

**Relatório Mensal de Atividades:
Femaq Fundição Engenharia e Máquinas Ltda
Solidar Empreendimentos e Participações Ltda
Junho 2017 (competência abril 2017)**

07 de Julho de 2017



São Paulo, 7 de julho de 2017.

MM. Juízo de Direito da 2ª Vara Cível da Comarca de Piracicaba, Estado de São Paulo

Exmo. Sr. Dr. Maurício Habice

Recuperação Judicial

Processo nº 1006915-63.2017.8.26.0451

O presente trabalho reúne e sintetiza informações coletadas pela Excelia Gestão e Negócios Ltda., na qualidade de Administradora Judicial, nomeada nos autos da Recuperação Judicial das empresas Femaq Fundação Engenharia e Máquinas Ltda. (CNPJ 54.373.451/0001-01) e Solidar Empreendimentos e Participações Ltda. (CNPJ 96.423.280/0001-10), extraídas dos autos e/ou extra autos e/ou através de *calls* realizados entre as equipes das Recuperandas e da Administradora Judicial e/ou através de entrevistas realizadas no dia 14 de junho p.p., ocasião na qual, fora realizada nova visita na sede das empresas.

Este Relatório tece uma análise dos indicadores operacionais e das demonstrações financeiras das empresas devedoras, **competência do mês de abril de 2017**; apresenta, também, um resumo processual da Recuperação Judicial (RJ), ressaltando os principais eventos ocorridos até o momento, nos termos do disposto no artigo 22, inciso II, alínea “c” da Lei nº 11.101/2005.

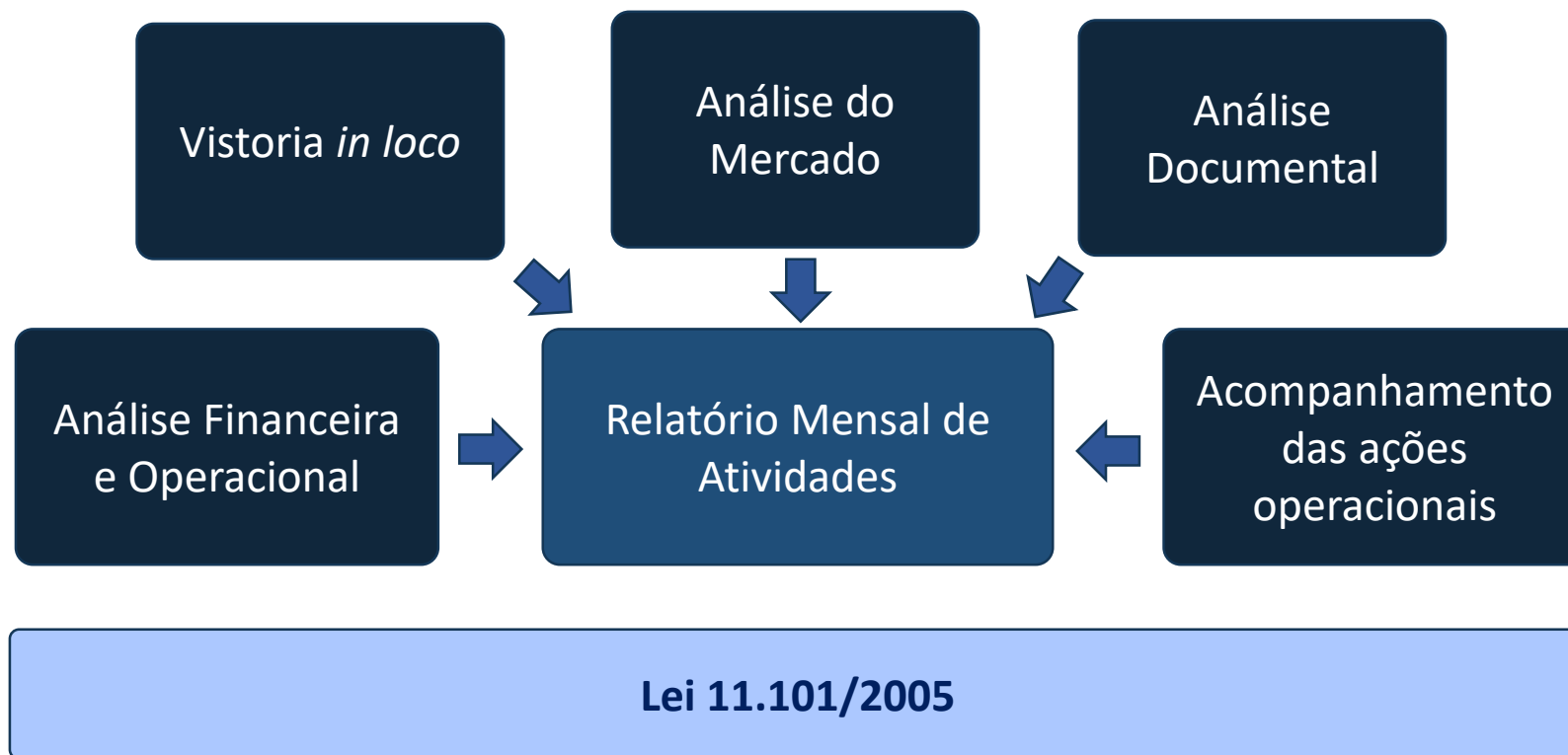
A infra-assinada, informa que a consultoria Erimar é responsável pela reestruturação das empresas devedoras, que não são auditadas.

O Relatório (RMA), reflete uma análise técnica contábil limitada pelas informações disponibilizadas, não exaustivas sobre a situação das empresas.

Excelia Gestão e Negócios Ltda.

Ana Cristina Baptista Campi

Lineu Demetrio Ayres Habib



Conteúdo

1. Resumo
2. Resultados financeiros e operacionais
3. Balanço patrimonial
4. Fluxo de caixa
5. Fotos
6. Aspectos jurídicos
7. Dados históricos e institucionais

Conteúdo

1. Resumo
 - i. Resumo financeiro e operacional
 - ii. Eventos jurídicos subsequentes
 - iii. Iniciativas para reestruturação
2. Resultados financeiros e operacionais
3. Balanço patrimonial
4. Fluxo de caixa
5. Fotos
6. Aspectos jurídicos
7. Dados históricos e institucionais

Resumo financeiro e operacional

fls. 837

Entre os principais resultados analisados destaca-se a redução das horas extras no mês de abr/17, que caiu para R\$ 1,6 mil, o equivalente a 0,7% da folha de pagamento – em nov/16, esse percentual chegou a 35,1%

Assunto	Comentários
Banco de horas extras	<ul style="list-style-type: none">Notou-se uma contenção significativa nas horas extras na competência de abr/17, onde o valor representou menos de 1% em relação ao total de proventos.
Margens negativas	<ul style="list-style-type: none">A Femaq apresentou piora nas margens de resultado (margem bruta, margem EBITDA e margem líquida). A margem do EBITDA negativa mostra a dificuldade da empresa em gerar resultado operacional fora obrigações financeiras.
Faturamento	<ul style="list-style-type: none">No mês de abril houve queda no faturamento, quase a metade do mês de março. Cabe acompanhar se é devido a sazonalidade e/ou mudança estratégica.No mês de abril houve inversão da participação de segmentos no faturamento, em março o segmento automotivo compunha mais da metade do faturamento, a frente do segmento Diversos.O mês de abril foi o primeiro mês onde houve discrepância entre faturamento gerencial e resultado operacional presente nas demonstrações contábeis, em torno de R\$ 200 mil., a ser conciliado pelas recuperandas.
Saldo devedor CPFL	<ul style="list-style-type: none">O saldo devedor com a CPFL representa quase 30% do total devido e, devido ao atraso, existem grandes riscos de corte na energia e paradas na produção.

Fonte: Requerentes

Iniciativas para reestruturação

fls. 838

As principais iniciativas destacadas pelas recuperandas para reestruturação do negócio foram a revisão da tabela de preços, redução de horas extras e melhora da gestão.

Iniciativas	Comentários abr/17
Política de preços	<ul style="list-style-type: none">As recuperandas irão revisar suas tabelas de preço e já indicam iniciativas de elevação, superiores a 10%.
Custos de mão de obra	<ul style="list-style-type: none">Reestruturação do quadro de funcionários.Redução das horas extras.
Gestão	<ul style="list-style-type: none">Reestruturação da empresa com apoio de consultoria.Cobrança judicial devido a inadimplência de clientes.

Conteúdo

1. Resumo
2. Resultados financeiros e operacionais
 - i. Demonstração de Resultado do Exercício
 - ii. Evolução do faturamento
 - iii. Folha de pagamento e Horas Extras
3. Balanço patrimonial
4. Fluxo de caixa
5. Fotos
6. Aspectos jurídicos
7. Dados históricos e institucionais

Demonstração de resultados do Exercício – Femaq

fls. 840

DRE (em R\$ mil)	2016	mar/17	abr/17	Jan-abr/17
Receita operacional	26.969	1.790	792	6.794
Venda de produtos/serviços	26.896	1.790	771	6.769
Outros	73	-	20	24
Deduções sobre a receita	(4.619)	(295)	(121)	(917)
Receita líquida	22.350	1.495	671	5.876
Custos dos produtos vendidos	(15.408)	(1.546)	(1.237)	(5.899)
Matéria-prima	(8.343)	(714)	(588)	(2.678)
Custos com pessoal	(3.765)	(443)	(382)	(1.776)
Gastos gerais de produção	(3.301)	(389)	(267)	(1.445)
Lucro bruto	6.942	(51)	(566)	(22)
Despesas administrativas	(3.350)	(221)	(129)	(889)
Despesas comerciais	(1.701)	(38)	(9)	(323)
Despesas com pessoal adm.	(594)	(52)	(53)	(208)
Aluguel	(107)	(48)	(2)	(83)
Despesas com 3ºs	(599)	(25)	(37)	(139)
Despesas gerais e adm.	(214)	(20)	(22)	(73)
Despesas com manutenção	(3)	(7)	-	(8)
Despesas tributárias	(104)	(29)	(3)	(44)
Despesas com a Diretoria	(28)	(2)	(3)	(10)
EBITDA	3.592	(273)	(695)	(911)
Depreciação e amortização	(1.452)	(75)	(70)	(298)
Resultado não operacional	(19)	(1)	52	51
Receitas financeiras	12	0	1	9
Despesas financeiras	(3.729)	(383)	(104)	(1.374)
Lucro líquido	(1.596)	(731)	(816)	(2.524)
Margem bruta (exclui depreciação)	31,1%	-3,4%	-84,5%	-0,4%
Margem EBITDA	16,1%	-18,2%	-103,7%	-15,5%
Margem líquida	-7,1%	-48,9%	-121,7%	-43,0%

Comentários: Análises do mês de abril/17

- A recuperanda continua com dificuldade em manter margens saudáveis em seu negócio.
- No mês de abril houve grande queda nas margens em relação ao mês de março, que já eram negativas.
- Segundo a recuperanda, os principais motivos para a queda na margem :
 - Aumento do salário da categoria de metalúrgicos
 - Defasagem no preço de venda imposto pelas montadoras
 - Dificuldades operacionais na produção
 - Aumento de matéria-prima acima dos preços
- Em 2017, apresenta margem EBITDA negativa, o que indica que não está sendo capaz de gerar caixa operacional para fazer frente às suas obrigações financeiras.
- No mês de abril houve redução nos custos de produção (20%) e despesas (42%). Porém, a queda na receita foi maior (55%), significando um pior desempenho no fim do mês.
- O aluguel é uma operação entre partes relacionadas (Solidar) que varia conforme disponibilidade de caixa da Femaq e necessidade da Solidar, embora esta última não tenha funcionários ou operação com terceiros.

