



**NOSSA MISSÃO
GERAR VALOR.**

**NOSSA VISÃO
CONHECER. TRANSFORMAR. RESOLVER.**





RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

MULTIFOODS COMÉRCIO DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA. E POLIALIMENTOS COMÉRCIO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.

Recuperação Judicial nº 1070194-04.2020.8.26.0100

2ª Vara Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo

Mês referência: setembro de 2021.

São Paulo, 30 de novembro de 2021.



ÍNDICE

4	INTRODUÇÃO
5	EVENTOS RELEVANTES
7	VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS
13	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS
20	INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - POLIALIMENTOS
25	ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS – MULTIFOODS
30	ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS – POLIALIMENTOS
35	ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS
40	ENDIVIDAMENTO - POLIALIMENTOS
42	ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA – MULTIFOODS
44	ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA – POLIALIMENTOS
46	ANEXOS



INTRODUÇÃO - RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial distribuído por Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda. e Polialimentos Comércio de Produtos Alimentícios Ltda. ("Recuperandas"), em 06/08/2020, perante a 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, sob o número 1070194-04.2020.8.26.0100, cujo processamento foi deferido em decisão proferida em 21/08/2020 (fls.750/755), tendo sido nomeada a Excelia Consultoria e Negócios Ltda. ("Excelia") como Administradora Judicial.

Em atenção ao art. 22, inciso II, alíneas "a" e "c", da Lei nº 11.101/05, o presente Relatório Mensal de Atividades "RMA" reproduz os atos de fiscalização das atividades das Recuperandas, referentes à visita à sede das Recuperandas e análise de documentos contábeis e financeiros e contatos com seus administradores, colaboradores, assessores e contadores.

A consolidação substancial foi deferida pelo MM. Juízo, mas quando possível as informações ainda serão reportadas individualmente, por Recuperanda, conforme identificado no cabeçalho ou divisória de cada página a seguir.

Por fim, a Excelia informa que o presente RMA respeita a padronização recomendada pelo Comitê de Enfrentamento dos Impactos da Covid-19 e aprovada pela Corregedoria Geral da Justiça, conforme Comunicado CG nº 786/2020 (Processo nº 2020/75325), disponibilizado no DJE em 01/09/2020.



EVENTOS RELEVANTES





EVENTOS RELEVANTES

Principais eventos ocorridos desde o último relatório e medidas para enfrentamento da crise

- **Principais eventos processuais:** Em decisão proferida em 12/07/2021 (fls.2930/2931), este MM. Juízo determinou a manifestação desta Administradora Judicial em relação ao pedido de autorização para alienação de bens móveis, relatório sobre o modificativo ao PRJ apresentado, bem como sobre as possíveis datas para realização da Assembleia Geral de Credores. Em 11/08/2021, esta Administradora Judicial apresentou manifestação nos seguintes termos: (i) em relação ao pedido de autorização judicial para alienação de ativos não circulantes, informou que aguarda a Recuperanda apresentar a projeção financeira demonstrando como a venda dos bens afetará o fluxo de caixa, em especial o valor a ser economizado; (ii) juntou relatório padronizado com a análise do modificativo ao PRJ; (iii) requereu a convocação da AGC virtual (fls.2997/3033). Em 24/09/2021, este MM. Juízo, dentre outras providências, designou a AGC virtual a ser realizada em 1ª convocação no dia 29/10/2021. Contudo, em razão não publicação do edital dentro do prazo mínimo de 15 dias antes da 1ª convocação (art. 36 da Lei 11.101/2005), esta Administradora Judicial informou que a AGC foi alterada para o dia **02/12/2021, em 1ª convocação, e em 2ª convocação no dia 09/12/2021, ambas com início às 11hs e com credenciamento com início às 09hs com término às 10hs (fls.3427/3428)**. O edital de convocação foi publicado em 05/11/2021. Em manifestação de fls.3420/3423, as Recuperandas requerem nova prorrogação do *stay period* até a aprovação do PRJ. Esta Administradora Judicial apresentará manifestação sobre o pedido formulado.
- **Principais eventos operacionais:** em setembro de 2021, ocorreu um aumento de 12% no faturamento bruto da Recuperanda Multifoods em relação ao mês anterior. Com relação às despesas, houve um aumento de 13% nas despesas operacionais em relação ao mês anterior, o que levou a margem bruta a 4%, em comparação com 7% em agosto. No entanto, em razão da queda de 66% nas despesas financeiras, a margem líquida foi também de 4%, em comparação com 5% de agosto. A alteração mais relevante com relação a agosto, no entanto, foi o pagamento de R\$238 mil em IRPJ/CSLL, que, apesar de ser positivo, pois mostra o retorno da lucratividade, fez com que o lucro líquido caísse para R\$35 mil, levando o lucro acumulado do ano para R\$791 mil.
- Quanto à Polialimentos, não houve faturamento em setembro, assim como no mês anterior. O prejuízo para o mês foi de R\$9 mil.



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS



SOBRE A RECUPERANDA

Histórico, atividades, instalações e estrutura societária

Não houve qualquer alteração relevante desde o último RMA com relação ao ramo de atuação das Recuperandas, suas instalações ou estrutura societária

O Grupo Multifoods atua nos segmentos de autosserviço e *food service*, oferecendo uma plataforma de distribuição ampla e eficiente de alimentos e bebidas. Fundada em 1983, a Multifoods oferece um portfólio de produtos com mais de 1.000 itens, muitos deles exclusivos, e atende mais de 8.000 clientes em todo território nacional, com soluções integradas em abastecimento. Desde o pedido da Recuperação Judicial, não houve qualquer alteração significativa em seu ramo de atuação ou instalações.

Grupo Multifoods

Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda.

Sede: Avenida Dr. Gastão Vidigal, nº 1946, CEAGESP, portão 12, sala 44, São Paulo, SP

Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda

Filial: Rua Albino Gugelmin, nº 199, sala 502, Itajaí, SC

Polialimentos Comércio de Produtos Alimentícios Ltda.

Sede: Avenida Dr. Gastão Vidigal, nº 1946, CEAGESP, portão 12, sala 34, São Paulo, SP

Polialimentos Comércio de Produtos Alimentícios Ltda .

Filial: Rua Albino Gugelmin, nº 199, sala 501, Itajaí, SC

Exploração de comércio atacadista e transporte rodoviário de produtos alimentícios de origem animal, produtos suínos, congelados, salgados, defumados e bebidas em geral

Importação e Exportação de alimentos e bebidas exclusivamente para a Multifoods. Atividade atual limitada à importação de um produto.

CEAGESP - Localização da sede do Grupo Multifoods



Filiais do Grupo Multifoods em Itajaí, Santa Catarina

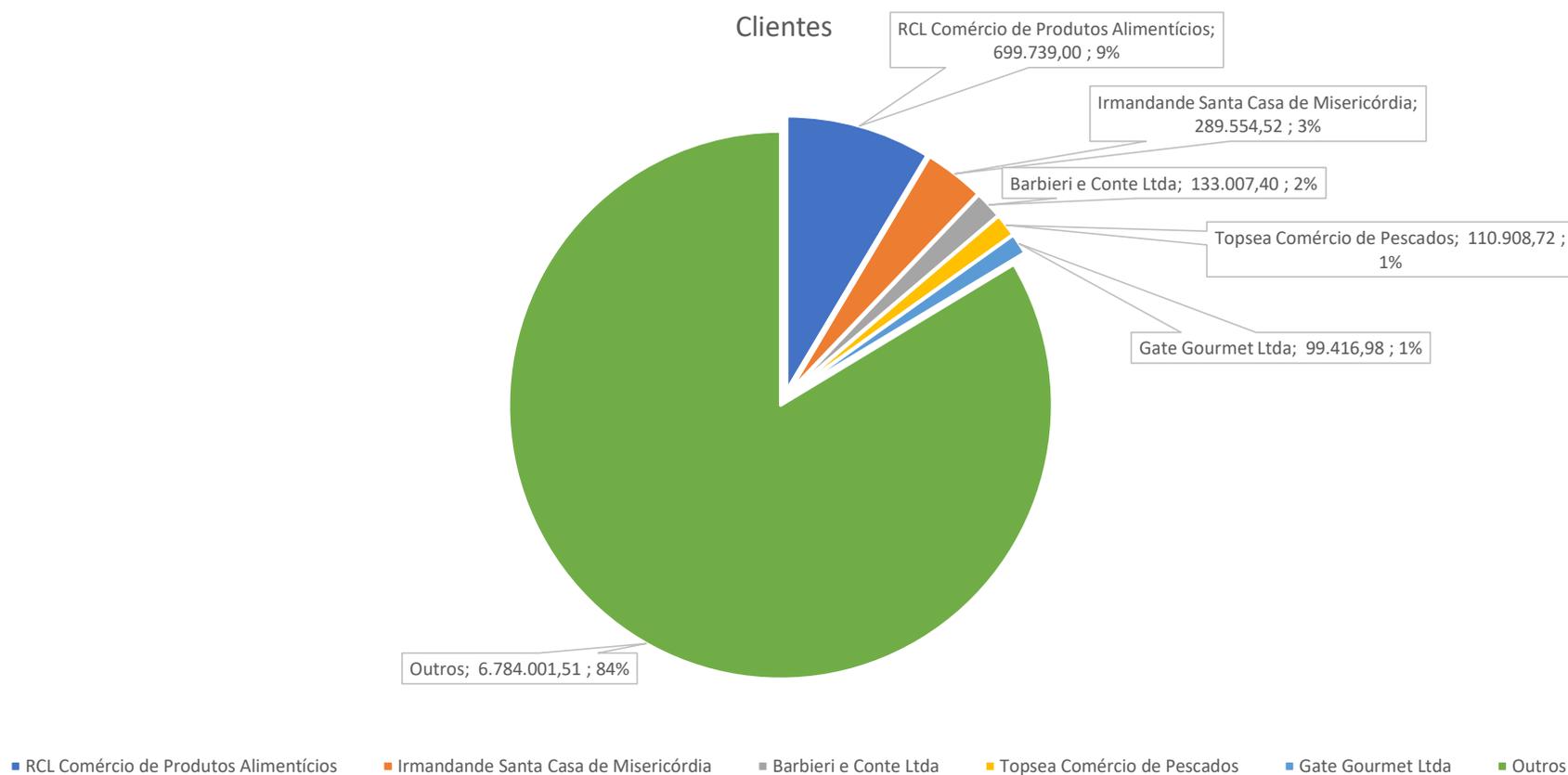




SOBRE AS RECUPERANDAS

Principais Clientes – Grupo Multifoods

No mês de setembro de 2021 a Multifoods realizou vendas para 2029 clientes, no total de R\$8,1 milhões. O maior cliente correspondeu a 9% das vendas totais, conforme gráfico abaixo.

