



NOSSA MISSÃO
GERAR VALOR.

NOSSA VISÃO
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

MULTIFOODS COMÉRCIO DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA. E POLIALIMENTOS COMÉRCIO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.

Recuperação Judicial nº 1070194-04.2020.8.26.0100

2ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo

Mês referência: novembro de 2021.

São Paulo, 31 de janeiro de 2022.



ÍNDICE

4	INTRODUÇÃO
5	EVENTOS RELEVANTES
7	VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
13	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS
20	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - POLIALIMENTOS
25	ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS – MULTIFOODS
30	ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS – POLIALIMENTOS
35	ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS
40	ENDIVIDAMENTO - POLIALIMENTOS
42	ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA – MULTIFOODS
44	ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA – POLIALIMENTOS
46	ANEXOS



INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda. e Polialimentos Comércio de Produtos Alimentícios Ltda. ("Recuperandas"), em 06/08/2020, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1070194-04.2020.8.26.0100, cujo processamento foi deferido em decisão proferida em 21/08/2020 (fls.750/755), tendo sido nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial.

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades "RMA" reproduz os atos de fiscalização das atividades das Recuperandas, referentes à visita à sede das Recuperandas e análise de documentos contábeis e financeiros e contatos com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.

A consolidação substancial foi deferida pelo MM. Juízo, mas quando possível as informações ainda serão reportadas individualmente, por Recuperanda, conforme identificado no cabeçalho ou divisória de cada página a seguir.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EVENTOS RELEVANTES



EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise

- **Principais eventos processuais:** Em decisão proferida em 07/12/2021 (fls.3640/3643), este MM. Juízo, prorrogou o stay period até a AGC designada em 09/12/2021 ou em caso de suspensão até o dia 23/01/2022. Outrossim, deferiu a alienação dos ativos não circulantes das Recuperandas, nos termos da manifestação apresentada por esta Administradora Judicial às fls.3433/3437. Por fim, concedeu a liminar requerida pelas Recuperandas para que o voto do Banco Rendimento S.A fosse colhido em apartado na AGC em razão da consolidação da propriedade do imóvel dado em garantia por terceiro em favor do Credor.
- Em 10/12/2021 (fls.3688/3720), esta Administradora Judicial apresentou a Ata da AGC instalada em 2ª Convocação em 09/12/2021 informando a aprovação do PRJ. Em 13/12/2021 (fls.3726/3735), as Recuperandas apresentaram nos autos a juntada do modificativo consolidado do PRJ nos termos da Ata da AGC (fls.3690/3692). Em 15/12/2021 (fls.3736/3742), esta Administradora Judicial acostou aos autos a lista de presença com os votos dos credores na deliberação assemblear e consignou as principais alterações do modificativo ao PRJ apresentado pelas Recuperandas às fls.3727/3735. Outrossim, a teor do relatório sobre o PRJ (fls.2018/2051) e sobre o modificativo apresentado (fls.3002/3003), consignou a ausência de ilegalidade explícita nos meios de recuperação judicial apresentados, notadamente em relação ao deságio, carência e parcelamento dos créditos. Lado outro, consignou o recente entendimento do STJ que assentou que a cláusula estende a novação aos coobrigados é legítima e oponível apenas aos credores que aprovaram o plano de recuperação sem nenhuma ressalva, não sendo eficaz em relação aos credores ausentes da assembleia geral, aos que se abstiveram de votar ou se posicionaram contra tal disposição. Aguarda-se decisão homologatória.
- Em 21/01/2022, em atenção à r. decisão de fls.3640/3643, esta Administradora Judicial comprovou a intimação da credora Premier Pescados para que proceda com a devolução dos valores concursais ou que entregue a mercadoria contratada pelas Recuperandas (fls.3802/3805).
- **Principais eventos operacionais:** em novembro de 2021, ocorreu um aumento de 28% no faturamento bruto da Recuperanda Multifoods em relação ao mês anterior. Dessa maneira, o faturamento total no mês foi de R\$9,1 milhões, em comparação com R\$7,1 milhões em outubro de 2021. Ocorreu ainda no mês, uma diminuição nas despesas da Recuperanda de 12%, que levou a margem líquida para 10%, em comparação com 6% no mês anterior, terceiro mês de aumento consecutivo. Por fim, a soma entre despesas e receitas financeiras ficou R\$28 mil positiva, gerando um lucro de R\$873 mil para o mês, uma melhora de 89% em relação ao mês anterior.
- Quanto à Polialimentos, não houve faturamento em outubro, assim como no mês anterior. O prejuízo para o mês foi de R\$8,5 mil.



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS



SOBRE A RECUPERANDA

Histórico, atividades, instalações e estrutura societária

Não houve qualquer alteração relevante desde o último RMA com relação ao ramo de atuação das Recuperandas, suas instalações ou estrutura societária

O Grupo Multifoods atua nos segmentos de autosserviço e *food service*, oferecendo uma plataforma de distribuição ampla e eficiente de alimentos e bebidas. Fundada em 1983, a Multifoods oferece um portfólio de produtos com mais de 1.000 itens, muitos deles exclusivos, e atende mais de 8.000 clientes em todo território nacional, com soluções integradas em abastecimento. Desde o pedido da Recuperação Judicial, não houve qualquer alteração significativa em seu ramo de atuação ou instalações.

Grupo Multifoods

Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda.

Sede: Avenida Dr. Gastão Vidigal, nº 1946, CEAGESP, portão 12, sala 44, São Paulo, SP

Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda

Filial: Rua Albino Gugelmin, nº 199, sala 502, Itajaí, SC

Polialimentos Comércio de Produtos Alimentícios Ltda.

Sede: Avenida Dr. Gastão Vidigal, nº 1946, CEAGESP, portão 12, sala 34, São Paulo, SP

Polialimentos Comércio de Produtos Alimentícios Ltda .

Filial: Rua Albino Gugelmin, nº 199, sala 501, Itajaí, SC

Exploração de comércio atacadista e transporte rodoviário de produtos alimentícios de origem animal, produtos suínos, congelados, salgados, defumados e bebidas em geral

Importação e Exportação de alimentos e bebidas exclusivamente para a Multifoods. Atividade atual limitada à importação de um produto.

CEAGESP - Localização da sede do Grupo Multifoods



Filiais do Grupo Multifoods em Itajaí, Santa Catarina

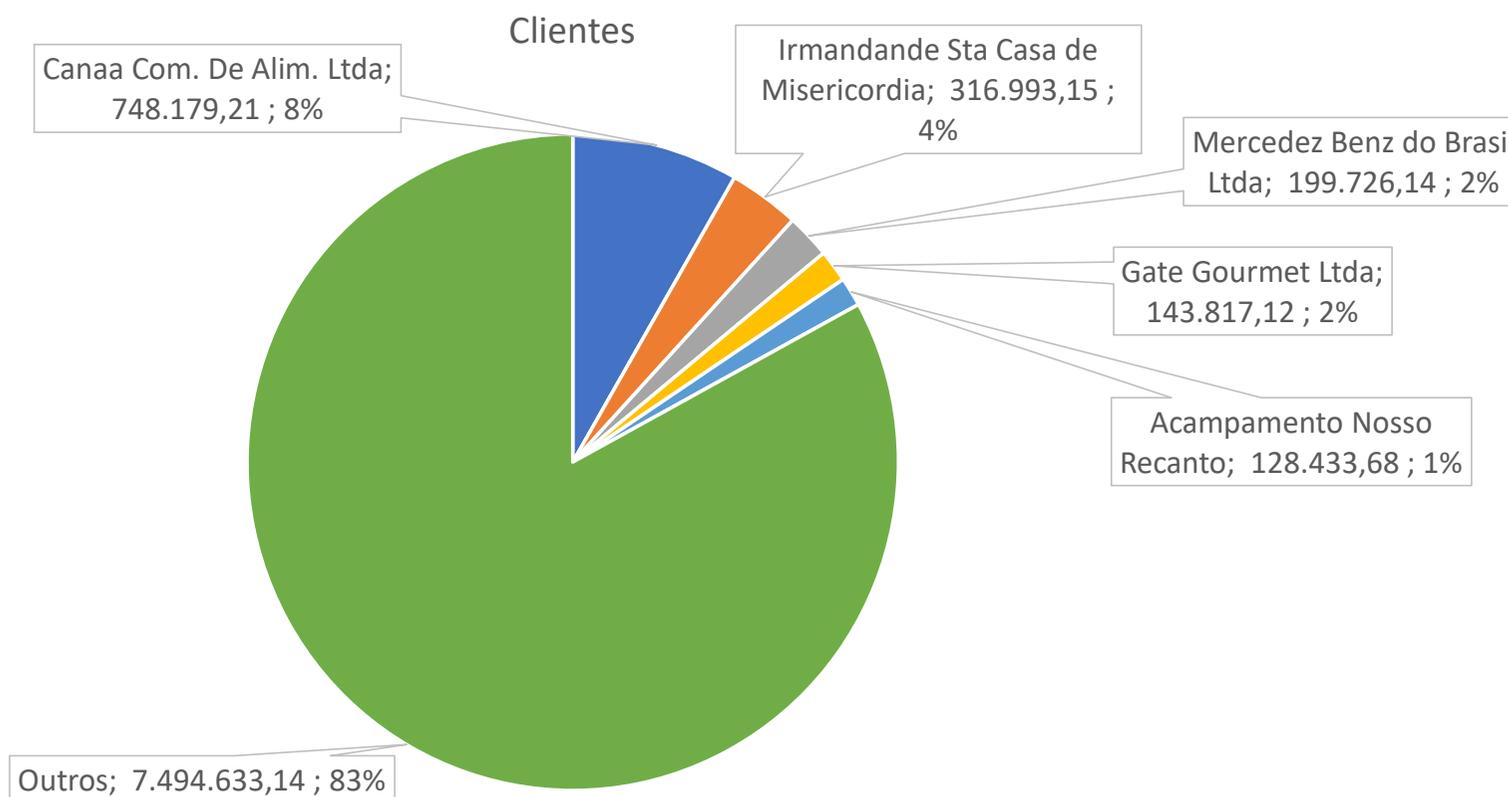




SOBRE AS RECUPERANDAS

Principais Clientes – Grupo Multifoods

No mês de novembro de 2021, a Multifoods realizou vendas para 2135 clientes, no total de R\$9 milhões. O maior cliente correspondeu a 8% das vendas totais, conforme gráfico abaixo.