Fonte: Demonstrativos financeiros da Requerente

Demonstração de resultados Solidar

fls. 841

DRE (em R\$ mil)	2016	mar/17	abr/17
Receita operacional	80	74	76
Aluguéis	80	74	76
Vendas de unidades imobiliárias	-	-	-
Deduções sobre a receita	(3)	(3)	(3)
Receita líquida	77	71	73
Despesas	(1.143)	(71)	-
Despesas com 3ºs	-	(53)	(53)
Despesas com manutenção	-	-	-
Despesas tributárias	(1)	-	-
Depreciação e amortização	(50)	(12)	(17)
Receitas financeiras	0	0	0
Despesas financeiras	(1.086)	(0)	(0)
IR/CSLL	(6)	(6)	(6)
Lucro líquido	(1.066)	0	73

Margem líquida	-1390,1%	0,3%	100,0%
----------------	----------	------	--------

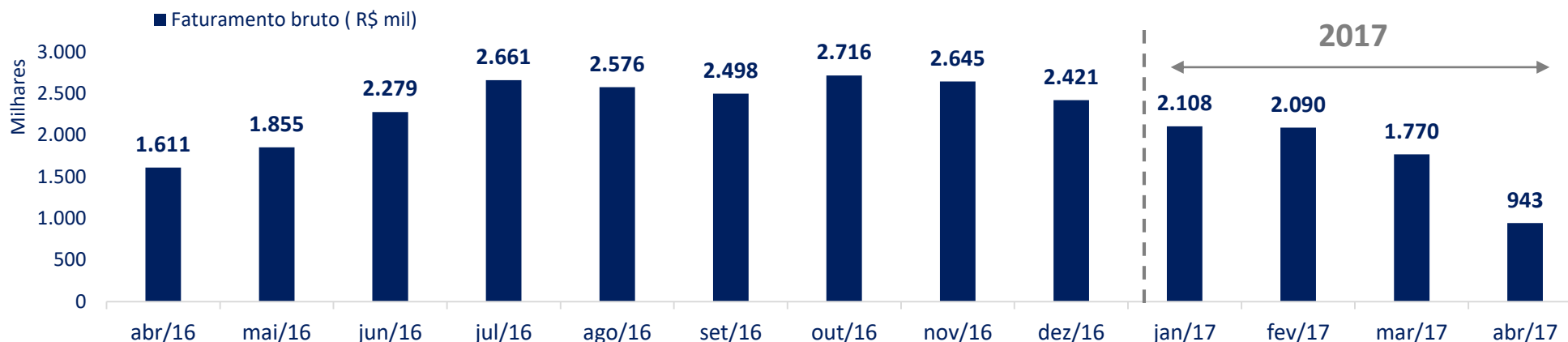
Comentários:

- Em abril houve uma saída de caixa relevante de despesas com terceiros. A Recuperanda está sendo questionada sobre a atividade exercida, gastos e necessidade de manutenção das atividades.

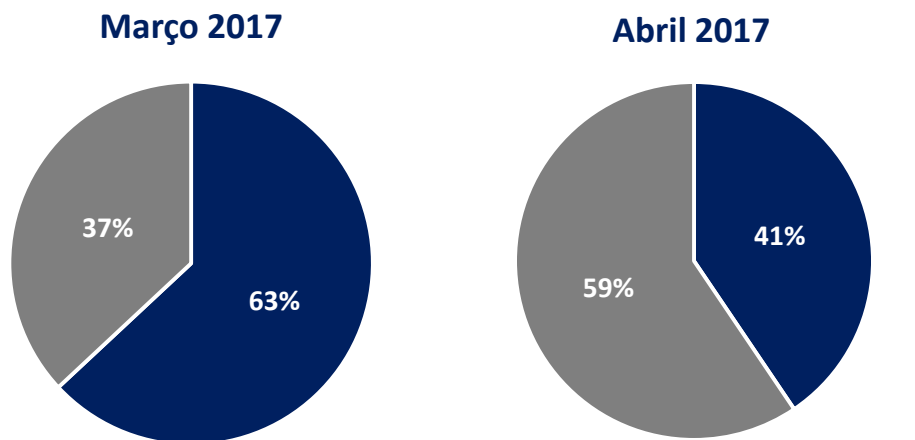
Fonte: Demonstrativos financeiros da Requerente

Analisando a evolução mensal do faturamento, observa-se uma queda de 47% no período de março a abril de 2017, redução de R\$ 827 mil em comparação com abril/2016, o faturamento foi 41,5% menor. Foi notado uma divergência de R\$200 mil no faturamento contábil para o gerencial no mês de abr/17.

Evolução do faturamento nos últimos 12 meses



Faturamento por segmento mar/17 X abr/17



Fonte: Relatórios gerenciais da Requerente

■ AUTOMOBILÍSTICO ■ DIVERSOS

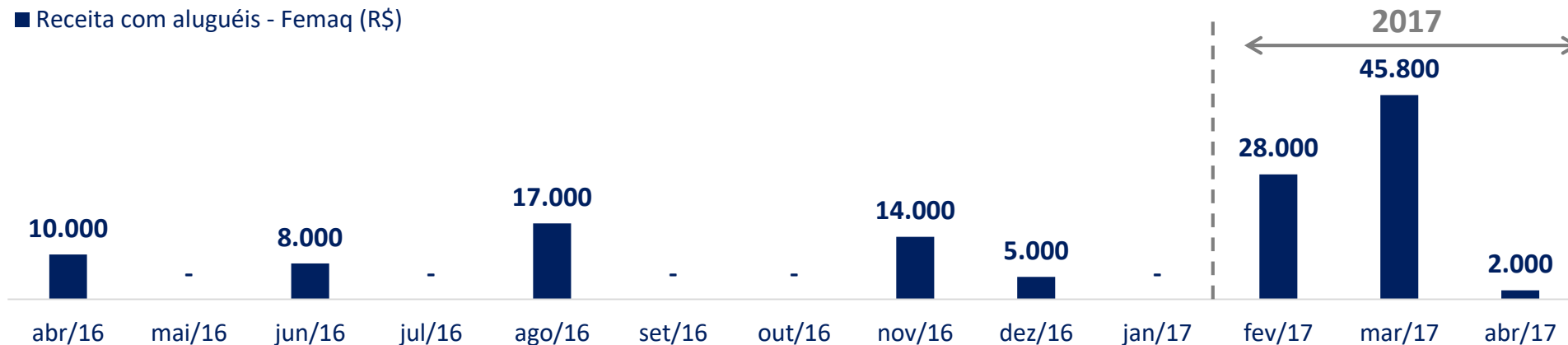
Principais clientes em abril/17

Cliente	% Faturamento	Valor (R\$)
WEIR DO BRASIL LTDA	20,68%	194.900
GESTAMP BRASIL IND. AUTOPEÇAS S/A	19,96%	188.155
TURBIMOENDAS U.PC.MONT.INDS. LTDA	17,22%	162.319
FEIC FERRAMENTARIA IND.E COM. LTDA	10,63%	100.154
ZANINI RENK EQUIPA. INDUSTRIAIS LTDA	7,57%	71.327
OUTROS	23,95%	225.718
Total	100%	942.573

A instabilidade do faturamento da Solidar, proveniente dos aluguéis com a Femaq, é explicada pela necessidade de caixa de sua parte relacionada – o faturamento só é efetuado quando há certeza de recebimento.

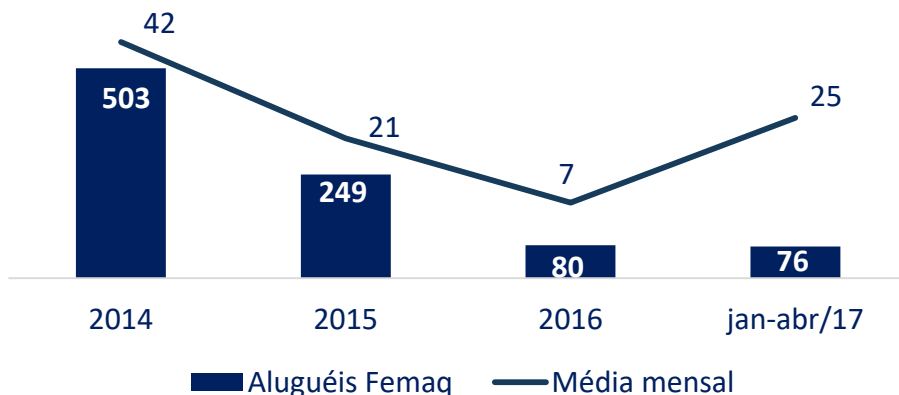
Evolução do faturamento mensal nos últimos 12 meses

■ Receita com aluguéis - Femaq (R\$)



Faturamento gerencial histórico

Valores em R\$ mil



Principais observações em relação ao faturamento

- O relatório gerencial recebido não incluiu a venda de unidades imobiliárias que ocorreu em 2014, no valor de R\$ 3,5 milhões.
- Com exceção da situação descrita acima, o relatório gerencial concilia com as informações contábeis.
- No período da análise há alta variabilidade no valor do aluguel cobrado da Femaq.