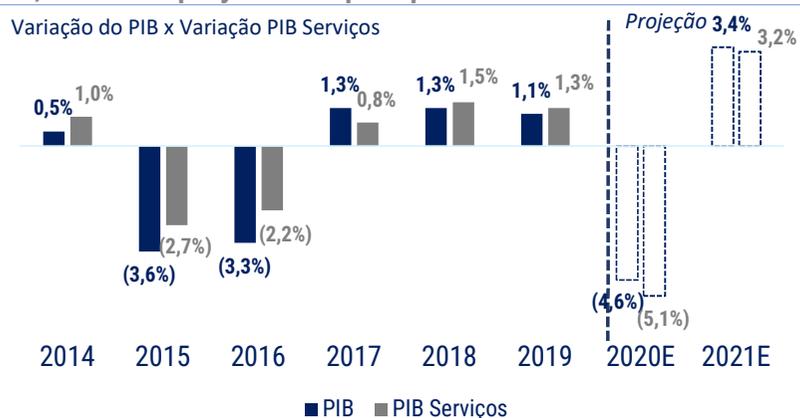




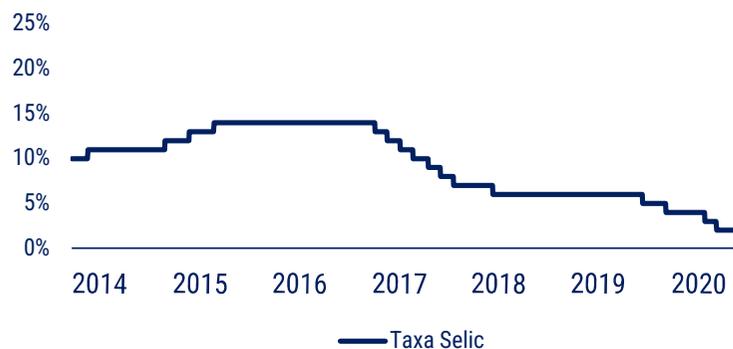
VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Estudo de Mercado

Com a profunda crise vivida nos últimos anos, o setor de serviços foi muito afetado. A retomada se iniciou em 2017, mas será prejudicada pela pandemia.



Após altos índices da taxa de juros, a Selic se encontra em seu menor valor histórico no Brasil a 2%.



Fonte: BCB, IBGE

Depois de um cenário de estagflação, o setor de serviços apresentou níveis estáveis e pequenos de inflação.



Uma combinação de fatores, vem mudando o cenário para o setor de serviços em geral.

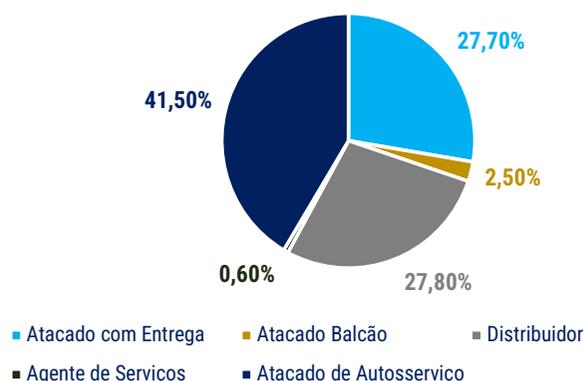
- Atingida pela pior crise em mais de 100 anos, a economia desacelerou em todos os setores;
- As altas das taxas de juros, aliadas aos altos índices de inflação levaram ao cenário de baixa atratividade para investimentos até 2017;
- Desde de 2017 esse cenário vem mudando com crescimento do PIB e baixas taxas de juros;
- 2020 e 2021 ficarão marcados por uma grande queda devido à crise do Covid-19.

VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS Estudo de Mercado



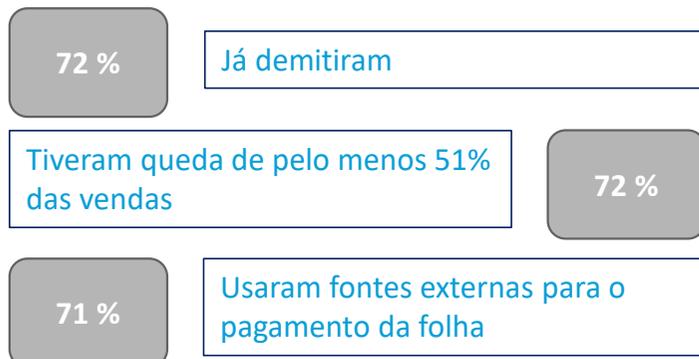
Os maiores faturamentos do setor são das atividades de autosserviço e distribuição, áreas de atuação das Recuperandas.

Distribuição do Faturamento do Setor Atacadista e Distribuidor

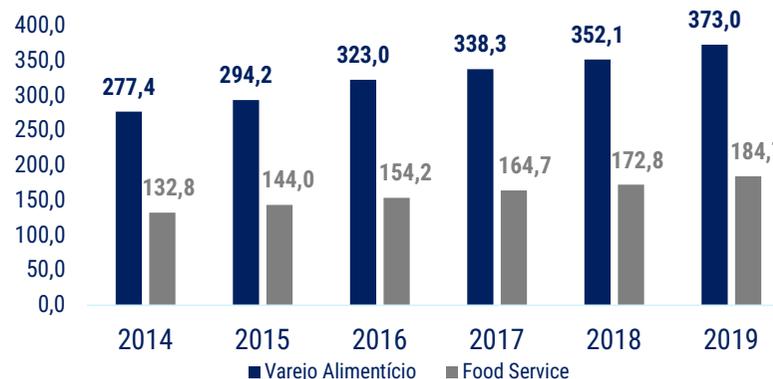


Segundo pesquisa, o setor de *Food Service* foi fortemente afetado pela atual crise do Covid-19

Faturamento e Crescimento do setor de *food service*



As vendas de *Food Service*, setor de especialidade das Recuperandas, apresenta crescimentos sucessivos anuais desde 2014.



Apesar do período recente de recuperação, a crise sanitária de 2020 afetou seriamente o setor.

- O autosserviço e a distribuição representam juntos 69,3% do faturamento do setor de atacadistas e distribuidores;
- O setor de atacadistas e distribuidores teve faturamento de R\$ 273,5 Bilhões e crescimento de 0,2% em 2019;
- No entanto, a atual situação com a Covid-19 freou o crescimento do setor e trouxe muitas complicações para as empresas.
- Com a abertura gradual, o setor de *food service* vinha se recuperando, mas com a segunda onda da Pandemia, a recuperação diminuiu de ritmo.



VISÃO GERAL DAS RECUPERANDAS

Razões da crise – Principais dificuldades

As Recuperandas elencaram como os principais motivos de sua crise a desvalorização cambial; problemas no seu sistema, gerando descontrole de estoque e perdas; aumento das despesas financeiras e com rescisões e crise da COVID-19. Com relação ao mês em referência, a maior dificuldade das Recuperandas ainda está atrelada à pandemia e a timidez com que o turismo, restaurantes e reuniões sociais têm se restabelecido. Ademais, com a ameaça de segunda onda da COVID-19, muitos restaurantes cancelaram pedidos com receios de novas restrições.

MOTIVOS

Crise Econômica do Brasil e Desvalorização Cambial

Problemas no Sistema e Fraude Interna

Despesas Financeiras e Trabalhistas

Crise da COVID-19

COMENTÁRIOS

A desvalorização cambial desencadeada pela crise de 2014 causou grandes prejuízos às Recuperandas, que haviam investido na expansão da distribuição de produtos importados por meio da Polialimentos. Além disso, com a expansão das operações houve aumento de custos fixos, principalmente nas áreas comercial e logística.

Em 2015, as Recuperandas tiveram problemas em seu sistema, que impossibilitaram o controle de estoque e resultados. Isso acarretou em compras excessivas e perdas de produtos, gerando a necessidade de captação de recursos de terceiros. Nessa época também foram descobertos desvios realizados pelo seu então gerente financeiro, que prejudicaram ainda mais os resultados.

Em 2016, ocorreu uma tentativa de reestruturação das Recuperandas, com a contratação de consultoria em gestão e demissão de 40% de seus colaboradores. No entanto, tal situação gerou um alto gasto com rescisões, prejudicando o fluxo de caixa das Recuperandas, que já se encontrava debilitado devido às despesas financeiras.

Apesar da situação complicada, as Recuperandas continuaram pagando e renegociando dívidas. No entanto, com pandemia da COVID-19, o faturamento das Recuperandas teve uma diminuição de 2/3, tornando insustentável a situação do caixa. Como seu segmento de atuação é principalmente para *food service*, espera-se que haja uma retomada no faturamento com a flexibilização das restrições.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS

Balço Patrimonial



A Recuperanda Multifoods, no mês de setembro de 2021, apresentou um Ativo Total de R\$27,7 milhões, o que representa um aumento de 2% em relação ao mês anterior.

ATIVO	ago/21	A.H.	A.V.	set/21	A.H.	A.V.
Ativo Circulante	25.197.063	-8%	93%	25.683.190	2%	93%
Caixa	8.688	1%	0%	5.783	-33%	0%
Bancos c/ Movimento	2.916.408	-1%	11%	3.076.731	5%	11%
Aplicação Financeira	0		0,00%	0		0,00%
Estoques	5.488.626	-18%	20%	4.521.417	-18%	16%
Clientes	12.519.199	10%	46%	12.500.819	0%	45%
Outros Realizáveis	4.264.142	-33%	16%	5.578.441	31%	20%
Ativo Não Circulante	1.635.300	0%	6%	1.635.300	0%	6%
Realizável a longo Prazo			0%			0%
Clientes	1.635.300	0%	6%	1.635.300	0%	6%
Ativo Permanente	388.153	-2%	1%	382.334	-1%	1%
Imobilizado	10.102.531	0%	37%	10.102.531	0%	36%
(-) Depreciações e Amortizações	9.714.377	0%	36%	9.720.197	0%	35%
Total do Ativo Não Circulante	2.023.453	0%	7%	2.017.634	0%	7%
TOTAL DO ATIVO	27.220.516	-8%	100%	27.700.824	2%	100%
PASSIVO						
Passivo Circulante	21.349.829	-12%	78%	21.857.043	7%	79%
Fornecedores	7.082.216	-34%	26%	7.575.223	7%	27%
Empréstimos e Financiamentos	8.180.158	0%	30%	8.180.158	0%	30%
Ordenados e Encargos	278.963	-31%	1%	274.488	-2%	1%
Impostos a Recolher	372.520	-49%	1%	408.340	10%	1%
Provisão P/IRPJ/CSLL	0	0%	0%	238.911	100%	1%
Outras Obrigações	5.435.971	35%	20%	5.179.923	-5%	19%
Passivo Não Circulante	2.203.194	9%	8%	2.141.098	-3%	8%
Passivo a Longo Prazo	2.203.194	9%	8%	2.141.098	-3%	8%
Parcelamento de Impostos	851.697	27%	3%	789.601	-7%	3%
Empréstimos e Financiamentos	1.351.498	0%	5%	1.351.498	0%	5%
Patrimônio Líquido	3.667.493	11%	13%	3.702.683	1%	13%
Capital Social	2.048.529	0%	8%	2.048.529	0%	7%
Reservas de Capital	119.030	0%	0%	119.030	0%	0%
Lucros Acumulados	1.499.934	32%	6%	1.535.124	2%	6%
TOTAL DO PASSIVO	27.220.516	-8%	100%	27.700.824	2%	100%

- Em setembro de 2021, as alterações mais representativas no ativo foram o aumento de 5% na conta bancos, que aproximadamente representou R\$160 mil, uma diminuição de 18% na conta estoques e aumento de 31% em outros realizáveis
- No Passivo, ocorreu um aumento de 7% na conta Fornecedores, assim como um aumento de R\$238 mil na provisão de IR, em decorrência do esgotamento dos prejuízos acumulados.
- Por fim, houve um aumento de 2% nos lucros acumulados.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS

Contas a Pagar

A Recuperanda Multifoods possuía em setembro de 2021 um total de contas a pagar no valor de R\$2,2 milhões, a maior parte em parcelamento de impostos.

