAL NACIONAL	4%
INTERMEDICA	4%
PREVENT SENIOR	4%
AMIL FACIL (NEXT SAUDE)	4%
SANTAMALIA	3%
AMIL	3%
INSTITUTO CEMA	3%
GEAP	3%
INTERMEDICA GREEN LINE	3%
BRADESCO	3%
UNIMED SEGUROS	3%
PORTO SEGURO SAUDE	2%
PLENA SAUDE	2%
CENTRAL NACIONAL INTERCAMBIO	2%
OUTROS	17%

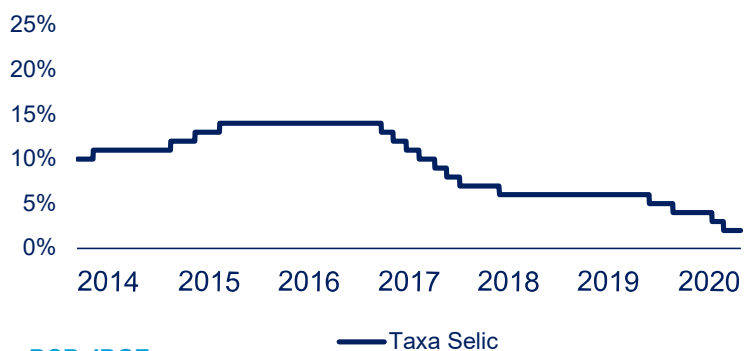


## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA Estudo de Mercado

Com a profunda crise vivida nos últimos anos o setor de serviços foi muito afetado. A retomada se iniciou em 2017, mas será prejudicada pela pandemia.



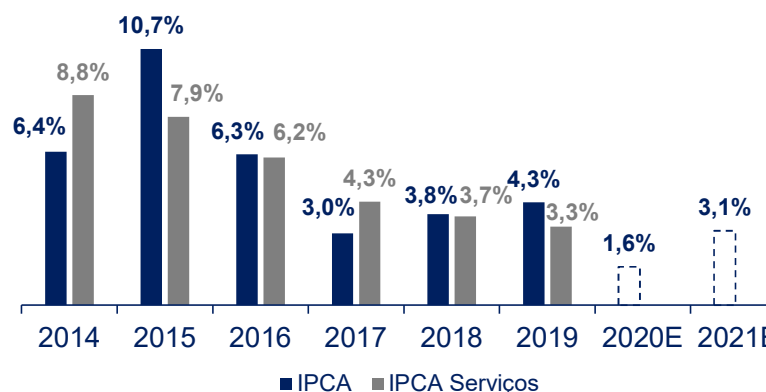
Após altos índices da taxa de juros, a Selic se encontra em seu menor valor histórico no Brasil, a 2%.



— Taxa Selic

Fonte: BCB, IBGE

Depois de um cenário de estagflação, o setor de serviços apresentou níveis estáveis e pequenos de inflação.



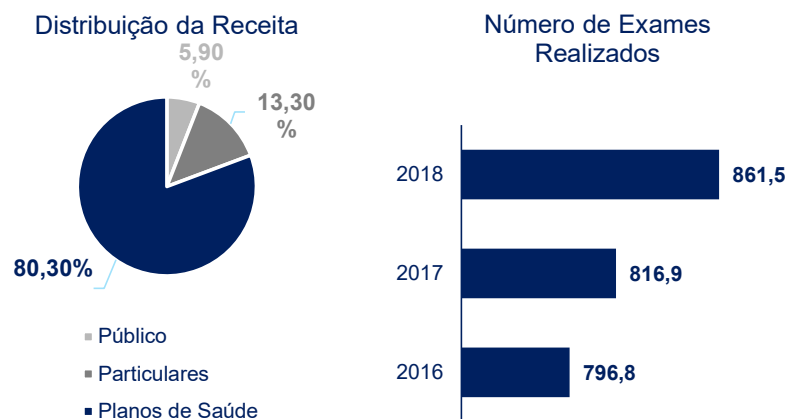
Uma combinação de fatores vem mudando o cenário para o setor de serviços em geral.

- Atingida pela pior crise em mais de 100 anos, a economia desacelerou em todos os setores;
- As altas das taxas de juros, aliadas aos altos índices de inflação levaram ao cenário de baixa atratividade para investimentos até 2017;
- Apesar de 2020 ficar marcado por uma grande queda devido à crise do Covid-19, o setor de serviços tende a recuperar o crescimento nos próximos anos, já tendo apresentado melhoras. Com as novas restrições anunciadas em 30/11, será necessário acompanhar como se dará a evolução do mercado.



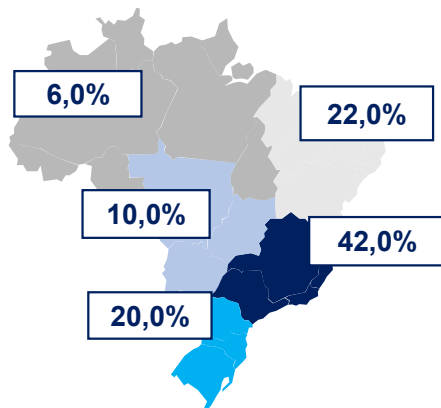
## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA Estudo de Mercado

O número de exames vem crescendo ano a ano, sendo que em 2019 a maior receita do setor veio dos Planos de Saúde.



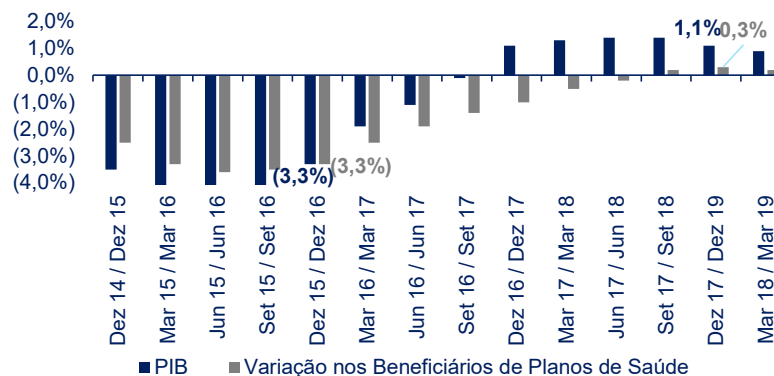
Os estabelecimentos de Medicina Diagnóstica se concentram em grande parte na região Sudeste.

Número de estabelecimentos de medicina diagnóstica e terapêutica por região (2017) (%)



Fonte: Abramed

É clara a relação de dependência entre o número de beneficiários de planos de saúde (excelente indicador do setor) e o PIB. Assim sendo, à medida em que o PIB se recupere, espera-se um aumento do número de usuários de planos de saúde.



Os dados mostram que apesar do período recente de crise, o mercado tem espaço para recuperação.

- O aumento do número de exames realizados favorece as atividades da Recuperanda;
- O número de beneficiários de plano de saúde está em recuperação desde 2017 e deve retomar o crescimento após a crise sanitária atual;
- A região onde está localizada a CRYA se apresenta como o maior polo de atração no setor.



## VISÃO GERAL DA RECUPERANDA

**Principais dificuldades. Razões da crise**

A Recuperanda elenca como razões de sua crise: (i) desaceleração econômica do Brasil iniciada em 2014; (ii) aumento das despesas financeiras; (iii) queda da margem de contribuição e (iv) crise da COVID-19. Em dezembro, o faturamento foi melhor que novembro, sendo importante observar como se comportará daqui para frente.