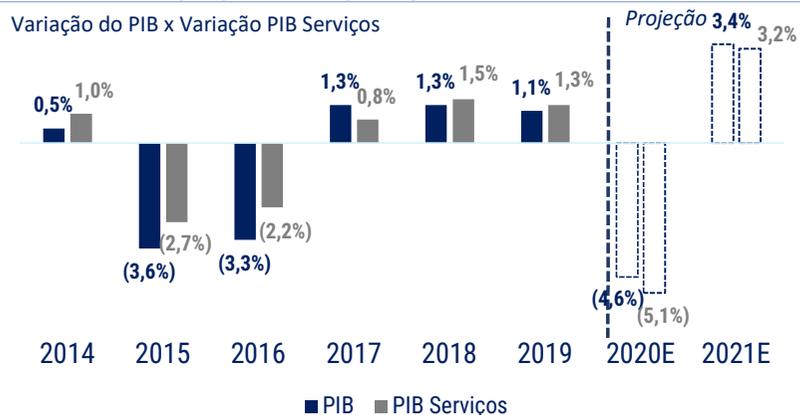


VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Estudo de Mercado



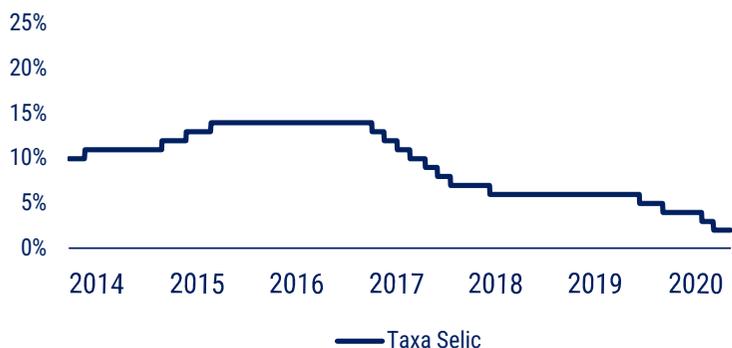
Com a profunda crise vivida nos últimos anos, o setor de serviços foi muito afetado. A retomada se iniciou em 2017, mas será prejudicada pela pandemia.



Depois de um cenário de estagflação, o setor de serviços apresentou níveis estáveis e pequenos de inflação.



Após altos índices da taxa de juros, a Selic se encontra em seu menor valor histórico no Brasil a 2%.



Uma combinação de fatores, vem mudando o cenário para o setor de serviços em geral.

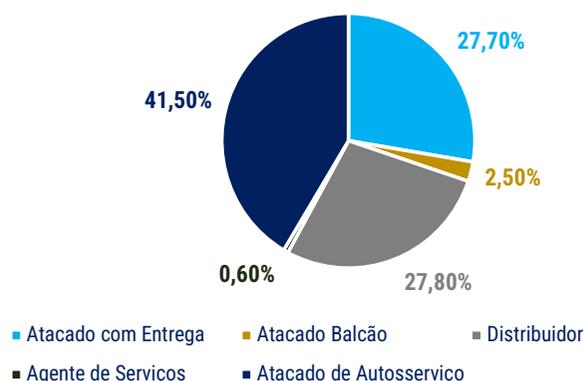
- Atingida pela pior crise em mais de 100 anos, a economia desacelerou em todos os setores;
- As altas das taxas de juros, aliadas aos altos índices de inflação levaram ao cenário de baixa atratividade para investimentos até 2017;
- Desde de 2017 esse cenário vem mudando com crescimento do PIB e baixas taxas de juros;
- 2020 e 2021 ficarão marcados por uma grande queda devido à crise do Covid-19.

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS Estudo de Mercado



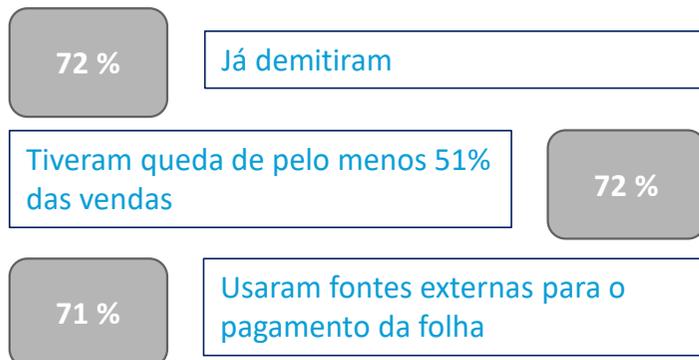
Os maiores faturamentos do setor são das atividades de autosserviço e distribuição, áreas de atuação das Recuperandas.

Distribuição do Faturamento do Setor Atacadista e Distribuidor

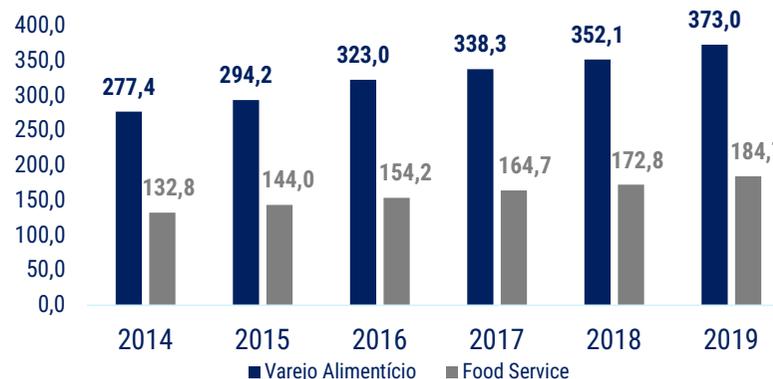


Segundo pesquisa, o setor de *Food Service* foi fortemente afetado pela atual crise do Covid-19

Faturamento e Crescimento do setor de *food service*



As vendas de *Food Service*, setor de especialidade das Recuperandas, apresenta crescimentos sucessivos anuais desde 2014.



Apesar do período recente de recuperação, a crise sanitária de 2020 afetou seriamente o setor.

- O autosserviço e a distribuição representam juntos 69,3% do faturamento do setor de atacadistas e distribuidores;
- O setor de atacadistas e distribuidores teve faturamento de R\$ 273,5 Bilhões e crescimento de 0,2% em 2019;
- No entanto, a atual situação com a Covid-19 freou o crescimento do setor e trouxe muitas complicações para as empresas.
- Com a abertura gradual, o setor de *food service* vinha se recuperando, mas com a segunda onda da Pandemia, a recuperação diminuiu de ritmo.



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Razões da crise – Principais dificuldades

As Recuperandas elencaram como os principais motivos de sua crise a desvalorização cambial; problemas no seu sistema, gerando descontrole de estoque e perdas; aumento das despesas financeiras e com rescisões e crise da COVID-19. Com relação ao mês em referência, a maior dificuldade das Recuperandas ainda está atrelada à pandemia e a timidez com que o turismo, restaurantes e reuniões sociais têm se restabelecido. Ademais, com a ameaça de segunda onda da COVID-19, muitos restaurantes cancelaram pedidos com receios de novas restrições.

MOTIVOS

Crise Econômica do Brasil e Desvalorização Cambial

Problemas no Sistema e Fraude Interna

Despesas Financeiras e Trabalhistas

Crise da COVID-19

COMENTÁRIOS

A desvalorização cambial desencadeada pela crise de 2014 causou grandes prejuízos às Recuperandas, que haviam investido na expansão da distribuição de produtos importados por meio da Polialimentos. Além disso, com a expansão das operações houve aumento de custos fixos, principalmente nas áreas comercial e logística.

Em 2015, as Recuperandas tiveram problemas em seu sistema, que impossibilitaram o controle de estoque e resultados. Isso acarretou em compras excessivas e perdas de produtos, gerando a necessidade de captação de recursos de terceiros. Nessa época também foram descobertos desvios realizados pelo seu então gerente financeiro, que prejudicaram ainda mais os resultados.

Em 2016, ocorreu uma tentativa de reestruturação das Recuperandas, com a contratação de consultoria em gestão e demissão de 40% de seus colaboradores. No entanto, tal situação gerou um alto gasto com rescisões, prejudicando o fluxo de caixa das Recuperandas, que já se encontrava debilitado devido às despesas financeiras.

Apesar da situação complicada, as Recuperandas continuaram pagando e renegociando dívidas. No entanto, com pandemia da COVID-19, o faturamento das Recuperandas teve uma diminuição de 2/3, tornando insustentável a situação do caixa. Como seu segmento de atuação é principalmente para *food service*, espera-se que haja uma retomada no faturamento com a flexibilização das restrições.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - **MULTIFOODS**



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS

Balço Patrimonial



A Recuperanda Multifoods, no mês de novembro de 2021, apresentou um Ativo Total de R\$28,6 milhões, o que representa um aumento de 9,5% em relação ao mês anterior.

ATIVO	out/21	nov/21	Varição (R\$)	Varição (%)
Ativo Circulante	24.178.330,98	26.678.960,27	2.500.629,29	10,34%
Caixa	4.150,75	2.140,68	- 2.010,07	-48,43%
Bancos c/ Movimento	2.170.411,65	1.554.460,27	- 615.951,38	-28,38%
Aplicação Financeira	-	-	-	-
Estoques	5.462.641,74	6.265.755,27	803.113,53	14,70%
Clientes	12.010.952,02	12.559.371,30	548.419,28	4,57%
Outros Realizáveis	4.530.174,82	6.297.232,75	1.767.057,93	39,01%
Ativo Não Circulante	1.635.299,80	1.635.299,80	-	0%
Realizável a longo Prazo	-	-	-	-
Clientes	1.135.299,80	1.135.299,80	-	-
Ativo Permanente	376.427,87	369.235,36	- 7.192,51	-2%
Imobilizado	10.102.530,64	10.102.530,64	-	0,00%
(-) Depreciações e Amortizações	9.726.102,77	9.733.295,28	7.192,51	0,07%
Total do Ativo Não Circulante	2.011.727,67	2.004.535,16	- 7.192,51	0%
TOTAL DO ATIVO	26.190.058,65	28.683.495,43	2.493.436,78	9,52%
PASSIVO	out/21	nov/21	Varição (R\$)	Varição (%)
Passivo Circulante				
Fornecedores	6.868.964,97	8.332.932,45	1.463.967,48	21,31%
Empréstimos e Financiamentos	8.180.157,98	8.180.157,98	-	0,00%
Ordenados e Encargos	276.625,90	284.805,18	8.179,28	2,96%
Impostos a Recolher	379.819,52	316.356,42	- 63.463,10	-16,71%
Provisão P/IRPJ/CSLL	146.168,03	72.859,01	- 73.309,02	-50,15%
Outras Obrigações	4.022.607,40	4.330.907,30	308.299,90	7,66%
Passivo Não Circulante	2.150.572,58	2.126.716,26	- 23.856,32	-1%
Passivo a Longo Prazo	2.150.572,58	2.126.716,26	- 23.856,32	-1%
Impostos a Recolher	379.819,52	316.356,42	- 63.463,10	-16,71%
Empréstimos e Financiamentos	8.180.157,98	8.180.157,98	-	0,00%
Patrimônio Líquido	4.165.142,27	5.038.760,83	873.618,56	21%
Capital Social	2.048.529,00	2.048.529,00	-	0,00%
Reservas de Capital	119.030,01	119.030,01	-	0,00%
Lucros Acumulados	1.997.583,26	2.871.201,82	873.618,56	43,73%
TOTAL DO PASSIVO	26.190.058,65	28.683.495,43	2.493.436,78	9,52%

- Em novembro de 2021, as alterações mais representativas no ativo foram o aumento de 14% na conta estoques, com valor de R\$6,2 milhões e a aumento de 39% em outros realizáveis.
- No Passivo, ocorreu um aumento de 21% na conta fornecedores, dado o alto estoque, assim como uma diminuição de 50% na conta provisão de IR, que representou uma queda de R\$73 mil.
- Por fim, houve um aumento de 43,7% nos lucros acumulados.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS

Contas a Pagar



A Recuperanda Multifoods possuía em novembro de 2021 um total de contas a pagar no valor de R\$4 milhões.