Período	set/21
Vencidos	2.006.774
mais de 180 dias	1.251.469
de 91 a 180 dias	688
até 90 dias	754.616
A vencer	226.987
até 90 dias	226.987
mais de 90 dias	0
Total	2.233.761

Fornecedores	Participação	Saldo (R\$)
Icms (Parcelamento)	36,03%	804.798
Inss (Parcelamento)	19,12%	427.028
Parker Migliorini International Do Brasil Ltda	11,02%	246.228
Gallo Brasil Distribuidora E Comercio Ltda	10,60%	236.762
Greenyard Frozen Brazil Ltda	2,01%	44.983
Outros	21,22%	473.962
Total	100%	2.233.761

- Com exceção dos impostos, foram considerados apenas os valores devidos após a data do pedido de recuperação judicial.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS

Contas a Receber

A Recuperanda Multifoods possuía em setembro de 2021 um total de contas a receber no valor de R\$5,4 milhões. Desse total R\$1,1 milhão encontra-se vencido e R\$4,2 milhões a vencer.

Período	set/21	Cliente	Participação	Saldo (R\$)
Vencidos	1.184.214			
mais de 180 dias	565.220	Rcl Comercio De Produtos Alimenticios Ltda.	12,91%	699.739
de 91 a 180 dias	105.435	Irmandade Santa Casa De Misericordia De Santos.	5,34%	289.555
até 90 dias	513.559	Mercedes Benz Do Brasil Ltda.	2,53%	137.277
A vencer	4.236.206			
até 60 dias	4.137.975	Ryu Comercial De Alimentos Ltda	1,51%	81.982
mais de 60 dias	98.231	Boutique Carnes Blink Dist Repr Prod Alim E Prom Vend Ltda.	1,41%	76.639
		Outros	76,29%	4.135.229
Total	5.420.420	Total	100%	5.420.420

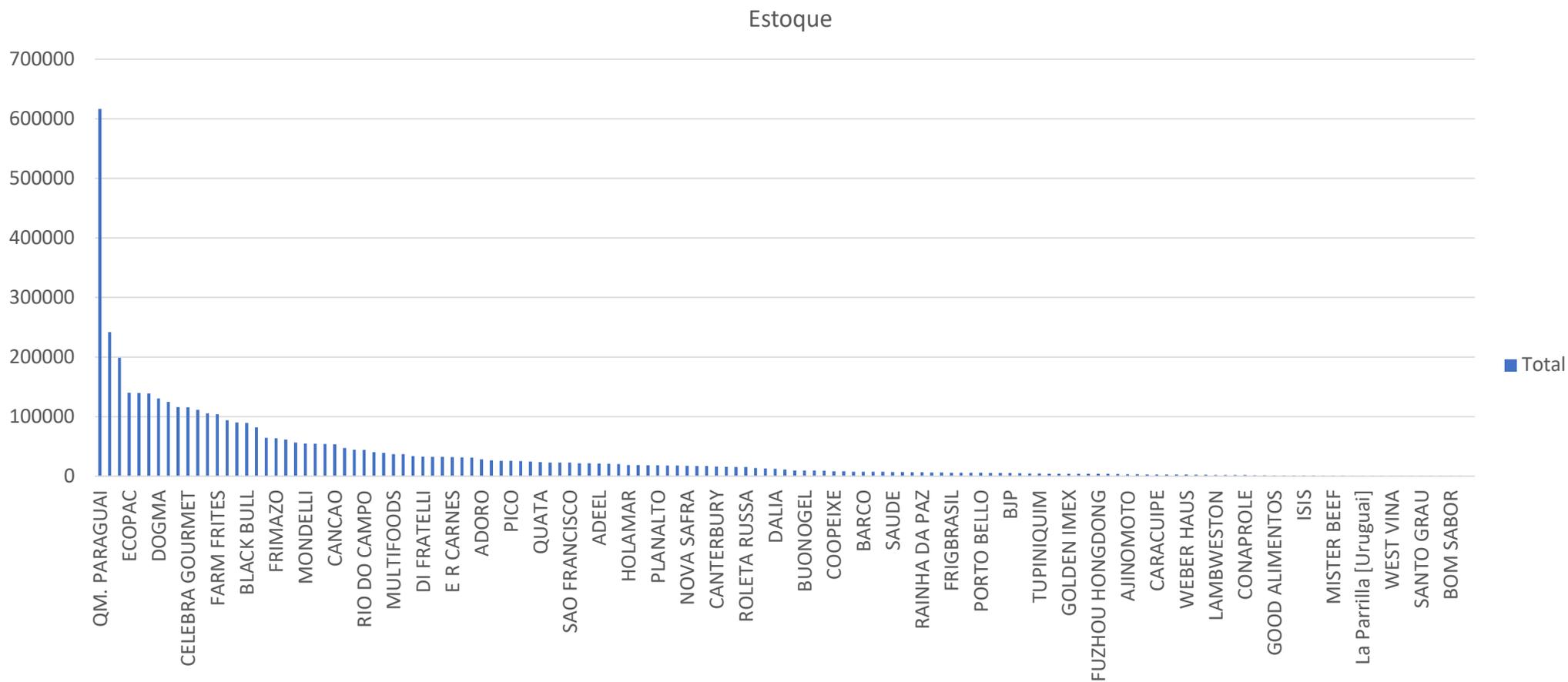
- Os valores a receber pela Recuperanda Multifoods encontram-se distribuídos entre 1700 clientes. Sendo que o maior deles representa 12,91% do total devido.
- Desse total, foram excluídos R\$4,4 milhões devidos pela Polialimentos à Multifoods

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS

Estoques



As Recuperandas Multifoods e Polialimentos não possuem estoques separados, portanto, o valor apurado é relativo às duas empresas. Em setembro de 2021, o total em estoque era de R\$ 4,5 milhões, com 140 diferentes fornecedores, sendo o maior deles a Qm Paraguai com R\$616 mil.



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - MULTIFOODS
Imobilizado

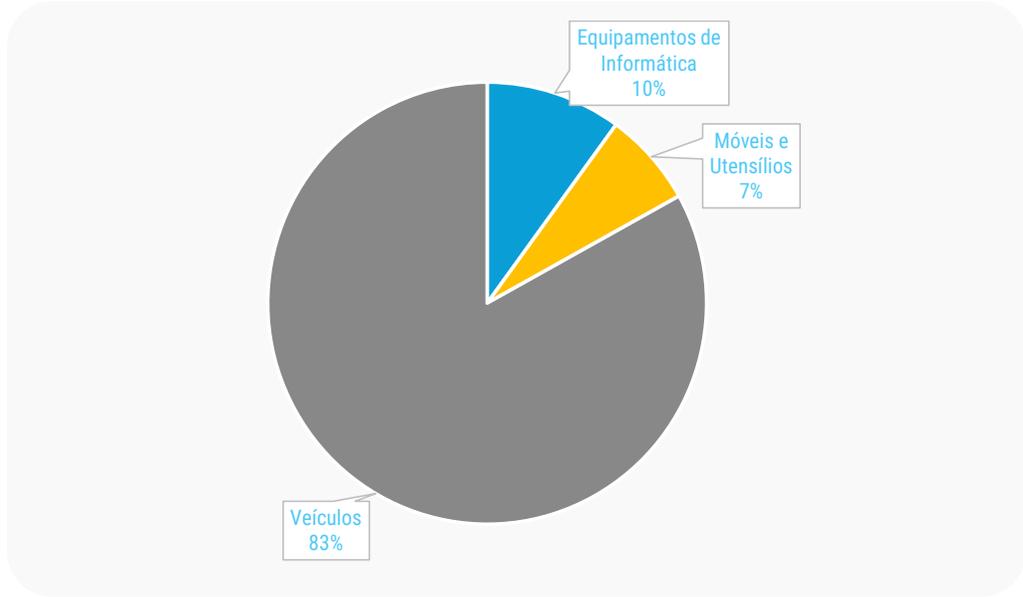


As Recuperandas consideram seus ativos de forma unificada, conforme gráficos abaixo. Diante da confusão patrimonial a consolidação substancial foi deferida. A única exceção é para a categoria veículos, onde apenas um deles se encontra no nome da Polialimentos.

Imobilizado: valor por categoria



Imobilizado: % por categoria

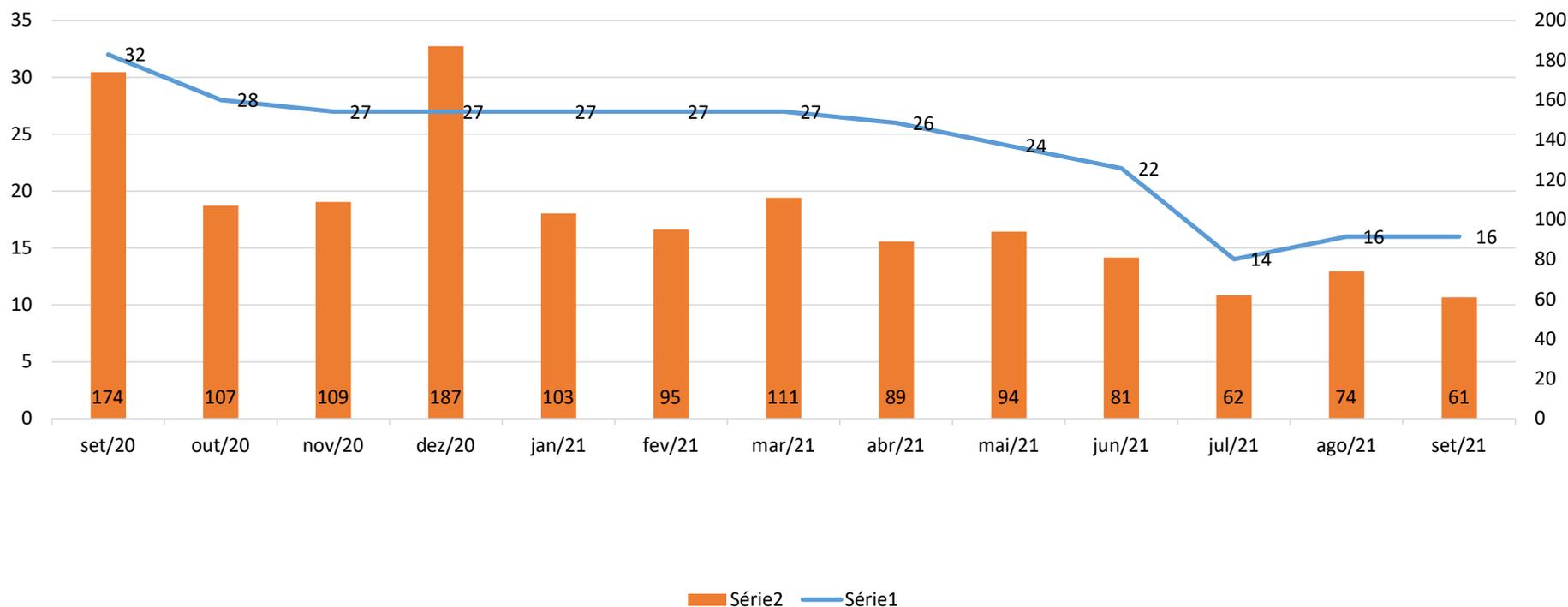


Movimentação de Colaboradores e Valor da Folha de Pagamento



Em setembro, a Recuperanda apresentava um total de 16 colaboradores, além de 3 sócios, com uma folha no valor total de R\$ 61 mil, além de R\$27 mil de *pro labore* por sócio. A Polialimentos possui apenas 1 colaborador afastado pelo INSS desde 2014.