**MOTIVOS**

Crise Econômica do Brasil

Margem de Contribuição

Despesas Financeiras

Crise da COVID-19

**COMENTÁRIOS**

A crise econômica brasileira iniciada em 2014 afetou as atividades da Recuperanda, que vem apresentando resultados negativos desde 2017.

Com a crise, o crescimento da receita da Recuperanda não acompanhou a evolução de seus custos, gerando resultados negativos. Ocorreu também um aumento na taxa de inadimplência. Tal situação acarretou no consumo de capital próprio e necessidade de captação de capital de terceiros. Vale ressaltar que a recuperanda preza muito pela qualidade, o que impacta diretamente nos seus custos com fornecedores.

Diante do cenário acima, a Recuperanda foi obrigada a captar recursos perante instituições financeiras para suprir o capital de giro, o que gerou uma crescente despesa com juros de 2017 a 2020.

Com a crise decorrente do COVID-19, houve uma queda de 68,39% na média mensal de faturamento. Dessa maneira, diante da sucessão de resultados negativos e importante queda de faturamento, a Recuperanda não consegue mais captar recursos para manter sua operação.



## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS





## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Balço Patrimonial



De novembro para dezembro não houve variações significantes no balanço da Recuperanda. Observa-se, no entanto, que em dezembro, o passivo de curto prazo apresentou uma pequena queda em relação ao ativo de curto prazo.

ATIVO	nov/20	dez/20	Varição (R\$)	Varição (%)
<b>Ativo Circulante</b>	<b>3.525.201,83</b>	<b>3.349.080,90</b>	- 176.120,93	<b>-5,00%</b>
Disponível	2.147.222,91	1.799.438,64	- 347.784,27	-16,20%
Contas a Receber	718.008,17	874.729,98	156.721,81	21,83%
Outros Créditos/Adiantamentos	213.163,09	217.473,90	4.310,81	2,02%
Impostos a Recuperar	446.807,66	457.438,38	10.630,72	2,38%
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>2.188.712,24</b>	<b>2.153.839,66</b>	- 34.872,58	<b>-1,59%</b>
Imobilizado - Custo	2.123.797,26	2.090.883,66	- 32.913,60	-1,55%
Intangível - Custo	64.914,98	62.956,00	- 1.958,98	-3,02%
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>5.713.914,07</b>	<b>5.502.920,56</b>	- 210.993,51	<b>-3,69%</b>

PASSIVO				
<b>Passivo Circulante</b>	<b>5.139.211,84</b>	<b>4.792.319,42</b>	- 346.892,42	<b>-6,75%</b>
Fornecedores	1.213.169,96	1.051.126,94	- 162.043,02	-13,36%
Empréstimos e Financiamentos	1.886.696,32	1.885.278,99	- 1.417,33	-0,08%
Impostos e Contrib. Sociais a Recolher	226.064,00	220.089,23	- 5.974,77	-2,64%
Obrigações Trabalhistas	1.139.034,92	945.919,14	- 193.115,78	-16,95%
Contas a Pagar	137.216,74	152.875,22	15.658,48	11,41%
Outras Obrigações a Pagar	105.000,00	105.000,00	-	0,00%
Adiantamento de Clientes	432.029,90	432.029,90	-	0,00%
<b>Passivo não Circulante</b>	<b>1.298.102,22</b>	<b>1.298.102,22</b>	-	<b>0,00%</b>
Emprest. Financ. Moeda Nacional	1.228.102,22	1.228.102,22	-	0,00%
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>869.538,00</b>	<b>788.276,09</b>	- 81.261,91	<b>-9,35%</b>
Capital Social	64.000,00	64.000,00	-	0,00%
Lucro/Prejuízo acumulado	- 381.779,70	- 374.508,17	7.271,53	-1,90%
Reservas	15,75	15,75	-	
Ajustes de Exercícios Anteriores	- 405.436,04	-	405.436,04	
Resultado do Exercício	1.592.737,99	1.098.768,51	- 493.969,48	-31,01%
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>7.306.852,06</b>	<b>6.878.697,73</b>	- 428.154,33	<b>-5,86%</b>

- Pode-se observar que a tendência de diminuição na conta disponível permanece, com uma diminuição de 16,2% em relação a novembro.
- No entanto, houve um aumento nas contas a receber na ordem de 21,83%, também mantendo a tendência de crescimento;
- Houve em dezembro uma diminuição de 13,36% nos fornecedores a pagar, mas um aumento de 11,41% em outras contas a pagar;
- Ocorreu também uma queda nas obrigações trabalhistas de 16,95%;
- Enquanto o ativo circulante teve uma queda de 5%, o passivo circulante caiu 6,75%.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS  
**Contas a Pagar**



Em 31 de dezembro de 2020, a Recuperanda possuía um total de R\$697 mil a vencer em contas a pagar com fornecedores.

Período	dez/20
<b>Vencidos</b>	<b>0</b>
mais de 180 dias	0
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	0
<b>A vencer</b>	<b>697.084</b>
até 90 dias	188.548
mais de 90 dias	508.536
<b>Total</b>	<b>697.084</b>

Fornecedores	Participação	Saldo (R\$)
DELL COMPUTADORES DO BRASIL LTDA	71,53%	498.657
LILI MEDICINA E SEGURANCA DO TRABALHO LTDA	11,62%	81.000
SANTANDER	4,49%	31.299
INSTITUTO HERMES PARDINI	4,31%	30.010
C & L IMPRESSOS GRAFICOS EM GERAL LTD ME	3,72%	25.964
Outros	4,33%	30.155
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>697.084</b>

- Os valores devidos pela Recuperanda encontram-se distribuídos entre 14 fornecedores. Sendo que o maior deles, a Dell Computadores, representa 71,53% do total, devido a um investimento em equipamentos de informática realizado em dezembro.
- Foram considerados apenas os valores devidos após a data do pedido de recuperação judicial.

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

### Contas a Receber



Em 31 de dezembro de 2020, a Recuperanda possuía um total de R\$387.134,00 mil a receber, sendo R\$22 vencidos e R\$387.112,00 mil a vencer.

Período	dez/20
<b>Vencidos</b>	<b>22</b>
mais de 180 dias	0
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	22
<b>A vencer</b>	<b>387.112</b>
até 60 dias	206.370
mais de 60 dias	180.742
<b>Total</b>	<b>387.134</b>