Período	nov/21
Vencidos	3.354.900
mais de 180 dias	1.180.654
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	2.174.245
A vencer	645.995
até 90 dias	645.995
mais de 90 dias	0
Total	4.000.894

Fornecedores	Participação	Saldo (R\$)
Frigorifico Arrebeef S A	30,74%	1.230.073
Icms (Parcelamento)	19,39%	775.708
Inss (Parcelamento)	10,12%	404.946
Ind Com Carnes E Deriv Boi Brasil Ltda	6,38%	255.365
Gallo Brasil Distribuidora E Comercio Ltda	2,72%	108.995
Outros	30,64%	1.225.807
Total	100%	4.000.894

- Foram considerados apenas os valores devidos após a data do pedido de recuperação judicial.
- Os valores a pagar da Recuperanda encontram-se distribuídos entre 83 fornecedores.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS

Contas a Receber

A Recuperanda Multifoods possuía em novembro de 2021 um total de contas a receber no valor de R\$5,1 milhões. Desse total R\$945 mil encontram-se vencidos e R\$4,2 milhões a vencer.

Período	nov/21
Vencidos	945.227
mais de 180 dias	461.614
de 91 a 180 dias	114.288
até 90 dias	369.325
A vencer	4.230.766
até 60 dias	4.152.287
mais de 60 dias	78.479
Total	5.175.993

Cliente	Participação	Saldo (R\$)
Mercedes Benz Do Brasil Ltda.	3,42%	177.223
Irmandade Santa Casa De Misericordia De Santos.	3,30%	170.577
Gate Gourmet Ltda.	2,84%	147.094
Costa Cruzeiros Agen Maritima Turismo Ltda.	2,04%	105.808
Acampamento Nosso Recanto Ltda.	1,97%	101.810
Outros	86,43%	4.473.481
Total	100%	5.175.993

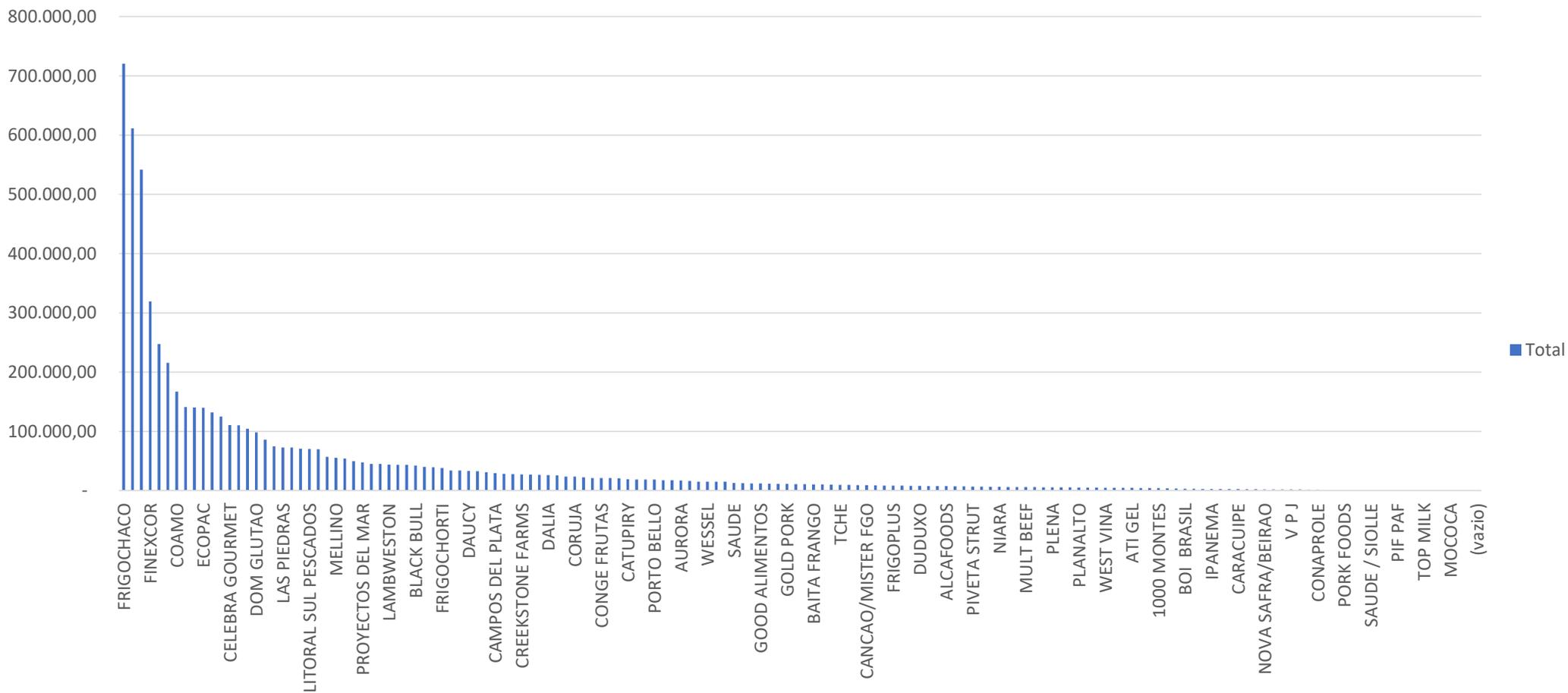
- Os valores a receber pela Recuperanda Multifoods encontram-se distribuídos entre 1710 clientes. Sendo que o maior deles representa 3,42% do total devido.
- Desse total, foram excluídos R\$4,4 milhões devidos pela Polialimentos à Multifoods

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS

Estoques



As Recuperandas Multifoods e Polialimentos não possuem estoques separados, portanto, o valor apurado é relativo às duas empresas. Em novembro de 2021, o total em estoque era de R\$ 6,2 milhões, com 153 diferentes fornecedores, sendo o maior deles a Frigochaco com R\$720 mil.

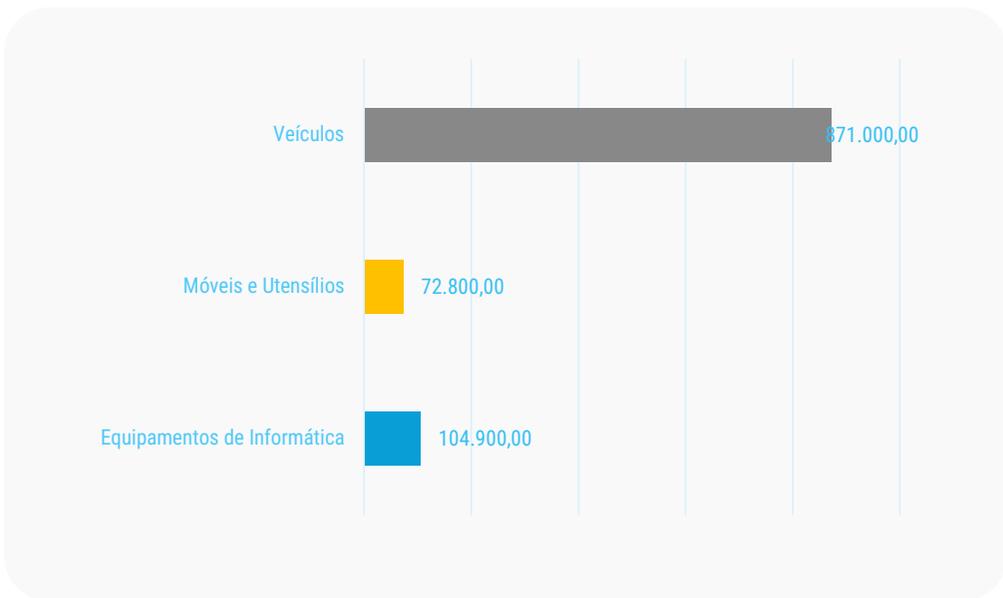


INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS
Imobilizado

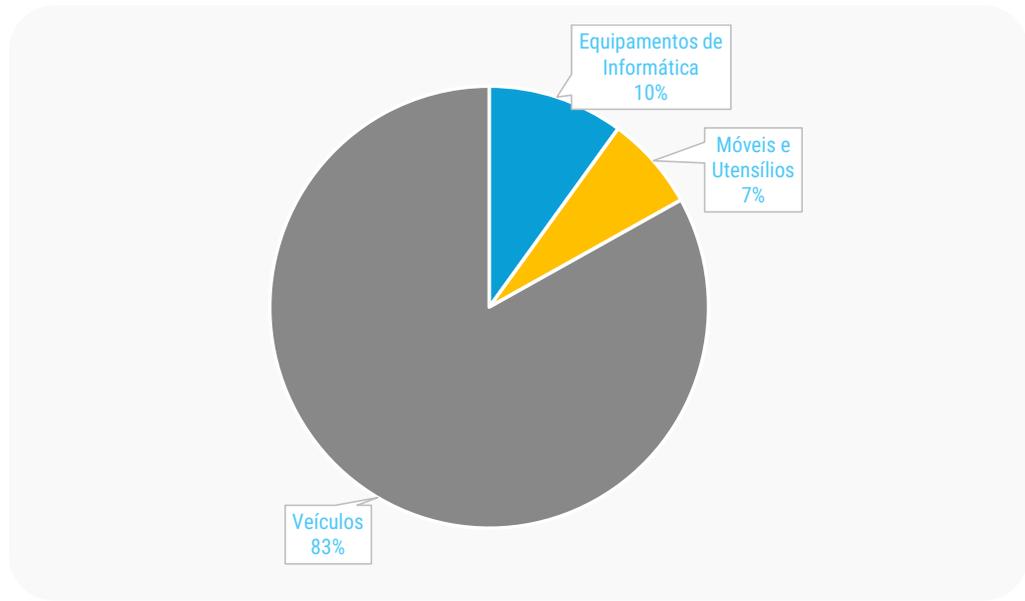


As Recuperandas consideram seus ativos de forma unificada, conforme gráficos abaixo. Diante da confusão patrimonial a consolidação substancial foi deferida. A única exceção é para a categoria veículos, onde apenas um deles se encontra no nome da Polialimentos.