Folha de Pagamento



INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - POLIALIMENTOS

Balço Patrimonial

A Recuperanda Polialimentos no mês de setembro de 2021 apresentou um Ativo Total de R\$1,7 milhão, praticamente sem modificação em relação ao mês anterior.

ATIVO	ago/21	A.H.	A.V.	set/21	A.H.	A.V.
Ativo Circulante	1.680.677	0%	94%	1.679.809	0%	94%
Caixa	0	0%	0%	0	0%	0%
Bancos c/ Movimento	5.924	196%	0%	5.110	-14%	0%
Aplicação Financeira	0	0%	0%	0	0%	0%
Estoques	1.861	0%	0%	1.861	0%	0%
Clientes	252.664	0%	14%	252.664	0%	14%
Outros Realizáveis	1.420.227	0%	80%	1.420.174	0%	80%
Ativo Não Circulante	0	0%	0%	0	0%	0%
Realizável a longo Prazo			0%			0%
Clientes		0%	0%		0%	0%
Ativo Permanente	104.812	0%	6%	104.812	0%	6%
Imobilizado	430.420	0%	24%	430.420	0%	24%
(-) Depreciações e Amortizações	325.608	0%	18%	325.608	0%	18%
Total do Ativo Não Circulante	104.812	0%	6%	104.812	0%	6%
TOTAL DO ATIVO	1.785.490	0%	100%	1.784.621	0%	100%
PASSIVO						
Passivo Circulante	5.847.751	0%	328%	5.857.237	0%	328%
Fornecedores	5.645.789	0%	316%	5.645.803	0%	316%
Empréstimos e Financiamentos	163.566	320%	9%	173.566	6%	10%
Ordenados e Encargos		0%	0%		0%	0%
Impostos a Recolher	38.290	-1%	2%	37.762	-1%	2%
Provisão P/IRPJ/CSLL		0%	0%		0%	0%
Outras Obrigações	106	-100%	0%	106	0%	0%
Passivo Não Circulante	1.658.614	0%	93%	1.658.031	0%	93%
Passivo a Longo Prazo	1.658.614	0%	93%	1.658.031	0%	93%
Parcelamento de Impostos	23.314	-2%	1%	22.732	-3%	1%
Fornecedores	1.635.300	0%	92%	1.635.300	0%	92%
Empréstimos e Financiamentos		0%	0%		0%	0%
Patrimônio Líquido	-5.720.876	0%	-320%	-5.730.647	0%	-321%
Capital Social	50.000	0%	3%	50.000	0%	3%
Reservas de Capital		0%	0%		0%	0%
Resultado de Períodos Anteriores		0%	0%		0%	0%
Lucros Acumulados	-5.770.876	0%	-323%	-5.780.647	0%	-324%
TOTAL DO PASSIVO	1.785.490	0%	100%	1.784.621	0%	100%

- Como a Recuperanda Polialimentos tem uma operação mensal muito pequena, não há grandes alterações no balanço a cada mês;
- No Ativo, a alteração mais relevante foi uma diminuição de 14% na conta Bancos;
- Quanto ao Passivo, as contas mais relevantes ainda são aquelas relativas a Fornecedores, que segundo apurado junto à Recuperanda Polialimentos, a maior parte é devida à Recuperanda Multifoods, em decorrência de transferências intragrupo;
- Tais transferências são realizadas pois a Recuperanda Polialimentos age como intermediária em algumas vendas de modo a diminuir o pagamento de substituição tributária.
- No mês ocorreu uma diminuição de 3% em parcelamento de impostos.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - POLIALIMENTOS

Contas a Pagar

A Recuperanda Polialimentos, no mês de setembro de 2021 possuía um total de R\$1,4 mil a pagar. Desse valor, exclui-se R\$4,4 milhões devidos à Multifoods.

Período	set/21
Vencidos	1.483
mais de 180 dias	1.057
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	426
A vencer	0
até 90 dias	0
mais de 90 dias	0
Total	1.483

Fornecedores	Participação	Saldo (R\$)
Icms (Parcelamento)	71,29%	1.057
Econet Editora Empresarial Ltda	15,10%	224
Neogrid Informatica Ltda	13,62%	202
Total	100%	1.483

- Com exceção de impostos, foram considerados apenas os valores devidos após a data do pedido de recuperação judicial.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - POLIALIMENTOS

Contas a Receber

A Recuperanda Polialimentos possuía em setembro de 2021 um total de contas a receber no valor de R\$178 mil, todos vencidos.

Período	ago/21
Vencidos	178.640
mais de 180 dias	178.640
de 91 a 180 dias	0
até 90 dias	0
A vencer	0
até 60 dias	0
mais de 60 dias	0
Total	178.640

Cliente	Participação	Saldo (R\$)
Exito Distr Com De Alim E Repr Eireli.	56,05%	100.123
Sab South America Business Intermd De Neg Alimt Ltda.	33,02%	58.981
Modena Distribuicao Comercio E Servicos Ltda Epp.	6,90%	12.332
Bierbock Distribuidora De Cervejas Artesanais Ltda.	2,81%	5.026
Abn Com De Beb Eireli.	1,02%	1.822
Doc Dist De Alim E Beb S A.	0,20%	357
Total	100%	178.640

- Os valores devidos pela Recuperanda Polialimentos encontram-se distribuídos entre 6 clientes. Sendo que o maior deles representa 56,05% do total devido.
- Não houve mudanças nos valores a receber em relação ao mês anterior

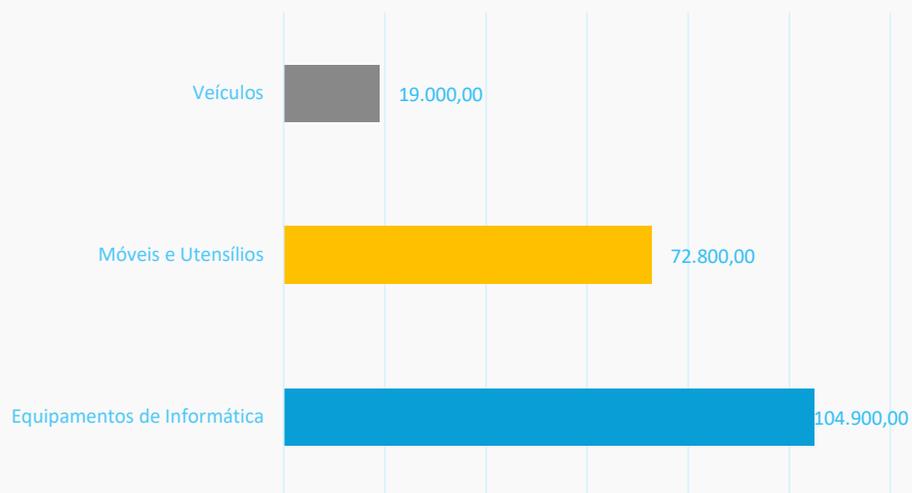
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS E OPERACIONAIS - POLIALIMENTOS

Imobilizado

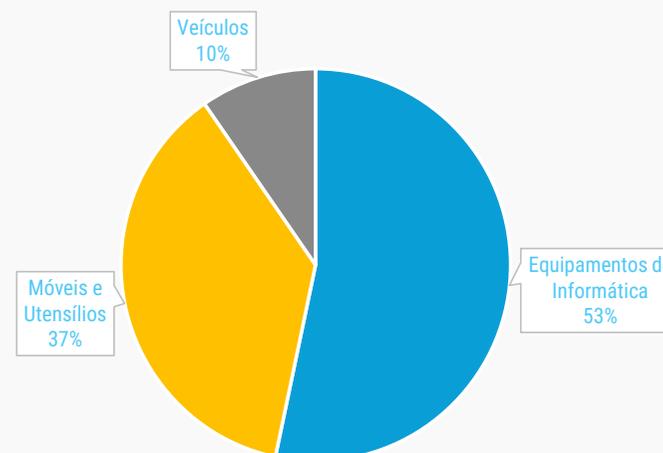


O grupo considera seus ativos de forma unificada, reproduzido conforme abaixo. A única exceção é para veículos, onde apenas um está no nome da Polialimentos, nas outras categorias não foi enviada a divisão. Em razão da confusão patrimonial, a consolidação substancial foi deferida.

Imobilizado: valor por categoria



Imobilizado: % por categoria





ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO - **MULTIFOODS**



ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - MULTIFOODS

Análise do Faturamento – DRE



Em setembro de 2021 a Recuperanda Multifoods apresentou um faturamento bruto de R\$8,2 milhões, um aumento de 12% em relação ao mês anterior.

DRE	ago/21	A.H.	A.V.	set/21	A.H.	A.V.
Receita Bruta de Vendas e Serviços	7.356.280	15%	109%	8.229.469	12%	109%
(-) Deduções da Receita Bruta	631.662	9%	9%	676.576	7%	9%
RECEITA LIQUIDA	6.724.618	16%	100%	7.552.892	12%	100%
(-) Custo das Mercadorias Vendidas	5.401.285	17,97%	80,32%	6.255.220	15,81%	82,82%
(=) LUCRO BRUTO	1.323.333	7%	20%	1.297.672	-2%	17%
Despesas c/ Distribuição e Armazenagem	331.804	3%	5%	364.750	10%	5%
Despesas Comerciais	198.779	-14%	3%	389.186	96%	5%
Despesas Administrativas	300.675	13%	4%	252.587	-16%	3%
Impostos e Contribuições	0	0%	0%	0	0%	0%
Outras Receitas	0	0%	0%	0	0%	0%
Outras Despesas	191	-99%	0%	-3.280	-1818%	0%
DESPESAS OPERACIONAIS	831.448	-5%	12%	1.003.243	21%	13%
(=) LUCRO OPERACIONAL	491.885	38%	7%	294.429	-40%	4%
(+) Receitas Financeiras	71.046	10%	1%	49.265	-31%	1%
(-) Despesas Financeiras	202.915	474%	3%	69.593	-66%	1%
(=) LUCRO ANTES DO IR E CSL	360.016	-7%	5%	274.101	-24%	4%
Provisão I. Renda e C. Social	0	0%	0%	238.911	100%	3%
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	360.016	-7%	5%	35.190	-90%	0%

- Houve um aumento de aproximadamente 15% no CMV, o que levou a margem bruta para 17%, em comparação com 20% no mês anterior;
- Em setembro, houve um aumento de 10% nas despesas administrativas e 96% nas despesas comerciais, o que ocasionou um aumento de 21% nas despesas operacionais, levando o lucro operacional para 4%.
- As despesas financeiras caíram 66% em relação a agosto, fazendo com que o lucro antes dos impostos permanecesse em 4%.
- Em setembro houve o pagamento de R\$238 mil em IRPJ e CSL.
- Com isso, o resultado do mês foi um lucro 90% menor que o resultado do mês anterior.

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - MULTIFOODS

Índices de Liquidez

Na análise de índices, quatro critérios são observados: (i) liquidez – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações no curto prazo; (ii) solvência – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações de longo prazo; (iii) crescimento – que analisa o quanto a empresa está crescendo; e (iv) lucratividade e eficiência – que medem a eficiência operacional da empresa.