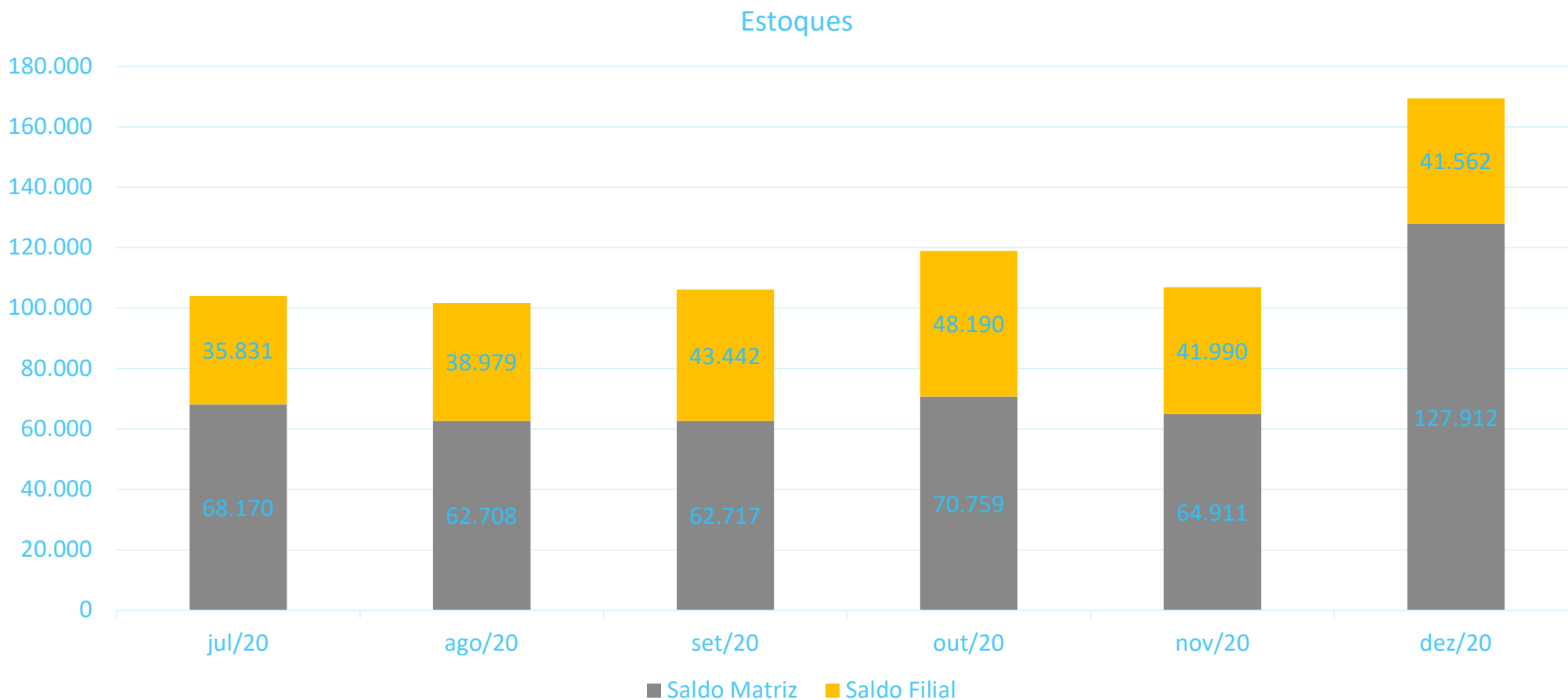
Cliente	Participação	Saldo (R\$)
Especial	62,80%	243.102
Intermedica	6,95%	26.910
Santamalia	6,15%	23.803
Intermedica Green Line	4,77%	18.476
Sul America	3,47%	13.417
Outros	15,87%	61.425
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>387.134</b>

- Os valores devidos à Recuperanda encontram-se distribuídos entre 23 convênios. Sendo que o maior deles representa 6,95% do total.
- A maior parte dos valores a receber é referente à particulares.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS  
**Estoques**



Em dezembro de 2020, a Recuperanda possuía um total de R\$169 mil em estoque, sendo a maior parte na matriz. Em relação ao mês de novembro, houve um aumento significativo de estoques na matriz.

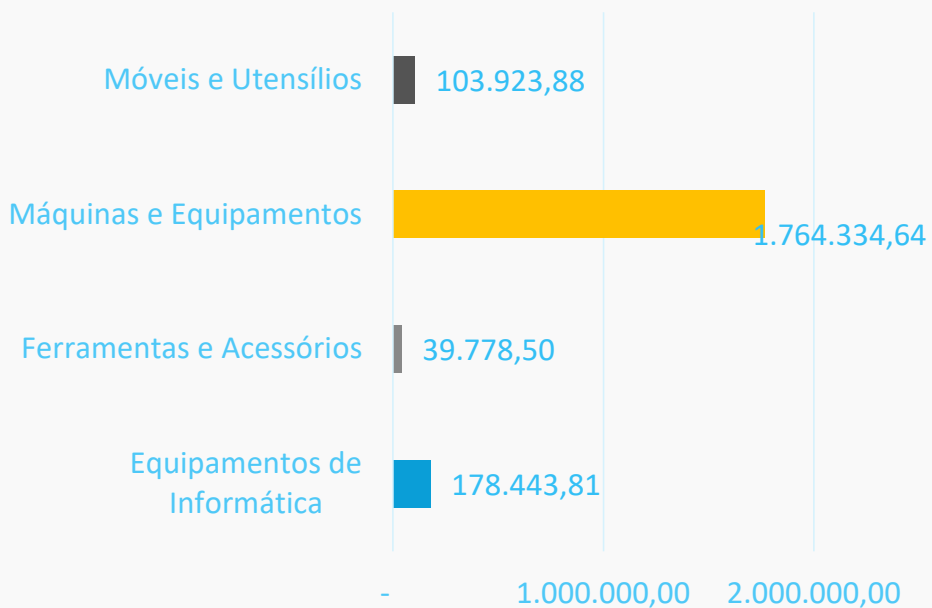


INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS  
**Imobilizado**

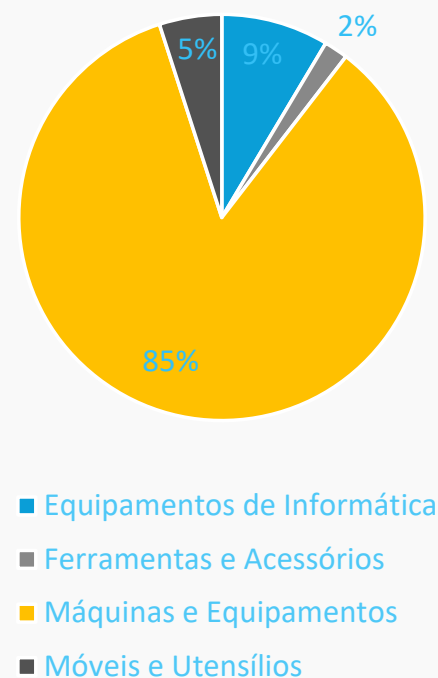


A Recuperanda apresentou uma planilha com seus ativos no valor de R\$ 2 milhões, dos quais R\$ 1,7 milhão refere-se à Máquinas e Equipamentos.