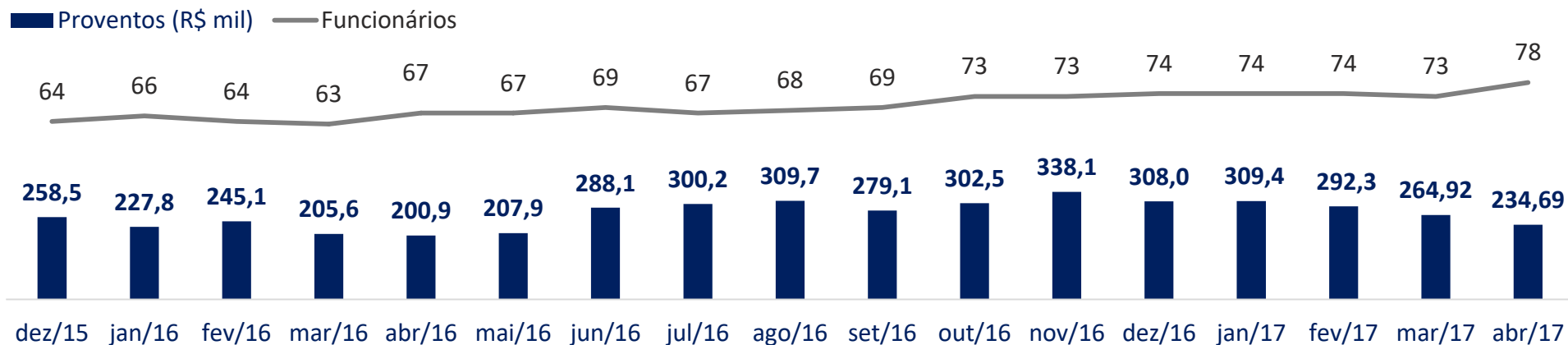
Fonte: Relatórios gerenciais da Requerente

Folha de pagamento e horas extras

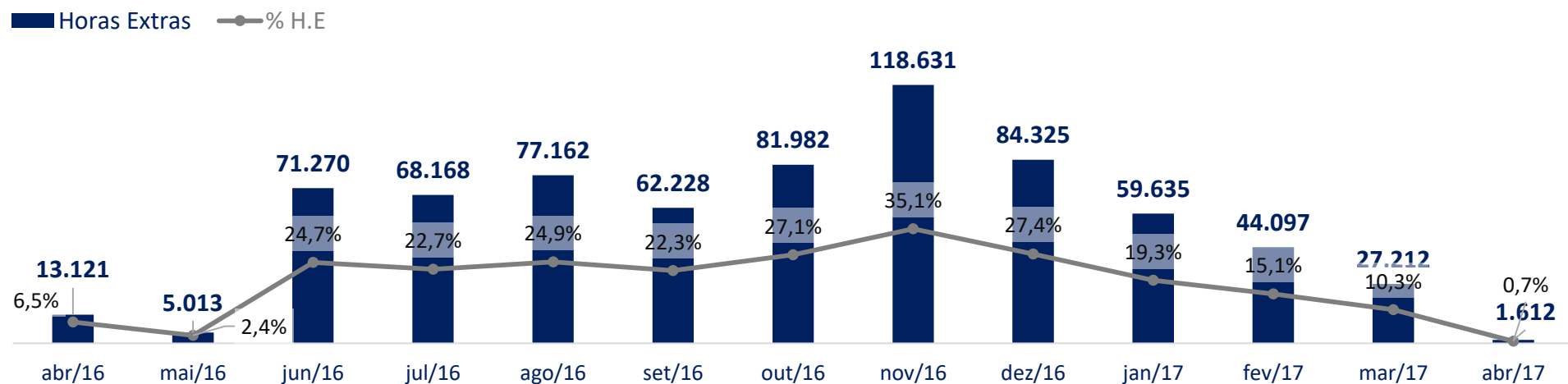
fls. 844

A Femaq apresentou crescimento no número de funcionários para atender aumento de demanda nos últimos meses de 2016. Na competência de abril/17, nota-se uma grande redução e controle nas horas extras.

Em abril/17 houve uma elevação de 6,8% na quantidade de funcionários e redução de 11,4% nos proventos pagos



Forte elevação das despesas com horas extras no segundo semestre de 2016, porém boa contenção em abril/2017



Fonte: Requerente

Conteúdo

1. Introdução
2. Resumo
3. Resultado financeiro e operacional
4. Balanço patrimonial
 - i. Balanço Patrimonial
 - ii. Contas a receber
 - iii. Contas a pagar
 - iv. Relação de credores
 - v. Endividamento bancário
 - vi. Duplicatas descontadas
 - vii. Endividamento fiscal
5. Fluxo de caixa
6. Fotos
7. Aspectos jurídicos
8. Dados históricos

BP (em R\$ mil)	abr/16	mar/17	abr/17
Ativo	23.375	24.105	23.901
Ativo circulante	7.611	6.094	6.053
Caixa e equivalentes	19	3	33
Contas a receber	1.051	1.028	1.136
Estoques	3.224	3.493	3.126
Outros créditos - CP	3.316	1.571	1.759
Ativo não circulante	15.764	18.011	17.847
Outros créditos - LP	22	13	12
Depósitos judiciais	99	110	122
Imobilizado/intangível	15.643	17.888	17.713
Passivo	23.375	24.105	23.901
Passivo circulante	13.257	20.193	20.805
Fornecedores	2.973	3.743	4.079
Adiantamento de clientes	126	151	178
Obrigações e encargos sociais	3.269	5.252	5.428
Obrigações tributárias	4.662	5.784	5.807
Empréstimos e financ. - CP	786	3.829	3.887
Parcelamentos de impostos - CP	1.397	1.382	1.383
Outras contas a pagar	44	52	42
Passivo não circulante	10.070	7.342	7.342
Parcelamentos de impostos - LP	5.575	5.586	5.586
Empréstimos e financ. - LP	4.495	1.755	1.755
Patrimônio líquido	47	(3.429)	(4.246)
Capital social	2.900	2.900	2.900
Lucros (prejuízos) acumulados	(4.153)	(6.329)	(7.146)
Aporte p/ futuro aumento de capital	1.300	-	-

Comentários:

- Em abril, a empresa registrou aumento de 10% nas contas de contas a receber.
- A alta na conta Outros Créditos – CP ocorreu, principalmente, devido ao aumento em adiantamento para fornecedores no mês de abril.
- A administradora judicial está indagando o aumento em depósitos judiciais.
- A empresa aumentou em 3% suas obrigações no curto prazo
- No mês de abril houve queda de 23,8% do patrimônio líquido dado o resultado negativo observado.

Fonte: Demonstrativos financeiros da Requerente

BP (em R\$ mil)	mar/17	abr/17
Ativo	1.037	1.033
Ativo circulante	158	157
Caixa e equivalentes	0	4
Contas a receber	-	-
Estoques	123	123
Outros créditos - CP	34	30
Ativo não circulante	879	875
Investimentos	810	806
Imobilizado/intangível	70	70
Passivo	1.037	1.033
Passivo circulante	206	206
Adiantamento de contratos	34	34
Obrigações tributárias	53	54
Conta corrente/mútuo sócios - CP	119	119
Patrimônio líquido	831	826
Capital social	1.600	1.600
Reservas	189	189
Lucros (prejuízos) acumulados	(958)	(962)

Comentários:

- A recuperanda não possui contas a receber com a Femaq atualmente, pois, a mesma fatura apenas o valor que a empresa é capaz de arcar.
- A conta de ativo mais relevante é a de Investimentos, que considera os terrenos, edificações e construções realizadas.
- Não observou-se outras movimentações relevantes no Balanço, muito em função da empresa operar basicamente com a Femaq.
- No mês de abril/17 houve perda de PL em R\$ 4 mil devido a despesas mensais recorrentes.
- O balanço, assim como a DRE da Solidar, são de dados acumulados de 2017 em cada mês

Fonte: Demonstrativos financeiros da Requerente

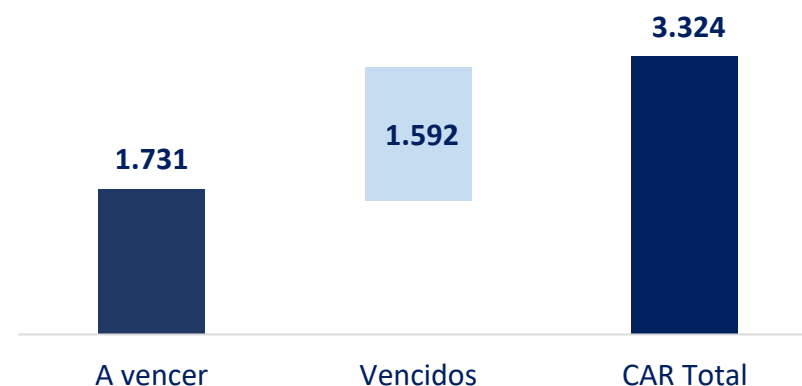
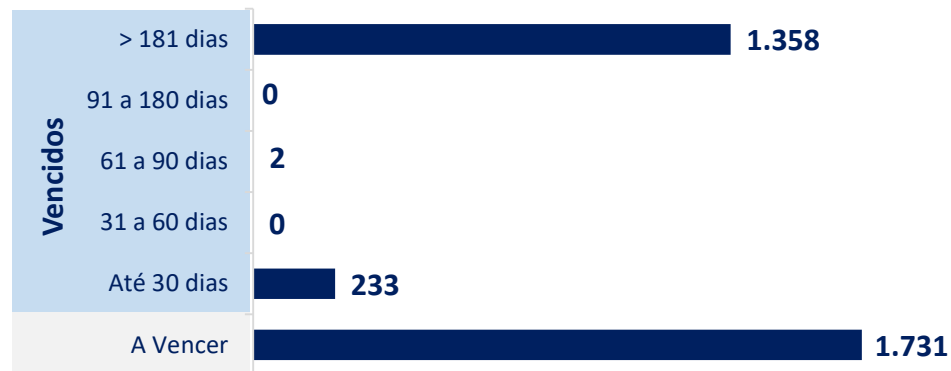
Contas a receber (CAR) – Femaq

fls. 848

Relatório gerencial da empresa aponta saldo de R\$ 3,32 milhões em abril de 2017. Desse montante, R\$ 1,36 milhões estão vencidos.

As Requerentes têm um contas a receber de R\$ 3,32 milhões

CAR em março/17 (em R\$ milhares)



Vencidos – Classificação do CAR

Cientes	Saldo (R\$ Mil)	% Total
GENERAL MOTORS DO BRASIL LTDA CAP008	872	26,25%
ABRIL SERVICE LTDA	571	17,17%
GESTAMP BRASIL IND. AUTOPEÇAS S/A	244	7,35%
TURBIMOENDAS U.PC.MONT.INDS. LTDA	147	4,42%
ELIU INDUSTRIA DE FERRAMENTARIA LTDA.	123	3,71%
FEIC FERRAMENTARIA IND.E COM. LTDA	100	3,01%
COMBRAE IND.COM.IMP.EXP. LTDA	85	2,56%
ZANINI RENK EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LTDA	74	2,22%
FLAMMA AUTOMOTIVA S.A.	72	2,16%
IPPEL EQUIPAMENTOS LTDA	72	2,15%
OUTROS	964	28,99%

Fonte: Relatório gerencial das Requerentes

Comentários

- Contas negativas (devoluções) no valor de R\$147 mil foram desconsiderados.
- Nota-se que 48% do contas a receber está vencido, sendo 41% do total a receber vencido há mais de 180 dias.
- Do montante vencido, 26,25% está concentrado na General Motors.