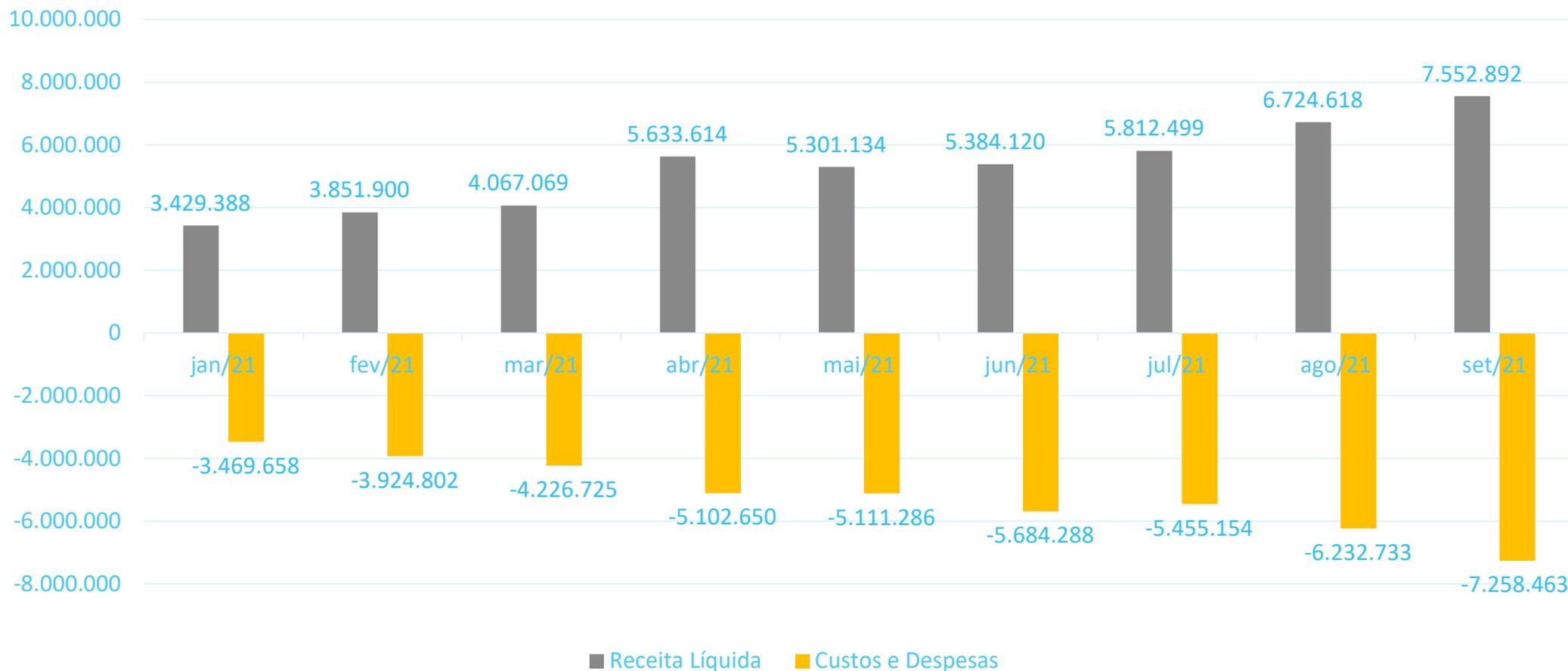
Índices:	jul/21	ago/21	set/21	Descrição
Liquidez				
Liquidez Geral:	1,11	1,14	1,14	Total de ativos de curto prazo e recebíveis de longo prazo sobre o total das obrigações
Liquidez Corrente:	1,14	1,18	1,18	Total de ativos de curto prazo para o total de obrigações a curto prazo
Solvência				
Índice de Endividamento	89%	87%	87%	Porcentual do ativo que é financiado com capital de terceiros
Cobertura de Juros	10	2	4	Veze que o EBIT cobre a despesas com juros
Crescimento				
Crescimento dos Ativos	-22%	-28%	-27%	Ativos Final - Ativo Inicial / Ativo Inicial
Lucratividade e Eficiência				
ROA - Retorno Sobre Ativos	0,01	0,02	0,01	Quantos reais de lucro são gerados para cada real do ativo
ROS - Retorno Sobre Vendas (Margem EBIT)	6%	7%	4%	Margem de retorno sobre as vendas

- Em setembro é possível observar índices similares ao mês de agosto, em decorrência da manutenção dos bons resultados operacionais da Recuperanda.

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - MULTIFOODS
Receitas x Custos e Despesas



Em setembro, a receita líquida ficou aproximadamente R\$294 mil maior que a soma de custos e despesas da Recuperanda Multifoods.

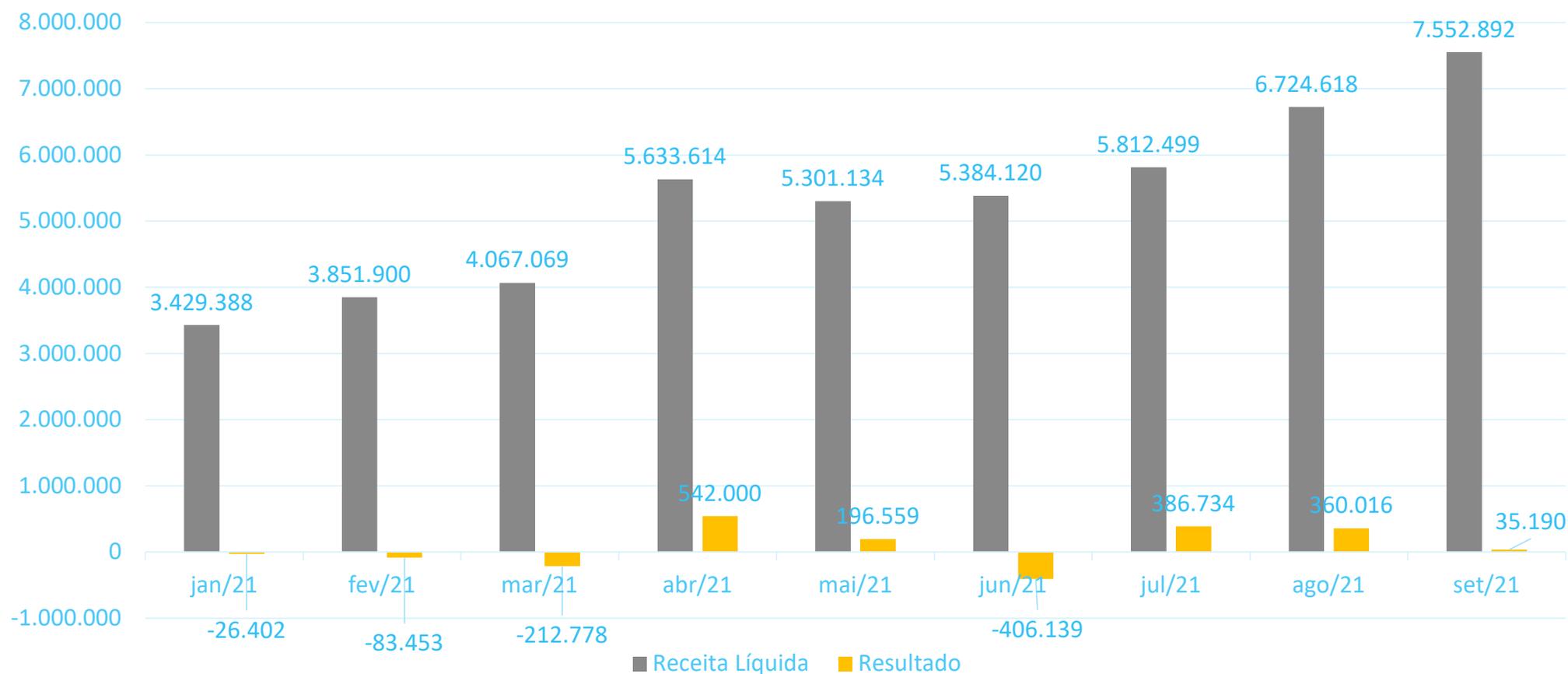


ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - MULTIFOODS

Receitas x Resultado



Em setembro de 2021 a Recuperanda Multifoods apresentou receitas líquidas na casa de R\$7,5 milhões, com um resultado final no valor de R\$35 mil.





ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO - POLIALIMENTOS



ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - POLIALIMENTOS

Análise do Faturamento – DRE



Em setembro de 2021, a Recuperanda Polialimentos não apresentou faturamento.

DRE	ago/21	A.H.	set/21	A.H.
Receita Bruta de Vendas e Serviços	0		0	
(-) Deduções da Receita Bruta	0		0	
RECEITA LIQUIDA	0		0	
(-) Custo das Mercadorias Vendidas	0		0	
(=) LUCRO BRUTO	0		0	
Despesas c/ Distribuição e Armazenagem	54	-66%	54	0%
Despesas Comerciais				
Despesas Administrativas	5.846	-24%	6.317	8%
Impostos e Contribuições	3.254	-40%	2.765	-15%
Outras Despesas	0	0%	0	0%
Outras Receitas	0	0%	0	0%
(=) LUCRO OPERACIONAL	0	0%	0	0%
(+) Receitas Financeiras	-9.153	-31%	-9.135	0%
(-) Despesas Financeiras	0,00	-100%	0,00	#DIV/0!
(=) LUCRO ANTES DO IR E CSL	880	45%	636	-28%
Provisão I. Renda e C. Social	-10.033	-27%	-9.771	-3%
	0	800%	0	900%
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCICIO	-10.033	-27%	-9.771	-3%

- Em setembro de 2021 a Recuperanda Polialimentos não apresentou faturamento.
- Mesmo sem faturamento, ainda ocorreram despesas operacionais, no total de R\$9 mil
- A Recuperanda apresentou, desse modo, prejuízo operacional de R\$ 9 mil;
- O prejuízo total para o mês foi de R\$9,7 mil;

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - POLIALIMENTOS

Índices de Liquidez



Na análise de índices, quatro critérios são observados: (i) liquidez – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações no curto prazo; (ii) solvência – que é a capacidade de a empresa arcar com suas obrigações de longo prazo; (iii) crescimento – que analisa o quanto a empresa está crescendo; e (iv) lucratividade e eficiência – que medem a eficiência operacional da empresa.