**Imobilizado: valor por categoria**



**Imobilizado: % por categoria**

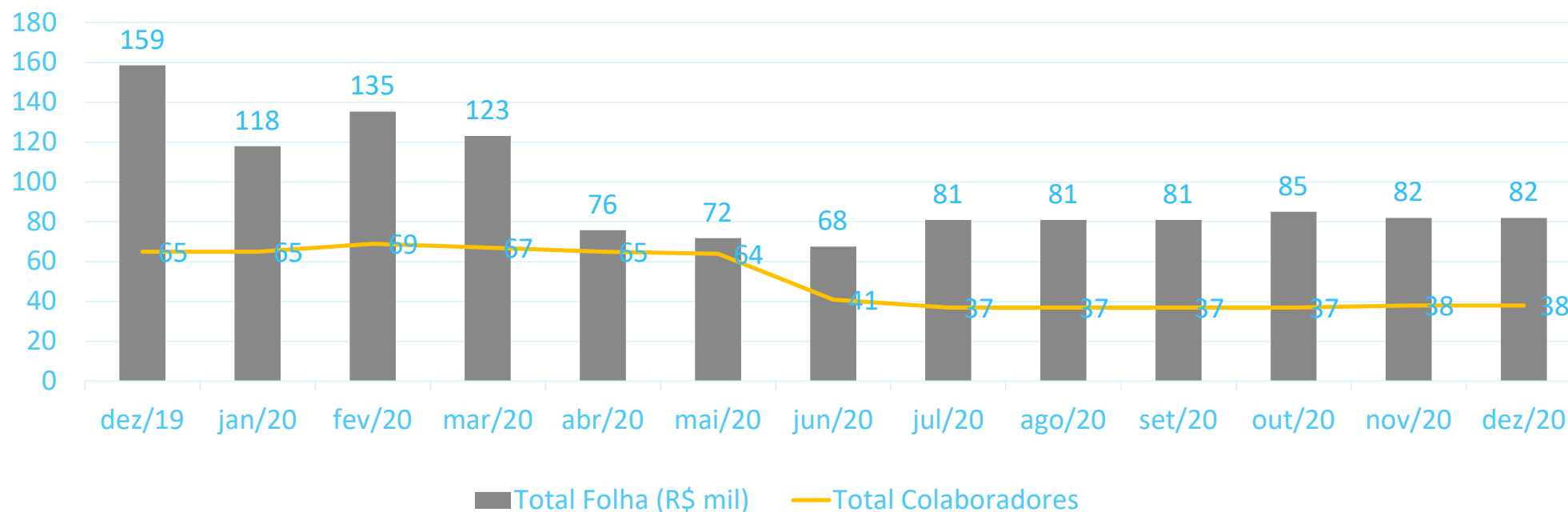


INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS

**Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento**



Em dezembro de 2020 não houve alterações no número de colaboradores em relação a novembro, permanecendo em 38, com salários somando o valor de R\$82 mil.



- Há ainda 5 prestadores de serviços remunerados por um valor total de R\$16.200,00 mensais.



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Análise do Faturamento



Em dezembro de 2020, a Recuperanda apresentou um aumento de seu faturamento em relação a novembro, com uma variação positiva de 11%.

DRE	nov/20	dez/20	Variação (R\$)	Variação (%)
Receita Bruta de Vendas e Serviços	683.012,13	761.415,36	78.403,23	11%
(-) Impostos Incid S/ Serviços	- 26.918,63	- 30.684,81	- 3.766,18	14%
<b>RECEITA LIQUIDA</b>	<b>656.093,50</b>	<b>730.730,55</b>	<b>74.637,05</b>	<b>11%</b>
(-) Custos Serviços Prestados	- 548.477,41	- 338.646,56	209.830,85	-38%
<b>(=) LUCRO BRUTO</b>	<b>107.616,09</b>	<b>392.083,99</b>	<b>284.467,90</b>	<b>264%</b>
<i>Magem Bruta</i>	16%	54%		
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>- 458.991</b>	<b>- 477.827</b>	<b>- 18.835,63</b>	<b>4%</b>
Despesas c/ Pessoal	- 206.732,89	- 272.520,29	- 65.787,40	32%
Despesas Administrativas	- 231.618,35	- 169.704,06	61.914,29	-27%
Amortiz e Depreciação	- 11.867,36	- 35.602,16	- 23.734,80	200%
Despesas Tributárias	- 8.772,28	-	8.772,28	-100%
Receitas não Operacionais	-	-	-	-
<b>(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)</b>	<b>- 351.374,79</b>	<b>- 85.742,52</b>	<b>265.632,27</b>	<b>-76%</b>
<i>Magem EBIT</i>	-54%	-12%		
(-) Despesas Financeiras	- 6.025,17	- 2.796,05	3.229,12	-54%
(+) Receitas Financeiras	3,04	5,13	2,09	69%
<b>(=) RESULTADO ANTES DAS PROV TRIBUTÁRIAS</b>	<b>- 357.396,92</b>	<b>- 88.533,44</b>	<b>268.863,48</b>	<b>-75%</b>
IRPJ/CSLL	-	-	-	
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCICIO</b>	<b>- 357.396,92</b>	<b>88.533,44</b>	<b>268.863,48</b>	<b>-75%</b>
<i>Magem de Lucro</i>	-54%	-12%		

- Em dezembro ocorreu uma queda de 38% no custo dos serviços prestados, apesar do aumento de faturamento, fazendo a margem bruta alcançar 54%;
- Quanto às despesas operacionais, o aumento foi somente de 4%. Mesmo assim, o resultado operacional foi negativo, com uma margem EBIT de -12%;
- Contudo, esse resultado já é bem melhor que novembro, quando a margem EBIT foi de -54%, uma melhora de 76%;
- Como consequência, houve um prejuízo de R\$88 mil em dezembro, com uma margem de lucro de -12%.



## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Índices de Liquidez



Na análise de índices, quatro critérios são observados: (i) liquidez – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações no curto prazo; (ii) solvência – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações de longo prazo; (iii) crescimento – que analisa o quanto a empresa está crescendo; e (iv) lucratividade e eficiência – que medem a eficiência operacional da empresa.

Índices:	nov/20	dez/20	Descrição
<b>Liquidez</b>			
Liquidez Geral:	0,55	0,55	Total de ativos de curto prazo e recebíveis de longo prazo sobre o total das obrigações
Liquidez Corrente:	0,69	0,70	Total de ativos de curto prazo para o total de obrigações a curto prazo
<b>Solvência</b>			
Índice de Endividamento	113%	111%	Porcentual do ativo que é financiado com capital de terceiros
Cobertura de Juros	-58	-31	Vezeas que o EBIT cobre a despesas com juros
<b>Crescimento</b>			
Crescimento dos Ativos	113%	94%	Ativos Final - Ativo Inicial / Ativo Inicial
<b>Lucratividade e Eficiência</b>			
ROA - Retorno Sobre Ativos	-0,06	-0,02	Quantos reais de lucro são gerados para cada real do ativo
ROS - Retorno Sobre Vendas (Magem EBIT)	-54%	-12%	Margem de retorno sobre as vendas