Imobilizado: valor por categoria



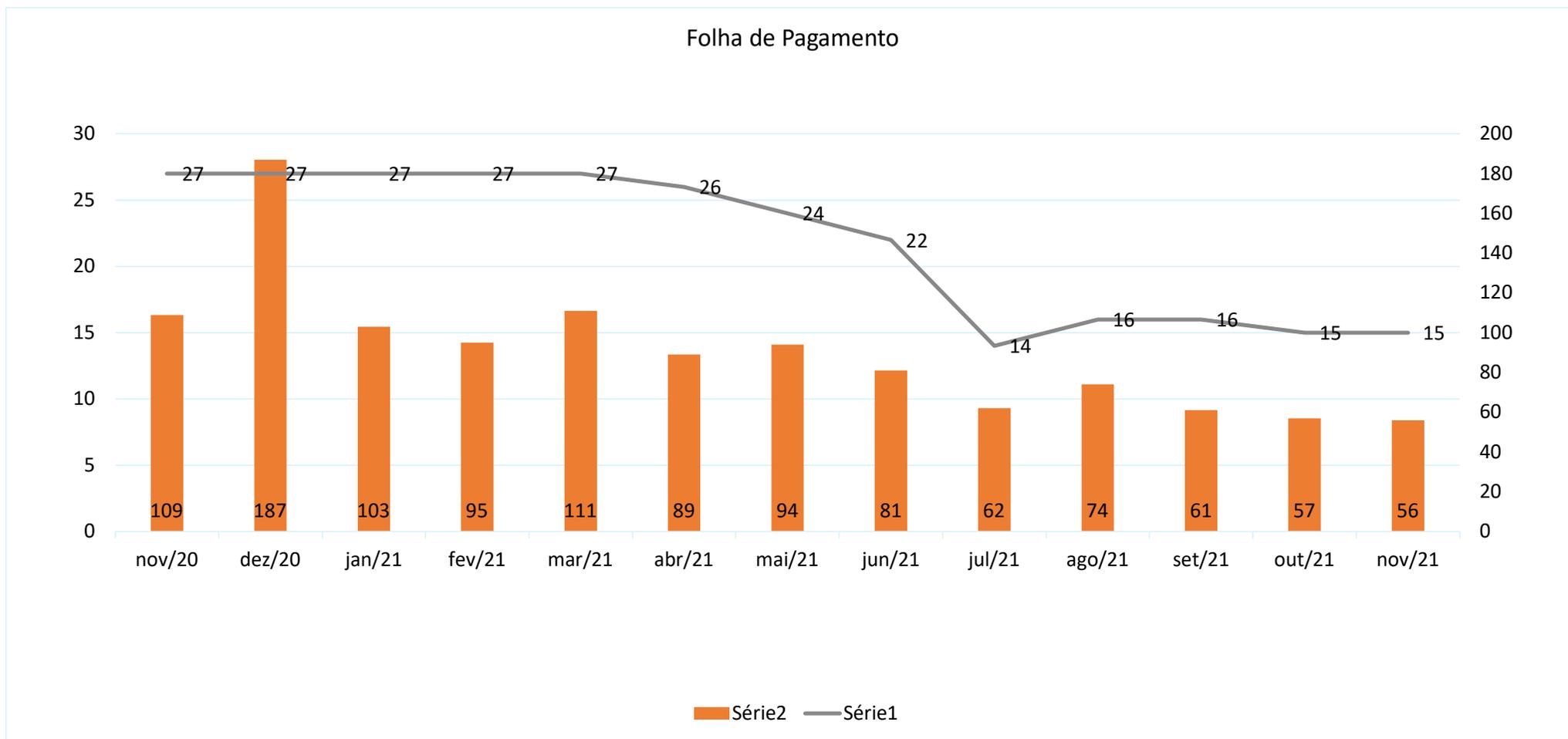
Imobilizado: % por categoria



Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento



Em novembro, a Recuperanda apresentava um total de 15 colaboradores, além de 3 sócios, com uma folha no valor total de R\$ 56 mil, além de R\$36 mil de *pro labore* por sócio. A Polialimentos possui apenas 1 colaborador afastado pelo INSS desde 2014.





INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - **POLIALIMENTOS**



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - POLIALIMENTOS

Balço Patrimonial



A Recuperanda Polialimentos no mês de novembro de 2021 apresentou um Ativo Total de R\$1,7 milhão, praticamente sem modificação em relação ao mês anterior.

ATIVO	out/21	nov/21	Varição (R\$)	Varição (%)
Ativo Circulante	1.678.820,71	1.679.434,94	614,23	0,04%
Caixa	-	-	-	-
Bancos c/ Movimento	4.175,34	4.548,41	373,07	8,94%
Aplicação Financeira	-	-	-	-
Estoques	1.861,14	1.861,14	-	0,00%
Clientes	252.664,13	252.664,13	-	0,00%
Outros Realizáveis	1.420.120,10	1.420.361,26	241,16	0,02%
Ativo Não Circulante	-	-	-	-
Realizável a longo Prazo	-	-	-	-
Clientes LP	-	-	-	-
Ativo Permanente	104.812,49	104.812,49	-	0%
Imobilizado	430.420,07	430.420,07	-	0,00%
(-) Depreciações e Amortizações	325.607,58	325.607,58	-	0,00%
Total do Ativo Não Circulante	104.812,49	104.812,49	-	0%
TOTAL DO ATIVO	1.783.633,20	1.784.247,43	614,23	0,03%
PASSIVO	out/21	nov/21	Varição (R\$)	Varição (%)
Passivo Circulante				
Fornecedores	5.645.488,00	5.645.773,34	285,34	0,01%
Empréstimos e Financiamentos	183.565,57	193.565,57	10.000,00	5,45%
Ordenados e Encargos	-	-	-	-
Impostos a Recolher	37.233,08	43.629,34	6.396,26	17,18%
Provisão P/IRPJ/CSLL	-	-	-	-
Outras Obrigações	106,30	106,30	-	0,00%
Passivo Não Circulante	1.657.448,52	1.649.940,90	- 7.507,62	0%
Passivo a Longo Prazo	1.657.448,52	1.649.940,90	- 7.507,62	0%
Parcelamento de Impostos	22.148,72	14.641,10	- 7.507,62	-33,90%
Fornecedores LP	1.635.299,80	1.635.299,80	-	0,00%
Empréstimos e Financiamentos LP	-	-	-	-
Patrimônio Líquido	- 5.740.208,27	- 5.748.768,02	- 8.559,75	0%
Capital Social	50.000,00	50.000,00	-	0,00%
Reservas de Capital	-	-	-	-
Resultado de Períodos Anteriores	-	-	-	-
Lucros Acumulados	- 5.790.208,27	- 5.798.768,02	- 8.559,75	0,15%
TOTAL DO PASSIVO	1.783.633,20	1.784.247,43	614,23	0,03%

- Como a Recuperanda Polialimentos tem uma operação mensal muito pequena, não há grandes alterações no balanço a cada mês;
- No Ativo não houve alterações relevantes;
- Quanto ao Passivo, as contas mais relevantes ainda são aquelas relativas a Fornecedores, que segundo apurado junto a Recuperanda Polialimentos, maior parte é devida a Recuperanda Multifoods, em decorrência de transferências intragrupo;
- Tais transferências são realizadas pois a Recuperanda Polialimentos age como intermediária e em algumas vendas de modo a diminuir o pagamento de substituição tributária.
- No mês ocorreu uma diminuição de 33% em parcelamento de impostos.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - POLIALIMENTOS

Contas a Pagar

A Recuperanda Polialimentos, no mês de novembro de 2021 possuía um total de R\$2,2 mil a pagar. Desse valor, exclui-se R\$4,4 milhões devidos à Multifoods.

Período	nov/21
Vencidos	2.216
mais de 180 dias	0
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	2.216
A vencer	0
até 90 dias	0
mais de 90 dias	0
Total	2.216

Fornecedores	Participação	Saldo (R\$)
Auditar Consultoria Empresarial Ltda	52,18%	1.157
Locus Centro De Negocios E Apoio Administrativo Ltda.	40,05%	888
Neogrid Informatica Ltda	7,77%	172
Total	100%	2.216

- Com exceção de impostos, foram considerados apenas os valores devidos após a data do pedido de recuperação judicial.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - POLIALIMENTOS

Contas a Receber

A Recuperanda Polialimentos possuía em novembro de 2021 um total de contas a receber no valor de R\$178 mil, todos vencidos.

Período	nov/21
Vencidos	178.640
mais de 180 dias	178.640
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	0
A vencer	0
até 60 dias	0
mais de 60 dias	0
Total	178.640

Cliente	Participação	Saldo (R\$)
Exito Distr Com De Alim E Repr Eireli.	56,05%	100.123
Sab South America Business Intermd De Neg Alimt Ltda.	33,02%	58.981
Modena Distribuicao Comercio E Servicos Ltda Epp.	6,90%	12.332
Bierbock Distribuidora De Cervejas Artesanais Ltda.	2,81%	5.026
Abn Com De Beb Eireli.	1,02%	1.822
Doc Dist De Alim E Beb S A.	0,20%	357
Total	100%	178.640

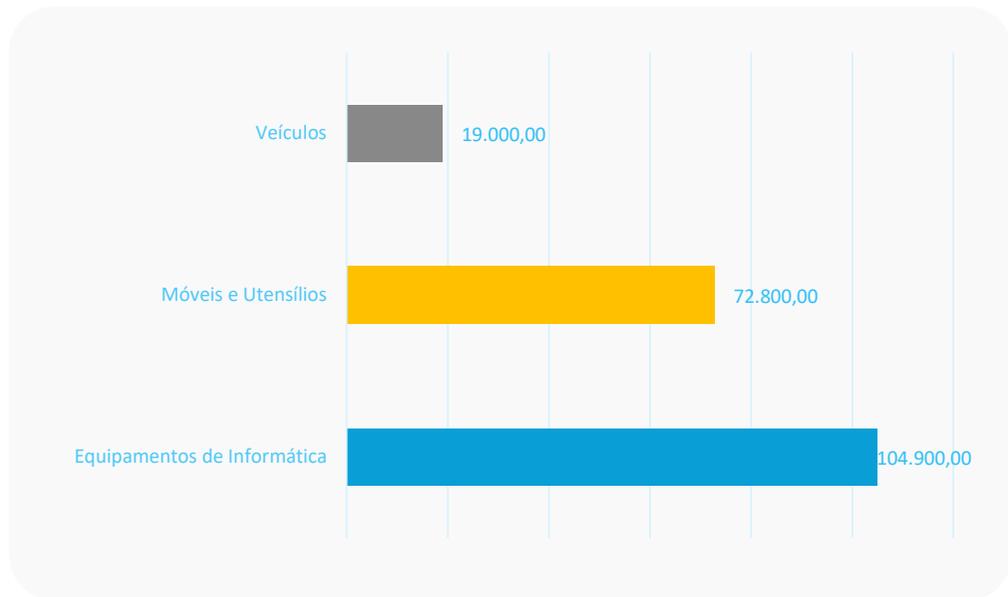
- Os valores devidos pela Recuperanda Polialimentos encontram-se distribuídos entre 6 clientes. Sendo que o maior deles representa 56,05% do total devido.
- Não houve mudanças nos valores a receber em relação ao mês anterior

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - POLIALIMENTOS
Imobilizado

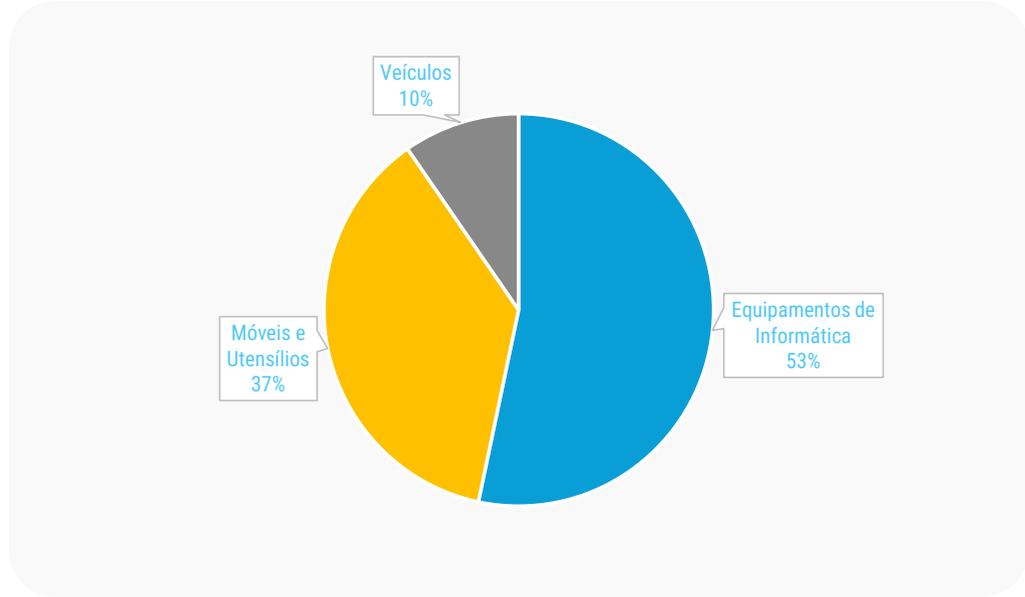


O grupo considera seus ativos de forma unificada, reproduzido conforme abaixo. A única exceção é para veículos, onde apenas um está no nome da Polialimentos, nas outras categorias não foi enviada a divisão. Em razão da confusão patrimonial, a consolidação substancial foi deferida.