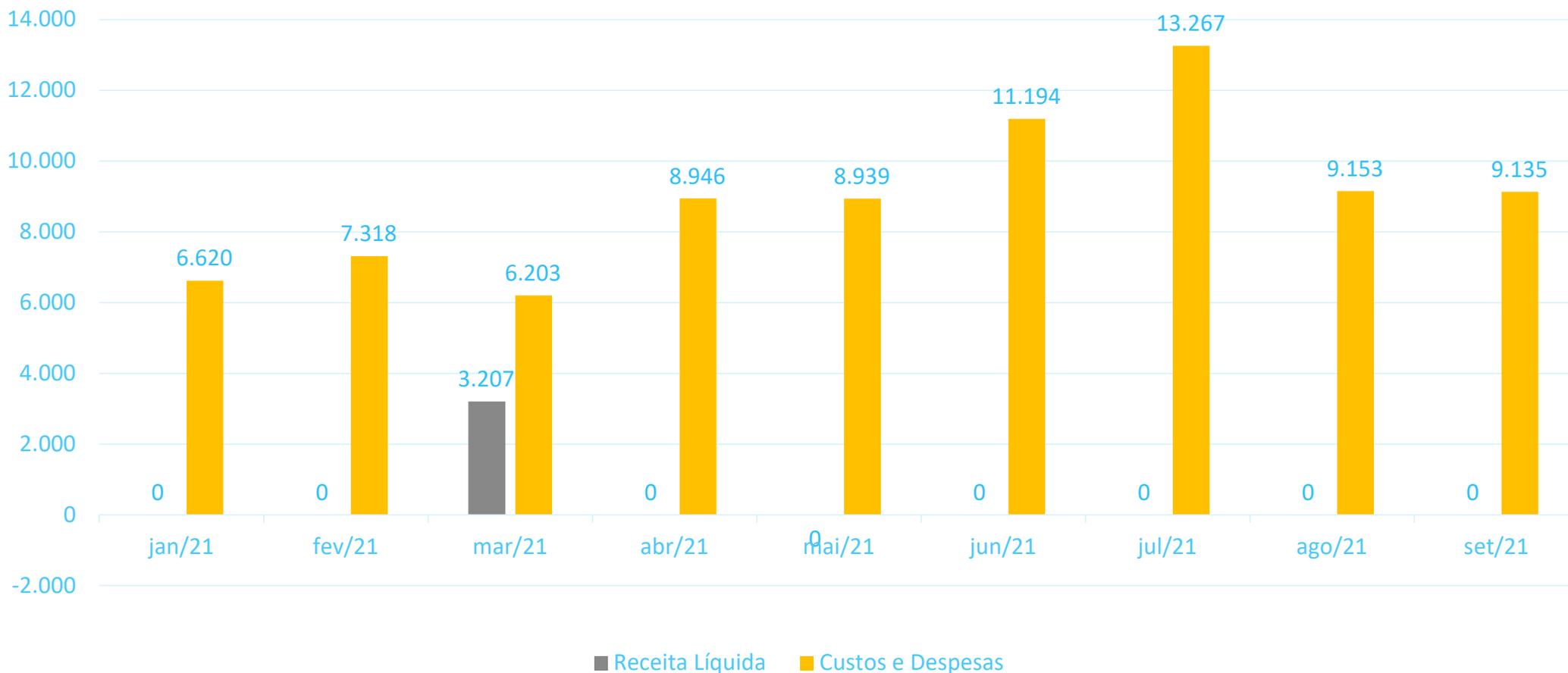
Índices:	jul/21	ago/21	set/21	Descrição
Liquidez				
Liquidez Geral:	0,22	0,22	0,22	Total de ativos de curto prazo e recebíveis de longo prazo sobre o total das obrigações
Liquidez Corrente:	0,29	0,29	0,29	Total de ativos de curto prazo para o total de obrigações a curto prazo
Solvência				
Índice de Endividamento	421%	420%	421%	Porcentual do ativo que é financiado com capital de terceiros
Cobertura de Juros	-22	-10	-14	Vezeas que o EBIT cobre a despesas com juros
Crescimento				
Crescimento dos Ativos	-70%	-70%	-70%	Ativos Final - Ativo Inicial / Ativo Inicial
Lucratividade e Eficiência				
ROA - Retorno Sobre Ativos	-0,01	-0,01	-0,01	Quantos reais de lucro são gerados para cada real do ativo
ROS - Retorno Sobre Vendas (Magem EBIT)	-	-	-	Margem de retorno sobre as vendas

- Conclui-se pelos índices apresentados que a Recuperanda Polialimentos não tem condições de operar sozinha, sendo totalmente dependente da Recuperanda Multifoods;
- Deve-se destacar, no entanto, que a maior parte do endividamento da Recuperanda Polialimentos é com a própria Recuperanda Multifoods, que a utiliza como intermediária sobre algumas vendas.

ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - POLIALIMENTOS
Receitas x Custos e Despesas



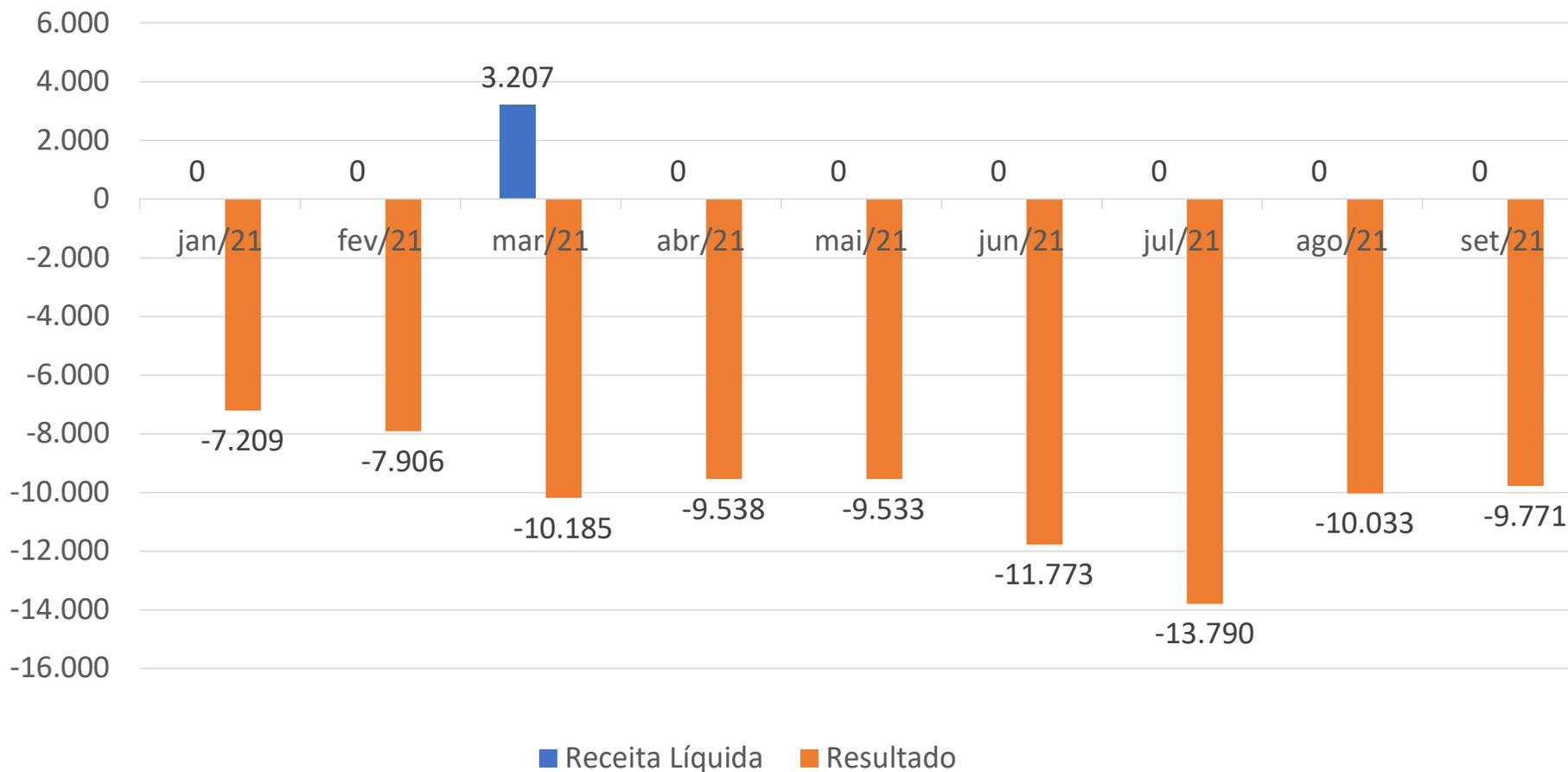
No mês de setembro, a Recuperanda Polialimentos não teve faturamento, mas a soma de custos e despesas foi de R\$9 mil.



ANÁLISE DAS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - POLIALIMENTOS
Receitas x Resultado



Em setembro, a Recuperanda Polialimentos não teve faturamento, sendo que o prejuízo foi de R\$9,7 mil.





ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS

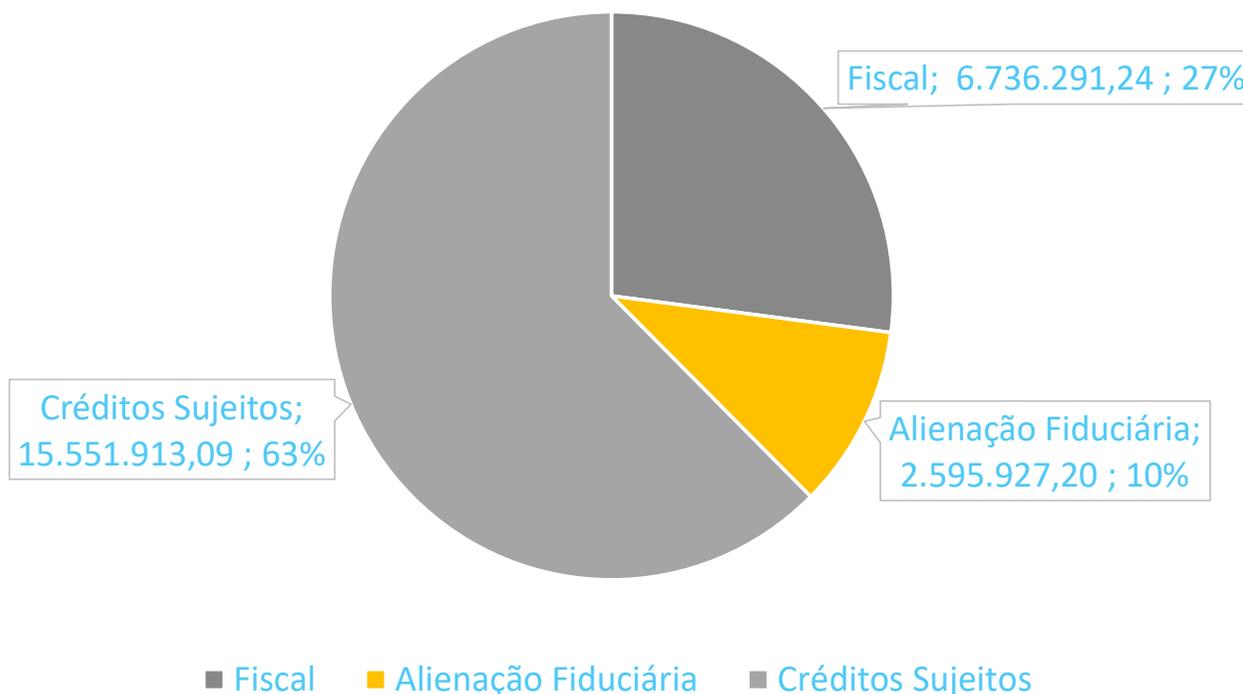


ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS
Endividamento Total



A Multifoods possui um endividamento total no valor de R\$ 24,88 milhões, dos quais 37% não estão sujeitos à Recuperação Judicial (créditos fiscais e com alienação fiduciária) e o remanescente é sujeito à Recuperação Judicial, o que representa aproximadamente 15,5 milhões já conforme relação apresentada pela administradora judicial.