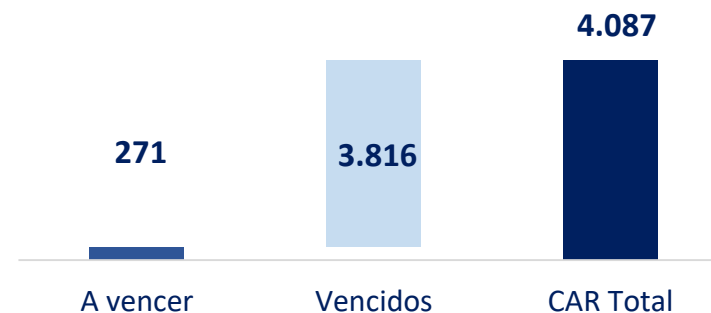
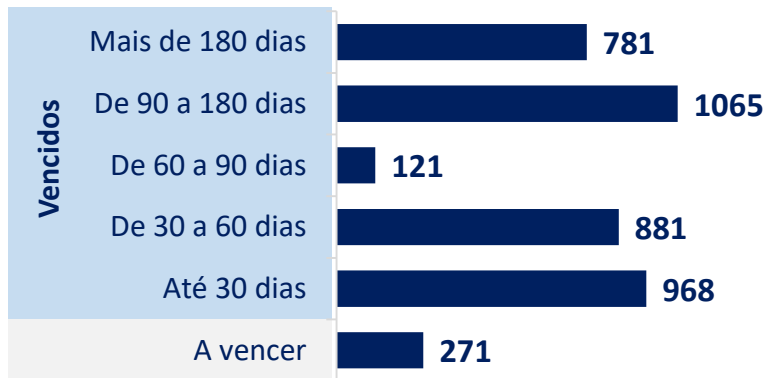
Contas a pagar⁽¹⁾ (CAP) – Femaq

fls. 849

Relatório gerencial considerando a posição de contas a pagar com fornecedores das empresas aponta saldo de R\$ 4,08 milhões em abril de 2017. Deste montante, R\$ 3,81 milhões estão vencidos

As Requerentes têm um contas a pagar de R\$ 4,08 milhões

CAP em março/17 (em R\$ milhares)



Vencidos – Classificação do CAP

Fornecedor	Saldo a pagar	% Total
COMPANHIA PAULISTA DE FORÇA E LUZ	1.167	28,54%
RAFA PRODUTOS SIDERURGICOS LTDA. ME	804	19,68%
HR DO BRASIL REFRACTORIOS LTDA.	166	4,06%
IRON & STEEL ACABAMENTO DE FUNDIDOS LTDA – EPP	119	2,91%
SAMA - SANTA MARTA SIDERURGIA LTDA	95	2,33%
SINDICATO DOS METALURGICOS DE PIRACICABA	80	1,96%
SEMAE SERVICO MUNICIPAL DE AGUA E ESGOTO	79	1,93%
TRANSPORTES LCM LTDA.	68	1,65%
MGA PRESTACAO DE SERVICOS LTDA	64	1,57%
OUTROS	1.445	35,37%

Comentários

- 93% do contas a pagar está vencido.
- 19% do total a pagar está vencido a mais de seis meses.
- Do montante vencido, 30% está concentrado em apenas um cliente, que é praticamente o total devido a CPFL.
- Segundo a recuperanda, a empresa já recebeu avisos sobre corte de fornecimento de energia devido a inadimplência com a CPFL.

Fonte: Relatório gerencial da Requerente (1) Contas a pagar com fornecedores: desconsidera impostos, folha de pagamento e despesas com agentes financeiros

Relação de Credores

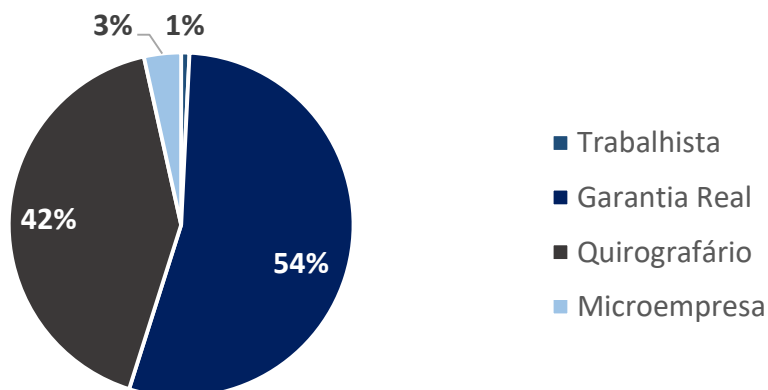
fls. 850

A relação de credores apresentada pela Femaq, aponta que os créditos sujeitos aos efeitos da recuperação judicial, equivalem ao valor total de R\$ 11,8 milhões.

Relação de Credores

Natureza	Crédito Total em R\$			
	# credores	% credores	R\$ mil	% R\$ mil
Trabalhista	13	10%	92	1%
Garantia real	3	2%	6.387	54%
Quirografário	61	49%	4.916	42%
Microempresa	47	38%	410	3%
Total	124	100%	11.806	100%

Divisão dos credores

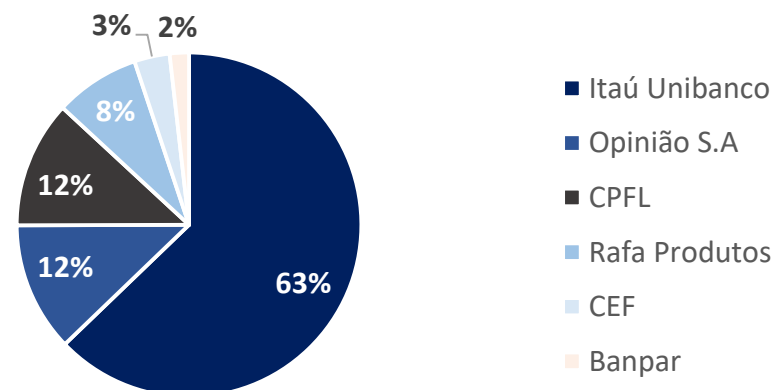


Autos principais

Relação dos principais credores

Credor	Classe	Valor em R\$	% total
Itaú Unibanco	II	6.205	53%
Opinião S.A	III	1.200	10%
CPFL	III	1.179	10%
Rafa Produtos Siderúrgicos	III	789	7%
Caixa Econômica Federal	III	328	3%
Banpar Fomento	III	178	2%

Principais credores



Endividamento bancário – Femaq

fls. 851

Relatório oficial do Banco Central do Brasil, com dados de abril/17, aponta endividamento bancário total de R\$ 7,83 milhões, contra um endividamento contábil de R\$ 5,64 milhões.

Endividamento bancário - relatórios BACEN

Endividamento bancário	Operações a vencer em abril 2017 (R\$)	Operações vencidas em abril 2017 (R\$)
Banco do Brasil S.A.	451.351	10.895
Itaú Unibanco S.A.	5.603.829	60.551
Caixa Econômica Federal	1.636.757	65.758
Total	7.691.937	7.829.141

Endividamento bancário – dados contábeis

Endividamento bancário	Valores março 2017 (R\$)	Valores abril 2017 (R\$)
Empréstimos / Financiamentos Bancários (Curto Prazo)	3.829.005	3.887.123
Empréstimos / Financiamentos Bancários (Longo Prazo)	1.755.182	1.755.182
Total	5.584.187	5.642.305

Nota sobre saldos e diferença entre os relatórios

- Existe uma diferença de R\$ 2,2 milhões entre os dados encontrados nas demonstrações contábeis de abril de 2017 da Femaq com os dados do relatório do Banco Central do Brasil (data-base abril/17).
- Questionada, a Recuperanda informou que a diferença decorre do não provisionamento de juros nas demonstrações contábeis.
- A dívida, nas demonstrações contábeis, evoluíram 1,05% em um mês.
- De março/17 a abril/17, R\$ 137 mil passaram para créditos vencidos, piorando a análise de crédito e, eventualmente, podendo dificultar captações financeiras futuras das recuperandas.

Desconto de duplicatas

fls. 852

Em abril de 2017, a Femaq possuía um valor total de R\$ 1,65 milhões descontados em carteira. O custo efetivo, após considerar as operações de recompra, foi considerado o mesmo de março/17 de 8,2% ao mês.

Femaq – Posição de descontos de duplicatas em março e abril de 2017

Instituição financeira	Saldo em carteira março/17 (R\$)	Saldo em carteira abril/17 (R\$)	Custo efetivo ponderado (a.m.)	Custo ponderado pós recompra (a.m.)
Sifra	881.129	1.022.106	3,6%	9,6%
Delmont	248.205	232.442	2,6%	2,6%
Premier	110.979	189.397	3,5%	3,5%
Asia	92.265	30.321	4,3%	20,6%
Weir	69.670	-	1,6%	1,6%
Banpar	-	178.186	Não informado	Não informado
Total	1.402.247	1.652.452	3,4%	8,2%

Fonte: Relatórios gerenciais da Requerente

Relatórios oficiais da Receita Federal e Secretaria da Fazenda de SP apontam endividamento fiscal total de R\$ 25,6 milhões, em abril de 2017.

Endividamento fiscal - relatórios oficiais

Endividamento fiscal	Valores abril 2017 (R\$)
Dívida Ativa – PGFN	13.539.708
Receita Federal (IRRF, PIS, COFINS, CSRF, CONTRIB PREV)	2.521.056
Receita Federal (INSS)	1.007.548
Dívida Ativa ICMS (SEFAZ-SP)	8.549.967
Total	25.618.279

Endividamento fiscal – dados contábeis

Endividamento fiscal	Valores março 2017 (R\$)	Valores abril 2017 (R\$)
Obrigações trabalhistas e sociais	5.252.585	5.427.780
Obrigações fiscais tributárias (curto prazo e longo prazo)	12.753.068	12.776.410
Total	18.005.653	18.204.190

Nota sobre saldos e diferença entre os relatórios

- Existe uma diferença de R\$ 7,4 milhões entre os dados encontrados nas demonstrações contábeis de abril de 2017 da Femaq com os dados dos relatórios do sistema de informações da Receita Federal e da Secretaria da Fazenda. Questionada, a Recuperanda informou que os dados das demonstrações contábeis não refletem os juros, multas e encargos onerados com o encerramento dos parcelamentos não honrados.
- Há também uma disputa em andamento sobre um auto de infração de ICMS de R\$2,6 milhões na SEFAZ – SP. Esta não foi considerada no endividamento, pois ainda cabe decisão judicial.
- A SEFAZ diante da inadimplência recorrente da Femaq exigiu que passasse a atuar com suspensão de ICMS na venda, o que tem ocasionado crédito de ICMS não recuperáveis.