Imobilizado: valor por categoria



Imobilizado: % por categoria



ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - MULTIFOODS

Análise do Faturamento – DRE



Em novembro de 2021 a Recuperanda Multifoods apresentou um faturamento bruto de R\$9,1 milhões, um aumento de 28% em relação ao mês anterior.

DRE	out/21	nov/21	Varição (R\$)	Varição (%)
Receita Bruta	7.141.964,17	9.170.684,48	2.028.720,31	28%
(-) Deduções	676.730,97	798.468,70	121.737,73	18%
RECEITA LIQUIDA	6.465.233,20	8.372.215,78	1.906.982,58	29%
(-) Custo das Mercadorias Vendidas	5.185.706,36	6.738.781,59	1.553.075,23	30%
(=) LUCRO BRUTO	1.279.526,84	1.633.434,19	353.907,35	28%
Margem Bruta	20%	20%	0%	-1%
Despesas Operacionais	892.733,65	787.366,89	- 105.366,76	-12%
Despesas c/ Distribuição e Armazenagem	399.455,27	378.628,77	- 20.826,50	-5%
Despesas Comerciais	203.957,46	144.617,51	- 59.339,95	-29%
Despesas Administrativas	292.337,71	268.956,23	- 23.381,48	-8%
Impostos e Contribuições	-	-	-	-
Outras Despesas/Receitas	- 3.016,79	- 4.835,62	- 1.818,83	60%
(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	386.793,19	846.067,30	459.274,11	119%
Margem EBIT	6%	10%	4%	69%
(+) Receitas Financeiras	112.527,67	55.665,07	- 56.862,60	-51%
(-) Despesas Financeiras	36.861,21	28.113,81	- 8.747,40	-24%
(=) RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	462.459,65	873.618,56	411.158,91	89%
IRPJ/CSLL	-	-	-	-
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	462.459,65	873.618,56	411.158,91	89%
Margem de Lucro	7%	10%	3%	46%

- Houve uma diminuição de 12% nas despesas operacionais, com isso, a margem EBIT foi de 10%, em comparação com 6% no mês anterior;
- Adicionalmente, ocorreu uma diminuição de 24% nas despesas financeiras;
- O maior faturamento do mês e a queda nas despesas operacionais possibilitou um aumento de R\$411 mil nos lucros do exercício em relação ao mês anterior, uma melhora de 89%;
- Dessa maneira, o lucro total do período ficou em R\$873 mil, continuando com a tendência de aumento verificada desde o mês anterior.

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - MULTIFOODS

Índices de Liquidez



Na análise de índices, quatro critérios são observados: (i) liquidez – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações no curto prazo; (ii) solvência – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações de longo prazo; (iii) crescimento – que analisa o quanto a empresa está crescendo; e (iv) lucratividade e eficiência – que medem a eficiência operacional da empresa.

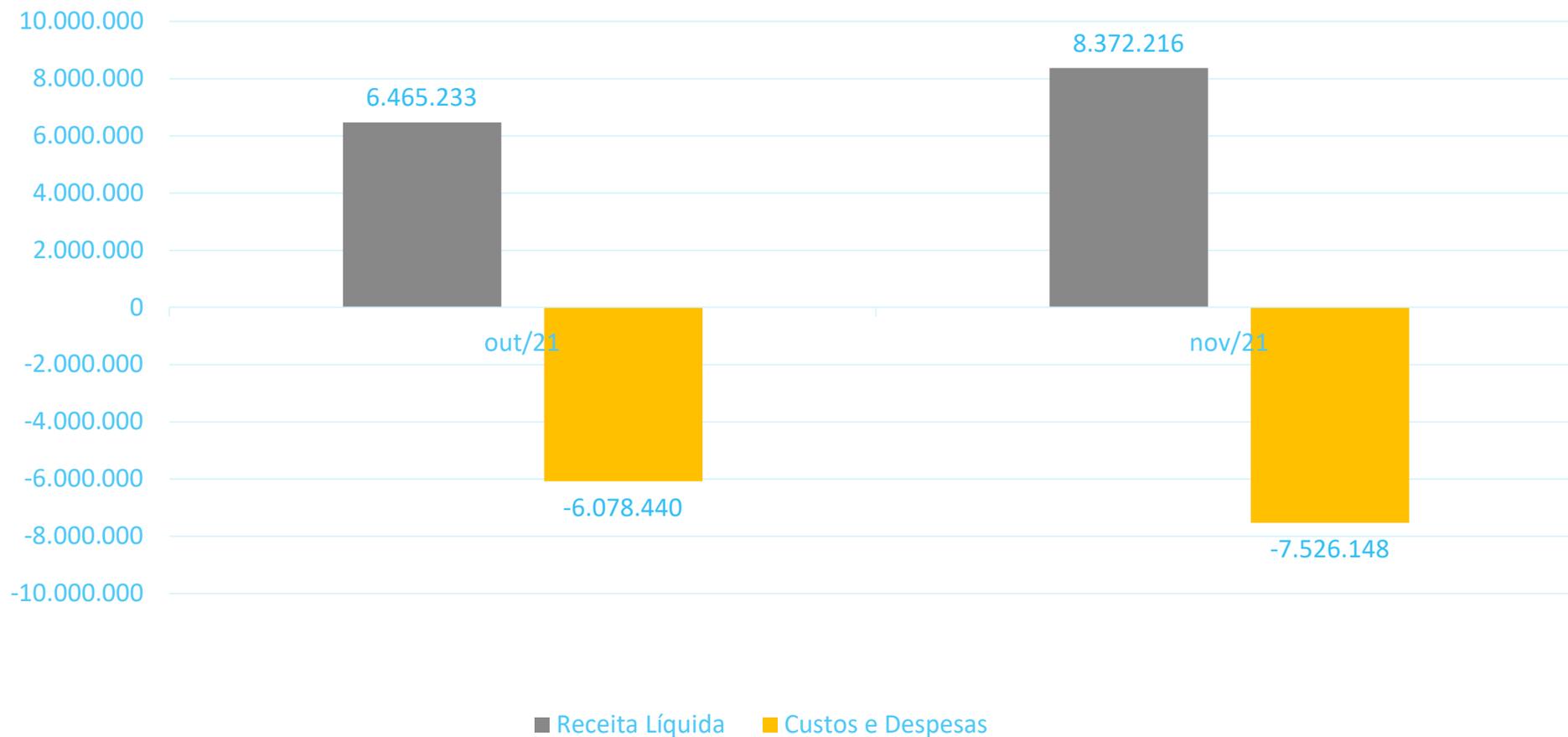
Índices:	out/21	nov/21	Descrição
Liquidez			
Liquidez Geral:	1,17	1,20	Total de ativos de curto prazo e recebíveis de longo prazo sobre o total das obrigações
Liquidez Corrente:	1,22	1,24	Total de ativos de curto prazo para o total de obrigações a curto prazo
Solvência			
Índice de Endividamento	84%	82%	Porcentual do ativo que é financiado com capital de terceiros
Cobertura de Juros	10	30	Veze que o EBIT cobre a despesas com juros
Crescimento			
Crescimento dos Ativos	1%	10%	Ativos Final - Ativo Inicial / Ativo Inicial
Lucratividade e Eficiência			
ROA - Retorno Sobre Ativos	0,02	0,03	Quantos reais de lucro são gerados para cada real do ativo
ROS - Retorno Sobre Vendas (Margem EBIT)	6%	10%	Margem de retorno sobre as vendas

- Em novembro é possível observar uma melhora em relação aos índices do mês anterior, principalmente em cobertura de juros e margem EBIT, em decorrência da manutenção dos bons resultados operacionais da Recuperanda.

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - MULTIFOODS
Receitas x Custos e Despesas Operacionais



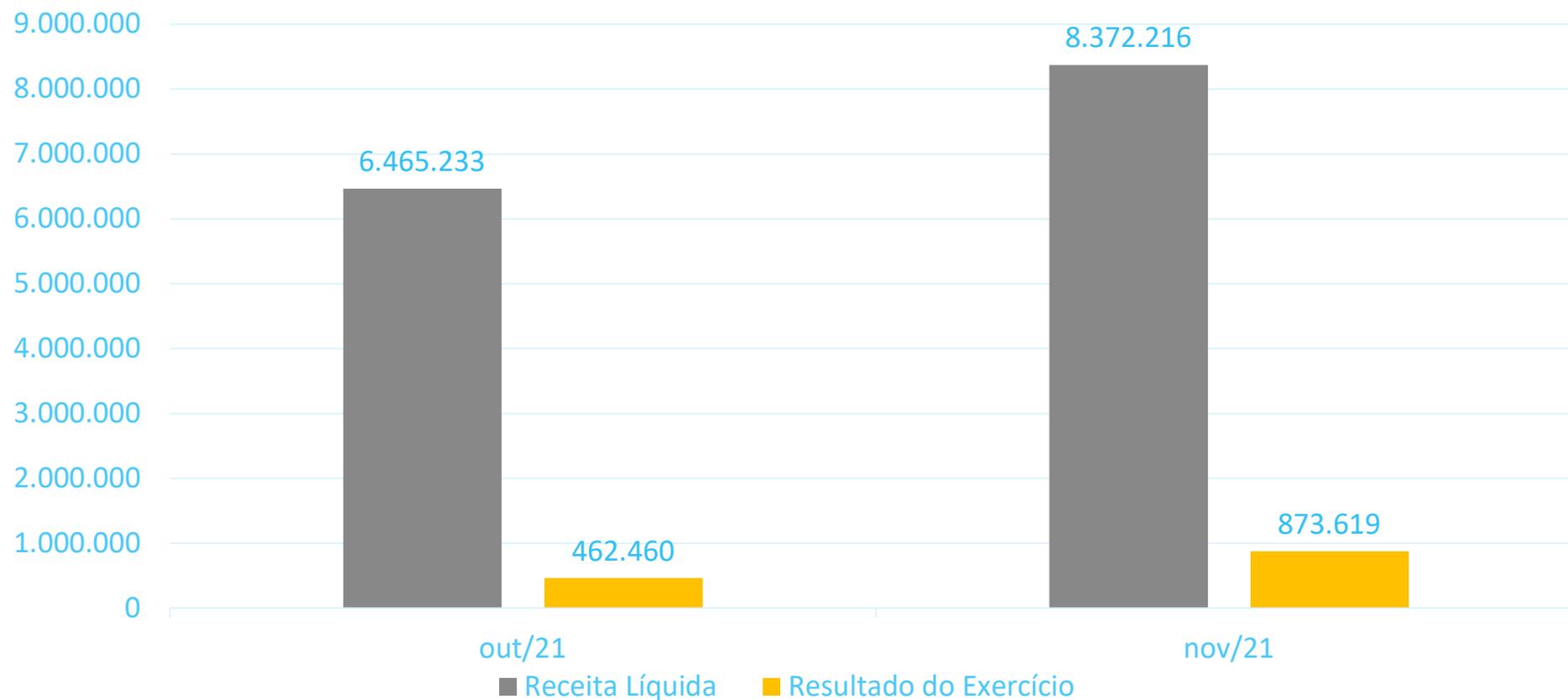
Em novembro, a receita líquida ficou aproximadamente R\$846 mil maior que a soma de custos e despesas da Recuperanda Multifoods.



ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - MULTIFOODS
Receitas x Resultado



Em novembro de 2021 a Recuperanda Multifoods apresentou receitas líquidas na casa de R\$8,3 milhões, com um resultado final no valor de R\$873 mil.





ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO - POLIALIMENTOS



ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - POLIALIMENTOS

Análise do Faturamento – DRE



Em novembro de 2021, a Recuperanda Polialimentos não apresentou faturamento.

DRE	out/21	nov/21	Varição (R\$)	Varição (%)
Receita Bruta	-	-	-	
(-) Deduções	-	-	-	
RECEITA LIQUIDA	-	-	-	
(-) Custo das Mercadorias Vendidas	-	0,33	0,33	
(=) LUCRO BRUTO	-	0,33	0,33	
Magem Bruta	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
Despesas Operacionais	8.918,67	7.906,74	- 1.011,93	-11%
Despesas c/ Distribuição e Armazenagem	53,60	53,57	- 0,03	0%
Despesas Comerciais	6.165,57	5.118,23	- 1.047,34	-17%
Despesas Administrativas	2.699,50	2.734,94	35,44	1%
Impostos e Contribuições	-	-	-	
Outras Despesas/Receitas	-	-	-	
(=) RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	- 8.918,67	- 7.907,07	1.011,60	-11%
Magem EBIT	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	
(+) Receitas Financeiras	-	-	-	
(-) Despesas Financeiras	642,98	653,01	10,03	2%
(=) RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	- 9.561,65	- 8.560,08	1.001,57	-10%
IRPJ/CSLL	-	-	-	
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	- 9.561,65	- 8.560,08	1.001,57	-10%
Magem de Lucro				

- Em novembro de 2021 a Recuperanda Polialimentos não apresentou faturamento.
- Mesmo sem faturamento, ainda ocorreram despesas operacionais, no total de R\$7,9mil
- A Recuperanda apresentou, desse modo, prejuízo operacional de R\$ 7,9 mil;
- O prejuízo total para o mês foi de R\$8,5 mil;

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - POLIALIMENTOS

Índices de Liquidez



Na análise de índices, quatro critérios são observados: (i) liquidez – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações no curto prazo; (ii) solvência – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações de longo prazo; (iii) crescimento – que analisa o quanto a empresa está crescendo; e (iv) lucratividade e eficiência – que medem a eficiência operacional da empresa.

Índices:	out/21	nov/21	Descrição
Liquidez			
Liquidez Geral:	0,22	0,22	Total de ativos de curto prazo e recebíveis de longo prazo sobre o total das obrigações
Liquidez Corrente:	0,29	0,29	Total de ativos de curto prazo para o total de obrigações a curto prazo
Solvência			
Índice de Endividamento	422%	422%	Porcentual do ativo que é financiado com capital de terceiros
Cobertura de Juros	-14	-12	Veze que o EBIT cobre a despesas com juros
Crescimento			
Crescimento dos Ativos	-3%	-3%	Ativos Final - Ativo Inicial / Ativo Inicial
Lucratividade e Eficiência			
ROA - Retorno Sobre Ativos	-0,01	0,00	Quantos reais de lucro são gerados para cada real do ativo
ROS - Retorno Sobre Vendas (Margem EBIT)			Margem de retorno sobre as vendas

- Conclui-se pelos índices apresentados que a Recuperanda Polialimentos não tem condições de operar sozinha, sendo totalmente dependente da Recuperanda Multifoods;
- Deve-se destacar, no entanto, que a maior parte do endividamento da Recuperanda Polialimentos é com a própria Recuperanda Multifoods, que a utiliza como intermediária sobre algumas vendas.

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - POLIALIMENTOS
Receitas x Custos e Despesas



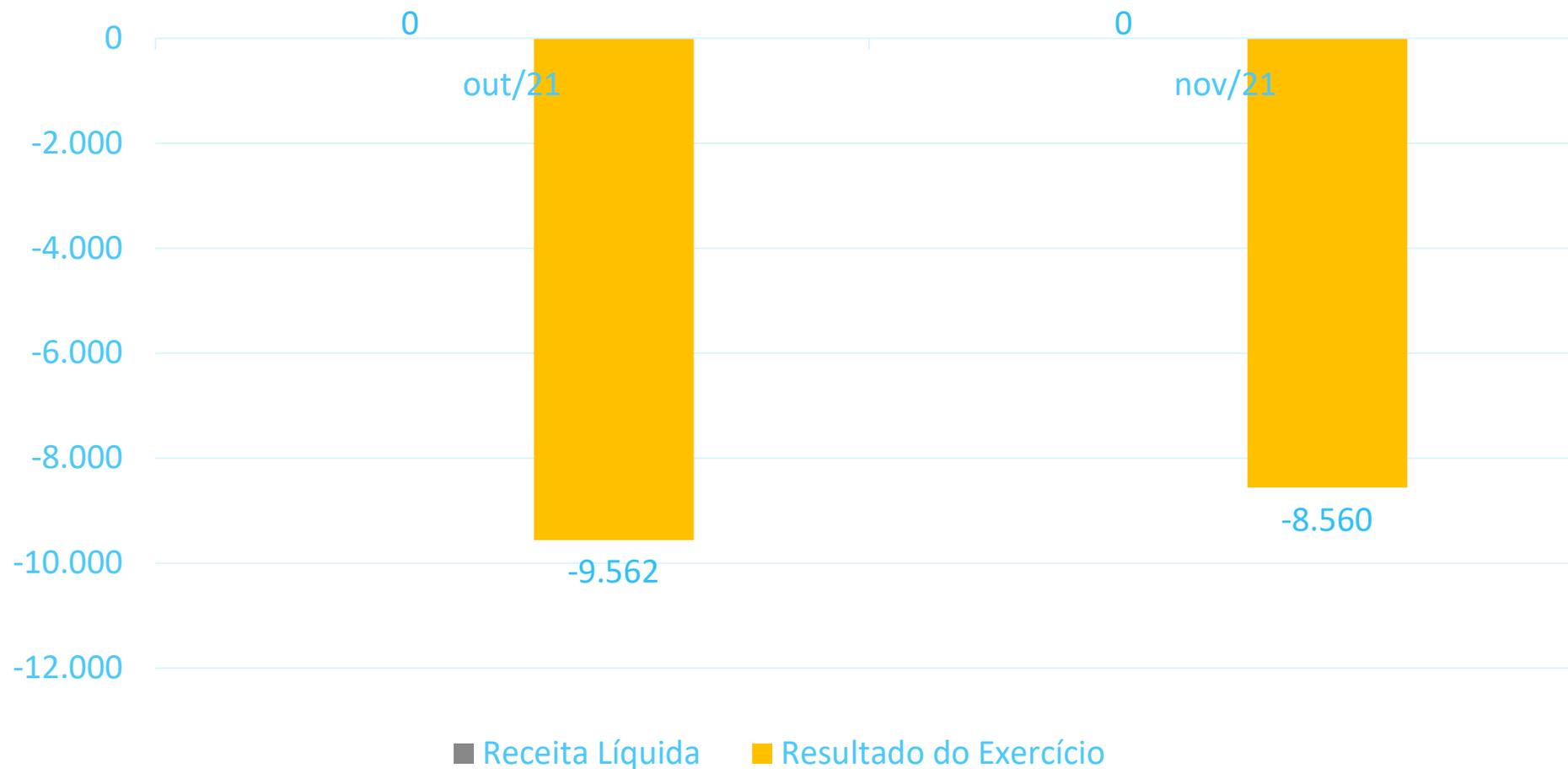
No mês de novembro, a Recuperanda Polialimentos não teve faturamento, mas a soma de custos e despesas foi de R\$7,9 mil.



ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - POLIALIMENTOS
Receitas x Resultado



Em novembro, a Recuperanda Polialimentos não teve faturamento, sendo que o prejuízo foi de R\$8,5 mil.





ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS

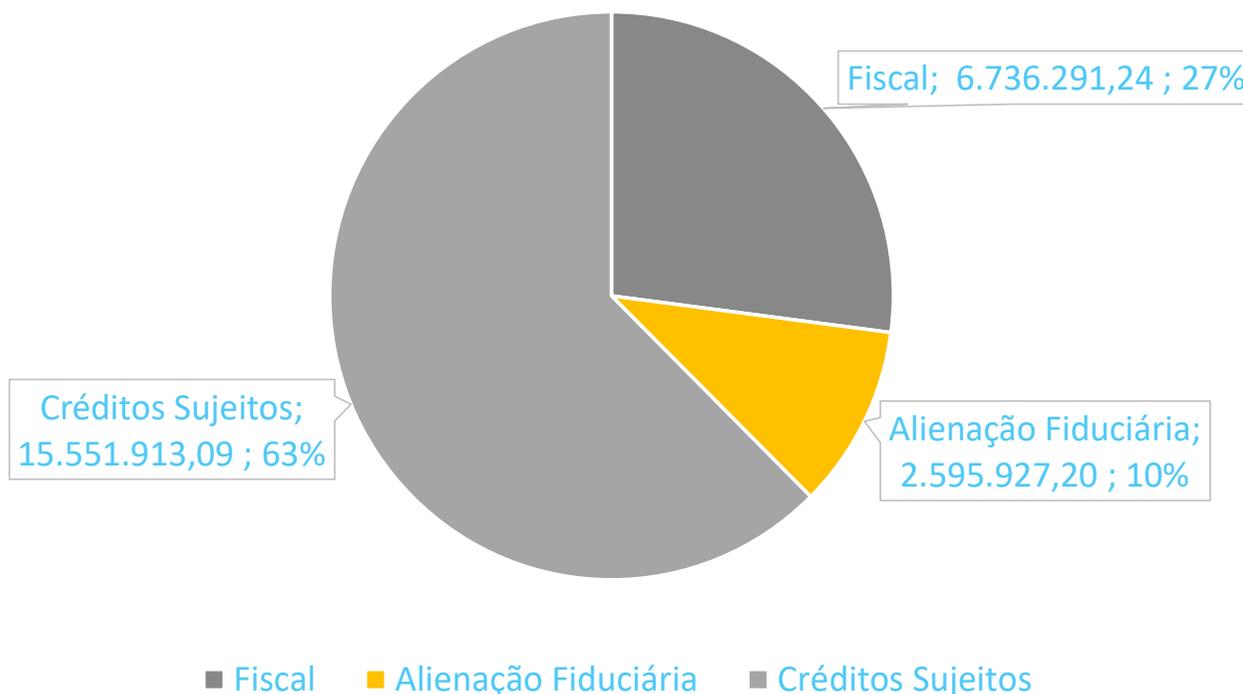


ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS
Endividamento Total



A Multifoods possui um endividamento total no valor de R\$ 24,88 milhões, dos quais 37% não estão sujeitos à Recuperação Judicial (créditos fiscais e com alienação fiduciária) e o remanescente é sujeito à Recuperação Judicial, o que representa aproximadamente 15,5 milhões já conforme relação apresentada pela administradora judicial.