Endividamento Total



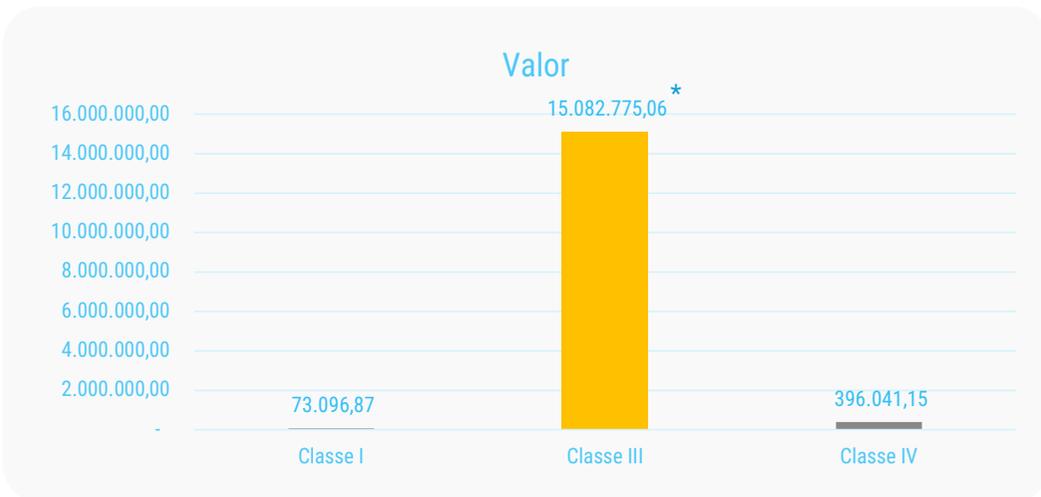
* Nesse total estão inclusos US\$202.085,23 convertidos para Reais por R\$5,07 em 11/12/2020

ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS

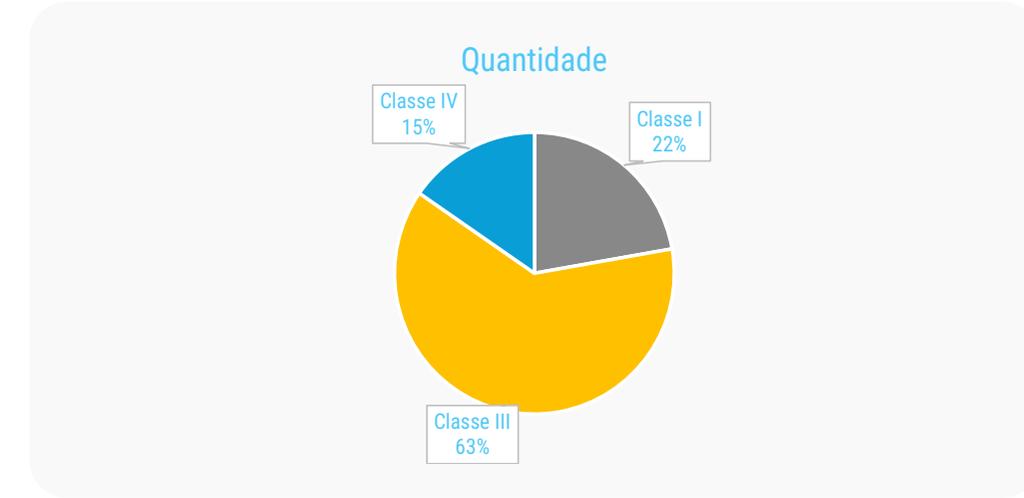
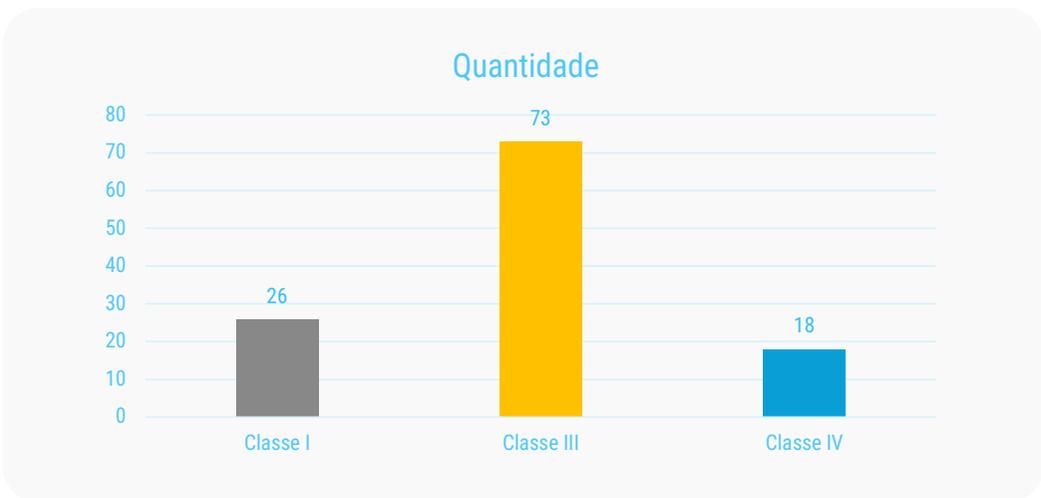
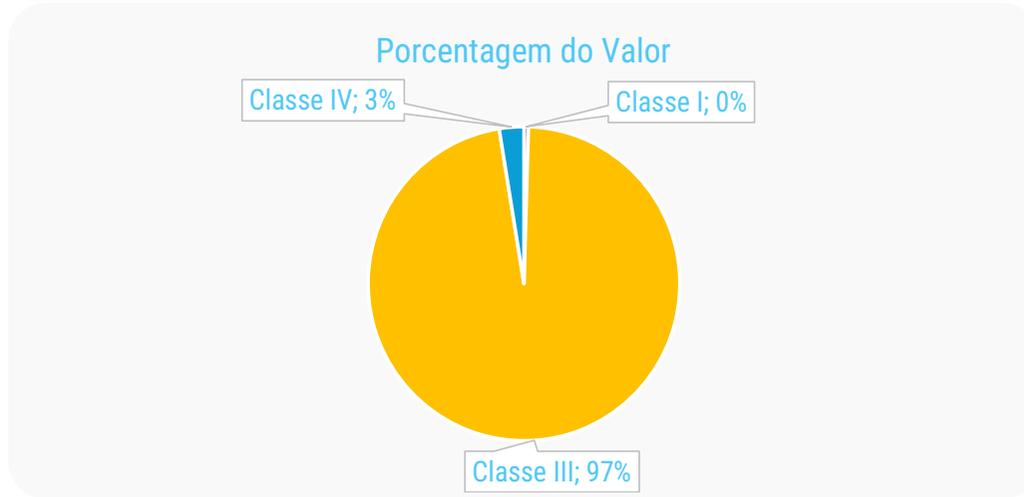
Endividamento Sujeito à Recuperação Judicial



Somente a Recuperanda Multifoods possui créditos sujeitos à recuperação judicial, no total de R\$ 15.551.913,09 (atualizados conforme relação da administradora judicial), divididos da seguinte maneira:



* Nesse total há US\$202.085,23, que foram convertidos a reais pela taxa de R\$5,07 em 11/12/20



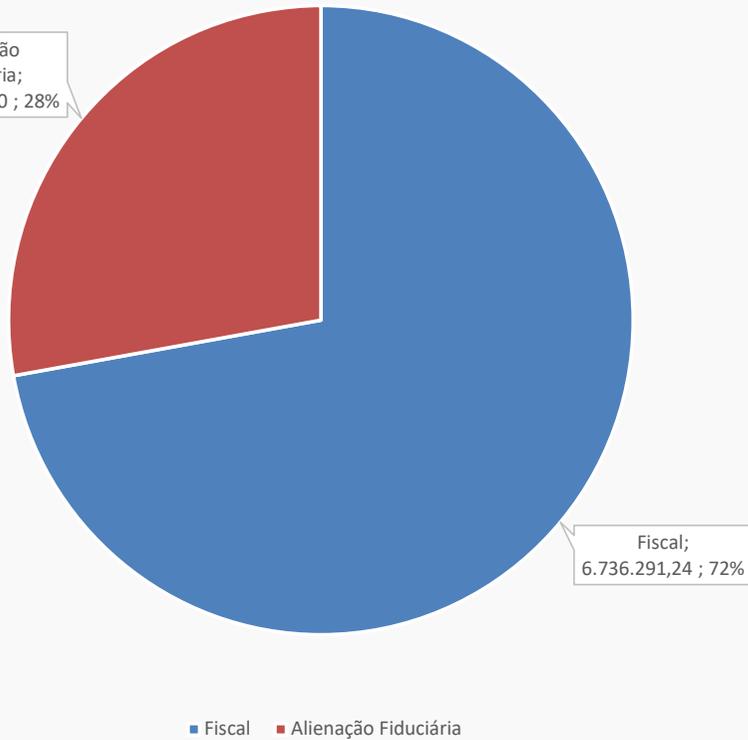


ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS

Endividamento Não Sujeito à Recuperação Judicial

A Recuperanda Multifoods possui um total de R\$ 9,33 milhões em endividamento não sujeito aos efeitos da recuperação judicial, divididos da seguinte maneira:

Créditos Não Sujeitos



CREADOR (União, Estado ou Município)	TRIBUTO (identificar qual o tributo)	VALOR
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA SETEMBRO 2020	32.584,02
RECEITA FEDERAL	GPS - COMPETENCIA SETEMBRO 2020	36.153,87
FAZENDA NACIONAL		704.696,71
FAZENDA NACIONAL		42.430,58
FAZENDA NACIONAL		1.216.382,67
FAZENDA NACIONAL		2.998.792,22
FAZENDA NACIONAL		604.108,40
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA FEVEREIRO 2020	117.575,28
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA MARÇO 2020	39.745,88
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA ABRIL 2020	74.178,85
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA MAIO 2020	56.714,14
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA JUNHO 2020	67.001,32
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA JULHO 2020	84.095,13
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA AGOSTO 2020	52.370,76
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR MARÇO	66.047,32
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR ABRIL	78.876,47
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR MAIO	44.283,32
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR JUNHO	46.372,77
RECEITA FEDERAL	GPS - PARTE EMPREGADOR JULHO	47.803,29
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA OUTUBRO 2020	54.462,31
RECEITA FEDERAL	GPS - COMPETENCIA OUTUBRO 2020	34.273,88
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA NOVEMBRO 2020	92.210,59
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA JANEIRO 2021	84.144,52
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA FEVEREIRO 2021	R\$ 29.311,17
GOVERNO DO ESTADO DE SÃO PAULO	ICMS - COMPETENCIA MARÇO 2021	R\$ 31.675,77



ENDIVIDAMENTO - MULTIFOODS

Endividamento Envolvendo Coobrigados e Partes Relacionadas

A Recuperanda Multifoods possui um total de R\$ 10.648.053,18 milhões em dívidas envolvendo seus administradores, sócios e controladora como coobrigados. Possui também um mútuo no valor de R\$ 562 mil com seu sócio indireto e administrador Carlos Galgaro.