Fonte: Receita Federal, Secretaria da Fazenda, Demonstrações contábeis Femaq

Conteúdo

1. Introdução
2. Resumo
3. Resultados financeiros e operacionais
4. Balanço patrimonial
5. Fluxo de caixa
6. Fotos
7. Aspectos jurídicos
8. Dados históricos

Fluxo de Caixa Indireto Femaq

fls. 855

Análise indica, nos últimos anos, fluxo de caixa negativo, em consonância com o desempenho da Femaq. Contudo, a empresa se financiou, principalmente, com o não pagamento de tributos.

Fluxo de Caixa Indireto (R\$)	2016	mar/17	abr/17
Lucro antes de Juros e IR/CSLL	2.120.338	(348.460)	(713.327)
(+) Depreciação e Amortização	1.452.103	75.205	69.876
(-) IR/CSLL	-	-	-
Variação de Capital de Giro	6.195.610	649.072	612.293
Ativo	2.761.841	360.553	58.934
Passivo	3.433.769	288.519	553.359
(=) Fluxo Operacional	9.768.051	375.817	(31.158)
Variação Investimentos	-	-	-
Variação Imobilizado	(4.959.288)	-	105.654
(=) Fluxo para a Empresa	4.808.763	375.817	74.496
Resultado Financeiro	(3.716.212)	(382.419)	(102.817)
Variação Obrigações Financeiras	63.526	4.912	58.365
Variação de aporte	(1.300.000)	-	-
(=) Fluxo de Caixa do Período	(143.923)	(1.690)	30.045
Caixa disponível - Início do período	158.902	4.234	2.544
Caixa disponível - Final do período	14.979	2.544	32.588

Fonte: Demonstrativos financeiros Requerente

Conteúdo

1. Resumo
2. Resultados financeiros e operacionais
3. Balanço patrimonial
4. Fluxo de caixa
5. Fotos
6. Aspectos jurídicos
7. Dados históricos

Área de preparação do molde, fundição e pintura de produto acabado



Área de preparação do molde, fundição e pintura de produto acabado



Área de preparação do molde, fundição e pintura de produto acabado



Área de preparação do molde, fundição e pintura de produto acabado



Área de preparação do molde, fundição e pintura de produto acabado



Área de preparação do molde, fundição e pintura de produto acabado



Área de preparação do molde, fundição e pintura de produto acabado



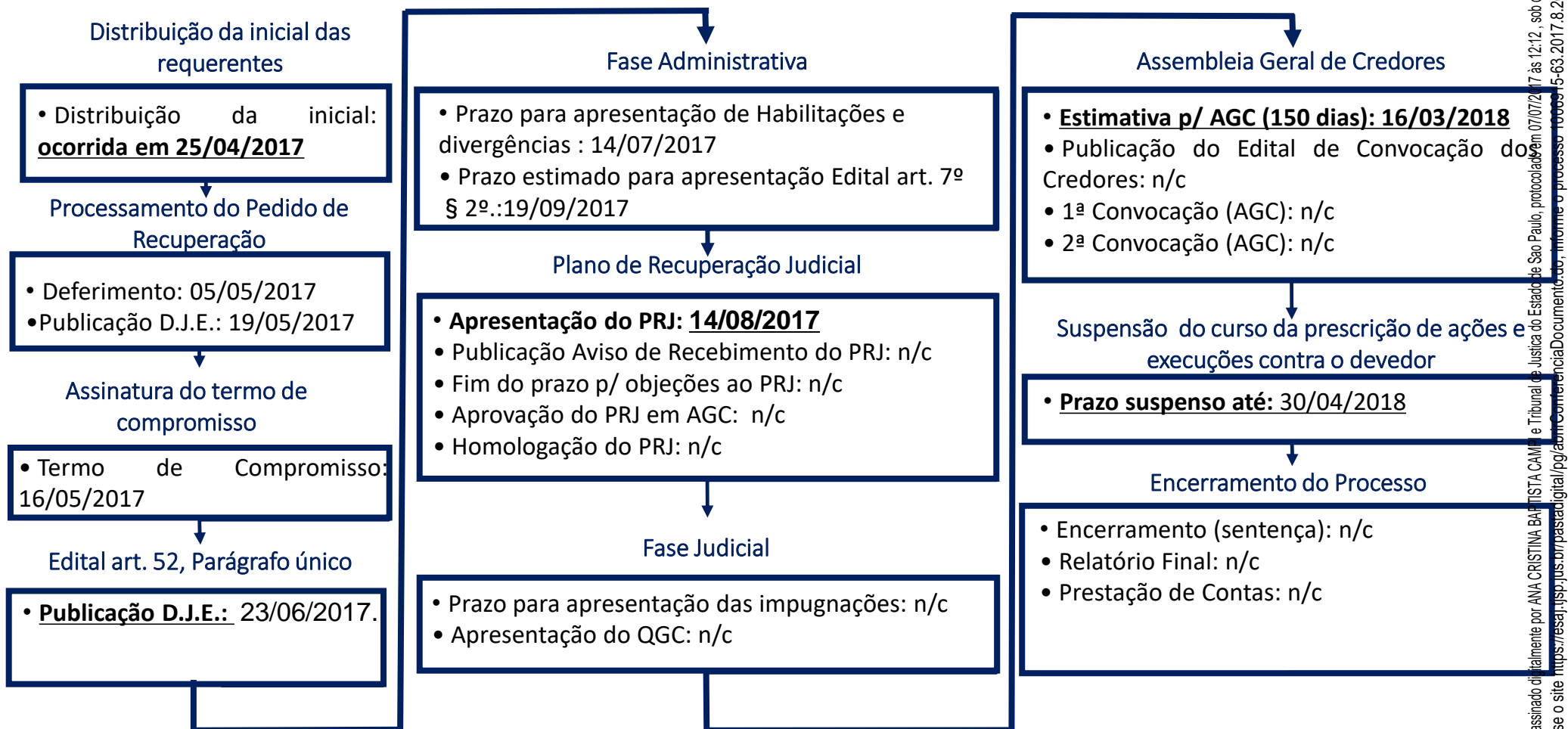
Área de preparação do molde, fundição e pintura de produto acabado



Conteúdo

1. Resumo
2. Resultados financeiros e operacionais
3. Balanço patrimonial
4. Fluxo de caixa
5. Fotos
6. Aspectos jurídicos
 - i. Cronograma processual
 - ii. Meios de recuperação
 - iii. Resumo dos autos principais
7. Dados históricos e institucionais

Datas dos principais eventos da Recuperação Judicial Grupo Rontan.



Legenda: N/C: data condicionada a outros eventos

Andamento processual

Fls. 01/20: Femaq Fundação Engenharia e Máquinas Ltda. (“FEMAQ”) e SOLIDAR EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA. (“SOLIDAR”) ajuizaram pedido de Recuperação Judicial, na qual, expõe o histórico das empresas, atividades desenvolvidas, estrutura organizacional, caracterização do grupo econômico, esclarecendo as razões para fundamentar a constituição do grupo econômico, histórico das empresas, causas da crise financeira, viabilidade econômica e operacional das Requerentes, inexistência de óbice ao pedido formulado, documentação necessária (art. 51), razões da crise financeira, plano de recuperação judicial, pedido de liminar para obstar o corte do fornecimento de energia elétrica (CPFL), gás (Ultragás), água (SEMAE) e gases industriais (Air Products). Valor atribuído a causa: R\$100.000,00 (cem mil reais). Advogados: Drs. Jarbas Martins Barbosa de Barros (OAB/SP 112.537) e Carolina Diniz Paes (OAB/SP 312.604).

Fls. 21/28: índice relativo a documentação exibida com a petição inicial (requisitos Legais para o processamento da Recuperação Judicial - Cumprimento das exigências contidas nos arts. 48 e 51 da Lei nº 11.101/2005)

Fls. 29/31: procuração (patrono das Recuperandas: escritório Borges Neto e Barbosa de Barros – sociedade de Advogados, representada pelos Drs. Jarbas Martins Barbosa de Barros, Silvana Devanzo Cesar, Orlando Guimaro Junior, Regiane

Mariani Gonzaga Franco, Débora Karina Satto Spolidoro, Alexandre Luiz dos Santos, Mariele Roval Monteiro, Maria Paula Rossetti Borges, Aline Pecorari da Cruz Sabbadin, Fernanda Gabriela Sposito, Carolina Diniz Paes, Nathalia Macedo Cesar, Solange Tereza Rubinato Lima, Luiz Carlos Gomes de Assis Filho, Danila Guarnieri de Carvalho, Vicente Sachs Milano, Mariana Fernandes Grisotto de Souza).

Fls. 32/46: Declaração da Femaq que não possui qualquer fato impeditivo para a concessão da Recuperação Judicial. Inexistência de desimpedimento e condenação criminal. Certidões negativa de Falência, Concordata, Recuperação Judicial e Extrajudicial. Certidões Criminais. Executivos criminais (Art. 48 caput e incisos I, II, III e IV).

Fls. 47/51: Certidão Criminal : Pessoas Físicas.

Fls. 52/56: Ata da Assembleia Geral Extraordinária para deliberação/autorização para ingresso da Recuperação Judicial (Femaq e Solidar).

Fls. 57/71: Demonstrações Contábeis (Art. 51, inciso II).

Fls. 72/95: Relação de Credores (Art. 51, inciso III).

Fls. 96/99: Relação de Empregados (Art. 51, inciso IV).

Fls. 100/142: Certidões de Regularidade no Registro Publico de Empresas (Art. 51, inciso V).

Fls. 143/146: Relação dos Bens Particulares dos Sócios e dos Administradores (Art. 51, inciso VI).

Andamento processual

Fls. 147/155: Extratos Atualizados das Contas Bancárias e Aplicações (Art. 51, inciso VII).

Fls. 156/251: Certidões de Protesto (Art. 51, inciso VIII).

Fls. 252/254: Relação das Ações Judiciais, nas quais as Requerentes figuram como parte (Art. 51, inciso IX)

Fls. 255/259: Guia e comprovante de custas.

Fls. 260/275: Acórdão.

Fls. 276/282: Contrato de Locação do Imóvel sede da Femaq.

Fls. 283/291: Contrato com a Empresa de Contabilidade (ALP Contabilidade Empresarial Eirelli – EPP).