Endividamento Total



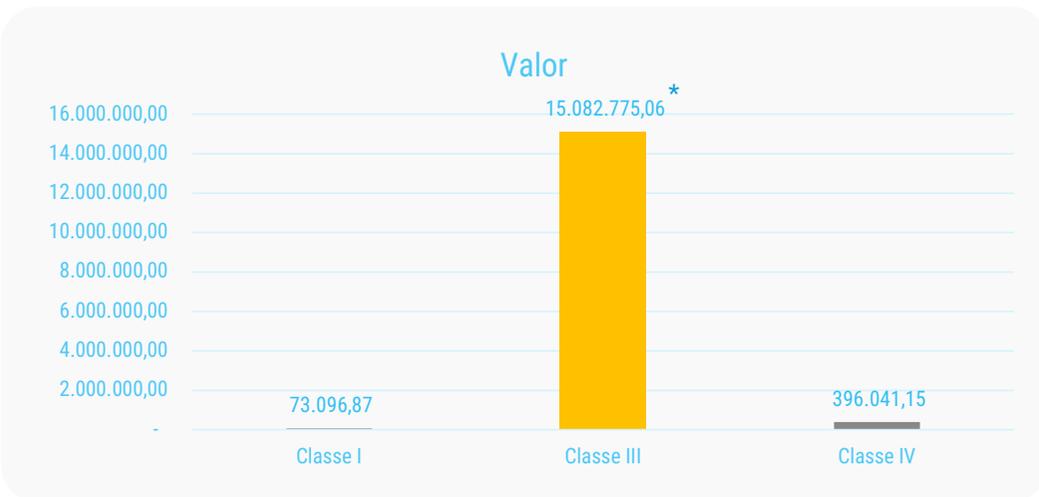
* Nesse total estão inclusos US\$202.085,23 convertidos para Reais por R\$5,07 em 11/12/2020

ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS

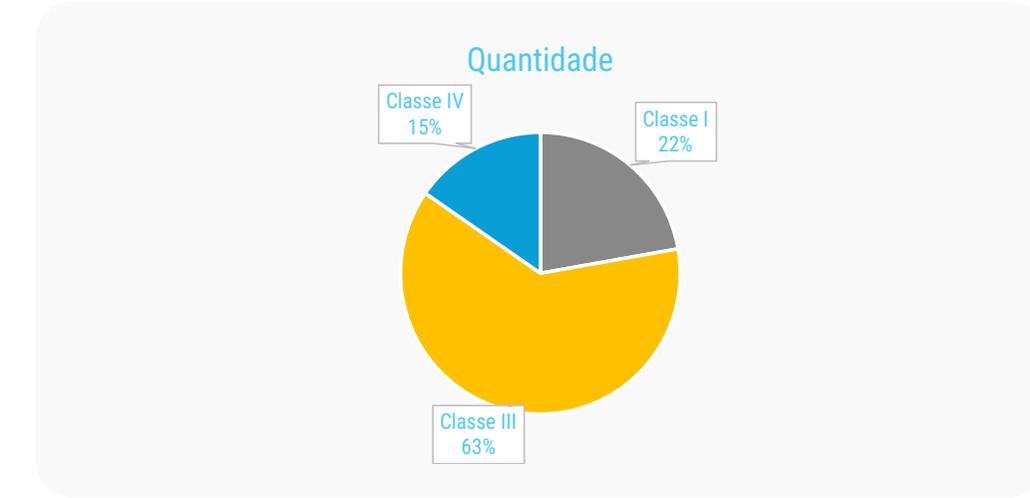
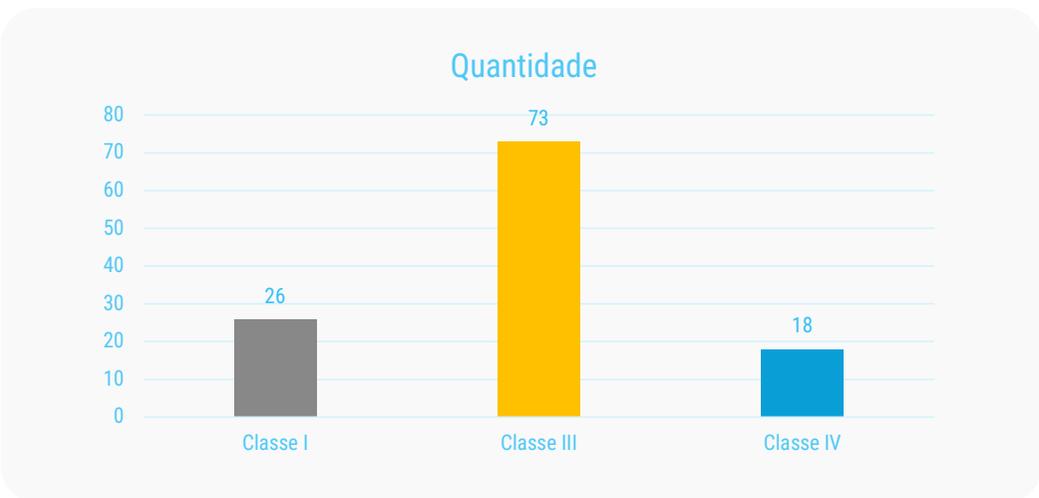
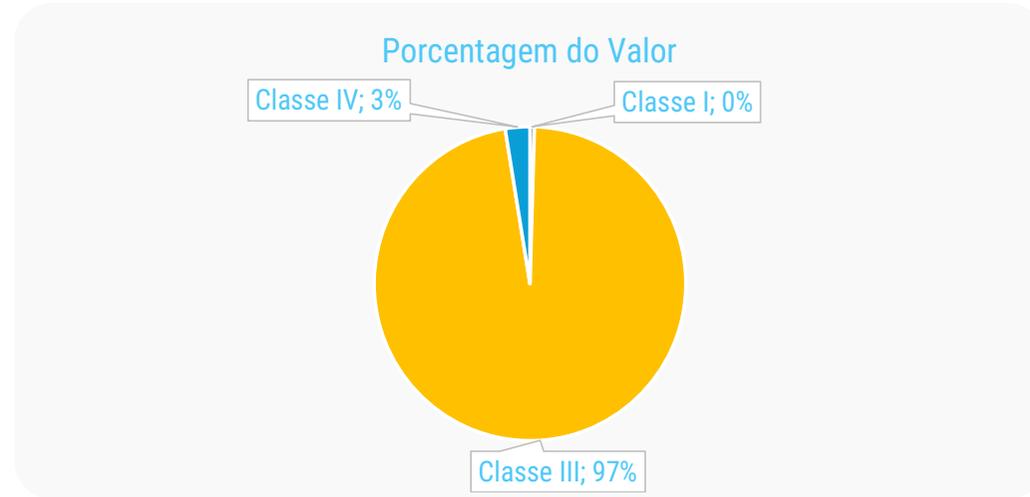
Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial



Somente a Recuperanda Multifoods possui créditos sujeitos à recuperação judicial, no total de R\$ 15.551.913,09 (atualizados conforme relação da administradora judicial), divididos da seguinte maneira:



* Nesse total há US\$202.085,23, que foram convertidos a reais pela taxa de R\$5,07 em 11/12/20



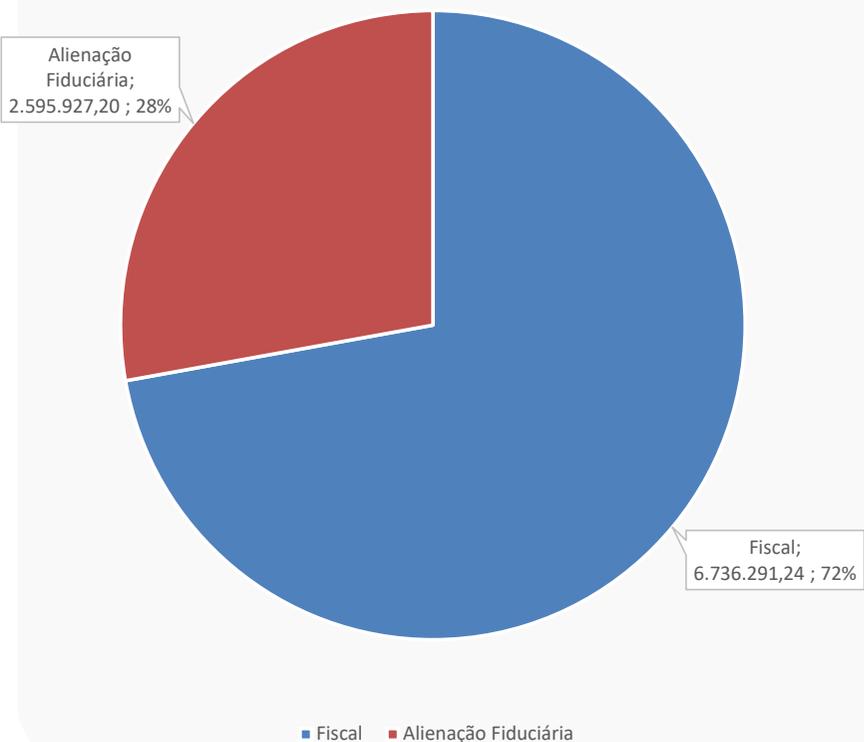


ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS

Endividamento Não Sujeito à Recuperação Judicial

A Recuperanda Multifoods possui um total de R\$ 9,33 milhões em endividamento não sujeito aos efeitos da recuperação judicial, divididos da seguinte maneira:

Créditos Não Sujeitos



CREADOR (União, Estado ou Município)	TRIBUTO (identificar qual o tributo)	VALOR
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA SETEMBRO 2020	32.584,02
RECEITA FEDERAL	GPS - COMPETENCIA SETEMBRO 2020	36.153,87
FAZENDA NACIONAL		704.696,71
FAZENDA NACIONAL		42.430,58
FAZENDA NACIONAL		1.216.382,67
FAZENDA NACIONAL		2.998.792,22
FAZENDA NACIONAL		604.108,40
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA FEVEREIRO 2020	117.575,28
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA MARÇO 2020	39.745,88
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA ABRIL 2020	74.178,85
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA MAIO 2020	56.714,14
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA JUNHO 2020	67.001,32
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA JULHO 2020	84.095,13
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA AGOSTO 2020	52.370,76
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR MARÇO	66.047,32
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR ABRIL	78.876,47
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR MAIO	44.283,32
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR JUNHO	46.372,77
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR JULHO	47.803,29
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA OUTUBRO 2020	54.462,31
RECEITA FEDERAL	GPS - COMPETENCIA OUTUBRO 2020	34.273,88
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA NOVEMBRO 2020	92.210,59
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA JANEIRO 2021	84.144,52
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA FEVEREIRO 2021	R\$ 29.311,17
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA MARÇO 2021	R\$ 31.675,77

ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS

Endividamento Envolvendo Coobrigados e Partes Relacionadas

A Recuperanda Multifoods possui um total de R\$ 10.648.053,18 milhões em dívidas envolvendo seus administradores, sócios e controladora como coobrigados. Possui também um mútuo no valor de R\$ 562 mil com seu sócio indireto e administrador Carlos Galgaro.