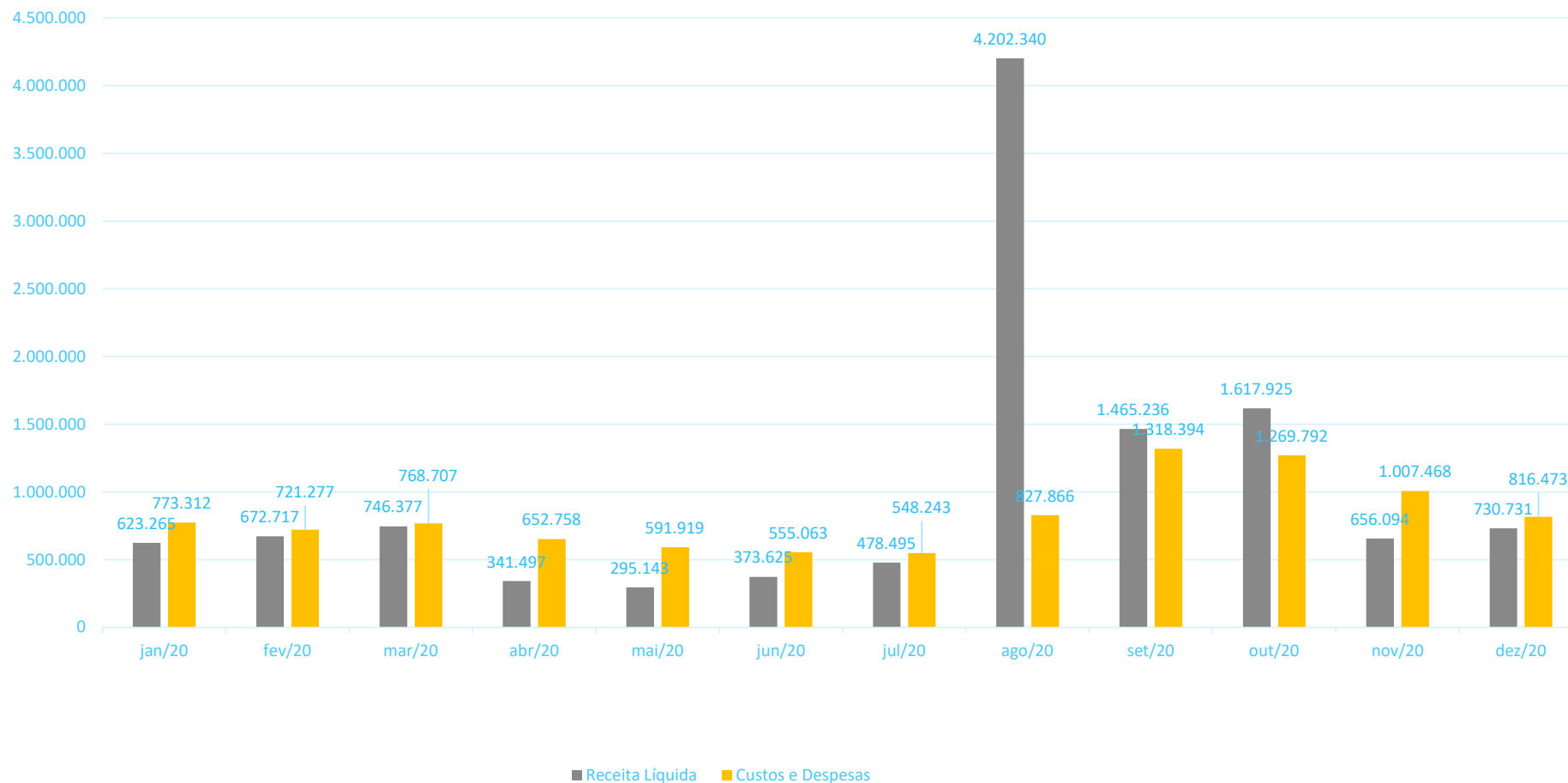
- Houve pouca modificação nos índices em relação a novembro, com exceção da cobertura de juros e margem EBIT que apresentaram melhora devido ao maior faturamento e diminuição de custos.

## ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

### Receitas x Custos e Despesas



Observa-se que até agosto de 2020, a soma dos custos e despesas da Recuperanda superavam as receitas e a partir de agosto, com o início do projeto de testagem da COVID-19, as receitas superaram as despesas. Em novembro, com o fim desse projeto, as receitas voltaram a ficar menores que custos e despesas, mas houve uma melhora em dezembro.

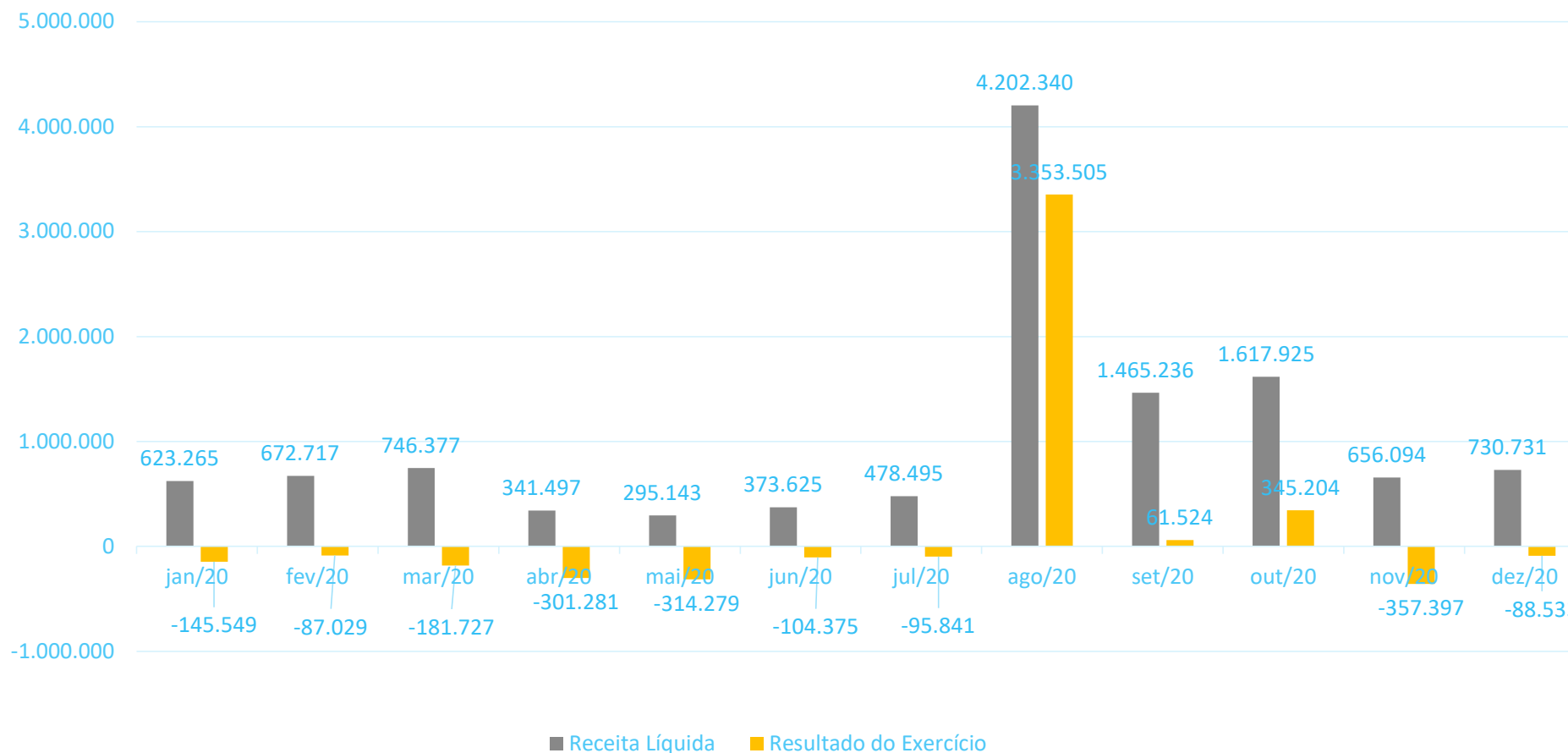


ANÁLISE DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

**Receitas x Resultado**



Até agosto de 2020, a Recuperanda apresentou uma sucessão de resultados negativos. A partir de agosto, o resultado final passou a ser positivo, mas essa tendência se interrompeu em novembro devido ao fim do projeto de testagem da COVID-19. Contudo, ocorreu uma expressiva melhora em dezembro devido ao maior faturamento e diminuição de custos.