Fls. 292/307: Comprovantes de Débitos da Femaq pagos pela Solidar.

Fls. 308/311: Documentos dos Sócios e Administrador.

Fls. 312/315: Comprovantes de residência dos Sócios e Administrador.

Fls. 316/329: Contrato de fornecimento de energia elétrica e fatura de energia elétrica.

Fls. 330/338: Notificação Extrajudicial, Notas Fiscais e Faturamento de fornecimento de gás.

Fls. 339/345: Acordo de conhecimento de dívida água e esgoto, Fatura de água e esgoto.

Fls. 346/361: Contrato de fornecimento de gases industriais, contrato de locação de equipamentos e notas fiscais.

Fls. 362/366: **Decisão datada de 25 de abril de 2017,**

determinando a realização de perícia prévia para apreciação do pedido de acolhimento do pedido de recuperação pleiteado. Nomeada a empresa Excelia Gestão e Negócios Ltda., na pessoa da Dra. Ana Cristina Baptista Campi (OAB/SP 111.667). Laudo de constatação e de perícia preliminar deve ser entregue em juízo até o dia 5 de maio de 2017 (decisão disponibilizada no DJE em 27 de abril de 2017 – fls. 370/371).

Fls. 369: E-mail eletrônico datado de 26 de abril de 2017 do cartório do E. Juízo da 2ª Vara Cível da Comarca de Piracicaba comunicando a nomeação da Excelia, na pessoa da Dra. Ana Cristina Baptista Campi.

Fls. 372/373: Opostos Embargos de Declaração pelas Requerentes, a fim de que o E. Juízo se manifeste sobre equívoco ocorrido no pedido de liminar relativamente ao corte de gás realizado pela empresa ULTRAGAZ e não COMGAS, como constou na r. decisão de fls. 363/366. Ainda, solicitam o pedido de deferimento para abstenção de corte de gases industriais pela empresa AIR PRODUCTS.

Fls. 374/436: petição da Administradora Judicial juntando o trabalho de perícia prévia determinado pelo E. Juízo Recuperacional.

Legenda marcações:  Manifestação das Recuperandas

 Decisões/Despachos

 Pendentes de apreciação

Andamento processual

Fls. 437/442: decisão datada de 05/05/2017 deferindo o processamento da Recuperação Judicial, nomeando a Excelia Gestão de Negócios, como Administradora Judicial. Deferindo o pedido de fls. 372/373, para que a ULTRAGAZ e AIR PRODUCTS se abstenham da prática de qualquer ato tendente ao corte de gás até ulterior decisão deste juízo (decisão disponibilizada no DJE em 17/05/2017 – fls. 449/).

Fls. 443/444: ato ordinário dando vistas ao Ministério Público.

Fls. 445/458: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Banco do Itaú Unibanco S.A.

Fls. 459: carta de cientificação à Prefeitura de Piracicaba (deferimento do processamento da RJ).

Fls. 460: carta de cientificação à Fazenda Nacional (deferimento do processamento da RJ).

Fls. 461: carta de cientificação à Fazenda do Estado de São Paulo (deferimento do processamento da RJ).

Fls. 462/463: Mensagem eletrônica comprovando intimação da EXCELIA GESTÃO E NEGÓCIOS LTDA.(08/05/2017), da r. decisão de fls. 437/442.

Fls. 464/465: manifestação do Ministério Público declarando ciência quanto ao processamento da Recuperação Judicial.

Fls. 466: ofício para cientificação à Junta Comercial do Estado de São Paulo (deferimento do processamento da RJ).

Fls. 467: certidão de ato ordinário para intimação das Recuperandas para materializar diretamente do sistema o ofício expedido de fls. 466.

Fls. 468/497: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Companhia Paulista de Força e Luz.

Fls. 498: Certidão de remessa ao DJE da intimação de fls. 467.

Fls. 499/500: Certidão de remessa ao DJE da intimação de fls. 437/442: .

Fls. 501/504: Manifestação da SEMAE solicitando os endereços da Solidar e Femaq para ligação da água.

Fls. 503/504: Termo de compromisso assinado em 10/05/2017 pela Excelia Gestão e Negócios Ltda.

Fls. 505: certidão do cartório informando ter arquivado o termo de compromisso em pasta própria.

Fls. 506: certidão de publicação de intimação de fls. 467 no DJE 18/05/2017.

Fls. 507/508: certidão de publicação de intimação de fls. 437/442 no DJE em 18/05/2017.

Fls. 509/510: e-mail da Administradora Judicial juntando o edital do art. 52 § 1º para recolhimento de custas e publicação.

Andamento processual

Fls. 511/512: manifestação da Companhia Paulista de Força e Luz informando o restabelecimento da luz nos endereços das Recuperandas.

Fls. 513: **Petição das Recuperandas solicitando a alteração da data de entrega das demonstrações financeiras para o 25º dia do mês posterior.**

Fls. 514/530: **Petição das Recuperandas juntando as matrículas dos seus imóveis.**

Fls. 531: **Manifestação das Recuperandas informando ter encaminhado a Jucesp o ofício de fls. 467.**

Fls. 532/542: certidão tornando sem efeito os documentos substituídos por essa certidão.

Fls. 543/550: edital do art. 52§1º.

Fls. 551: certidão de envio do edital do art. 52§1º para publicação, intimando as Recuperandas para o pagamento de R\$ 3.463,05 de custas.

Fls. 552/553: **decisão datada de 23/05/2017 dando ciência das fls. 464, 511/512, 514 e 531, determinando a anotação das procurações da CPFL e do Banco Itaú, determinando a manifestação das Recuperandas quanto ao edital do art. 52 § 1º e a manifestação da Administradora Judicial quanto ao pedido das Recuperandas de fls. 509. (decisão disponibilizada no DJE em 30/05/2017).**

Fls. 554: certidão do cartório informando ter registrado os procuradores do Banco Itaú e CPFL.

Fls. 555: aviso de recebimento da carta de certificação à Prefeitura de Piracicaba (deferimento do processamento da RJ).

Fls. 556: aviso de recebimento da carta de certificação à Fazenda Nacional (deferimento do processamento da RJ).

Fls. 557: aviso de recebimento da carta de certificação à Fazenda do Estado de São Paulo (deferimento do processamento da RJ).

Fls. 558: certidão de envio para publicação no DJE da intimação de fls. 551.

Fls. 559: certidão de envio para publicação no DJE da intimação de fls. 553.

Fls. 560/569: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Banco do Brasil S.A.

Fls. 570/598: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas, de Material Elétrico, Eletrônico, Siderúrgicas e Fundições de Piracicaba, Saltinho e Rio das Pedras –SIMESPI-SP.

Fls. 599: certidão do cartório informando ter registrado a procuração de fls. 570/598.

Fls. 600/606: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor CCNI – Comércio de Combustíveis Nova Iguaçu Ltda.

Legenda marcações: ■ Manifestação das Recuperandas

■ Decisões/Despachos

■ Pendentes de apreciação

Andamento processual

Fls. 607/611: manifestação das Recuperandas juntando o comprovante de recolhimento da guia FETDJ, relativa às custas para publicação do edital

Fls. 612/619: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Asia Fomento Mercantil LTDA.

Fls. 620/621: **Manifestação da Administradora Judicial não se opondo a alteração da data para envio das Demonstrações Financeiras.**

Fls. 622: certidão do cartório informando ter registrado as procurações de fls. 600/606 e a de fls. 612/619.

Fls. 623/624: Certidão intimando o Ministério Público.

Fls. 625/640: Resposta do ofício enviado a JUCESP.

Fls. 641/642: Ciência do Ministério Público da intimação de fls. 623/624.

Fls. 643/645: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Transportes LCM LTDA.

Fls. 646/651: **Manifestação das Recuperandas juntando as demonstrações financeiras de abril de 2017.**

Fls. 652/687: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Companhia Brasileira de Alumínio.

Fls. 688/699: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor MGA Prestação de Serviços LTDA.

Fls. 700/704: **manifestação das Recuperandas comprovando**

o encaminhamento dos ofícios expedidos à CIA ULTRAGÁS S.A., SEMAE, AIR PRODUCTS BRASIL LTDA., e JUCESP.

Fls. 705/719: Manifestação do Município de Piracicaba informando que as Recuperandas possuem a dívida no valor de R\$160.059,32, em 29.05.2017.

Fls. 720/740: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor JCA Diniz Transportes EIRELI-ME.

Fls. 741/755: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Voestalpine Bohler Welding Soldas do Brasil LTDA.




Fls. 756/759: **manifestação das Recuperandas juntando os balanços apresentados às fls. 647/651, que por um lapso foram juntados sem assinatura.**

Fls. 760/763: edital do art. 52 § 1º disponibilizado no DJE em 22/06/2017.

Fls. 764/774: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor SAMA – Santa Marta Siderurgia LTDA.

Fls. 775/780: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Jonas Soares da Rosa - ME.

Fls. 781/787: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Alexandre Henrique Gonsales Rosa - ME.

Legenda marcações:  Manifestação das Recuperandas  Decisões/Despachos  Pendentes de apreciação

Andamento processual

Fls. 788: certidão do cartório informando ter registrado as procurações de fls. 705,720, 741, 764, 775 e 781.

Fls. 789/798: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Styrotech Indústria e Comércio de Produtos de Eps LTDA.

Fls. 799: certidão do cartório informando ter criado o incidente nº 0008403-70.2017.8.26.0451 para autuação das contas demonstrativas mensais.

Fls. 800/802: Manifestação da CPFL requerendo a retificação da liminar concedida para que o bloqueio se delimite exclusivamente as faturas vencidas até a data da distribuição da presente ação de Recuperação Judicial.

Fls. 803/807: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Estela Cassano Brito – EPP.

Fls. 808/822: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Ask Produtos Químicos Do Brasil LTDA.

Fls. 823: Manifestação das Recuperandas requerendo a autorização para envio das demonstrações financeiras no dia 25.

Fls. 824/828: juntado instrumento de mandato e substabelecimento do credor Estela Cassano Brito – EPP.

Fls. 799: certidão do cartório informando ter registrado as procurações de fls. 803/807 e de fls. 808/822.

Legenda marcações: ■ Manifestação das Recuperandas

■ Decisões/Despachos ■ Pendentes de apreciação

Conteúdo

1. Resumo
2. Resultados financeiros e operacionais
3. Balanço patrimonial
4. Fluxo de caixa
5. Fotos
6. Aspectos jurídicos
7. Dados históricos e institucionais
 - i. Histórico e atividades
 - ii. Estrutura societária
 - iii. Mercado de atuação
 - iv. Cronologia
 - v. Razões da crise
 - vi. Fluxograma do processo de Recuperação Judicial

Femaq – Fundição, Engenharia e Máquinas LTDA

- Empresa atuante no ramo de fundição, iniciou suas atividades em 1966.
- Possui matriz CNPJ 54.373.451/0001-01 e sede e foro jurídico na cidade de Piracicaba (SP). Está sediada na Rodovia Cornélio Pires, nº 2550.
- Atua na fabricação de peças de grande porte e séries pequenas em materiais como ferro, aço e alumínio.
- Especializada no setor de ferramentaria, a Femaq atende, principalmente, a indústria automobilista.