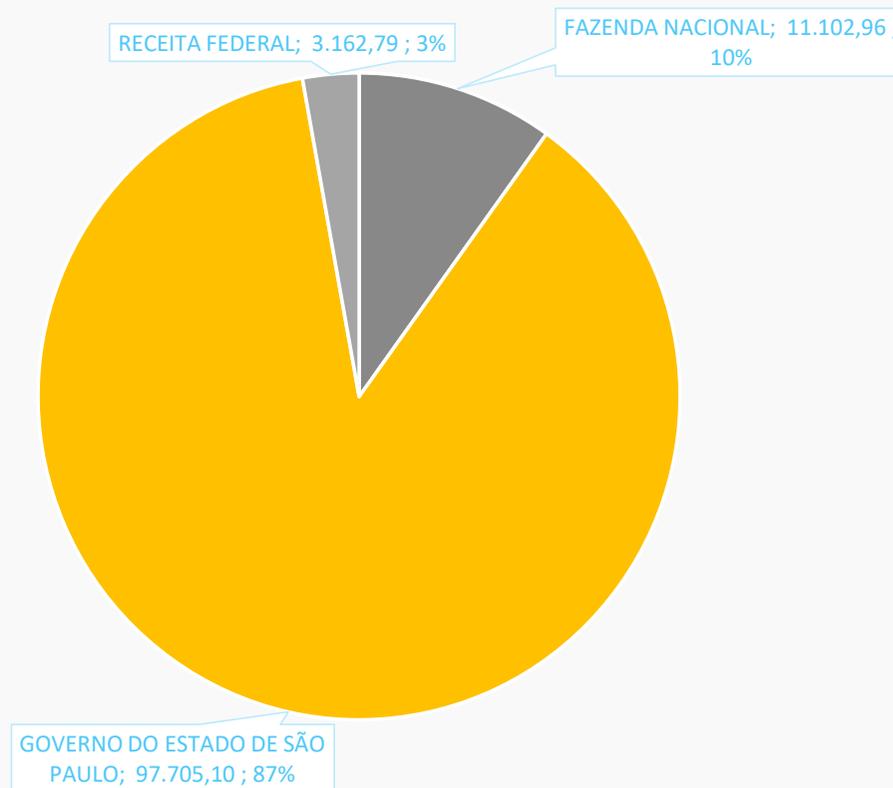
RECUPERANDA	CRETOR	MOEDA	VALOR	NATUREZA DA GARANTIA DADA POR TERCEIRO	COBRIGADOS	OBSERVAÇÃO
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	ITAÚ UNIBANCO S.A.	REAL	2.165.715,83	AVAL	IRMÃOS MARX PARTICIPAÇÕES LTDA	
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	BRANCO BRADESCO S.A.	REAL	531.747,40	AVAL	CARLOS E MARCOS GALGARO	DUPLICATAS, PORÉM SALDO ESTÁ ZERADO, FOI UTILIZADO PARA LIQUIDAR A PENÚLTIMA PARCELA.
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.	REAL	1.046.070,28	AVAL	CARLOS E IRMÃOS MARX PARTICIPAÇÕES	TAMBÉM 40% DE DUPLICATAS, PORÉM, JÁ ABATIDAS NO VALOR DA LISTA.
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	BANCO SAFRA S.A.	REAL	5.008.413,31	TERCEIRO GARANTIDOR	CARLOS E MARCOS GALGARO	APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE CARLOS E MARCOS JÁ AMORTIZADAS PELO BANCO DEPOIS DO PEDIDO DE RJ (VALOR INTEGRAL DELAS, APESAR DE JÁ BAIXADAS PELO BANCO, AINDA COMPÕE O VALOR DA LISTA NA ÉPOCA DO PEDIDO). * EM ANÁLISE DO JURÍDICO DA MULTIFOODS, UMA POSSIBILIDADE DE RECUPERAÇÃO PARCIAL DESTES VALORES
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	FINE EPP PERFORMANCE	REAL	1.896.106,36	TERCEIRO GARANTIDOR E AVAL	PAULO GALGARO (TERCEIRO GARANTIDOR) E AVALISTAS CARLOS, MARCOS, PAULO GALGARO)	
MULTIFOODS COM. DE ALIMENTOS E BEBIDAS LTDA	CARLOS EDUARDO GALGARO (SÓCIO INDIRETO)	REAL	562.002,65	N/A	N/A	MÚTUO

ENDIVIDAMENTO - POLIALIMENTOS
Endividamento Total



A Recuperanda Polialimentos não possui endividamento sujeito à recuperação judicial, apenas R\$ 111 mil de endividamento fiscal, dividido da seguinte maneira:

Endividamento Fiscal





ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - MULTIFOODS



ANÁLISE DO FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - MULTIFOODS

Fluxo de Caixa



Em 2020, a Recuperanda conseguiu formar uma reserva de caixa em grande parte devido ao recebimento de clientes, venda de estoques e aumento das duplicatas a pagar.

FLUXO DE CAIXA	ago/21	set/21
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
LUCRO LÍQUIDO	360.016	35.190
Ajuste Período Anterior	-	-
(+) depreciação	5.976	5.819
SUBTOTAL	365.992	41.009
(-) aumento/diminuição de duplicatas a receber	-1.101.202	18.380
(-) aumento/diminuição de estoque	1.180.066	967.209
(+) aumento/diminuição de fornecedores	-3.704.009	493.007
(+) aumento/diminuição de impostos a pagar	- 362.520	274.730
(+) aumento/diminuição de obrigações trabalhistas	- 128.197	- 4.475
(-) aumento/diminuição de outros realizáveis	2.142.072	-1.314.299
(+) aumento de impostos e contribuições LP	181.553	- 62.096
(+) aumento/diminuição de outras obrigações	1.397.459	- 256.048
(-) aumento/diminuição de clientes longo prazo	-	-
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	- 28.786	157.417
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
(-) aumento do imobilizado	-	-
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	- 28.786	157.417
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
(+) ajuste de períodos anteriores	-	-
(+) aumento de capital	-	-
(-) diminuição de parcelamento longo prazo	-	-
(-) diminuição de empréstimos curto prazo	-	1
(-) distribuição de lucros	-	-
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	- 28.786	157.418
Aumento Líquido nas Disponibilidades	- 28.786	157.418
Saldo de Caixa + equivalentes em caixa período anterior	2.953.882	2.925.096
Saldo de Caixa + equivalentes em caixa	2.925.096	3.082.514

- Nota: Segundo a Recuperanda, não há relatórios gerenciais de fluxo de caixa. Para análise retroativa utilizam o método indireto, que está aqui representando;
- Em setembro, a Recuperanda apresentou um caixa positivo no mês de R\$157 mil;
- A melhora do caixa em relação a agosto se deveu ao aumento de duplicatas a pagar e diminuição de estoques;
- O caixa acumulado ficou em R\$3 milhões.



ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - POLIALIMENTOS



ANÁLISE DE FLUXO DE CAIXA E PROJEÇÕES - POLIALIMENTOS

Fluxo de Caixa



Apenas até junho de 2020 a Recuperanda conseguiu acumular um caixa positivo, devido ao recebimento de duplicatas de clientes e aumento do valor devido a fornecedores que, em grande parte, se refere à Multifoods.

FLUXO DE CAIXA	ago/21	set/21
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
LUCRO LÍQUIDO	- 10.033	79.966
(+) depreciação	-	-
SUBTOTAL	- 10.033	79.966
(-) aumento/diminuição de duplicatas a receber	-	- 59.709
(-) aumento/diminuição de estoque	-	-
(+) aumento/diminuição de fornecedores	14	529
(+) aumento/diminuição de impostos a pagar	- 528	4.802
(+) aumento/diminuição de obrigações trabalhistas	-	-
(-) aumento/diminuição de outros realizáveis	54	34
(+) aumento/diminuição de outras obrigações	124.661	-124.661
(-) aumento/diminuição de clientes longo prazo	-109.661	94.633
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	4.506	- 4.406
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
(-) aumento do imobilizado	-	-
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	4.506	- 4.406
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
(+) ajuste de períodos anteriores	-	-
(+) aumento de capital	-	-
(-) diminuição de empréstimo longo prazo	-	-
(-) diminuição de impostos a longo prazo	- 583	4.080
(-) diminuição de empréstimos curto prazo	-	-
(-) distribuição de lucros	-	-
CAIXA LÍQUIDO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	3.923	- 326
Aumento Líquido nas Disponibilidades	3.923	- 326
Saldo de Caixa + equivalentes em caixa período anterior	2.001	5.924
Saldo de Caixa + equivalentes em caixa	5.924	5.599

- Nota: Segundo a Recuperanda, não há relatórios gerenciais de fluxo de caixa. Para análise retroativa utilizam o método indireto que está aqui representado.
- Em setembro de 2021 o saldo de caixa foi negativo em R\$326, levando o total disponível para R\$5,5 mil;
- A melhora em relação a agosto se deveu ao aumento de impostos a longo prazo.



EXCELIA
consultoria - negócios

ANEXOS



ANEXOS

Remuneração do Administrador Judicial



- Em decisão proferida em 27/10/2020 o MM. Juízo fixou a remuneração dos honorários desta administradora judicial em 3,5% do passivo da Recuperação Judicial, a ser paga em 30 parcelas fixas mensais de R\$ 20.000,00 a partir do deferimento da Recuperação Judicial.
- As Recuperandas adimpliram todas as parcelas vencidas no período de agosto de 2020 até novembro de 2021.

ANEXOS
Fotos – Visita 23/11/2021



ANEXOS
Fotos – Visita 23/11/2021



ANEXOS
Cronograma processual



Eventos ocorridos
Datas estimadas

Cronograma processual		
Processo nº 1070194-04.2020.8.26.0100		
Recuperandas: Multifoods Comércio de Alimentos e Bebidas Ltda. e Outra		
Forma de contagem: dias corridos, conforme decisão de fls.750/755		
Data	Evento	Lei 11.101/05
15/09/2020	Publicação do 1º Edital pelas devedoras	art. 52, §1º
16/09/2020	Comprovação de protocolo de ofício às Fazendas e Juntas Comerciais (20 dias após a publicação de deferimento da RJ)	
30/09/2020	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias após a publicação do 1º Edital)	art. 7º, §1º
26/10/2020	Apresentação do Plano de Recuperação ao Juízo (60 dias após a publicação do deferimento da RJ) PRJ apresentado em 19/10/2020.	art. 53
15/03/2021	Fim do prazo para apresentar objeções ao PRJ (30 dias após a publicação do 2º Edital ou 30 dias após a publicação de aviso sobre o recebimento do PRJ)	art. 53, § único
30/11/2020	Apresentação dos pareceres das habilitações e divergências pela Administradora Judicial	
16/12/2020	Apresentação da Relação de Credores pela AJ com vistas a publicação do edital a que alude o art.7,§2º da Lei 11.101/2005.	art. 7º, §2º
21/02/2021	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após a publicação do Edital)	art. 8º
05/11/2021	Publicação do Edital de convocação para votação do PRJ - Assembleia Geral de Credores (15 dias de antecedência da realização da AGC)	art. 36
02/12/2021	AGC em 1ª Convocação	art. 37, §2º
09/12/2021	AGC em 2ª Convocação	art. 37, §2º
04/09/2021	Fim do novo prazo (fls.2226/2237) de suspensão do curso da prescrição de ações e execuções contra as devedoras (<i>stay period - 180 dias</i>) - Novo pedido de prorrogação encontra-se pendente de apreciação.	art. 6º, §4º



Contato

Maria Isabel Fontana

isabel.fontana@excelia.com.br



www.excelia.com.br

www.excelia-aj.com.br

contato@excelia.com.br

rj.multifoods@excelia.com.br



[/excelia-consultoria-negócios](https://www.linkedin.com/company/excelia-consultoria-negocios)