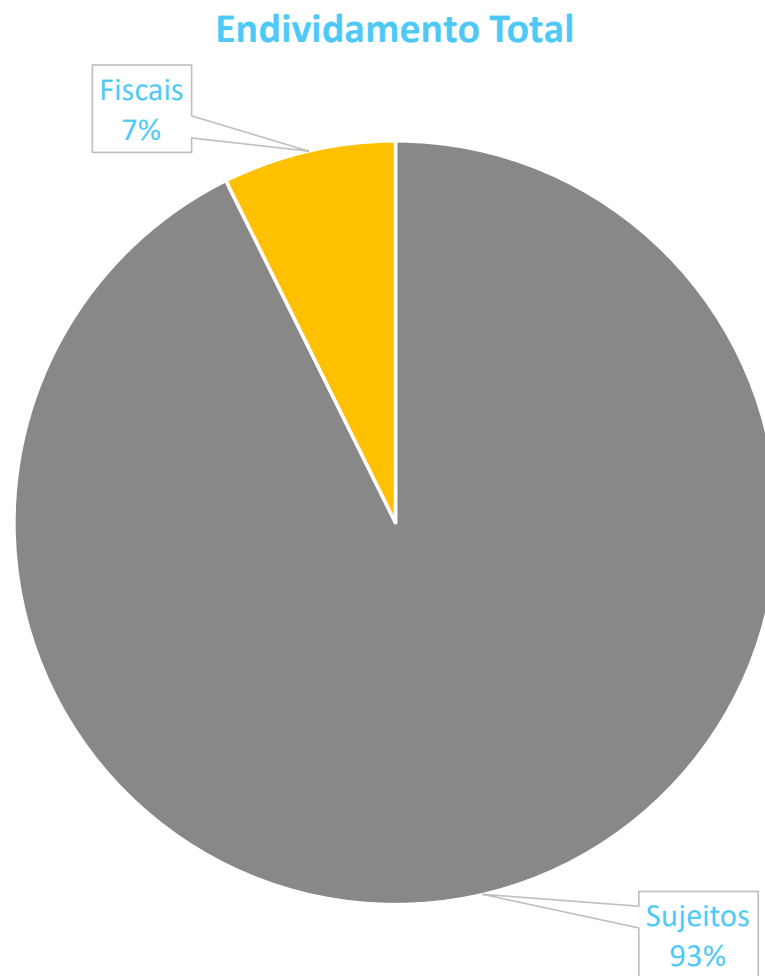
## ENDIVIDAMENTO



ENDIVIDAMENTO  
**Endividamento Total**



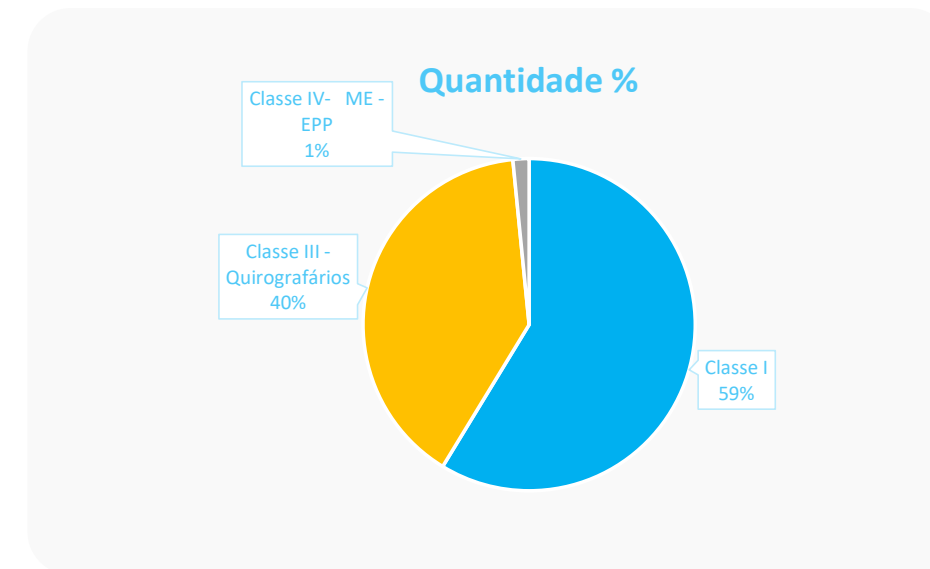
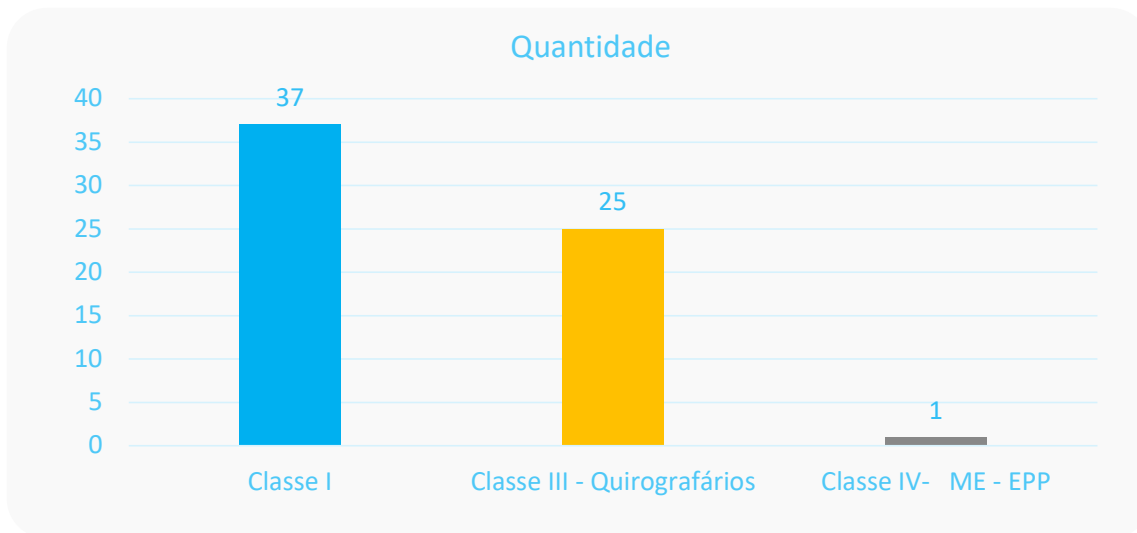
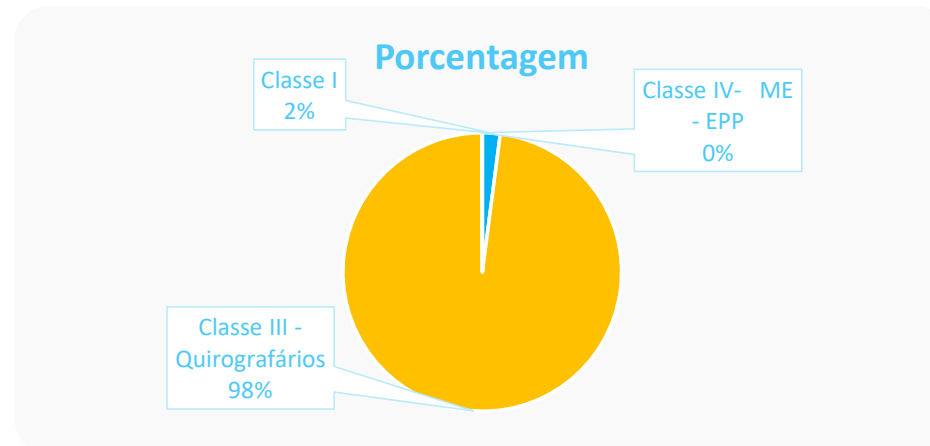
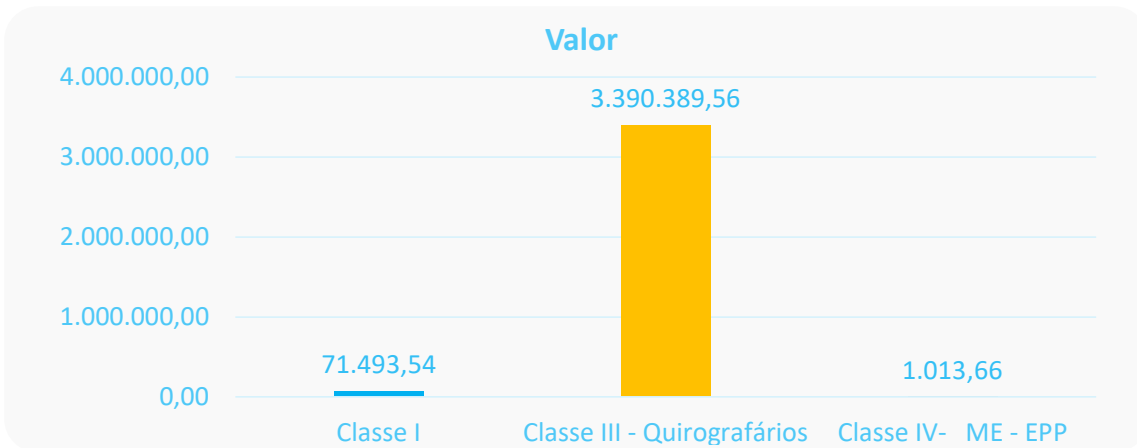
A Recuperanda possui um total de R\$ 3.7 milhões de endividamento, divididos da seguinte maneira:





## ENDIVIDAMENTO Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial

A Recuperanda possui um total de R\$ 3.4 milhões de créditos sujeitos à recuperação judicial, divididos da seguinte maneira:



ENDIVIDAMENTO

**Endividamento Não Sujeito à Recuperação Judicial**

A Recuperanda possui um total de R\$ 274 mil de créditos fiscais não sujeitos, divididos da seguinte maneira:

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	GARANTIA
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 9.034,46	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.468,63	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 4.721,04	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 1.022,94	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 9.228,57	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.325,60	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 799,62	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 3.690,76	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS/COFINS/CSLL	R\$ 1.646,52	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 7.552,02	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 2.016,56	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 436,90	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	IRRF	R\$ 2.896,98	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	COFINS	R\$ 2.089,43	
MINISTERIO DA FAZENDA - DARF	PIS	R\$ 452,69	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 28.710,71	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 15.505,14	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 28.856,36	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 14.459,92	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 27.321,37	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 14.397,15	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 27.023,73	
GUIA DE PREVIDENCIA SOCIAL - GPS	GPS	R\$ 18.930,06	
FGTS Sérgio Silvati	FGTS	R\$ 9.566,76	
FGTS Tatiana de Fátima Soares	FGTS	R\$ 39.014,27	



## ENDIVIDAMENTO

### Endividamento com Partes Relacionadas e Coobrigados

A Recuperanda possui um total de R\$ 91.854,00 em dívidas com partes relacionadas, dos quais R\$30.618,00 são com seu sócio Roberto Avritchir e o remanescente com os irmãos do sócio. A Recuperanda possui também R\$ 2.2 milhões em dívidas com instituições financeiras que envolvem os seus sócios Roberto e Angelina como avalistas.

- Partes Relacionadas:**

CREDOR	TIPO DE CRÉDITO	VALOR	RELAÇÃO
ROBERTO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Sócio
ILAN AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio
JAIRO AVRITCHIR	Mútuo	R\$ 30.618,00	Irmão de sócio

- Coobrigados:**

DEVEDOR	CREDOR	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA	COOBIGADOS
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO ITAU	R\$ 355.825,00	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO DO BRASIL	R\$ 493.333,24	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	CAIXA ECONOMICA FEDERAL	R\$ 103.120,88	Aval	ROBERTO AVRITCHIR E ANGELINA HELENA FRANCISCO
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO BRADESCO	R\$ 911.127,42	Aval	ROBERTO AVRITCHIR
CRYA - CLINICA RADIOLOGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA.	BANCO SANTANDER	R\$ 406.175,94	Aval	ROBERTO AVRITCHIR





## ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES



## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

## Fluxo de Caixa

Com o fim do projeto de testagem de COVID-19 que teve início em agosto, situação de caixa da Recuperanda apresentou piora, com uma queda de 62% nas entradas de caixa em relação a outubro, no entanto, em dezembro houve melhora em relação a novembro.



FLUXO DE CAIXA	nov/20	dez/20	Variação (R\$)	Variação (%)	A.V.
Saldo Inicial	2.252.352,19	2.044.399,54	- 207.952,65	-9%	
<b>Entradas</b>	<b>554.455,39</b>	<b>609.160,69</b>	<b>54.705,30</b>	<b>10%</b>	
Recebimentos	554.452,35	609.155,56	54.703,21	10%	100%
Rend. Aplic.	3,04	5,13	2,09	69%	0%
Título de Capitalização	-	-	-	-	0%
<b>Saídas</b>	<b>- 740.547,23</b>	<b>- 930.882,62</b>	<b>- 190.335,39</b>	<b>26%</b>	<b>-153%</b>
Folha	- 104.576,46	- 134.492,21	- 29.915,75	29%	-22%
Impostos Folha	- 92.835,68	- 68.409,70	- 24.425,98	-26%	-11%
Outros RH	- 2.234,56	- 2.234,56	-	0%	0%
Pessoa Jurídica	- 38.712,50	- 74.209,85	- 35.497,35	92%	-12%
Telefone/Internet	- 9.046,17	- 7.933,28	- 1.112,89	-12%	-1%
Impostos Outros	- 48.488,02	- 26.743,28	- 21.744,74	-45%	-4%
Outras Despesas Operacionais	- 7.629,92	- 988,63	- 6.641,29	-87%	0%
Outras Despesas Não Operacionais	- 81.611,19	- 23.559,27	- 58.051,92	-71%	-4%
Fornecedores	- 51.350,99	- 72.677,16	- 21.326,17	42%	-12%
Antecipação Dividendos	- 13.549,00	- 26.351,00	- 12.802,00	94%	-4%
Honorários médicos	- 64.194,88	- 88.583,49	- 24.388,61	38%	-15%
Laboratório	- 88.147,40	- 270.848,33	- 182.700,93	207%	-44%
Outros serviços terceiros	- 52.823,18	- 61.889,37	- 9.066,19	17%	-10%
Publicidade	- 4.066,08	- 2.926,23	- 1.139,85	-28%	0%
TI e Sistemas	- 11.092,49	- 17.538,16	- 6.445,67	58%	-3%
Aluguel	- 55.126,67	- 42.513,36	- 12.613,31	-23%	-7%
<b>Total Pós Despesas</b>	<b>- 186.091,84</b>	<b>- 321.721,93</b>	<b>- 135.630,09</b>	<b>73%</b>	<b>-53%</b>
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>- 7.372,93</b>	<b>- 8.421,38</b>	<b>- 1.048,45</b>	<b>14%</b>	<b>-1%</b>
Despesas Financeiras	- 7.372,93	- 8.421,38	- 1.048,45	14%	-1%
Juros Conta Garantida	-	-	-	-	0%
Juros Empréstimo Caixa	- 3.952,49	- 3.952,49	-	0%	-1%
Juros Limite Bancário	-	-	-	-	0%
Juros Empréstimos Investimentos	- 1.562,87	- 1.562,87	-	-	0%
<b>Total Pós Despesas Financeiras</b>	<b>- 193.464,77</b>	<b>- 330.143,31</b>	<b>- 136.678,54</b>	<b>71%</b>	<b>-54%</b>
<b>Empréstimos</b>	<b>- 14.652,78</b>	<b>- 17.570,20</b>	<b>- 2.917,42</b>	<b>20%</b>	<b>-3%</b>
Empréstimos	- 14.652,78	- 17.570,20	- 2.917,42	20%	-3%
Parcelas Empréstimos	- 11.041,67	- 11.041,67	-	0%	-2%
<b>Resultado Mensal</b>	<b>- 208.117,55</b>	<b>- 347.713,51</b>	<b>- 139.595,96</b>	<b>67%</b>	<b>-57%</b>
Trx	164,90	-	164,90	-100%	0%
<b>Saldo Final Acumulado</b>	<b>2.044.399,54</b>	<b>1.696.686,03</b>	<b>- 347.713,51</b>	<b>-17%</b>	<b>279%</b>