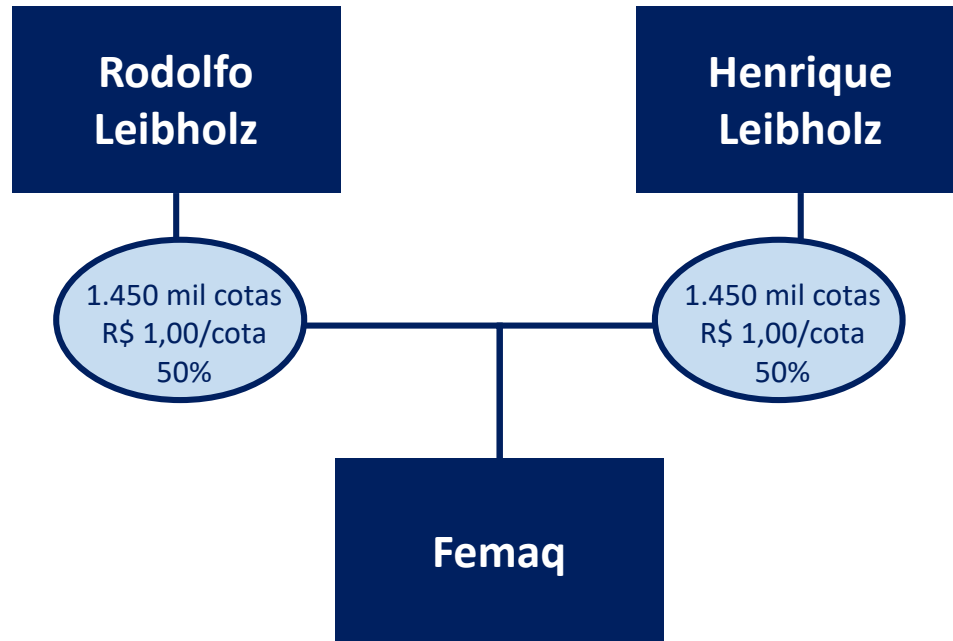
Solidar Empreendimentos e Participações LTDA

- Empresa de participação imobiliária, iniciou suas atividades em 1993.
- Possui CNPJ 96.423.280/0001-10 e sede e foro jurídico na cidade de Piracicaba (SP). Está sediada na Estrada Municipal do Bairro do Chicó, nº 2725.
- Atualmente, sua principal atividade é a locação de terreno para a Femaq.



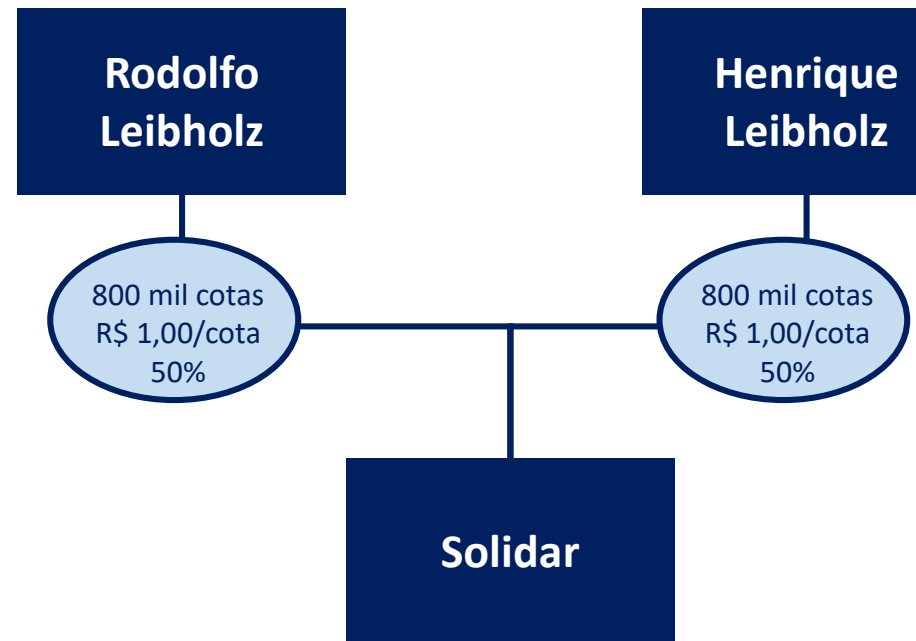
Fonte: Contrato social Requerente

Femaq – Fundação, Engenharia e Máquinas LTDA



- Os membros do conselho de administração farão jus a retirada de “pró-labore” estabelecida anualmente em reunião de sócios.
- Todas as deliberações sociais serão tomadas por sócios representando, no mínimo, dois terços do capital social.

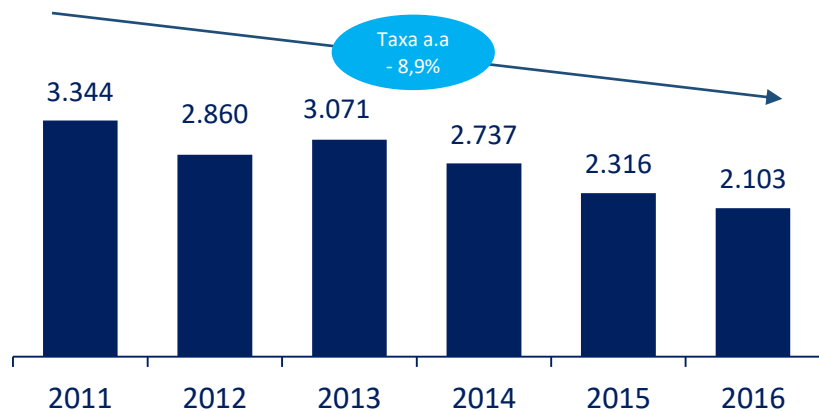
Solidar Empreendimentos e Participações LTDA



- Os administradores farão jus a retirada de “pró-labore” mensal, em montante a ser estabelecido mediante deliberação dos sócios.
- Todas as deliberações sociais serão tomadas por sócios representando, no mínimo, dois terços do capital social.

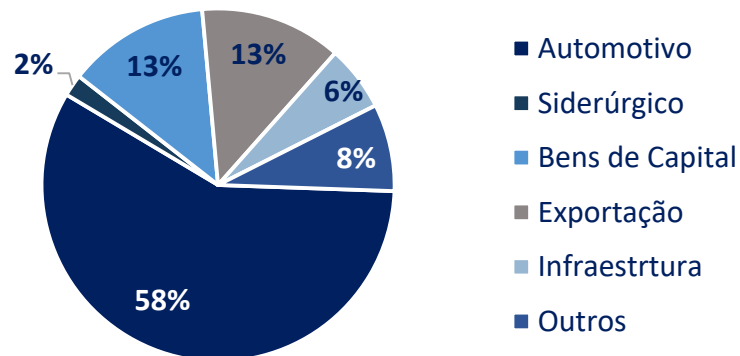
A produção brasileira de fundidos opera em consonância com a fraca atividade econômica do país...

Valores em mil toneladas



Indústria automotiva continua a ser o maior originador de vendas para o setor de fundição...

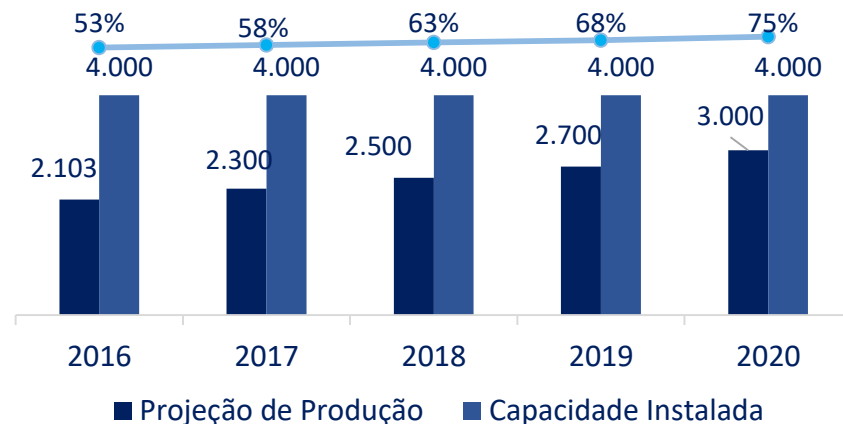
Valores em % - 2015



Fonte: Abifa; Análises Excelia

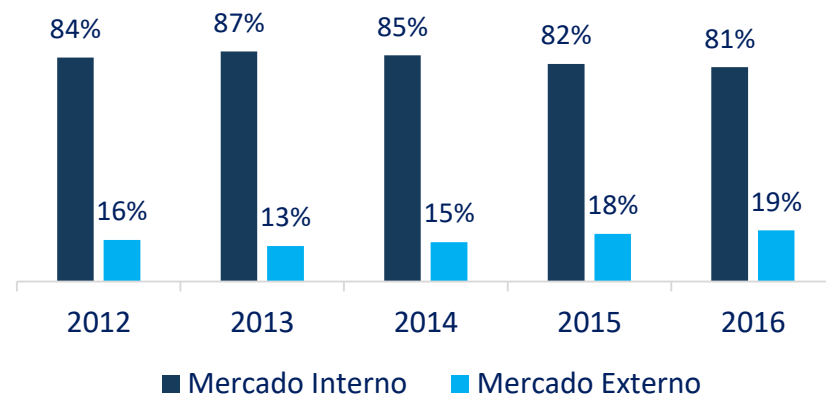
Um grande horizonte de tempo é esperado para a elevação da capacidade utilizada...

Valores em mil toneladas



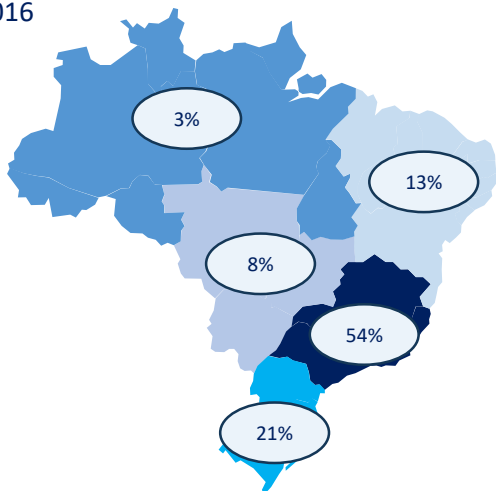
Mercado externo ainda pouco expressivo na composição de vendas, porém mais resistente à crise econômica nacional...