RECUPERANDA	CREADOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA DADA POR TERCEIRO	COBRIGADOS	OBSERVAÇÃO
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	ITAÚ UNIBANCO S.A.	REAL	2.165.715,83	AVAL	IRMÃOS MARX PARTICIPAÇÕES LTDA	
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	BRANCO BRADESCO S.A.	REAL	531.747,40	AVAL	CARLOS E MARCOS GALGARO	DUPLICATAS, PORÉM SALDO ESTÁ ZERADO, FOI UTILIZADO PARA LIQUIDAR A PENÚLTIMA PARCELA.
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	REAL	1.046.070,28	AVAL	CARLOS E IRMÃOS MARX PARTICIPAÇÕES	TAMBÉM 40% DE DUPLICATAS, PORÉM, JÁ ABATIDAS NO VALOR DA LISTA.
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	BANCO SAFRA S.A.	REAL	5.008.413,31	TERCEIRO GARANTIDOR	CARLOS E MARCOS GALGARO	APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE CARLOS E MARCOS JÁ AMORTIZADAS PELO BANCO DEPOIS DO PEDIDO DE RJ (VALOR INTEGRAL DELAS, APESAR DE JÁ BAIXADAS PELO BANCO, AINDA COMPÕE O VALOR DA LISTA NA ÉPOCA DO PEDIDO). * EM ANÁLISE DO JURÍDICO DA MULTIFOODS, UMA POSSIBILIDADE DE RECUPERAÇÃO PARCIAL DESTES VALORES
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	FINE EPP PERFORMANCE	REAL	1.896.106,36	TERCEIRO GARANTIDOR E AVAL	PAULO GALGARO (TERCEIRO GARANTIDOR) E AVALISTAS CARLOS, MARCOS, PAULO GALGARO)	
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	CARLOS EDUARDO GALGARO (SÓCIO INDIRETO)	REAL	562.002,65	N/A	N/A	MÚTUO



ENDIVIDAMENTO - POLIALIMENTOS

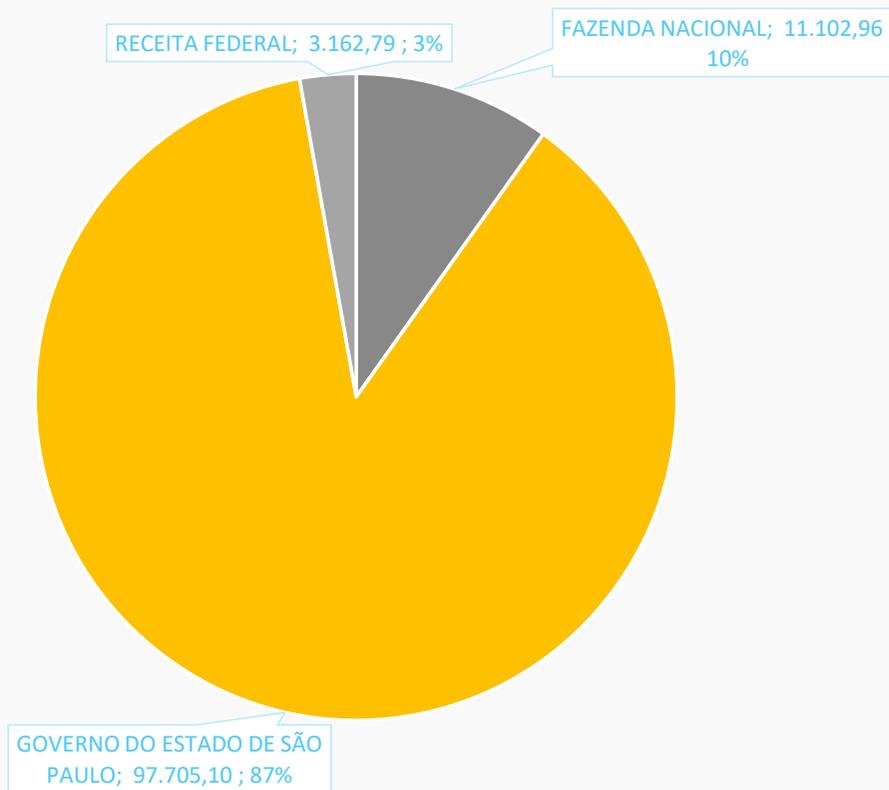


ENDIVIDAMENTO - POLIALIMENTOS
Endividamento Total



A Recuperanda Polialimentos não possui endividamento sujeito à recuperação judicial, apenas R\$ 111 mil de endividamento fiscal, dividido da seguinte maneira:

Endividamento Fiscal





ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - MULTIFOODS



ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - MULTIFOODS

Fluxo de Caixa



Em 2020, a Recuperanda conseguiu formar uma reserva de caixa em grande parte devido ao recebimento de clientes, venda de estoques e aumento das duplicatas a pagar.

FLUXO DE CAIXA	out/21	nov/21	Varição (R\$)	Varição (%)	A.V.
ATIVIDADES OPERACIONAIS	-	-	-	-	-
LUCRO LÍQUIDO	462.460	873.619	411.159	89%	
Ajuste Período Anterior	-	-	-	-	0%
(+) depreciação	5.906	7.193	1.286	22%	0%
SUBTOTAL	468.366	880.811	412.445	88%	100%
(-) aumento/diminuição de duplicatas a receber	489.867	548.419	1.038.286	-212%	-63%
(-) aumento/diminuição de estoque	941.225	803.114	138.111	-15%	-92%
(+) aumento/diminuição de fornecedores	706.258	1.463.967	2.170.226	-307%	168%
(+) aumento/diminuição de impostos a pagar	121.263	136.772	15.509	13%	-16%
(+) aumento/diminuição de obrigações trabalhistas	2.138	8.179	6.042	283%	1%
(-) aumento/diminuição de outros realizáveis	1.048.266	1.767.058	2.815.324	-269%	-202%
(+) aumento de impostos e contribuições LP	9.474	23.856	33.331	-352%	-3%
(+) aumento/diminuição de outras obrigações	1.157.315	308.300	1.465.615	-127%	35%
(-) aumento/diminuição de clientes longo prazo	-	-	-	-	0%
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	907.951	617.961	289.989	-32%	-71%
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-	-	-	-	0%
(-) aumento do imobilizado	-	-	-	-	0%
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	907.951	617.961	289.989	-32%	-71%
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	907.951	617.961	289.989	-	-71%
Aumento Líquido nas Disponibilidades	907.951	617.961	289.989	-32%	-71%
Saldo de Caixa + equivalentes em caixa período anterior	3.082.513	2.174.562	907.951	-29%	249%
Saldo de Caixa + equivalentes em caixa	2.174.562	1.556.601	617.961	-28%	178%

- Nota: Segundo a Recuperanda, não há relatórios gerenciais de fluxo de caixa. Para análise retroativa utilizam o método indireto, que está aqui representando;
- Em novembro, a Recuperanda apresentou um caixa negativo no mês de R\$617 mil;
- O resultado negativo do caixa se deveu ao aumento de estoque, aumento de duplicatas a receber e pagamento de impostos;
- O caixa acumulado ficou em R\$1,5 milhões.



ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - POLIALIMENTOS



ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - POLIALIMENTOS

Fluxo de Caixa



Apenas até junho de 2020 a Recuperanda conseguiu acumular um caixa positivo, devido ao recebimento de duplicatas de clientes e aumento do valor devido a fornecedores que, em grande parte, se refere à Multifoods.

FLUXO DE CAIXA	out/21	nov/21	Variação (R\$)	Variação (%)	A.V.
ATIVIDADES OPERACIONAIS	-	-	-	-	
LUCRO LÍQUIDO	9.562	8.560	1.002	-10%	
(+) depreciação	-	-	-	-	0%
SUBTOTAL	9.562	8.560	1.002	-10%	100%
(-) aumento/diminuição de duplicatas a receber	-	-	-	-	0%
(-) aumento/diminuição de estoque	-	-	-	-	0%
(+) aumento/diminuição de fornecedores	315	285	600	-191%	-3%
(+) aumento/diminuição de impostos a pagar	528	6.396	6.925	-1310%	-75%
(+) aumento/diminuição de obrigações trabalhistas	-	-	-	-	0%
(-) aumento/diminuição de outros realizáveis	54	241	295	-550%	3%
(+) aumento de impostos e contribuições LP	10.000	10.000	-	0%	-117%
(+) aumento/diminuição de outras obrigações	-	-	-	-	0%
(-) aumento/diminuição de clientes longo prazo	-	-	-	-	0%
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	352	7.881	8.232	-2341%	-92%
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-	-	-	-	0%
(-) aumento do imobilizado	-	-	-	-	0%
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	352	7.881	8.232	-2341%	-92%
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-	-	-	0%
(-) diminuição de empréstimos curto prazo	583	7.508	6.925	1188%	88%
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-	-	-	0%
Aumento Líquido nas Disponibilidades	935	373	1.308	-140%	-4%
Saldo de Caixa + equivalentes em caixa período anterior	5.110	4.175	935	-18%	-49%
Saldo de Caixa + equivalentes em caixa	4.175	4.548	373	9%	-53%

- Nota: Segundo a Recuperanda, não há relatórios gerenciais de fluxo de caixa. Para análise retroativa utilizam o método indireto que está aqui representado.
- Por quase não ter operação, a Recuperanda tem um caixa mínimo, apenas necessário para cumprir com suas obrigações mensais;
- Em novembro de 2021 o saldo de caixa foi positivo em R\$373, levando o total disponível para R\$4,5 mil.



EXCELIA
consultoria - negócios

ANEXOS



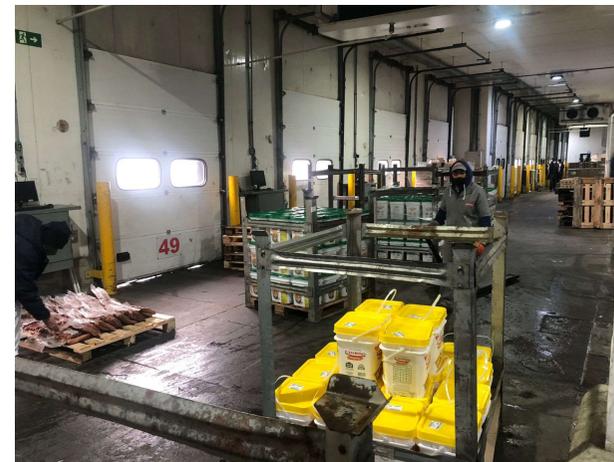
ANEXOS

Remuneração do Administrador Judicial



- Em decisão proferida em 27/10/2020 o MM. Juízo fixou a remuneração dos honorários desta administradora judicial em 3,5% do passivo da Recuperação Judicial, a ser paga em 30 parcelas fixas mensais de R\$ 20.000,00 a partir do deferimento da Recuperação Judicial.
- As Recuperandas adimpliram todas as parcelas vencidas no período de agosto de 2020 até janeiro de 2022.

ANEXOS
Fotos – Visita 31/01/2022



ANEXOS
Cronograma processual



Eventos ocorridos
Datas estimadas

Cronograma processual		
Processo nº 1070194-04.2020.8.26.0100		
Recuperandas: Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda. e Outra		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de fls.750/755		
Data	Evento	Lei 11.101/05
15/09/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
16/09/2020	Comprovação de protocolo de ofício às Fazendas e Juntas Comerciais (20 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
30/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
26/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ) PRJ apresentado em 19/10/2020.	art. 53
15/03/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único
30/11/2020	Apresentação dos pareceres das habilitações e divergências pela Administradora Judicial	
16/12/2020	Apresentação da Relação de Credores pela AJ com vistas a publicação do edital a que alude o art.7,§2º da Lei 11.101/2005.	art. 7º, §2º
21/02/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do Edital)	art. 8º
05/11/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
02/12/2021	AGC em 1ª Convocação	art. 37, §2º
09/12/2021	AGC em 2ª Convocação (aprovação do PRJ)	art. 37, §2º



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

contato@excelia.com.br

rj.multifoods@excelia.com.br



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)