- Houve um aumento de R\$54 mil nas entradas em relação a novembro, uma melhora de 10%;
- No entanto, ocorreu um aumento de 26% nas saídas, principalmente devido a aumento de folha, em decorrência do final do ano e em pagamentos a laboratório;
- Houve também um ligeiro aumento nas despesas financeiras, contudo, sua participação relativa no caixa permanece baixa;
- Com isso, o saldo de caixa do mês foi de R\$347 mil negativos;
- A Recuperanda possui, no entanto, reservas de caixa devido aos últimos meses, assim, o saldo final acumulado ficou em R\$1.7 MM. Descontando-se os valores em conta garantida, tal saldo é de R\$1,4 MM.
- Importante observar o comportamento do caixa nos próximos meses para verificar se a tendência de consumo de caixa permanece



ANEXOS



ANEXOS  
**Diligências Realizadas - Matriz**



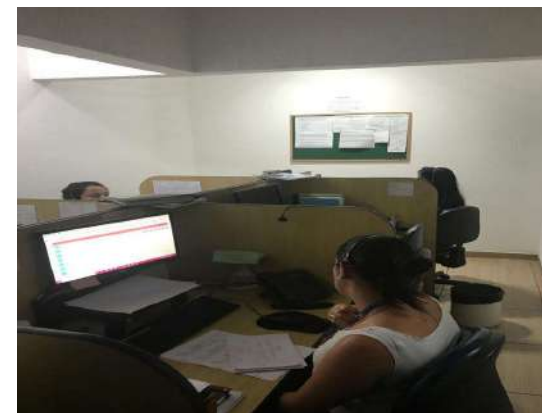
Em 24/02/2021 foi realizada a visita pela administradora judicial na sede da Recuperanda.



**Entrada**



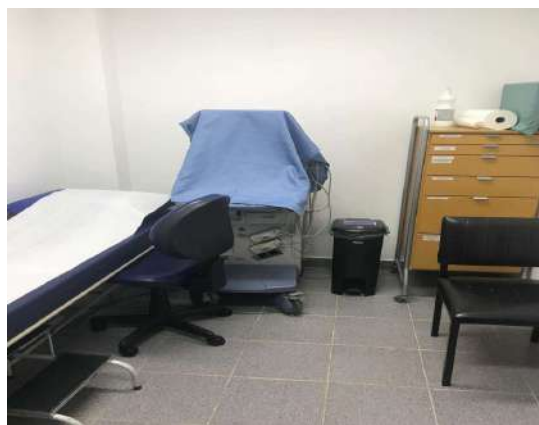
**Sala de Espera**



**Escritório**



**Tomógrafo**



**Sala de Exames**



**Equipamento**

## ANEXOS

# Remuneração do Administrador Judicial

---



- Foi apresentada proposta de honorários pela Administradora Judicial às fls. 225/229. Em decisão de fls. 628/630, o MM. Juízo fixou os honorários em 4% do passivo, a serem adimplidos em parcelas de R\$ 5.500,00. Determinou, ainda, que as parcelas retroativas, desde a data da nomeação da Administradora Judicial, deverão ser pagas em forma a ser acordada diretamente entre Recuperanda e Administradora Judicial.
- A primeira parcela no valor de R\$ 5.500,00 foi paga em 26/02/2021 e as demais serão pagas todo dia 10. Ainda não foi acordado como será feito o pagamento dos valores retroativos.

Cronograma processual		
Processo nº 1057433-38.2020.8.26.0100		
Recuperanda CRYA CLINICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de 12/08/2020		
Data	Evento	Lei 11.101/05
06/07/2020	Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial	
12/08/2020	Deferimento do Processamento do Pedido de Recuperação Judicial	art. 52, inciso I, II, III, IV e V e §1º
21/08/2020	Publicação do deferimento no D.O.	
25/08/2020	Assinatura do termo de compromisso	art.33
02/09/2020	Comprovação pela Recuperanda de ofício às Fazendas e Juntas Comerciais (10 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
02/09/2020	Comprovação pela Administradora Judicial do envio de ofício à Corregedoria do Tribunal Superior do Trabalho (10 dias após a publicação de deferimento da RJ)	

	Prazos cumpridos
	Prazos a cumprir

Cronograma processual		
Processo nº 1057433-38.2020.8.26.0100		
Recuperanda CRYA CLINICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de 12/08/2020		
Data	Evento	Lei 11.101/05
08/09/2020	Apresentação do Relatório Inicial (15 dias após a publicação de deferimento da RJ) pela Administradora Judicial	
14/09/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
29/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
22/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ)	art. 53


	Prazos cumpridos
	Prazos a cumprir


# ANEXOS

## Cronograma Processual



Cronograma processual		
Processo nº 1057433-38.2020.8.26.0100		
Recuperanda CRYA CLINICA RADIOLÓGICA YEOCHUA AVRITCHIR LTDA		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de 12/08/2020		
Data	Evento	Lei 11.101/05
A depender da publicação do edital	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único art. 55, § único
Pendente	Publicação do 2º Edital pelo AJ (45 dias após a apresentação de habilitações/divergências)	art. 7º, §2º
A depender da publicação do edital	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do 2º Edital)	art. 8º
Pendente	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
20/01/2021	Prazo limite para votação do PRJ em AGC (150 dias após o deferimento da RJ)	art. 56, §1º
19/02/2021	Fim do prazo de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (stay period - 180 dias). <u>Renovado por mais 180 dias nos termos da decisão de fls.628/630.</u>	art. 6º, §4º
24/08/2021	Fim do prazo do stay period.	art. 6º, §4º

 Prazos cumpridos

 Prazos a cumprir





## Contato

**Maria Isabel Fontana**

isabel.fontana@excelia.com.br



[www.excelia.com.br](http://www.excelia.com.br)

[www.excelia-aj.com.br](http://www.excelia-aj.com.br)

[rj.crya@excelia.com.br](mailto:rj.crya@excelia.com.br)



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)