Valores em %



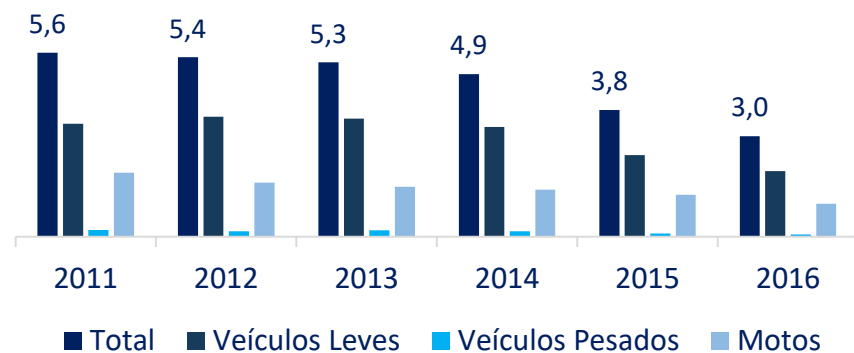
A frota brasileira somou 52,7 milhões de unidades em 2016, com presença marcante na região Sudeste...

Valores em % - 2016



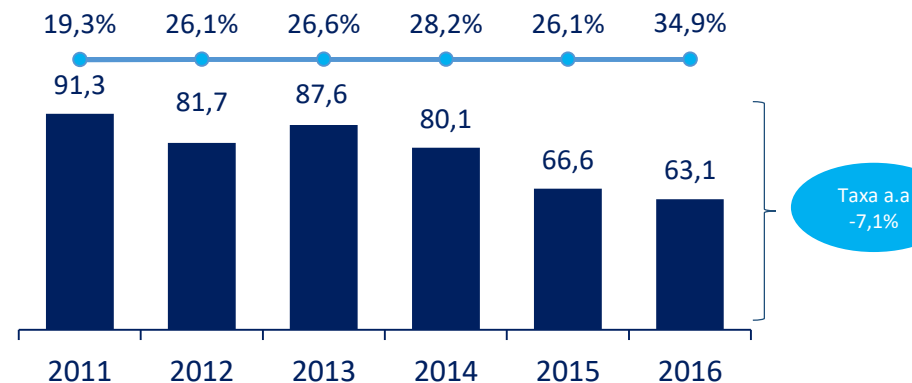
Queda abrupta no número de emplacamentos reforça a alta correlação com a economia brasileira...

Valores em Milhões



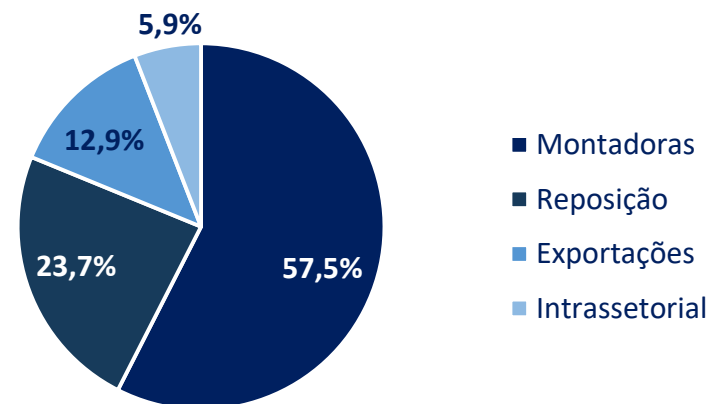
Faturamento do setor de autopeças apresenta queda, enquanto a ociosidade do setor segue direção contrária...

Valores em R\$ Bilhões



Setor de autopeças mantém alto nível de dependência com as montadoras...

Valores em % - 2016



Em 1996, foi fundada a primeira empresa do grupo, a Femaq – Fundação, Engenharia e Máquinas Ltda, em Piracicaba, com atuação voltada para a fundição de peças de grande porte e séries pequenas. A empresa atende diversos setores, como automobilístico, papel e celulose, energia, mineração, bens de capital, alimentício, entre outros.

Investimento em tecnologia de gerenciamento empresarial, por meio da instalação do software SAP Business One, a fim de manter-se atualizado mercadologicamente. Desta maneira, o grupo passou a processar informações em tempo real.

Diante da recessão econômica iniciada em 2014, a alta da inadimplência dos clientes, o aumento dos custos diretos e a diminuição de demanda, o grupo entrou com pedido de recuperação judicial em 2017.

1993

2016

1966

2008

2017

Em 1993, com o objetivo de expandir os negócios e diversificar as atividades, foi fundada a segunda empresa do grupo, a Solidar Empreendimentos e Participações Ltda, em Piracicaba, com atuação voltada para participação imobiliária.

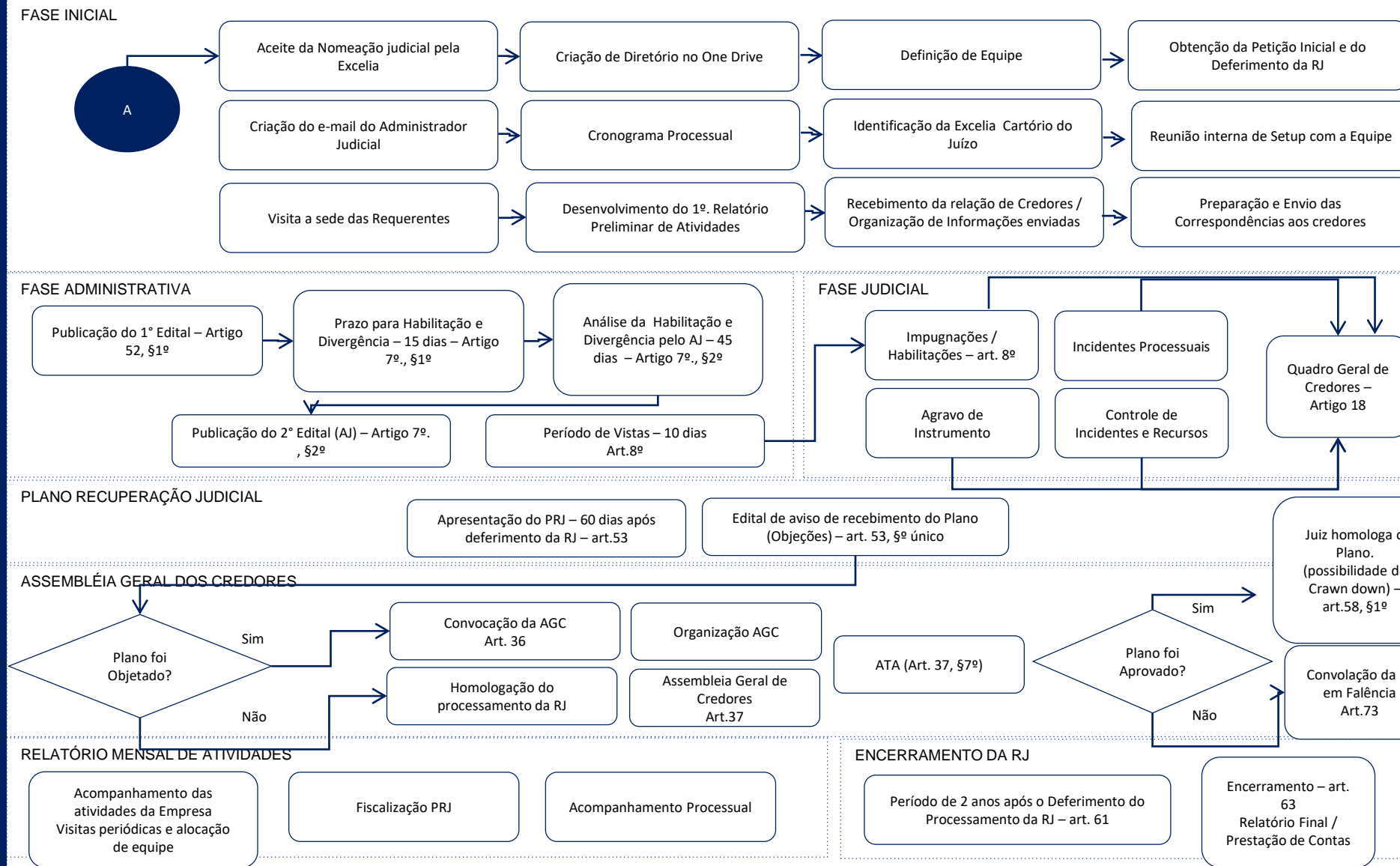
Femaq – Fundação, Engenharia e Máquinas Ltda recebe a certificação NBR ISO 9001:2008, que demonstra a utilização de um sistema de gestão da qualidade para o processo de fabricação de peças fundidas em ferro, aço, alumínio e ligas especiais.

Desaceleração do setor automotivo, pressão nos custos e preços, além da forte concorrência, contribuíram para o agravamento das Requerentes

Motivador	Comentários
Setor automobilístico	<ul style="list-style-type: none">• Desde 2008, o setor automobilístico pressionou os preços dos fornecedores, buscou alternativas externas e promoveu concorrência de preço no mercado nacional.• Desde 2014, este segmento teve forte retração de investimentos, impactando toda cadeia produtiva.• A Femaq tem como principal cliente a indústria automobilística.
Elevação dos custos e investimentos	<ul style="list-style-type: none">• As Requerentes sofreram com elevação dos insumos de matéria prima nos últimos anos, tais como energia elétrica, gás, metais e mão de obra do setor metalúrgico.• A Femaq sofreu dificuldades operacionais devido a paradas na produção, refugo de fundidos internos e retrabalhos.• Necessidade de investimentos em equipamentos.
Crise Econômica Brasileira	<ul style="list-style-type: none">• Instabilidade econômica a partir de 2014, com agravamento da crise no biênio de 2015 e 2016.• Alta inadimplência de seus clientes.

Fluxograma do processo de Recuperação Judicial

ADMINISTRADOR



Este documento é cópia do original, assinado digitalmente por ANA CRISTINA BAPTISTA CAMPEL e Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, protocolado em 07/07/2017 às 12:12, sob o número WPA017701089519. Para conferir o original, acesse o site https://esaj.tjsp.jus.br/pastadigital/pg/abrirConferenciaDocumento.do, informe o processo 1006915-63.2017.8.26.0451 e código 2A0107C.



www.excelia.com.br

Praça Gen. Gentil Falcão, 108 – 5º Andar
04571-150 Brooklin Novo – São Paulo - SP
11 2063-5065